



KESKI-  
SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

# Keski-Suomen hyvinvointialue

## Talouden sopeuttamisen toimenpideohjelma

Liite arviointiryhmän loppuraporttiin

8.5.2026

## Keski-Suomen hyvinvointialueen talouden tasapainottaminen

(1 000 €)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>200 209</b>	<b>187 428</b>	<b>187 341</b>	<b>170 072</b>	<b>171 541</b>	<b>180 604</b>	<b>182 187</b>	<b>186 838</b>
<i>Toimintakulut, perusskenaario</i>	1 426 020	1 483 788	1 475 082	1 436 976	1 488 386	1 473 723	1 470 624	1 465 417
<i>Talouden sopeutustarve</i>					61 290	43 000	43 000	23 618
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>1 426 020</b>	<b>1 483 788</b>	<b>1 475 082</b>	<b>1 436 976</b>	<b>1 427 096</b>	<b>1 430 723</b>	<b>1 427 624</b>	<b>1 441 799</b>
<i>Toimintakulujen muutos edellisestä vuodesta %</i>	-	4,1 %	-0,6 %	-2,6 %	-0,7 %	0,3 %	-0,2 %	1,0 %
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 225 811</b>	<b>-1 296 360</b>	<b>-1 287 742</b>	<b>-1 266 904</b>	<b>-1 255 555</b>	<b>-1 250 120</b>	<b>-1 245 436</b>	<b>-1 254 961</b>
Valtion rahoitus	1 158 863	1 192 187	1 271 292	1 310 331	1 322 208	1 353 211	1 381 562	1 410 993
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 487	-6 745	-8 123	-11 500	-11 500	-11 120	-11 140	-11 150
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-74 435</b>	<b>-110 919</b>	<b>-24 572</b>	<b>31 927</b>	<b>55 153</b>	<b>91 972</b>	<b>124 986</b>	<b>144 882</b>
Poistot ja arvonalentumiset	39 062	30 813	28 242	27 877	25 347	26 951	30 098	30 605
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-113 497</b>	<b>-141 731</b>	<b>-52 814</b>	<b>4 051</b>	<b>29 807</b>	<b>65 021</b>	<b>94 888</b>	<b>114 277</b>
<b>KERTYNYT YLI-/ALIJÄÄMÄ KERTYMÄ</b>	<b>-113 497</b>	<b>-255 228</b>	<b>-308 042</b>	<b>-303 991</b>	<b>-274 185</b>	<b>-209 164</b>	<b>-114 276</b>	<b>1</b>

Nettokäyttökustannukset	1 272 360	1 333 918	1 324 106	1 306 280	1 292 402	1 288 190	1 286 674	1 296 717
Nettokustannusten kehitys, muutos edellisestä vuodesta %		4,8 %	-0,7 %	-1,3 %	-1,1 %	-0,3 %	-0,1 %	0,8 %

## Konsernipalvelut

TOIMINTAKATE (ulkoinen) 1000€	TA2026	TA2027	TA2028	TA2029	TA2030
<b>Strateginen johtaminen ja järjestäminen</b>	-9 788	-9 682	-9 686	-9 623	-9 716
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-1,1 %	0,0 %	-0,7 %	1,0 %
<b>Johtamisen tukipalvelut *</b>	-182 683	-186 974	-186 481	-184 816	-186 150
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		2,3 %	-0,3 %	-0,9 %	0,7 %
<b>Palvelutuotannon tukipalvelut</b>	-91 742	-90 808	-90 919	-90 380	-91 304
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-1,0 %	0,1 %	-0,6 %	1,0 %
<b>Konsernipalvelut yhteensä</b>	<b>-284 213</b>	<b>-287 464</b>	<b>-287 086</b>	<b>-284 819</b>	<b>-287 170</b>
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		1,1 %	-0,1 %	-0,8 %	0,8 %

\*Vuoden 2026 talousarviossa hyvinvointialueitasoiset yhteiset (kertaluonteiset) henkilöstömenojen säästötoimet sisältyvät konsernipalvelujen toimialan, johtamisen tukipalvelujen vastuualueen toimintakatteeseen.

## Pelastustoimi

TOIMINTAKATE (ulkoinen) 1000€	TA2026	TA2027	TA2028	TA2029	TA2030
<b>Keski-Suomen pelastuslaitos yhteiset</b>	-159	-158	-157	-157	-159
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-0,5 %	-0,4 %	-0,4 %	1,2 %
<b>Riskienhallinta Pela</b>	-974	-969	-965	-961	-973
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-0,6 %	-0,4 %	-0,4 %	1,2 %
<b>Pelastustoiminta</b>	-23 934	-23 755	-23 621	-23 489	-23 739
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-0,8 %	-0,6 %	-0,6 %	1,1 %
<b>Pelastustoimi yhteensä</b>	<b>-25 068</b>	<b>-24 881</b>	<b>-24 743</b>	<b>-24 607</b>	<b>-24 870</b>
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-0,7 %	-0,6 %	-0,5 %	1,1 %

## Sosiaali- ja terveystaloudet

TOIMINTAKATE (ulkoinen) 1000€	TA2026	TA2027	TA2028	TA2029	TA2030
<b>Sosiaali- ja terveystaloudet, yhteiset</b>	-1 457	-1 449	-1 441	-1 438	-1 448
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-0,6 %	-0,5 %	-0,3 %	0,7 %
<b>Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystaloudet ja aikuisten sosiaalipalvelut</b>	-159 489	-155 778	-152 733	-149 071	-147 412
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-2,3 %	-2,0 %	-2,4 %	-1,1 %
<b>Ikäntyneiden ja vammaisten palvelut</b>	-322 964	-319 069	-319 116	-320 893	-325 466
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-1,2 %	0,0 %	0,6 %	1,4 %
<b>Terveystalouden palvelut</b>	-473 713	-466 913	-464 999	-464 608	-468 595
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-1,4 %	-0,4 %	-0,1 %	0,9 %
<b>Sosiaali- ja terveystaloudet yhteensä</b>	<b>-957 623</b>	<b>-943 209</b>	<b>-938 290</b>	<b>-936 009</b>	<b>-942 921</b>
<i>Muutos edellisestä vuodesta</i>		-1,5 %	-2,0 %	-0,2 %	0,7 %

## Keski-Suomen hyvinvointialueen talouden tasapainottaminen

Toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi taloussuunnitelmakauden loppuun mennessä

Ikääntyneiden palvelut	Säästövaikutus, miljoonaa euroa	Säästövaikutus, miljoonaa euroa				
	(kumulatiivinen 2026-2030)	2026	2027	2028	2029	2030
<b>PS 2.2 Tuemme ikääntyneiden toimintakykyä ja hyvää arkea tarjoamalla oikea-aikaista ammatillista apua silloin, kun arjen sujuvuus tai hyvinvointi on uhattuna.</b>						
<b>PS 1.2 Kohdennamme palveluiden saatavuutta tarkemmin, niin että se vastaa maan keskimääräistä tasoa.</b>						
Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyuden muutos niin, että on enintään maan keskitasoa vuoden 2027 loppuun mennessä	47,8	3,9	7,5	10,0	12,6	13,8
Keino 1: Palvelujen myöntämiskriteerien muutokset						
Keino 2: Painopisteen siirto ympärivuorokautisesta asumisesta yhteisölliseen asumiseen						
Keino 3: Päätökset myöntämiskriteereiden (ja RAI-indikaattorien) mukaisesti						
Keino 4: Palveluverkon 2. vaiheen toimeenpano						
<b>PS 2.1 Mahdollistamme osaltamme, että vähintään 93,5%:a 75 vuotta täyttäneistä voi asua turvallisesti omassa kodissaan.</b>						
Ikääntyneiden kotihoidon peittävyuden muutos niin, että on enintään maan keskitasoa 2027 loppuun mennessä	18,8	0,4	2,5	5,0	5,2	5,7
Keino 1: Palvelujen myöntämiskriteerien muutokset						
Keino 2: Päätökset myöntämiskriteereiden (ja RAI-indikaattorien) mukaisesti						
<b>PS 2.3 Lisäämme digitaalisten palveluiden ja teknologian käyttöä ikääntyneiden palveluissa.</b>						
Digitaalisten palveluiden ensisijaisuus	10,6		2,6	2,6	2,6	2,8
Keino 1: Kotiin annettava palvelu tuotetaan digipalveluna aina kun sen on mahdollista, kustannusvaikuttavaa ja tarkoituksenmukaista asiakkaan näkökulmasta (lisäksi ympärivuorokautisen hoivan digi)						
Keino 2: Etäpäivätoimintaa lisätään						
<b>PS 1 Palvelutuotanto perustuu lakisääteisiin palveluihin ja vaikuttavimpiin toimintamalleihin, joissa talous ja toiminta sovitetaan yhteen kustannusvaikuttavasti ja palvelutarpeisiin vastaavasti</b>						
Palveluiden rajaaminen, määräraha-perusteisuus	19,0	3,7	3,8	3,8	3,8	4,0
Keino 1: Palvelujen myöntämisperusteiden muutokset (omaishoito ja ikääntyneiden päivätoiminta)						
Keino 2: Toimintaprosessien muutokset: RAI-arviointien hyödyntäminen, toimintatautot ja päivätoiminnan tuotantotavan muutokset						
Keino 3: Ennaltaehkäisevän tuen kokonaisuuden arviointi ja toiminnan tehostaminen						
Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikkökustannusten alentaminen niin, että on enintään maan keskitasoa	25,9	0,0	3,0	5,0	8,6	9,4
Keino 1: Varmistetaan, että resursointi toteutuu mitoituksen mukaisena						
Keino 2: Palveluverkko 2 toimenpiteet						
Ikääntyneiden kotihoidon tehostaminen ja vaikuttavuuden parantaminen	13,0	2,5	2,5	2,5	2,5	2,8
Keino 1: Välittömän työajan osuuden lisääminen oman tuotannon tehostamiseksi						
Keino 2: Monituottajamallin vahvistaminen						
<b>Vaikutus yhteensä</b>	<b>135,1</b>	<b>10,5</b>	<b>21,9</b>	<b>28,9</b>	<b>35,3</b>	<b>38,5</b>
<i>Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus</i>			11,4	7,0	6,4	3,2

Vammaisten palvelut	Säästövaikutus, miljoonaa euroa	Säästövaikutus, miljoonaa euroa				
	(kumulatiivinen 2026-2030)	2026	2027	2028	2029	2030
<b>PS 1.3 Varmistamme, että vammaiset asiakkaamme saavat oikea-aikaiset ja heidän palvelutarvettaan vastaavat palvelut kustannusvaikuttavimmalla tavalla.</b>						
<b>PS 1.1 Kohdennamme palveluiden saatavuutta tarkemmin, niin että se vastaa maan keskimääräistä tasoa.</b>						
Vammaisten ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyden muutos niin, että on enintään maan keskitasoa vuoden 2028 loppuun mennessä	7,2		0,8	1,4	2,4	2,6
Keino 1: Palvelujen myöntämiskriteerien muutokset						
Keino 2: Päätökset myöntämiskriteereiden (ja RAI-indikaattorien) mukaisesti						
Keino 3: Yhteisöllisen asumisen kehittäminen, liikkuvat palvelut ja kotiin tukemisen tiimit						
Vammaisten henkilökohtaisen avun peittävyden muutos niin, että on enintään maan keskitasoa	7,7	0,3	1,1	1,5	1,9	2,9
Keino 1: Palvelujen myöntämiskriteerien muutokset						
Keino 2: Päätökset myöntämiskriteereiden mukaisesti						
<b>PS 1.2 Riittäväällä omalla palvelutuotannolla vähennämme riippuvuutta ostopalveluista taloudellisuus sekä valmius ja varautuminen huomioiden.</b>						
Vammaisten ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikkökustannusten alentaminen niin, että on enintään maan keskitasoa	11,7	0,3	1,7	2,5	3,5	3,8
Keino 1: Oman tuotannon lisääminen silloin, kun se on taloudellisesti kannattavaa verrattuna ostopalveluun						
Keino 2: Pienistä yksiköistä siirtymä suurempiin taloudellisesti kannattavampiin yksiköihin, yhteistilat ikääntyneiden sosiaalihuoltolain mukaisen asumisen kanssa						
Vammaisten laitospalvelun yksikkökustannusten alentaminen niin, että on enintään maan keskitasoa	4,3		0,4	0,8	1,3	1,8
Keino 1: Oman tuotannon lisääminen laitospalvelussa						
<b>PS 2.1 Edistämme vammaisten henkilöiden pääsyä peruspalveluihin. Mikäli ne eivät ole asiakkaan palvelutarpeeseen riittäviä, järjestämme vammaispalveluita.</b>						
Palvelujen myöntäminen ensisijaisen lainsäädännön perusteella	9,0	0,3	1,1	1,8	2,7	3,1
Keino 1: Liikkumisen tuen palveluiden myöntäminen peruspalveluista, kuljetuspalveluiden järjestäminen sosiaalihuoltolain mukaisena vammaispalvelulain sijaan						
Keino 2: Asiakasohjauksen kehittäminen, yhteinen asiakasohjaus eri lainsäädännön piirissä myönnettäviin palveluihin						
Keino 3: Peruspalvelujen toimivuuden ja palveluiden kattavuuden varmistaminen, integraatio ja toimivat palvelupolut, monialaisten palvelujen ohjausryhmän toiminta						
Keino 4: Kehitysvammaisten asiakkaiden lääkityksen tarve ja sen muutosten tekeminen oman hyvinvointialueen terveyspalveluissa						
Keino 5: Vammaisten lasten aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestäminen perusopetuslain mukaisesti						
<b>PS 2.2 Asiakkaiden yhdenvertaisuutta alueella suhteessa palvelun tasoon edistetään toimintatapoja yhtenäistämällä ja tiimityötä uudistamalla.</b>						
Muut toimenpiteet	14,2	1,1	1,9	3,0	3,9	4,3
Keino 1: Vammaispalvelulain mukaisten kuljetusten myöntäminen osin joukkoliikennettä hyödyntämällä						
Keino 2: Vammaisten päivätoiminnan kehittäminen, mm. omaa tuotantoa tehostamalla ja henkilöstörakennetta keventämällä						
Keino 3: Vammaissosiaalityön tiimimallin käyttöönotto						
Keino 4: Työosuusrahojen kohdentamisen tarkennukset						
Keino 5: Avoterveydenhuollon vaativan tuen erityispalveluiden toimintayksikön palveluiden kehittäminen ja tiivis yhteistyö vammaispalveluiden kanssa						
Keino 6: YTA-yhteistyö kehitysvammalain mukaisen tahdosta riippumattoman erityishuollon järjestämisessä						
Keino 7: Muu YTA-yhteistyön lisääminen sosiaalihuollossa, esim. hankinnoissa, palvelujen järjestämisessä ja vaativan sosiaalihuollon asiantuntijakonsultoinnissa						
<b>Vaikutus yhteensä</b>	<b>54,1</b>	<b>2,0</b>	<b>7,0</b>	<b>11,0</b>	<b>15,6</b>	<b>18,5</b>
<i>Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus</i>			5,0	4,0	4,6	2,9
<b>Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut yhteensä</b>	<b>189,3</b>	<b>12,5</b>	<b>29,0</b>	<b>39,9</b>	<b>50,9</b>	<b>57,0</b>
<i>Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus</i>			16,5	10,9	11,0	6,1

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut	Säästövaikutus, miljoonaa euroa	Säästövaikutus, miljoonaa euroa				
	(kumulatiivinen 2026-2030)	2026	2027	2028	2029	2030
<b>PS 1.3 Hyödynnämme varhaisen tuen malleja vaikuttavasti (perhetyö, perhekeskus, varhaisen tuen vahvistaminen henkilöstöressurssin siirroilla)</b>						
<b>PS 2.1 Turvaamme lapsille, nuorille ja perheille heidän tarvitsemansa avun ajoissa ilman viivettä.</b>						
Lastensuojelun laitospalvelujen peittävyden muutos niin, että on enintään maan keskitasoa vuoden 2029 loppuun mennessä	42,4	0,3	4,5	9,0	13,5	15,0
Keino 1: Painopisteen siirto laitospalvelusta avohoidon tukitoimiin						
Keino 2: Varhaisen tuen ja kotiin vietävien palveluihin resurssien siirtäminen lastensuojelusta ja alueellisen perhekeskustoiminnan monipuolistaminen						
Keino 3: Perhehoidon osuuden lisääminen						
Lasten ja nuorten terveydenhuollon palveluiden kustannusten vähentäminen	0,1	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
Keino 1: Neuvolapalveluiden toimintamallin ja toimipisteiden muutokset						
Keino 2: Psykiatrian, perustason mielenterveys- ja päihdepalvelujen ja lastensuojelun yhteisasiakkuuksien ja nuorten tuen ja hoidon palvelupolun selkiyttäminen						
Ei lakisääteisten palveluiden rajaaminen	2,25	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Keino 1: Palvelujen myöntämisperusteiden muutokset						
<b>PS 1.4 Kehitämme henkilöstön kustannustietoisuutta, jotta asiakkaat ohjautuvat oikea-aikaisesti tarpeitaan vastaaviin ja taloudellisesti tarkoituksenmukaisiin palveluihin.</b>						
<b>PS 2.2 Tuemme asiakkaita ja perheitä selkeällä ja saavutettavalla palvelupolulla</b>						
Sujuvat palvelupolut	23,6	2,1	4,5	5,3	6,1	5,6
Keino 1: Varmistetaan yleislainsäädännön mukaiset ja lakisääteiset palvelut ennen raskaampien erityislakipalveluiden käyttöönottamista						
Keino 2: Yhteiset asiakkaaksi tulon väylät ja asiakassegmentointi						
Keino 3: YTA-yhteistyö vaativan tason laitoshoidossa						
Keino 4: Sosiaalityön virtaviivaistaminen ja osaamisen / työnkuvien kehittäminen, yhdenmetyt työn käyttö tarkoituksenmukaisissa kokonaisuuksissa						
Keino 5: Työpanoksen vähentäminen 5 % vuosittain sosiaalihuollollisissa palveluissa (siltä osin kun ei toteudu edellä kuvatuissa toimenpiteissä) ja osin terveydenhuollon palvelussa						
<b>PS 1.1. Kohdennamme resurssit vaikuttavimpiin toimintamalleihin lasten ja nuorten hyvinvoinnin turvaamiseksi.</b>						
<b>PS 2.3 Mahdollistamme sujuvan asioinnin lapsille, nuorille ja perheille digitaalisissa, liikkuvissa ja etäpalveluissa.</b>						
Palvelutarjonnan keventäminen kaikissa sosiaalihuollon asiakasryhmissä	34,1	5,65	6,8	6,8	6,7	8,3
Keino 1: Alueella yhtenäiset palveluiden myöntämisperusteet						
Keino 2: Alueella yhtenevät toimintamallit						
Keino 3: Varmistetaan yleislainsäädännön mukaiset ja lakisääteiset palvelut ennen raskaampien erityislakipalveluiden käyttöönottamista						
Keino 4: Digitaalisten palveluiden kehittäminen ja käytön laajentaminen sekä asiakastyössä että ammattilaisten välisessä yhteistyössä						
Keino 5: Aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalihuoltolain mukaisen asumispalvelurakenteen keventäminen						
Oman palvelutuotannon lisääminen	5,8	0,95	1,1	1,1	1,1	1,4
Keino 1: Omien lastensuojeluyksiköiden lisääminen						
Keino 2: Ostopalvelujen ja palvelusetelin käytön vähentäminen						
Keino 3: Asumispalvelujen palvelurakenteen muutokset ostopalveluista omaksi toiminnaksi						
Oman palvelutuotannon tehostaminen	0,51	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Keino 1: Sosiaali- ja kriisipäivystyksen tuottavuuden parantaminen						
Keino 2: Työpanoksen käytön tehostaminen, suoran asiakastyön tehostaminen / lisääminen ja esim. asiakasmäärätavoitteet						
Keino 3: Palveluiden integraation varmistaminen, yhteisten asiakkaiden palvelutarpeen arviointi ja asiakkuuksien nivelvaiheet						
Muut toimenpiteet						
Keino 1: Kuntouttavan työtoiminnan järjestämisvastuun poistuminen						
Keino 2: Muu YTA-yhteistyön lisääminen sosiaalihuollossa, esim. hankinnoissa, palvelujen järjestämisessä ja vaativan sosiaalihuollon asiantuntijakonsultoinnissa						
<b>Vaikutus yhteensä</b>	<b>108,8</b>	<b>9,6</b>	<b>17</b>	<b>22,8</b>	<b>28,0</b>	<b>30,9</b>
<i>Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus</i>			7,9	5,3	5,3	2,8

## Terveydenhuollon palvelut

	Säästövaikutus, miljoonaa euroa	Säästövaikutus, miljoonaa euroa				
	(kumulatiivinen 2026-2030)	2026	2027	2028	2029	2030
Avoterveydenhuollon vastaanottojen yksikkökustannusten alentaminen niin, että ovat enintään maan keskitasoa Keino 1: Palveluverkon 2. vaiheen toimeenpano Keino 2: Etäpalveluiden ensisijaisuuden ja käyttäjävolyymin kasvattaminen, digitaalisten palveluiden laajentaminen Keino 3: Avoterveydenhuollon resursointi, henkilöstömenojen vähentäminen Keino 4: Tilojen käytön ja toimintojen tiivistäminen Keino 5: Suun terveydenhuollon toiminnan tehostaminen	78,0	6,8	10,7	16,8	21,0	22,6
Perustason vuodeosastohoidon kustannusten alentaminen niin, että ovat enintään maan keskitasoa Keino 1: Palveluverkon 2. vaiheen toimeenpano Keino 2: Alueellisen osastotoiminnan resurssien käytön optimointi Keino 3: Sairaansijojen määrän tarkastelu	39,0	5,0	7,2	8,7	8,7	9,4
Erikoissairaanhoidon nettokustannukset takaisin maan keskitasoa alemmaksi Keino 1: Mitoitukset ja työpanoksen käytön optimointi Keino 2: Erikoissairaanhoidon palvelutuotannossa keskussairaala- ja luovutaan sellaisista esh tehtävistä, jotka ovat harvinaisia ja / tai edellyttävät erityisiä tiloja, laitteita ja o Toimenpidepainotteisen ja erityisen kalliin erikoissairaanhoidon palveluvalikoiman (leikkaustoiminta, invasiivinen kardiologia, interventio-radiologia, onkologia jne.) auditointi yliopistollisen keskussairaalan ka vuoden 2026 loppuun mennessä ja muutosten toteuttaminen auditoinnin johtopäätösten perusteella vuoden 2029 loppuun mennessä. Keino 3: Yhteistyö ja työnjako Itä-Suomen ytan muiden alueiden kanssa Keino 4: Sellaisista kustannusvastoista irtautuminen, jotka eivät kuulu lakisääteisiin tehtäviin Keino 5: Diagnostiikkapalveluiden arviointi ja optimointi (patologia, kuvantaminen jne.)	64,0	2,6	9,8	13,0	18,1	20,5
TA2026 muuttaminen: Erikoissairaanhoidon kohdennetaan suunniteltua enemmän sopeutustoimia niin, että sopeutustoimet ovat tasapainossa perustason palveluihin kohdistuvien säästöjen kanssa. Keino 1: Endoskopiakeskuksen perustaminen Keino 2: Geriatrisen keskuksen esh pth integraatio Keino 3: Patologian toiminnan tehostamissuunnitelman mukaiset toimet	5,8	1,16	1,16	1,16	1,16	1,16
Erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon välisten päällekkäisyyksien purkaminen ja sujuvat hoitoketjut esh, pth ja sos Keino 1: Päällekkäisten diagnostisten tutkimusten tunnistaminen ja protokollan sopiminen Keino 2: Asiakkaille lisättävien digitaalisten palveluiden lisääminen Keino 3: Sähköisten konsultaatioiden lisääminen ammattilaisten välisessä yhteistyössä Keino 4: Digitaalisesti toteutetun yhteistyön lisääminen sote-toiminnoissa	45,7	3,8	5,8	7,5	13,3	15,2
Muut toimenpiteet Keino 1: Palveluiden uudistaminen kaikissa terveydenhuollon palveluissa Keino 2: Ensihoidon toimintamallin kehittäminen Keino 3: Johtamisjärjestelmän uudistaminen Keino 4: Toimintatuottojen lisäys Keino 5: Hoitotarvikejakelu Keino 6: Henkilöstökulut	56,9	1,4	10,2	13,7	14,6	16,9
<b>Vaikutus yhteensä</b>	<b>289,3</b>	<b>20,78</b>	<b>44,9</b>	<b>60,9</b>	<b>77,0</b>	<b>85,8</b>
<i>Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus</i>			24,1	16,0	16,0	8,8

## Pelastustoimen palvelut

Pelastustoimen kustannukset **enintään** maan keskitasoa

Keino 1: Henkilöstöresurssin kohdentaminen

Keino 2: Paloasemaverkon optimointi, palvelujen ja toimintatapojen uudistaminen

Keino 3: Hankinnat ja hankintayhteistyö

Keino 4: YTA-yhteistyö

Keino 5: Sopimushenkilökunnan (sivutoimiset) optimaalinen käyttö

Keino 6: Digitalisaation hyödyntäminen

### Vaikutus yhteensä

*Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus*

	Säästövaikutus, miljoonaa euroa	Säästövaikutus, miljoonaa euroa				
	(kumulatiivinen 2026-2030)	2026	2027	2028	2029	2030
	11	0,5	1,5	2,4	3,2	3,7
<b>Vaikutus yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>0,5</b>	<b>1,5</b>	<b>2,4</b>	<b>3,2</b>	<b>3,7</b>
<i>Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus</i>			1,0	0,9	0,8	0,5

## Konsernipalvelut

Palvelutuotannon tukipalvelujen toimintamallien tehostaminen

Keino 1: Ruokapalveluja tuottavien inhouse-yhtiöiden palveluiden uudelleenjärjestely

Keino 2: Tukipalvelujen toimintamallien yhtenäistäminen ja tehostaminen

Keino 3: Tukipalvelujen toimipisteverkoston tiivistäminen

Tilojen käytön optimointi

Keino 1: Palveluverkkopäätösten toimeenpano

Keino 2: Vuokratkustannusten alentaminen muuta tilankäyttöä tehostamalla (pilotoidaan seuranta, %-tavoite käyttöasteelle siltä osin kuin mahdollista seurata)

Hyvinvointialuetasoiset henkilöstömenoihin vaikuttamisen toimenpiteet

Keino 1: Hyvinvointialuetasoiset henkilöstömenoihin vaikuttavat toimenpiteet ja henkilöstöetuuksien rajoitukset

Keino 2: Sairauspoissaolopäivien vähentyminen / työkyvyttömyyden kustannuksiin sekä työkyvyttömyysriskiin vaikuttaminen

Muut hallinnollisten tukipalvelujen tuki prosessien kehittämiseen ja hallinnon prosessien tehokkuus

Keino 1: Yhden asiakastietojärjestelmän käyttöönotto

Keino 2: Hankintapalvelujen kehittäminen, hankintojen ja sopimusten optimointi ja uudistaminen

Keino 3: Raportointi- ja analytiikkapalvelujen kehittäminen

Keino 4: Tekoälyn ja digitalisaation hyödyntäminen prosessien keventämiseksi

Keino 5: Keskitetyn työvuorosuunnittelun ja resurssien optimoinnin kehittäminen

TKKI-toiminnan arviointi ja mukauttaminen sote-järjestämislain 32 §:n mukaiseksi

Keino 1: Yksilötason tutkimustyön rahoittaminen täysimääräisesti ulkoisella rahoituksella (ohjeistus)

Keino 2: Tutkimushoitajatehtävät ulkoisella rahoituksella (ohjeistus)

Keino 3: Ulkoisen rahoituksen kasvattaminen (toimintatuottojen kasvattaminen / rahoituspohjan laajentaminen)

Keino 4: Yhteisprofessuurien hyötyjen arviointi

Keino 5: Koulutusyhteistyösopimusten uudelleenarviointi 2027 loppuun mennessä yliopistojen ja muiden oppilaitosten kanssa

Keino 6: Kliinisen opetuksen edellyttämän resurssin kustannusten kattaminen täysimääräisesti muulla kuin perusrahoituksella

Keino 7: Tieteellisen tutkimuksen laiteinfrastruktuurin hinnoittelumalli

*Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus*

	Säästövaikutus, miljoonaa euroa	Säästövaikutus, miljoonaa euroa				
	(kumulatiivinen 2026-2030)	2026	2027	2028	2029	2030
	35	0,6	4,4	7,5	10,6	11,9
	58	7,5	11,8	12,3	12,8	13,3
	7	7,2				
	82	1,0	11,7	17,9	24,0	27,6
	1		0,2	0,2	0,4	0,4
<b>Vaikutus yhteensä</b>	<b>183</b>	<b>16,3</b>	<b>28,0</b>	<b>37,9</b>	<b>47,8</b>	<b>53,2</b>
<i>Uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus</i>			11,8	9,8	9,9	5,4

	Säästövaikutus, miljoonaa euroa (kumulatiivinen 2026-2030)	Säästövaikutus, miljoonaa euroa				
		2026	2027	2028	2029	2030
<b>Toimenpiteet yhteensä</b>	<b>782</b>	<b>59,6</b>	<b>120,9</b>	<b>163,9</b>	<b>206,9</b>	<b>230,5</b>
<i>josta uusi vaikutus vrt. edellisvuoden vaikutus</i>		<i>59,6</i>	<i>61,3</i>	<i>43,0</i>	<i>43,0</i>	<i>23,6</i>