

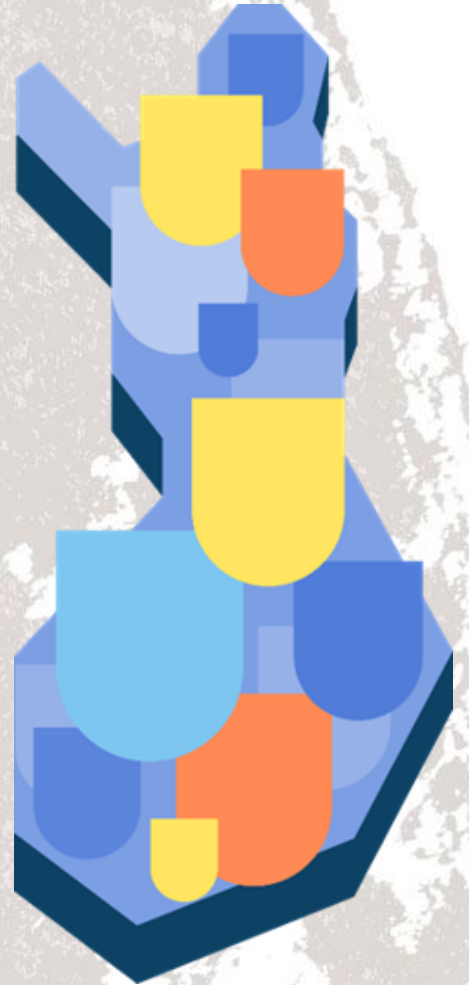
Kuntaliiton ja Kuntajohtajat ry:n Kuntajohtajien työ 2026 –kyselytutkimus

Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämismahdollisuuksiin

11.8.2026

Marianne Pekola-Sjöblom, tutkimuspäällikkö, Kuntaliitto

p. 050 337 5634



Tarkka kysymysmuotoilu:

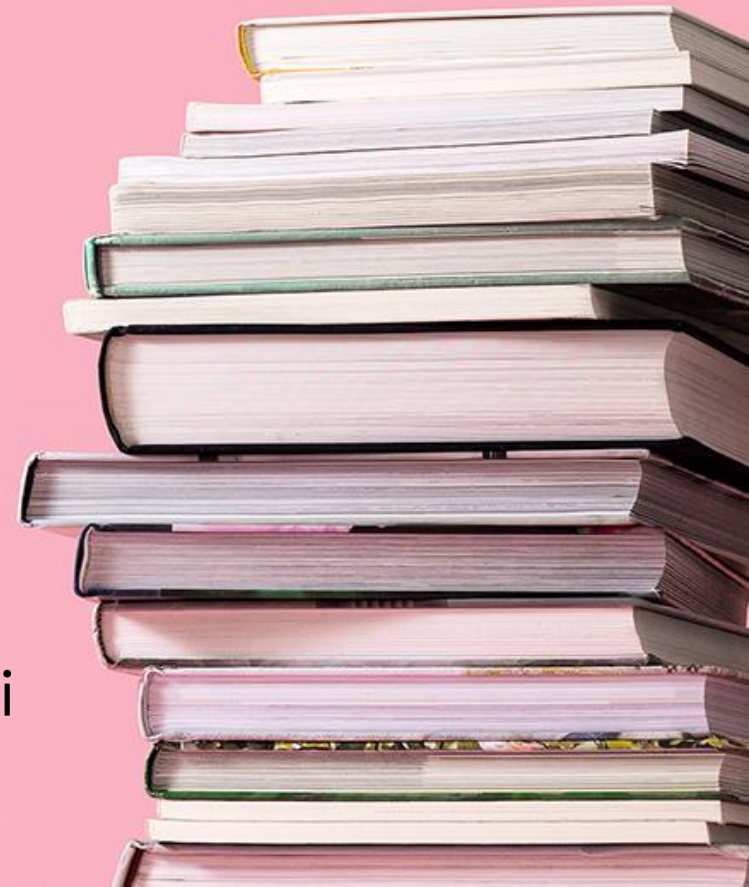
”Miten suhtaudut kunnan tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämisvaihtoehtoihin?”

- **Kuntien välisen yhteistyön lisääminen**
- **Kuntien tehtävien eriyttäminen**
- **Kuntaliitokset**

Arvioi asteikolla 1-5; 1=hyvin kielteisesti, 5=hyvin myönteisesti.

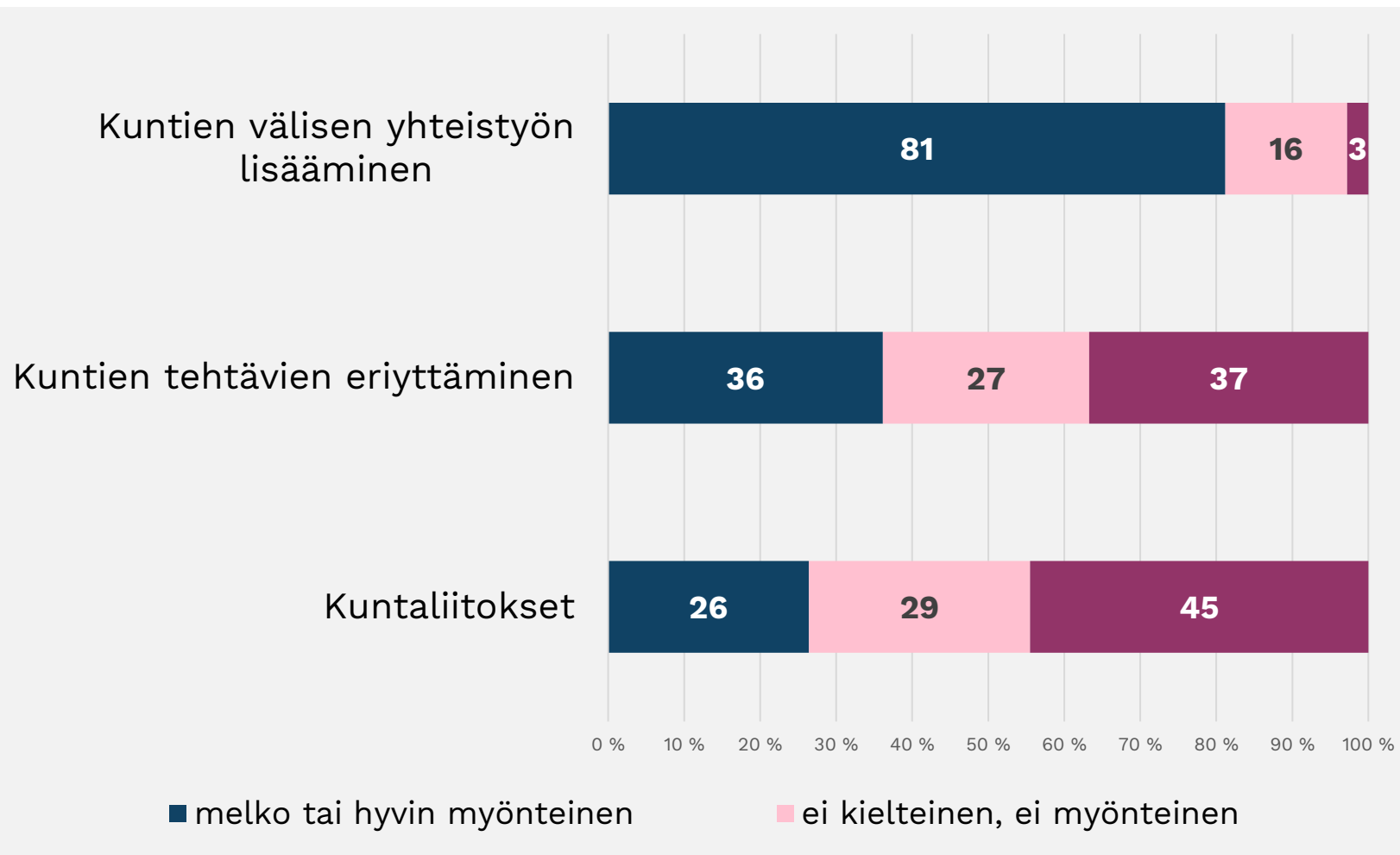
Päätulokset kiteytetysti:

- Valtaosa kuntajohtajista suhtautuu myönteisesti kuntien välisen yhteistyön lisäämiseen. Yhteistyön lisäämiseen suhtautui myönteisesti 81 prosenttia vastanneista.
- Kuntien tehtävien eriyttäminen jakaa vahvasti kuntajohtajien mielipiteet. Kuntien tehtävien eriyttämiseen suhtautui myönteisesti 36 prosenttia vastanneista.
- Lähes puolet kuntajohtajista suhtautuu kuntaliitokseen kielteisesti ja joka neljäs myönteisesti. Kuntaliitokseen suhtautui myönteisesti 26 prosenttia vastanneista.



Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämisehtoihin.

Vastausten perusjakaumat, yhdistetty luokitus. (% , N=181-182)



Suhtautuminen kuntien välisen yhteistyön lisäämiseen:

Valtaosa (81%) kuntajohtajista suhtautuu myönteisesti – useampi kuin joka kolmas (35%) hyvin myönteisesti.

Suhtautuminen kuntaliitoksiin:

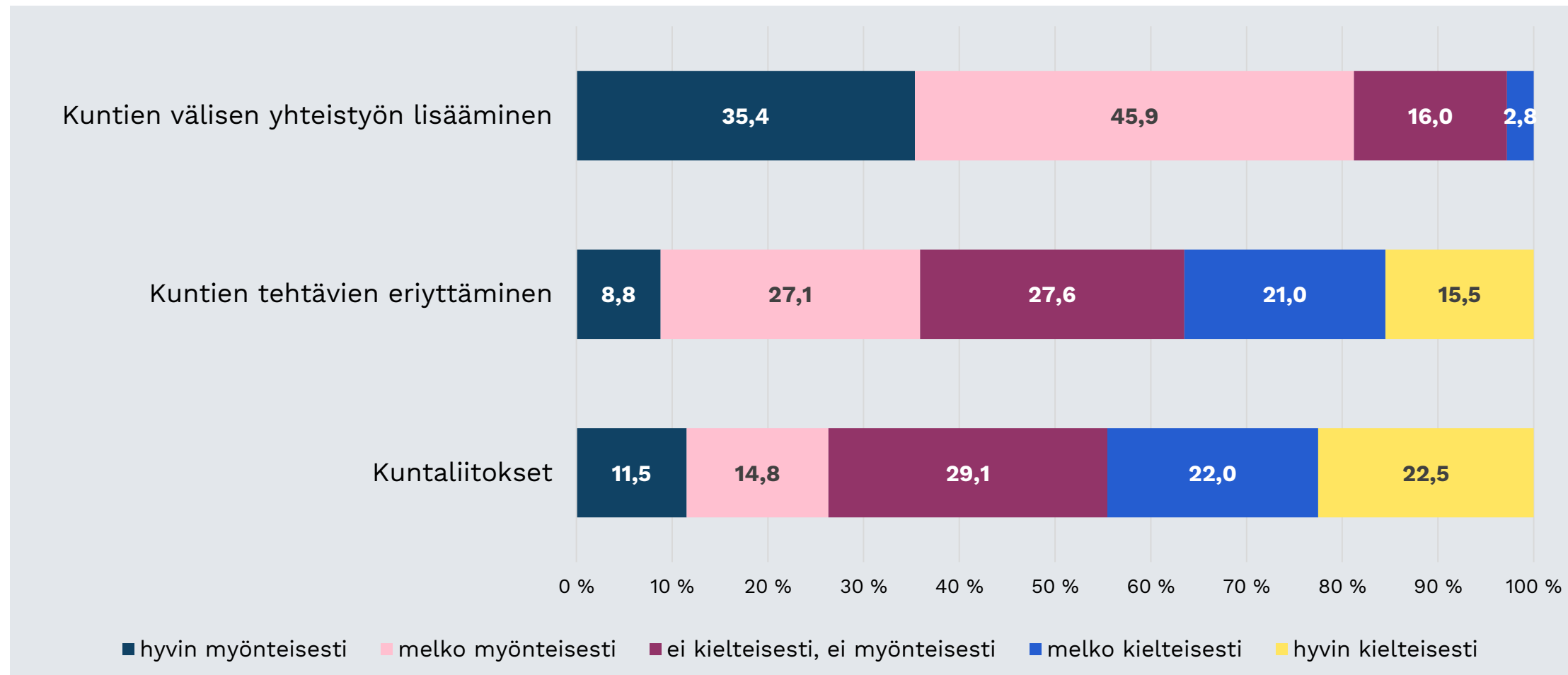
Lähes puolet (45%) kunta-johtajista suhtautuu kielteisesti, heistä useampi kuin joka neljäs (22,5%) hyvin kielteisesti. Myönteisesti suhtautuvia on runsas neljännes (26%) vastanneista.

Suhtautuminen kuntien tehtävien eriyttämiseen:

Kuntajohtajien mielipiteet jakautuvat hyvin vahvasti; 36% suhtautuu myönteisesti, 37% kielteisesti.

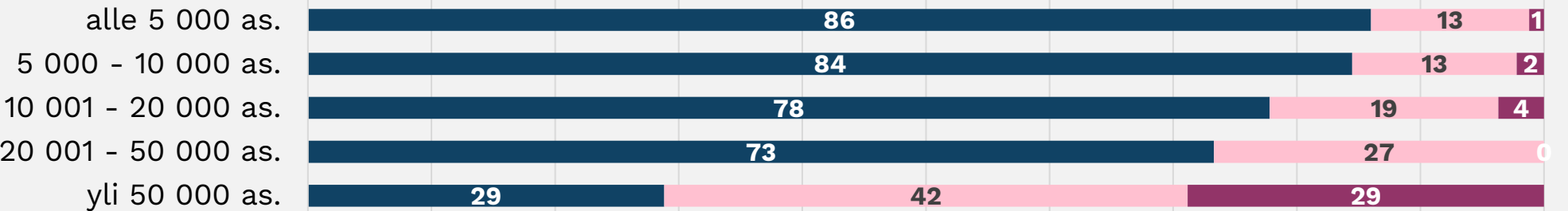
Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämisvaihtoehtoihin.

Vastausten perusjakaumat asteikolla 1-5. (% , N=181-182)

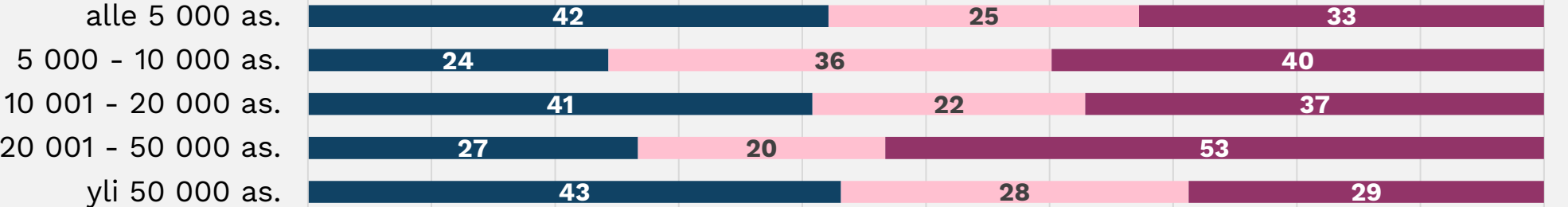


Kuntajohtajien työ 2026 –kysely:
Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämismaihtoehtoihin. Vastausten %-jakaumat kuntakokoluokittain tarkasteltuna. (N=181-182)

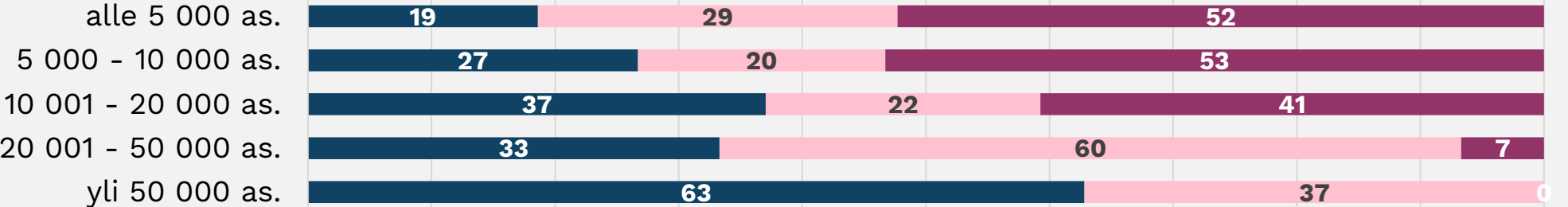
KUNTIEN VÄLISEN YHTEISTYÖN LISÄÄMINEN:



KUNTIEN TEHTÄVIEN ERIYTTÄMINEN:



KUNTALIITOKSET:



■ melko/hyvin myönteinen ■ ei kielteinen, ei myönteinen ■ melko/hyvin kielteinen

Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämisvaihtoehtoihin erikokoisissa kunnissa.

Suhtautuminen pikemmin myönteistä kuin kielteistä
Suhtautuminen pikemmin kielteistä kuin myönteistä
Mielenpiteet jakautuvat kielteisen ja myönteisen välillä

+ (myönteisesti väh. 50%: ++)
- (kielteisesti väh. 50%: --)
+-

	Kuntien välisen yhteistyön lisääminen	Kuntien tehtävien eriyttäminen	Kuntaliitokset
Alle 5 000 as.	++	+	--
5 000 – 10 000 as.	++	-	--
10 001 – 20 000 as.	++	+	-
20 001 – 50 000 as.	++	--	+
Yli 50 000 as.	+-	+	++
KAIKKI VASTANNEET (N=181-182)	++	+-	-

Suhtautuminen kuntien välisen yhteistyön lisäämiseen:

Yli puolet kuntajohtajista kaikissa kuntakokoluokissa suurimpia lukuun ottamatta suhtautuu myönteisesti.
Yli 50 000 asukkaan kaupungeissa suhtautuminen vahvasti kaksijakoista.

Suhtautuminen kuntien tehtävien eriyttämiseen:

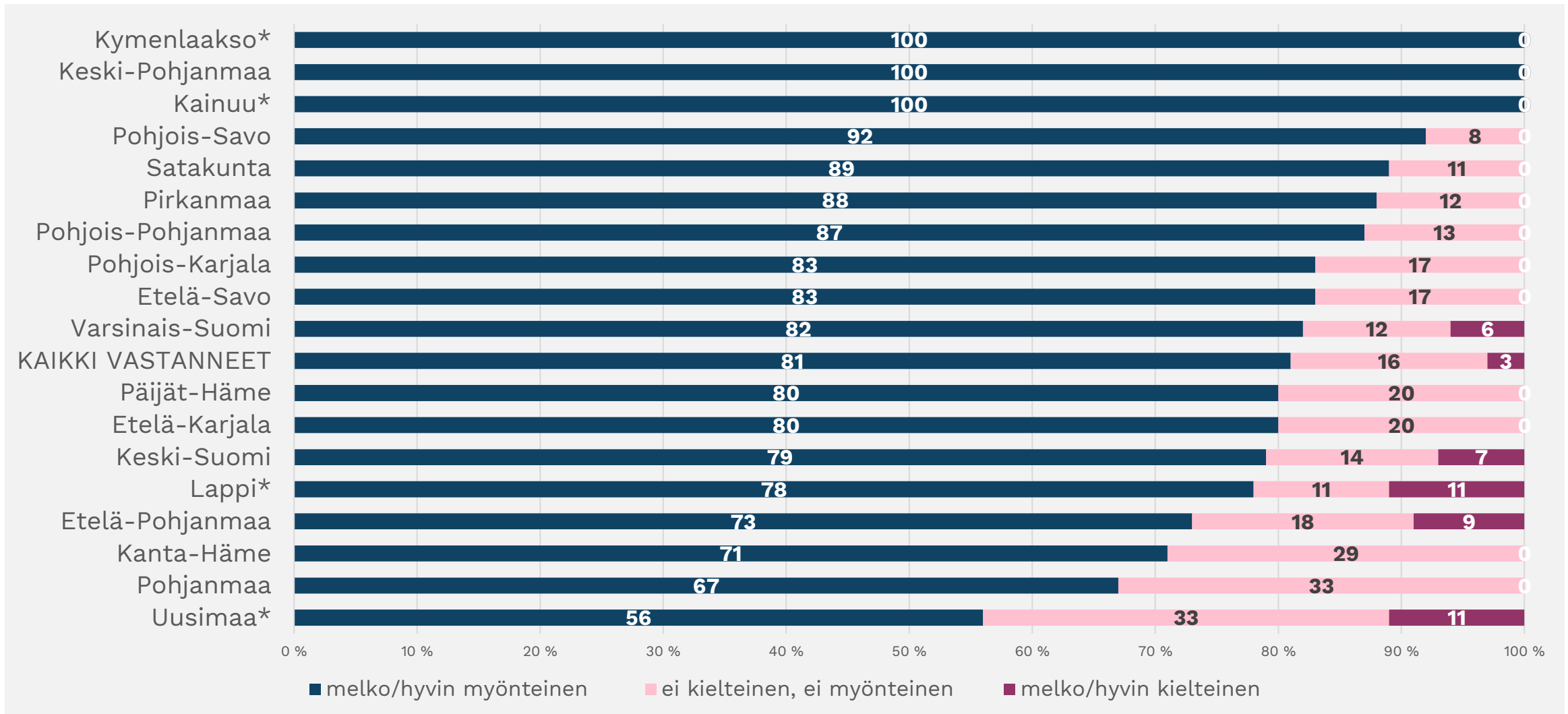
Alle 5 000 as., 10 001 – 20 000 as. ja yli 50 000 as. kunnissa suhtautuminen pikemmin myönteistä kuin kielteistä.
5 000 – 10 000 as. kunnissa suhtaudutaan pikemmin kielteisesti kuin myönteisesti, ja 20 001 – 50 000 as. kunnissa yli puolet suhtautuvat pikemmin kielteisesti kuin myönteisesti.

Suhtautuminen kuntaliitoksiin:

Alle 20 000 as. kuntia edustavissa kokoluokissa suhtautuminen pikemmin kielteisesti kuin myönteistä, sitä suuremmissa pikemmin myönteistä. Vahvimmat mielipideerot alle 5 000 asukkaan kuntien ja yli 50 000 asukkaan kaupunkien välillä.

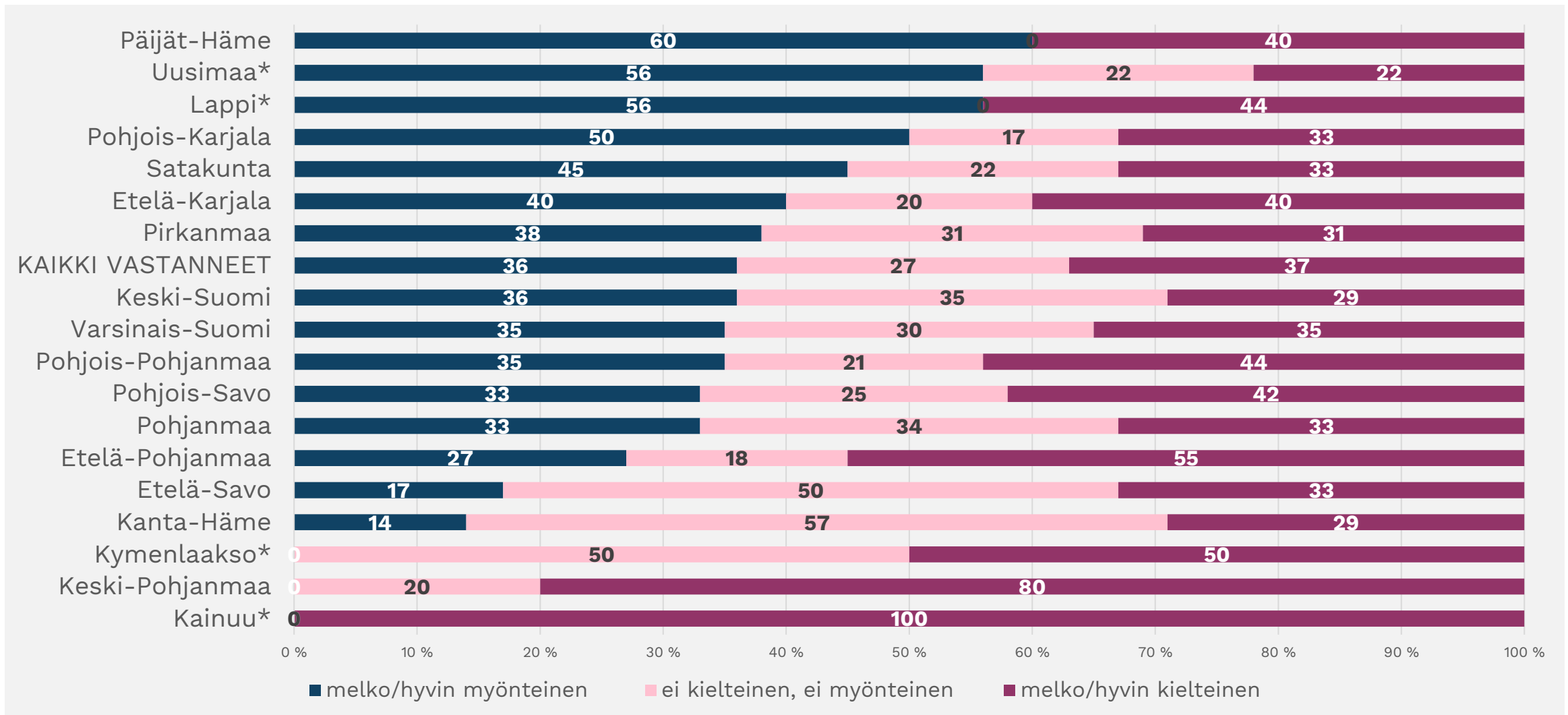
Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämisvaihtoehtoon ”Kuntien välisen yhteistyön lisääminen”.

Vastausten %-jakaumat maakunnittain tarkasteltuna. (N=178)



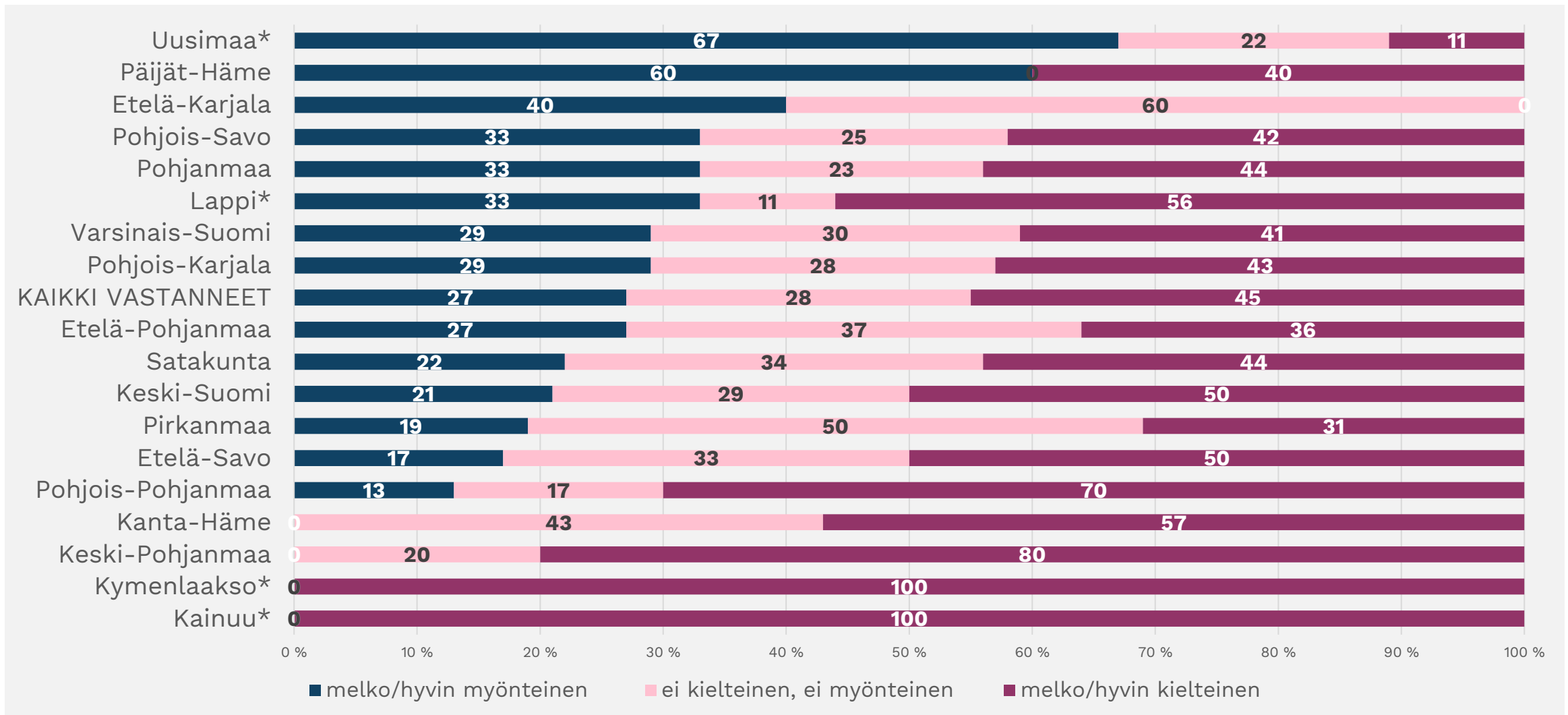
Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämisvaihtoehtoon ”Kuntien tehtävien eriyttäminen”.

Vastausten %-jakaumat maakunnittain tarkasteltuna. (N=178)



Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämisvaihtoehtoon ”Kuntaliitokset”.

Vastausten %-jakaumat maakunnittain tarkasteltuna. (N=179)



Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämismahdollisuuksiin eri maakunnissa 2026.

Suhtautuminen pikemmin myönteistä kuin kielteistä: + (myönteisesti väh. 50%: ++); pikemmin kielteistä kuin myönteistä: - (kielteisesti väh. 50%: --)
Mielipiteet jakautuvat kielteisen ja myönteisen välillä: +-.

	Kuntien välisen yhteistyön lisääminen	Kuntien tehtävien eriyttäminen	Kuntaliitokset
Etelä-Karjala	++	+-	+
Etelä-Pohjanmaa	++	--	-
Etelä-Savo	++	-	--
Kainuu*	++	--	--
Kanta-Häme	++	-	--
Keski-Pohjanmaa	++	--	--
Keski-Suomi	++	+	--
Kymenlaakso*	++	--	--
Lappi*	++	++	--
Pirkanmaa	++	+	-
Pohjanmaa	++	+-	-
Pohjois-Karjala	++	++	-
Pohjois-Pohjanmaa	++	-	--
Pohjois-Savo	++	-	-
Päijät-Häme	++	++	++
Satakunta	++	+	-
Uusimaa*	++	++	++
Varsinais-Suomi	++	+-	-
KAIKKI VASTANNEET (n=181-182)	++	+-	-

* huom. maakunnan vastaus% alle 50.

Tulkintaa maakunnittaisista tuloksista

Suhtautuminen kuntien välisen yhteistyön lisäämiseen:

- **Kaikissa maakunnissa yli puolet vastanneista kuntajohtajista suhtautuu myönteisesti.**
- Myönteisintä Kymenlaaksossa*, Keski-Pohjanmaalla ja Kainuussa* ja vähiten myönteisintä Uudellamaalla*.

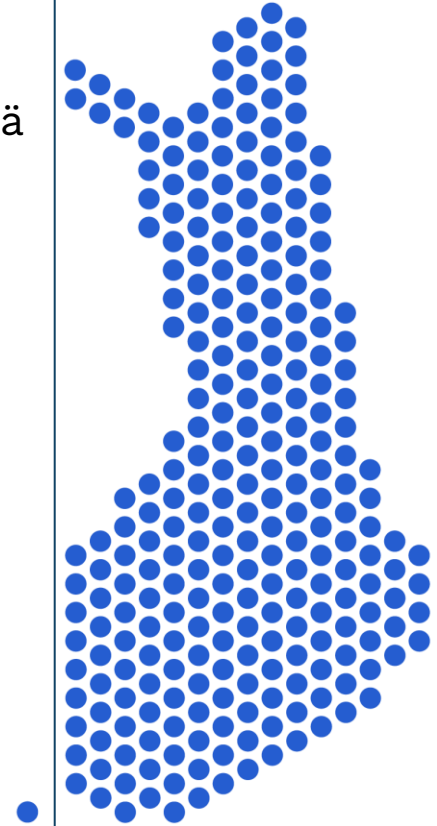
Suhtautuminen kuntien tehtävien eriyttämiseen:

- **Suhtautuminen vaihtelee maakuntien välillä, ei yhtä valtalinjaa.**
- Kahdeksassa maakunnassa suhtautuminen pikemmin kielteistä kuin myönteistä. Kielteisintä Kainuussa*, Keski-Pohjanmaalla ja Kymenlaaksossa*.
- Seitsemässä maakunnassa suhtautuminen pikemmin myönteistä kuin kielteistä. Myönteisintä Päijät-Hämeessä, Uudellamaalla* ja Lapissa*.
- Kolmessa maakunnassa on (lähes) yhtä paljon myönteisesti ja kielteisesti suhtautuvia (Etelä-Karjalassa, Pohjanmaalla ja Varsinais-Suomessa).

Suhtautuminen kuntaliitoksiin:

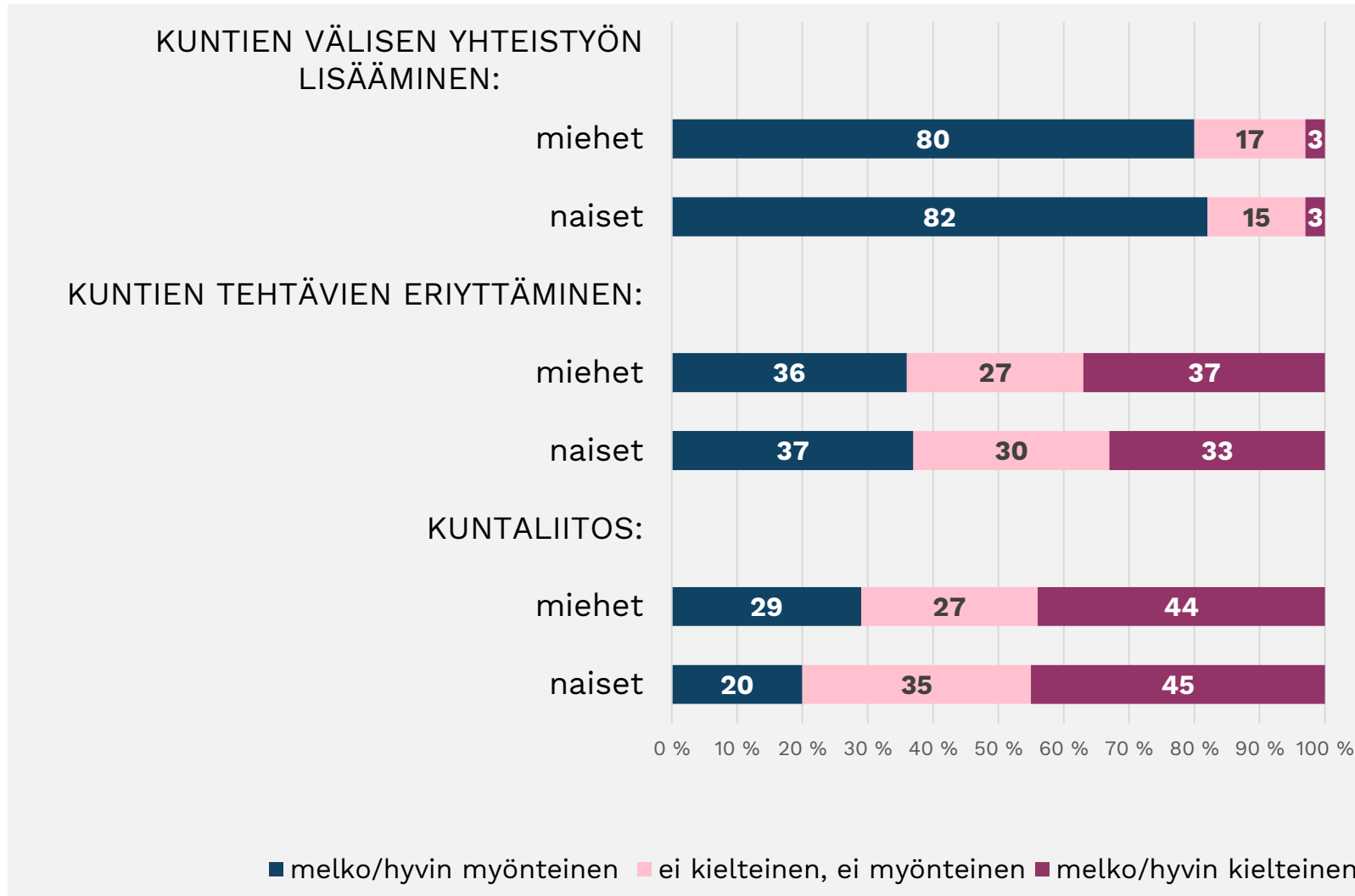
- **Lähes kaikissa maakunnissa suhtautuminen pikemmin kielteistä kuin myönteistä.**
- Poikkeuksena Uusimaa*, Päijät-Häme ja Etelä-Karjala, jossa suhtautuminen pikemmin myönteistä kuin kielteistä.

Huom. tähdellä * merkityissä maakunnissa vastaus% alle 50.



Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämismaihtoehtoihin.

Vastausten %-jakaumat SUKUPUOLEN mukaan. (N=175)

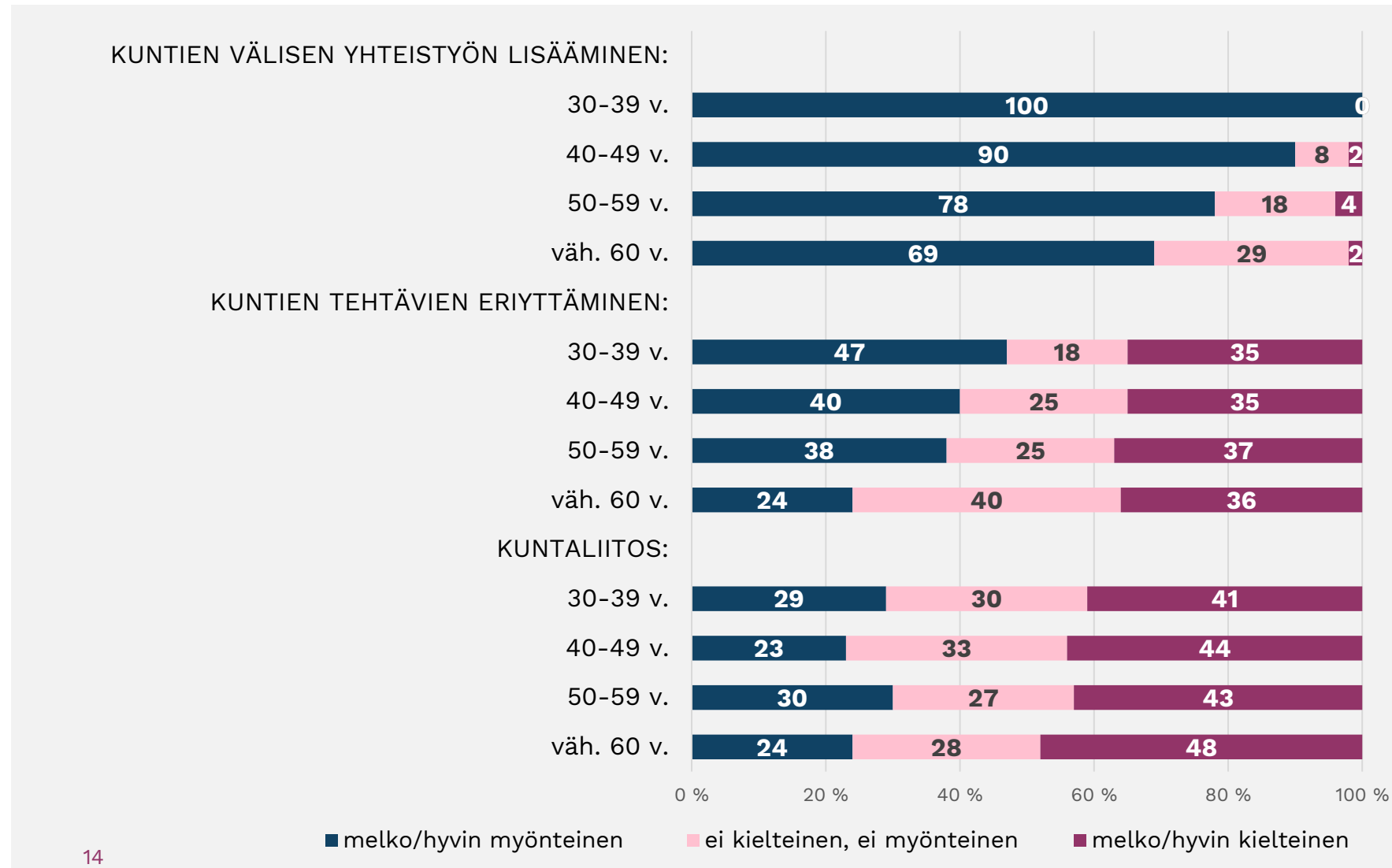


Kuntajohtajana toimivien naisten ja miesten suhtautuminen eri kehittämismaihtoehtoihin on hyvinkin samankaltaista.

Suurin poikkeama on nähtävissä kuntaliitosten kohdalla; miehet suhtautuvat myönteisemmin kuin naiset.

Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämismaikehtoihin.

Vastausten %-jakaumat IKÄLUOKITTAIN. (N=180-181)



Suhtautuminen kuntien välisen yhteistyön lisäämiseen:

Yli puolet kaikkien ikäluokkien kuntajohtajista suhtautuu myönteisesti. Mitä nuorempi ikäluokka, sitä myönteisemmin suhtaudutaan.

Suhtautuminen kuntien tehtävien eriyttämiseen:

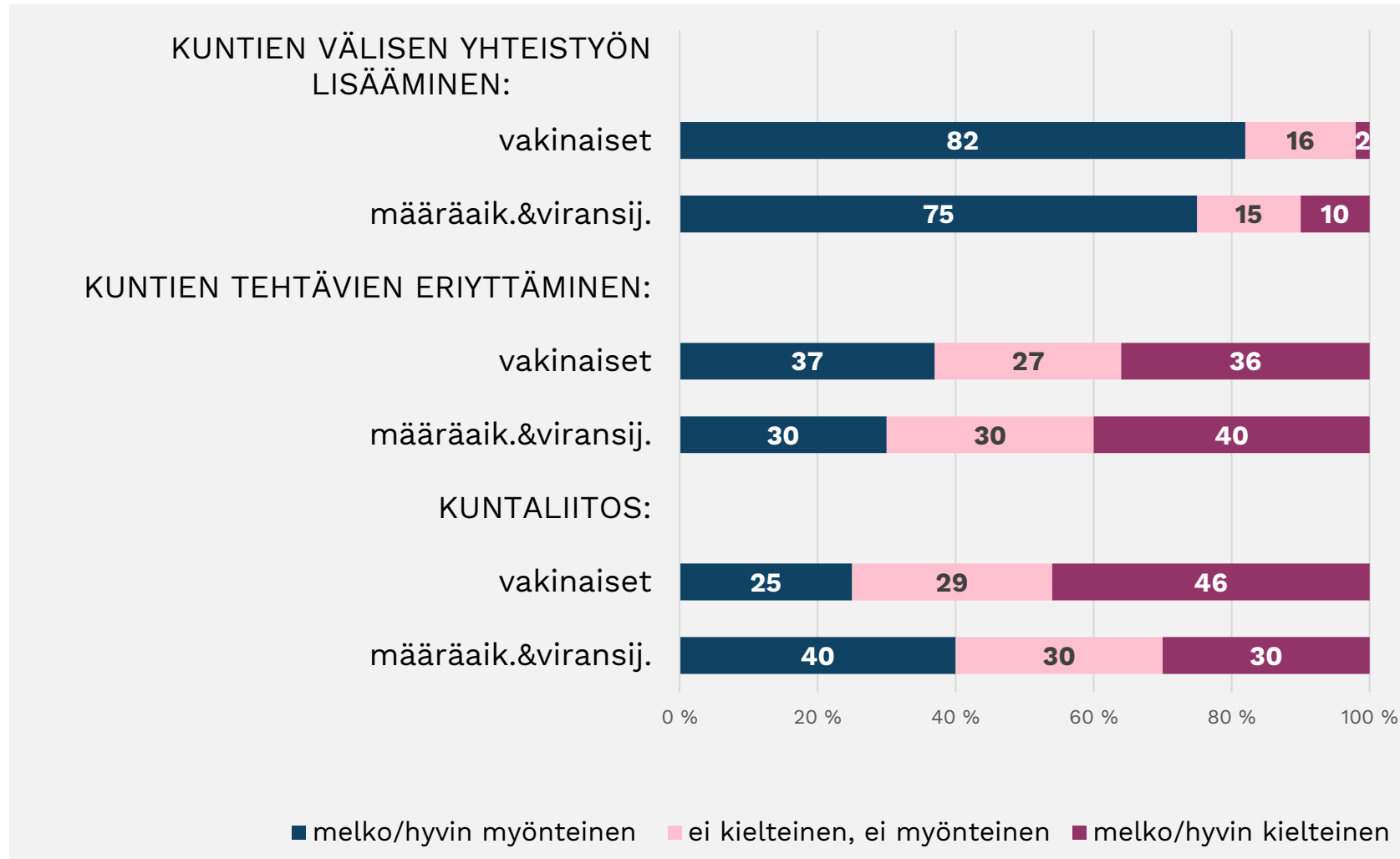
Alle 50-vuotiaat suhtautuvat pikemmin myönteisesti kuin kielteisesti, vanhin ikäryhmä taas pikemmin kielteisesti kuin myönteisesti. Mielipiteet jakautuvat vahvasti 50-59-vuotiaiden keskuudessa.

Suhtautuminen kuntaliitoksiin:

Kaikissa ikäluokissa suhtaudutaan pikemmin kielteisesti kuin myönteisesti, kielteisimmän vähintään 60-vuotiaiden keskuudessa.

Kuntajohtajien suhtautuminen kuntien tulevaisuutta koskevan parlamentaarisen työn kehittämisevaihtoehtoihin.

Vastausten %-jakaumat VIRKASUHTTEEN luonteen mukaan. (N=180-181)



Vakinaiset kuntajohtajat:

Valtaosa suhtautuu myönteisesti kuntien välisen yhteistyön lisäämiseen, mutta pikemmin kielteisesti kuin myönteisesti kuntaliitoksiin.

Kuntien tehtävien eriyttäminen jakaa vahvasti mielipiteet.

Määräaikaisina ja viransijaisina toimivat kuntajohtajat:

Valtaosa suhtautuu vakinaisten tapaan myönteisesti kuntien välisen yhteistyön lisäämiseen. He suhtautuvat myös kuntaliitoksiin pikemmin myönteisesti kuin kielteisesti, mutta tehtävien eriyttämiseen pikemmin kielteisesti kuin myönteisesti.

Kuntajohtajien avovastauksia eri kehittämisvaihtoehdoista

Kuntajohtajien avovastauksia voidaan tiivistää esim. seuraavasti:

1. Kuntaliitoksia kannattavat:

- Kuntia on liikaa, erityisesti pienimpiä kuntia.
- Liitoksia tarvitaan palvelujen ja talouden turvaamiseksi.
- Osa kannattaa myös velvoittavia kuntaliitoksia.

2. Vapaaehtoisia liitoksia kannattavat:

- Liitokset ovat mahdollisia ja joskus tarpeellisia.
- Pakottamista vastustetaan, päätösten tulisi perustua paikallisiin olosuhteisiin ja kannustimiin.

3. Kuntaliitoksia vastustavat ja autonomiaa korostavat:

- Kunnat osaavat ratkaista ongelmansa itse.
- Liitokset eivät automaattisesti paranna taloutta tai palveluja.
- Keskittäminen voi heikentää paikallista elinvoimaa.

4. Yhteistyön, rahoituksen ja normien merkitystä korostavat:

- Ratkaisut löytyvät kuntien yhteistyöstä, valtionosuusjärjestelmän uudistamisesta ja normien purkamisesta.
- Kuntien ongelmien ei nähdä johtuvan ensisijaisesti kuntarakenteesta.

5. Alueelliset erityispiirteet ja muut huomiot

- Ahvenanmaan ja reuna-alueiden erityistilanne.
- Maakunta- ja hyvinvointialuerajojen ongelmat.
- Yksittäiset kommentit esimerkiksi ilmastonmuutoksesta, varautumisesta ja parlamentaarisen valmistelun haasteista.

Yleisellä tasolla vastaukset jakautuvat kolmeen päälinjaan:

- Kuntaliitoksia puoltavat
- Kuntien itsehallintoa ja nykyistä rakennetta puolustavat
- Ne, jotka näkevät kuntien keskeiset haasteet ennen kaikkea rahoituksessa, sääntelyssä ja yhteistyörakenteissa eivätkä kuntien määrässä.

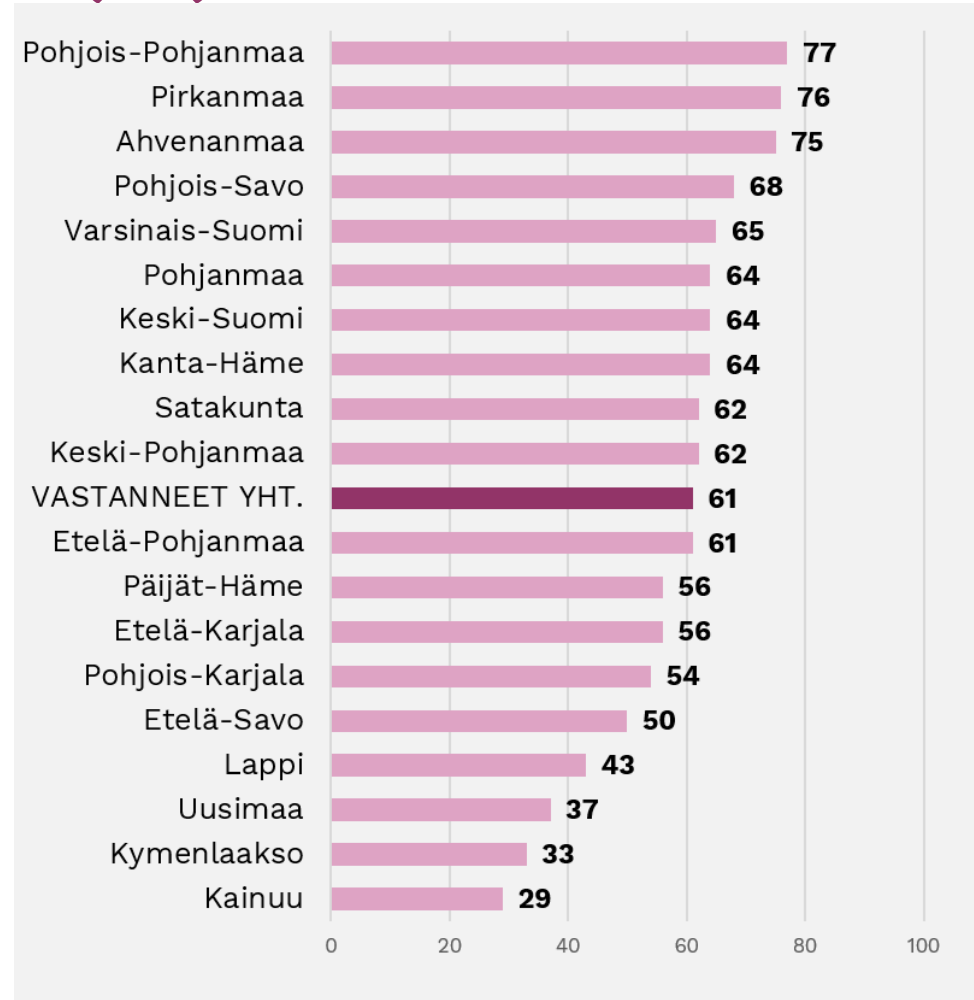
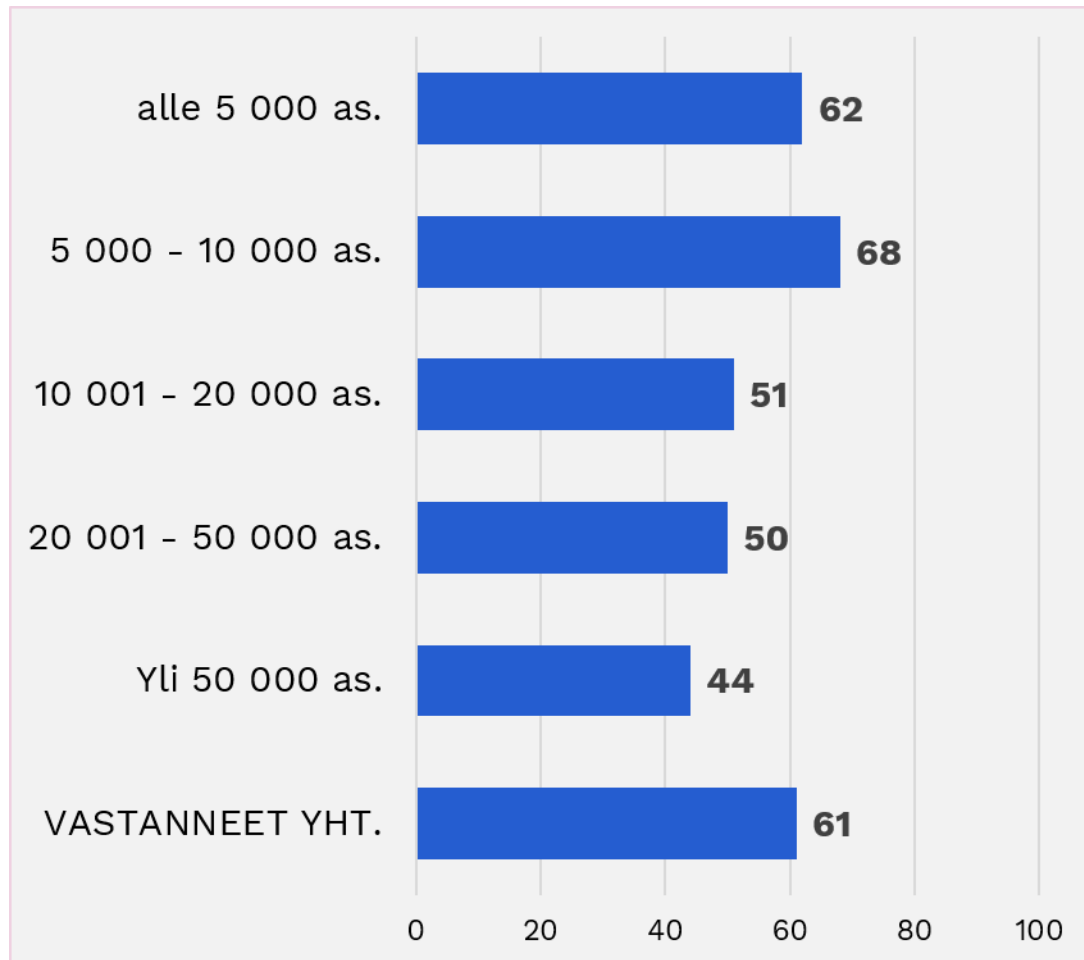
Tietoa kuntajohtajien työ 2026 -kyselystä

- Kysely yhteistyössä Kuntajohtajat ry:n kanssa
- Kysely toteutetaan joka toinen vuosi, edellinen keväällä 2024. Kyselyn käynnistymisestä julkaistiin [uutinen](#) Kuntaliiton verkkosivulla 22.5.2026.
- Kyselyn kohderyhmänä koko maan kuntajohtajat pl pormestarikunnat. (N=302)
- Kyselyn tiedonkeruu toteutettiin 21.5. – 30.6.2026 välisenä aikana.
 - Kyselystä lähetettiin 2 joukkomuistutusta sekä maakunnittaisia kohdennettuja muistutuksia.
- Kaikkiaan yhteensä 185 vastausta, vastausprosentti 61.
 - Vuonna 2024: 186 vastausta -> 62 %
 - Vuonna 2022: 193 vastausta -> 64 %
 - Vuonna 2020: 169 vastausta -> 55 %
 - Vuonna 2018: 184 vastausta -> 59 %

**Vastaus-
prosentti
61 %**

Kuntajohtajien työ 2026 -kysely:

Tietoa vastanneista kuntakokoluokittain ja maakunnittain tarkasteltuna (%) (N=185)



The background is an abstract composition. On the left, there are thick, textured brushstrokes in shades of pink and light blue. These strokes sweep across the frame towards the right. The right side of the image is a solid, vibrant blue. Scattered across this blue field are numerous small, solid black dots of varying sizes, some appearing as if they are floating or falling. The overall effect is dynamic and modern.

KUNTA LIITTO