

Taloyhtiöiden hallituskysely 2026

Taloyhtiöiden hallitusten taustat ja hallitustyön tuloksellisuus

Embargo 13.10.2026 klo 9



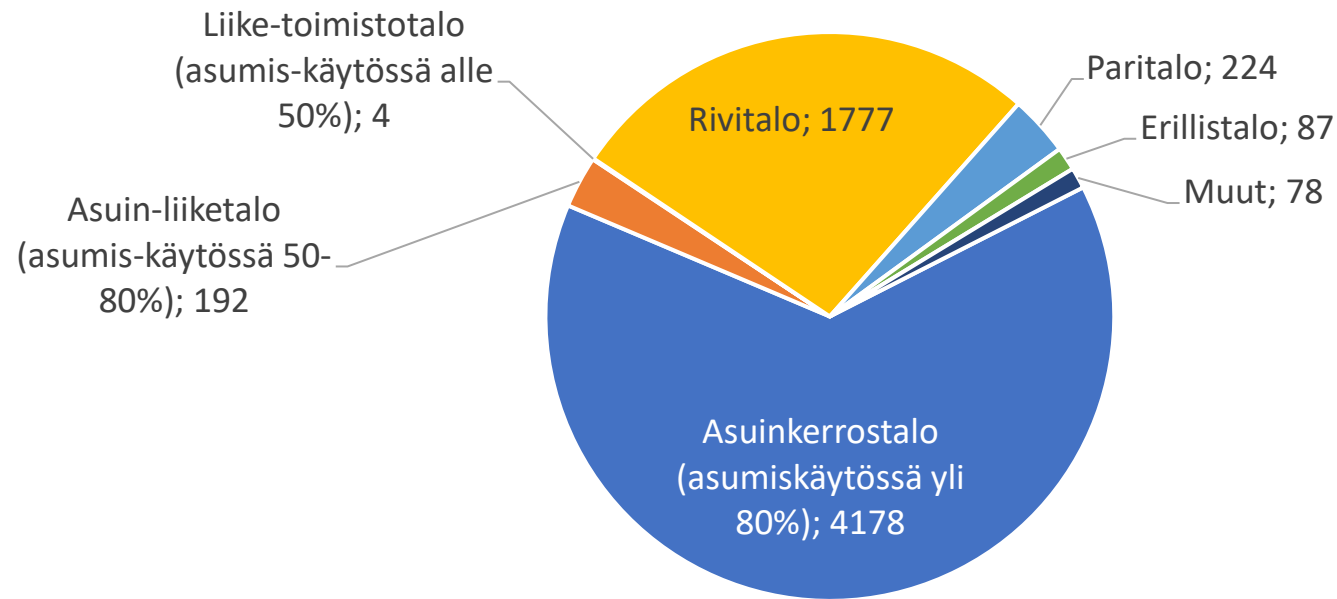
Selvityksen taustat ja rakenne

- Kiinteistöliiton jäsenkysely asunto-osakeyhtiöiden hallituksen jäsenille
- Vastaajien määrä runsaat 6400, kaikkialta Suomesta
- Vastaajat tavoitettiin sähköpostilla, ja nettilomakkeella
- Toistettiin vuonna 2018 ja 2022 toteutetut kyselyt samalle kohdejoukolle
- Vastaukset kerätty aikavälillä 17.8. – 9.9.2026.

Hallitusten jäsenten ja taloyhtiöiden profiilit

Vastaajien taloyhtiöt rakennustyyppin mukaisesti

Vastaajien taloyhtiöiden rakennustyyppi



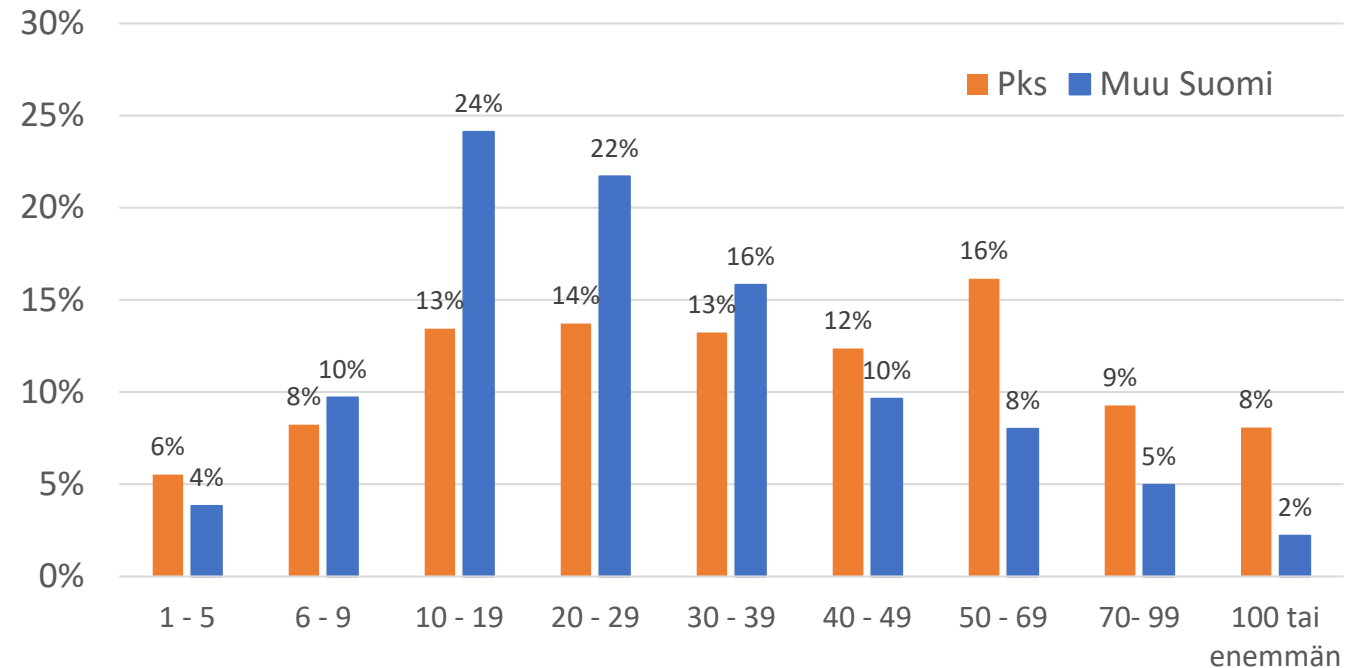
Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Vastaajien taloyhtiöiden kokojakauma

- Pk-seudulla vastanneiden hallitusten jäsenten taloyhtiöiden keskikoko on muuta maata suurempi.
- Kyselyn vastaajissa suuret taloyhtiöt painottuvat koko taloyhtiökantaa enemmän. 1-9 huoneistoiset yhtiöt vastaavat noin puolta kaikista kotitalouksien omistuksessa olevista yhtiöistä.

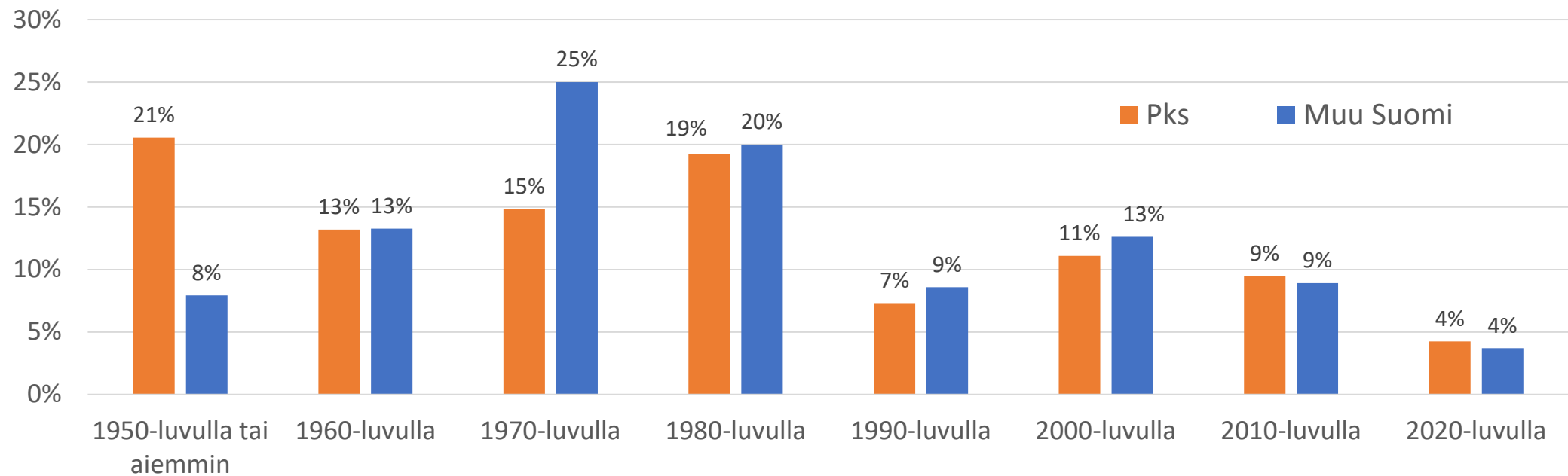
Vastaajien taloyhtiöiden huoneistomäärä

Pks ja Muu Suomi



Vastaajien taloyhtiöiden ikäjakauma

Vastaajien edustamien taloyhtiöiden ikäjakauma



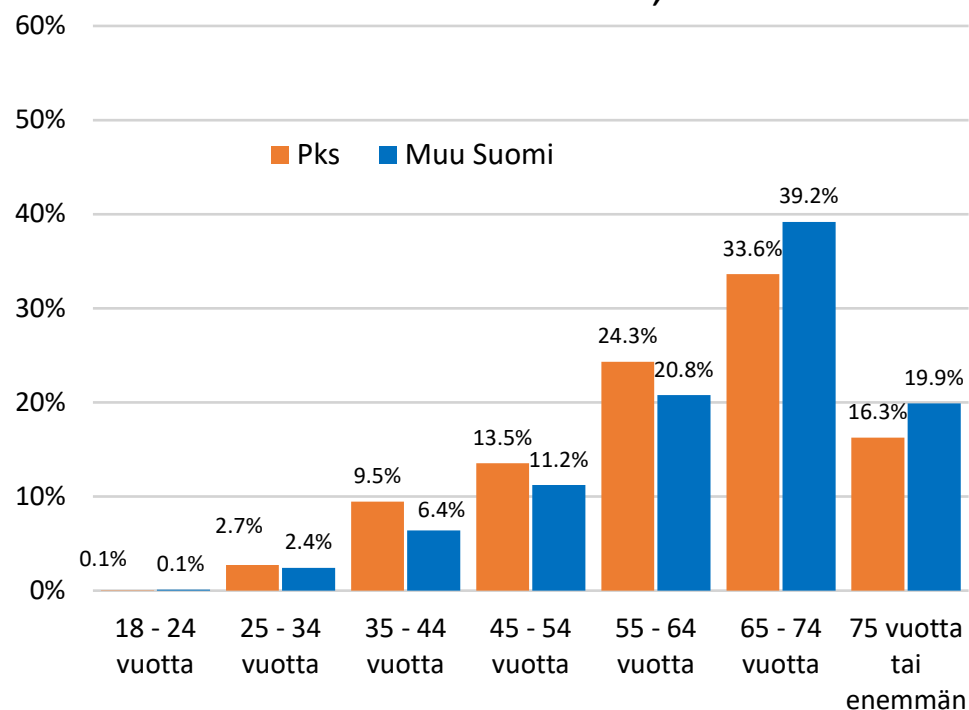
Lähde: Kiiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Vastaajien ikäprofiilit: Suuralueet ja Sukupuoli

Keskiarvot luokkakeskisarvoista: Pks/62.2, Muu Suomi/64.3, Naiset/62.7, Miehet/64.5 v.

Vastaajan ikä 2026

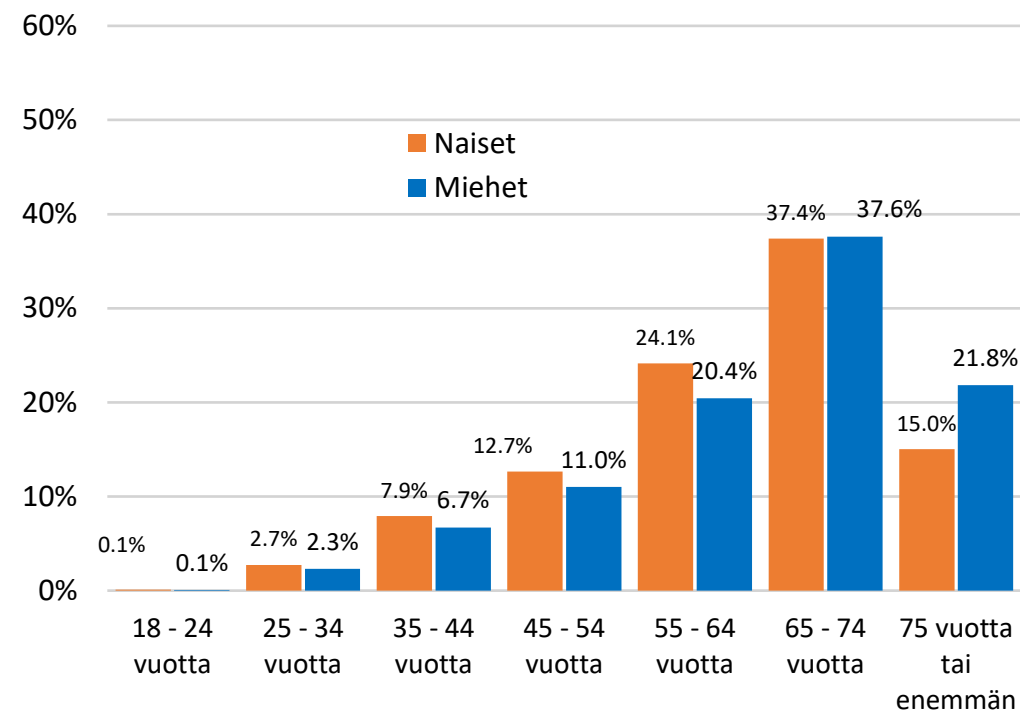
Pks vs. Muu Suomi, n=6289



Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Vastaajan ikä 2026

Naiset vs. Miehet, n=6256



Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Vastaajien sukupuoli

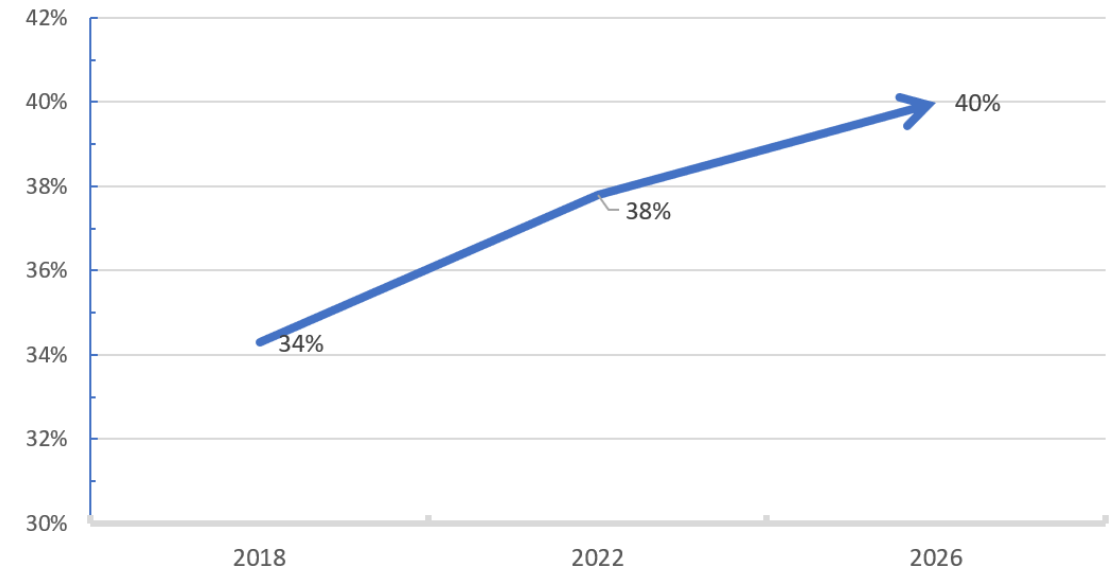
Vastaajan sukupuoli

Prosentti

2026	Nainen	Mies	Muu	N
Yhteensä	40.0%	59.8%	0.2%	6296
Pks	38.9%	60.7%	0.4%	1864
Muu Suomi	40.4%	59.5%	0.1%	4250
Kt	39.0%	60.8%	0.1%	4309
Rt	41.5%	58.2%	0.3%	1968
Alle 10 huoneistoa	41.8%	57.9%	0.4%	843
10-19	41.9%	58.1%	0.0%	1294
20-29	41.7%	58.3%	0.0%	1190
30-49	37.8%	62.0%	0.1%	1572
50-99	37.3%	62.1%	0.6%	1033
Yli 100	39.9%	60.1%	0.0%	253

Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

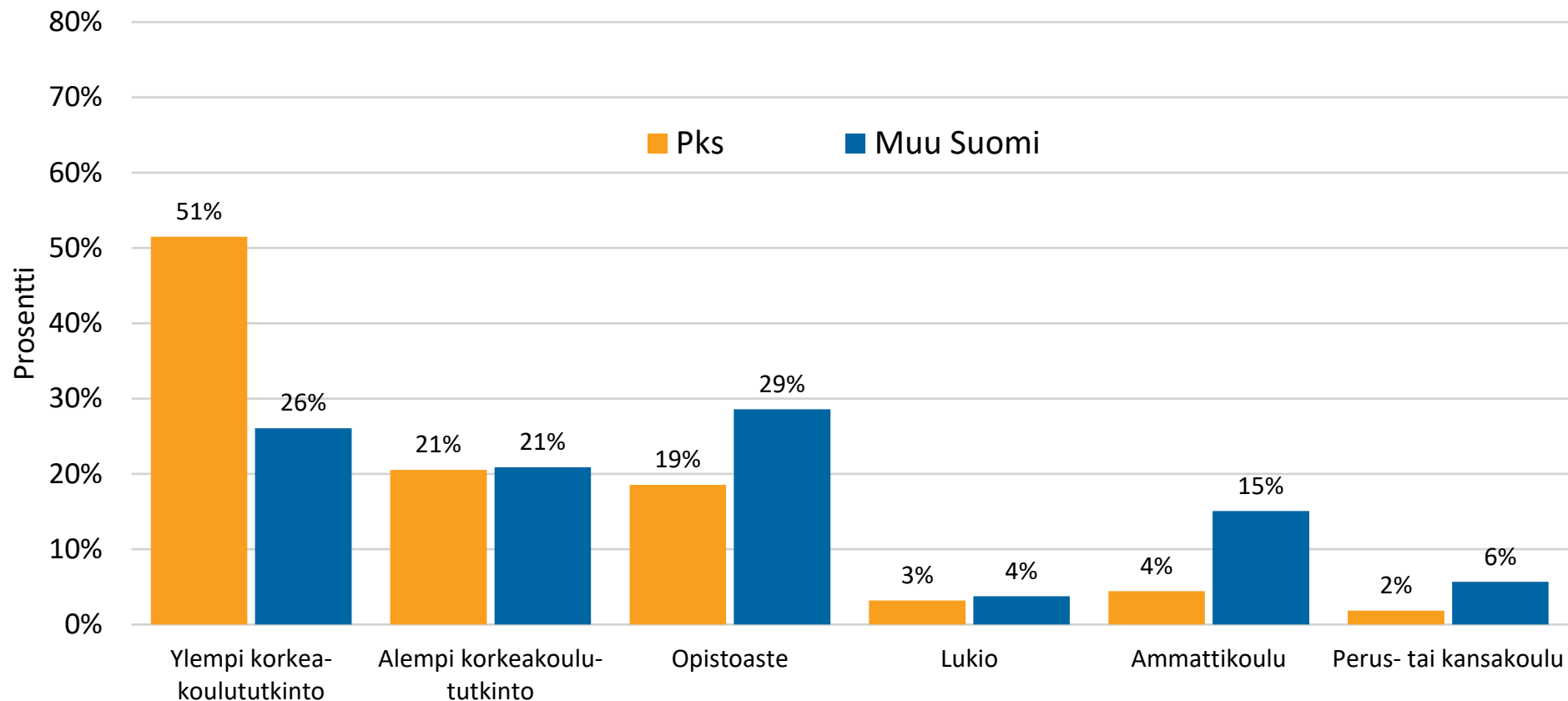
Naisten osuus vastaajissa 2018-2026



Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskyselyt 2018, 2022, 2026

Korkein suoritettu koulutus vastanneilla

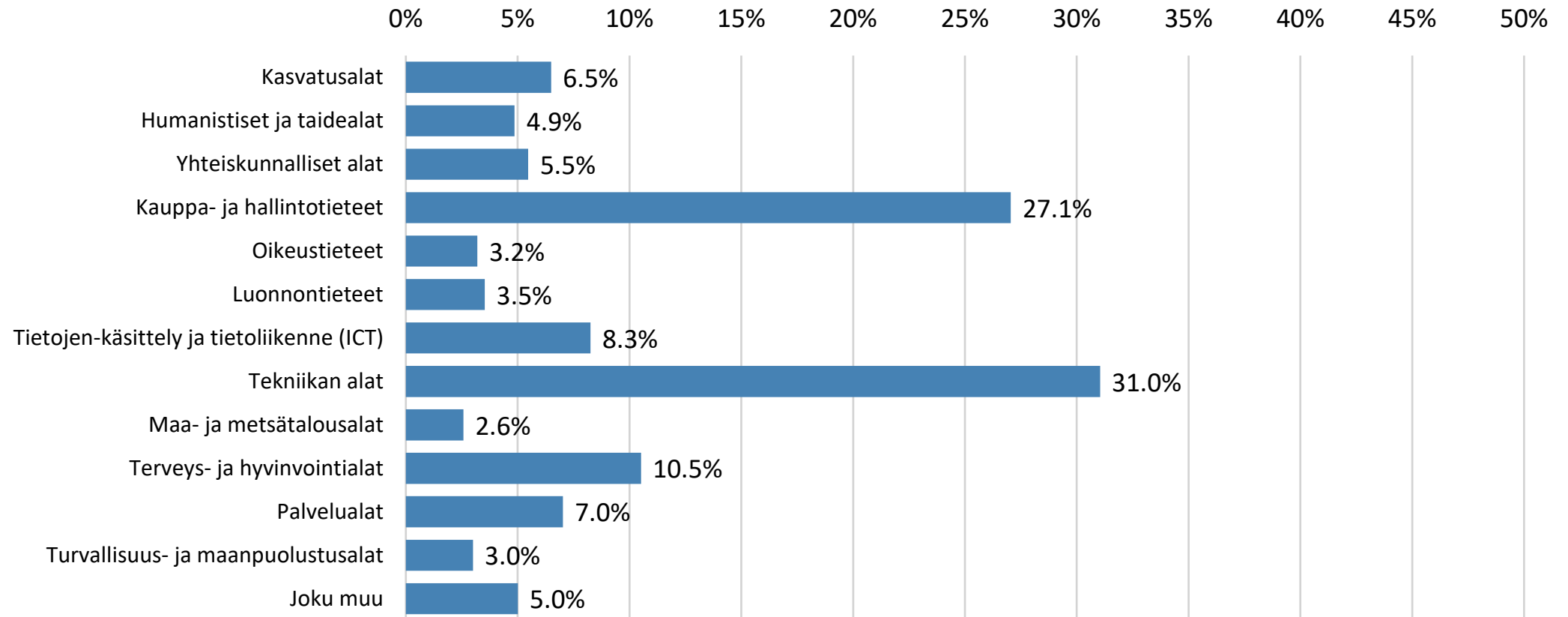
2026, n=6274



Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Koulutus/Opintotyyppi vastanneilla

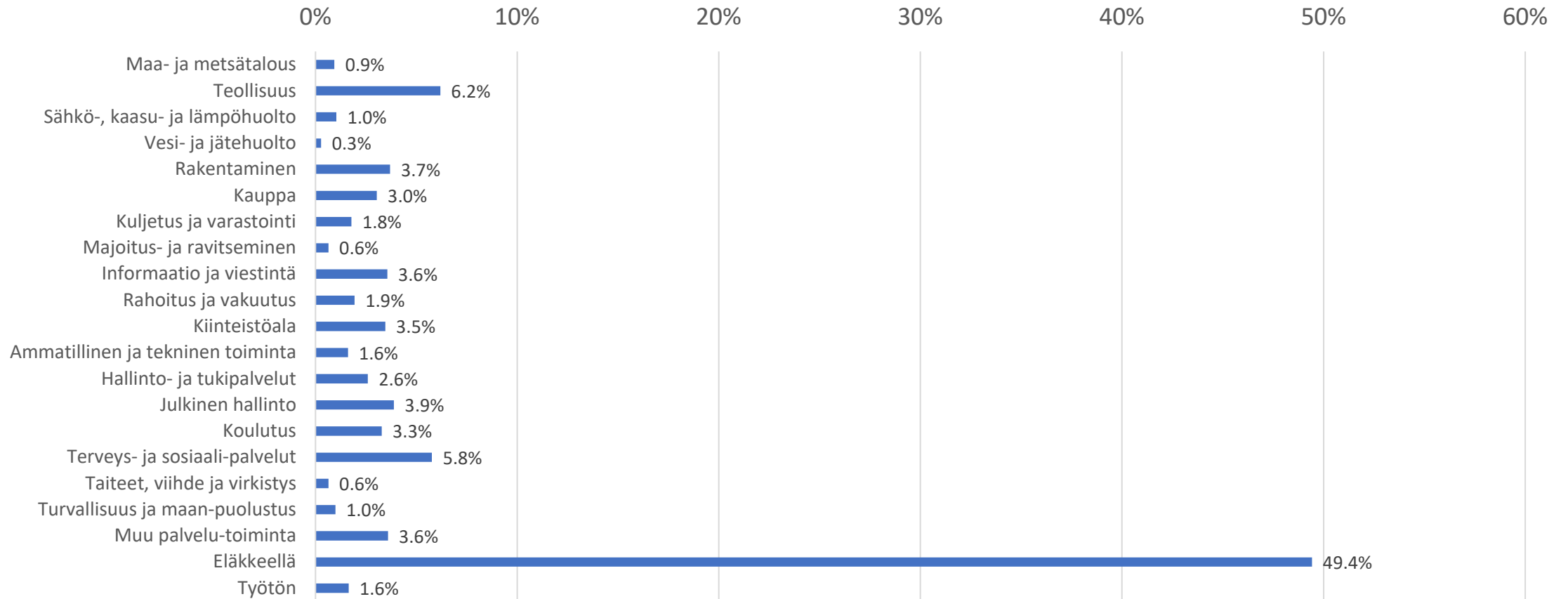
2026, n=6064



Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Ammatti/Ala, jolla työskentelee 2026

n=5781



Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Vastaajien roolit erilaisissa yhtiöissä

Vastaajan rooli yhtiössä 2026

Prosentti

	Hallituksen puheenjohtaja	Hallituksen jäsen	N
Yhteensä	57%	43%	6360
Pks	51%	49%	1875
Muu Suomi	60%	40%	4299
Kt	54%	46%	4355
Rt	63%	37%	1982
Alle 10 huoneistoa	65%	35%	847
10-19	62%	38%	1300
20-29	57%	43%	1198
30-49	56%	44%	1581
50-99	49%	51%	1042
Yli 100	47%	53%	255

Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

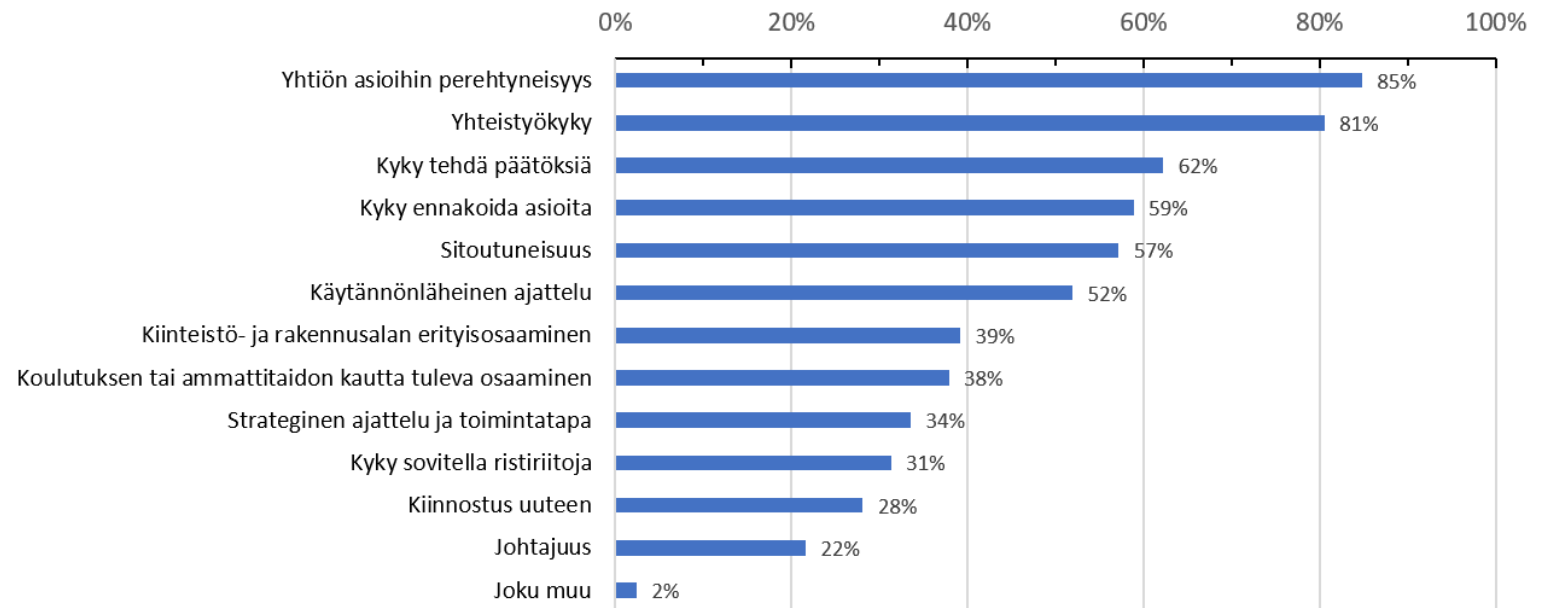


Ihanteellisen hallituskokoonpanon ominaisuudet vastaajien mielestä

- Kolmen kärki pysyi ennallaan vuoteen 2022 verrattuna.
- Kyky ennakoida asioita sekä Käytännönläheinen ajattelu lisäsivät kannatustaan.
- Kiinnostus uuteen ja Kyky sovitella ristiriitoja menettivät eniten kannatustaan.

Mitä ominaisuuksia ihanteellisessa hallituskokoonpanossa tulisi olla?

2026, n=6290

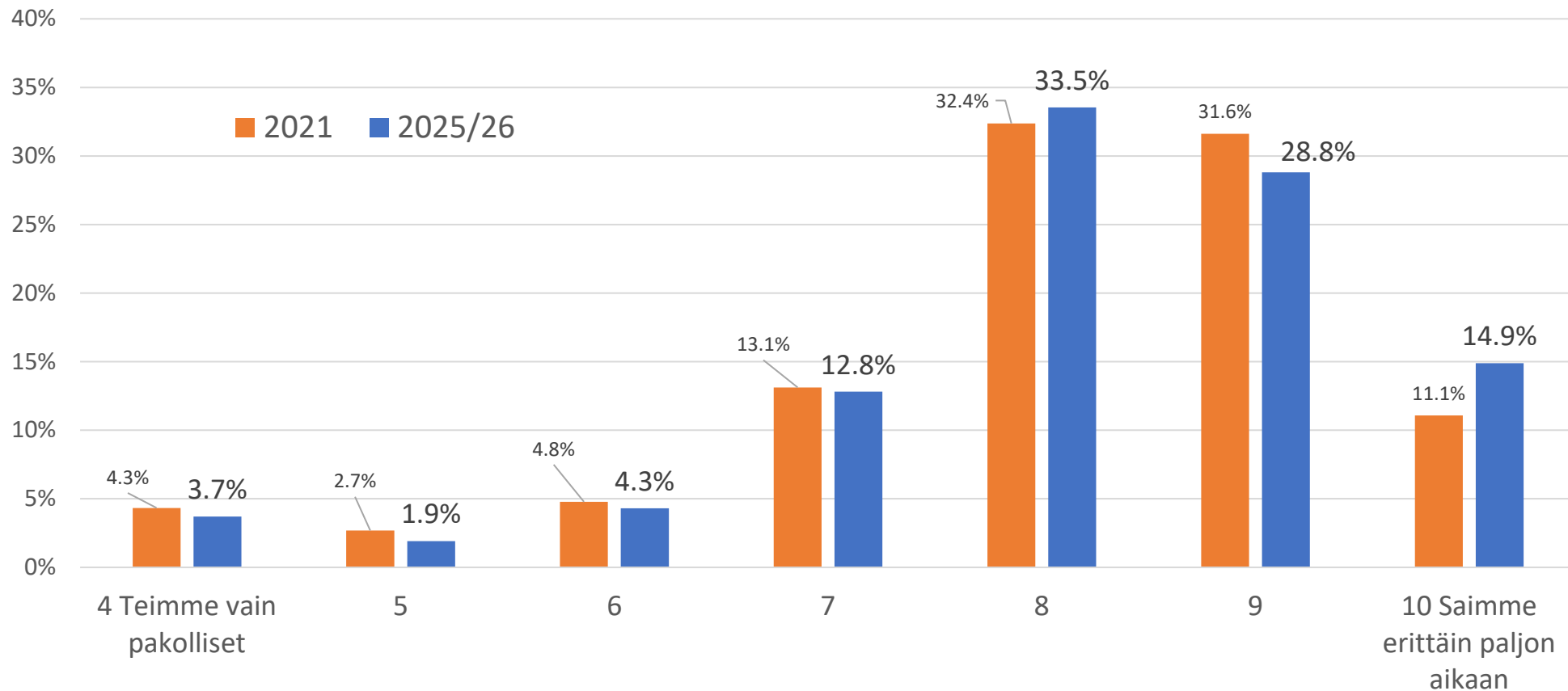


Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Hallitustyöskentelyn tuloksellisuus 2025/2026

Hallitustyön tuloksellisuus 2021 ja 2025/2026

Keskiarvot kouluarvosanalla: 2021: 8,1 2025/2026: 8,2



Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2022, 2026

Hallitustyön tuloksellisuus vuosina 2025-2026? (arvosana 4 - 10)

Prosentti

	4 Teimme vain pakolliset	5	6	7	8	9	10 Saimme erittäin paljon aikaan	N	Ka.
Yhteensä	4%	2%	4%	13%	34%	29%	15%	6258	8.2
Pks	3%	2%	4%	12%	36%	29%	15%	1855	8.2
Muu Suomi	4%	2%	5%	13%	33%	28%	15%	4223	8.1
Kt	3%	2%	4%	12%	34%	30%	16%	4289	8.3
Rt	6%	3%	5%	14%	32%	26%	14%	1951	8.0
Alle 10 huoneistoa	7%	3%	6%	16%	34%	22%	12%	831	7.8
10-19 huoneistoa	5%	2%	5%	13%	33%	28%	14%	1281	8.1
20-29	3%	2%	4%	12%	35%	30%	14%	1188	8.2
30-49	3%	2%	4%	12%	34%	28%	16%	1559	8.2
50-99	2%	1%	3%	11%	34%	32%	16%	1034	8.4
Yli 100	1%	2%	2%	11%	28%	35%	19%	253	8.5

Lähde: Kiinteistöliitto, Hallituskysely 2026

Vertailua/Nostoja Hallitustyön tuloksellisuudesta

- Keskimääräiset arvosanat vaihdelleet varsin vähän 2018-2026.
- Naisten ja miesten antamat arvio poikkeavat vain vähän toisistaan 2026.
- Nuorimmat ikäluokat hieman muita kriittisempiä tuloksellisuuden suhteen.
- Kaikkein pienimpien taloyhtiöiden edustajat arvioivat muita kriittisemmin tuloksellisuutta. Suuremmilla taloyhtiöillä tuloksellisuusarviot pieniä parempia.
- Aluevertailussa erot pieniä. Turkulaiset vastaajat antoivat 10 suurimman kaupungin joukossa parempia arvioita.
- Koulutustaustojen erot eivät näytä vaikuttavan merkittävästi hallitustyön tulosarvioihin.



Hallituskyselyn muita tuloksia raportoidaan lokamarraskuussa 2026 lisää seuraavista kokonaisuuksista...

- Hallitustyöskentely ja yhtiökokous
- Hallituspalkkiot ja hallitusammattilaisten käyttö

Lisätietoja:

Pääekonomisti

Jukka Kero

jukka.kero@kiinteistoliitto.fi

09 1667 6226