

30.3.2026

Tilinpäätös 2025

Kaupungin ja liikelaitoksen tulos kääntyi ylijäämäiseksi

Kaupungin ja liikelaitos Kokkolan Veden tilikauden tulokseksi ennen tilinpäätössiirtoja muodostui 4,3 miljoonaa euroa. Tilinpäätössiirtojen jälkeen kaupungin ja liikelaitoksen tilikauden ylijäämä oli 4,7 miljoonaa euroa. Tulos parani edellisestä vuodesta selvästi.

Edellisen alijäämäisen tilikauden jälkeen kaupungin ja liikelaitoksen tulos päättyi jälleen ylijäämäiseksi, jossa toimintakate toteutui talousarviota odotettua paremmin ja vuosikate koheni rahoituserien jälkeen.

Toimintatuotot ja toimintakulut kasvoivat

Kaupungin ja liikelaitoksen ulkoiset toimintatuotot olivat vuonna 2025 yhteensä 45,2 miljoonaa euroa ja toimintakulut 182,4 miljoonaa euroa. Toimintatuotot kasvoivat edellisestä vuodesta noin 17,1 prosenttia ja toimintakulut noin 6,7 prosenttia.

Tulosta parantavia keskeisiä tekijöitä ovat mm. kertaluonteiset käyttöomaisuuden myyntivoitot, korkotuottojen ja -kulujen positiivinen kehitys, valtionosuuksien ja yhteisöveron kasvu sekä talousohjelman toimenpiteet ja palveluostojen määrän lasku. Tulosta heikensivät työllisyystilanteen vuoksi alentunut tuloverokertymä, palkkaratkaisujen ja sijaistamisien nostamat henkilöstökulut ja kasvaneet leasingvuokrat.

Kaupungin ja liikelaitoksen ulkoiseksi toimintakatteeksi muodostui -137,2 miljoonaa euroa ja se heikkeni edellisestä vuodesta noin 4,9 miljoonaa euroa. Toimintakateen heikkeneminen johtui kokonaisuutena kustannustason noususta, vaikka toimintatuotot kehittyivät myönteisesti. Edelliseen vuoteen verrattuna toimintakate heikkeni 4,2 prosenttia.

Verotulot kasvoivat, mutta tuloverokertymä jäi tavoitteesta

Verotuloja kertyi vuonna 2025 yhteensä 125,7 miljoonaa euroa. Kokonaisuutena verotulot kasvoivat edellisestä vuodesta noin 3,0 miljoonaa euroa, mutta alittivat talousarviotavoitteet noin 3,1 miljoonalla eurolla. Tuloveroja kertyi 92,9 miljoonaa euroa. Tuloverokertymää painoi heikentynyt työllisyystilanne. Kiinteistöverot olivat 17,6 miljoonaa euroa ja kasvoivat edellisestä vuodesta 0,8 miljoonaa euroa. Yhteisöverojen kertymä piristyi loppuvuotta kohden ja ylitti tavoitteet.

Valtionosuuksien toteuma vuonna 2025 oli 31,9 miljoonaa euroa. Valtionosuudet kasvoivat edellisestä vuodesta 5,6 miljoonaa euroa. Kasvu liittyy erityisesti työllisyyspalveluiden tehtävien ja rahoituksen siirtymiseen kunnille sekä Opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuuksien positiiviseen kehitykseen. Työllisyyspalveluiden valtionosuusrahoitus ei kuitenkaan kokonaisuudessaan riittänyt kattamaan valtiolta siirrettyjä tehtäviä ja työttömyysturvan kuntaosuuksia.

Rahoitustuotot ja -kulut päätyivät nettona 1,9 miljoonaan euroon ja ylittivät talousarvioletavoitteet. Korkotuotot kasvoivat kassahallinnan tehostamisen myötä ja korkokulujen hallinnassa onnistuttiin. Myös tytäryhteisöjen osingot toteutuivat tavoitteiden mukaisesti.

Vuosikate toteutui tavoitteiden mukaisesti

Vuoden 2025 vuosikate oli 22,4 miljoonaa euroa ja se parani edellisestä vuodesta noin 4,2 miljoonaa euroa.

Tilinpäätössiirtojen jälkeen ylijäämä oli 4,7 miljoonaa euroa ja parani edellisestä vuodesta noin 6,1 miljoonalla eurolla.

Investoinnit pysyivät korkealla tasolla

Kaupungin ja liikelaitoksen nettoinvestoinnit olivat 40,9 miljoonaa euroa, jossa tulojen osuus oli 5,0 miljoonaa euroa ja menojen osuus 45,8 miljoonaa euroa.

Nettoinvestoinnit kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna.

Keskeisimpiä investointikohteita olivat mm.

- Patamäen vesilaitoksen investoinnit (liikelaitos Kokkolan Vesi)
- Kokkolan Urheilupuisto Oy:n pääomittaminen
- Urheilupuiston ulkoalueet sekä liikunta- ja vapaa-ajan palvelurakenteisiin liittyvät hankkeet
- Linnusperäntien ja siihen liittyvien katuosuuksien rakentaminen sekä muut liikenneväylä- ja hulevesihankkeet
- Piispanmäen koulun ja päiväkodin kalustaminen ja käyttöönottoon liittyvät investoinnit
- Kiviniityn päiväkotia
- Antti Chydeniuksenkadun sillan rakentaminen sekä Suntin reunamuurien peruskorjaus
- Kokkolan suomalaisen lukion peruskorjaus ja Halkokarin monitoimitalon suunnittelu

Investointimenot toteutuivat talousarviota pienempinä ja investointien toteumaprosentti talousarvioon nähden oli 85 %.

Tase ja rahoituslaskelma

Kaupungin ja liikelaitosten taseen loppusumma oli 540,8 miljoonaa euroa. Taseen kasvu painottui erityisesti aineellisiin hyödykkeisiin, sijoituksiin sekä rahavaroihin. Rahat ja pankkisaamiset kasvoivat 34,1 miljoonaan euroon.

Kaupungin ja liikelaitosten lainakanta nousi 278,8 miljoonaan euroon ja lainat sekä vuokravastuut 387,3 miljoonaan euroon, johtuen pääosin leasingvuokrien sekä lainanoton kasvusta. Lainat ja vuokravastuut olivat 8 009 €/asukas ja lainakanta 5 765 €/asukas. Omavaraisuusaste laski ja suhteellinen velkaantuneisuus kasvoi vieraan pääoman kasvun myötä.

Rahoituslaskelman rahoitustoiminnan nettorahavirta oli 34,0 miljoonaa euroa positiivinen. Lainakannan muutokset olivat nettona 30,4 miljoonaa euroa, jossa pitkäaikaisien lainojen lisäys oli 64,4 miljoonaa euroa ja vähennykset 33,6 miljoonaa euroa.

Rahavarojen muutos oli 11,2 miljoonaa euroa ja kassavarat olivat tilinpäätöshetkellä 34,1 miljoonaa euroa. Kassan riittävyys oli 47 päivää. Rahoituslaskelman tunnusluvut osoittavat kuitenkin rakenteellisen haasteen jatkuvan. Investointien tulorahoitus jäi 49,1 prosenttiin ja lainanhoitokate oli 0,7.

Konsernin tulos päätyi positiiviseksi

Konsernin tilikauden tulos oli 13,6 miljoonaa euroa. Tulos parani edellisestä vuodesta 9,1 miljoonalla eurolla. Vuosikatteeksi muodostui 55,7 miljoonaa euroa. Vuosikate nousi edellisestä vuodesta 7,7 miljoonaa euroa. Vuosikatteella kyettiin kattamaan poistoista 129,9 prosenttia, mikä riitti kaupunkistrategian tavoitteen toteutumiseen (vuosikate ylittää poistot 20 prosentilla).

Tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen konsernin ylijäämäksi muodostui 11,6 miljoonaa euroa. Tulos vahvistui vuodesta 2024 yhteensä 9,4 miljoonaa euroa.

Konsernin investointimenot olivat tilikaudella kokonaisuudessaan 120,1 miljoonaa euroa. Investointimenot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna yhteensä 21,8 miljoonaa euroa.

Konsernin lainakanta oli yhteensä 507,5 miljoonaa euroa (10 495 €/asukas) ja kasvoi edellisestä vuodesta. Konsernin vuokravastuut tilinpäätöshetkellä olivat noin 122,0 miljoonaa euroa. Konsernin lainat ja vuokravastuut olivat tilinpäätöshetkellä yhteensä 621,4 miljoonaa euroa (12 580 €/asukas). Lainat ja vuokravastuut kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna yhteensä 121,9 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä konsernin omavaraisuusaste päättyi 32,8 prosenttiin, mikä jäi strategiakaudelle asetetusta tavoitteesta 2,2 prosenttiyksikköä. Suhteellinen velkaantuneisuus nousi edellisestä vuodesta 165,3 prosenttiin.

Ylijäämäisen tuloksen takia taseen kertynyt ylijäämä tilinpäätöshetkellä oli yhteensä 133,3 miljoonaa euroa (2 757 €/asukas).

Arvio kaupungin tulevasta kehityksestä

Kokkolan kehitysnäkymät rakentuvat toimintaympäristössä, jossa kansalliset ja kansainväliset suhdannevaihtelut, teolliset investoinnit sekä työmarkkinoiden rakennemuutokset vaikuttavat samanaikaisesti kaupungin talouteen ja kasvu-edellytyksiin.

Alueen investointinäkymät ja suunnitellut tuulivoimahankkeet kohentavat toteutuessaan kaupungin talouden tasapainoa. Painetta puolestaan aiheuttavat laskusuuntainen väestön kehitys, matala syntyvyys ja laskeva lapsimäärä.

Kokonaisuutena Kokkolan kehitysnäkymät ovat kuitenkin vuoden takaista vahvemmat. Investointien vireys, kaupungin vahva teollinen asema, ja sen kyky toimia kasvavana osaamis- ja logistiikkakeskuksena muodostavat kestävän perustan tulevaisuudelle. Käännä parempaan edellyttää kuitenkin, että talouden suhdanne vahvistuu, rakentamisen elpyminen käynnistyy ja työmarkkinoiden kohtaanto paranee.

Näiden muutosten keskellä Kokkola on rohkea ja tulevaisuuteen katsova. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 2.2.2026 uuden kaupunkistrategian seuraavalle neljälle vuodelle. Strategian mukaisesti vahvistamme talouden kestävyyttä tekemällä johdonmukaisia, vaikuttavuuteen perustuvia päätöksiä ja kohdentamalla resurssit strategiaan painopisteisiin.

Kaupungin strategisten valintojen – erityisesti elinkeinoelämän vahvistamisen, osaamisen kehittämisen ja kestävän kasvun edistämisen – merkitys korostuu tilanteessa, jossa sekä riskit että mahdollisuudet ovat poikkeuksellisen suuret.

Kaupungin talouden kehityksen kannalta tulevina vuosina on ratkaisevan tärkeää, että käyttötalous kehittyy maltillisesti, vuosikate on kestäväällä pohjalla ja investointitaso saadaan mitoitettua matalammalle. Vaikka tilinpäätös on ennakoitua parempi ja ylijäämäinen, kaupungin talouden tasapaino on edelleen tulevien vuosien keskeinen haaste.

Kasvu ei synny sattumalta –se vaatii yhteistä tahtoa, kykyä uudistua ja halua tehdä yhteistyötä. Kaupunginhallitus käsittelee tilinpäätöksen maanantaina 30.3.2026.

Stina Mattila
kaupunginjohtaja

Mikko Tornikoski
talousjohtaja

Liitteet: Tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma

KOKKOLAN KAUPUNKI * **kaupunki ja liikelaitokset

TULOSLASKELMA

	2025	2024
	1000 eur	1000 eur
Toimintatuotot	42 891	36 792
Valmistus omaan käyttöön	2 283	1 800
Toimintakulut	-182 386	-170 907
Toimintakate	-137 212	-132 315
Verotulot	125 738	122 685
Valtionosuudet	31 901	26 308
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	721	297
Muut rahoitustuotot	4 709	5 190
Korkokulut	-3 386	-3 827
Muut rahoituskulut	-120	-158
Vuosikate	22 351	18 179
Poistot ja arvonalentumiset	-18 072	-20 359
Tilikauden tulos	4 279	-2 179
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	661	-7 981
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	-190	8 690
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-71	71
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	4 679	-1 399

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	23,8 %	21,8 %
Vuosikate/Poistot, %	123,7 %	89,3 %
Vuosikate, €/asukas	462	376
Asukasmäärä	48 355	48 368

KOKKOLAN KAUPUNKI * *kaupunki ja liikelaitos

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

31.12.2025

31.12.2024

VASTAAVAA

1000 eur

1000 eur

A PYSYVÄT VASTAAVAT

I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

3 204

2 868

1. AINEETTOMAT OIKEUDET

1 432

1 853

2. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

1 772

1 015

II AINEELLISET HYÖDYKKEET

316 485

300 343

1. MAA- JA VESIALUEET

57 140

56 206

2. RAKENNUKSET

152 308

140 282

3. KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET

95 440

89 358

4. KONEET JA KALUSTO

2 277

2 127

5. MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 900

1 900

6. ENNAKKOMAKSUT JA KESKENER. HANKINNAT

7 420

10 472

III SIOITUKSET

176 870

167 071

1. OSAKKEET JA OSUUDET

168 990

158 773

3. MUUT LAINASAAMISET

7 487

7 900

4. MUUT SAAMISET

394

397

PYSYVÄT VASTAAVAT yhteensä

496 559

470 282

B TOIMEKSIANTOJEN VARAT

2. LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT

538

538

3. MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT

1 207

1 106

TOIMEKSIANTOJEN VARAT yhteensä

1 745

1 644

C VAIHTUVAT VASTAAVAT

I VAIHTO-OMAISSUUS

499

397

1. AINEET JA TARVIKKEET

484

373

4. MUU VAIHTO-OMAISSUUS

15

23

II SAAMISET

7 895

8 626

PITKÄAIKAISET SAAMISET

817

852

2. LAINASAAMISET

0

36

3. MUUT SAAMISET

817

817

LYHYTAIKAISET SAAMISET

7 078

7 774

1. MYyntISAAMISET

3 375

3 403

3. MUUT SAAMISET

1 757

2 092

4. SIIRTOSAAMISET

1 947

2 278

IV RAHAT JA PANKKISAAMISET

34 147

22 938

VAIHTUVAT VASTAAVAT yhteensä

42 541

31 961

VASTAAVAA YHTEENSÄ

540 845

503 887

KOKKOLAN KAUPUNKI * *kaupunki ja liikelaitos		
TASE JA SEN TUNNUSLUVUT		
	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVA A	31.12.2025	31.12.2024
	1000 eur	1000 eur
A OMA PÄÄOMA		
I PERUSPÄÄOMA	123 896	123 896
II ARVONKOROTUSRAHASTO	19 121	19 121
IV MUUT OMAT RAHASTOT	7 127	7 055
V EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	46 888	48 661
VI TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	4 679	-1 399
OMA PÄÄOMA yhteensä	201 712	197 335
B POISTOERO JA VAPAAEHTOSET VARAUKSET		
1. POISTOERO	13 876	14 537
2. VAPAAEHTOSET VARAUKSET	14 700	14 510
POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET yhteensä	28 576	29 047
C PAKOLLISET VARAUKSET		
1. ELÄKEVARAUKSET	41	55
PAKOLLISET VARAUKSET yhteensä	41	55
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
2. LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT	743	736
3. MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 964	2 899
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT yhteensä	3 707	3 635
E VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN	246 057	215 289
2. LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSILTA	245 428	214 632
4. LAINAT MUILTA LUOTONANTAJILTA	3	3
7. MUUT VELAT	626	654
LYHYTAIKAINEN	60 752	58 526
2. LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOKSILTA	33 329	33 729
5. SAADUT ENNAKOT	6	0
6. OSTOVELAT	9 805	8 104
7. MUUT VELAT	1 972	1 759
8. SIIRTOVELAT	15 640	14 933
VIERAS PÄÄOMA yhteensä	306 809	273 815
VASTATTAVA A YHTEENSÄ	540 845	503 887
	0	0
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste, %	42,6 %	44,9 %
Suhteellinen velkaantuneisuus %	153,0 %	147,4 %
Kertynyt ylijäämä-/alijäämä+, 1000 €	51 568	47 262
Kertynyt ylijäämä-/alijäämä+, €/asukas	1 066	977
Lainakanta 31.12., 1000 €	278 760	248 364
Lainat, €/asukas	5 765	5 135
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000€	387 292	306 893
Lainat ja vuokravastuut €/asukas	8 009	6 345
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	7 487	7 900
Asukasmäärä	48 355	48 368

KOKKOLAN KAUPUNKI * *kaupunki ja liikelaitos		
	TP 2025	TP 2024
RAHOITUSLASKELMA	1000	1000
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	22 351	18 179
Tulorahoituksen korjauserät	-4 303	-1 293
	18 049	16 887
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-45 833	-37 477
Rahoitusosuudet investointimenoihin	286	728
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 697	1 611
	-40 851	-35 138
Toiminnan ja investointien rahavirta	-22 802	-18 252
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0	-500
Antolainasaamisten vähennykset	417	761
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	64 375	80 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-33 579	-34 268
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-400	-29 860
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-30	125
Vaihto-omaisuuden muutokset	-102	-92
Saamisten muutokset	731	-902
Korottomat lyhytaikaiset velat muutos	2 598	-553
Rahoituksen rahavirta	34 011	14 710
Rahavarojen muutos	11 209	-3 541
Rahavarat 31.12.	34 147	22 938
Rahavarat 1.1.	-22 938	-26 480
	11 209	-3 541
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja inv. Rahavirta ja sen kertymä 5 v. (1 000 €)	-41 114	-5 439
Investointien tulorahoitus, %	49,1 %	49,5 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,7	0,6
Lainanhoitokate	0,7	0,6
Kassan riittävyys, pv	47	34
Asukasmäärä	48 355	48 368