



ENSIMMÄINEN *Kurkistus* TULOKSIIN

Kuntapäätäjäkysely 2025

toteutettiin Kuntaliiton, Kevan ja MDI:n yhteistyönä

Kysely tarjoaa Suomen kattavimman tietopaketin kaikkien Manner-Suomen kuntien tilanteeseen alkaneella valtuustokaudella.

- Tähän tiivistelmään olemme koonneet keskeisiä tuloksia Kuntaliiton, Kevan ja MDI:n yhteistyössä syksyllä 2025 toteuttamasta Kuntapäätäjäkyselystä.
- Kyselyn kohderyhmänä olivat kaikkien Manner-Suomen kevään 2025 kuntavaaleissa valitut **valtuutetut sekä johtavat viranhaltijat** (yhteensä noin 11 200).
- Kyselyn avulla halusimme kerätä ja jakaa tietoa, kokemuksia ja näkemyksiä kuntakentästä. Vastauksia hyödynnämme edunvalvonta- ja vaikuttamistyössämme ja palveluissamme kunnille sekä kuntien ja yleisemmin aluekehityksen tilannekuvan muodostamisessa, kehitystrendien hahmottamisessa ja kuntien ja alueiden kehittämisessä.
- Kyselyyn tuli yhteensä **2567 vastausta**. Jokaisesta Manner-Suomen kunnasta vastattiin kyselyyn.
- Kuntaliitto, Keva ja MDI järjestävät **torstaina 29.1.2025 klo 15—16.30 webinaarin**, jossa esittelemme tarkemmin Kuntapäätäjäkyselyn tuloksia. Ilmoittaudu tilaisuuteen etukäteen: kuntaliitto.fi/tapahtumat/2026/kuntapaattajakyselyn-tulosten-esittely

Miten kysely toteutettiin?

- Kysely toteutettiin sähköisenä Webropol-kyselynä.
- Kyselyn tiedonkeruu toteutettiin 23.9.—20.10.2025 välisenä aikana.
- Kyselystä lähetettiin 3 muistutusta.
- Kyselyyn saatiin kaikkiaan 2567 vastausta.
 - noin 23 % otoksesta
 - 70 % luottamushenkilöiltä ja 30 % viranhaltijoilta (samassa suhteessa kuin otoksessa)
- Kaikista 292 kunnasta saatiin vähintään yksi vastaus ja 279 kunnasta vähintään 3 vastausta.
 - 7 kunnasta vähintään 20 vastausta, eniten Ylöjärveltä (23)

○ 1—2 vastausta	13 kuntaa	(5%)
○ 3—5 vastausta	59 kuntaa	(20%)
○ 6—9 vastausta	115 kuntaa	(39%)
○ 10—14 vastausta	71 kuntaa	(24%)
○ Väh. 15 vastausta	34 kuntaa	(12%)

Korostettuna kysymykset, jotka ovat tässä tiivistelmässä mukana.

Mitä kysyttiin?

Kyselyn vastauspolku

1. **Luottavaisuus** alkaneeseen valtuustokauteen
2. **Kehitysnäkymät** omassa kunnassa 1) puolen vuoden ja 2) 3—5 vuoden päästä
3. Kouluarvosana elinvoimapolitiikalle eri aluetasoilla
4. Kouluarvosana oman kunnan pehmeille elinvoimatekijöille
5. Kunnan **toimintaedellytyksiin** vaikuttavat asiat
6. Kunnan elinvoimaisuuden ja hyvinvoinnin ylläpitäminen ja parantaminen
7. Kunnan työvoiman riittävyys
8. Kunnassa suunnitteilla olevat lomautukset ja irtisanomiset
9. Kunnassa suunnitteilla olevat palveluain ulkoistukset
10. Kuntahenkilöstön työhyvinvointiin ja työkykyyn panostaminen
11. **Mihin aikoo keskittyä alkaneella valtuustokaudella**

Taustatiedot

- Kunta
- Rooli vastaajana (luottamushenkilö / viranhaltija)
- Sukupuoli
- Äidinkieli
- Ikä
- Kuntakokemus (luottamushenkilönä tai virassa)
- Puolue

Keskeiset nostot

- 1 Kuntien uusi valtuustokausi on käynnistynyt yleisesti luottavaisissa tunnelmissa.**
Viranhaltijat suhtautuvat valtuustokauteen selvästi varautuneemmin kuin luottamushenkilöt. Kuntien sisäiset näkemyserot (luottamushenkilöt vs. viranhaltijat) kertovat tarpeesta vahvistaa yhteistä tilannekuvaa.
- 2 Kehitysnäkymät ovat heikentyneet lyhyellä aikavälillä — keskipitkä aikaväli on edelleen varovaisen optimistinen.**
Kuntapäättäjät kokevat kuntien lähitulevaisuuden tilanteen epävarmana, mutta usko omaan kehityskykyyn pidemmällä aikavälillä on yhä olemassa – erityisesti kasvukeskuksissa.
- 3 Talous ja valtionohjaus hallitsevat kuntien toimintaedellytyksiä — jo pitkään jatkunut trendi vahvistuu.**
Valtion päätösten ja sääntelyn vaikutukset kuntiin korostuvat kuntapäättäjien näkemyksissä entistä enemmän. Väestörakenteen muutos on 2020-luvulla noussut uudeksi selkeäksi kuntien toimintakykyä muokkaavaksi voimaksi.
- 4 Talous on ylivoimainen prioriteetti alkaneella valtuustokaudella — lähes kaikissa kunnissa.**
Koko maassa on käynnissä merkittävä murros palvelurakenteissa. Erikokoisilla kunnilla painotukset ja keinot eroavat kuitenkin selvästi. Kuntapäättäjien mainitsemat tärkeimmät teemat koko maan tasolla ovat 1) TALOUS; tasapainotus, alijäämien kattaminen ja investointien priorisointi, 2) PALVELUT ja palveluverkko, 3) ELINVOIMA sekä 4) HYVINVOINTI sekä lapset ja nuoret.
- 5 Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa vaikuttaa merkittävästi etenkin pienempien kunnan toimintaan.**
Kunnan tulevaisuus voi osalla riippua hyvinvointialueen palveluverkkopäätöksistä.

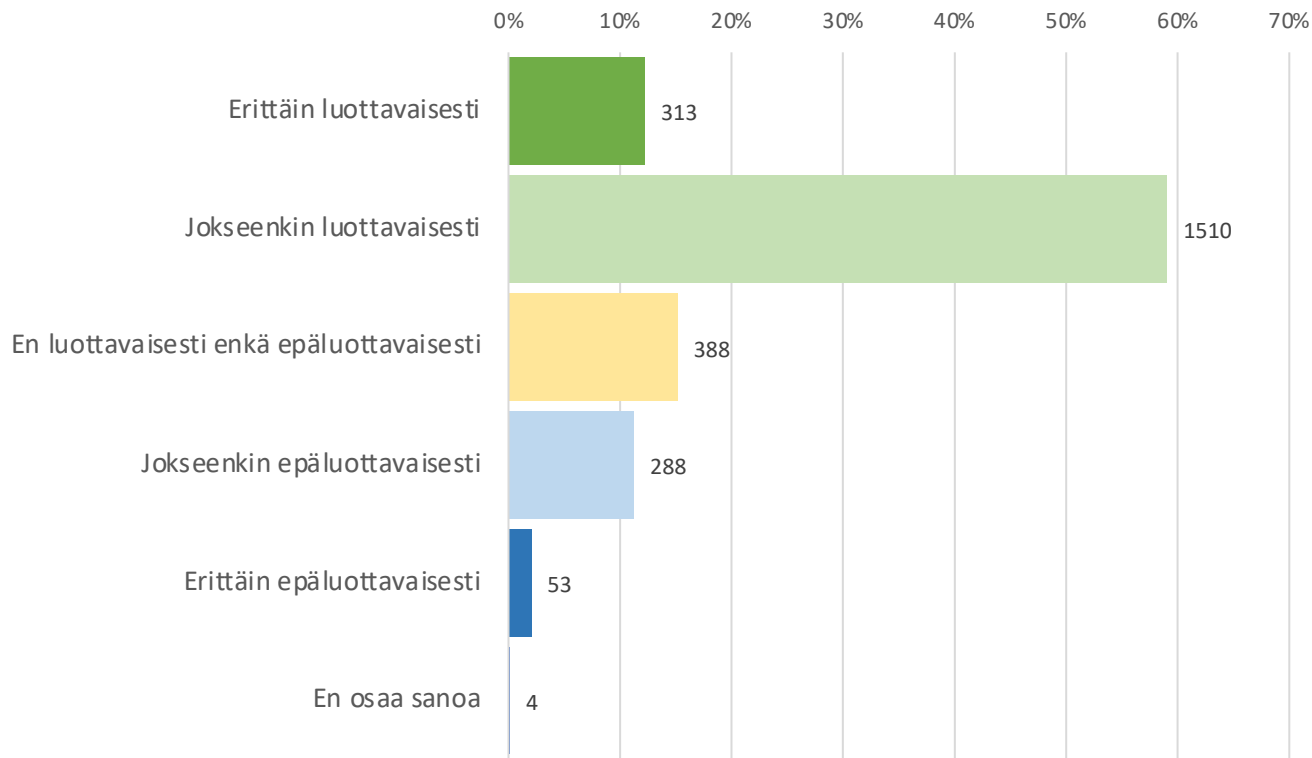
LUOTTAVAIKUUS

alkaneeseen valtuustokauteen

Alkaneeseen valtuustokauteen suhtaudutaan kunnissa luottavaisesti

Kuinka luottavaisesti suhtaudut alkaneeseen valtuustokauteen?

N=2 556



- Vastaajat suhtautuvat kuluneen vuoden kesäkuussa alkaneeseen valtuustokauteen varsin luottavaisesti: 71 prosenttia ilmoitti suhtautuvansa uuteen valtuustokauteen erittäin tai jokseenkin luottavaisesti. 13 prosenttia suhtautuu alkaneeseen valtuustokauteen epäluottavaisesti ja 15 prosenttia ei ole luottavaisia eikä epäluottavaisia.
- Maakunnittain tarkasteltuna alkaneeseen valtuustokauteen asennoidutaan luottavaisimmin Kainuussa, jossa luottavaisten osuus on 81 prosenttia, ja Pohjois-Pohjanmaalla, jossa vastaava osuus on 80 prosenttia. Valtuustokauteen epäluottavaisesti suhtautuvien osuudet ovat korkeimmat maan pohjois- ja etelälaidoilla Lapissa (24 %) ja Uudellamaalla (20 %).
- Kuntien luottamushenkilöt suhtautuvat alkaneeseen valtuustokauteen selvästi luottavaisemmin kuin viranhaltijat.
- Äidinkieleltään suomenkieliset vastaajat asennoituvat uuteen valtuustokauteen selvästi luottavaisemmin kuin ruotsinkieliset.
- Nuorimmat, alle 30-vuotiaat vastaajat suhtautuvat uuteen valtuustokauteen luottavaisimmin ja vanhimmat, yli 70-vuotiaat epäluottavaisimmin.

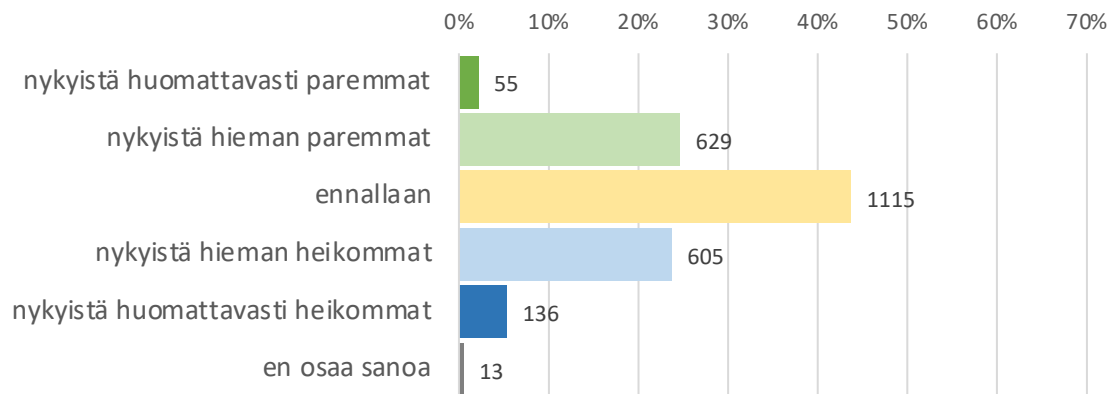
Kuntien

KEHITYS- NÄKYMÄT

Kuntien kehitysnäkymät heikentyneet vuoden takaisesta

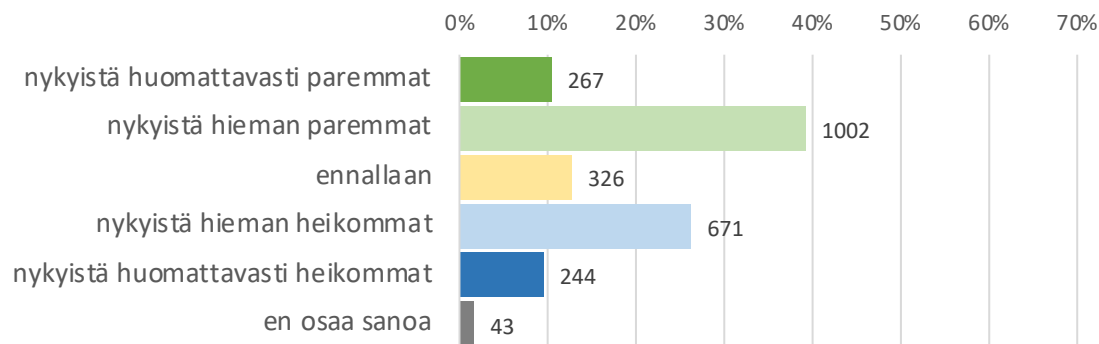
Kehitysnäkymät kunnassani puolen vuoden päästä ovat...

N=2 553



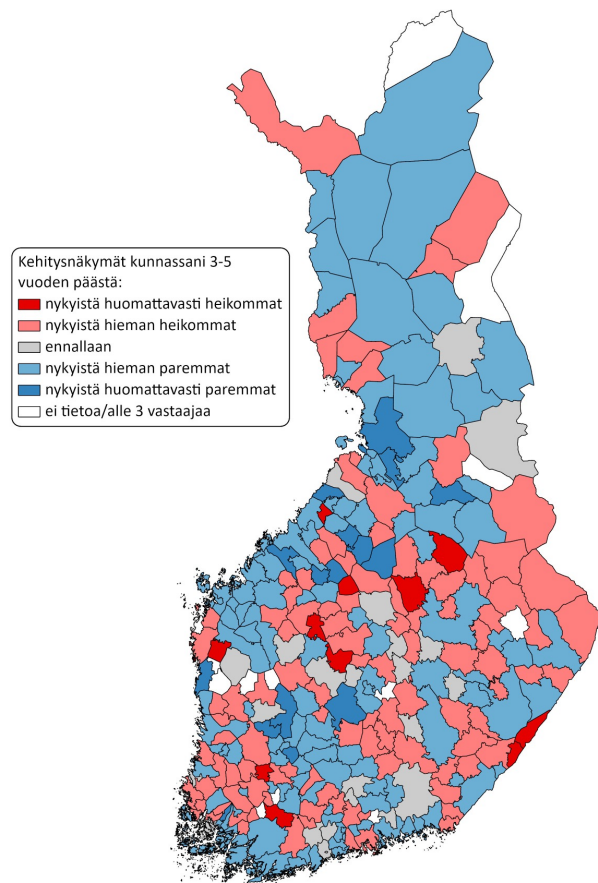
Kehitysnäkymät kunnassani 3—5 vuoden päästä ovat...

N=2 553

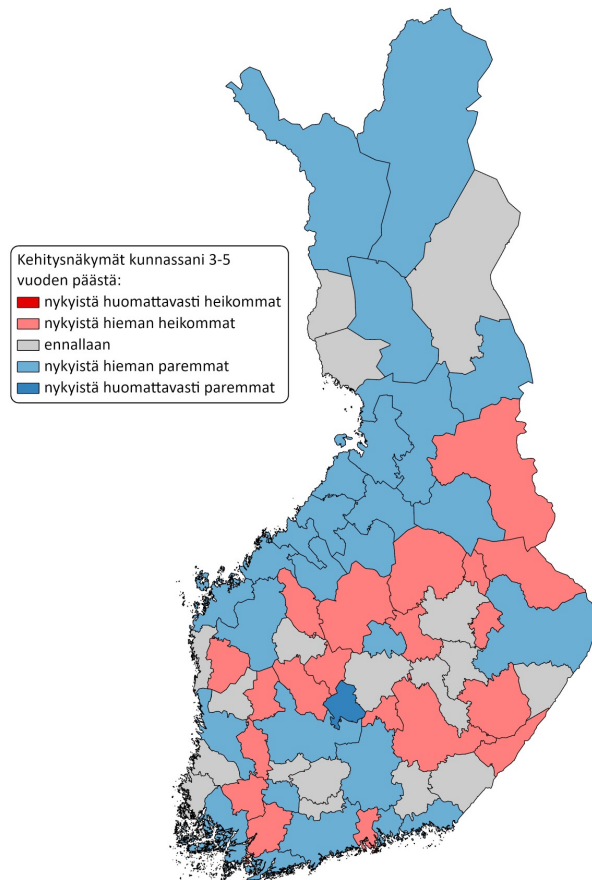


- Reilu neljännes kyselyn vastaajista arvioi kuntansa kehitysnäkymien olevan puolen vuoden päästä nykyistä paremmat, 44 prosenttia uskoo niiden pysyvän ennallaan ja 29 prosenttia arvioi kuntansa kehitysnäkymien heikkenevän puolen vuoden kuluessa.
- Lähes puolet vastaajista arvioi oman kuntansa kehitysnäkymien olevan 3—5 vuoden kuluttua nykyistä paremmalla tolalla. 13 prosenttia katsoo niiden pysyvän ennallaan ja reilu kolmannes uskoo kuntansa kehitysnäkymien heikkenevän keskipitkällä aikavälillä.
- Syksyllä 2024 toteutetussa MDI:n Kuntakyselyssä hieman suuremmat osuudet vastaajista katsoivat kuntansa kehitysnäkymien olevan puolen vuoden päästä joko nykyistä paremmat tai heikommät. Vuoden 2024 Kuntakyselyssä myös hieman useampi vastaaja suhtautui kuntansa kehitysnäkymiin 3—5 vuoden kuluttua myönteisesti, kun taas yhtä moni näki ne kielteisesti.
- Maakunnista oman kunnan keskipitkän aikavälin kehitysnäkymät arvioidaan optimistisimmin Pohjois-Pohjanmaalla ja pessimistisimmin Pohjois-Savossa.
- Vähintään 25 000 asukkaan ja sitä suuremmissa kunnissa kehitysnäkymät 3—5 vuoden päästä arvioidaan myönteisemmin kuin sitä pienemmissä kunnissa.
- Kuntien luottamushenkilöiden enemmistö, mutta viranhaltijoiden vähemmistö katsoo kuntansa kehitysnäkymien kohenevan keskipitkällä aikavälillä.

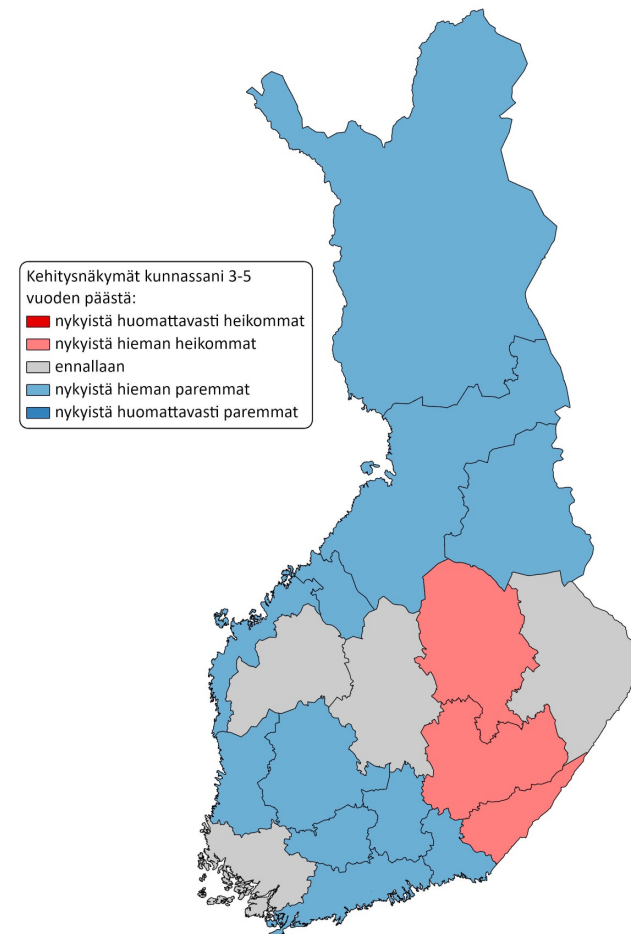
Kehitysnäkymät omassa kunnassa 3—5 vuoden päästä



Kunnittain



Seutukunnittain



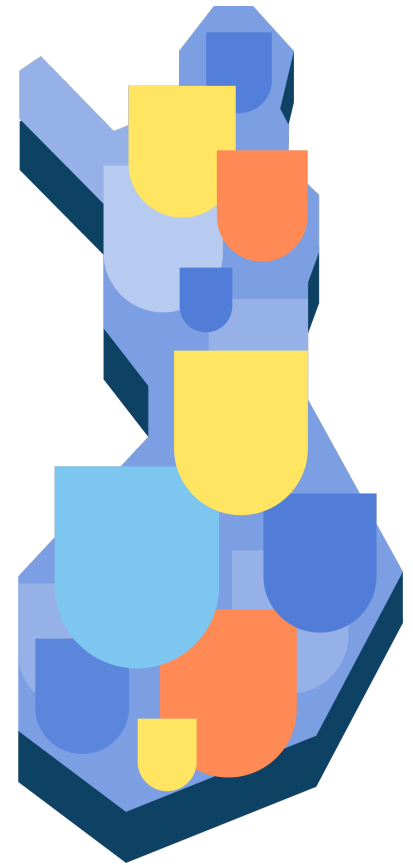
Maakunnittain

Kuntien

TOIMINTA- EDELLYTYKSET

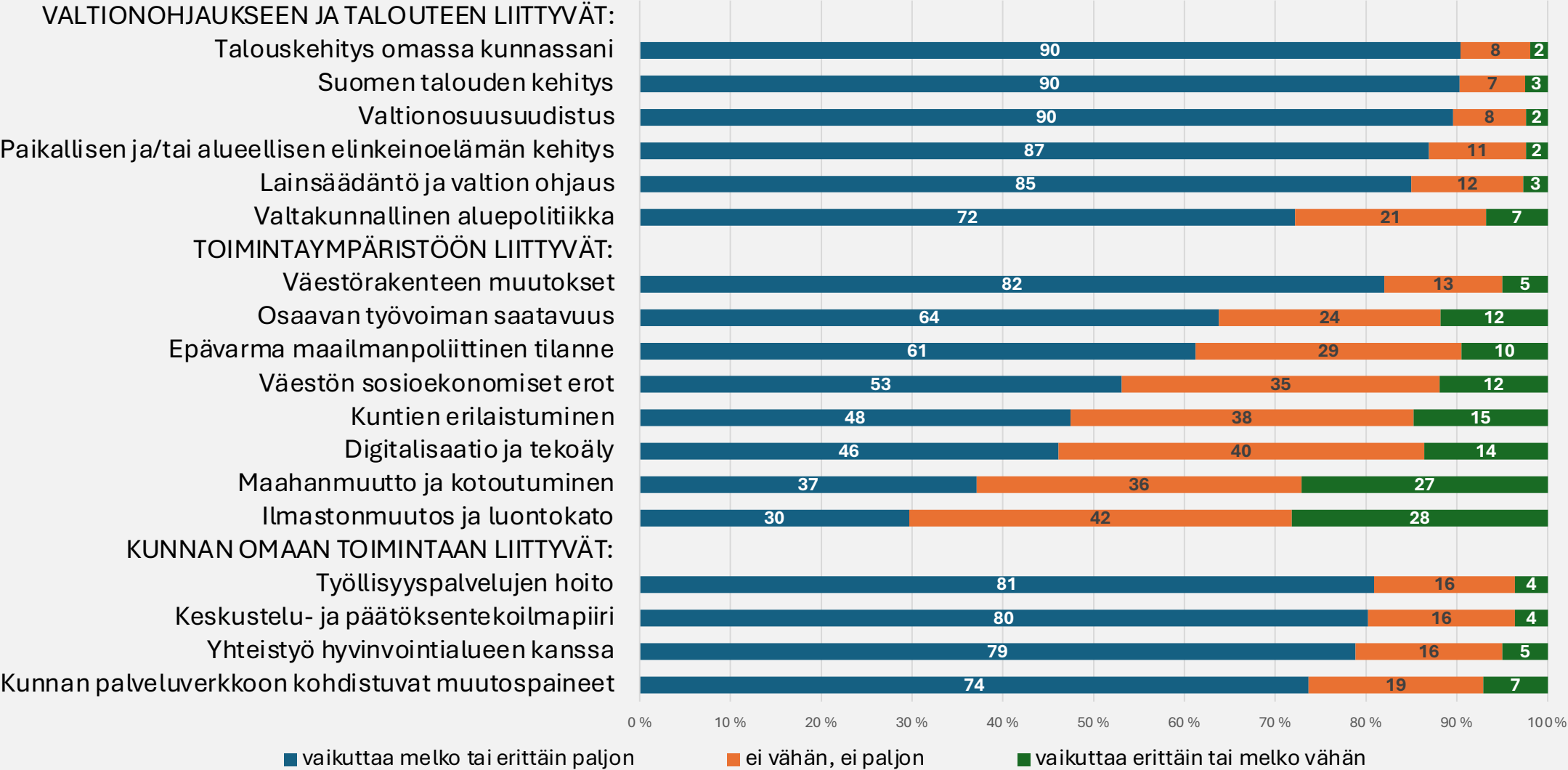
Talouteen ja kuntien valtionohjaukseen liittyvät asiat vaikuttavat edelleen eniten kuntien toimintaedellytyksiin

- Luottamushenkilöt ja johtavat viranhaltijat arvioivat oman kunnan ja Suomen talouden kehityksen sekä valtionosuusuudistuksen kunnan toimintaedellytyksiin eniten vaikuttaviksi tekijöiksi. Tärkeimpien tekijöiden joukossa myös paikallisen ja alueellisen elinkeinoelämän kehitys sekä kuntien valtionohjaus ja lainsäädäntö.
- Talous ja valtionohjaus ovat olleet myös aiempien vastaavien kyselyjen kärjessä.
- Talouteen liittyvät asiat ovat nousseet kaikenkokoisissa kunnissa ja kaikissa maakunnissa eniten vaikuttaviksi asioiksi.
- Myös monet toimintaympäristöön ja kuntien omaan toimintaan liittyvät asiat nähdään vaikuttavan vahvasti kuntien toimintaedellytyksiin. Niistä tärkeimpinä väestörakenteen muutokset, työllisyyspalvelujen hoito, keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri sekä yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.
- Väestörakenteen muutosten vaikutukset oman kunnan toimintaedellytyksille ovat korostuneet 2020-luvulla, samaten esimerkiksi työllisyyspalvelujen hoito, kuntien erilaistuminen sekä keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri.
- Ilmastonmuutos ja luontokato sekä maahanmuutto ja kotoutuminen arvioitiin edelleen vähiten kuntien toimintaedellytyksiin vaikuttaviksi asioiksi.
- Kuntien viranhaltijat korostavat luottamushenkilöitä enemmän lähes kaikkien tarkasteltujen asioiden vaikutusta kuntien toimintaedellytyksiin.



Oman kunnan toimintaedellytyksiin kuluvalle valtuustokaudella 2025—2029 vaikuttavat asiat luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden arvioimina.

Vastausten %-jakaumat. (N=2549-2560)



Kuntien valtionohjaukseen ja talouteen liittyvät asiat vaikuttavat edelleen eniten kuntien toimintaedellytyksiin

Oman kunnan toimintaedellytyksiin kuluvalle valtuustokaudella 2025—2029 vaikuttavat asiat luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden arvioimina.

% vastanneista arvioi vaikuttavan melko tai erittäin paljon. (N=2549—2560)

Viisi **eniten** vaikuttavaa asiaa

1. Talouskehitys omassa kunnassa (90 %)
2. Suomen talouden kehitys (90 %)
3. Valtionosuusuudistus (90 %)
4. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys (87 %)
5. Lainsäädäntö ja valtionohjaus (85 %)

→ Kuntien valtionohjaukseen ja talouteen liittyviä asioita

Viisi **vähiten** vaikuttavaa asiaa

1. Ilmastonmuutos ja luontokato (30%)
2. Maahanmuutto ja kotoutuminen (37%)
3. Digitalisaatio ja tekoäly (46%)
4. Kuntien erilaistuminen (48%)
5. Väestön sosioekonomiset erot (53%)

→ Toimintaympäristöön liittyviä asioita

Kuntapäättäjien arviot siitä miten paljon seuraavat asiat vaikuttavat oman kunnan toimintaedellytyksiin tulevalla valtuustokaudella.

% vastanneista arvioi vaikuttavan melko tai erittäin paljon.

Vuoden 2025 tulosten mukainen suuruusjärjestys. Korkein/korkeimmat arvot lihavoituina.

Toimintaedellytyksiin vaikuttavat asiat	2017	2020	2023	2024	2025
Talouskehitys omassa kunnassani	..	95	..	89	90
Suomen talouden kehitys	82	90	..	89	90
Valtionosuusuudistus	..	..	..	89	90
Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys	92	92	..	86	87
Lainsäädäntö ja valtion ohjaus	71	72	..	82	85
Väestörakenteen muutokset*	66	82	81	80	82
TE-uudistus/työllisyyspalvelujen hoito*	..	..	64	72	81
Keskustelu- ja päätöksentekoilmapiiri*	..	..	47	56	80
Sote-uudistus ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa*	79	81	82	75	79
Kunnan palveluverkkoon kohdistuvat muospaineet	..	..	68	62	74
Valtakunnallinen aluepolitiikka	..	..	66	76	72
Osaavan työvoiman saatavuus	..	..	76	71	64
Epävarma maailmanpoliittinen tilanne	..	..	58	61	61
Kuntien erilaistuminen	..	31		30	48
Digitalisaatio	49	51	39	44	46
Maahanmuutto ja kotoutuminen*	24	20	31	43	37
Ilmastomuutos ja luontokato*	..	23	28	21	30

N

968-976

802-209

1101

1697-1709

2549-2560

*asiakohdan muotoilu ei täysin identtinen edellisenä/aiempina vuosina

Vaikutusarviot kasvusuunnassa erityisesti:

- ✓ Lainsäädäntö ja valtionohjaus
- ✓ TE-uudistus ja työllisyyspalvelujen hoito
- ✓ Keskustelu- ja päätöksenteko-ilmapiiri
- ✓ Kuntien erilaistuminen
- ✓ Kunnan palveluverkkoon kohdistuvat muospaineet

Muutos suurta verrattuna vuoteen 2017:

- ✓ Väestörakenteen muutos
- ✓ Maahanmuutto ja kotoutuminen
- ✓ Suomen talouden kehitys

Huom. Ajalliset muutokset vuoden 2017 jälkeisissä kyselytuloksissa eivät ole olleet aina yhdensuuntaisia.

Viisi eniten kuntien toimintaedellytyksiin vaikuttavaa asiaa erikokoisissa kunnissa.

Talous suurin huolenaihe kuntakoosta riippumatta — myös väestörakenteen muutosten vaikutus tunnistetaan erikokoisissa kunnissa.

Alle 5000 as. kunnat:

1. **VOS-uudistus**
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Väestörakenteen muutokset
4. Suomen talouden kehitys
5. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys

5000—10000 as. kunnat:

1. **VOS-uudistus**
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Suomen talouden kehitys
4. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys
5. Väestörakenteen muutokset

10001—20000 as. kunnat:

1. **Talouskehitys omassa kunnassa**
2. VOS-uudistus
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys
4. Suomen talouden kehitys
5. Väestörakenteen muutokset

20001—50000 as. kunnat:

1. **Talouskehitys omassa kunnassa**
2. Suomen talouden kehitys
3. VOS-uudistus
4. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys
5. Työllisyyspalvelujen hoito

50001—100000 as. kunnat:

1. **Talouskehitys omassa kunnassa**
2. VOS-uudistus
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys
4. Suomen talouden kehitys
5. Väestörakenteen muutokset

Yli 100000 as. kunnat:

1. **Talouskehitys omassa kunnassa**
2. Suomen talouden kehitys
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys
4. Työllisyyspalvelujen hoito
5. VOS-uudistus

Kolme eniten kuntien toimintaedellytyksiin vaikuttavaa asiaa eri maakunnissa.

Talous huolettaa joka puolella Suomea.

Etelä-Karjala:

1. VOS-uudistus
2. Suomen talouden kehitys
3. Väestörakenteen muutokset

Etelä-Pohjanmaa:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys

Etelä-Savo:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Väestörakenteen muutokset

Kainuu:

1. VOS-uudistus
2. Väestörakenteen muutokset
3. Talouskehitys omassa kunnassa

Kanta-Häme:

1. Talouskehitys omassa kunnassa
2. VOS-uudistus
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys

Keski-Pohjanmaa:

1. Talouskehitys omassa kunnassa
2. Väestörakenteen muutokset
3. Työllisyyspalvelujen hoito

Keski-Suomi:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Suomen talouden kehitys

Kymenlaakso:

1. Väestörakenteen muutokset
2. Kunnan palveluverkkoon kohdistuvat muutospaineet
3. Talouskehitys omassa kunnassa

Lappi:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Suomen talouden kehitys

Pirkanmaa:

1. Talouskehitys omassa kunnassa
2. Suomen talouden kehitys
3. VOS-uudistus

Pohjanmaa:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys

Pohjois-Karjala:

1. VOS-uudistus
2. Valtakunnallinen aluepolitiikka
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys

Pohjois-Pohjanmaa:

1. Talouskehitys omassa kunnassa
2. VOS-uudistus
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys

Pohjois-Savo:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys

Päijät-Häme:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Suomen talouden kehitys

Satakunta:

1. Talouskehitys omassa kunnassa
2. Paikallisen ja/tai alueellisen elinkeinoelämän kehitys
3. VOS-uudistus

Uusimaa:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Suomen talouden kehitys

Varsinais-Suomi:

1. VOS-uudistus
2. Talouskehitys omassa kunnassa
3. Suomen talouden kehitys

Alkaneen valtuustokauden

TÄRKEIMMÄT TEEMAT

Mihin asioihin aiot keskittyä alkaneella valtuustokaudella omassa kunnassasi?

- Kuntien luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden avoimet vastaukset alkaneen valtuustokauden prioriteeteista rakentuvat vahvasti **talouden, palveluiden ja palveluverkon sekä elinvoiman ja hyvinvoinnin ympärille**. Lapsiin ja nuoriin liittyvät kysymykset ovat erityisen korostuva teema, mikä heijastaa sekä väestökehityksen haasteita että varhaiskasvatuksen ja koulutuksen roolin korostumista kuntien nykytilanteessa.
- **Talous** on selkeästi ylivoimainen ykkönen ja korostuu suurimman osan valtuutettujen ja johtavien viranhaltijoiden prioriteeteissa. Seuraavaksi yleisin teema oli **elinvoima** – yritysten toimintamahdollisuudet, työpaikat ja väestökehityksen vahvistaminen korostuvat erittäin paljon. Elinvoiman rinnalla yhtä merkittävänä tulee esiin hyvinvointi. Etenkin **lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi** nousee talouden ja elinvoiman rinnalle monissa vastauksissa. Edelliseen kytkeytyy olennaisesti myös **koulutus ja varhaiskasvatukseen** panostaminen sekä kouluverkko, tilat, resurssit ja opetus nousevat vastauksissa esille systemaattisesti. Edellisten lisäksi **osallisuus ja avoin päätöksenteko** korostuu vastauksissa ja kuntalaisten äänen kuuleminen toistuu vahvana teemana.
- Samalla monissa vastauksissa näkyy selkeä tarve tehostaa organisaatiota, uudistaa toimintatapoja, panostaa yhteistyöhön, varmistaa henkilöstön jaksaminen sekä vastata **ilmastonmuutoksen** ja luonnon monimuotoisuuden haasteisiin.

Pienet kunnat (alle 10 000 asukasta)

Fokus on **hengissä pysymisessä**, kylien elinvoimassa ja arjen palveluissa ja lapsiperheiden hyvinvoinnissa.

Keskisuuret kunnat (10 000—49 999 asukasta)

Fokus **talouden tasapainossa**, palveluverkon ja kuntaorganisaation uudistamisessa sekä elinvoiman vahvistamisessa.

Suuret kunnat (50 000+ asukasta)

Fokus **investoinneissa**, strategisessa maankäytössä ja konserniohjauksessa, elinvoiman vahvistamisessa ja työllisyydessä, hyvinvoinnissa ja segregaatiorjunnassa sekä ilmastokysymyksissä.

Kysymys päähavainnot

Mihin asioihin aiot keskittyä alkaneella valtuustokaudella omassa kunnassasi?

	Teema	Esiintymismäärä (vastauksia / 1723)	Kuvaus ja luonnehdinta vastauksista:
1	Talous	363	Talouden tasapainottaminen, alijäämien kattaminen, investointien hallinta, talouskurin vahvistaminen
2	Palvelut & palveluverkko	330	Peruspalvelujen turvaaminen, palveluverkon uudistaminen, koulu- ja päiväkotiratkaisut, saavutettavuus
3	Elinvoima	224	Yritysten toimintaedellytykset, työpaikkojen luominen, investoinnit, kunnan veto- ja pitovoima
4	Hyvinvointi	206	Kuntalaisten hyvinvointi, hyte-työ, mielenterveys, kulttuuri ja liikunta
5	Lapset & nuoret	180	Lasten ja nuorten hyvinvointi, koulutuspolut, syrjäytymisen ehkäisy, harrastukset
6	Osallisuus & avoimuus	83	Kuntalaisten osallistaminen, osallisuus, kuuleminen ja avoin päätöksenteko
7	Kaavoitus & maankäyttö	70	Asuntotuotannon ja tonttien suunnittelu, kaavoitusprosessit, kasvun hallinta
8	Henkilöstö	51	Henkilöstön saatavuus, työhyvinvointi, osaamisen kehittäminen
9	Ilmasto & vihreä siirtymä	35	Ilmastotyö, päästöjen vähentäminen ja vihreä siirtymä

*Lisäksi **kunnan toiminnan yleinen kehittäminen** esiintyi laajasti vastauksissa (295 vastauksessa): Toiminnan, palvelujen, organisaation ja elinvoiman kehittäminen; jatkuva parantaminen.

Kysymys päähavainnot

Mihin asioihin aiot keskittyä alkaneella valtuustokaudella omassa kunnassasi?

	Pienet kunnat (alle 10000)	Keskisuuret kunnat (10000—49999)	Suuret kunnat (50000+)
1	Talous — talouden tasapaino, menojen hallinta, sopeutuminen	Talous — sopeutusohjelmat, investointien priorisointi	Talous — konsernitalous, velkaantumisen hillitseminen ja investointien priorisointi
2	Palvelut ja toiminnan kehittäminen — toiminnan ja palvelujen kehittäminen, uudistaminen, lähipalvelut, koulujen ja palvelupisteiden säilyttäminen	Palvelut ja kunnan uudistuminen — organisaation kehittäminen, digitalisaatio, prosessiuudistukset, palveluverkon uudistaminen ja tilaratkaisut	Strateginen uudistuminen ja kaupunkikehitys — Palvelujen uudistaminen, Palveluverkko ja palvelujen saavutettavuus, digitalisaatio
3	Elinvoima — väestökehitys, kylien elinvoima, pk-yritykset	Hyvinvointi — hyte-työ, kulttuuri/liikunta, mielenterveys	Elinvoima — Työllisyys & yritysmyönteisyys, osaaminen, kansainvälisyys
4	Hyvinvointi — asukkaiden hyvinvoinnin tukeminen	Elinvoima — yrityspalvelut, työpaikat, vetovoima	Hyvinvointi — alueellinen hyvinvointi, segregaaation torjunta
5	Lapset & nuoret — koulutus, harrastukset, nuorten hyvinvointi	Lapset & nuoret — oppimispolut, nuorisotyö	Lapset & nuoret — nuorten hyvinvointi ja palvelut
6	Osallisuus — kuntalaisten osallistaminen, kylätason vaikuttaminen	Osallisuus — kuuleminen ja osallistavat menetelmät	Ilmasto — hiilineutraalius, vihreä siirtymä, ekologiset ratkaisut
7	Kaavoitus — tontit, rakentaminen, kyläkaavoitus	Kaavoitus — kasvun hallinta, uudet alueet	Kaavoitus — tiivistyvä kaupunkirakenne, kasvun ohjaus
8	Henkilöstö — rekrytointi, henkilöstön saatavuus, jaksaminen	Henkilöstö — osaaminen, johtaminen, hyvinvointi	Osallisuus — asukkaiden vaikutusmahdollisuudet, turvallisuuden tunteen parantaminen
9	Ilmasto — paikalliset ympäristötoimet	Ilmasto — energiaratkaisut, luontokysymykset	Henkilöstö — työvoimapula, jaksaminen

Kyselyyn vastanneiden

TAUSTATIEDOT

Tietoja Kuntapäättäjäkyselyyn 2025 vastanneista

	%	N
Asema:		(N=2567)
Luottamushenkilö	70	1797
Johtava viranhaltija	30	770
Ikä:	%	(N=2559)
Alle 30 vuotta	2	60
30-39 vuotta	11	275
40-49 vuotta	24	622
50-59 vuotta	28	710
Väh. 60 vuotta	35	892
Sukupuoli:	%	(N=2546)
Nainen	52	1333
Mies	47	1201
Muu	1	12
Äidinkieli:	%	(N=2569)
Suomi	93,3	2370
Ruotsi	6,3	161
Jokin muu	0,3	8

	%	N
Vuodet viranhaltijana:		(N=763)
Alle 5 vuotta	20	153
5-9 vuotta	21	161
10-19 vuotta	26	198
20-29 vuotta	21	157
Väh. 30 vuotta	12	94
Kaudet luottamushenkilönä	%	(N=1793)
Vasta aloittanut	29	513
1 valtuustokausi	19	349
2 valtuustokautta	14	252
3 valtuustokautta	11	192
4 valtuustokautta	9	165
5 valtuustokautta	7	117
Väh. 6 valtuustokautta	11	205

Tietoa Kuntapäättäjäkyselyyn 2025 vastanneista Manner-Suomen kunnissa. Kuntakokoluokittainen tarkastelu.

Kuntakokoluokka	Kuntien lkm (as.luku 2024)	Vastanneet yhteensä, lkm	Vastanneet luottamus- henkilöt, lkm ja %	Vastanneet johtavat viranhaltijat, lkm ja %	Kunnat, joista vähintään 3 vastausta (lkm)	% kokoluokan kunnista
alle 5000 as.	129	751	516 (69%)	235 (31%)	116	90
5001—10000 as.	67	594	423 (71%)	171 (29%)	67	100
10 001—20 000 as.	43	473	327 (69%)	146 (31%)	43	100
20001—50000 as.	32	438	308 (70%)	130 (30%)	32	100
50001—100000 as.	12	174	120 (69%)	54 (31%)	12	100
yli 100000 as.	9	137	103 (75%)	34 (25%)	9	100
Yhteensä	292	2567	1797 (70%)	770 (30%)	279	96

Tietoa Kuntapäättäjäkyselyyn 2025 vastanneista Manner-Suomen kunnissa. Maakunnittainen tarkastelu.

Tietoa vastanneista	Kuntien lkm maakunnittain	Vastanneet yhteensä, lkm	Vastanneet luottamus-henkilöt, lkm	% kaikista vastanneista	Vastanneet johtavat viranhaltijat, lkm	% kaikista vastanneista	Kunnat, joista vähintään 3 vastausta, lkm	% maakunnan kunnista
Etelä-Karjala	9	89	62	70	27	30	9	100
Etelä-Pohjanmaa	18	126	86	68	40	32	16	89
Etelä-Savo	11	83	56	68	27	32	11	100
Kainuu	8	73	54	74	19	26	7	88
Kanta-Häme	11	92	66	72	26	28	10	91
Keski-Pohjanmaa	8	65	46	71	19	29	8	100
Keski-Suomi	22	162	119	74	43	26	21	95
Kymenlaakso	6	72	56	78	16	22	6	100
Lappi	21	157	110	70	47	30	19	90
Pirkanmaa	23	224	155	69	69	31	22	96
Pohjanmaa	14	128	84	66	44	34	13	93
Pohjois-Karjala	13	113	79	70	34	30	12	92
Pohjois-Pohjanmaa	30	276	204	74	72	26	30	100
Pohjois-Savo	19	165	123	75	42	25	19	100
Päijät-Häme	10	93	72	77	21	23	10	100
Satakunta	16	124	79	64	45	36	15	94
Uusimaa	26	276	186	67	90	33	25	96
Varsinais-Suomi	27	249	160	64	89	36	26	96
Kaikki	292	2567	1797	70 %	770	30 %	279	96 %

Tietoja Kuntapäättäjäkyselyyn 2025 vastanneista

Luottamushenkilöt: Puolue tai ryhmittymä:	%	N (N=1792)
KESK	30,5	546
SDP	22,5	404
KOK	16,4	293
VAS	7,5	135
VIHR	4,9	87
PS	4,7	85
RKP	4,4	78
Valitsijayhdistys	4,3	77
KD	3,5	63
Muu puolue	1,3	24
Yhteensä	100	1792

Kiitos kaikille kyselyyn vastanneille!

Tule mukaan kuulemaan tuloksista lisää

Torstaina 29.1.2025 klo 15—16.30 Kuntaliitto, Keva ja MDI järjestävät webinaarin, jossa esittelemme tarkemmin Kuntapäättäjäkyselyn tuloksia.

Ilmoittaudu tilaisuuteen etukäteen:

kuntaliitto.fi/tapahtumat/2026/kuntapaattajakyselyn-tulosten-esittely