

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025 - LYHENNELMÄ



Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus 2025.....	2
Strategia.....	2
Markkinaympäristö.....	3
Muutokset toimipaikkaverkostossa.....	3
Taloudellinen kehitys.....	3
Rahavirrat.....	4
Investoinnit.....	4
Konsernin tase ja rahoitusasema.....	4
Liiketoimintakatsaukset.....	5
Henkilöstö.....	5
Johtaminen ja hallinto.....	5
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	6
Muun kuin taloudellisen tiedon raportointi.....	7
Riskit ja riskienhallinta.....	11
Tilikauden jälkeiset tapahtumat.....	11
Näkymäarvio vuodelle 2026.....	11
Hallituksen esitys voitonjaosta.....	12
 Taloudellisia tunnuslukuja.....	13
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet.....	14
 Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma.....	15
Konsernin tase.....	16

Hallituksen toimintakertomus 2025

Silmäasema tarjoaa asiakkaille kaikki silmäterveyden ja näönhuollon palvelut yhtenä kokonaisuutena. Yhtiön liiketoiminta jakautuu Optinen kauppa- ja Silmäterveys-liiketoimintasegmentteihin. Optinen kauppa kattaa optikon vastaanottopalvelut sekä laajan optisten ratkaisujen valikoiman silmälasista piilolinssihin ja aurinkolaseihin. Silmäterveyden liiketoimintaan kuuluvat silmääläkärin vastaanottopalvelut, silmätautien tutkimus ja hoito sekä monipuoliset silmäkirurgian palvelut, kuten taittovirhe-, kaihi- ja linssileikkaukset.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoteen 2024.

Strategia

Asiantuntijuus, optikko- ja silmääläkäripalveluiden yhdistäminen saman katon alle on ollut osa Silmäaseman strategiaa jo vuodesta 1975 alkaen, jolloin yhtiö aloitti toimintansa. Kun vuonna 2010 konseptiin yhdistyivät vielä omat silmäsaирaalat, syntyi kansainvälisestikin ainutlaatuinen näkemiseen ja silmäterveyteen keskittynyt toimija. Vuoden 2020 alussa yhtiö astui uuteen vahvan kehittämisen aikakauteen, kun suomalainen terveysalan toimija Coronaria Oy osti yhtiön osakekannan ja lähti vahvistamaan Silmäaseman konseptia ja strategiaa entisestään.

Silmäaseman visiona on olla paras näkemisen ja silmäterveyden asiantuntija. Silmäasema tarjoaa asiakkaalle ratkaisut, palvelut ja ohjauksen oikealle hoitopolulle helposti ja asiakaslähtöisesti, huomioiden ja sanoittaen myös ennakoivasti asiakkaan odotettavissa olevia näkemisen tarpeita. Silmäasema haluaa olla kumppani, joka auttaa asiakasta kaikissa näkemisen tarpeissaan ja kulkee vierellään koko näkemisen elinkaaren ajan, sen kaikissa vaiheissa.

Silmäaseman strategiset tavoitteet ja fokusalueet 2026–2028:

- Asiakkaan ja ammattilaisen ykkösvalinta
- Näkemisen ja silmäterveyden markkinan kasvattaminen ja uudistaminen
- Suorituskyvyn ja tuottavuuden parantaminen

Asiakkaan ja ammattilaisen ykkösvalinta: Silmäasema on päämäärätietoisesti ottanut askelia tätä kohti muun muassa kiinnittämällä huomiota ammatillisen osaamisen kehittämiseen sekä sujuvaan arkeen ja työntekijäkokemukseen liittyen tekijöiden, kuten käytettävissä olevien laitteiden ja tilojen, kehittämiseen. Silmäaseman henkilöstötyytyväisyys on yksi Silmäaseman strategisista tavoitteista: vuonna 2025 se oli 4,2 (4,0). Silmäaseman asiakkaiden tyytyväisyys Silmäaseman palveluihin on hyvällä tasolla. Sairaalapalveluiden NPS oli vuonna 2025 94,8 (94,3), ja myymälöiden NPS 76,5 (70,6).

Olemme myös panostaneet henkilöstön kouluttamiseen ja kouluttaneet henkilöstöä kartoittamaan asiakkaan tarpeet entistä systemaattisemmin, esittelemään ratkaisut asiakaslähtöisesti ja ohjaamaan tarvittaessa hoitopolulla eteenpäin. Vuonna 2025 erityisten asiantuntijaoptikoiden ja asiakaskohtaamisen valmentajien koulutusta on jatkettu ja olemme käynnistäneet kaikille optikoille suunnatut Specialistitunnit, joiden tarkoitus on täydentää jo olemassa olevaa koulutustarjontaa. Silmäasema osallistuu myös aktiivisesti yhteistyön lisäämiseen julkisen ja yksityisen sektorin välillä. Vuonna 2025 koko Silmäaseman henkilöstö työsti eri valmennus- ja keskustelutilaisuuksissa yhteisiä toimintaperiaatteitamme – miten vuorovaikutamme, käytäydymme ja kohtaamme toinen toisiamme. Tästä työstä syntyi keväällä 2025 julkaistu yhteinen toimintaperiaatteiden kokoelma, Voittavan joukkueen pelikirja.

Näkemisen ja silmäterveyden markkinan kasvattaminen ja uudistaminen: Näkemisen ja silmäterveyden markkinaa on kasvatettu ja uudistettu muun muassa lisäämällä lääkärivastaanottojen lukumäärää ja saatavuutta sekä kehittämällä myymälöitä silmääläkärikeskuksiksi, joista saa entistä laajemmin ja kattavammin silmäterveyspalveluita. Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 267,2 (249,2) miljoonaa euroa.

Suorituskyvyn ja tuottavuuden parantaminen: Toimintaa on kehitetty muun muassa resurssien paremmalla suunnittelulla, yhtenäisillä toimintamalleilla ja selkeällä johtamis- ja tavoitejärjestelmällä. Johdamme ja kehitämme lääkäreiden ja muiden asiantuntijoiden työtä systemaattisesti mm. monialaisia tiimejä hyödyntämällä. Vuonna 2025 korostui vahvasti myös toimipaikkaverkoston muutokset - yritysostot, remontit sekä avaukset ja sulkemiset – joiden avulla pyritään parantamaan toimipaikkaverkoston suorituskykyä ja tuottavuutta. Toimintaa mitataan aktiivisesti muun muassa kiinteiden kulujen osuudella liikevaihdosta sekä työtuntitehokkuudella.

Silmäaseman vahvuuksia ovat toiminta rakenteellisesti houkuttelevilla kasvavilla näkemisen ja silmäterveyden markkinoilla, vahva markkina-asema sekä arvostettu brändi. Silmäasemassa yhdistyy ainutlaatuisella tavalla näönhuollon ja silmäterveyden kokonaisuus, jossa asiakas saa kaikki ratkaisut ja palvelut helposti ja asiantuntevasti, kaikissa näkemisen tarpeissaan. Silmäaseman asiantunteva henkilöstö ja Suomen suurin silmääläkärin verkosto luovat vahvan perustan liiketoiminnalle. Yhtiöllä on myös osaava johto, joka ymmärtää niin optisen kaupan kuin silmäterveyden toimialan.

Markkinaympäristö

Väestön ikärakenteen muutos ja väestön keski-ikä kasvu lisäävät yhtiön arvion mukaan optisen kaupan ja silmäterveyden palveluiden kysyntää. Väestön ikääntymisen arvioidaan näkyvän kaihi- ja linssileikkausten määrän, silmäsairauksien hoitotarpeen ja silmälasien käytön kasvuna. Tilastokeskuksen mukaan yli 65-vuotiaiden määrä ja osuus Suomen väestöstä kasvavat voimakkaasti lähivuosikymmeninä. Tilastokeskuksen syyskuussa 2021 päivitetyn väestöennusteen mukaan yli 65-vuotiaiden määrä kasvaa vuoteen 2033 mennessä 15 prosenttia verrattuna vuoden 2022 lopun ennustettuun määrään. Vuonna 2050 yli 65-vuotiaiden määrän arvioidaan kasvaneen jo yli 20 prosenttia, vuonna 2060 lähes 30 prosenttia ja vuonna 2070 yli 35 prosenttia vuoden 2022 loppuun nähden.

Yhtiön arvion mukaan nähtävissä on myös trendi, jonka mukaan ihmiset ovat entistä halukkaampia panostamaan omaan hyvinvointiinsa sekä harrastuksia tukeviin ratkaisuihin. Nämä trendit tukevat yhtiön arvion mukaan leikkauspalveluiden, vastaanottojen, silmätutkimusten ja silmälasien kysyntää.

Silmäterveyden palveluissa yhteistyö julkisen ja yksityisen terveydenhuollon välillä on varsin laaja-alaista. Vuonna 2025 Silmäasema-konsernin julkisia silmäterveyspalveluita tuottavissa yksiköissä hoidettiin arviolta yli 15 prosenttia julkisen terveydenhuollon silmäpotilaista. Vuonna 2025 Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy sekä Silmäasema-konsernin muut yksiköt hoitivat kaikkiaan arviolta lähes 20 % julkisen terveydenhuollon kaihileikkauksista Suomessa.

Lyhyellä aikavälillä markkinaympäristöön liittyy yleiseen taloustilanteeseen ja asiakkaiden ostokäyttäytymiseen liittyvää epävarmuutta.

Muutokset toimipaikkaverkostossa

Vuoden 2025 aikana Silmäaseman myymälä- ja sairaalaverkosto on kehittynyt yritysostojen, avausten ja sulkemisten ja remonttien kautta. Oma myymäläverkosto mahdollistaa entistä paremmin muun muassa yhtenäisen asiakaskokemuksen kehittämisen ja yhteiset toimintamallit.

Vuoden 2025 lopussa Silmäasema-konserniin kuului 166 (157) optisen kaupan myymälää ja silmäälääkärikeskusta; myymälöistä 10 (11) sijaitsee Virossa. Yksityisiä silmäsairaalaita oli tilikauden lopussa 18 (18). Lisäksi konserniin kuuluu Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy, joka tekee yhteistyötä julkisten silmäyksiköiden, hyvinvointialueiden ja kuntien kanssa toimien 5 (5) yksikössä ympäri Suomen. Tilikauden aikana tehtiin yritys- ja liiketoimintakauppoja, joissa Silmäaseman hallintaan siirtyi Suomessa 11 toimipaikkaa. Yritysostojen lisäksi verkostoa kehitettiin avaamalla 1 ja sulkemalla 3 myymälää. Kaikkiaan Silmäaseman verkosto kasvoi vuoden aikana 9 myymälällä. Virossa tehtiin myös muutoksia tilikauden aikana: vuonna 2024 osaksi Silmäasemaa tullutta Eagle Vision -ketjua uudistettiin vuonna 2025 ja Tallinna Optika -ketju sulautui Eagle Vision -brändin alle.

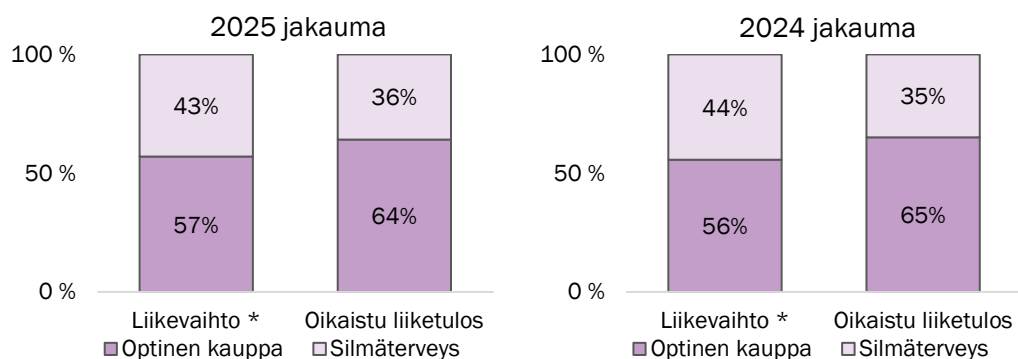
Tilikauden aikana toimipaikkaverkostoa on uudistettu myös remontein ja uusin konseptein. Tilikauden lopussa Silmäasemalla oli 31 silmäälääkärikeskusta, joista saa tavallista myymälää laajemmin silmäterveyspalveluita, mukaan lukien kattavat silmätutkimuspalvelut.

Taloudellinen kehitys

Konsernin liikevaihto ja oikaistu liiketulos vuonna 2025

Liikevaihto (miljoonaa euroa)	2025	2024	Muutos %
Optinen kauppa	153,7	140,1	9,7 %
Silmäterveys	116,0	111,6	3,9 %
Sisäiset erät ja kohdistamattomat	-2,5	-2,5	-
Silmäasema-konserni yhteensä	267,2	249,2	7,2 %

Oikaistu liiketulos (miljoonaa euroa)	2025	2024	Muutos %
Optinen kauppa	23,8	22,1	7,3 %
Silmäterveys	13,3	11,9	11,9 %
Silmäasema-konserni yhteensä	37,1	34,0	8,9 %



*Liikevaihtojakauma, sisäisiä eriä ei huomioitu.

Silmäaseman liikevaihto tammi-joulukuussa 2025 oli 267,2 (249,2) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 7,2 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Konsernin myyntikate kasvoi 9,3 prosenttia 156,5 (143,1) miljoonaan euroon, ja oli 58,6 (57,4) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin henkilöstökulut olivat tammi-joulukuussa 64,0 (58,8) miljoonaa euroa, ja niiden osuus liikevaihdosta oli 24,0 (23,6) prosenttia. Toiminnan laajentumisen myötä myös liiketoiminnan muut kulut kasvoivat ja olivat 36,9 (33,5) miljoonaa euroa.

Silmäaseman oikaistu käyttökate oli 56,1 (51,5) miljoonaa euroa. Käyttökate oli 55,5 (50,8) miljoonaa euroa. Oikaistuun käyttökatteeseen ja oikaistuun liike-tulokseen tehty oikaisu on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.1.

Silmäaseman oikaistu liike-tulos nousi 8,9 prosenttia ja oli 37,1 (34,0) miljoonaa euroa eli 13,9 (13,6) prosenttia liikevaihdosta. Liike-tulos oli 36,5 (33,3) miljoonaa euroa.

Rahavirrat

Silmäaseman liiketoiminnan rahavirta oli 47,6 (42,1) miljoonaa euroa vuonna 2025. Liiketoiminnan rahavirta oli vahvalla tasolla ja parani edellisestä vuodesta erityisesti tilikauden tuloksen nousun seurauksena.

Investointien rahavirta oli -61,7 (-13,6) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli +9,8 (-37,6) miljoonaa euroa. Päätyneen tilikauden rahoituksen rahavirta pitää sisällään muun muassa maksetut osingot ja muun voitonjaon -20,1 miljoonaa euroa, osakeannit +15,0 miljoonaa euroa, lainojen takaisinmaksut ja uusien lainojen nostot yhteensä +25,0 miljoonaa euroa sekä konsernitilisaamisten ja -velkojen muutoksen +3,3 miljoonaa euroa.

Investoinnit

Silmäaseman yrityshankinnat, investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä sijoituksiin olivat yhteensä 62,9 (13,6) miljoonaa euroa. Yrityshankintojen osuus oli 9,7 (5,4) miljoonaa euroa, sijoitusten osuus 42,6 (0,0) miljoonaa euroa ja muiden investointien osuus 10,7 (8,2) miljoonaa euroa. Silmäaseman uudet yrityshankinnat päätyneellä tilikaudella koostuivat optisen kaupan liiketoimintojen hankinnoista Suomessa. Investoinnit sijoituksiin liittyivät Synsam AB:n osakkeiden hankintaan. Muut investoinnit liittyivät pääasiassa toimipisteiden avaamisiin ja remonteihin, laitehankintoihin sekä järjestelmäkehitykseen. Konsernilla on ollut toimintamallinsa uudistamiseen liittyvää kehitystoimintaa. Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan kaudelle, jolla ne syntyvät.

Konsernin tase ja rahoitusasema

Silmäasema-konsernin taseen loppusumma oli joulukuun 2025 lopussa 284,7 (218,6) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä oli 139,4 (101,7) miljoonaa euroa ja nettovelat olivat 68,5 (30,8) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 50,1 (47,8) prosenttia, nettovelkaantumisaste 49,1 (30,3) prosenttia ja nettovelat / oikaistu käyttökate 1,2 (0,6).

Yhtiön tilikaudella toteuttamat yhteensä 15,0 miljoonan euron suuret osakeannit vahvistivat omaa pääomaa. Velkaantuneisuutta kuvaavat tunnusluvut nousivat edellisestä vuodesta nettovelkojen noustua pääosin tilikaudella toteutettujen huomattavien investointien rahoittamisen nostettujen lainojen seurauksena. Yhtiön rahoitusasema pysyi tästä huolimatta vahvana.

Silmäasema teki tilikauden aikana sopimuksen uudesta 60,0 miljoonan euron lainarahoituskokonaisuudesta, josta nostettiin tilikaudella 37,0 miljoonaa euroa. Yhtiöllä oli kauden lopussa 23,0 miljoonaa euroa komitoituja nostamattomia lainoja, jotka yhtiö voi nostaa yhdessä tai useammassa erässä helmikuuhun 2028 mennessä lainasopimuksen mukaisiin käyttötarkoituksiin.

Silmäaseman rahoitus sopimukset sisältävät kovenanttiehtoja koskien sopimusten mukaista Silmäaseman korollisen nettovelan ja käyttökateen suhdetta sekä omavaraisuusastetta. Edellä mainitut kovenanttiehdot täyttyivät tilikauden lopussa.

Liiketoimintakatsaukset

Optinen kauppa

Optinen kauppa -segmentin liikevaihto kasvoi 9,7 prosenttia 153,7 (140,1) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi sekä orgaanisesti että päättäneellä ja edellisellä tilikaudella toteutettujen yrityshankintojen myötä.

Käyttökate parani vertailukaudesta ja oli 37,1 (33,6) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 37,4 (34,1) miljoonaa euroa.

Optinen kauppa -segmentin liiketulos oli 23,5 (21,6) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos nousi 23,8 (22,1) miljoonaan euroon ja oli 15,5 (15,8) prosenttia liikevaihdosta.

Silmäterveys

Silmäterveys-segmentin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 3,9 prosenttia ja oli 116,0 (111,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi pääasiassa vertailukaudesta vahvemman kysynnän kautta, joka näkyi niin lääkearvostusten lukumäärässä kuin silmäleikkausten volyymissa.

Segmentin käyttökate parani vertailukaudesta ja oli 18,5 (17,2) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 18,7 (17,4) miljoonaa euroa.

Silmäterveys-segmentin liiketulos oli 13,0 (11,7) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani 13,3 (11,9) miljoonaan euroon ja oli 11,5 (10,6) prosenttia liikevaihdosta.

Henkilöstö

Silmäasema-konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 1 375 henkilöä (1 344).

Johtaminen ja hallinto

Silmäasema noudattaa toiminnassaan soveltuvia lakeja ja säännöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.

Muutokset johtoryhmässä

Vuoden 2025 aikana johtoryhmään ovat kuuluneet:

- Teppo Lindén, konsernin toimitusjohtaja
- Ulla Näpänkangas, Silmäasema Sairaala Oy:n ja Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy:n toimitusjohtaja
- Jari-Pekka Kelhå, Silmäasema Optiikka Oy:n toimitusjohtaja
- Markus Peura, talousjohtaja
- Nita Kekki, Group Business Controller (25.7.2025 asti)
- Maria Hekkala, henkilöstöjohtaja (30.9.2025 asti)
- Päivi Ben Ammar, Head of HR (1.10.2025 alkaen)
- Anne Rantanen, markkinointijohtaja
- Anu Hilli, tietohallintojohtaja

Yhtiökokousten päätökset

Silmäasema Oy järjesti ylimääräisen yhtiökokouksen 14.2.2025. Ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta osakeannista sekä kaikista niiden ehdoista ja toimenpiteisiin liittyvistä seikoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 300 000 osaketta.

Vuonna 2025 Silmäasema Oy järjesti varsinaisen yhtiökokouksen 9.4.2025. Varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2024, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 ei jaeta osinkoa yhtiökokouksen päätöksellä, ja päätti valtuuttaa hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan jakamaan enintään 0,29 euroa osinkoa per osake yhtiön voittovaroista. Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,87 euron osakekohtaisen pääomanpalautuksen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Molemmat valtuutukset olivat päätöksen mukaan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 31.5.2026 asti. Hallitus päätti myöhemmin vuoden 2025 aikana jakaa valtuutuksen nojalla jakaa osinkoa 0,29 euroa per osake ja pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,87 euroa per osake.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen esityksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 20 000 euroa sekä hallituksen varapuheenjohtajalle ja muille jäsenille 11 000 euroa.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7) varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päättymiseen asti jatkuvalle toimikaudelle. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Antti Kumm, Teppo Lindén, Ulla Näpänkangas, Torsti Sihvola, Timo Larjomaa ja Alexander Antas. Uudeksi jäseneksi valittiin Christian Gylling. Järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen puheenjohtajaksi Antti Kummun ja varapuheenjohtajaksi Teppo Lindénin.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakeyhtiölain 15 luvun 5 §:n 2 momentin mukaisesti. Valtuutus koskee enintään 1 585 000 oman osakkeen hankkimista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukauden ajan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valita yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n päävastuullisena tarkastajanaan KHT Juha Hilmola. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio kohtuullisen laskun perusteella.

Lisäksi Silmäasema Oy järjesti ylimääräisen yhtiökokouksen 17.12.2025. Ylimääräinen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta osakeannista sekä kaikista niiden ehdoista ja toimenpiteisiin liittyvistä seikoista. Valtuutuksen perusteella annettavien tai merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 1 000 000 osaketta. Valtuutus on voimassa toistaiseksi ja sillä korvattiin aiempi hallitukselle annettu valtuutus.

Muutokset konsernirakenteessa

Silmäasema Oy kuuluu Coronaria-konserniin, joka puolestaan kuuluu Cor Group -konserniin. Cor Group -konsernin emoyhtiö on Cor Group Oy. Tilikauden 2025 lopussa Silmäasema-konserniin kuuluivat Silmäasema Oy, sen tytäryhtiö Silmäasema Optiikka Oy sekä Silmäasema Optiikka Oy:n tytäryhtiöt Silmäasema Sairaala Oy, Silmäasema Julkiset Silmäterveyspalvelut Oy ja Eagle Vision OÜ.

Tilikauden 2025 aikana konsernirakenteessa on tapahtunut seuraavat muutokset:

- Lupree OÜ fuusioitiin Tallinna Optika OÜ:hun
- Tallinna Optika OÜ:n nimi muutettiin Eagle Vision OÜ:ksi
- Ab Optique Oy fuusioitiin Silmäasema Optiikka Oy:öön.

Näiden konsernirakenteen muutosten lisäksi yhtiö teki tilikauden aikana useita liiketoimintakauppoja, joilla se kasvatti liiketoimintaansa ja laajensi toimipisteverkostoaan.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Silmäasema Oy:n osakkeiden rekisteröity määrä 31.12.2025 oli 17 324 989 kappaletta (15 841 496). Tilikauden aikana rekisteröitiin marras-joulukuussa 2024 toteutetussa suunnatussa osakeannissa merkityt 1 325 191 osaketta ja yhtiön helmimaaliskuussa 2025 toteuttamassa suunnatussa osakeannissa merkityt 158 302 osaketta. Lisäksi yhtiö toteutti joulukuussa 2025 suunnatun osakeannin, jossa merkittiin yhteensä 576 230 osaketta. Osakeannissa merkityt osakkeet merkittiin kaupparekisteriin tilikauden päättymisen jälkeen helmikuussa 2026, jonka jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä oli 17 901 219 kappaletta.

Silmäasemalla on yksi osakelaji ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa. Konsernin hallussa ei ollut tilinpäätöshetkellä yhtiön omia osakkeita. Osakepääoma oli tilikauden lopussa 80 000 euroa.

Silmäasema Oy:llä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 58 osakkeenomistajaa huomioiden myös tilikauden lopulla toteutetussa osakeannissa merkityt osakkeet, jotka rekisteröitiin helmikuussa 2026.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Yhtiöllä on käytössä optio-ohjelmat I ja II, joiden puitteissa optio-oikeudet annetaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhtiön hallituksen päättämällä tavalla yhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille tai yhtiön toimintaa huomioon ottaen avainhenkilöinä pidettäville tahoille. Optio-ohjelmien tavoitteena on mm. ohjata Silmäaseman avainhenkilöitä toteuttamaan yhtiön pitkän aikavälin strategisia tavoitteita, korostaa avainhenkilöille omistaja-arvon kehittämisen merkitystä ja sitouttaa heitä yhtiöön.

Silmäasema on myöntänyt yhtiön avainhenkilöille maksuttomasti optio-oikeuksia, joiden perusteella avainhenkilöt voivat ennalta määrättyjen ehtojen toteutuessa merkitä osakkeita merkintähintaa vastaan. Kaikki ohjelmat ovat omana pääomana maksettavia liiketoimia.

Optio-oikeuksia on yhtiökokouksen päätöksellä päätetty antaa yhteensä enintään 1 072 491 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 072 491 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevia osakkeita. Vuoden 2025 lopussa myönnettyjä voimassa olevia optio-oikeuksia oli yhteensä 743 977 kappaletta 21 henkilöllä.

Optio-oikeuksiin sisältyy palveluehto. Mikäli optio-oikeuksien saajan työsuhde päättyy viiden vuoden sisällä optio-oikeuksien myöntämishetkellä määritetystä palveluajan alkamispäivästä, optio-oikeuksien saaja voi menettää joko kaikki tai osan myönnettyistä optio-oikeuksista perustuen työsuhteen päättymisen syyhyn ja kuluneeseen aikaan palveluajan alkamispäivästä.

Muun kuin taloudellisen tiedon raportointi

Silmäasema antaa kirjanpitolain (KPL 3a) mukaisen muun kuin taloudellisen tiedon raportin tässä osana vuoden 2025 tilinpäätöksen toimintakertomusta.

Silmäaseman liiketoimintamalli

Silmäasema tarjoaa asiakkailleen kaikki näönhuoltoon ja silmäterveyteen liittyvät tuotteet ja palvelut yhtenä kokonaisuutena ja yhtenäisellä toimintamallilla maanlaajuisen myymälä- ja silmäsaaralaverkostonsa kautta. Laaja tuote- ja palveluvalikoima kattaa silmälasit, piilolinssit ja aurinkolasit, optikon ja silmääläkäriin vastaanottopalvelun, silmätautien tutkimuksen ja hoidon sekä monipuolisen silmäkirurgian, kuten taittovirhe-, kaihi- ja linssileikkaukset sekä silmäluomileikkaukset. Silmäasema toimii kasvavalla markkinalla, sillä näkemisen ja silmäterveyden tuotteiden ja palvelujen odotetaan kasvavan väestön ikääntymisen myötä.

Silmäaseman liiketoiminta raportoidaan seuraavan kahden liiketoimintasegmentin alla:

Optinen kauppa -segmentti vastaa Silmäaseman optisen vähittäiskaupan liiketoiminnasta. Segmenttiin kuuluvat optikoiden ja optometristien myymälöissä ja silmääläkärikeskuksissa tekemät näöntutkimukset ja silmätutkimukset, sekä työnäköpalvelut.

Silmäterveys-segmentti sisältää silmääläkärien vastaanotot ja silmätutkimukset kaikissa toimipisteissä sekä kaikki yksityisissä silmäsaaraloissa ja Silmäaseman Julkiset Silmäterveyspalvelut -toimipaikoissa tuotettavat palvelut, mm. silmäleikkaukset, silmäkirurgian pientoimenpiteet ja silmälaboratoriopalvelut.

Silmäasema-konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 267,2 (249,2) miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 37,1 (34,0) miljoonaa euroa.

Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Silmäaseman visiona on olla paras näkemisen ja silmäterveyden asiantuntija. Silmäasema tarjoaa asiakkaalle ratkaisut, palvelut ja ohjauksen oikealle hoitopolulle helposti ja asiakaslähtöisesti, huomioiden ja sanoittaen myös ennakoivasti asiakkaan odotettavissa olevia näkemisen tarpeita. Silmäasema haluaa olla kumppani, joka auttaa asiakasta kaikissa hänen näkemisen tarpeissaan ja kulkee hänen vierellään koko näkemisen elinkaaren ajan, sen kaikissa vaiheissa.

Silmäaseman strategiset tavoitteet ja fokusalueet vuosille 2026–2028 ovat olla asiakkaan ja ammattilaisen ykkösvalinta, kasvattaa ja uudistaa näkemisen ja silmäterveyden markkinaa, sekä parantaa suorituskykyä ja tuottavuutta. Silmäasema seuraa näiden strategisten tavoitteiden toteutumista henkilöstö- ja asiakastytyytyvyydellä, liikevaihdolla ja toiminnan tuloksella.

Vastuullisuus ja kestävä kehitys

Silmäaseman vastuullisuusvisiona on palvella asiakkaan koko näkemisen elinkaarta, tuottaen mahdollisimman paljon hyvinvointia mahdollisimman pienellä ympäristöjalanjäljellä. Tarjoamme kotimaisia lähipalveluita Suomen laajimmalla asiantuntija-, osaamis- ja toimipaikkaverkostolla, ja investoimme Suomeen ja suomalaisiin.

Vastuullisuusvisiota voidaan tarkastella ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun sekä taloudellisen ja hallinnollisen vastuun näkökulmasta. Silmäasema on asettanut seuraavat vastuullisuustavoitteet ja seuraa niiden kehitystä.

Sosiaalinen vastuu	Tavoitetaso	2025	2024
Henkilöstötyytyväisyys	> 4 / 5	4,2	4,0
Sairaalapalveluiden NPS	> 94	94,8	94,3
Myymälöiden NPS	> 70	76,5	70,6

Taloudellinen ja tuotannollinen vastuu	Tavoitetaso	2025	2024
Liikevaihdon kasvu	Kasvu markkinaa nopeammin	Toteutuu ¹⁾	Toteutuu ¹⁾
Verojen maksu Suomeen ²⁾	100 %	Toteutuu	Toteutuu
Diversiteetti johdossa ja hallituksessa	Hallinnointikoodin vaatimukset täyttävät	Toteutuu	Toteutuu

¹⁾ Yhtiön oman arvion mukaan

²⁾ Pois lukien Eagle Vision OÜ

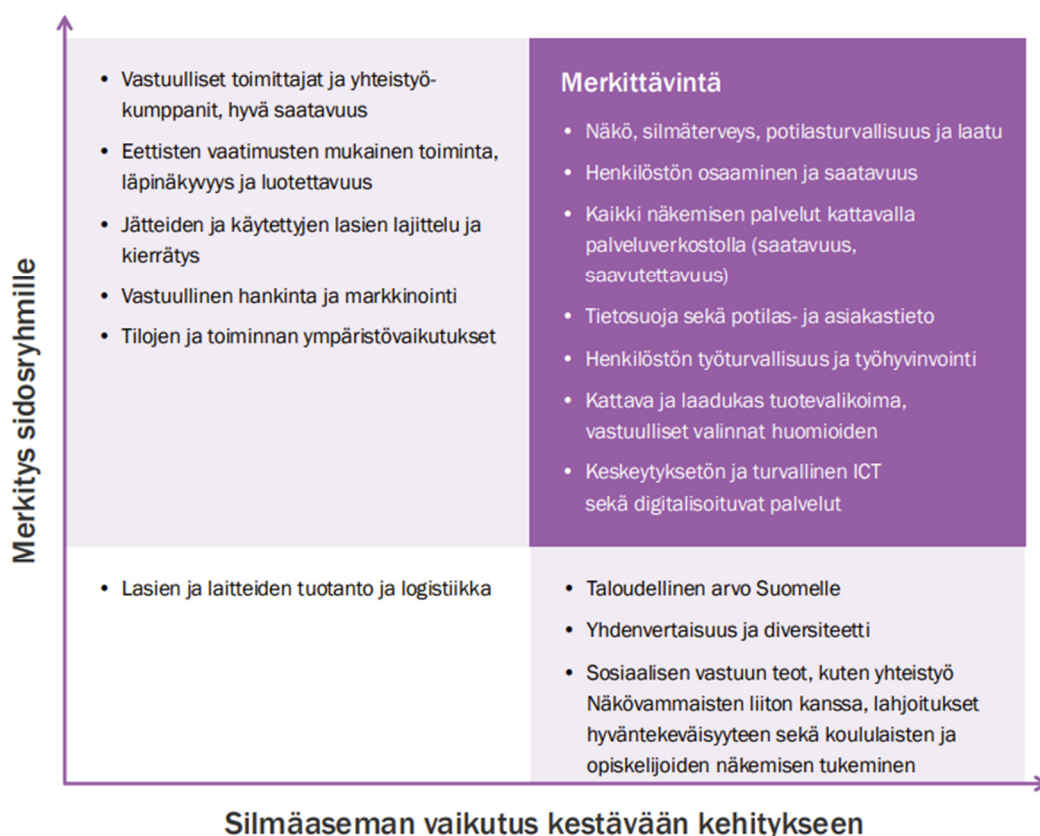
Ympäristövastuu	Tavoitetaso	2025	2024
Liiketoiminnan nettovaikutus (The Upright Project -laskennalla) ³⁾	Vahvasti positiivinen nettovaikutte	+42 %	+ 42 %

³⁾ PAI-indikaattoreiden vertailukelpoisen seurannan varmistamiseksi edellisten vuosien luvut on päivitetty sisältämään kaikki metodologiset muutokset ja Upright-mallinnukseen tehdyt parannukset.

Vastuullisuuden kaksoisolennaisuusanalyysi

Silmäasema pyrkii tunnistamaan laajemmin liiketoimintansa olennaisimpia vastuullisuusnäkökulmia sen kautta, mikä on tärkeää ja vaikuttaa yhtiöön ja sidosryhmiimme, sekä mitkä ovat Silmäaseman vaikutusmahdollisuudet kyseisessä asiassa. Tätä vastuullisuuden tuplaolennaisuusanalyysiä tarkastellaan vuosittain ja se myös osaltaan ohjaa Silmäaseman vastuullisuustyötä. Silmäaseman tuplaolennaisuusanalyysi osoittaa, että vastuullisuus on syvästi kytkeytynyt yhtiön perusliiketoimintaan: että autamme asiakasta näkemisen ja silmäterveyden tarpeissa, henkilöstömme on koulutettu, osaava ja hyvinvoiva, ja palvelumme ovat helposti saavutettavissa. Olennaisuusanalyysi tukee näkemystä, että yhtiön parasta vastuullisuustyötä on keskittyä perusliiketoimintaansa ja tehdä se mahdollisimman hyvin ja mahdollisimman vähäisin haittavaikutuksin.

Yhtiö näkee henkilöstön suurimpana voimavaranaan, jonka hyvinvointi, osaaminen ja palvelutaito ovat avainasemassa yhtiön liiketoiminnan onnistumisessa. Yhtiön vastuullisuustyössä korostuvat siten vahvasti sosiaalisen vastuun elementit.



Sosiaalinen vastuu – henkilöstö ja työyhteisö

Silmäasema haluaa, että kaikilla sen työntekijöillä on selkeät työhön liittyvät tavoitteet ja yhtäläiset mahdollisuudet onnistua ja kehittyä työssään. Tavoitteena on luoda työyhteisö, jossa työntekijät kohtelevat toisiaan arvostaen, tasavertaisesti ja tasapuolisesti. Yhtiön pyrkimyksenä on tukea henkilöstön hyvinvointia, panostaa henkilöstötyytyväisyyteen sekä huolehtia työturvallisuudesta ja terveellisestä työympäristöstä. Silmäasema toimii henkilöstökäytännöissään voimassa olevien lakien ja työehtosopimusten määräysten mukaisesti.

Konsernissa tehdään säännöllisesti tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, jonka tavoitteena on edistää tasa-arvoa sekä ehkäistä syrjintää työpaikalla. Silmäaseman johto käsittelee tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman säännöllisesti sekä sitoutuu omalta osaltaan sen toteuttamiseen. Lisäksi tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa tarkastellaan säännöllisesti työsuojelutoimikunnassa, jolloin sitä myös tarpeen mukaan päivitetään. Vuonna 2025 yhtiön tietoon ei tullut yhtään syrjäntäpäilyä tai muuta epäilyä tasa-arvorikkomuksista.

Silmäasemalla toimii kaksi työsuojelutoimikuntaa: Optisen kaupan ja Silmäterveyden. Työsuojelutoimikunnissa käsitellään yhteisesti erityisesti henkilöstön fyysiseen ja henkiseen turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyviä asioita. Silmäterveyden työsuojelutoimikunta kokoontui vuonna 2025 kahdesti, Optisen kaupan työsuojelutoimikunta kerran.

Mainituilla toimintatavoilla pyritään ehkäisemään riskejä epäasianmukaisesta kohtelusta. Yhtiö huolehtii siitä, että koko henkilökunta ja erityisesti esihenkilöt tuntevat tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusnäkökulman keskeiset asiat muun muassa kertomalla asioista koulutuksissa ja valmennuksissa sekä tiedottamalla tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmasta yrityksen sisällä.

Terveellinen työympäristö kaikille Silmäaseman työntekijöille pyritään varmistamaan toimipisteissä säännöllisesti tehtävillä työpaikkaselvityksillä. Yhtiössä on pyritty tunnistamaan työntekijöiden päivittäiseen työntekoon liittyviä tilanteita tai paikkoja, jotka mahdollisesti voivat aiheuttaa vaaratilanteita. Tavoitteena on, että vaaranpaikat tunnistamalla työtapaturmia pystytään vähentämään. Työtapaturmien määrä vuonna 2025 oli 34 (2,5 % henkilöstöstä), kun niitä vuonna 2024 oli 44 (3,3 % henkilöstöstä). Tapaturmien takia menetettyjä työpäiviä oli 83. Yhtiössä ei ole ollut lainkaan kuolemaan johtaneita tapaturmia.

Silmäasema tukee työntekijöiden mahdollisuuksia oman ammatillisen osaamisensa ylläpitämiseen. Osaamisen kehittäminen on tärkeää jokaisessa tehtävässä. Vuoden 2025 aikana henkilöstöä on koulutettu sekä sisäisissä että ulkoisissa tapahtumissa sekä digitaalisilla verkkokoulutussisällöillä Silmäasema Akatemiassa.

Viime vuosien teemana on ollut Maailman onnellisimmat silmäasiantuntijat. Henkilöstön tyytyväisyys onkin pysynyt erinomaisella tasolla ja kehittynyt entisestään 4,2:een (4,0) asteikolla 1-5.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Silmäasema noudattaa kaikessa toiminnassaan voimassa olevia lakeja ja asetuksia. Lisäksi toimintaa ohjaa Silmäaseman eettiset toimintaohjeet eli Silmäaseman tapa toimia. Ohjeissa muun muassa todetaan yhtiön olevan sitoutunut tarjoamaan työntekijöilleen tasa-arvoisen, yhdenvertaisen ja turvallisen työympäristön. Silmäasema ei salli syrjintää mm. ihonvärin, kansallisuuden, rodun, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautuneisuuden, uskonnon, poliittisen katsantokannan tai muun tekijän perusteella. Silmäaseman tapa toimia kattaa Silmäaseman ihmisoikeuseriaatteiden lisäksi mm. työvoiman käyttöä koskevat periaatteet sekä monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen periaatteet. Vuoden 2025 lopussa 78 % henkilöstöstä (83 %) oli suorittanut koulutuksen hyväksytysti sekä sitoutunut toimimaan eettisten ohjeiden mukaisesti. Silmäaseman tapa toimia löytyy verkkosivuiltamme.

Silmäasema noudattaa syrjimättömyyssitoumusta myös suhteessa asiakkaisiinsa ja muihin sidosryhmiinsä. Yhtiö velvoittaa sopimuksin kaikkia tavarantoimittajakumppaneitaan sekä muita yhteistyökumppaneita noudattamaan vastuullisuusperiaatteita, jotka pitävät sisällään muun muassa ihmisoikeuksien kunnioittamisen. Silmäasema myös suorittaa säännöllisesti toimittajiensa vastuullisuusarviointeja. Vuoden 2025 lopussa 96 % (96 %) avaintoimittajista oli allekirjoittanut Silmäaseman eettiset ohjeet tavarantoimittajille tai heidän oma eettinen ohjeensa on katsottu vastaavat aiheet kattavaksi ja tarpeeksi laajaksi. Avaintoimittajaksi on määritelty korkean vuosilaskutuksen kumppanit sekä muut kumppanit, jotka on tunnistettu liiketoiminnalle kriittisiksi. Silmäaseman eettiset toimintaohjeet on julkaistu yhtiön verkkosivuilla.

Eettinen liiketoiminta	Tavoitetaso	2025	2024
Henkilöstö kirjallisesti sitoutunut Silmäaseman eettisiin ohjeisiin	100 %	78 %	83 %
Avaintoimittajat kirjallisesti sitoutuneet Silmäaseman eettisiin ohjeisiin tai toimittajan oma ohjeistus riittävä	100 %	96 %	96 %

Vuonna 2025 ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyviä yritystason epäkohtia ei tunnistettu. Ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyviä rikkeitä tai epäkohtia ei vuoden aikana raportoitu myöskään Silmäaseman yhteistyökumppanien toiminnassa. Ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyvien epäkohtien riskiä pyritään minimoimaan mm. varmistamalla, että henkilöstö tuntee yhtiön eettiset toimintaohjeet sekä huolehtimalla sopimuksissa, että yhteistyökumppanit sitoutuvat toiminnassaan ihmisoikeuksien kunnioittamiseen.

Asiakas- ja potilastietojen käsittelyssä Silmäasema noudattaa lakeja ja asetuksia. Potilaille annettava laadukas hoito sekä potilasturvallisuus ovat yhtiölle tärkeitä. Silmäasema seuraa säännöllisesti potilasasiamesyhteydenottoja ja -ilmoituksia sekä asiakaspalautteita ja reklamaatioita. Lisäksi organisaatio seuraa haittatapahtumia myös henkilökunnan ilmoitusten kautta. Tarvittaessa laatu- ja potilasturvallisuusasioissa ja reklamaatioissa tehdään yhteistyötä viranomaisten kanssa. Laatu- ja potilasturvallisuustilanne raportoidaan säännöllisesti johtoryhmälle. Seuranta toimii oppimisen ja toiminnan jatkuvan kehittämisen välineenä.

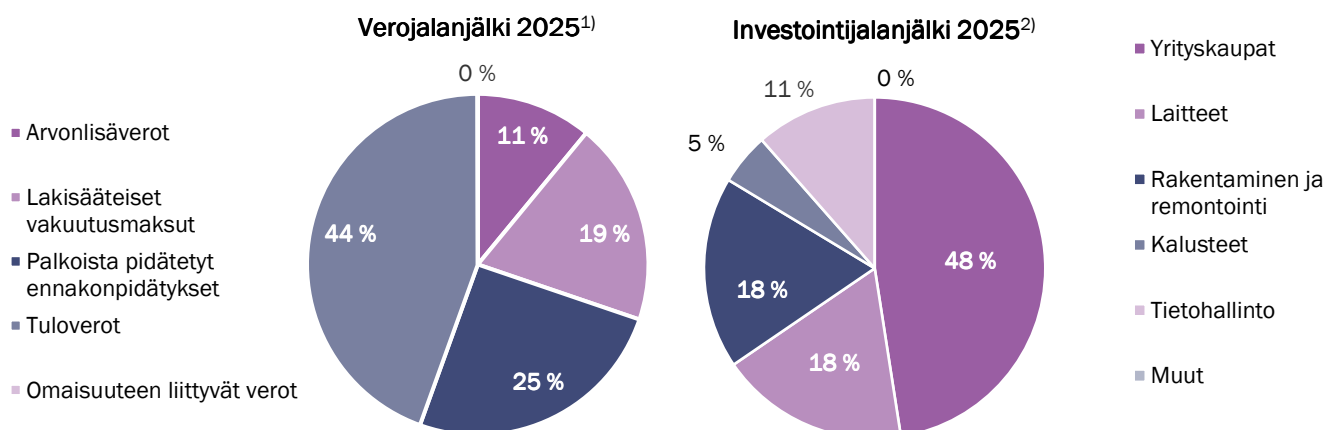
Taloudellinen ja hallinnollinen vastuu

Silmäasema noudattaa toiminnassaan soveltuvia lakeja ja säännöksiä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä.

Hallinto ja läpinäkyvyys	2025	2024
Hallituksen jäsenistä riippumattomia yhtiöstä	57 %	50 %
Hallituksen jäsenistä riippumattomia merkittävistä omistajista tai rahoittajista	43 %	33 %

Taloudellinen vastuu pitää sisällään muun muassa työllistämiseen, veroihin ja investointeihin liittyvät näkökulmat. Silmäasema Oy on suomalainen yhtiö ja maksaa veronsa Suomeen. Silmäasema-konserni on myös merkittävä työllistäjä ja investoi merkittävästi Suomeen.

Vuonna 2025 liiketoimintamme tuotti Suomeen 57,7 (53,1) miljoonaa euroa veroja ja veronluonteisia maksuja. Konsernin investoinnit olivat yhteensä 20,3 (13,6) miljoonaa euroa, pois lukien investoinnit sijoituksiin.



¹⁾ Verojalanjälki Suomessa

²⁾ Investoinnit kaaviossa eivät sisällä investointeja sijoituksiin

Korruption ja lahjonnan torjunta

Silmäasema noudattaa kaikessa toiminnassaan voimassa olevia lakeja ja asetuksia. Lisäksi toimintaa ohjaa Silmäaseman tapa toimia, johon sisältyy mm. periaate, että henkilöstö antaa ja vastaanottaa vain kohtuullisia lahjoja, joiden ei voi olettaa vaikuttavan yksittäiseen liiketoimeen.

Silmäaseman velvoittaa kumppaninsa sopimuksin noudattamaan Silmäaseman tavarantoimittajien ja yhteistyökumppaneiden eettisiä toimintaohjeita. Nämä pitävät sisällään mm. lain- ja säädöstenmukaisuuden, korruption kitkemisen sekä oikeudenmukaisuuden ja läpinäkyvyyden.

Vuonna 2025 Silmäaseman tietoon ei tullut yhtään korruption tai lahjontaan liittyvää epäilyä. Silmäaseman whistleblowing-kanavaan ei myöskään tullut ilmoituksia.

Korruptio- tai lahjontatapausten riskiä pyritään minimoimaan mm. varmistamalla koulutuksella sekä tehokkaalla viestinnällä, että henkilöstö tuntee Silmäaseman tavan toimia ja toteuttaa sitä arjessa sekä huolehtimalla sopimuksin, että yhteistyökumppanit sitoutuvat oomiin ja/tai Silmäaseman eettisiin säännöksiin.

Ympäristövastuu

Silmäasema ehkäisee ympäristöhaittoja lainsäädännön ja viranomais määräysten mukaisesti. Yhtiö on pyrkinyt tunnistamaan oman toimintansa ympäristövaikutukset ja pyrkii minimoimaan omasta toiminnastaan aiheutuvan ympäristökuormituksen. Silmäaseman toiminnan ympäristövaikutukset perustuvat lähinnä toimipaikkojen energiankulutukseen, vedenkäyttöön sekä toimipaikoissa syntyvään jätteeseen.

Silmäaseman toimipaikoissa syntyvä jäte lajitellaan ja kierrätetään tai hävitetään säädösten mukaisesti. Silmäaseman toimipisteet sijaitsevat pääosin vuokratiloissa ja mahdollisuudet jätteen lajitteluun ja kierrätykseen riippuvat siitä, miten vuokranantaja on järjestänyt jätehuollon kiinteistössä. Toimipaikkojen rakentamisessa yhtiö huomioi sovellettavat säädökset sekä määräykset ja kiinnittää lisäksi toimipisteiden suunnittelussa ja rakentamisessa huomiota mahdollisuuksiin laskea energiankulutusta. Silmäterveyden sairaaloissa jätteiden lajittelua laajennettiin ja tehostettiin vuoden 2025 aikana ja Optiikassa aloitettiin kartoitustoimet lajittelun laajentamiseksi erityyppisissä toimipisteissä.

Silmäasemalla myytävät tuotteet ovat korkealaatuisia ja niiden valmistajat ovat sitoutuneet eettisiin toimintaohjeisiimme. Kiinnitämme valikoimassa erityishuomiota laadukkuuteen, kestävyteen ja tarkoituksenmukaisuuteen. Valikoimassamme on

laadukkaat Hoyan linssit, jotka tarjoavat optisesti erinomaiset ratkaisut. Laaja, monipuolinen ja korkealaatuinen kehysvalikoimamme sisältää myös ympäristöystävällisempiä kehysvaihtoehtoja. Näissä kehysten valmistusmateriaaleina on muun muassa luonnonmukaisesti valmistettu asetaatti ja kierrätetty tai kierrätettäväksi sopiva teräs. Pyrimme tuomaan yhä enemmän vastuullisia vaihtoehtoja asiakkaiden valittaviksi. Myymälöiden verstaissa korjataan laseja ja voimme myös linssittää asiakkaiden vanhoja lempikehyksiä uudelleen pidentäen näin silmälasien käyttöikää.

Energiankulutus ja kasvihuonekaasupäästöt ¹⁾	2025	2024
Energian kulutus (MWh)	12035	11 407
Kasvihuonekaasupäästöt, scope 1–3 (CO ₂ e tonnia)	17 773	16 403
Kasvihuonekaasupäästöintensiteetti, scope 1–3 (CO ₂ e tonnia / liikevaihto miljoonaa euroa)	66,5	65,8

¹⁾ Taulukon luvut perustuvat Uprightin mallinnukseen

Riskit ja riskienhallinta

Silmäaseman riskienhallinnan päämääränä on hankkia tietoa, arvioida ja hallinnoida yhtiön toiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä, jotta yhtiö voi saavuttaa tavoitteensa ja turvata toiminnan jatkuvuuden. Silmäaseman hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa on kuvattu muun muassa Silmäaseman riskienhallinnan päämäärät, pääperiaatteet ja riskienhallinnan keskeiset prosessit. Silmäasema on luokitellut toimintansa kannalta merkittävät riskit strategisiin-, operatiivisiin-, taloudellisiin- sekä vahinkoriskeihin.

Strategiset riskit voivat vaikuttaa yhtiön vision tai strategian toteutumiseen. Niihin kuuluvat mahdolliset muutokset liiketoimintaympäristössä, johtamisessa ja strategiassa. Yhtiön tunnistamia keskeisiä strategisia riskejä ovat muun muassa taloustilanteen mahdollinen vaikutus kysyntään ja henkilöstöön, muutokset markkinassa tai olennaiset muutokset kilpailutilanteessa, yhteistyökumppaneiden toimintavarmuuteen liittyvät ongelmat, muutokset sääntelyssä ja niiden aiheuttamat kustannusnousut tai tarpeet muokata toimintamallia, muutokset hyvinvointialueiden toiminnassa, Kiinan ja muiden Aasian maiden merkittävä rooli tuotteiden valmistajana ja raaka-aineiden tuottajana, mahdolliset tietoturvaloukkaukset sekä haasteet kasvustrategian toteutuksessa. Strategisia riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa Silmäaseman tavoitteena on löytää ne liiketoimintamahdollisuudet, joita hyödyntämällä saavutetaan tavoitteet hallittavilla riskeillä, ja toisaalta välttää niitä, joihin liittyy liian suuria riskejä.

Operatiiviset riskit voivat vaikuttaa lyhyellä tai keskipitkällä tähtäimellä tuloksentekoon ja ovat epävarmuutta, joka on seurausta riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai henkilöstöstä. Yhtiön tunnistamia keskeisiä operatiivisia riskejä ovat muun muassa henkilöstön ja ammatinharjoittajien saatavuus ja vaihtuvuus, yhtiön käyttämien tietojärjestelmien häiriöt sekä yhteistyökumppaneiden vastuullisuuteen liittyvät ongelmat. Silmäasema pyrkii välttämään tai pienentämään operatiivisia riskejä siten, että kontrollien kustannukset ovat järkevässä suhteessa riskin suuruuteen.

Taloudellisilla riskeillä tarkoitetaan riskejä, jotka liittyvät Silmäaseman vakavaraisuuteen, kannattavuuteen ja pääomien riittävyyteen. Näitä ovat muun muassa maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen ja hintaan sekä sopimuskumppaneiden luotettavuuteen liittyvät epävarmuudet. Taloudellisiin riskeihin olennaisimpana kuuluvia rahoitusriskejä ja niiden hallintaa on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 5.3.

Vahinkoriskillä tarkoitetaan epävarmuutta, joka on seurausta ulkoisesta tapahtumasta, joka kohdistuu yrityksen omaisuuteen tai yrityksen henkilöstöön. Vahinkoriskejä pyritään välttämään ja niiden taloudellisia vaikutuksia pienennetään vakuutuksin.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laadintaan.

Näkymäarvio vuodelle 2026

Silmäaseman liiketoimintojen pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät. Yhtiön potentiaaliset asiakkaat ovat entistä halukkaampia panostamaan terveyteen ja hyvinvointiin, ja lisäksi väestön ikääntyminen lisää tarvetta näkemisen palveluille sekä silmänsairauksien hoidolle. Silmäasemalla on toiminta-alueillaan vahva asema, jota yhtiö pyrkii toimillaan vahvistamaan entisestään. Lyhyellä aikavälillä tulevaisuuden näkymien arviointia vaikeuttaa muun muassa yleiseen taloustilanteeseen ja sen myötä yhtiön toimintaympäristöön liittyvät epävarmuudet.

Vuonna 2026 Silmäaseman liikevaihdon ja oikaistun liiketuloksen arvioidaan kasvavan vuodesta 2025.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 103 024 778,61 euroa, johon sisältyy tilikauden voitto 26 027 246,08 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 ei jaettaisi voittoa varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä vaan varsinainen yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään myöhemmin harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,38 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta voittovaroista sekä yhteensä enintään 0,71 euron osakekohtaisen pääomanpalautuksen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, kumpikin yhdessä tai useammassa erässä. Ehdotettu valtuutus olisi voimassa siitä päättävästä yhtiökokouksesta seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 31.5.2027 asti.

Taloudellisia tunnuslukuja

	2025	2024	2023
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, tuhatta euroa	267 215	249 224	230 719
Myyntikate, tuhatta euroa	156 472	143 130	132 207
<i>Myyntikate, %</i>	58,6	57,4	57,3
Käyttökate, tuhatta euroa	55 502	50 794	48 733
<i>Käyttökate, %</i>	20,8	20,4	21,1
Oikaistu käyttökate, tuhatta euroa	56 085	51 506	49 589
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	21,0	20,7	21,5
Liiketulos, tuhatta euroa	36 467	33 297	32 445
<i>Liiketulos, %</i>	13,6	13,4	14,4
Oikaistu liiketulos, tuhatta euroa	37 050	34 009	33 301
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	13,9	13,6	14,4
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	34 360	30 152	29 323
<i>Tulos ennen veroja, %</i>	12,9	12,1	12,7
Tilikauden tulos, tuhatta euroa	27 937	24 512	23 640
<i>Tilikauden tulos, %</i>	10,5	9,8	10,2
Rahoituksen tunnusluvut ja pääoman tuotto			
Nettovelat, tuhatta euroa	68 472	30 773	49 583
Nettovelat / Oikaistu käyttökate	1,2	0,6	1,0
Nettovelkaantumisaste, %	49,1	30,3	68,5
Omavaraisuusaste, %	50,1	47,8	40,6
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROCE)	18,3	21,0	23,0
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	23,2	28,2	30,6
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	47 607	42 130	46 492
Investoinnit, tuhatta euroa			
Operatiiviset	10 668	8 200	8 336
Yrityshankinnat	9 660	5 356	6 090
Sijoitukset	42 578	–	–
Yhteensä	62 906	13 556	14 426
Henkilöstö ja toimipaikat			
Henkilöstö kauden lopussa, kpl	1 374	1 388	1 258
Toimipaikat (kpl)			
Myymälät ja silmälääkärikeskukset	166	157	144
Yksityiset silmäsairaalat	18	18	18
Julkiset silmäterveyspalveluiden yksiköt	5	5	7

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Silmäaseama esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Silmäaseaman näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Silmäaseaman toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyttikköjen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Silmäaseama esittää oikaistun käyttökateen sekä oikaistun liikutuloksen, joista se on oikaissut olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät eri kausien välistä vertailukelpoisuutta parantaakseen. Myyntikate, oikaistu käyttökate ja oikaistu liikutulos esitetään IFRS:n mukaisesti laaditussa konsernin tuloslaskelmassa esitetyjä tunnuslukuja täydentävinä tunnuslukuina, sillä ne lisäävät Silmäaseaman näkemyksen mukaan ymmärrystä Silmäaseaman liiketoiminnan tuloksesta. Myös nettovelka, nettovelka/oikaistu käyttökate, nettovelkaantumisaste, omavaraisuusaste, sijoitetun pääoman tuotto ja oman pääoman tuotto esitetään täydentävinä tunnuslukuina, sillä ne ovat Silmäaseaman näkemyksen mukaan hyödyllisiä mittareita Silmäaseaman kyvystä saada rahoitusta ja maksaa velkojaan. Lisäksi operatiiviset investoinnit, yrityskaupainvestoinnit ja investoinnit yhteensä antavat lisätietoja Silmäaseaman rahavirroista.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Silmäaseaman vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tuloslaskelma

Myyntikate

Liikevaihto + Liiketoiminnan muut tuotot - Materiaalit ja palvelut

Käyttökate

Liikutulos + Poistot

Oikaistu käyttökate

Käyttökate - Oikaisut

Oikaistu liikutulos

Liikutulos - Oikaisut

Rahoituksen tunnusluvut ja pääoman tuotto

Nettovelat

Pitkäaikaiset rahoitusvelat + Lyhytaikaiset rahoitusvelat - Rahavarat - Konsernitilin varat, netto

Nettovelat / Oikaistu käyttökate

Nettovelat / Oikaistu käyttökate

Nettovelkaantumisaste

Nettovelat / Oma pääoma

Omavaraisuusaste

Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)

Sijoitetun pääoman tuotto-%

(Tilikauden tulos + Rahoituskulut + Verot) / (Oma pääoma* + Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat*)

Oman pääoman tuotto-%

Tilikauden tulos / Oma pääoma*

* Kauden alkamispäivän ja päättymispäivän keskiarvo

Investoinnit

Operatiivinen

Rahavirtalaskelman aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinta

Yritysmaat

Rahavirtalaskelman liiketoiminnan hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla

Sijoitukset

Rahavirtalaskelman sijoitusten hankinta

Henkilöstö kauden lopussa

Yhtiön työsuhteessa olevien työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa

Toimipaikat

Myymälät ja silmälääkärikeskukset

Silmäaseaman myymälöiden ja silmälääkärikeskusten lukumäärä kauden lopussa

Yksityiset silmäsairaalat

Silmäaseaman yksityisten silmäsairaaloiden lukumäärä kauden lopussa

Julkiset silmäterveyspalveluiden yksiköt

Silmäaseaman julkisten silmäterveyspalveluiden yksiköiden lukumäärä kauden lopussa

Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	2025	2024
Liikevaihto	267 215	249 224
Liiketoiminnan muut tuotot	179	253
Materiaalit ja palvelut	-110 922	-106 347
Henkilöstökulut	-64 038	-58 793
Liiketoiminnan muut kulut	-36 932	-33 543
Käyttökate	55 502	50 794
Poistot	-19 035	-17 497
Liiketulos	36 467	33 297
Rahoitustuotot	1 831	662
Rahoituskulut	-3 938	-3 806
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 107	-3 144
Tulos ennen veroja	34 360	30 152
Tuloverot	-6 424	-5 641
Tilikauden tulos	27 937	24 512
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi		
Käyvän arvon rahaston muutos	20 039	408
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-4 008	-78
Tilikauden muut laajat tuloksen erät verovaikutus huomioiden	16 031	330
Tilikauden laaja tulos	43 968	24 841
Tilikauden voiton jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	27 937	24 512
Määräysvallattomille omistajille	-	-
Tilikauden tulos	27 937	24 512
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	43 968	24 841
Määräysvallattomille omistajille	-	-
Tilikauden laaja tulos	43 968	24 841

Konsernin tase

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	54 824	45 758
Aineettomat hyödykkeet	4 097	3 451
Liikearvo	108 403	100 368
Sijoitukset	63 000	7 807
Muut saamiset	991	1 422
Laskennalliset verosaamiset	604	461
Pitkäaikaiset varat yhteensä	231 919	159 266
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	12 070	10 928
Myyntisaamiset ja muut saamiset	40 172	43 681
Rahavarat	533	4 773
Lyhytaikaiset varat yhteensä	52 774	59 382
Varat yhteensä	284 693	218 648
Oma pääoma ja velat		
Oma pääoma		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	33 706	33 763
Muut rahastot	16 361	330
Kertyneet voittovarot	89 262	67 490
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	139 409	101 662
Velat		
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	79 627	49 964
Laskennalliset verovelat	4 350	298
Pitkäaikaiset velat yhteensä	83 977	50 262
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	23 818	23 313
Ostovelat ja muut velat	36 712	42 432
Tuloverovelat	777	980
Lyhytaikaiset velat yhteensä	61 307	66 724
Velat yhteensä	145 284	116 986
Oma pääoma ja velat yhteensä	284 693	218 648