



TeknoBaro

Tulokset, joulukuu 2025

15.12.2025

Teknologiaateollisuus

1

1



Mistä kyse?

Mistä on kyse?

Vastaa ja vaikuta: TeknoBaro on Teknologiaateollisuus ry:n säännöllisen kysely, jonka tuloksia hyödynnetään laajasti Teknologiaateollisuuden vaikuttamistyössä, kannanmuodostuksessa ja jäsenpalvelun kehittämisessä. Kysely toteutetaan neljä kertaa vuodessa (maaliskuu, kesäkuu, syyskuu ja joulukuu).

Kyselyn sisältö

Kysely sisältää aina kaksi osiota:

TeknoBaron talousosio: Näiden vakiokysymysten tarkoituksena on kartoittaa Teknologiaateollisuuden jäsenyritysten suhdannetilannetta ja näkemyksiä tulevasta.

TeknoBaron vaihtuva teema(t): Selvitämme yritysten näkemyksiä vaihtuvasta ajankohtaisesta teemasta, joka on tällä kertaa investoinnit.

15.12.2025

Teknologiaateollisuus

2

2

Taustat

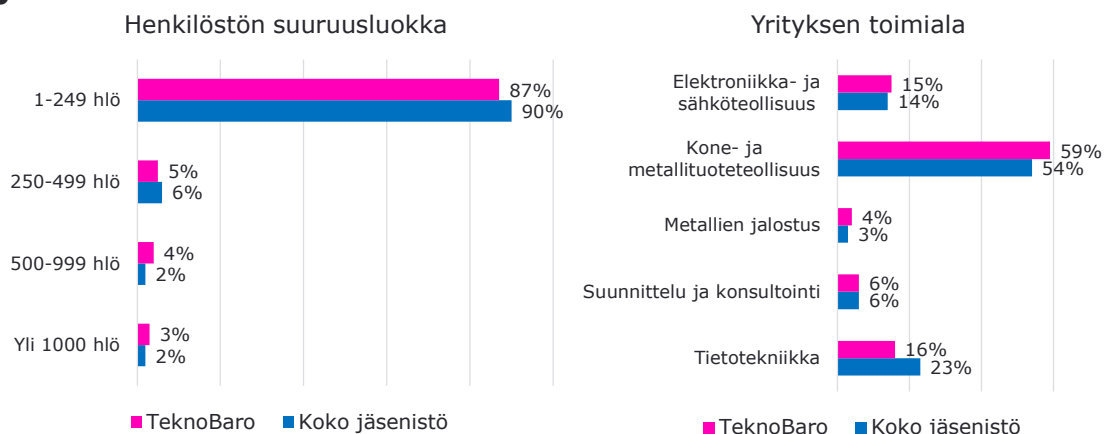
- Kysely toteutettiin ma 8.12.–pe 12.12.2025
- Kyselyn vastaanottajissa mukana Teknologiateollisuus ry:n jäsenyritysten toimitusjohtajat.
- Kyselyllä 1707 vastaanottajaa, saimme 356 vastausta, eli vastausprosentti oli 21.

15.12.2025 Teknologiateollisuus

3

3

Vastaajajoukko edustaa koon ja toimialan perusteella hyvin Teknologiateollisuuden jäsenistöä



15.12.2025 Teknologiateollisuus Lähde: Teknologiateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

4

4

Aikasarjat

Saldoluku: Saldoluku on positiivista kehitystä kuvanneiden osuus vähennettynä negatiivista kehitystä kuvanneiden osuudella. Jos esimerkiksi 30 % vastaajista on vastannut uusien tilausten kasvaneen, 50 % pysyneen ennallaan ja 20 % vähentyneen, saldoluku on $30 - 20$ eli +10.

15.12.2025

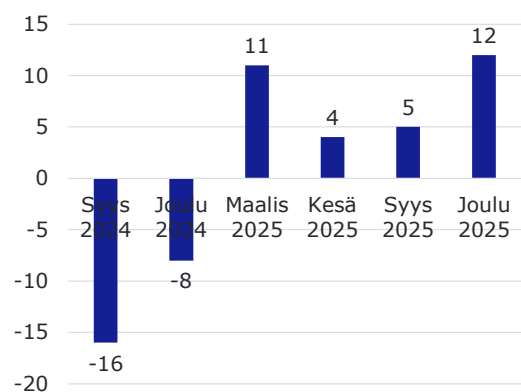
Teknologiaeteollisuus

5

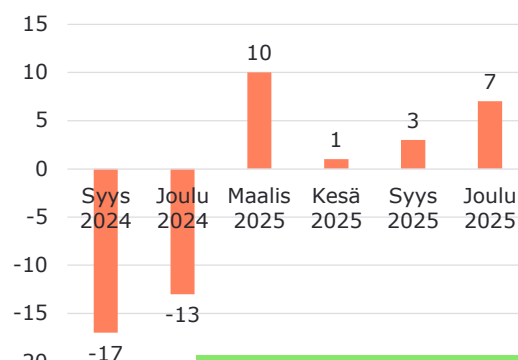
5

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen? Saldoluku

Uudet tilaukset



Tilauuskanta



15.12.2025

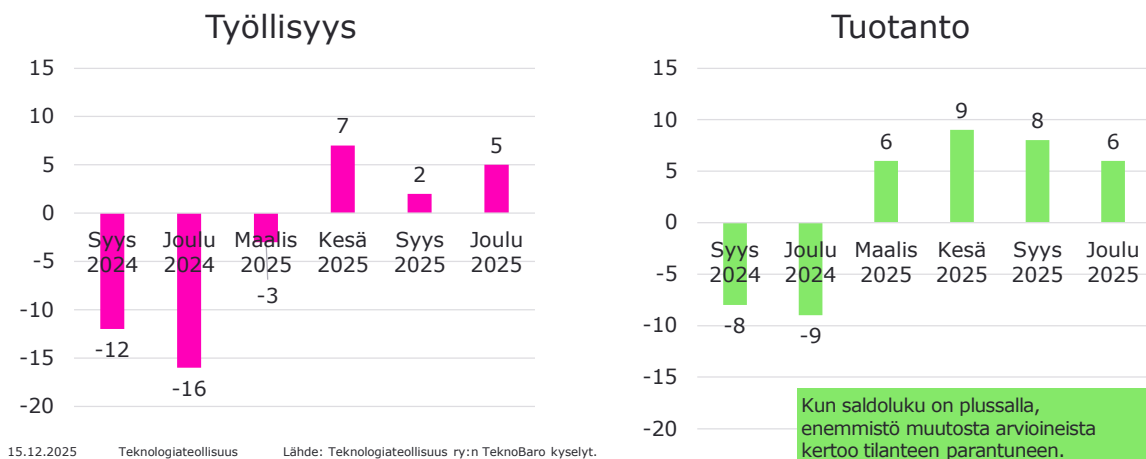
Teknologiaeteollisuus

Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro kyselyt.

Kun saldoluku on plussalla, enemmistö muutosta arvioineista kertoo tilanteen parantuneen.

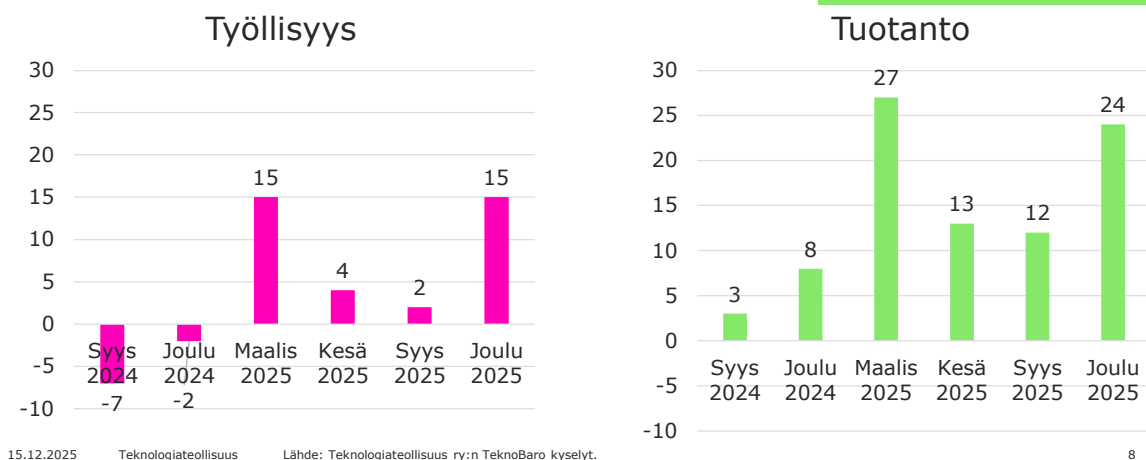
6

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen? Saldoluku



7

Miten arvioit tilanteenne kehittyvän seuraavien kolmen kuukauden aikana? Saldoluku



8

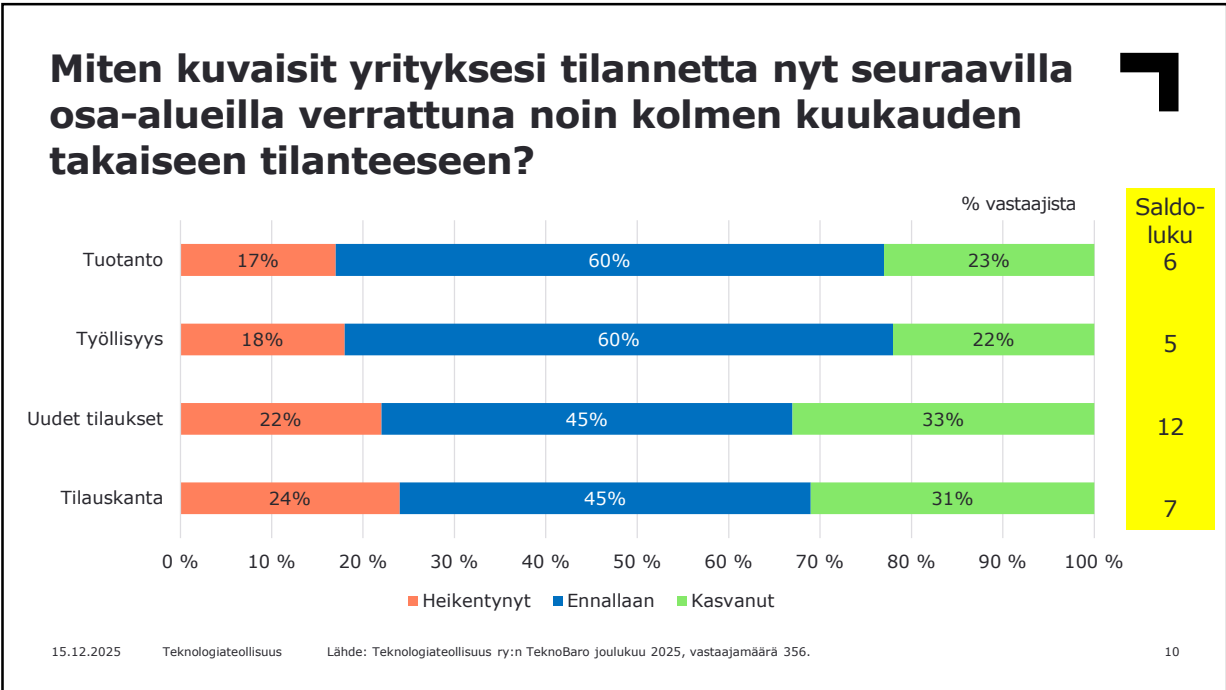
Suhdannetilanne nyt vs 3 kk sitten, eli mikä kehitys syys-joulukuu.

15.12.2025

Teknoliateollisuus

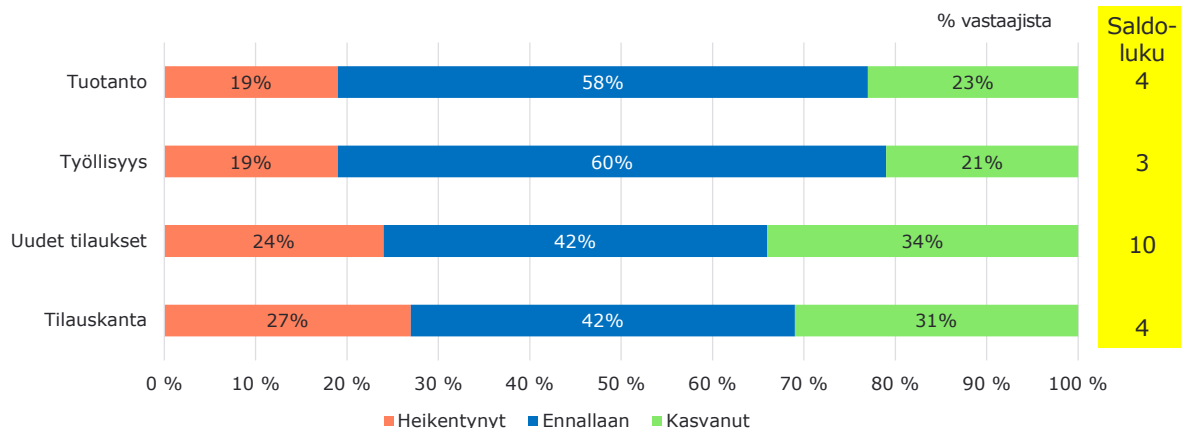
9

9



10

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen? **Teollisuus, 275 vastaajaa**



15.12.2025

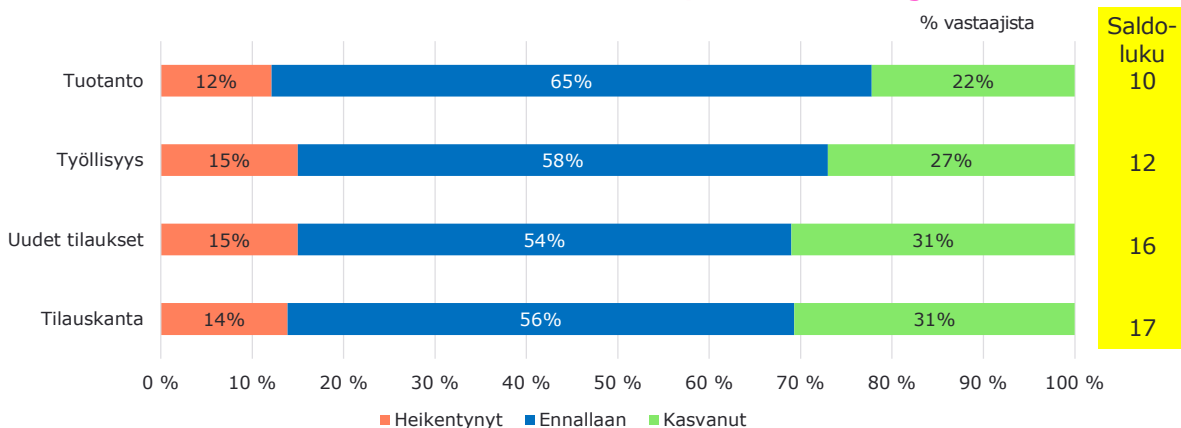
Teknologiaeteollisuus

Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356. Teollisuus sisältää metallien jalostuksen, kone- ja metallituoteteollisuuden sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuuden. Palvelut sisältää suunnittelu- ja konsultointialan sekä tietotekniikan palvelualan.

11

11

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen? **Palvelut, 81 vastaajaa**



15.12.2025

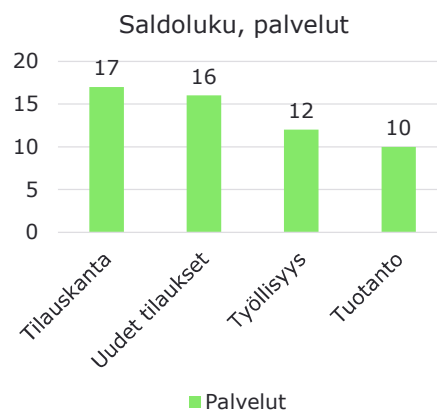
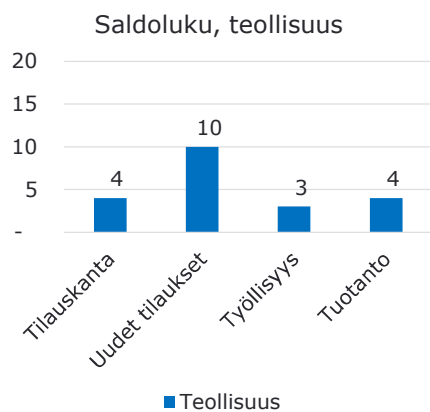
Teknologiaeteollisuus

Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356. Teollisuus sisältää metallien jalostuksen, kone- ja metallituoteteollisuuden sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuuden. Palvelut sisältää suunnittelu- ja konsultointialan sekä tietotekniikan palvelualan.

12

12

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen?



15.12.2025

Teknologiaateollisuus

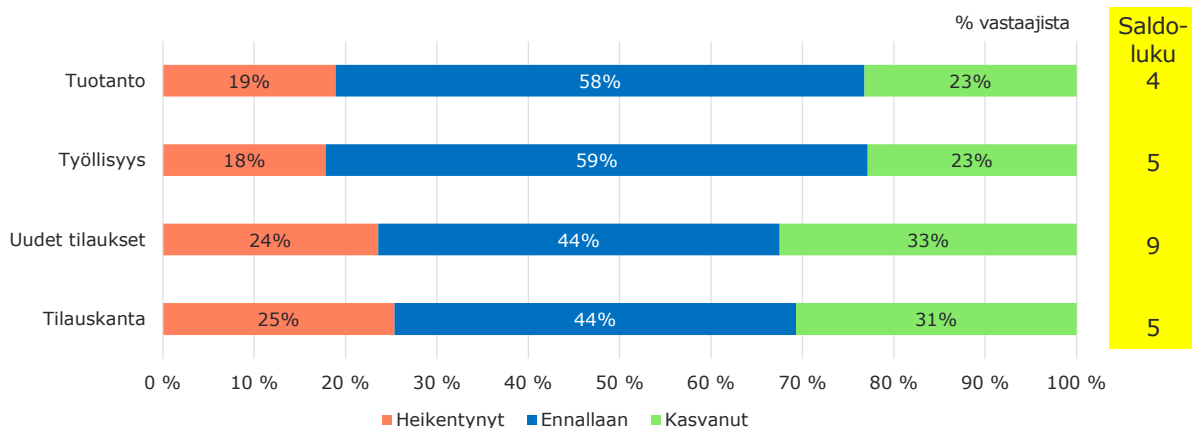
Lähde: Teknologiaateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

13

13

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen?

Alle 150 työllistävät, 280 vastaajaa



15.12.2025

Teknologiaateollisuus

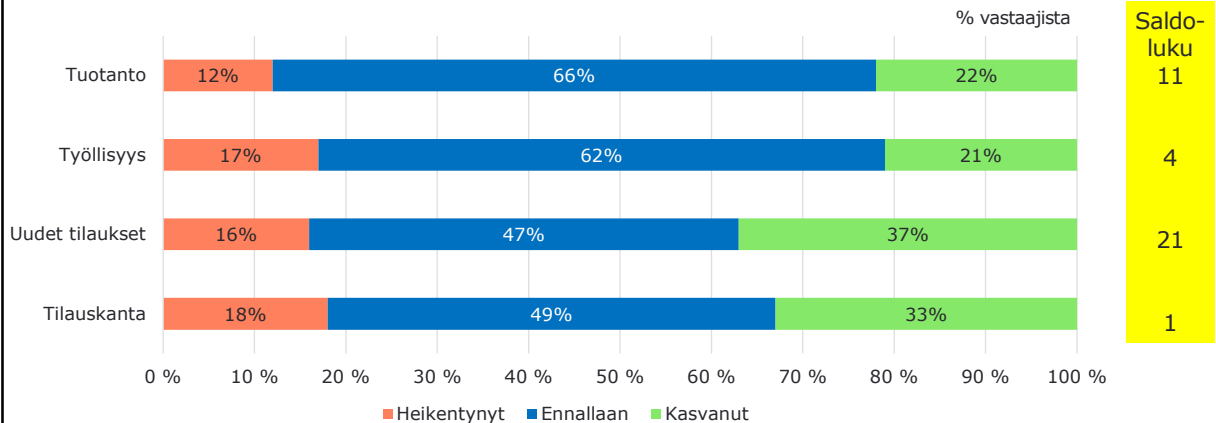
Lähde: Teknologiaateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

14

14

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen?

Yli 150 työllistävät, 76 vastaajaa

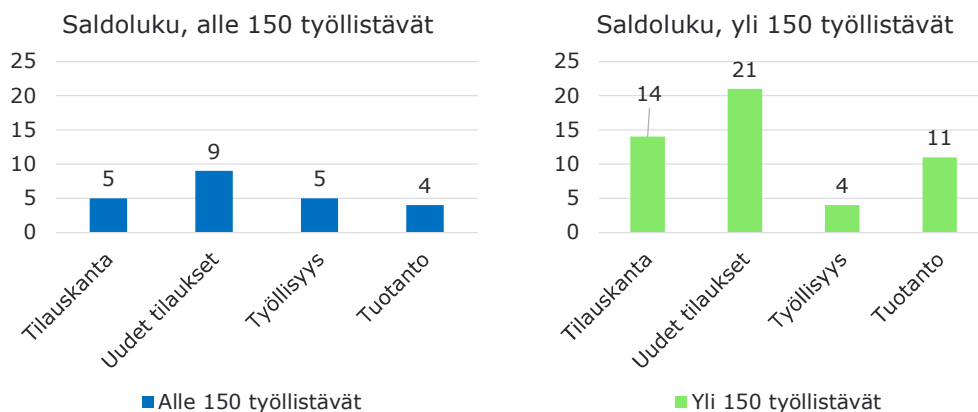


15.12.2025 Teknoliateollisuus Lähde: Teknoliateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

15

15

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen? Yrityksen koko

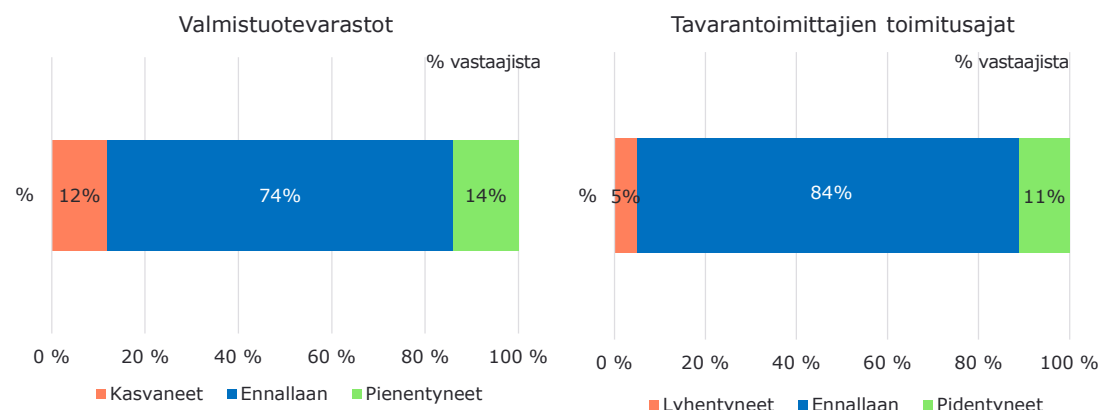


15.12.2025 Teknoliateollisuus Lähde: Teknoliateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

16

16

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen?

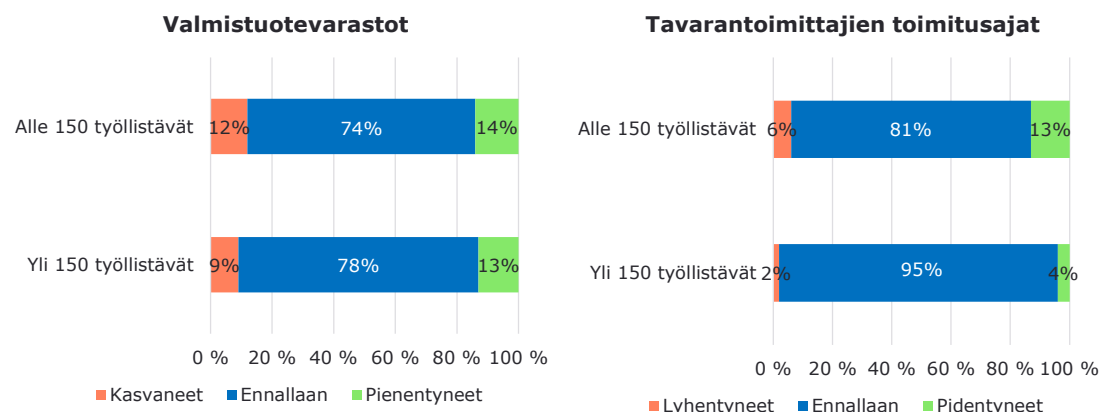


Lähde: Teknologiateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.
 *Huom! Vastauksista poistettu ne suunnittelu & konsultointi ja tietotekniikka-alan yritykset, jotka ilmoittaneet ettei valmistuotevarastot ja tavarantoimittajien toimitusajat koske heitä.

17

17

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen? **Yrityksen koko, % vastaajista**

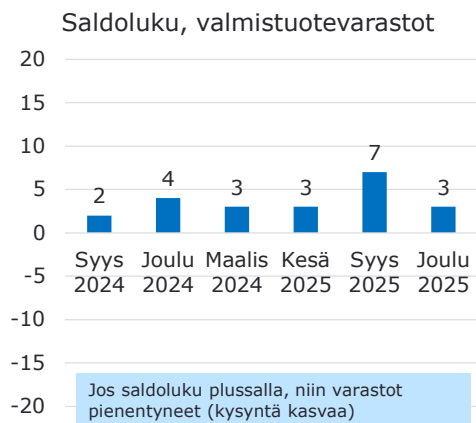


Lähde: Teknologiateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.
 *Huom! Vastauksista poistettu ne suunnittelu & konsultointi ja tietotekniikka-alan yritykset, jotka ilmoittaneet ettei valmistuotevarastot ja tavarantoimittajien toimitusajat koske heitä.

18

18

Miten kuvaisit yrityksesi tilannetta nyt seuraavilla osa-alueilla verrattuna noin kolmen kuukauden takaiseen tilanteeseen?

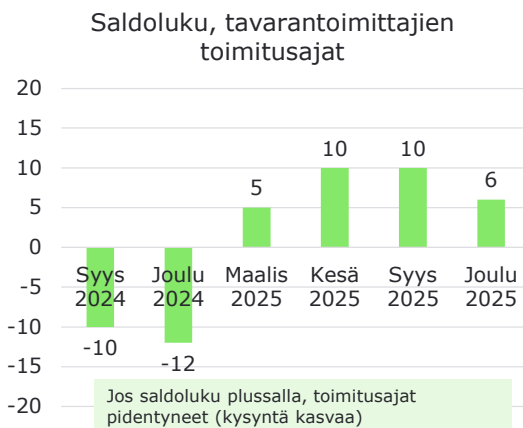


15.12.2025

Teknologiaeollisuus

Lähde: Teknologiaeollisuus ry:n TeknoBaro -kyselyt.

19



19

Tulevat 3 kk, eli tammi-maaliskuu?

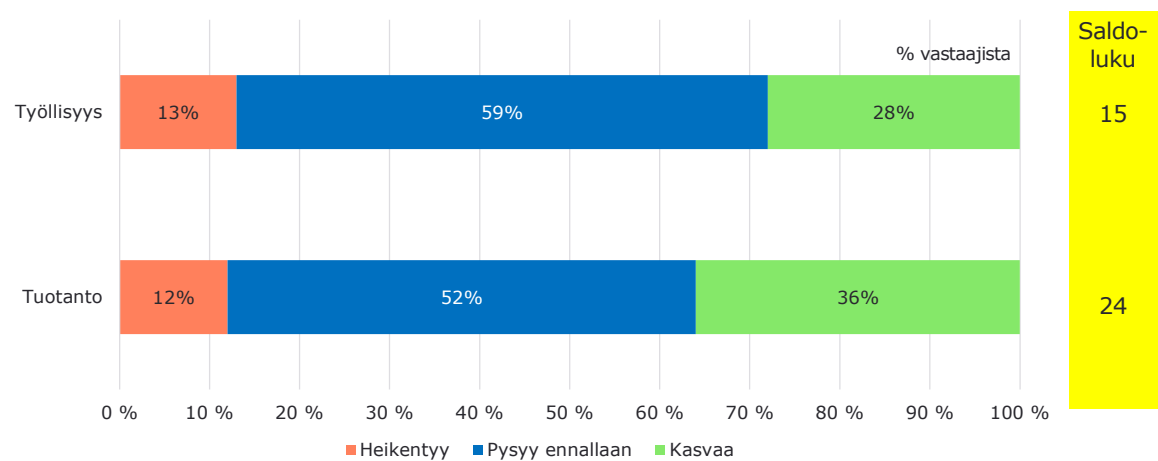
15.12.2025

Teknologiaeollisuus

20

20

Miten arvioit tilanteenne kehittyvän seuraavien kolmen kuukauden aikana?

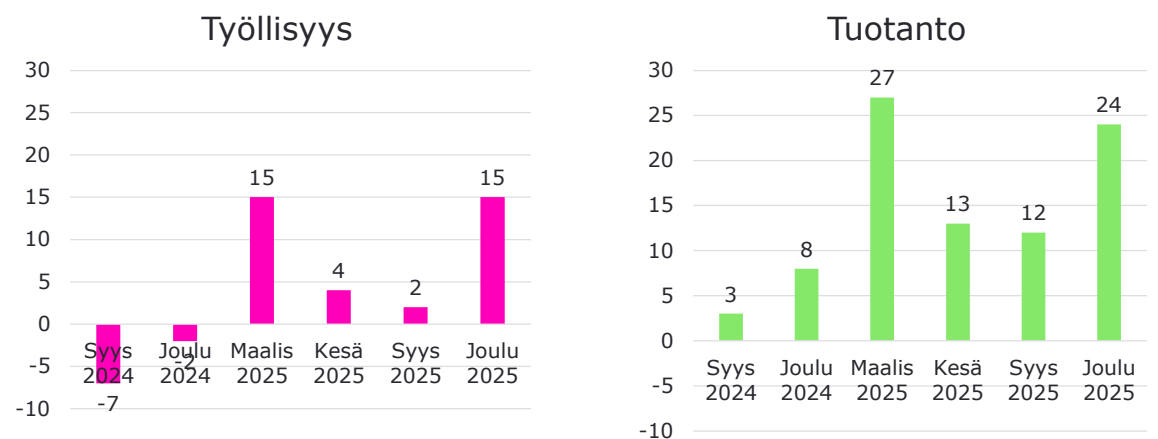


15.12.2025 Teknoliateollisuus Lähde: Teknoliateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

21

21

Miten arvioit tilanteenne kehittyvän seuraavien kolmen kuukauden aikana? Saldoluku

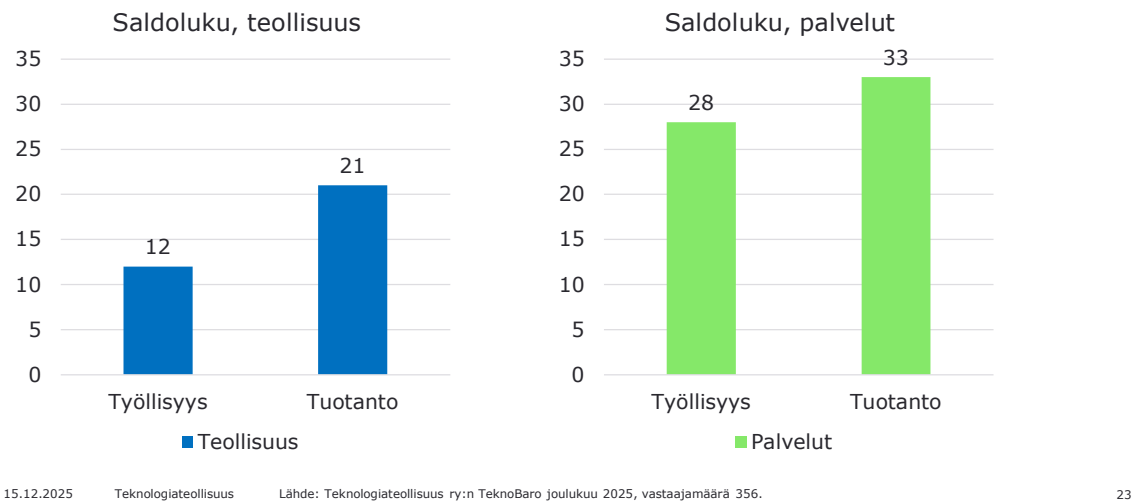


15.12.2025 Teknoliateollisuus Lähde: Teknoliateollisuus ry:n TeknoBaro kyselyt.

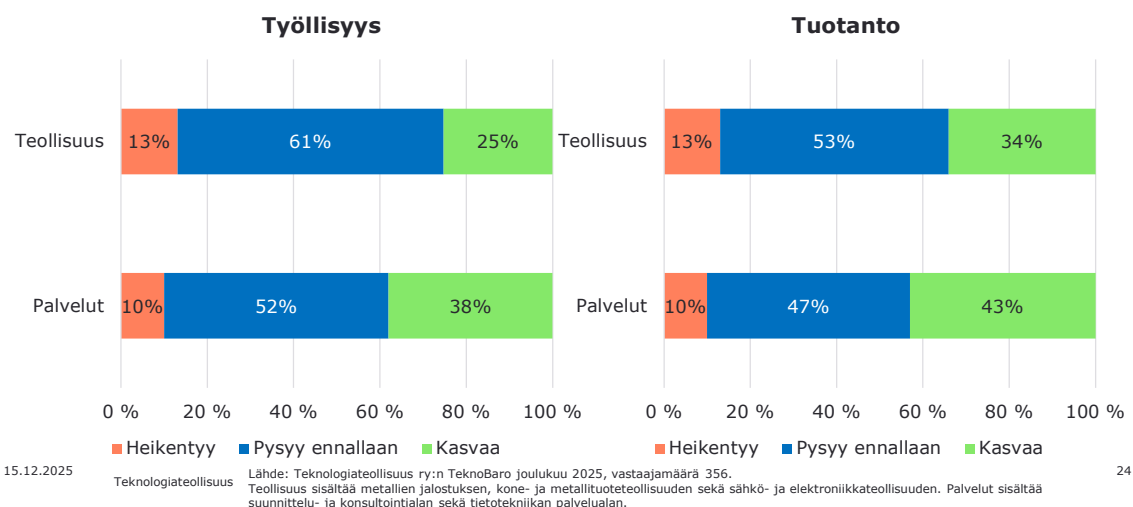
22

22

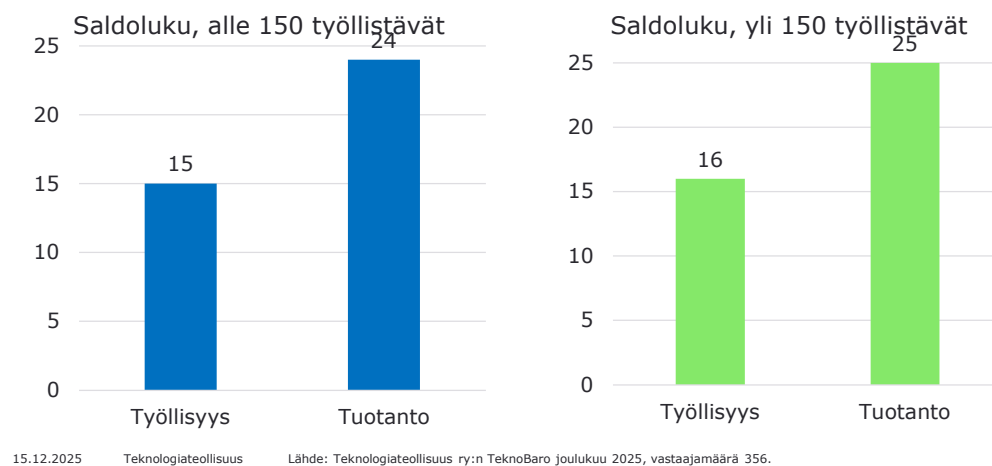
Miten arvioit tilanteenne kehittyvän seuraavien kolmen kuukauden aikana?



Miten arvioit tilanteenne kehittyvän seuraavien kolmen kuukauden aikana? Teollisuus vs. palvelut

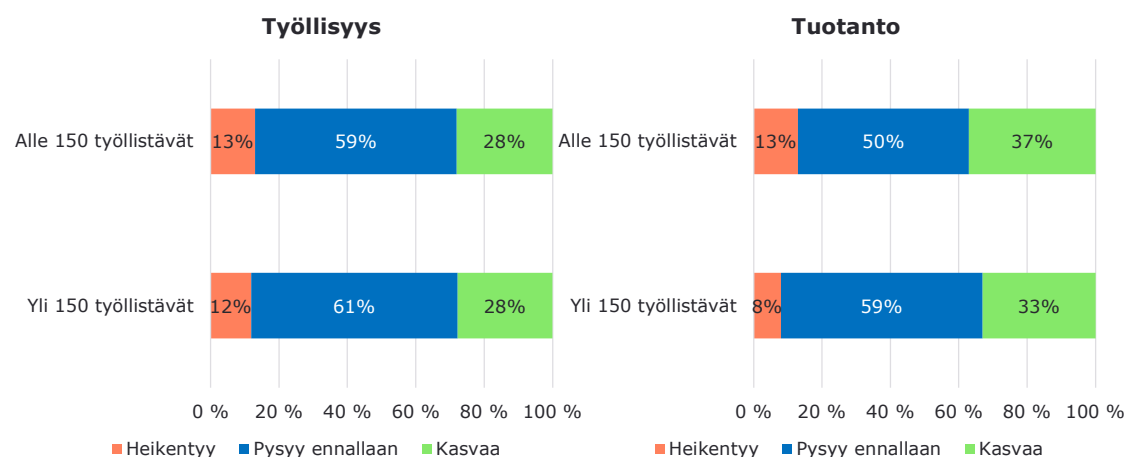


Miten arvioit tilanteenne kehittyvän seuraavien kolmen kuukauden aikana?



25

Miten arvioit tilanteenne kehittyvän seuraavien kolmen kuukauden aikana? Yrityksen koko, % vastaajista



15.12.2025 Teknologiateollisuus Lähde: Teknologiateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

26

26

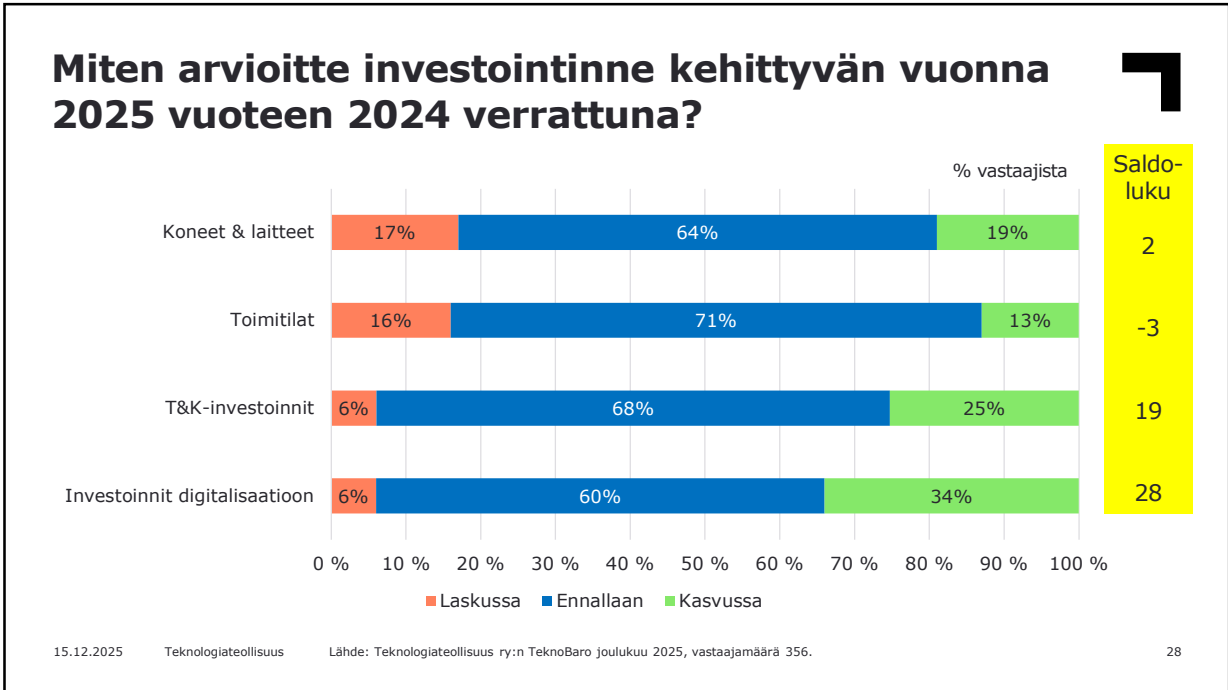
Investoinnit vuonna 2025

15.12.2025

Teknologiateollisuus

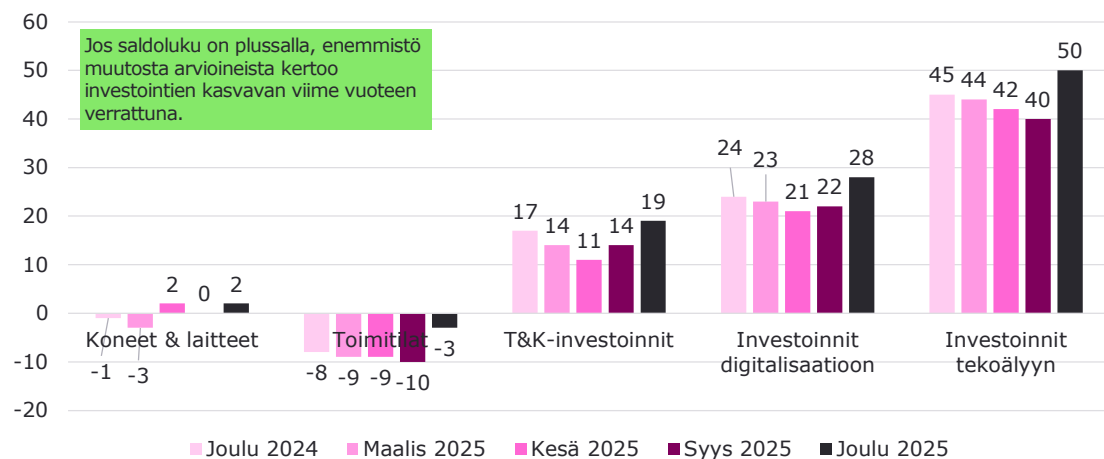
27

27



28

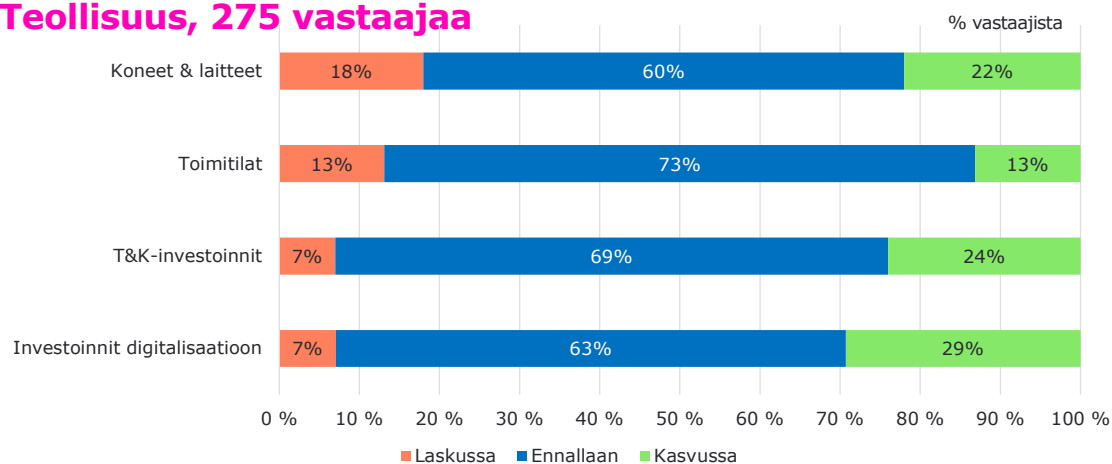
Miten arvioitte investointinne kehittyvän vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna? Saldoluku



29

Miten arvioitte investointinne kehittyvän vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna?

Teollisuus, 275 vastaajaa



15.12.2025

Teknologiaeteollisuus

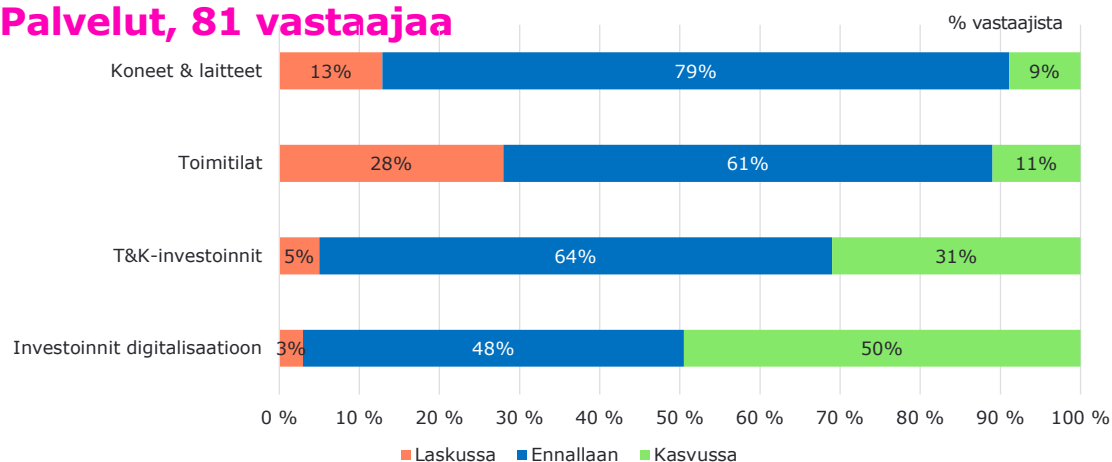
Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356. Teollisuus sisältää metallien jalostuksen, kone- ja metallituoteteollisuuden sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuuden. Palvelut sisältää suunnittelun ja konsultointialan sekä tietotekniikan palvelualan.

30

30

Miten arvioitte investointinne kehittyvän vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna?

Palvelut, 81 vastaajaa



15.12.2025

Teknoliateollisuus

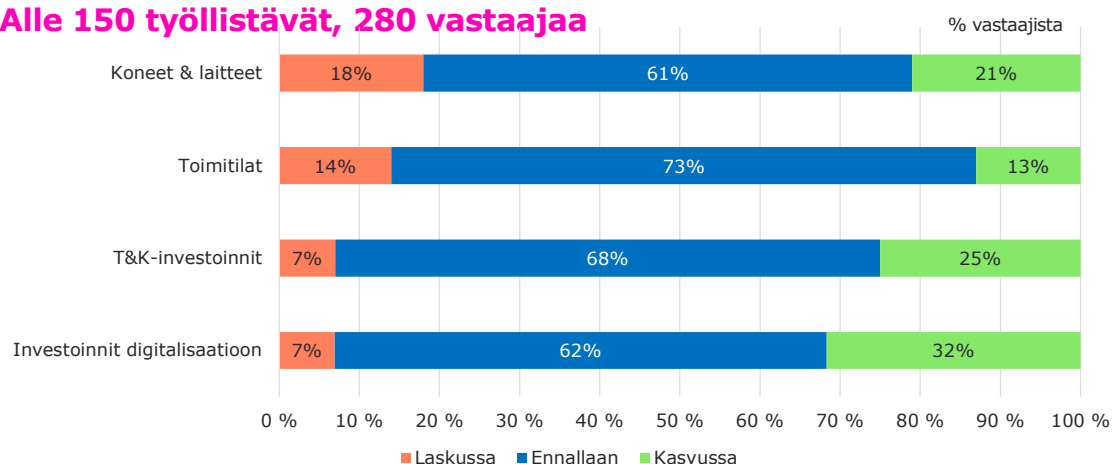
Lähde: Teknoliateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356. Teollisuus sisältää metallien jalostuksen, kone- ja metallituoteteollisuuden sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuuden. Palvelut sisältää suunnittelu- ja konsultointialan sekä tietotekniikan palvelualan.

31

31

Miten arvioitte investointinne kehittyvän vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna?

Alle 150 työllistävät, 280 vastaajaa



15.12.2025

Teknoliateollisuus

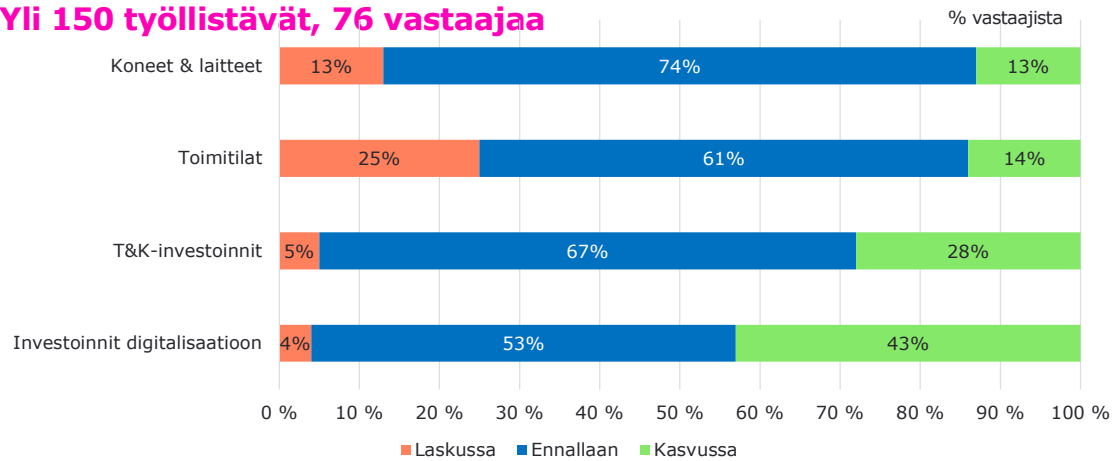
Lähde: Teknoliateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

32

32

Miten arvioitte investointinne kehittyvän vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna?

Yli 150 työllistävät, 76 vastaajaa



15.12.2025

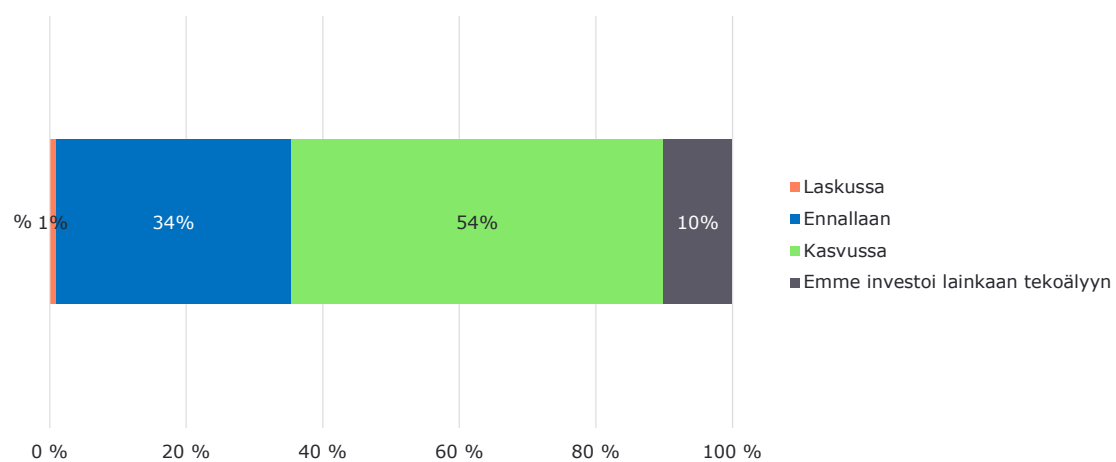
Teknologiaeteollisuus

Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

33

33

Investoinnit tekoälyyn



15.12.2025

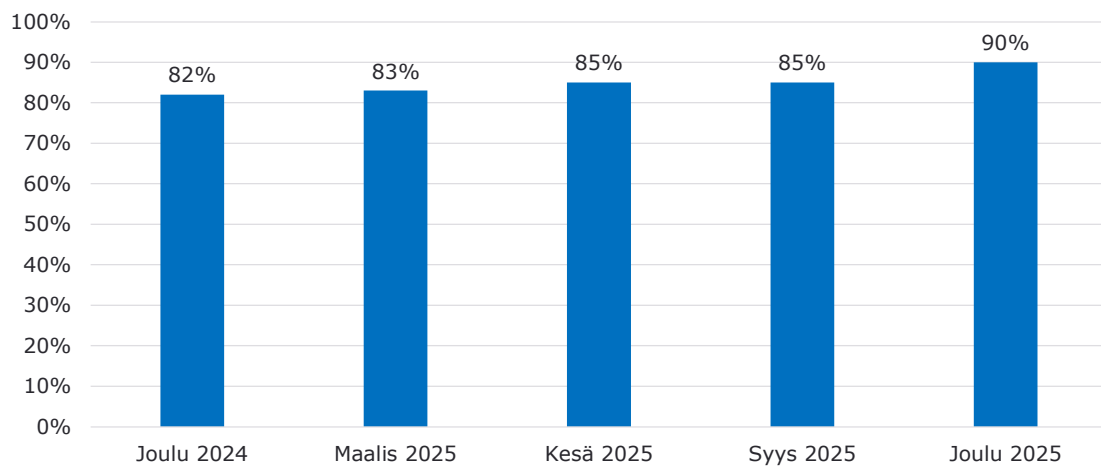
Teknologiaeteollisuus

Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

34

34

Investoinnit tekoälyyn: muut kuin "emme investoi tekoälyyn" -> investoi tekoälyyn jotain

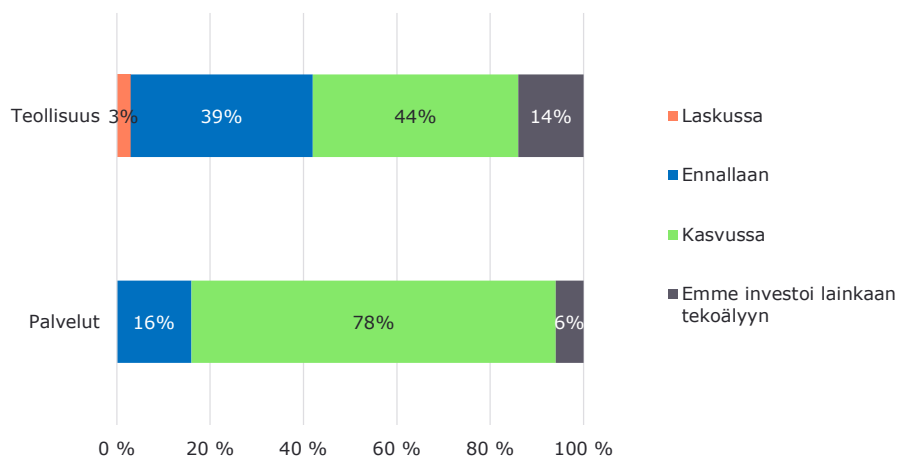


15.12.2025 Teknologiaeteollisuus Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro kyselyt.

35

35

Investoinnit tekoälyyn, teollisuus vs palvelut, % vastaajista

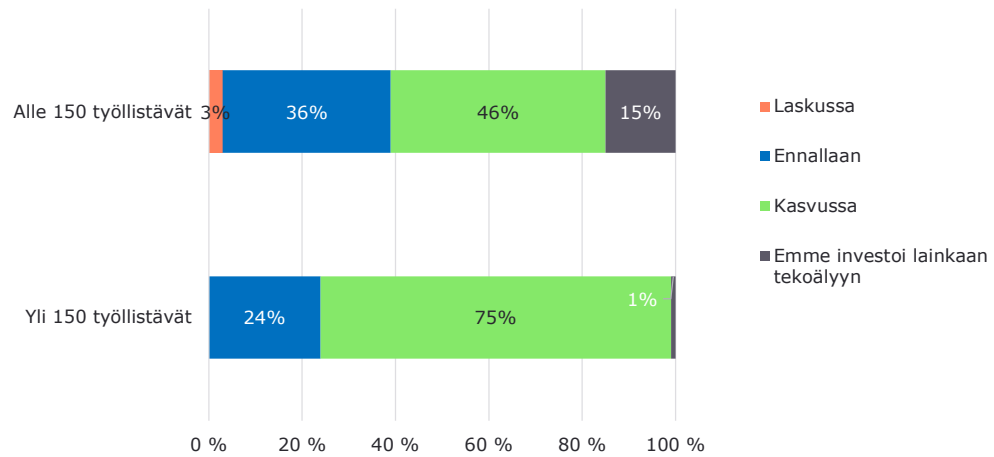


15.12.2025 Teknologiaeteollisuus Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356. Teollisuus sisältää metallien jalostuksen, kone- ja metallituoteteollisuuden sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuuden. Palvelut sisältää suunnittelu- ja konsultointialan sekä tietotekniikan palvelualan.

36

36

Investoinnit tekoälyyn, yrityksen koko, % vastaajista



15.12.2025

Teknologiaeteollisuus

Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

37

37

Investoinnit vuonna 2026

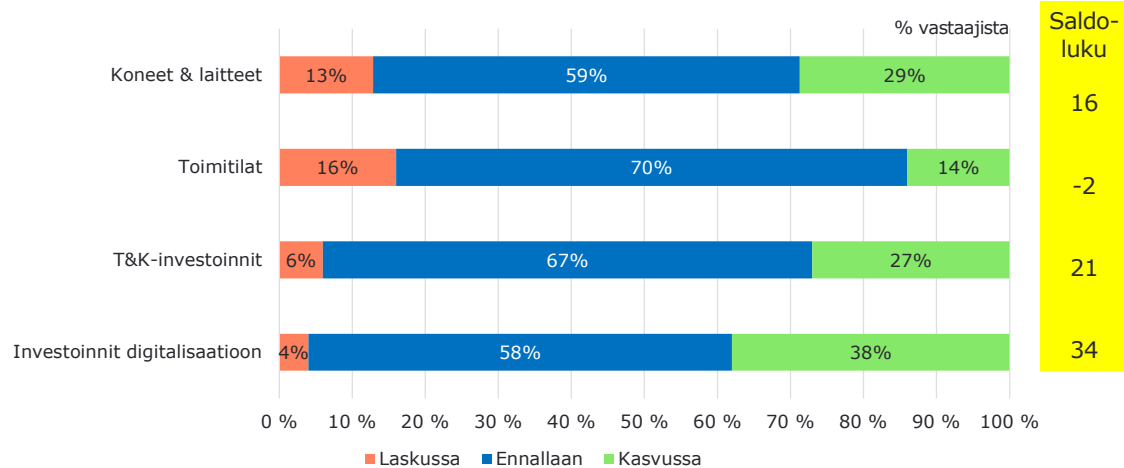
15.12.2025

Teknologiaeteollisuus

38

38

Miten arvioitte investointinne kehittyvän vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna? **ENSI VUOSI**

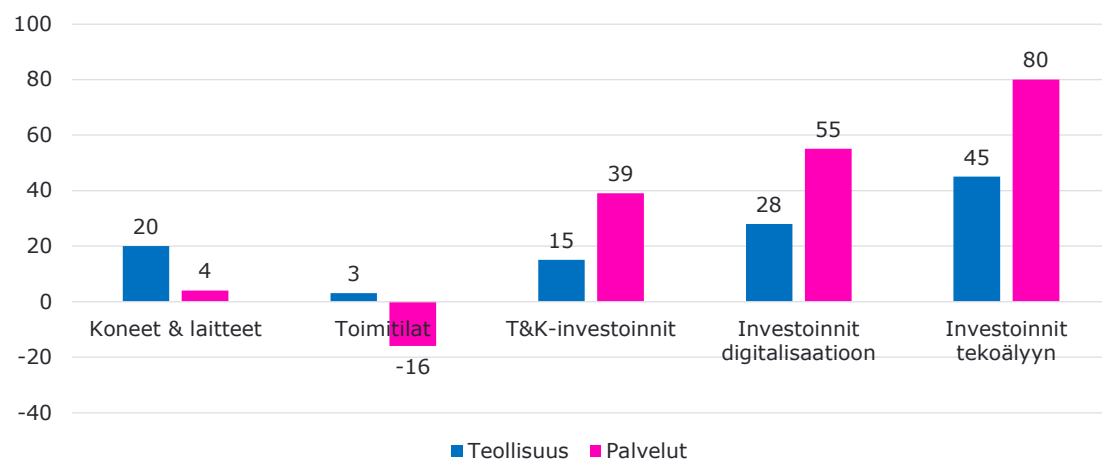


15.12.2025 Teknologiateollisuus Lähde: Teknologiateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuun 2025, vastaajamäärä 356.

39

39

Miten arvioitte investointinne kehittyvän vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna? **Saldoluku**



15.12.2025 Teknologiateollisuus Lähde: Teknologiateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuun 2025, vastaajamäärä 356.

40

40

Vaihtuva teema: Investoinnit

Selvitämme yritysten näkemyksiä vaihtuvasta ajankohtaisesta teemasta, ja tällä kertaa haluamme tietää laajemmin investoinneista.

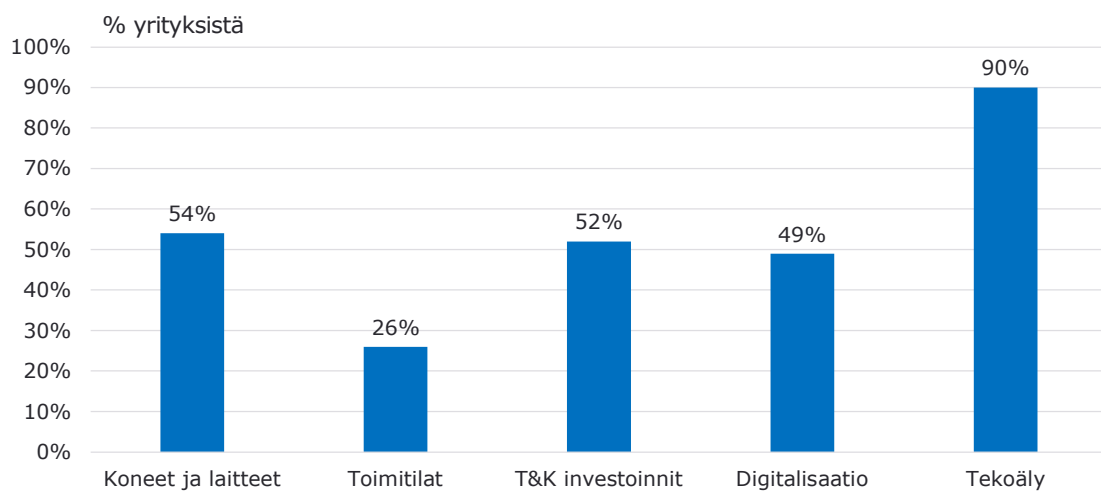
15.12.2025

Teknologiaeteollisuus

41

41

Mihin olette investoineet tänä vuonna?



15.12.2025

Teknologiaeteollisuus

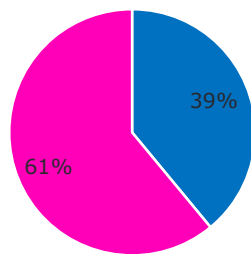
Lähde: Teknologiaeteollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

42

42

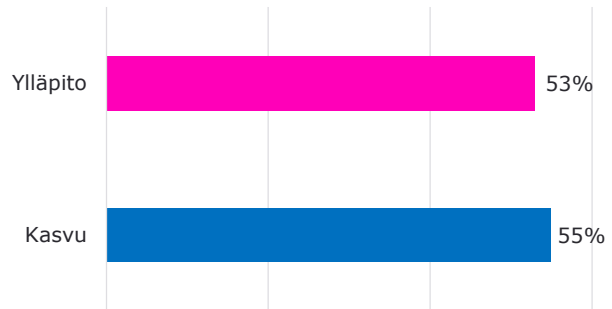
Miten vuonna 2025 tekemänne KIINTEÄT investoinnit jakautuvat kasvua edistäviin investointeihin ja korvausinvestointeihin?

Kumpi on suurempi? Osuus yrityksistä.



■ Kasvu ■ Ylläpito

Keskiarvo



■ Kasvu ■ Ylläpito

Keskiarvot sekä korvaus että kasvuinvestoinneista ovat yli 50 %. Eli keskimäärin investoinnit aikalailla 50-50, mutta jos katsotaan, onko ylläpidon vai kasvun osuus isompi, niin ylläpito voittaa.

15.12.2025

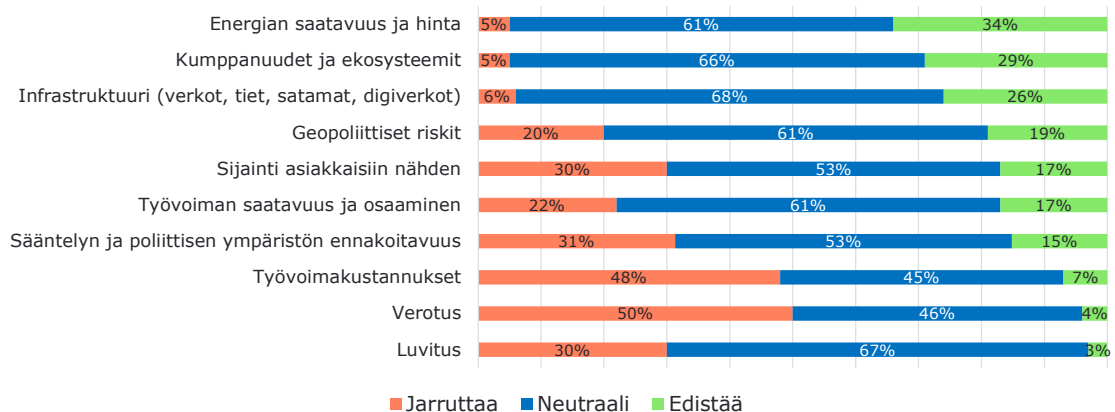
Teknologiaateollisuus

Lähde: Teknologiaateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

43

43

Miten arvioit eri tekijöiden vaikuttavan investointihalukkuuteenne Suomeen verrattuna muihin potentiaalsiin investointimaihin?



■ Jarruttaa ■ Neutraali ■ Edistää

15.12.2025

Teknologiaateollisuus

Lähde: Teknologiaateollisuus ry:n TeknoBaro joulukuu 2025, vastaajamäärä 356.

44

44



Avoimet kommentit suhdannetilanteesta

15.12.2025

Teknologiateollisuus

45

45



Epävarmuus ja negatiivinen tilanne

- Asiakkaiden päätöksenteossa hitautta...
- Jätettyjen tarjousten kohdalla näkyy asiakkaissa yhä merkittävää epävarmuutta päätöksenteossa.
- Erittäin sumuinen näkymä. Teolliset investoinnit viivästyvät ja kunnossapidon asiakkaat säästävät.
- Tarjouskannat hyvällä tasolla, mutta asiakkaiden hankinta- ja investointipäätökset varovaisia ja viivästyvät.
- Erittäin polarisoituneet markkinat segmenteittäin ja maantieteellisesti: osa markkinasta kehittyy hyvin ja osa taantuu edelleen. Kokonaiskuva tätä kautta sumea.
- Suhdannetilanne on kohtalaisen hyvä, mutta näkymissä eteenpäin on hyvin paljon epävarmuutta.
- Vientitulaukset ovat vähentyneet. Rahoituksen saaminen on vaikeaa.
- Kasvun alkaminen siirtynyt koko ajan eteenpäin. Tällä hetkellä odotus on H2/2026

15.12.2025

Teknologiateollisuus

46

46

Positiiviset signaalit



- Kasvua näkyvissä kv myynnissä
- Odotukset vuodelle 2026 ovat positiiviset. Asiakkailtamme on tihkunut tietoa, että investoinnit T&K toimintaan pysyvät vähintäänkin samana tai ovat mieluummin kasvussa. Oma budjettimme ensi vuodelle on laadittu kasvu mielessä.
- Huomattavissa selkeä käänne markkinoilla päätöksenteossa
- Vastaanotettujen suurien projektitilausten määrä tulevalle vuodelle on merkittävästi kasvanut 3kk takaisesta sekä 12 kk takaisesta.
- Tilanne vakaa ja työllisyys turvattu >6kk
- Tilauskanta ja kysyntä ovat erinomaisella tasolla. Haasteena rahoitus ja henkilöstön kapasiteetti.
- Globaali markkinamme on vahva. Haasteena tuotantokapasiteetti ja kilpailukyky.
- Vientimarkkinoilla hyvät näkyvät, mutta kotimaa on edelleen hiljaista.

15.12.2025 Teknologiaeteollisuus

47

47

Investoinnit



- Investointimme tekoälyn kompetenssien kehittämiseen, käyttöönottoon, sovellusalueiden kehittämiseen ja tarvittaviin työkaluihin ovat olleet merkittäviä.
- Yhteisöveron lasku on positiivinen asia. Työllistämisen kustannus on korkea, Suomen verotuksella on käytännössä hyvin vaikeaa tai kallista houkutella kansainvälisiä osaajia suomeen. Kuvaavaa on, että yhä suurempi osa eri toimintojemme johdosta tai esihenkilöistäkin on Suomen ulkopuolella.
- 2026 todennäköisesti tehdään investointeja, kun pahin kuoppa on selätetty
- Ei investointeja, kuoleman laakson vuosi.
- Pieniä on silakat joulukaloiksi. Investoimme isosti juuri kun markkina lähti sukeltamaan. Nyt tilanne korjaantumaan päin, mutta 2026 ei tehdä kuin pakollisia tai maksimissaan korvaavia investointeja jos pakko. Pitää saada kassa nyt kuntoon.
- Rahoituksen hinta on kasvanut, joka jarruttaa investointeja.
- Vuonna 2025 kaikki investoinnit ovat olleet seis vaikean markkinatilanteen johdosta.
- Hallituksen ennakoimattomat toimet sähkö- ja kaivosveron osalta heikentävät näkymää merkittävästi.

15.12.2025 Teknologiaeteollisuus

48

48

TeknoBaro verkossa



TeknoBaron laajempi analyysi löytyy verkosta:

<https://teknologiateollisuus.fi/talous-ja-tilastot/teknobaro/>

15.12.2025

Teknologiateollisuus

49

49

Kysyttävää? Ota yhteyttä!

Hanne Mikkonen
Johtava ekonomisti

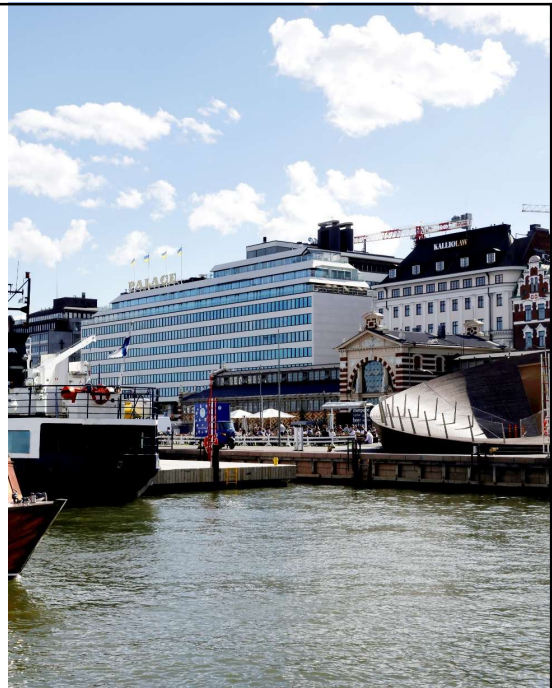
Talous ja kestävä kasvu
Teknologiateollisuus ry

0440 296 152

hanne.mikkonen@teknologiateollisuus.fi

15.12.2025

Teknologiateollisuus



50



Teknologiateollisuus

51