

ISSN 2342-2157

KUNTALIITON JULKAISUSARJA

UUTTA KUNNISTA
1/2026

**KUNTALA
LIITTO**

Santeri Lajunen & Anni Antila

**KUNTIEN LUOTTAMUS-
HENKILÖIDEN PALKKIOT
VUONNA 2025**

Sisältö

KESKEISIÄ NOSTOJA	2
1 JOHDANTO	3
2 VALTUUSTON JÄSENTEN JA PUHEENJOHTAJIEN PALKKIOT	5
3 KUNNANHALLITUKSEN JÄSENTEN JA PUHEENJOHTAJIEN PALKKIOT	13
4 LAUTA- JA VALIOKUNTIEN KOKOUS- JA VUOSIPALKKIOT	19
5 MUIDEN TOIMIELINTEN PALKKIOT	24
6 PÄÄTOIMISTEN JA OSA-AIKAISTEN LUOTTAMUSHENKILÖIDEN PALKAT JA PALKKIOT	28
7 YHTEENVETO JA HUOMIOITA	31
AIHEESEEN LIITTYVÄÄ KIRJALLISUUTTA	35
LIITTEET	38

Keskeisiä nostoja

Tässä raportissa tarkastellaan Manner-Suomen kuntien luottamushenkilöiden kokous- ja vuosipalkkioita valtuustokauden 2025–2029 alussa.

Selvityksen aineistona on käytetty kuntien hallinto- ja palkkiosääntöjä, jotka on kerätty kuntien verkkosivuilta loppuvuonna 2025.

Kunnanvaltuuston jäsenten kokouspalkkio oli vuonna 2025 keskimäärin 96 euroa ja valtuuston puheenjohtajan 142 euroa. Kunnanhallituksen jäsenen kokouspalkkio on keskimäärin 95 euroa ja hallituksen puheenjohtajan 141 euroa.

Valtuuston puheenjohtajan vuosipalkkio on keskimäärin 2 808 euroa, hallituksen puheenjohtajan 3 524 euroa ja toimialalautakunnan puheenjohtajan 1 179 euroa.

Palkkiot ovat pääsääntöisesti suurempia asukasluvultaan isommissa kunnissa. Esimerkiksi alle 2 000 asukkaan kunnissa valtuuston jäsenen kokouspalkkio on keskimäärin 63 euroa ja yli 100 000 asukkaan kunnissa 270 euroa. Valtuutetun kokouspalkkio vaihtelee 30 ja 455 euron välillä.

Palkkiot vaihtelevat paitsi erikokoisissa kunnissa myös maakuntien välillä. Vaihtelut voivat kuitenkin olla suuria myös samankokoisten kuntien välillä sekä maakunnan sisällä eri kunnissa. Myös toimielinten välisissä palkkioissa on havaittavissa mielenkiintoisia eroavaisuuksia ja samankaltaisuuksia.

Valtuuston palkkiot ovat nousseet kohtuullisen tasaisesti aikaisempiin vuonna 2013 ja 2017 tehtyihin vertailuihin nähden.

Palkkiosääntöjen kirjaamisessa on havaittu vaihtelevia käytänteitä.

Selvityksessä on tunnistettu useita palkkiokäytänteisiin liittyviä jatkoselvitystarpeita mm. sähköisten kokousten sekä kuntayhtiöiden hallitusten osalta.

1 Johdanto

Selvityksen toteutuksesta

Tässä raportissa on selvitetty Manner-Suomen kuntien luottamushenkilöiden kokous- ja vuosipalkkioita 1.6.2025 alkaneen valtuustokauden alussa. Selvityksen aineistona on käytetty kuntien hallinto- ja palkkiosääntöjä, jotka on kerätty kuntien verkkosivuilta loppuvuonna 2025. Selvitys kattaa kaikki Manner-Suomen 292 kuntaa.

Aikaisemmin Kuntaliitto on selvittänyt kuntien luottamushenkilöiden palkkioita sähköisellä kysellä valtuustokausittain vuosina 2001, 2005, 2009, 2013 sekä 2017. Valtuustokautena 2021–2025 luottamushenkilöiden palkkioita ei selvitetty, mutta muilta osin raportissa on tehty ajallista vertailua eri valtuustokausien tilanteeseen vuodesta 2001 alkaen. Raportissa on vertailtu luottamushenkilöiden palkkioita myös kunnan koon ja maakunnan mukaan. Raportin lopusta löytyvissä liitetaulukoissa on koottuna kuntakohtaiset tiedot valtuuston, hallituksen, lauta- ja valiokuntien kokous- ja vuosipalkkioista.

Selvityksen ovat Kuntaliiton toimeksiannosta tehneet FCG:n johtavat konsultit Santeri Lajunen ja Anni Antila. Päätoimisten ja osa-aikaisten kuntapuheenjohtajien palkkioita koskevan luvun 6 on kirjoittanut Kuntaliiton tutkimuspäällikkö Marianne Pekola-Sjöblom.

Luottamushenkilöille maksettavien palkkioiden ja korvausten perusteista

Kuntalain mukaisesti virallisten toimielinten kokouksista maksetaan luottamushenkilöille palkkiota kaikissa Manner-Suomen kunnissa. Luottamushenkilöille maksettavia palkkiota ovat toimielinten kokouksista maksettavat kokouspalkkiot sekä toimielinten jäsenyyteen tai puheenjohtajuuteen perustuvat määrärajan palkkiot. Määrärajan palkkioista yleisempiä ovat vuosipalkkiot, mutta joissakin kunnissa maksetaan toimielinten puheenjohtajalle tai jäsenille

myös kuukausipalkkioita. Virallisten toimielinten lisäksi kunnissa on myös vaikuttamistoimielimiä kuten nuorisovaltuustoja sekä vanhus- ja vammaisneuvostoja, joiden kokouksista maksetaan myös osassa kuntia palkkioita. Kuntaliitto on koonnut ehdotuksia luottamushenkilöiden palkkioihin liittyen [Kuntaliiton hallintosääntömalliin](#).

Kokous- ja vuosipalkkioiden lisäksi luottamushenkilöllä on oikeus saada korvausta ansionmenetyksestä ja kustannuksista, joita luottamustoimen vuoksi aiheutuu muun muassa sijaisen palkkaamisesta tai lastenhoidon järjestämisestä. Kuntaliiton aikaisemmista selvityksistä poiketen tässä selvityksessä ei ole kerätty kuntakohtaisia tietoja ansiomenetyskorvauksista.

Kaikki palkkiot ja ansionmenetyskorvaukset ovat luottamushenkilölle verotettavaa tuloa. Lisäksi puolueet perivät palkkioista yleensä vapaaehtoista luottamushenkilömaksua eli niin sanottua puolueveroa. Luottamushenkilön nettopalkkiot ovat siten tässä raportissa mainittuja euromääriä pienempiä.

Tyypillisesti luottamushenkilöiden palkkiot tarkistetaan kunnissa kerran valtuustokaudessa ja useimmiten muutokset astuvat voimaan valtuustokauden alussa. Kuntien välillä on kuitenkin eroavaisuutta, ja joissakin kunnissa palkkiot vaikuttavat säilyneen hyvinkin pitkään samoina ilman muutoksia. Kerättyjen dokumenttien perusteella kuntien vanhimmat palkkioiden tarkistukset on tehty 2010-luvun alussa.



2 Valtuuston jäsenten ja puheenjohtajien palkkiot

Seuraavaksi tarkastellaan Manner-Suomen kunnanvaltuustojen jäsenille ja puheenjohtajille maksettavia palkkiota vuonna 2025. Tarkastelu kohdistuu sekä kokouspalkkioiden että kuukausi- ja vuosipalkkioiden yleisyyteen ja määriin. Kuntakohtaiset tiedot on esitelty erikseen liitetaulukossa 1.

Kokouspalkkiot valtuustossa

Valtuustokauden 2025–2029 alussa valtuuston jäsenen kokouspalkkio on keskimäärin 96 euroa ja valtuuston puheenjohtajan 142 euroa. Kuten muissakin toimielimissä, valtuuston puheenjohtajan palkkio on tyypillisesti 50 prosenttia suurempi kuin jäsenen palkkio. Näin on tilanne 246 kunnassa. Poikkeuksiakin on ja esimerkiksi kahdeksassatoista kunnassa puheenjohtajan ja jäsenen palkkiot ovat samansuuruisia. Kuudessa kunnassa puheenjohtajan palkkio on jäsenen palkkioon nähden kaksinkertainen. Kokouspalkkion osalta on hyvä huomioda, että valtuustojen kokousten vuosittainen määrä vaihtelee kunnittain suuresti. Valtuuston kokouksia on kunnassa kuitenkin harvemmin kuin esimerkiksi kunnanhallituksen kokouksia.

Yleensä kokouspalkkiot ovat sitä suurempia, mitä asukasmäärältään suuremmasta kunnasta on kyse. Alle 2 000 asukkaan kunnissa valtuutetun kokouspalkkio on keskimäärin 63 euroa ja yli 100 000 asukkaan kunnissa 270 euroa. Valtuuston puheenjohtajan kokouspalkkiot ovat alle 2 000 asukkaan kunnissa keskimäärin 94 euroa ja yli 100 000 asukkaan kunnissa 391 euroa.

Kuntakokoluokkien lisäksi erot palkkioissa ovat suuria myös samankokoisissa kunnissa. Manner-Suomen pienimmät palkkiot ovat Savukoskella, jossa valtuuston puheenjohtajan kokouspalkkio on 45 euroa ja jäsenen 30 euroa. Saman kokoluokan eli alle 2000 asuk-

Taulukko 1. Valtuuston puheenjohtajan keskimääräinen kokous- ja vuosipalkkio sekä valtuutetun kokouspalkkio Manner-Suomen kunnissa kuntakokoluokittain vuonna 2025 (euroa).

	Valtuuston puheenjohtaja				Valtuutettu	
	euroa/kokous		euroa/vuosi		euroa/kokous	
Kuntakoko 1.1.2025	keskiarvo	min – max	keskiarvo	min – max	keskiarvo	min – max
alle 2 000 as.	94	45–150	1325	420–2 000	63	30–100
2 000–5 000 as	109	50–180	1805	825–3 500	74	50–120
5 001–10 000 as.	132	70–180	2507	1000–4 800	90	50–120
10 001–20 000 as.	160	88–240	3420	2000–6 000	109	60–170
20 001–50 000 as.	189	110–433	4114	2727–7 000	125	90–160
50 001–100 000 as	227	180–300	6014	3579–10 000	148	120–200
yli 100 000 as.	391	255–605	9614	7500–12 770	270	160–455
Manner-Suomi	142	45–605	2808	420–12 770	96	30–455

kaan kunnissa suurinta palkkiota maksetaan Enontekiössä, jossa puheenjohtajan kokouspalkkio on 150 euroa ja jäsenen 100 euroa.

Suurimpia kokouspalkkiota maksetaan aikaisempien valtuustokausien tapaan Helsingissä, jossa valtuuston puheenjohtajan kokouspalkkio on 605 euroa ja valtuutetun 455 euroa. Yli 100 000 asukkaan kunnista pienimmät valtuuston kokouspalkkiot ovat Lahdessa, jossa valtuuston puheenjohtajan palkkio on 255 euroa ja valtuutetun 170 euroa.

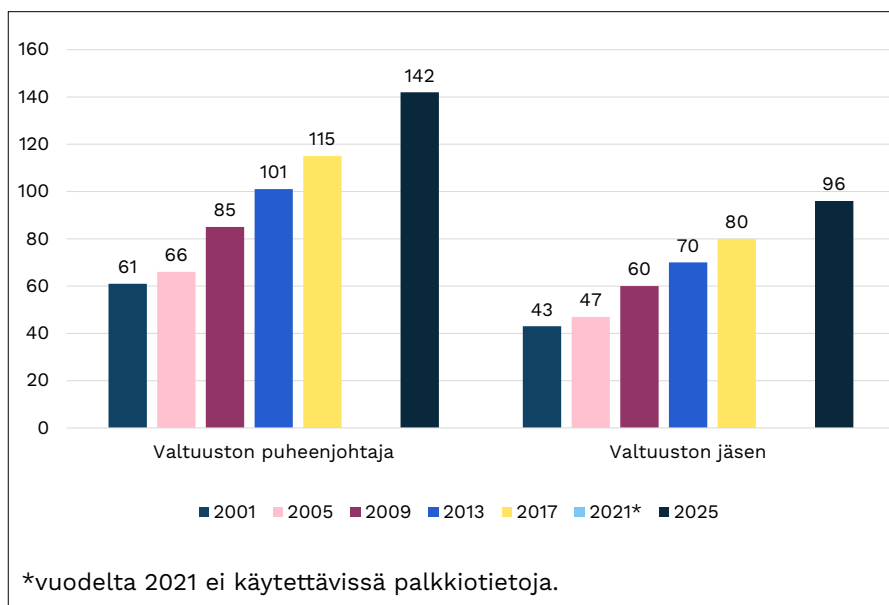
Maakunnittain tarkastellen suurinta kokouspalkkiota maksetaan Uudenmaan kunnissa, keskimäärin 143 euroa valtuuston jäsenelle ja puheenjohtajalle 211 euroa. Pienimmät palkkiot ovat Lapissa ja Kainuussa, joissa kummassakin valtuutetun kokouspalkkio on keskimäärin 77 euroa. Lapissa on myös puheenjohtajilla keskimäärin pienimmät kokouspalkkiot, 110 euroa. Uudenmaan palkkion keskimääräiseen suuruuteen vaikuttaa se, että maakunnassa sijaitsee kolme yli 100 000 asukkaan kuntaa.

Taulukko 2. Valtuuston puheenjohtajan keskimääräinen kokous- ja vuosipalkkio sekä valtuutetun kokouspalkkio maakunnittain vuonna 2025 (euroa).

Maakunta	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen
	euroa/kokous	euroa/vuosi	euroa/kokous
Etelä-Karjala	122	2 273	83
Etelä-Pohjanmaa	142	2 467	94
Etelä-Savo	121	2 204	84
Kainuu	116	2 117	77
Kanta-Häme	147	2 330	98
Keski-Pohjanmaa	125	2 102	83
Keski-Suomi	137	2 370	88
Kymenlaakso	169	3 995	112
Lappi	110	2 120	77
Pirkanmaa	164	3 037	111
Pohjanmaa	155	3 925	105
Pohjois-Karjala	129	2 393	90
Pohjois-Pohjanmaa	124	3 194	87
Pohjois-Savo	128	2 682	90
Päijät-Häme	157	3 550	105
Satakunta	134	2 410	93
Uusimaa	211	4 202	143
Varsinais-Suomi	132	2 232	85
Manner-Suomi yht.	142	2 808	96

Kuntaliiton aikaisempien palkkioselvitysten perusteella valtuuston puheenjohtajien kokouspalkkiot ovat kasvaneet kahdeksassa vuodessa noin 23 prosenttia. Pidemmällä aikavälillä eli ajanjakson 2001–2025 aikana puheenjohtajien palkkiot ovat yli kaksinkertaistuneet ja kasvaneet noin 133 prosenttia.

Kasvu on hieman pienempää valtuuston jäsenten kokouspalkkioiden osalta. Vuoteen 2017 mennessä valtuutettujen kokouspalkkiot kasvoivat noin 20 prosenttia, ja koko ajanjaksolla 2001–2025 ne yli kaksinkertaistuivat.



Kuvio 1. Valtuuston puheenjohtajan ja jäsenten keskimääräinen kokouspalkkio Manner-Suomen kunnissa vuosina 2001, 2005, 2009, 2013, 2017 ja 2025 (euroa/kokous).

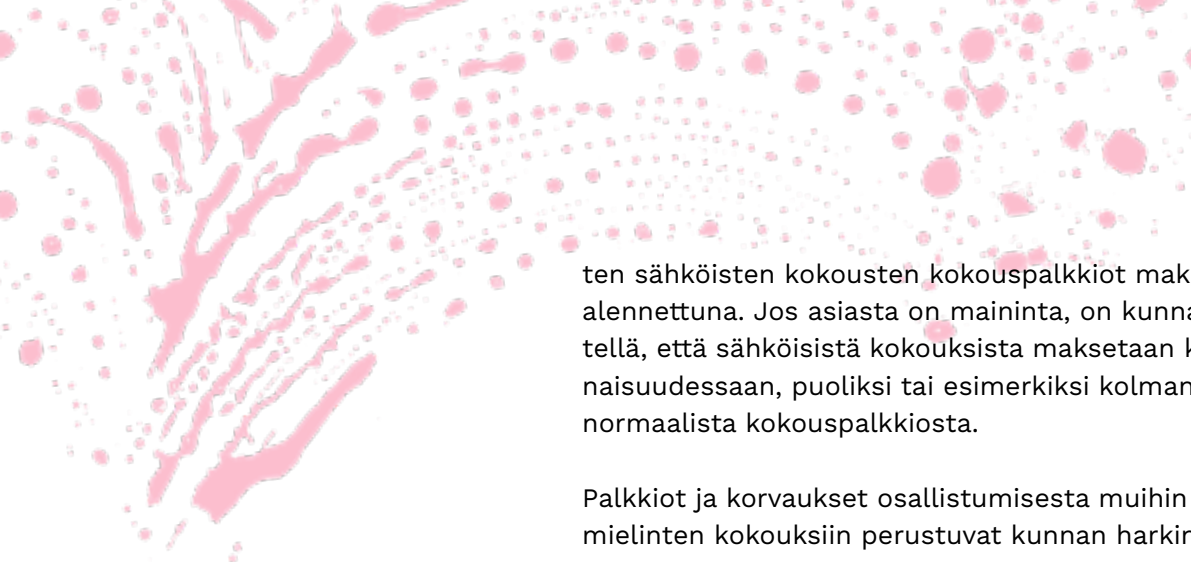
Kokouspalkkioiden korotukset

Pääosassa kuntia valtuuston ja muiden toimielinten kokouspalkkioita maksetaan korotettuna, mikäli kokouksen kesto ylittää tietyn hallinto- tai palkkiosäännössä määritellyn pituuden, joka yleensä on yli kolme tuntia. Joissakin kunnissa korotuksen oikeuttava pituus on kaksi tuntia (esimerkiksi Myrskylä) tai neljä tuntia (esimerkiksi Petäjävesi). Yhteensä 44 kunnasta ei löytynyt mainintaa pidempien kokousten perusteella myönnettävistä kokouspalkkioiden korotuksista.

Mikäli kokouspalkkioita korotetaan kokouksen pituuden takia, on korotus pääsääntöisesti 50 prosenttia kokouspalkkiosta. Tästäkin on poikkeuksia ja esimerkiksi Myrskylässä korotus on 75 prosenttia. Joissakin kunnissa korotusta on myös porrastettu. Esimerkiksi Keravalla kokouspalkkioita korotetaan 25 prosentilla jokaiselta alkavalta kahden tunnin jaksolta, jos kokous kestää yli kolme tuntia.

Palkkiokäytännöt sähköisistä kokouksista sekä seminaareista ja työpajoista

Joidenkin kuntien hallinto- tai palkkiosäännöissä on määritelty, että toimielinten sähköisistä kokouksista myönnetään fyysisiä kokouksia pienempiä palkkioita. Esimerkiksi Laihialla ja Varkaudessa toimielin-



ten sähköisten kokousten kokouspalkkiot maksetaan 50 prosentilla alennettuna. Jos asiasta on maininta, on kunnassa saatettu määritellä, että sähköisistä kokouksista maksetaan kokouspalkkio kokonaisuudessaan, puoliksi tai esimerkiksi kolmannes tai 80 prosenttia normaalista kokouspalkkiosta.

Palkkiot ja korvaukset osallistumisesta muihin kuin kunnan toimielinten kokouksiin perustuvat kunnan harkintaan. Käytännöt toimielinten varsinaisia kokouksia epävirallisempien tilaisuuksien kuten seminaarien, työpajojen tai koulutustilaisuuksien palkkioista vaihtelevat. Kunnissa on voitu määritellä, että esimerkiksi valtuuston seminaareista ja iltakouluista maksetaan sama palkkio kuin varsinaisista kokouksista (esimerkiksi Keuruu) tai että seminaareista ja työpajoista maksetaan erikseen säädetty varsinaista kokouspalkkioita pienempi palkkio (esimerkiksi Kannus). Seminaareista ja iltakouluista maksettaville palkkioille on voitu myös asettaa tiettyjä vaatimuksia. Esimerkiksi Laukaalla seminaarista maksetaan toimielimen jäsenen kokouspalkkiot, mikäli tilaisuus kestää yli 8 tuntia.

Kuukausi- ja vuosipalkkiot valtuustossa

Kokouspalkkioiden lisäksi luottamushenkilöille voidaan maksaa *määräajan palkkiota*, joista yleisimpiä ovat toimielinten puheenjohtajien, varapuheenjohtajien tai jäsenten vuosipalkkiot. Joissakin kunnissa maksetaan vuosipalkkioiden sijasta kuukausipalkkioita. Määräajan palkkiot ovat korvausta kokousten ulkopuolella tehdystä luottamustoimeen liittyvästä työstä, kuten toimielimen kokousten valmistelusta ja perehtymisestä sekä poliittisten neuvottelujen ja prosessien koordinoinnista.

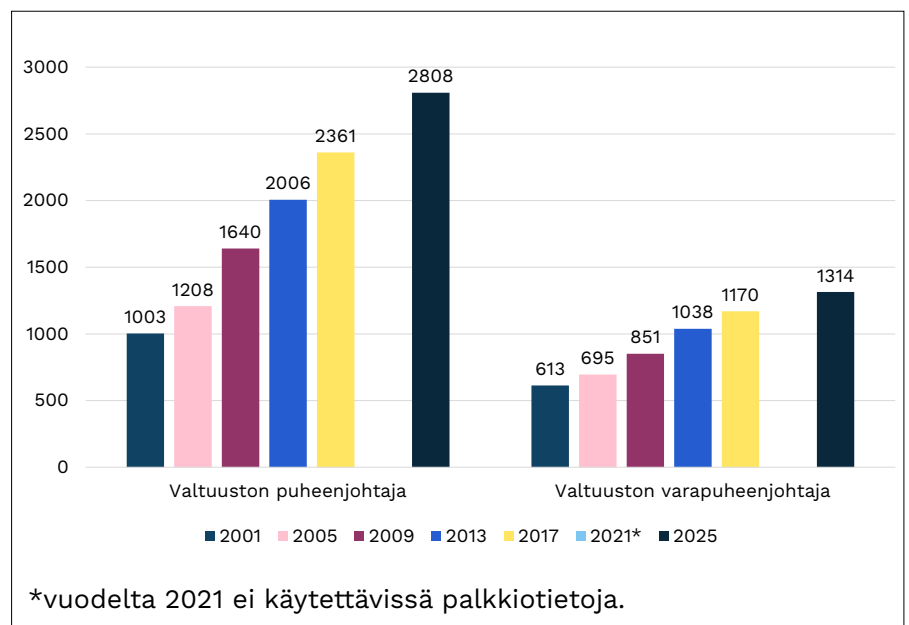
Valtuuston osalta puheenjohtajien määräajan palkkio on yleisesti käytössä. Tehdyn selvityksen perusteella yhtä kuntaa eli Sodankylää lukuun ottamatta kaikissa Manner-Suomen kunnissa maksettiin vuonna 2025 alkaneella valtuustokaudella valtuuston puheenjohtajalle kuukausi- tai vuosipalkkiota. Sodankylän palkkiosäännössä valtuuston puheenjohtajan vuosipalkkiota ei ole määritelty. Palkkiosäännön mukaan vuosipalkkiosta päätetään erikseen, mikäli henkilö ei toimi osa-aikaisena puheenjohtajana.

Vuosipalkkiot erikokoisissa kunnissa. Valtuuston puheenjohtajan vuosipalkkio on kuluvan valtuustokauden alussa keskimäärin 2 808 euroa. Palkkio on keskimäärin sitä suurempi mitä suuremmasta kunnasta on kyse. Alle 2 000 kunnassa vuosipalkkio on keskimäärin 1 325 euroa ja yli 100 000 asukkaan kunnassa 9 614 euroa. Näissä luvuissa ei ole mukana päätoimisten ja osa-aikaisten puheenjohtajien palkkioita, joita on esitelty tarkemmin raportin luvussa 6.

Kuten kokouspalkkioissa, ovat kunnittaiset erot määrääjän palkkioissa suuria myös samankokoisten kuntien välillä. Pienintä vuosipalkkiota maksetaan valtuuston kokouspalkkion tavoin Savukoskella, jossa valtuuston puheenjohtajan vuosipalkkio on 550 euroa. Suurinta vuosipalkkiota maksetaan Helsingissä (12 770 euroa). Vuosipalkkioiden tarkka vertailu kuntien välillä on kuitenkin hankalaa, sillä kuntien vaihtelevien käytänteiden takia vuosipalkkiot voivat joko sisältää erillispalkkiot, kuten internetin ja puhelimen käytön kulut, tai ne voidaan maksaa kunnissa erikseen vuosipalkkion päälle.

Kaikkiaan 163 kunnassa eli yli puolessa Manner-Suomen kunnista oli valtuuston puheenjohtajan vuosipalkkio enintään 2 500 euroa. Näistä kunnista suurimmassa osassa on enintään 10 000 asukasta. Asukasluvultaan suurin kaupunki, jonka valtuuston puheenjohtajan vuosipalkkio on alle 2 500 euroa, on noin 20 000 asukkaan Varkaus.

Vuosipalkkiot maakunnittain. Maakunnittain tarkastellen valtuuston puheenjohtajalle maksetaan suurinta vuosipalkkiota Uudenmaan kunnissa, keskimäärin 4 202 euroa ja toiseksi suurinta Kymenlaaksossa 3 995 euroa. Pienintä palkkiota maksetaan Kainuun (2 117 euroa) ja Lapin (2 120 euroa) maakunnissa.



Kuvio 2. Valtuuston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan keskimääräinen vuosipalkkio Manner-Suomen kunnissa vuosina 2001, 2005, 2009, 2013, 2017 ja 2025 (euroa/vuosi). (Luvut eivät sisällä päätoimisten ja osa-aikaisten puheenjohtajien palkkioita)

Aikaisempiin palkkietietoihin verrattaessa vuosipalkkiot ovat kasvaneet valtuuston puheenjohtajilla keskimäärin noin 400 euroa ja varapuheenjohtajilla noin 150 euroa verrattuna 2017–2021 valtuustokauden alkuun. Pidemmällä aikavälillä eli vuosina 2001–2025 puheenjohtajien palkkiot ovat lähes kolminkertaistuneet ja varapuheenjohtajien yli kaksinkertaistuneet.

Varapuheenjohtajien vuosipalkkiot. Yli puolet kunnista (59 prosenttia eli 171 kuntaa) maksaa valtuuston ensimmäiselle varapuheenjohtajalle vuosipalkkiota. Määrä on kasvanut hieman verrattuna vuoden 2017 tilanteeseen, jolloin valtuuston ensimmäiselle varapuheenjohtajalle maksettavat palkkiot olivat niin ikään kunnissa hieman yleistyneet edellisestä valtuustokaudesta. Ensimmäiselle varapuheenjohtajalle maksettavan vuosipalkkion suuruus on keskimäärin 1 314 euroa. Yleisimmin varapuheenjohtajan palkkio on puolet puheenjohtajan palkkiosta.

Joissakin kunnissa varapuheenjohtajien vuosipalkkiot on porrastettu siten, että ensimmäinen varapuheenjohtaja saa eniten ja toinen hieman vähemmän ja kolmas varapuheenjohtaja vähiten. Kuntien valtuustot saavat itse hallintosäännössä päättää varapuheenjohtajien määrän (kuntalaki 410/2015, 18 §).

Valtuutettujen määrääjän palkkiot. Eräissä kunnissa maksetaan määrääjän palkkiota myös valtuutetuille. Esimerkiksi Kihniössä valtuutetuille maksetaan 243 euron vuosipalkkioita, mutta sen lisäksi myös kokouspalkkiota. Kuntaliiton vuoden 2017 palkkioselvityksen mukaan aiemmin esimerkiksi Sipoon ja Mänttä-Vilppulan valtuutetuille on myös maksettu kuukausipalkkiota.

Valtuustoryhmien puheenjohtajien palkkiot. Valtuustoryhmät eivät ole kunnan toimielimiä, mutta selvityksen mukaan kuitenkin 28 kunnassa maksetaan valtuustoryhmien puheenjohtajalle vuosipalkkiota. Käytäntö näyttäisi olevan yleistymässä, sillä vuonna 2017 valtuustoryhmien puheenjohtajille maksettiin vuosipalkkiota 24 kunnassa ja vuonna 2013 vain 15 kunnassa. Pääasiassa valtuustoryhmien puheenjohtajien palkkiot ovat käytössä erityisesti suurissa kaupungeissa ja joissakin keskisuurissa kunnissa. Iin kuntaa lukuun ottamatta kaikki olivat yli 10 000 asukkaan kuntia.

Puheenjohtajien palkkiot voivat olla riippuvaisia valtuustoryhmien jäsenten lukumäärästä, tai ne voivat olla kiinteitä summia tai jonkinlainen yhdistelmä näitä molempia. Valtuustoryhmän kokoon sidottu palkkio vaihtelee 75 eurosta 150 euroon valtuutettua kohden. Kiinteät vuosipalkkiot vaihtelevat kunnan koon mukaan. Muun

muassa Kajaanissa valtuustoryhmien puheenjohtajien vuosipalkkio on 500 euroa ja Kuopiossa 3000 euroa. Yhdistelmä kiinteästä sekä valtuustoryhmien koosta riippuvaisesta valtuustoryhmien puheenjohtajien vuosipalkkiosta löytyy esimerkiksi Sipoosta, jossa valtuustoryhmien puheenjohtajien vuosipalkkio on 600 euroa + 50 euroa per valtuustoryhmän jäsen.

Vuosipalkkioiden lisäksi kunnissa saattaa olla valtuustoryhmien puheenjohtajista muodostuva oma virallinen toimielin, jonka puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan kokouspalkkioita. Kuusmonissa kaupunginhallituksen puheenjohtajan erikseen koolle kutsumien puolueiden ryhmäpuheenjohtajien kokouksista maksetaan kokouspalkkioita (45 euroa per kokous). Lisäksi esimerkiksi Oulun valtuustoryhmien puheenjohtajatoimikunnan puheenjohtajajäsenille maksetaan määrääjän palkkioita 367 euroa kuukaudessa.



3 Kunnanhallituksen jäsenten ja puheenjohtajien palkkiot

Tässä luvussa tarkastellaan kunnanhallitusten jäsenten ja puheenjohtajien palkkioita. Tarkastelussa ovat sekä kokouspalkkiot että kuukausi- ja vuosipalkkioiden yleisyys ja tasot. Kuntakohtaiset tiedot on esitelty erikseen liitetaulukossa 1.

Kokouspalkkiot kunnanhallituksessa

Vuonna 2025 kunnanhallituksen jäsenen keskimääräinen kokouspalkkio oli 95 euroa eli kutakuinkin sama kuin valtuutetun keskimääräinen kokouspalkkio. Hallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio on keskimäärin 141 euroa eli sekin on samansuuruinen kuin valtuuston puheenjohtajan palkkio. Valtuuston kokouspalkkioiden tavoin kokouspalkkioiden vuosikertymä riippuu kokousten määrästä. Kunnanhallitusten kokousmäärät vaihtelevat kunnittain, mutta kunnanhallituksen kokoontuvat useammin kuin valtuusto tai lautakunnat.

Kokouspalkkiot erikokoisissa kunnissa. Kuten valtuustojen, myös hallitusten jäsenten ja puheenjohtajien palkkiot ovat yleensä sitä suurempia mitä suuremmasta kunnasta on kyse. Alle 2 000 asukkaan kunnassa kunnanhallituksen puheenjohtajan keskimääräinen kokouspalkkio on 97 euroa ja jäsenen 65 euroa. Yli 100 000 asukkaan kunnassa hallituksen puheenjohtajan keskimääräinen kokouspalkkio on 349 euroa ja jäsenen 251 euroa.

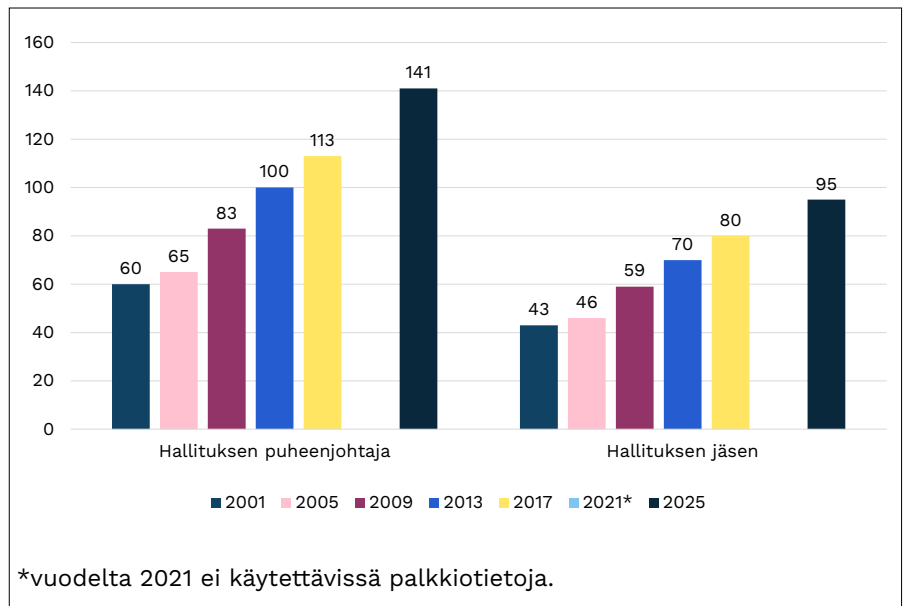
Pienimmillään hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot ovat valtuuston kokouspalkkioiden tavoin noin 1 000 asukkaan Savukoskella, jossa kunnanhallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio on 45 euroa ja jäsenen 30 euroa. Puheenjohtajista suurimmat kokouspalk-

Taulukko 3. Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten kokous- ja vuosipalkkio Manner-Suomen kunnissa kuntakokoluokittain vuonna 2025 (euroa).

	Kunnanhallituksen puheenjohtaja				Kunnanhallituksen jäsen			
	euroa/kokous		euroa/vuosi		euroa/kokous		euroa/vuosi	
Kuntakoko 1.1.2025	keskiarvo	min–max	keskiarvo	min–max	keskiarvo	min–max	keskiarvo	min–max
alle 2 000 as.	97	45–150	1870	520–3 000	65	30–100	470	470–470
2 000–5 000 as.	109	50–180	2460	1 320–5 500	74	50–120	523	300–800
5 001–10 000 as.	133	70–225	3345	1 500–6 000	91	50–150	740	500–1 000
10 001–20 000 as.	159	88–240	4448	2 200–9 000	108	60–170	935	300–1 500
20 001–50 000 as.	185	105–380	5525	2 857–10 200	122	90–150	1217	330–2 500
50 001–100 000 as.	225	180–300	7657	5 300–11 000	148	120–200	2507	1 500–3 600
yli 100 000 as.	349	255–442	9338	8 400–10 000	251	160–380	4838	2 700–10 700
Manner-Suomi yht.	141	45–442	3524	520–11 000	95	30–380	1614	300–10 700

kiot ovat Espoossa (442 euroa) ja jäsenten osalta Helsingissä (380 euroa). Suurimman kunnanhallituksen jäsenen kokouspalkkio on yli kaksitoistakertainen pienimpään verrattuna.

Erot samankokoisissa kunnissa ovat kuitenkin suuret. Esimerkiksi 20 000–50 000 asukkaan kunnissa pienimmän ja suurimman hallituksen puheenjohtajan palkkion ero on lähes kolminkertainen (Savonlinnan 105 euroa ja Kerava 308 euroa). Vuoden 2017 palkkioihin verrattuna samankokoisten kuntien ääripäät ovat lähempänä toisiaan, sillä tuolloin 5 000–10 000 asukkaan kunnissa pienimmän ja suurimman palkkion ero on yli viisinkertainen: Säkylässä palkkio oli 32 euroa ja Kauniaisissa 170 euroa.



Kuvio 3. Hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten keskimääräinen kokouspalkkio Manner-Suomen kunnissa vuosina 2001, 2005, 2009, 2013, 2017 ja 2025 (euroa/kokous).

Kokouspalkkiot maakunnittain. Maakunnittain tarkastellen suurinta palkkiota maksetaan Uudenmaan kunnissa, hallituksen jäsenelle keskimäärin 137 euroa ja puheenjohtajalle 197 euroa. Pienimmät palkkiot hallituksen puheenjohtajilla ovat Lapin ja Kainuun maakunnissa. Lapissa hallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio on 110 euroa ja jäsenen 77 euroa. Kainuussa kokouspalkkiot ovat hallituksen puheenjohtajalle 116 euroa ja jäsenelle 77 euroa.

Taulukko 4. Kunnanhallituksen puheenjohtajan ja jäsenten keskimääräiset kokous- ja vuosipalkkiot maakunnittain vuonna 2025 (euroa).

Maakunta	Kunnanhallituksen puheenjohtaja		Kunnanhallituksen jäsen	
	euroa/kokous	euroa/vuosi	euroa/kokous	euroa/vuosi
Etelä-Karjala	122	3 030	83	1 625
Etelä-Pohjanmaa	138	3 314	91	1 009
Etelä-Savo	122	2 962	85	1 573
Kainuu	116	2 922	77	1 000
Kanta-Häme	155	2 888	103	1 458
Keski-Pohjanmaa	135	2 725	90	1 000
Keski-Suomi	137	3 175	88	1 400
Kymenlaakso	169	4 517	112	1 769
Lappi	110	2 779	77	835
Pirkanmaa	158	3 744	107	1 020
Pohjanmaa	155	5 239	105	1 613
Pohjois-Karjala	129	3 098	90	1 326
Pohjois-Pohjanmaa	125	3 521	87	1 350
Pohjois-Savo	129	3 571	90	1 646
Päijät-Häme	155	4 522	104	3 600
Satakunta	135	3 218	93	1 511
Uusimaa	197	4 952	137	2 822
Varsinais-Suomi	132	2 930	85	1 808
Manner-Suomi yht.	141	3 524	95	1 614

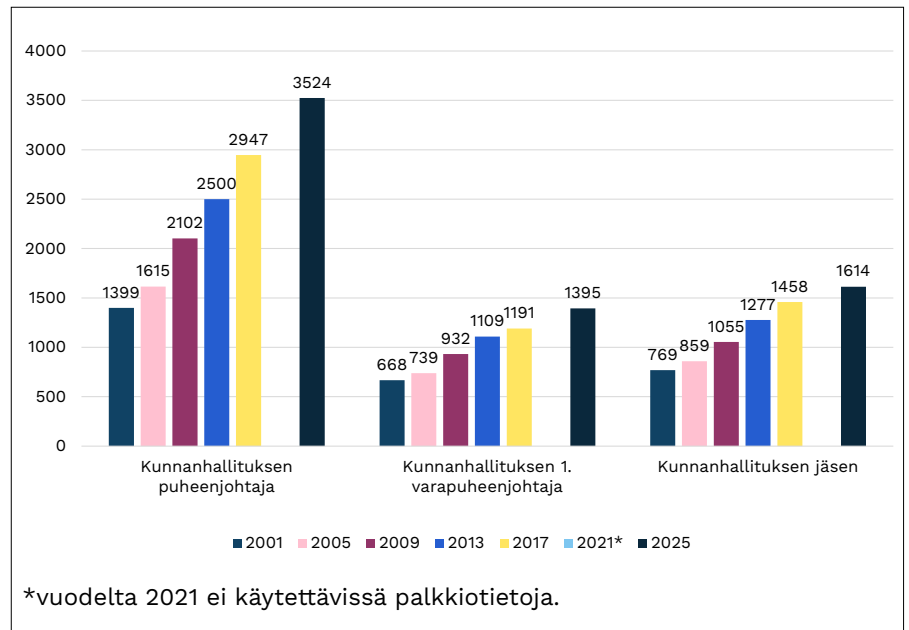
Kunnanhallituksen puheenjohtajien kokouspalkkiot ovat kasvaneet ajanjaksolla 2017–2025 noin 25 prosenttia – eli samassa suhteessa kuin valtuuston puheenjohtajien kokouspalkkiot keskimäärin. Vuosien 2001–2025 aikana puheenjohtajien palkkiot ovat kasvaneet 135 prosentilla.

Kaupunginhallitusten jäsenten osalta kokouspalkkioiden kasvu on ollut hieman maltillisempaa; jäsenten kokouspalkkiot ovat kasvaneet ajanjaksolla 2017–2025 noin 19 prosenttia ja ajanjaksolla 2001–2025 noin 121 prosenttia.

Kuukausi- ja vuosipalkkiot kunnanhallituksessa

Valtuustokauden 2025–2029 alussa hallituksen puheenjohtajille maksetaan määräajalta palkkiota tai palkkaa kaikissa Manner-Suomen kunnissa. Kunnanhallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on

keskimäärin 3 524 euroa. Tämä ei sisällä päätoimisten ja osa-aikaisten puheenjohtajien sekä pormestareiden palkkoja. Kunnanhallituksen puheenjohtajalle maksetaan suurempaa vuosipalkkiota kuin valtuuston puheenjohtajalle. Keskimääräinen ero Manner-Suomen kuntien valtuuston puheenjohtajien ja kunnanhallitusten puheenjohtajien vuosipalkkioiden välillä on noin 700 euroa. Kunnanhallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio vaihtelee Rautavaaran 520 eurosta Vaasan 11 000 euroon.



Kuvio 4. Hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten keskimääräinen vuosipalkkio Manner-Suomen kunnissa vuosina 2001, 2005, 2009, 2013, 2017 ja 2025 (€/kokous). (Luvut eivät sisällä päätoimisten ja osa-aikaisten puheenjohtajien palkkioita)

Vuoteen 2017 verrattuna kunnanhallituksen puheenjohtajan keskimääräinen vuosipalkkio on kasvanut lähes 600 eurolla, ensimmäisen varapuheenjohtajan noin 200 eurolla ja jäsenen noin 150 eurolla. Kunnanhallituksen puheenjohtajien vuosipalkkio on kasvanut vuoden 2001 noin 1 400 euroon nähden yli 152 prosenttia eli yli 2 100 eurolla.

Maakunnittain tarkastellen hallituksen puheenjohtajalle maksetaan suurinta vuosipalkkiota Pohjanmaan kunnissa, jossa vuosipalkkio on keskimäärin 5 239 euroa. Pienintä palkkiota maksetaan naapurimaakunta Keski-Pohjanmaalla, jossa hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on keskimäärin 2 725 euroa.

Vuonna 2025 alkaneella valtuustokaudella 70 kunnassa maksetaan puheenjohtajien lisäksi muille hallituksen jäsenille vuosipalkkiota.

Määrä on hieman noussut vuodesta 2017, jolloin hallituksen jäsenille maksettiin vuosipalkkiota 65 kunnassa. Keskimäärin vuosipalkkio on kuluvalle valtuustokaudella 1 614 euroa.

Hallituksen jäsenen vuosipalkkio on yleisempi asukasluvultaan suuremmissa kunnissa. Kaikissa yli 100 000 asukkaan kunnissa maksetaan hallituksen jäsenille vuosipalkkiota, joka on keskimäärin 4 838 euroa.

Hallituksen jäsenelle maksettava vuosipalkkio on hieman yleistynyt alle 5 000 asukkaan kunnissa. Vuonna 2017 hallituksen jäsenille maksettiin vuosipalkkiota Kihniössä ja Kärsämäellä, nyt vuosipalkkiota maksetaan hallituksen jäsenelle viidessä kunnassa: Kihniössä, Muoniossa, Tervolassa, Joroisilla ja Teuvassa. Pienimmillään hallituksen jäsenen vuosipalkkio on noin 4 600 asukkaan Joroisilla (300 euroa) ja suurimmillaan Helsingissä (10 700 euroa).

Varapuheenjohtajien vuosipalkkiot. Hallituksen varapuheenjohtajan vuosipalkkio on kutakuinkin yhtä yleinen kuin valtuuston varapuheenjohtajan. Kaikkiaan 167 kuntaa maksaa vähintään hallituksen ensimmäiselle varapuheenjohtajalle vuosipalkkiota. Palkkio on yleisempää asukasmäärältään isommissa kunnissa ja yli 25 000 asukkaan kunnissa se on käytössä kaikissa muissa kunnissa paitsi Hollolassa. Sen sijaan alle 2 000 asukkaan kunnissa vain noin joka kolmannessa kunnassa valtuuston varapuheenjohtajille maksetaan vuosipalkkiota. Hallituksen varapuheenjohtaja palkkio on keskimäärin 1 395 euroa. Palkkioiden määrä vaihtelee suuresti kunnittain. Pienimmillään palkkio on Lestijärvellä ja Kivijärvellä (300 euroa) ja suurimmillaan Espoossa (8 087 euroa).

4 Lauta- ja valiokuntien kokous- ja vuosipalkkiot

Tässä luvussa tarkastellaan lauta- ja valiokuntien kokous- ja vuosipalkkioiden yleisyyttä ja tasoa. Kuntakohtaisia tietoja toimiala- ja tarkastuslautakuntien sekä valiokuntien puheenjohtajien ja jäsenten osalta on liitetaulukossa 4.

Kunnissa pakollisia lautakuntia ovat tarkastus- ja vaalilautakunnat. Kaikissa kunnissa ei ole näiden lisäksi muita omia lautakuntia. Lautakuntien tilalla on valiokuntia tai lautakuntien tehtäviä hoitavat kunnanhallitus tai kunnanhallituksen jaostot. Kunnilla voi olla myös yhteisiä lautakuntia.

Lautakuntien korvaaminen valiokunnilla on harvinaista. Kuntaliiton vuonna 2024 toteuttaman selvityksen perusteella pysyväisluonteisia tehtäviä hoitavia valiokuntia oli 20 kunnassa eli noin 7 prosentissa kuntia (Lajunen 2024).

Kokouspalkkiot lauta- ja valiokunnissa

Toimialalautakunnat. Yleensä kaikkien toimialalautakuntien kokouksista on määrätty sama palkkio. Toimialalautakuntien jäsenen kokouspalkkio on keskimäärin 77 euroa ja puheenjohtajan 113 euroa.

Samoin kuin valtuustossa ja kunnanhallituksessa, toimialalautakuntien palkkion suuruus vaihtelee kunnan asukasluvun mukaan. Keskimäärin pienintä lautakunnan kokouspalkkiota maksetaan alle 2 000 asukkaan kunnissa, jäsenelle 54 euroa ja puheenjohtajalle 80 euroa. Suurimmat palkkiot ovat yli 100 000 asukkaan kunnissa, jäsenellä keskimäärin 187 euroa ja puheenjohtajalla 256 euroa. Pienimmät palkkiot lautakuntien kokouksista maksetaan Merijärvel-

Taulukko 5. Kuntien toimialalautakuntien, tarkastuslautakuntien ja valiokuntien puheenjohtajien ja jäsenten kokouspalkkiot Manner-Suomen kunnissa kuntakokoluokittain vuonna 2025 (euroa/kokous).

Kuntakoko 1.1.2025	Toimialalautakunta		Tarkastuslautakunta		Valiokunta	
	puheenjohtaja	jäsen	puheenjohtaja	jäsen	puheenjohtaja	jäsen
alle 2 000 as.	80	54	87	59	82	57
2 000–5 000 as	93	63	99	68	103	68
5 001–10 000 as.	105	72	120	82	122	83
10 001–20 000 as.	129	88	139	95	154	103
20 001–50 000 as.	147	97	196	110	185	121
50 001–100 000 as	172	113	183	120	208	137
yli 100 000 as.	256	187	248	176	354	217
Manner-Suomi yht.	113	77	127	84	135	91

lä, jossa toimialalautakunnan puheenjohtajan kokouspalkkio on 37,5 euroa ja jäsenen 25 euroa. Suurimmat palkkiot löytyvät jäsenten osalta Helsingistä (300 euroa) ja puheenjohtajan palkkion osalta Turusta (340 euroa).

Tarkastuslautakunnat. Tarkastuslautakunnan kokouspalkkiot ovat keskimäärin hieman toimialalautakuntien kokouspalkkioita suuremmat. Tarkastuslautakunnan jäsenen kokouspalkkio on keskimäärin 84 euroa ja puheenjohtajan kokouspalkkio 127 euroa. Tarkastuslautakuntien keskimäärin toimialalautakuntia korkeammat palkkiot johtuvat siitä, että vaikka useassa kunnissa tarkastuslautakunnan kokouspalkkiot vastaavat toimialalautakuntien palkkioita, on 127 kunnassa (43 % kunnista) tarkastuslautakunnan kokouspalkkion suuruus toimialalautakuntien sijaan samansuuruinen kuin kunnan-hallituksen tai valtuuston kokouspalkkiot.

Keskusvaalilautakunnat, vaalilautakunnat ja -toimikunnat. Keskusvaalilautakunnan palkkiot ovat samaa suuruusluokkaa kuin toimialalautakuntien. Vaalien toimituspäiviä edeltävistä ja niitä seuranneista kokouksista maksetaan keskusvaalilautakunnan jäsenelle keskimäärin 77 euroa ja puheenjohtajalle 115 euroa.

Keskusvaalilautakunnan, vaalilautakunnan ja -toimikunnan työstä maksetaan toimituspäivältä yleensä kiinteä palkkio, johon samalla sisältyy korvaus vaalitoimituksen päätyttyä suoritettavasta laskentatyöstä. Jäsenen palkkio toimituspäivältä on keskimäärin noin 139 euroa ja puheenjohtajien palkkio noin 195 euroa. Kuntakohtaiset erot ovat suuret.

Toimituspäivän palkkio voi olla porrastettu tuntien mukaan, esimerkiksi jos vaalitoimituspäivän pituus on alle viisi tuntia, maksetaan palkkiosta 50 prosenttia. Joissakin kunnissa toimituspäivältä maksetaan tehtyjen tuntien mukaan, tällöin tuntipalkkio vaihtelee jäsenen osalta 10–27 euron ja puheenjohtajan osalta 13–40 euron välillä. Tuntitaksaa saatetaan käyttää, kun on kyse vaalitoimikunnan jäsenten tehtäviin sisältyvästä laitosäänestyksen tai kotiaäänestyksen toimittamisesta.

Taulukko 6. Keskusvaalilautakunnan puheenjohtajan ja jäsenten kokous- ja toimituspalkkiot Manner-Suomen kunnissa kuntakoko- luokittain vuonna 2025 (euroa).

Kuntakoko 1.1.2025	Keskusvaalilautakunnan puheenjohtaja		Keskusvaalilautakunnan jäsen	
	euroa/kokous	euroa/toimituspäivä	euroa/kokous	euroa/toimituspäivä
alle 2 000 as.	83	158	55	117
2 000–5 000 as	96	162	65	119
5 001–10 000 as.	106	190	72	134
10 001–20 000 as.	133	203	90	144
20 001–50 000 as.	150	245	98	167
50 001–100 000 as	175	291	115	195
yli 100 000 as.	257	370	172	256
Manner-Suomi yht.	116	195	77	139

Valiokunnat. Kuntalain mukaan valtuusto voi asettaa valiokunnan hoitamaan pysyväisluonteisia asioita lautakunnan sijasta. Valiokuntaan voidaan valita jäseniksi vain valtuutettuja ja varavaltuutettuja. Valtuusto voi lisäksi asettaa tilapäisen valiokunnan luottamushenkilöiden erottamista varten, kunnanjohtajan irtisanomista tai muihin tehtäviin siirtämistä varten, lausunnon antamista ja hallinnon tarkastamista varten. (Kuntalaki, 30.1 §)

Kunnan hallinto- tai palkkiosäännössä voi olla määritelty valiokunnan palkkiot, vaikka kunnassa ei ole lainkaan pysyviä valiokuntia. Vaikka pysyviä valiokuntia löytyi vuonna 2024 yhteensä 20 kunnasta, oli valiokuntien palkkiot silti määritetty yhteensä 131 kunnassa. Valiokuntien kokouspalkkiot ovat keskimäärin hieman lautakuntien palkkioita suuremmat. Valiokunnan jäsenen kokouspalkkio on keskimäärin 91 euroa ja puheenjohtajan 135 euroa.

Kuukausi- ja vuosipalkkiot lautakunnissa ja valiokunnissa

Toimialalautakunnat. Manner-Suomen kunnissa maksetaan yleisesti toimialalautakuntien puheenjohtajille vuosipalkkiota ja sitä maksetaan 256 kunnassa. Toimialalautakunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on keskimäärin 1 179 euroa. Alle 2 000 asukkaan kunnissa palkkio on keskimäärin 626 euroa ja yli 100 000 asukkaan kuntien lautakuntien puheenjohtajien palkkio on keskimäärin 5 147 euroa. Pienintä toimialalautakuntien puheenjohtajien vuosipalkkiota maksetaan Merikarvialla, jossa palkkio on 275 euroa vuodessa. Suurinta vuosipalkkiota maksetaan Oulussa, 10 056 euroa. Lautakuntien jäsenille tai varapuheenjohtajille ei pääsääntöisesti makseta kuukausi- tai vuosipalkkiota.

Tarkastuslautakunta. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajan palkkiotaso on suurin piirtein samaa tasoa kuin toimialalautakunnilla. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on keskimäärin 1 220 euroa. Kuten valtuustokaudella 2017–2021, tarkastuslautakuntien puheenjohtajien vuosipalkkiot ovat alle 10 000 asukkaan kunnissa keskimäärin toimialalautakuntien puheenjohtajien vuosipalkkioita pienempiä, mutta asukasmäärältään suuremmissa kunnissa tilanne on puolestaan päinvastoin.

Toimialalautakunnista poiketen yhteensä 23 kunnassa myös tarkastuslautakunnan jäsenille maksetaan vuosipalkkiota. Tarkastuslautakuntien jäsenten vuosipalkkiot ovat hyvin harvinaisia pienemmissä alle 10 000 asukkaan kunnissa, mutta yli 50 000 asukkaan kunnista noin 43 prosentissa ja yli 100 000 asukkaan kunnista useammassa kuin joka toisessa maksetaan vuosipalkkiota tarkastuslautakunnan jäsenelle. Tarkastuslautakunnan jäsenen vuosipalkkio on keskimäärin 1 121 euroa.

Taulukko 7. Kuntien toimialalautakuntien, tarkastuslautakuntien ja valiokuntien puheenjohtajien sekä tarkastuslautakunnan jäsenen vuosipalkkiot Manner-Suomen kunnissa kuntakokoluokittain vuonna 2025 (euroa/vuosi).

Kuntakoko 1.1.2025	Toimialalautakunnan puheenjohtaja	Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja	Tarkastuslautakunnan jäsen	Valiokunnan puheenjohtaja
alle 2 000 as.	626	612	234	-
2 000–5 000 as.	838	835	-	400
5 001–10 000 as.	934	904	375	1 023
10 001–20 000 as.	1 235	1 325	549	1 822
20 001–50 000 as.	1 664	1 752	887	1 650
50 001–100 000 as.	2 431	2 459	1 236	-
yli 100 000 as.	5 147	5 454	2 563	-
Manner-Suomi yht.	1 179	1 220	1 121	1 366

Keskusvaalilautakunnat, vaalilautakunnat ja -toimikunnat. Keskusvaalilautakunnan puheenjohtajalle voidaan maksaa vuosipalkkiota vaalivuodelta. Keskusvaalilautakunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on keskimäärin 856 euroa vuodelta. Joissakin kunnissa puheenjohtajalle maksettava vuosipalkkio vaihtelee vaalien mukaan siten, että kunta- ja aluevaaleista maksettava palkkio on muita vaaleja suurempi. Pienimmillään keskusvaalilautakunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 120 euroa ja suurimmillaan Espoossa, 4 976 euroa vaalivuodelta.

Valiokunnat. Yhteensä 14 kunnan hallinto- tai palkkiosäännössä on määritelty vuosipalkkio valiokuntien puheenjohtajille. Keskimäärin valiokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio oli 1 366 euroa. Vuosipalkkio oli pienemmillään Paltamossa (300 euroa) ja suurimmillaan Kempeleessä 4 000 euroa.

5 Muiden toimielinten palkkiot

Tässä luvussa tarkastellaan toimi- ja johtokuntien sekä kunnan hallituksen ja lautakuntien jaostojen kokous- ja vuosipalkkioiden yleisyyttä ja tasoa. Kyseisiä toimielimiä ei löydy läheskään kaikista kunnista, ja esimerkiksi liikelaitosten purkamisen myötä johtokuntien määrä kunnissa on vähentynyt. Hallintosäännöissä määriteltujen toimielinten osalta yleisimpiä ovat kunnanhallituksen jaostot. Niitä oli Manner-Suomen kunnissa vuonna 2024 yhteensä 207, ja niitä oli määritelty 142 kunnan hallintosäännössä eli noin joka toisessa kunnassa. Lautakuntien jaostoja on noin joka kolmannessa kunnassa, johtokuntia joka neljännessä ja (hallintosäännössä määriteltäviä) toimikuntia harvemmassa kuin joka viidennessä kunnassa. (Lajunen 2024)

Useassa kunnassa näiden toimielinten kokouspalkkiot voivat olla määriteltynä hallinto- tai palkkiosäännöissä, vaikka kunnassa ei olisikaan kyseisiä toimielimiä. Lisäksi usean kunnan hallinto- tai palkkiosäännössä on määritelty ”muiden toimielinten” kokouspalkkiot tarkentamatta mistä toimielimistä tarkemmin on kyse. Selvityksessä ”muiden toimielinten” on tulkittu tarkoittavan nimenomaan toimikuntia, johtokuntia, kunnanhallituksen jaostoja sekä lautakuntien jaostoa.

Toimi- ja johtokuntien sekä hallituksen jaostojen jäsenille ja puheenjohtajille maksetaan yleensä vain kokouspalkkiota. Puheenjohtajille maksettavat vuosipalkkiot ovat näiden toimielinten osalta harvinaisia.

Kokouspalkkiot toimi- ja johtokunnissa sekä hallituksen ja lautakuntien jaostoissa

Toimikunnat. Toimikuntien jäsenten keskimääräinen kokouspalkkio Manner-Suomen kunnissa on 68 euroa ja puheenjohtajan 102 euroa. Kuntien palkkiosäännössä on usein säädetty toimikunnan kokouspalkkio, vaikka kunnan hallintosäännössä ei ole määritelty yhtään pysyvää toimikuntaa.

Pääsääntöisesti kaikille toimikunnille on kunnissa säädetty sama kokouspalkkio. Kokouspalkkioissa voi kuitenkin olla eroavaisuuksia sen mukaan, mikä toimielin toimikunnan on asettanut. Esimerkiksi kunnanhallituksen asettamille toimikunnille on voitu määrätä korkeampi palkkio kuin muille toimikunnille. Toimikuntien palkkioissa on myös eroja sen mukaan, mikä on toimielimen tehtäväkenttä.

Johtokunnat. Johtokunnan jäsenen kokouspalkkio on keskimäärin 70 euroa ja puheenjohtajan 104 euroa. Johtokuntien kokouspalkkioiden suuruudessa on vaihtelua sen mukaan, mikä on johtokunnan toimialue. Yleensä liikelaitoksen johtokuntien palkkiot ovat suurempia kuin muiden johtokuntien ja ne vastaavat suuruudeltaan toimialalautakuntien palkkioita. Johtokuntien jäsenten kokouspalkkiot vaihtelevat 25 eurosta 200 euroon.

Taulukko 8. Toimi- ja johtokuntien jäsenten ja puheenjohtajien kokouspalkkiot kuntakokoluokittain Manner-Suomen kunnissa vuonna 2025 (euroa).

Kuntakoko 1.1.2025	Toimikunta		Johtokunta	
	puheenjohtaja	jäsen	puheenjohtaja	jäsen
alle 2 000 as.	73	49	72	48
2 000–5 000 as.	84	57	85	57
5 001–10 000 as.	94	64	99	67
10 001–20 000 as.	112	77	113	77
20 001–50 000 as.	133	87	137	90
50 001–100 000 as.	164	108	171	112
yli 100 000 as.	227	154	229	155
Manner-Suomi yht.	102	68	104	70

Hallituksen jaostot. Mikäli kunnanhallituksen jaosto on mainittu kunnan hallinto- tai palkkiosäännössä nimeltä, on jaoston kokouspalkkio yleisesti sama kuin kunnanhallituksen kokouspalkkio. Kunnanhallituksen jaostojen kokouspalkkioita on määritelty kai-

kenkokoisissa kunnissa, mutta yleisempiä maininnat ovat asukasmäärältään suuremmissa kunnissa. Pienimmät palkkiot maksetaan Lestijärvellä (30 euroa) ja suurimmat Espoossa (374 euroa jäsenelle ja 442 euroa puheenjohtajalle).

Lautakuntien jaostot. Myös lautakuntien jaostojen kokouspalkkiot ovat yleensä samansuuruisia kuin lautakuntien palkkiot, mikäli hallinto- tai palkkiosäännössä on mainittu lautakuntien jaostot erikseen. Lautakuntien jaostojen mainitseminen hallinto- tai palkkiosäännössä on harvinaista asukasluvultaan pienimmissä eli alle 2 000 asukkaan kunnissa, mutta kunnanhallituksen jaostojen tavoin lautakuntien jaostojen mainitseminen yleistyy suuremmissa kunnissa. Myös lautakuntien jaostoissa pienimmät palkkiot maksetaan Lestijärvellä (30 euroa) ja suurimmat Espoossa (200 euroa jäsenelle ja 300 euroa puheenjohtajalle).

Taulukko 9. Kunnanhallituksen ja lautakuntien jaostojen jäsenten ja puheenjohtajien kokouspalkkiot kuntakokoluokittain Manner-Suomen kunnissa vuonna 2025 (euroa).

Kuntakoko 1.1.2025	Kunnanhallituksen jaosto		Lautakunnan jaosto	
	puheenjohtaja	jäsen	puheenjohtaja	jäsen
alle 2 000 as.	80	54	71	48
2 000–5 000 as.	94	64	86	58
5 001–10 000 as.	115	78	101	69
10 001–20 000 as.	146	99	123	83
20 001–50 000 as.	163	106	140	91
50 001–100 000 as.	205	134	172	113
yli 100 000 as.	344	239	237	160
Manner-Suomi yht.	125	84	108	73

Vuosipalkkiot toimi- ja johtokunnissa sekä hallituksen ja lautakuntien jaostoissa

Toimikuntien puheenjohtajille ei yleisesti makseta määrääjän palkkioita. Sen sijaan johtokuntien sekä kunnanhallituksen ja lautakuntien jaostojen puheenjohtajille maksetaan joissakin kunnissa kuukausi- tai vuosipalkkiota.

**Taulukko 10. Kunnanhallituksen jaostojen, johtokuntien ja lautakuntien jaostojen puheenjohtajien vuosikokouspalkkiot kuntakoko-
luokittain Manner-Suomen kunnissa vuonna 2025 (euroa).**

Kuntakoko 1.1.2025	Kunnanhallituksen jaoston puheenjohtaja	Johtokunnan puheenjohtaja	Lautakunnan jaoston puheenjohtaja
alle 2 000 as.	400	538	387
2 000–5 000 as.	557	500	382
5 001–10 000 as.	901	730	706
10 001–20 000 as.	994	999	843
20 001–50 000 as.	1 174	1 279	1 113
50 001–100 000 as.	1 793	1 841	1 479
yli 100 000 as.	5 654	3 189	3 807
Manner-Suomi yht.	1 340	1 282	1 037

Johtokuntien osalta vuosipalkkion suuruus vaihtelee kunnittain Muonion kirjastoauton johtokunnalle maksettavasta 200 eurosta Helsingissä johtokuntien puheenjohtajille maksettavaan 5 340 euroon. Johtokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on keskimäärin 1 281 euroa.

Jaostojen osalta kunnanhallituksen jaoston puheenjohtajan keskimääräinen vuosipalkkio on 1 340 euroa ja lautakunnan puheenjohtajan 1 037 euroa. Palkkioiden suuruus vaihtelee suuresti kunnan koon ja jaoston toimialan mukaan. Kunnanhallituksen jaoston puheenjohtajalle maksettava vuosipalkkio on poikkeuksetta suurempi kuin lautakunnan jaoston puheenjohtajalle maksettava vuosipalkkio, ja se on keskimäärin suurempi kuin lauta- tai valiokuntien puheenjohtajien vuosipalkkiot.



6 Päätoimisten ja osa-aikaisten luottamushenkilöiden palkat ja palkkiot

Marianne Pekola-Sjöblom

Päätoimisesta ja osa-aikaisesta luottamushenkilöstä on säädetty kuntalaissa vuodesta 2015 lähtien, pormestarimallista jo vuonna 2006 tehdyn lakimuutoksen jälkeen. Luottamustehtävän koko- tai osa-aikaiselle hoitamiselle ei kuitenkaan ollut juridista estettä ennen vuotta 2015, ja tiettävästi ensimmäinen päätoiminen kunnan- hallituksen puheenjohtaja aloittikin tehtävässään jo vuonna 2005 Turussa. (Pekola-Sjöblom & Majava 2024)

Kuntalaissa (80§) säädetään päätoimisen ja osa-aikaisten luottamushenkilön oikeudesta saada vapaata työstä päätoimisen tai osa-aikaisen luottamustoimen hoitamista varten, oikeudesta keskeyttää virka- tai työvapaa, palkasta sekä muista päätoimisen ja osa-aikaisen luottamustoimen hoitamiseen liittyvistä oikeuksista. Ko. säännöksen mukaan valtuusto päättää päätoimiselle ja osa-aikaiselle luottamushenkilölle maksettavasta *kuukausipalkasta* ja korvauksista. Koko- ja osa-aikaisilla luottamushenkilöillä on säännöksen mukaan myös oikeus saada vuosilomaa, sairauslomaa ja perhevapaa sekä työterveydenhuollon palveluja samoin perustein kuin kunnallisella viranhaltijalla.

Luottamustehtävän, erityisesti kunnan-/kaupunginhallituksen puheenjohtajuuden hoitaminen päätoimisesti tai osa-aikaisesti on mahdollistettu yhä useammassa kunnassa, tyypillisimmin suurimmissa kaupungeissa. Kuntaliiton lokakuussa 2025 julkistaman selvityksen mukaan kaikkiaan 24 kaupungissa tai kunnassa toimi päätoimisia tai osa-aikaisia puheenjohtajia valtuustokauden 2025–2029 alussa. (Kuntaliitto 2025)

Viimeisimpien tarkistettujen tietojen perusteella koko- ja osa-aikaisesti hoitavia luottamushenkilöitä on toukokuussa 2026 ollut 23 kunnassa ja kaupungissa yhteensä 53. Heistä päätoimisia puheenjohtajia 7, osa-aikaisena puheenjohtajana joko hallituksessa, valtuustossa tai lautakunnassa toimivia yhteensä 28. Lisäksi pormestareita on 6 ja apulaispormestareita 12, joista päätoimisia 10. (Pekola-Sjöblom 2026)

Taulukossa 10 on listattuna päätoimisten ja osa-aikaisten luottamushenkilöiden kuukausipalkat tai -palkkiot. Osa tiedoista on poimittu hallinto- tai palkkiosäännöistä, osa tiedoista on saatu suoraan kunnasta tai asianomaiselta luottamushenkilöltä itseltään. Listatut palkkiotiedot eivät siten ole kaikilta osin täysin ajantasaisia.

On huomattava, että tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia, koska osalle maksetaan vain kokonaispalkka tai -palkkio, osalle myös kokouspalkkiota. Osa-aikaisten luottamushenkilöiden palkkaan tai palkkioon vaikuttaa myös luottamustoimen hoitamiseen käytettäväksi määritelty aika. Tyypillisimmin se on 50 prosenttia, mutta vaihtelee kunnasta ja luottamustehtävästä riippuen 20 prosentista 80 prosenttiin.

Huomion arvioista on, että kuntalain sisältämästä 'kuukausipalkka'-termistä huolimatta osassa kuntia päätoimiselle ja osa-aikaiselle luottamushenkilölle maksetaan palkan sijaan palkkiota. Siitä huolimatta luottamushenkilöllä on yleensä kuntalain asianosaisessa säännöksessä mainitut oikeudet. Kirjaukset löytyvät yleensä joko kunnan hallintosäännöstä, palkkiosäännöstä tai valtuuston erikseen tekemästä päätöksestä.

Taulukko 11. Päätoimisten ja osa-aikaisten puheenjohtajien palkat ja palkkiot Manner-Suomen kunnissa vuonna 2026.

Päätoimiset luottamushenkilöt	Kunta ja palkka/palkkio (euroa/kk)*
Hallituksen puheenjohtajat	Espoo: 5 780 e/kk; Hämeenlinna: 6 000 e/kk; Kotka: 5 600; e/kk; Kouvolaa: 5 100 e/kk; Kuopio: 5 400 e/kk; Lahti: 5 000 e/kk; Oulu: 8 100 e/kk
Pormestarit	Helsinki: 16 000 e/kk; Pirkkala 10 800 e/kk; Puolanka: 7 900 e/kk; Tampere: 15 700 e/kk; Turku: 13 400 e/kk; Tuusula: 8 300 e/kk
Apulaispormestarit	Helsinki (4): 11 000 e/kk; Tampere (3): 8 000 e/kk; Turku (3): 7 000 e/kk
Osa-aikaiset luottamushenkilöt**	Kunta ja palkka/palkkio (euroa/kk)*
Valtuuston puheenjohtajat	Jyväskylä: 2 000 e/kk; Kotka: 2 800 e/kk; Kuopio: 2 700 e/kk; Oulu: 4 000 e/kk; Vantaa: 3 000 e/kk
Hallituksen puheenjohtajat	Jyväskylä: 3 000 e/kk; Kajaani: 2 000 e/kk; Naantali: 2 600 e/kk; Pori: 3 000 e/kk; Posio: 2 200 e/kk; Raahe: 2 000 e/kk; Rauma: 2 800 e/kk; Rovaniemi: 5 600 e/kk; Sodankylä: 1 900 e/kk; Vantaa: 3 300 e/kk
Hallituksen 1. varapuheenjohtajat	Espoo: 2 500 e/kk; Kuopio: 3 200 e/kk; Lahti: 2 500 e/kk; Vantaa: 2 700 e/kk
Hallituksen 2. varapuheenjohtajat	Espoo: 2 500 e/kk; Kuopio: 2 700 e/kk; Lahti: 2 500 e/kk; Vantaa: 2 700 e/kk
Hallituksen 3. varapuheenjohtajat	Lahti: 2 500 e/kk
Lautakuntien puheenjohtajat	Oulu (3): 4 000 e/kk
Apulaispormestarit	Tuusula (2): 3 000 e/kk

*summat ovat pyöristettyjä noin-lukuja.

**kuukausipalkan/-palkkion suuruus riippuu myös osa-aikaisuuden suuruudesta. Määritelty luottamustehtävän hoitoon määritelty työaika vaihtelee 20 prosentista 80 prosenttiin. Tyypillisin työaika on 50 %.

7 Yhteenvetoa ja huomioita

Tämä selvitys on jo kuudes Kuntaliiton toteuttama selvitys kuntien luottamushenkilöiden palkkioista. Valtuustokautta 2021–2025 lukuun ottamatta Kuntaliitto on seurannut luottamushenkilöiden palkkioiden kehitystä valtuustokausittain jo vuodesta 2001 alkaen. Nyt tehdyn selvityksen perusteella kuntien luottamushenkilöiden palkkiot ovat jatkaneet kohtuullisen tasaista kasvua aikaisempiin valtuustokausiin verrattuna. Aikaisempien selvitysten tavoin keskeisten puheenjohtajien palkkiot vaikuttavat kasvaneen nopeammin kuin toimielinten jäsenten palkkiot. Vaikka kunnan tehtävissä on tapahtunut suuria muutoksia aikaisemman vuonna 2017 toteutetun selvityksen jälkeen, ei suurta myllerrystä luottamushenkilöille maksettavissa palkkiokäytännöissä ole havaittavissa.

Selvitys on toteutettu dokumenttianalyysinä, eli tiedot luottamushenkilöiden palkkioiden suuruuksista on koottu kuntien verkkosivuilta kerätyistä hallintosäännöistä tai mahdollisista erillisistä palkkiosäännöistä. Aikaisemmin selvitykset on toteutettu kunnille lähetetyllä sähköisellä kyselyllä.

Vaihtelevia käytänteitä palkkiosääntöjen kirjaamisessa

Dokumentteja kootessa ilmeni, että kunnilla on vaihtelevia käytänteitä luottamushenkilöiden palkkioiden kirjaamisessa. Suuri osa kunnista on määritellyt luottamushenkilöiden palkkiot Kuntaliiton hallintosääntömallin mukaisesti hallintosäännössään. Toiseksi yleisin käytäntö oli, että kunnalla on hallintosäännön lisäksi nettisivuilta helposti löytyvä erillinen palkkiosääntö, jossa euromääräiset palkkioiden suuruudet on määriteltä. Tämän lisäksi löytyi kuntia, joissa palkkioihin liittyvät yleiset käytänteet löytyivät hallintosäännöstä, mutta joissa palkkioiden tarkat suuruudet oli määriteltä joko talousarviossa tai valtuuston erillisen päätöksen ns. pöytäkirjatekstissä. Kuntaliiton suositus on, että sekä palkkioiden yleisistä periaatteista että suuruuksista päätetään kootusti kunnan hallintosäännössä.

Valtuuston palkkiot nousseet kohtuullisen tasaisesti

Valtuuston palkkioiden osalta on havaittavissa kohtuullisen tasais-
ta nousua. Keskeisin muutos lienee valtuuston puheenjohtajien
vuosipalkkiot, joiden osalta keskimääräinen palkkio on noussut yli
400 euroa vuoden 2017 tilanteeseen nähden. Keskeinen huomio
on myös, että valtuustoryhmien puheenjohtajille maksettavat
vuosipalkkiot näyttäisivät olevan yleistymässä. Kun vuonna 2013
valtuustoryhmien puheenjohtajille maksettiin vuosipalkkiota 15
kunnassa, nykyisin valtuustoryhmien puheenjohtajien vuosipalkkiot
ovat käytössä jo 28 kunnassa. Lisäksi sähköisiin kokouksiin sekä
valtuuston seminaareihin, työpajoihin ja muihin varsinaisia kokouk-
sia epävirallisempiin koulutuksiin ja tilaisuuksiin liittyvät vaihtelevat
käytännöt kuntien välillä on huomionarvoista ja vaatii erillistä tar-
kempaa selvitystä.

Vuoden 2017 palkkietietoihin verrattuna valtuuston kokouspalkkiot
ovat nousseet noin 70 prosentissa kunnista. Suurin yksittäinen
nousu on tapahtunut Tampereella, jossa valtuutetun kokouspalkkio
on noussut 220 eurosta 380 euroon vuodesta 2017 vuoteen 2025.

Noin 28 prosentissa kunnista valtuuston palkkiot ovat pysyneet
samansuuruisina kuin vuonna 2017. Selvityksen mukaan yhdeksässä
kunnassa valtuuston kokouspalkkiot ovat pienentyneet. Eniten
palkkiot ovat pienentyneet Pomarkun, Petäjäveden sekä Toivakan
kunnissa, joissa valtuuston kokouspalkkiot ovat 20 euroa pienempiä
kuin vuonna 2017.

Toimielinten välisissä palkkioissa mielen- kiintoisia eroavaisuuksia ja samankaltaisuuksia

Kuntien välisen vertailun lisäksi mielenkiintoista on vertailla
myös toimielinten välisiä eroavaisuuksia ja samankaltaisuuksia.
Esimerkiksi valtuuston ja kunnanhallituksen kokouspalkkiot ovat
tyypillisesti kunnissa samansuuruisia, mutta kunnanhallituksen
puheenjohtajille maksetaan yleensä valtuuston puheenjohta-
jaa suurempaa vuosipalkkiota. Tämä johtunee siitä, että vaikka
toimieliminä valtuusto ja kunnanhallitus nähdään tärkeydeltään ja
arvovallaltaan samanarvoisina, on kunnanhallituksen puheenjohtaja
kuitenkin useassa kunnassa tärkein ja työllistetyin yksittäinen
luottamushenkilö.

Myös tarkastuslautakuntien ja toimialalautakuntien palkkioiden
välillä on kiinnostavia eroavaisuuksia kunnissa. Noin kahdessa

kolmesta kunnasta tarkastuslautakuntien kokouspalkkiot ovat samansuuruisia kuin toimialalautakuntien palkkiot, mutta noin joka kolmannessa kunnassa tarkastuslautakunnille maksetaan toimialalautakuntia suurempia kokouspalkkioita. Osassa hallinto- ja palkkiosäännöistä tarkastuslautakunnat ovat määritelty suurimpaan kokouspalkkiokategoriaan siten, että lähes joka toisessa kunnassa tarkastuslautakunnan kokouspalkkiot ovat samansuuruisia kuin valtuuston kokouspalkkiot. Kunnissa tarkastuslautakunnat nähdään siten olevan joko asemaltaan merkittävämpiä tai työmäärältään suurempia kuin toimialalautakunnat. Esimerkiksi pienemmissä ja keskisuurissa kunnissa tarkastuslautakunnan jäsenen tehtäviin voi liittyä arviointikertomuksen sisältöjen työstämistä. Eroa voi myös selittää tarkastuslautakunnan erityinen asema kunnan ”ulkopuolisena viranomaisena”, jolle kuuluu tilinpäätöksen hyväksymistä ja vastuuvapauden myöntämistä koskevan päätösehdotuksen valmistelu.

Palkkiokäytänteisiin liittyviä jatkoselvitystarpeita

Sähköisiin kokouksiin sekä seminaareihin ja työpajoihin liittyvien palkkiokäytänteiden lisäksi jatkoselvitystarpeita löytyy myös esimerkiksi vaikuttamistoimielinten palkkiokäytänteiden osalta. Suuressa osassa kuntia vaikuttamistoimielimet olivat mainittuina hallinto- tai palkkiosäännössä, mutta niiden maksamisesta ja suuruudesta olisi tarpeellista toteuttaa tarkempi erillinen selvityksensä.

Oman tarkemman selvityksensä ansaitsisi myös kuntayhtiöiden hallitusten palkkiokäytänteet. Joidenkin kuntien hallinto- tai palkkiosäännöissä on otettu kantaa myös kuntakonserniin kuuluvien yhtiöiden tai muiden tytäryhteisöjen hallintoelimiin kuten hallitusten palkkioiden suuruuksiin. Palkkiot on esimerkiksi saatettu sitoa emokunnan palkkioihin vaikkapa siten, että yhtiön hallituksen puheenjohtajan palkkio on suuruudeltaan sama tai tietty prosentuaalinen osuus kunnanhallituksen puheenjohtajan palkkiosta. Suuressa osassa kuntia konserniyhtiöiden palkkioista ei kuitenkaan mainita mitään hallintosäännössä tai kunnan luottamushenkilöiden palkkiosäännössä.

Lähtökohta on, että valtuustot päättävät luottamushenkilöiden palkkioiden etuisuuksista. Yhtiöiden hallitusjäsenten palkkioista voi päättää yhtiökokous esimerkiksi kunnanhallituksen linjaamien palkkioperiaatteiden tai yhtiökohtaisten omistajastrategioiden mukaisesti. Esimerkiksi hyvän hallintotavan ohjeistuksissa on voitu

viitata siihen, että hallituksen jäsenten kokouspalkkiot määräytyvät kulloinkin voimassa olevan hallintosäännön mukaisesti.

Ottaen huomioon kunnan konsernin ja tytäryhtiöiden kasvavan merkityksen kunnan johtamisessa ja toiminnassa, olisi varsin tarpeellista kuntayhtiöiden palkkioiden määräytymisperiaatteita ja suuruksia selvittää kansallisella tasolla.

Aiheeseen liittyvää kirjallisuutta

Antila Anni, Lajunen Santeri, Pyykkölä Markku, Airaksinen Jenni, Majava Jarkko & Pekola-Sjöblom Marianne (2023). Kunnanhallituksen hyvä työskentely. Opas ja suositukset. Suomen Kuntaliitto.

Haapalehto Saija (2021). Kuntapäättäjän kokouskäsikirja. Suomen Kuntaliitto.

Harjula Heikki, Prättälä Kari (2015). Kuntalaki – tausta ja tulkinnat. Talentum. Helsinki.

Kuntalaki 410/2015.

Kuntaliitto 2025. Osa- tai kokoaikaisia kuntapuheenjohtajia 24 kaupungissa tai kunnassa. Kuntaliiton tiedote 26.10.2025.

Lajunen Santeri (2024). Kuntien moninaiset toimielinrakenteet. Suomen Kuntaliitto.

Kyösti Anni (2024). Kuntien luottamushenkilöjohtajat politiikan ja hallinnon rajavyöhykkeellä. Akateeminen väitöskirja. Tampereen yliopisto.

Kyösti Anni & Airaksinen Jenni (2021). Sietämisen rajat. Kunnallisten luottamushenkilöiden kokemuksia häirinnästä. Suomen Kuntaliitto.

Kyösti Anni & Paananen Henna (2021). Ammattina luottamushenkilö: työnä yhteistyön johtaminen. Uutta kunnista -julkaisu nro 3/2021. Suomen Kuntaliitto.

Kyösti Anni & Paananen Henna (2020). Ammattina luottamushenkilö: työympäristönä muuttuva johtamisjärjestelmä. Uutta kunnista -sarjan julkaisu nro 4/2020. Suomen Kuntaliitto.

Paananen Henna, Anni Jäntti, Santeri Lajunen, Anni Kyösti & Arto Haveri (2022). Ammattimaisten luottamushenkilöiden johtajuuden ulottuvuudet kuntien hallintosäännöissä. Hallinnon Tutkimus 41 (4), s. 293–311.

Pekola-Sjöblom Marianne (2026). Päätoimiset ja osa-aikaiset kunta-puheenjohtajat keväällä 2026. Julkaisematon selvitys.

Pekola-Sjöblom Marianne & Majava Jarkko (2024). Päätoimiset ja osa-aikaiset puheenjohtajat Manner-Suomen kunnissa 2005–2023. Uutta kunnista -julkaisu nro 3/2024. Suomen Kuntaliitto.

Pekola-Sjöblom Marianne & Piipponen Sirkka-Liisa (2018). Kunta-vaalit, ehdokkaat ja valitut vuonna 2017. Uutta kunnista -julkaisu nro 1/2018. Suomen Kuntaliitto.

Piipponen Sirkka-Liisa & Marianne Pekola-Sjöblom (2018). Valtuustojen ja hallitusten puheenjohtajat Manner-Suomen kunnissa vuonna 2017. Uutta kunnista nro 3/2018. Suomen Kuntaliitto.

Pekola-Sjöblom Marianne & Piipponen Sirkka-Liisa (2017). Valtuustokoot Manner-Suomen kunnissa valtuustokaudella 1.6.2017–31.5.2021. Uutta kunnista -julkaisu nro 1/2017. Suomen Kuntaliitto.

Piipponen Sirkka-Liisa (2018). Kuntien luottamushenkilöiden palkkiot ja korvaukset vuonna 2017 alkaneella valtuustokaudella. Uutta kunnista nro 4/2018. Suomen Kuntaliitto.

Piipponen Sirkka-Liisa (2018). Johtamismallit ja toimielimet Manner-Suomen kunnissa 2017. Uutta kunnista -julkaisu nro 7/2018. Suomen Kuntaliitto.

Piipponen Sirkka-Liisa (2015). Kokokuva Manner-Suomen kuntien valtuustojen, hallitusten ja lautakuntien puheenjohtajista vuonna 2013. Uutta kunnista nro 3/2015. Suomen Kuntaliitto.

Piipponen Sirkka-Liisa (2015). Kuntavaalit, luottamushenkilöt ja toimielimet ARTTU2-kunnissa vuosina 2005–2013. ARTTU2-tutkimusohjelman julkaisusarja 5/2015. Suomen Kuntaliitto.

Piipponen Sirkka-Liisa & Pekola-Sjöblom Marianne (2014). Kuntademokratian ja -johtamisen tila valtuustokaudella 2009–2012. Acta nro 252. Suomen Kuntaliitto.

Piipponen Sirkka-Liisa (2014): Kuntien luottamushenkilöiden palkkiot ja korvaukset vuonna 2013. Uutta kunnista 1/2014. Suomen Kuntaliitto.

Rinta-aho Riina, Majava Jarkko & Antila Anni (2022). Yhteisesti sovitut toimintamallit ja pelisäännöt kuntien johtamisessa. Suomen Kuntaliitto.

Räty Anu (2026). Kunnan hallintosääntömalli. 5. tarkistettu painos. Suomen Kuntaliitto.

Sallinen Sini & Pekola-Sjöblom Marianne (2022). Norminpurkuselvitysten ja kokeilujen monivaiheinen historia ja nykytila. Uutta kunnista -julkaisu nro 5/2022. Suomen Kuntaliitto.

Sandberg Siv (2022). Murrosajan kuntapäättäjät. Tutkimus kuntien luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden toiminnasta ja asenteista 2020. Acta nro 282. Erilaistuva KuntaSuomi 2025 -tutkimuksia. Suomen Kuntaliitto.

Sandberg Siv (2016). Kunnallisten luottamushenkilöiden ajankäyttö vuosina 1995–2015. Uutta ARTTU2-ohjelmasta. ARTTU2-tutkimusohjelman julkaisusarja nro 5/2016. Suomen Kuntaliitto.

Liitteet

Liitetaulukko 1. Valtuuston ja hallituksen jäsenten ja puheenjohtajien kokous- ja vuosipalkkiot vuonna 2025 kuntakokoluokittain, €

Kuntakoko 1.1.2025	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen	Hallituksen puheenjohtaja		Hallituksen jäsen	
	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
alle 2 000 as.	94	1 325	63	97	1 870	65	470
2 000–5 000 as.	109	1 805	74	109	2 460	74	523
5 001–10 000 as.	132	2 507	90	133	3 345	91	740
10 001–20 000 as.	160	3 420	109	159	4 448	108	935
20 001–50 000 as.	189	4 114	125	185	5 525	122	1 217
50 001–100 000 as.	227	6 014	148	225	7 657	148	2 507
yli 100 000 as.	391	9 614	270	349	9 338	251	4 838
Manner-Suomi	142	2 808	96	141	3 524	95	1 614

Liitetaulukko 2. Lauta- ja valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien kokous- ja vuosipalkkiot vuonna 2025 kuntakokoluokittain, €

Kuntakoko 1.1.2025	Lauta-kunnan puh.joht.	Valio-kunnan puh.joht.	Lauta-kunnan puh.joht.	Valio-kunnan puh.joht.	Lauta-kunnan jäsen	Valio-kunnan jäsen	Tarkastus-lautakunnan puh.joht.	Tarkastus-lautakunnan puh.joht.	Tarkastus-lautakunnan jäsen	Tarkastus-lautakunnan jäsen
	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
alle 2 000 as.	80	82	626	-	54	57	87	612	59	234
2 000–5 000 as.	93	103	838	400	63	68	99	835	68	-
5 001–10 000 as.	105	122	934	1023	72	83	120	904	82	375
10 001–20 000 as.	129	154	1235	1822	88	103	139	1325	95	549
20 001–50 000 as.	147	185	1664	1650	97	121	196	1752	110	887
50 001–100 000 as.	172	208	2431	-	113	137	183	2459	120	1236
yli 100 000 as.	256	354	5147	-	187	217	248	5454	176	2563
Manner-Suomi	113	135	1179	1366	77	91	127	1220	84	1121

Liitetaulukko 3. Valtuuston ja hallituksen jäsenten ja puheenjohtajien kokous- ja vuosipalkkiot vuonna 2025 alkaneella valtuustokaudella kunnittain

	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen	Hallituksen puheenjohtaja		Hallituksen jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Akaa	105	2800	70	105	3200	70	
Alajärvi	150	2000	100	150	2600	100	
Alavieska	62	2050	62	62	2563	62	
Alavus	90	2300	60	90	3600	60	
Asikkala	120	2000	80	120	3500	80	
Askola	150	3500	100	150	5500	100	
Aura	97,5	1250	65	97,5	1900	65	
Enonkoski	120	1560	80	150	1560	100	
Enontekiö	150	2000	100	150	3000	100	
Espoo	442	9 952	374	442	9952	374	6221
Eura	180	3000	120	180	4000	120	
Eurajoki	180	2700	120	180	3200	120	
Evijärvi	90	1300	60	90	1700	60	
Forssa	142,5	2040	95	142,5	2400	95	960
Haapajärvi	94,5	2700	63	94,5	2700	63	
Haapavesi	105	4320	70	105	4920	70	
Hailuoto	90	1100	65	90	2200	65	
Halsua	90	2000	60	150	2000	100	
Hamina	165	5500	110	165	6000	110	1300
Hankasalmi	150	2000	100	150	3300	100	
Hanko	127,5	1750	85	127,5	2950	85	
Harjavalta	150	1900	100	150	2760	100	550
Hartola	120	2000	80	120	3000	80	
Hattula	127,5	1800	85	127,5	3000	85	
Hausjärvi	150	2200	100	187,5	2500	125	
Heinola	180	4500	120	180	5000	120	
Heinävesi	90	1500	60	90	2000	60	
Helsinki	605	12 770	455	380		380	10 700
Hirvensalmi	97,5	1500	65	97,5	2000	65	
Hollola	175	6000	117,5	175	10 000	117,5	
Huittinen	120	3000	120	120	4000	120	
Humppila	90	1300	60	90	2000	60	
Hyrnsalmi	97,5	2000	65	97,5	3000	65	
Hyvinkää	172,5	3500	115	172,5	5000	115	2000
Hämeenkyrö	150	2000	100	180	2500	120	
Hämeenlinna	270	5900	180	270	5900	180	3000
Ii	135	4500	90	135	4500	90	
Iisalmi	195	5400	130	195	10 200	130	1200
Iitti	135	2400	90	135	3000	90	
Ikaalinen	150	3000	100	150	3500	100	

	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen	Hallituksen puheenjohtaja		Hallituksen jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Ilmajoki	165	2500	110	165	3000	110	
Ilomantsi	120	2040	80	120	2040	80	
Imatra	135	3500	90	135	4500	90	750
Inari	120	4800	80	120	6000	80	
Inkoo	120	3000	80	120	3600	80	850
Isojoki	120	1000	80	120	1500	80	
Isokyrö	105	1 800	70	105	2500	70	
Janakkala	150	2000	100	150	2900	100	810
Joensuu	210	7200	140	210	7200	140	3600
Jokioinen	105	1167	70	105	2247	70	
Joroinen	90	2300	60	90	3000	60	300
Joutsa	135	3000	90	135	4000	90	
Juuka	100	1000	100	100	2200	100	
Juupajoki	105	1000	70	105	1600	70	
Juva	127,5	2300	85	127,5	3100	85	
Jyväskylä	280	7500	160	280	9000	160	3000
Jämijärvi	67,5	1100	45	67,5	1500	45	
Jämsä	172,5	4000	115	172,5	5000	115	
Järvenpää	182,57	3386,71	121,71	182,57	3386,71	121,71	
Kaarina	146	2779	97	146	3752	97	
Kaavi	50	1200	50	50	1500	50	
Kajaani	187,5	3000	125	187,5	3000	125	1000
Kalajoki	135	4782	90	135	5980	90	
Kangasala	225	6000	150	225	8400	150	
Kangasniemi	120	2000	80	120	3000	80	
Kankaanpää	150	2600	100	150	3000	100	1200
Kannonkoski	90	1500	60	90	2000	60	
Kannus	150	2000	100	150	3000	100	
Karjoki	140	1000	80	140	1000	80	
Karkkila	120	1500	80	120	1800	80	600
Karstula	112,5	2200	75	112,5	3140	75	
Karvia	75	825	50	75	1320	50	
Kaskinen	90	2000	60	90	2500	60	
Kauhajoki	225	4000	150	180	4000	120	
Kauhava	225	5000	150	225	8000	150	1500
Kauniainen	240	3600	170	240	3600	170	1200
Kaustinen	114	1817	76	133,5	2400	89	
Keitele	135	1500	90	135	2000	90	
Kemi	180	3000	120	180	4000	120	1250
Kemijärvi	97,5	1800	65	97,5	2000	65	700
Keminmaa	97,5	1500	65	97,5	1500	65	600
Kemiönsaari	165	2200	110	165	4400	110	

	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen	Hallituksen puheenjohtaja		Hallituksen jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Kempele	195	5000	130	195	6000	130	
Kerava	433	2857	160	380	2857	145	789
Keuruu	180	2500	120	180	3500	120	
Kihniö	75	1177	50	75	1883	50	470
Kinnula	120	1400	60	120	2000	60	
Kirkkonummi	225	4000	150	225	5000	150	1200
Kitee	135	2900	90	135	3400	90	
Kittilä	123	2500	82	123	3000	82	
Kiuruvesi	112,5	3000	75	112,5	4000	75	
Kivijärvi	105	1500	70	105	2200	70	
Kokemäki	142,5	2000	95	142,5	2650	95	
Kokkola	210	4000	140	210	5000	140	1000
Kolari	120	2000	80	120	2000	80	
Konnevesi	120	1500	80	120	2400	80	
Kontiolahti	105	3100	105	105	3100	105	650
Korsnäs	135	1700	90	135	2400	90	
Koski TL	105	1600	70	105	1800	70	
Kotka	207	6272	138	207	6900	138	1506
Kouvola	189	5500	126	189	6000	126	2500
Kristiinankaupunki	120	4000	80	120	5200	80	700
Kruunupyy	127,5	2500	85	127,5	4100	85	
Kuhmo	112,5	1350	75	112,5	3500	75	
Kuhmoinen	150	1900	100	150	2400	100	
Kuopio	262,5	10 000	175	262,5	10 000	175	4000
Kuortane	105	2100	70	105	2300	70	
Kurikka	225	3600	150	195	7200	130	
Kustavi	75	1200	50	75	2200	50	
Kuusamo	120	2600	120	120	3300	120	
Kyyjärvi	90	1800	60	90	2200	60	
Kärkölä	150	2000	100	150	4000	100	
Kärsämäki	105	1800	70	105	2000	70	
Lahti	255	9000	170	255		170	3600
Laihia	112,5	2100	75	112,5	2600	75	
Laitila	135	1800	90	135	2940	90	
Lapinjärvi	97,5	1300	65	97,5	2600	65	
Lapinlahti	150	2300	100	150	3000	100	
Lappajärvi	90	1500	60	90	2000	60	
Lappeenranta	256	7000	160	256	7000	160	2500
Lapua	148,5	3300	99	148,5	3850	99	495
Laukaa	165	3300	110	165	4100	110	300
Lemi	75	1100	50	75	1700	50	
Lempäälä	195	3000	130	195	4500	130	

	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen	Hallituksen puheenjohtaja		Hallituksen jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Leppävirta	100	3000	100	100	4000	100	
Lestijärvi	90	1700	60	90	2200	60	
Lieksa	135	2150	90	135	2650	90	800
Lieto	153	3089	102	153	4249	102	
Liminka	150	4500	100	150	4500	100	
Liperi	165	3000	110	165	4900	110	
Lohja	210	3630	140	157,5		105	
Loimaa	150	2500	100	150	3500	100	
Loppi	180	2500	120	225	3000	150	
Loviisa	200	2700	100	200	4000	100	
Luhanka	75	1000	50	75	1200	50	
Lumijoki	90	1250	65	90	2000	65	
Luoto	140	2600	105	140	3900	105	
Luumäki	105	1 200	70	105	1800	70	
Maalahti	165	2800	110	165	3900	110	
Marttila	90	1400	60	90	1800	60	
Masku	110	2000	70	110	3500	70	
Merijärvi	60	1000	40	60	1400	40	
Merikarvia	120	1320	80	120	2200	80	
Miehikkälä	135	2000	90	135	2200	90	
Mikkeli	225	4100	150	225	5300	150	2500
Muhos	120	2050	80	120	2500	80	1000
Multia	90	800	60	90	1600	60	
Muonio	80	1600	80	80	2400	80	450
Mustasaari	150	6000	100	150	9000	100	
Muurame	195	3000	130	195	4000	130	
Mynämäki	75	1000	50	75	1500	50	
Myrskylä	120	1250	60	120	2000	60	
Mäntsälä	180	7000	120	180	10 000	120	
Mänttä-Vilppula	105	2000	70	105	2500	70	500
Mäntyharju	120	2000	80	120	3000	80	
Naantali	168	3040	112	168	5227	112	852
Nakkila	135	1600	90	135	1900	90	
Nivala	150	5000	100	180	5600	120	
Nokia	202,5	4500	135	202,5	6600	135	
Nousiainen	75	1145	50	75	1717	50	
Nurmes	135	1820	90	135	2785	90	780
Nurmijärvi	202,5	4000	135	202,5	5000	135	
Närpiö	180	4500	120	180	5500	120	
Orimattila	192,38	4000	128,25	192,38	8000	128,25	
Oripää	75	1000	50	75	1500	50	
Orivesi	180	3000	120	180	4000	120	

	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen	Hallituksen puheenjohtaja		Hallituksen jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Oulainen	135	3800	90	135	3800	90	900
Oulu	330	10 056	220	330		220	
Outokumpu	150	2000	100	150	2500	100	800
Padasjoki	135	1400	90	120	2000	80	
Paimio	135	2235	90	135	3020	90	
Paltamo	90	2000	60	90	3000	60	
Parainen	160	2750	110	160	5000	110	
Parikkala	132	1 760	88	132	2 970	88	
Parkano	175,5	4080	117	175,5	5040	117	
Pedersöre	165	5000	110	165	7500	110	
Pelkosenniemi	90	1400	60	90	2600	60	
Pello	105	1800	70	105	2000	70	
Perho	135	1800	90	135	2200	90	
Petäjävesi	90	2200	60	90	2400	60	
Pieksämäki	127,5	2300	85	127,5	2800	85	500
Pielavesi	135	3000	90	180	3500	120	
Pietarsaari	180	5000	120	180	6000	120	1500
Pihtipudas	120	1500	80	120	2000	80	
Pirkkala	225	6000	150	225		150	
Polvijärvi	120	1700	80	120	3100	80	
Pomarkku	75	1300	50	105	1800	70	
Pori	202,5	6720	135	187,5	9720	125	3420
Pornainen	127,5	3000	85	127,5	3600	85	
Porvoo	225	5500	150	225	11 000	150	1900
Posio	75	1031	50	75	1440	50	
Pudasjärvi	70	1900	70	70	2400	70	
Pukkila	85	1500	65	85	2000	65	
Punkalaidun	135	1600	90	135	2500	90	
Puolanka	120	3000	80	120		80	
Puumala	75	1500	50	75	2000	50	
Pyhtää	180	2700	120	180	3000	120	
Pyhäjoki	150	2600	100	150	3200	100	
Pyhäjärvi	87	1500	58	87	1800	58	
Pyhäntä	67	1800	67	67	2500	67	
Pyhäranta	82,5	850	55	82,5	1250	55	
Pälkäne	120	1900	80	120	2500	80	
Pöytyä	150	2500	100	150	3000	100	
Raahe	150	4500	100	150	5500	100	2500
Raasepori	172,5	4000	115	172,5	6000	115	
Raisio	174	2727	116	174	3670	116	892
Rantasalmi	90	2000	60	90	2600	60	
Ranua	120	3000	80	120	3000	80	

	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen	Hallituksen puheenjohtaja		Hallituksen jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Rauma	198	3102	132	198	4433	132	1584
Rautalampi	132	1430	88	108	2420	72	
Rautavaara	97,5	420	65	97,5	520	65	
Rautjärvi	112,5	1 800	75	112,5	2 500	75	
Reisjärvi	90	2000	60	90	2500	60	
Riihimäki	180	3720	120	180	3720	120	1060
Ristijärvi	90	2000	60	90	3000	60	
Rovaniemi	180	4400	120	180	7700	120	
Ruokolahti	70	1 500	70	70	2 000	70	
Ruovesi	105	1500	70	90	2500	60	
Rusko	105	1050	70	105	2100	70	
Rääkkylä	75	1200	50	75	2400	50	
Saarijärvi	160	3000	80	160	4000	80	
Salla	90	1800	60	90	2600	60	
Salo	214,76	3579,45	122,72	214,76	7158,9	122,72	
Sastamala	110	3300	110	110	6050	110	330
Sauvo	82,5	1540	55	82,5	1980	55	
Savitaipale	105	1300	70	105	2600	70	
Savonlinna	120	3380	120	105	4840	105	1720
Savukoski	45	550	30	45	1100	30	
Seinäjoki	240	6000	160	240	7000	160	1500
Sievi	150	3500	100	150	5000	100	
Siikainen	50	1500	50	50	2000	50	
Siikajoki	90	2400	60	90	3000	60	
Siikalatva	105	3360	70	105	3960	70	
Siilinjärvi	202,5	4500	135	202,5	5500	135	2000
Simo	112,5	2500	75	112,5	3000	75	
Sipoo	225	5000	150	195	7000	130	
Siuntio	100	3150	100	100	3650	100	
Sodankylä	100		100	100		100	900
Soini	112,5	1200	75	112,5	1600	75	
Somero	115	1900	75	115	2700	75	
Sonkajärvi	135	1800	90	135	2400	90	
Sotkamo	120	2000	80	120	3000	80	
Sulkava	109,5	1602	73	109,5	2378	73	
Suomussalmi	112,5	2100	75	112,5	2500	75	
Suonenjoki	180	3000	120	180	5700	120	
Sysmä	105	2200	70	105	2200	70	
Säkylä	142,5	2400	95	142,5	3500	95	
Taipalsaari	105	1 300	70	105	2 200	70	
Taivalkoski	90	1440	60	90	1800	60	
Taivassalo	75	1100	50	75	1600	50	

	Valtuuston puheenjohtaja		Valtuuston jäsen	Hallituksen puheenjohtaja		Hallituksen jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Tammela	120	1500	80	120	2100	80	
Tampere	570	8500	380	420		280	2700
Tervo	90	1000	60	90	1300	60	
Tervola	120	1500	80	120	2000	80	800
Teuva	127,5	2400	85	127,5	3600	85	540
Tohmajärvi	140	1500	70	140	2000	70	
Toholampi	135	2000	90	135	3000	90	
Toivakka	120	1200	80	120	2000	80	
Tornio	151,5	2866	101	151,5	2866	101	1148
Turku	420	10 350	210	420		210	3680
Tuusniemi	82,5	1800	55	82,5	2400	55	
Tuusula	150	5000	100	150		100	785
Tyrnävä	150	4000	100	150	4500	100	
Ulvila	150	3500	100	150	3500	100	800
Urkala	120	1300	80	120	1500	80	
Utajärvi	120	2500	80	120	3000	80	
Utsjoki	105	1000	70	105	1500	70	
Uurainen	135	1500	90	135	2500	90	
Uusikaarlepyy	140	4000	110	140	5500	110	
Uusikaupunki	147	2735	105	147	3322	105	
Vaala	180	3000	120	180	3000	120	
Vaasa	300	10 000	200	300	11 000	200	2640
Valkeakoski	150	4500	100	150	8000	100	1100
Vantaa	350	8400	290	350	8400	290	4800
Varkaus	88	2200	88	88	2200	88	730
Vehmaa	75	950	50	75	1400	50	
Vesanto	90	1500	60	90	2000	60	
Vesilahti	135	1800	90	135	2500	90	
Veteli	75	1500	50	75	2000	50	
Vieremä	105	1600	70	105	2200	70	
Vihti	225	4000	150	225	5000	150	
Viitasaari	120	2000	80	120	2700	80	
Vimpeli	90	1200	60	90	1600	60	
Virolahti	135	2000	90	135	3000	90	
Virrat	120	1950	80	120	3200	80	
Vöyri	165	2750	110	165	4250	110	
Ylitornio	55	1350	55	55	1870	55	
Ylivieska	150	4800	100	150	6000	100	1000
Ylöjärvi	217,5	6500	145	217,5	6500	145	
Ypäjä	105	1500	70	105	2000	70	
Ähtäri	105	2200	70	105	2600	70	
Äänekoski	181,5	3750	121	181,5	4600	121	900

Liitetaulukko 4. Lauta- ja valiokuntien jäsenten ja puheenjohtajien kokous- ja vuosipalkkiot vuonna 2025 alkaneella valtuustokaudella kunnittain

	Lautakunnan puheenjohtaja		Valiokunnan puheenjohtaja		Lautakunnan jäsen	Valiokunnan jäsen	Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja		Tarkastus- lautakunnan jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Akaa	82,5	1000	105		55	70	82,5	1500	55	
Alajärvi	105	650	150		70	100	150	650	100	
Alavieska	62	1538			62		62	769	62	
Alavus	67,5	800			45		90	800	60	
Asikkala	90	750			60		120	750	80	
Askola	120	1300			80		120	1300	80	
Aura	82,5				55		82,5		55	
Enonkoski	105	480	120		70	80	120	480	80	
Enontekiö	100	700			60		100	700	60	
Espoo		6221			253			6221	253	3111
Eura	150	1500			100		150	1500	100	
Eurajoki	120	300			80		120	800	80	650
Evijärvi	75	500			50		90	500	60	
Forssa	105	960	149,5		70	95	105	960	70	
Haapajärvi	67,5	900			45		94,5	900	63	
Haapavesi	97,5	1380			65		97,5	720	65	
Hailuoto	90	500			65		90	1000	65	
Halsua	75	600			50		90	450	60	
Hamina	165		165	1300	110	110	165	1300	110	
Hankasalmi	127,5	1000	150		85	100	127,5	1000	85	
Hanko	90	1150	127,5	1150	60	85	90	1150	60	
Harjavalta	135	500	150		90	100	150	500	100	
Hartola	105	700			70		105	700	70	
Hattula	97,5	1200	127,5		65	85	97,5		65	
Hausjärvi	132	1000			88		141	1000	94	
Heinola	180	1200	180		120	120	180	1200	120	
Heinävesi	75	300	75		50	50	75	500	50	
Helsinki	300	4250			300		190	8500	170	
Hirvensalmi	82,5	700	75		55	50	82,5	700	55	
Hollola	148	2500			98,5		175	2500	117,5	
Huittinen	100	800			100		100	800	100	
Humppila	90	400	90		60	60	90	400	60	
Hyrynsalmi	97,5		97,5		65	65	97,5	1000	65	
Hyvinkää	145,5	1600	172,5		97	115	145,5	1600	97	
Hämeenkyrö	120	1000			80		120	1000	80	
Hämeenlinna	195	3000			130		195	3000	130	1 200
Ii	112,5	1200	135		75	90	135	1200	90	
Iisalmi	150	1800			100		150	1800	100	
Iitti	105	550	105		70	70	135	550	90	
Ikaalinen	105	750			70		150	750	100	
Ilmajoki	120				80		120	1000	80	400
Ilomantsi	105	1200			70		120	1200	80	
Imatra	105	2000			70		135	2000	90	
Inari	95	800	95		65	65	95	800	65	
Inkoo	97,5	1200			65		120	1200	80	
Isojoki	105	300			70		120	500	80	
Isokyrö	105	750			70		105	750	70	
Janakkala	150	810			100		150	810	100	

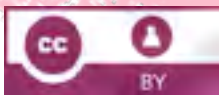
	Lautakunnan puheenjohtaja		Valiokunnan puheenjohtaja		Lautakunnan jäsen	Valiokunnan jäsen	Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja		Tarkastus- lautakunnan jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Joensuu	187,5	3600	210		125	140	187,5	3000	125	
Jokioinen	84	584	105		56	70	84	584	56	
Joroinen	75	700			50		75	700	50	
Joutsa	105	1500			70		135	1500	90	
Juuka	60	300			60		75	600	75	
Juupajoki	105	650			70		105	650	70	
Juva	112,5	850	90		75	60	112,5	850	75	
Jyväskylä	180	3500			120	140	180	3500	120	2000
Jämijärvi	52,5	300			35		52,5	300	35	
Jämsä	120	2000			80		120	2000	80	
Järvenpää	150,81	846,68			100,54		182,57	1693,36	121,71	
Kaarina	146	906			97		146	906	97	
Kaavi	50	360			50		50	360	50	
Kajaani	135	1000	187,5		90	125	187,5	1000	125	
Kalajoki	102	1694			68		135	1694	90	
Kangasala	180	2400			120		180	2400	120	
Kangasniemi	105	1400			70		105	1400	70	
Kankaanpää	135	1200	150		90	100	135	1200	90	700
Kannonkoski	75	800	90		50	60	75	700	50	
Kannus	105	1000	150		70	100	150	500	100	250
Karjajoki	105	300			70		225	300	150	
Karkkila	90	600			60		90	600	60	
Karstula	112,5	1675	112,5		75	75	112,5	1675	75	
Karvia	75				50		130		130	
Kaskinen	67,5	1500			45		67,5	1500	45	
Kauhajoki	150	1300			100		180	1300	120	
Kauhava	180	2500			120		180	2500	120	
Kauniainen			130	1400		95	130	1 400	95	
Kaustinen	91,5	710			61		103,5	710	69	
Keitele	135	600			90		135	600	90	
Kemi	150	1000			100		150	1000	100	
Kemijärvi	90	1000	97,5		60	65	90	1000	60	300
Keminmaa	75	600	97,5		50	65	97,5	800	65	
Kemiönsaari	127,5		135	1600	85	90	127,5	600	85	
Kempele	195		195	4000	130	130	195	4000	130	
Kerava	219	789			110		219	789	110	
Keuruu	120	800			80		180	1000	120	
Kihniö	75		75		50	50	75		50	234
Kinnula	100	550			50		100	550	50	
Kirkkonummi	180	1500	225		120	150	180	1500	120	1000
Kitee	90		135		60	90	90		60	
Kittilä	99	900	123		66	82	123	900	82	
Kiuruvesi	97,5	500			65		112,5	500	75	
Kivijärvi	90	1000			60		90	500	60	
Kokemäki	112,5				75		112,5		75	
Kokkola	150	2000	210		100	140	210	2000	140	400
Kolari	105	800	120		70	80	135/pv	800	90/pv	
Konnevesi	120	500	120		80	80	120	500	80	
Kontiolahti	95	1550			95		95	1550	95	
Korsnäs	120	800			80		120	800	80	
Koski Tl	94,5	700	94,5		63	63	94,5	700	63	

	Lautakunnan puheenjohtaja		Valiokunnan puheenjohtaja		Lautakunnan jäsen	Valiokunnan jäsen	Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja		Tarkastus- lautakunnan jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Kotka	169,5	2133	207		113	138	169,5	2509	113	
Kouvola	135	2500	189		90	126	135	2500	90	
Kristiinankaupunki	120	1300	120		80	80	120	1300	80	
Kruunupyy	97,5	700	127,5		65	85	127,5	700	85	
Kuhmo			97,5	720		65	97,5	720	65	
Kuhmoinen	120	800			80		120	800	80	
Kuopio	225	4000	262,5		150	175	225	3000	150	
Kuortane	90				60		90		60	
Kurikka	135		225		90	150	150	1500	100	700
Kustavi	52,5	1000	75		35	50	52,5	500	35	
Kuusamo	100	1900			100		100	1900	100	
Kyyjärvi	75	900			50		75	700	50	
Kärkölä	120	700			80		150	700	100	
Kärsämäki	90	700			60		90	700	60	
Lahti	210	2000	255		140	170	255	3600	170	1500
Laihia	112,5	900			75		112,5	900	75	
Laitila	112,5	620	112,5	620	75	75	135	620	90	
Lapinjärvi	90	750	90		60	60	90	750	60	
Lapinlahti	105	1800			70		135	1800	90	
Lappajärvi	75		75	500	50	50	75		50	
Lappeenranta	176	3500	256		110	160	176	3000	110	
Lapua	107,25	1100			71,5		148,5	770	99	495
Laukaa	135	850	165		90	110	165	850	110	
Lemi	70	1050			45		70	1250	45	
Lempäälä	150	1500			100		195	1500	130	
Leppävirta	70	1000			70		70	1000	70	
Lestijärvi	60	600			40		90	600	60	
Lieksa	120	1000			80		120	800	80	
Lieto	127,5	604			85		153	604	102	
Liminka	150	1000			100		150		100	
Liperi	150	1500			100		150	1500	100	
Lohja	132	2750			88		132	2750	88	
Loimaa	120	1000	120		80	80	120	1000	80	
Loppi	120	950			80		120	950	80	
Loviisa	160	900	200		80	100	160	900	80	
Luhanka	75	600	75		50	50	75	300	50	
Lumijoki	80	500			55		80	500	55	
Luoto	105	800			85		105	800	85	
Luumäki	75	500			50		90	700	60	
Maalahti	120	600			80		165	600	110	
Marttila	75	600	90		50	60	75		50	
Masku	90	400			60		90	400	60	
Merijärvi	37,5	500	60		25	40	37,5		25	
Merikarvia	90	275	120		60	80	120	275	80	
Miehikkälä	120		135		80	90	120	600	80	
Mikkeli	180	2500	225		120	150	180	2000	120	
Muhos	90	840			60		120	840	80	
Multia	90				60		90		60	
Muonio	80	800			80		80	800	80	
Mustasaari	150	1500	150	1500	100	100	150	1500	100	
Muurame	150	1000	135		100	90	150	1000	100	

	Lautakunnan puheenjohtaja		Valiokunnan puheenjohtaja		Lautakunnan jäsen	Valiokunnan jäsen	Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja		Tarkastus- lautakunnan jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Mynämäki	60	500	90		40	60	60	150	40	
Myrskylä	100	300			50		100	300	50	
Mäntsälä	150	2000			100		150	2000	100	
Mänttä-Vilppula	75	500			50		105	500	70	300
Mäntyharju	105	1200			70		105	850	70	
Naantali	127,5	852			85		127,5	852	85	
Nakkila		550	105			70	120	550	80	
Nivala	150	1225			100		150	1225	100	
Nokia	150	1200			100		202,5	1200	135	
Nousiainen	60		75		40	50	60		40	
Nurmes	97,5	780	135		65	90	97,5	780	65	
Nurmijärvi	150	1500	202,5	1500	100	135	202,5	1500	135	
Närpiö	150	1800	150		100	100	150	1800	100	
Orimattila	105,45	2000	135,38	2000	70,3	90,25	192,38	2000	128,25	
Oripää	60	500			40		60	500	40	
Orivesi	135	1100			90		180	1100	120	
Oulainen	120	1450	135		80	90	120	900	80	
Oulu	252	10 056	330		168	220	252	8808	168	4404
Outokumpu	150	800	150		100	100	150	800	100	
Padasjoki	90	500			60		120	500	80	
Paimio	105	780			70		135	1230	90	
Paltamo	90	500	90	300	60	60	90	500	60	
Parainen	130	900	160		90	110	160	900	110	450
Parikkala	108	600	132		72	88	108	600	72	
Parkano	146				78		146		78	
Pedersöre	135	1500	165		90	110	165	1500	110	
Pelkosenniemi	90	1000			60		90	1000	60	
Pello	105	1200	105		70	70	105	1200	70	
Perho	120	750			80		120	750	80	
Petäjävesi	90	2000			60		90	1000	60	
Pieksämäki	105	625	127,5		70	85	127,5	625	85	
Pielavesi	135	1600			90		135	1600	90	
Pietarsaari	135	2000	180		90	120	135	2000	90	
Pihtipudas	105	500			70		120	500	80	
Pirkkala	195	4000			130		225	4000	150	
Polvijärvi	120		120		80	80	120		80	
Pomarkku	75	500	75		50	50	90	750	60	
Pori	150	3120	187,5		100	125	187,5	3720	125	
Pornainen	105	2000			70		105		70	
Porvoo	180	1550			120		195	1550	130	
Posio	75	412	75		50	50	75	412	50	
Pudasjärvi	70	1300	70		70	70	70	1300	70	
Pukkila	70				50		70	600	50	
Punkalaidun	120	800			80		120	800	80	
Puolanka	90	1500	120		60	80	90	1500	60	
Puumala	60	700			40		60	700	40	
Pyhtää	135	1000	180		90	120	180	900	120	
Pyhäjoki	120	1200			80		120	1200	80	
Pyhäjärvi	75	600	87		50	58	87	600	58	
Pyhäntä	67	600	67		67	67	67	600	67	
Pyhäranta	60	400			40		60	400	40	

	Lautakunnan puheenjohtaja		Valiokunnan puheenjohtaja		Lautakunnan jäsen	Valiokunnan jäsen	Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja		Tarkastuslautakunnan jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Pälkäne	90	1000			60		90	1000	60	
Pöytyä	112,5	1100			75		112,5	1100	75	
Raahe	120	2500	150		80	100	120	2500	80	1000
Raasepori	127,5	2100	172,5		85	115	172,5	2400	115	
Raisio	127,5	892	174		85	116	127,5	892	85	
Rantasalmi	75	700			50		75	700	50	
Ranua	105	1000	120		70	80	105	1000	70	
Rauma	165	1584	165		110	110	198	1980	132	
Rautalampi	82,5		132		55	88	108		72	
Rautavaara	90	345			60		90	345	60	
Rautjärvi	90	600	112,5		60	75	90	600	60	
Reisjärvi	75	600			50		75	800	50	
Riihimäki	180	1590	180		120	120	127,5	2650	85	
Ristijärvi	67,5	650			45		67,5	1000	45	
Rovaniemi	150	1600	180		100	120	150	1900	100	1265
Ruokolahti	60	500			60		70	500	70	
Ruovesi	75	500			50		75	500	50	
Rusko	79,5	800	105		53	70	105	1050	70	
Rääkkylä	75	720			50		75	720	50	
Saarijärvi	120				60		300		150	
Salla	90	1000	90		60	60	90	1000	60	
Salo	161,7	1534,05			92,4		214,76	1534,05	122,72	
Sastamala	90	770	165		90	110	110	770	110	
Sauvo	66	660	82,5		44	55	66	880	44	
Savitaipale	90	700			60		105	1000	70	
Savonlinna	180		240		90	120	1180		105	
Savukoski	45		45		30	30	45		30	
Seinäjoki	165	1500			110		165	1500	110	500
Sievi	120	2500			80		120	2100	80	
Siikainen	40	500			40		70	500	70	
Siikajoki	75	1500	90		50	60	75	1500	50	
Siikalatva	75		105		50	70	105	1200	70	
Siilinjärvi	150	2000	202,5		100	135	150	2000	100	
Simo	90	900			60		112,5	900	75	
Sipoo			150	1800		100	150	1800	100	
Siuntio	70	2050	140		70	70	70	1650	70	
Sodankylä	90	900	100		90	100	90	900	90	
Soini	90	600			60		112,5	600	75	
Somero	90	300	90		60	60	90	300	60	
Sonkajärvi	120				80		120		80	
Sotkamo	90	1500			60		90	1500	60	
Sulkava	109,5	1089			73		109,5	1089	73	
Suomussalmi	112,5	1500			75		112,5	1500	75	
Suonenjoki	150	1500			100		150	1500	100	
Sysmä	90	700	90		60	60	105	700	70	
Säkylä	120	760	142,5		80	95	142,5	760	95	
Taipalsaari	90	1 000			60		90	1 000	60	
Taivalkoski	90	750	90		60	60	90	750	60	
Taivassalo	60	500	75		40	50	60		40	
Tammela	90	600			60		120	800	80	
Tampere	300		570		200	380	300	4000	200	

	Lautakunnan puheenjohtaja		Valiokunnan puheenjohtaja		Lautakunnan jäsen	Valiokunnan jäsen	Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja		Tarkastuslautakunnan jäsen	
Kunta	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/kokous	€/kokous	€/vuosi	€/kokous	€/vuosi
Tervo	75	500			50		90	500	60	
Tervola	105	900	120		70	80	120	1000	80	
Teuva	105	540	127,5		70	85	127,5	540	85	
Tohmajärvi	140	1000	140		70	70	140	1000	70	
Toholampi	90				60		90		60	
Toivakka	120	500	120		80	80	120	1000	80	
Tornio	109,5	1722			73		151,5	1722	101	1148
Turku	340				170		340		170	
Tuusniemi	67,5		82,5		45	55	82,5		55	
Tuusula	120				80		120		80	
Tyrnävä	120	2000			80		120	2000	80	
Ulvila	127,5	1000	150		85	100	127,5	1000	85	
Urdala	105		105		70	70	105	700	70	
Utajärvi	105	1200	90		70	60	120	1200	80	
Utsjoki	75	500			50		75	250	50	
Uurainen	105	1000			70		105	1500	70	
Uusikaarlepyy	100	1100			80		100	1600	80	
Uusikaupunki	116	781			84		147	781	105	
Vaala	157,5	1000			105		180	1000	120	
Vaasa	210	2640			140		240	3300	160	1980
Valkeakoski	120	2000			80		150	2000	100	
Vantaa	240	6000			180		240	6000	180	1800
Varkaus	70	730	88	730	70	88	70	730	70	
Vehmaa	60		60		40	40	60		40	
Vesanto	90	1000	90		60	60	90	1000	60	
Vesilahti	105	750			70		135	750	90	
Veteli	75	600			50		75	600	50	
Vieremä	105	600			70		105	600	70	
Vihti	180	1500			120		180	1500	120	
Viitasaari	105	500			70		120	500	80	
Vimpeli	75	500	90		50	60	90	500	60	
Virolahti	120		135		80	90	120		80	
Virrat	90	500	120		60	80	120	500	80	
Vöyri	135	900	135		90	90	165	900	110	
Ylitornio	45	520			45		45	520	45	
Ylivieska	120	1500	150		80	100	150	1500	100	
Ylöjärvi	150	1500			100		217,5	1500	145	
Ypäjä	90	500	105		60	70	90	500	60	
Ähtäri	85,5	350			57		105	350	70	
Äänekoski	145,2	900			96,8	121	145,2	900	96,8	



kuntaliitto.fi/kayttoehdot

Helsinki 2026

**KUNTA
LIITTO**

Kommun-
förbundet