



LAMOR

VUOSIKERTOMUS

2023



Lamorin vuosikertomus 2023 koostuu viidestä osiosta:  
 Liiketoimintakatsaus, Vastuullisuusraportti, Taloudellinen katsaus,  
 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja Palkitsemisraportti.



01

**Liiketoimintakatsaus ..... 3**

Lamor lyhyesti ..... 4  
 Toimitusjohtajan katsaus ..... 6  
 Strategia ja visio 2025 ..... 14



02

**Vastuullisuusraportti ..... 24**

Puhtaampi huomien tuleville  
 sukupolville ..... 25  
 Vaikutusten, riskien ja  
 mahdollisuuksien hallinta ..... 38  
 Riippumaton varmennusraportti ..... 81



03

**Taloudellinen katsaus ..... 83**

Hallituksen toimintakertomus ..... 85  
 Konsernin tilinpäätös ..... 99  
 Emoyhtiön tilinpäätös ..... 150  
 Tilintarkastuskertomus ..... 164  
 Tietoa osakkeenomistajille ..... 169



04

**Selvitys hallinto- ja  
 ohjausjärjestelmästä ..... 172**



05

**Palkitsemisraportti ..... 187**

Kohti puhtaampaa  
huomista.

Yhdessä.

# 01

## LIIKETOIMINTAKATSAUS

Lamor lyhyesti . . . . .	4
Vuoden 2023 kohokohdat . . . . .	5
Toimitusjohtajalta . . . . .	6
Lamorin vuosi 2023 lukuina . . . . .	9
Maailma ja mitä teemme. . . . .	10
Lamorin menestys – polku kestävään kehitykseen . . . . .	12
Strategia ja visio 2025 . . . . .	14
Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka . . . . .	16
Vihreä siirtymä edellyttää rahoituksen siirtymää . . . . .	17
Lamorin liiketoiminta on poikkeuksellisen nettopositiivista . . . . .	18
Esimerkkejä positiivisia vaikutuksia luovista hankkeistamme . . . . .	19

# Lamor lyhyesti

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Olemme neljän vuosikymmenen ajan työskennelleet puhdistaa ja estääksemme ympäristövahinkoja maalla ja merellä.

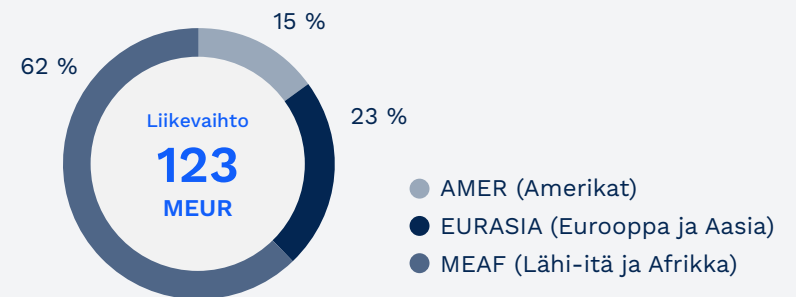
Marraskuussa 2023 otimme merkittävän askeleen, kun Lamorin osake siirtyi Nasdaq Helsingin päälistalle.

## Ympäristönsuojelua, maan ennallistamista ja materiaalinkierrätystä

Lamorin innovatiiviset teknologiat, palvelut ja räätälöidävät ratkaisut öljyntorjunnasta jätteen- ja vedenkäsittelyyn, maaperän puhdistuksesta muovinkierrätykseen hyödyttävät asiakkaita ja ympäristöjä joka puolella maailmaa.



Liikevaihtojakauma alueittain 2023



Liikevaihto

**123 MEUR**

Oikaistu liikevoitto (EBIT)

**10,9 MEUR**

Tilaukanta

**124 MEUR**

Henkilöstö vuoden lopussa

**840**



# Vuoden 2023 kohokohdat



## Maanpuhdistuksen läpimurto Kuwaitissa

Vuonna 2021 esivalmistelutöillä aloittamamme Kuwaitin suuret maanpuhdistusprojektit pääsivät täyteen vauhtiin raportointivuonna. Käynnistimme pohjoisella ja eteläisellä puhdistusalueillamme sekä biologisen puhdistuksen että maanpesulaitosten toiminnan. Biologiseen puhdistukseen eli bioremediaatioon kehittämämme ratkaisu osoittautui ennakoituakin toimivammaksi Kuwaitin rankoissa aavikko-olosuhteissa.



## Vihreää rahoitusta ja siirtyminen pörssin päälistalle

Elokuussa laskimme liikkeeseen 25 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan. Se antaa sijoittajille mahdollisuuden tukea Lamorin tavoitteita monimuotoisuuden suojelemiseksi, materiaali kierrätyksen lisäämiseksi sekä ilmastonmuutoksen torjumiseksi.

Marraskuussa Lamorin osakkeen kaupankäynti siirtyi Nasdaq Helsingin päälistalle Nasdaq Helsingin ylläpitämältä First North Growth Market Finland -markkinapaikan Premier-segmentiltä, jonne osake oli listattu joulukuussa 2021.

## Muovinkierrätyslaitoksen peruskiven muuraus

Osallistumisemme globaalin muovihaasteen ratkaisemiseen siirtyi askeleen lähemmäs, kun muurasimme elokuussa Kilpilahteen rakennettavan kemiallisen muovinkierrätyslaitoksemme peruskiven. Laitos tekee muovijätteestä arvokasta raaka-ainetta, mikä lisää muovin kierrätettävyyttä ja jalostettavan raaka-aineen saantia korkeaa hygieniaa vaativiin käyttötarkoituksiin. Tavoittelemme Kilpilahden pilottilaitoksen avulla strategiamme mukaista 100.000 tonnin muovinkierrätyskapasiteettia.

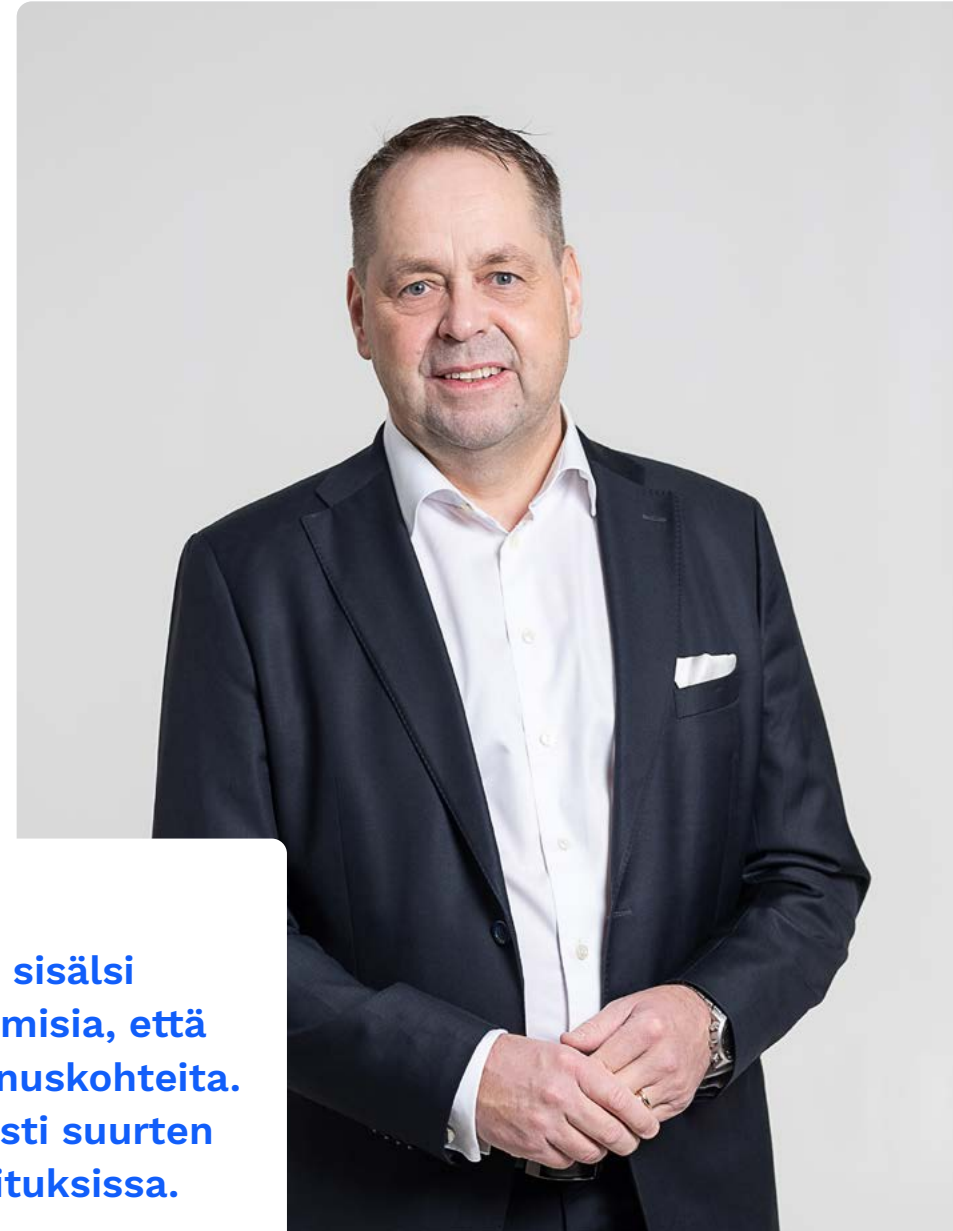


Toimitusjohtajalta

## Suuret projektit etenivät hyvin, tilauskannan kehitys odotettua hitaampaa

Lamorin vuosi 2023 sisälsi sekä suuria onnistumisia että tunnistettuja parannuskohteita. Onnistuimme hienosti suurten projektien toimituksissa. Maanpuhdistus-hankkeemme Kuwaitissa, öljyntorjunnan valmiuspalveluprojektimme Saudi-Arabiassa ja jätteenkäsittely- ja öljyntorjunnan laitetoimitusprojektimme Bangladeshissa etenivät suunnitellusti tai jopa suunniteltua paremmin. Toisaalta asiakkaiden tarjousprosessien käynnistyminen ja käynnissä oleviin tarjouksiin liittyvä päätöksenteko viivästyivät merkittävästi emmekä voittaneet suuria kilpailutuksia vuoden aikana. Tämä vaikutti vuoden 2023 uusien tilausten määrään, tilikauden liikevaihtoon, ja tuloksen kehittymiseen.

Liikevaihtomme vuonna 2023 oli 123 miljoonaa euroa ja se laski 4,0 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Oikaistu liikevoittoimme vuonna 2023 oli noin 10,9 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoittoprosenttimme oli 8,9 prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu liikevoittoprosenttimme laski viime vuoteen verrattuna noin 1,0 prosenttiyksikköä. Panostuksemme tulevaan kasvuun muun muassa rekrytointien muodossa heikensi odotetusti kannattavuuttamme. Vaikka tuloksemme oli ohjeistuksen mukainen, tilauskanta ei kehittynyt toivomallamme tavalla. Uusien tilausten määrä vuonna 2023 oli 44 miljoonaa euroa, mikä oli 49,7 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2022. Merkittävimmät uudet tilaukset vuonna 2023 liittyivät pääosin laitetoimitusprojekteihin.



”

**Lamorin vuosi 2023 sisälsi sekä suuria onnistumisia, että tunnistettuja parannuskohteita. Onnistuimme hienosti suurten projektien toimituksissa.**



## Geopoliittisen tilanteen ja ympäristötietoisuuden lisääntymisen vaikutukset

Geopoliittinen tilanne oli vuonna 2023 haastava. Useissa Etelä-Amerikan maissa on ollut konflikteja poliittisen epävakauden vuoksi. Tämä on aiheuttanut kilpailutusten ja hankepäättösten lykkääntymistä alueella. Lähi-idässä ja erityisesti Punaisenmeren alueella tilanne on kiristynyt entisestään. Tämä aiheuttaa vakavia uhkia Punaisenmeren laivaliikenteelle ja alueen turvallisuudelle. Lisäksi Venäjän sota Ukrainassa jatkuu valitettavasti edelleen. Nämä konfliktit ja inhimilliset katastrofit ovat vaikuttaneet ja vaikuttavat yleisiin markkinaolosuhteisiin ja myös liiketoimintaamme monin tavoin. Yleisen turvallisuustilanteen heikkenemisen lisäksi ne nostavat merkittävästi myös öljyvahinkojen riskiä esimerkiksi Punaisella merellä, Arabianmerellä, Persianlahdella ja Itämerellä.

Vaikka tilanne on ollut menneenä vuotena monella tavalla haastava, ympäristötietoisuus ja kiristynyt regulaatio korostavat kuitenkin sitä, että ympäristöongelmien ratkomiseen on tartuttava tilanteesta huolimatta määrätietoisesti. Tämä muutos tukee omaa pitkän aikavälin kasvuamme, joka perustuu ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja muovin kemiallisen kierrätyksen palvelujen kysynnän vahaan kasvuun, mutta voi samaan aikaan vaikuttaa liiketoimintaamme hankkeiden aikataulu- ja kustannusmuutosten muodossa.

## Onnistuneesti toteutettujen suurten hankkeiden tärkeä merkitys tulevalle kasvullemme

Lamor pyrkii aina löytämään asiakkaan ympäristöongelmaan parhaan mahdollisen ratkaisun niin kestävyys- kuin kustannustehokkuudenkin kannalta. Vuonna 2023 toimittamamme suuret projektit ovat tästä hyviä esimerkkejä. Onnistuneet suuret hankkeet toimivat tärkeinä referensseinä tulevalle kasvupolullamme ja tukevat meitä meneillään olevissa kilpailutuksissa ja tiedossa olevissa kaupallisissa mahdollisuuksissa. Tarjouskilpailujen ajoittuminen ja niissä menestyminen vaikuttavat paitsi

vuoden 2024 myös sen jälkeiseen liikevaihtoomme ja kannattavuuteemme.

Maaperän puhdistuksessa paras ratkaisu on aina tapauskohtainen, koska jokainen lähtöaines, ympäristö ja ilmasto ovat aina erilaisia. Kuwaitin ääriolosuhteisiin kehittämämme ratkaisu osoittautui ennakoituakin tehokkaammaksi. Kyseessä on ainutlaatuinen yhdistelmä biologista ja mekaanista työstämistä, joiden avulla öljyinen maa-aines saadaan puhdistettua. Lisäksi pääsimme aloittamaan joulukuussa toisen käsittelymenetelmämme eli maanpesulaitostemme käyttöönottovaiheen. Tätä menetelmää käytetään saastuneemman maa-aineksen puhdistamiseen.

Punaisenmeren ympäristönsuojeluhankkeessa olemme palvelusopimuksemme mukaisesti vahvistaneet öljyntorjuntavalmiuksia Saudi-Arabian rannikkoalueilla. Jatkoimme valmiustason ylläpitoa huolehtimalla torjuntalaitteiden toimintavalmiudesta. Lisäksi koulutimme yli 2000 paikalliselle osaajalle öljyntorjuntavalmiuksia mahdollisten ympäristövahinkojen varalle. Sopimuksemme päättyy vuoden 2024 puolivälissä, ja sen mahdollinen jatko on vielä avoin.

Bangladeshin projektimme, joiden tavoitteena on öljyntorjuntavalmiuden ja jätteenkäsittelykyvykkyyden kasvattaminen Monglan satamassa, ovat edenneet odotusten mukaisesti. Kokonaisuuteen kuuluva jätteen vastaanottolaitos, jossa käsitellään ja prosessoidaan erilaisia aluksista peräisin olevia jätteitä, on uudenlainen referenssi Lamorille.

Muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeemme on tärkeässä vaiheessa, kun testasimme erityisesti vuoden viimeisen neljänneksen aikana prosessin toimivuutta, suunnitelimme sen optimointia ja aloitimme myös varsinaisen testilaitoksemme rakentamisen Porvoon Kilpilahteen. Suunnitelman mukaisesti kierrätysöljyn tuotanto ja tuotannon optimointi on tarkoitus aloittaa laitoksella vuoden 2024 jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana. Näiden vaiheiden kesto vaikuttaa erityisesti vuoden 2024 tulokseemme.



Turvallisuus on Lamorille erittäin tärkeä osa hankkeiden toteutusta. Hankkeiden kokoluokan kasvusta huolimatta saavutimme katkeamattoman 3 miljoonan turvallisen työtunnin rajan tammikuussa 2024, eli operaatioidemme yhteydessä ei ole raportoitu yhtään poissaoloon johtanutta työtapaturmaa helmikuun 2023 jälkeen.

### Kohti seuraavaa kasvuloikkaa

Vuonna 2023 toteutimme merkittäviä pitkän aikavälin kasvuamme tukevaa pääomamarkkinatransaktioita. Elokuussa laskimme liikkeeseen 25 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan ja marraskuussa siirryimme Helsingin pörssin päälistalle. Molemmat transaktiot ovat meille tärkeitä askeleita, jotka tukevat meitä kasvupolulla, jota tavoittelemme strategiakaudellamme.

Nopea muutos perheyriydestä pörssin päälistayhtiöksi, merkittävä kasvu ja laajentuminen uusille markkinoille ja toiminta-alueille on asettanut meidät uudenlaiseen tilanteeseen. Henkilöstömme on kasvanut voimakkaasti vuoden 2023 aikana ja seuraavan kasvuloikan ottaminen vaatii meiltä uudenlaista johtamista, organisoitumista ja mittaamista. Tavoitteeseen päästäksemme päätimme täydentää helmikuussa 2024 johtoryhmäämme sekä selkiyttää niin johtoryhmän kuin muunkin organisaation toimintamalleja ja vastuita. Uudistusten vaikutusten näkyminen voi viedä aikaa, ja tulemme tarkastelemaan strategiaamme ja pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme vuoden 2024 aikana.

Haluan kiittää lämpimästi Lamorin henkilöstöä, yhteistyökumppaneita, sidosryhmiä ja osakkeenomittajia kuluneesta vuodesta 2023. Kasvustrategiamme onnistuminen edellyttää meiltä kaikilta paljon töitä sekä kysynnän ja tilauskannan suotuisaa kehitystä, mutta luotan osaavaan, sitoutuneeseen tiimiimme ja hyvin referensseihimme ja katson toiveikkaana tulevaisuuteen. Maailma tarvitsee vastuullisia ratkaisuja ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja materiaalikierrätykseen ja me olemme ratkomassa asiakkaidemme kanssa näitä ympäristömme kannalta kriittisiä kysymyksiä.

**Johan Grön**  
toimitusjohtaja  
Lamor Corporation Oyj

”

**Nopea muutos perheyriydestä pörssin päälistayhtiöksi, merkittävä kasvu ja laajentuminen ovat asettaneet meidät uudenlaiseen tilanteeseen. Seuraavan kasvuloikan ottaminen vaatii meiltä uudenlaista johtamista, organisoitumista ja mittaamista.**



# Lamorin vuosi 2023 lukuina

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	2023	2022	Muutos	2021
Liikevaihto	122 520	127 656	-4,0 %	51 517
Käyttökate (EBITDA)	16 182	16 659	-2,9 %	6 014
EBITDA %	13,2	13,1		11,7
Oikaistu EBITDA	18 464	19 006	-2,9 %	6 692
Oikaistu EBITDA %	15,1	14,9		13,0
Liikevoitto (EBIT)	8 426	10 018	-15,9 %	1 941
Liikevoitto (EBIT) %	6,9	7,8		3,8
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	10 943	12 608	-13,2 %	2 831
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	8,9	9,9		5,5
Tilikauden tulos	2 679	3 535	-24,2 %	869
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,09	0,13	-27,0 %	0,05
Oman pääoman tuotto (ROE) %	4,3	5,8		1,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	8,7	12,0		3,0
Omavaraisuusaste %	40,0	53,0		56,2
Nettovelkaantumisaste %	60,7	23,2		-6,9
Saadut tilaukset	43 950	87 368	-49,7 %	260 831
Tilaukanta	124 192	203 069	-38,8 %	226 906
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	658	508	8,9 %	290
Henkilökunta tilikauden lopussa	840	604	65,4 %	250

# Maailma ja mitä teemme





# Lamor vaikuttaa maailmaan ja maailma Lamoriin

Ilmastonmuutos, biodiversiteetin väheneminen ja resurssien niukkuus ovat sekä työmme ajureita että positiivisten vaikutustemme kohteita. Me menestymme, kun autamme asiakkaitamme vähentämään päästöjä ilmaan, vesiin ja maaperään sekä puhdistamaan aiempaa saastumista – silloin koko planeettakin voi paremmin.

Lamor on erikoistunut ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja materiaalinkierrätykseen. Tavoitteenamme on ratkoa suuria globaaleja ongelmia. Yhdessä kumppani- ja asiakasverkostomme kanssa edistämme kiertotaloutta, biodiversiteetin suojelua ja luonnon niukkojen resurssien huolellista hyödyntämistä.

## Globaalisti paikallinen tapa toimia

Lamor on alusta asti ollut kansainvälinen yritys. Menestymme suurissa hankkeissa oman asiantuntemuksemme, paikallisten kumppaniemme kykyjen ja sujuvan yhteistyön ansiosta.

Tuomme hankkeisiin globaalin osaamisemme ja projektinhallintakykymme. Paikallinen kumppanimme puolestaan tuo paikallisen kulttuurin ja tapojen tunteuksen sekä esimerkiksi kyvykkyyden infrarakentamiseen. Yhteistyöstä tarjoutuu kumppaneillemme maailmanlaajuisia kasvumahdollisuuksia.



## Palvelumme, teknologiamme ja ratkaisumme

**YMPÄRISTÖNSUOJELU:** Lamorin juuret neljän vuosikymmenen takaa. Autamme edelleen asiakkaitamme parantamaan valmiuksia ympäristövahinkojen torjumisessa sekä niiden puhdistamisessa niin maalla kuin merellä.

**MAANPUHDISTUS JA ENNALLISTAMINEN:** Ennallistamme saastuneita maa-alueita eri puolilla maailmaa, jotta elämä voi palata niille.

**MATERIAALINKIERRÄTYS:** Toimitamme jätteen- ja vedenkäsittelyratkaisuja, jotka auttavat käyttämään luonnonvaroja kestäväällä tavalla.



## Asiakaskuntamme

**ENERGIATEOLLISUUS:** Siirtymä kokonaan kestäviin energialähteisiin tapahtuu vähitellen. Muutoksen aikana tuemme energiayhtiöitä vastuullisessa toiminnassa nykyisten toimintojen ympäristövaikutusten pienentämiseksi.

**INFRA:** Asiakkaamme pyrkivät turvaamaan elinympäristöjä ja vahvistamaan liiketoiminnan vastuullisuutta. Maailmalla on kasvava tarve osaamisemme ympäristönsuojelussa, vanhojen jätteiden ja saastuneiden maa-alueiden puhdistamisessa, materiaalinkierrätyksessä ja puhtaassa vedessä.

**MUU TEOLLISUUS:** Säilyttääkseen kilpailukykyä teollisuuden on asetettava kestävä kehitys etusijalle. Autamme teollisuutta ympäristöystävällisempien toimintamallien käyttöönotossa sekä jätteiden ja päästöjen vähentämisessä.



# Lamorin menestys – polku kestäväään kehitykseen

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen toimittajista. Tarjoamme asiantuntemusta ja ratkaisuja ympäristön ja ekosysteemien suojaamiseen ja puhdistamiseen. Ratkaisumme tukevat asiakkaidemme pyrkimyksiä saavuttaa positiivisia ympäristövaikutuksia. Maailman puhdistaminen on yhteistyötä, johon osallistuvat meidän ja asiakkaidemme lisäksi yhteistyökumppanimme ja alueelliset yhteisöt.

Olemme keskittyneet ympäristönsuojeluun, maa-alueiden puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaalinkiertätykseen. Edistämme kiertotaloutta, luonnon monimuotoisuuden suojelua ja niukkojen resurssien huolellista käyttöä.

## Globaalisti paikallista toimintaa

Toimimme yhteensä yli 100 maassa tytä- ja osakkuusyhtiöiden sekä kumppani- ja jakeluverkostojen kautta. Olemme läsnä maailmanlaajuisesti kolmella markkina-alueella: Etelä- ja Pohjois-Amerikka, Lähi-itä ja Afrikka sekä Eurooppa ja Aasia. Strategisia kohdealueitamme ovat erityisesti Lähi-itä ja Etelä-Amerikka.

## Liiketoiminnan keskeiset ajurit ja vahvuudet

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus ja kiristyvät ympäristölainsäädännöt luovat globaalia kysyntää ratkaisuillemme. Ymmärrys ympäristövahinkojen haittavaikutuksista on ajanut valtiot kiinnittämään aikaisempaa enemmän huomiota puhdistamatta jääneisiin maa- ja vesialueisiin sekä etsimään keinoja puhdistushankkeiden rahoittamiseksi. Haasteen ratkaisemiseksi tarvitaan innovatiivisia, kestävästi toteutettavia ympäristöratkaisuja.

Uusilta onnettomuuksilta ja saastumiselta pyritään entistä vahvemmin suojautumaan muun muassa nestemäisten polttoaineiden ja muiden kemikaalien tuotantoketjussa. Öljyntorjuntalaitteillamme ja -palveluillamme, nopeasti toteutetuilla torjuntaoperaatioilla sekä kunnostustöillä on tärkeä rooli tulevaisuuden ympäristönsuojelussa.

Tietoisuus maaperän hyvinvoinnin tärkeydestä luo globaalia kysyntää Lamorin ympäristöystävällisille ratkaisuille, kuten maaperän biologiselle puhdistukselle ja ennallistamiselle. Sekä biodiversiteetti että ruoantuotanto ovat täysin riippuvaisia hedelmällisestä, puhtaasta maaperästä.

Monipuolinen valikoima materiaalien kierrätyksen ratkaisuja täydentää kestävä tarjoomamme. Olemme riippumaton toimija, jolla on kyky tunnistaa ja yhdistää optimaaliset teknologiat esimerkiksi teollisuusjätteen



asianmukaista käsittelyä tai vedenpuhdistusta varten, korkeita standardeja noudattaen.

Muovijätteestä on tullut valtava maailmanlaajuinen ongelma, ja muovია tuotetaan yhä vuosittain 300 miljoonaa tonnia. Oma askeleemme kohti muovahaasteen ratkaisua on rakentaa Porvoon Kilpilahteen muovin kemiallisen kierrätyksen laitos, jossa myös integroimme eri teknologioita. Tämä 10.000 tonnin vuotuisen käsittelykapasiteetin laitos valmistuu vuonna 2024 ja toimii pilottina, jonka avulla tavoittelemme strategiakaudella 100.000 tonnin muovinkierrätysportfolion rakentamista.

## Omistajamme

Toimittuamme vuosikymmenet perheyrittäjäosakkeemme kaupankäynti aloitettiin Nasdaq First North Premierillä vuoden 2021 lopulla. Siitä saadulla rahoituksella pääsimme osallistumaan massiivisiin puhdistushankkeisiin ja kerryttämään entistä laajempaa ja kokonaisvaltaisempaa osaamista. Lisätäksemme osakkeemme houkuttelevuutta sijoittajien keskuudessa osakkeen kaupankäynti siirtyi Helsingin pörssiin päälistalle marraskuussa 2023. Lamorin osakkeita omisti vuoden 2023 lopussa yhteensä noin 6 500 omistajaa niin kotimaasta kuin ulkomailtakin.

Tänä päivänä tarjoamme omistajillemme kestävän kehityksen mukaisen sijoitusvaihtoehdon. Olemme yhä kasvuvaiheessa. Tavoitteenamme on 250 miljoonan euron liikevaihto vuoteen 2026 mennessä. Teemme viisaita päätöksiä laajetessamme. Pyrimme jakamaan vuosittaista osinkoa huomioiden kuitenkin sen, että liiketoiminnan kasvu on tärkeimpiä tavoitteitamme.

## Työntekijämme

Lamorilaisia ohjaa työn vahva merkityksellisyys: teemme hyvää puhdistaa maailmaa. Intohimomme tekee meistä hyvin ratkaisukeskeisiä. Kehitämme määrätietoisesti ja teknologiariippumattomasti ratkaisut kaikkiin eteemme tuleviin haasteisiin.

Lamor on poikkeuksellisen monikulttuurinen yritys. Toimipisteissämme ympäri maailman työskentelee eri maiden kansalaisia ja teemme yhteistyötä päivittäin. Esimerkiksi Suomessa pääkonttorillamme työskentelee kymmentä eri kansalaisuutta edustavia henkilöitä, jotka muodostavat noin viidenneksen Porvoon henkilöstömäärästä. Meillä diversiteetti on aidosti totta ja rikkaus.

## Yhteistyökumppanit

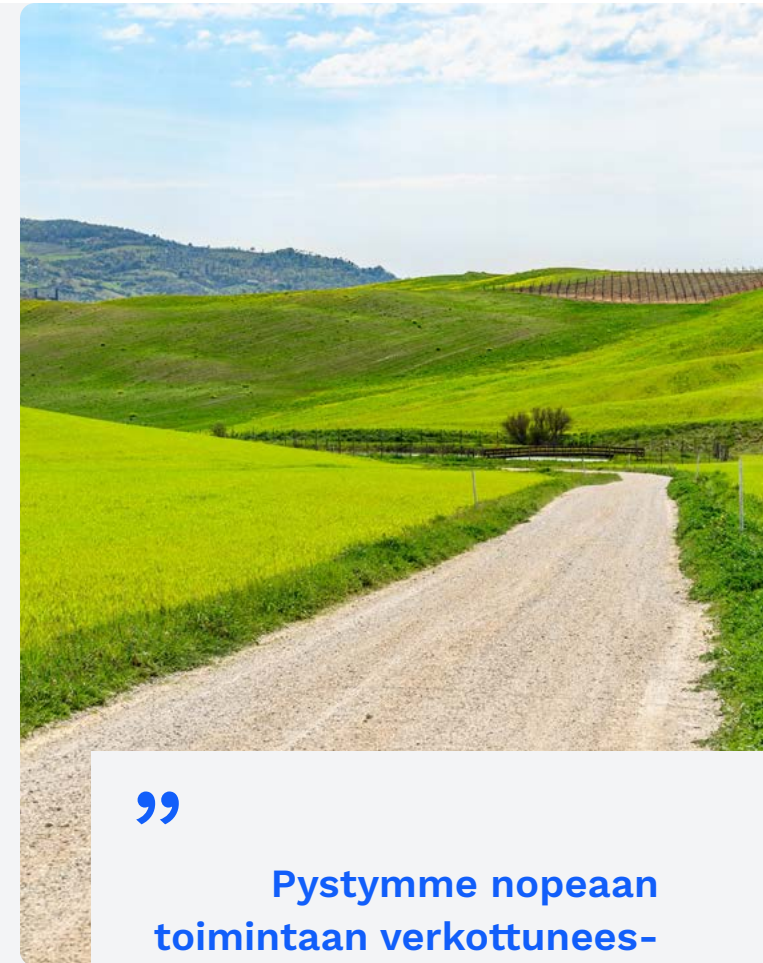
Toimimme joka puolella maailmaa globaalisti paikallisen toimintamallimme mukaisesti. Tuomme hankkeisiin oman ainutlaatuisen globaalien osaamisemme, joka koostuu esimerkiksi eri tekniikoista, teknologioista, hankkeiden organisoinnista ja kestävästä toimintatavoista. Sitä täydentää eri kohdemaissa kumppanimme tietämys paikallisesta kulttuurista, toimintatavoista, lainsäädännöstä ja kielestä.

Yhteistyökumppanimme saavat kauttamme ”ikkunan ja oven maailmaan”. Heille avautuu maailmanlaajuisia kasvumahdollisuuksia, mutta he myös menestyvät paikallisesti ja kerryttävät hankkeissa maailmanluokan osaamista.

## Maailma ja yhteiskunta

Työmme päämäärä on puhdistaa maailma. Siitä hyötyvät alueelliset ekosysteemit ja niiden asukkaat – luonto ja ihmiset – sekä laajemmin myös vesistöt, pohjavedet ja ilmakehä, kun saasteiden leviäminen vesivaroihin ja ilmakehään estyy tai vähenee.

Autamme paikallisyhteisöjä kehittämään omia valmiuksiaan esimerkiksi ympäristönsuojelun ja kierto-talouden edistämiseksi. Tuotamme positiivisia ympäristövaikutuksia, jotka tekevät mahdolliseksi aiemmin saastuneiden alueiden käytön sekä elvyttävät ja suojelevat vakavasti vaarantunutta biodiversiteettiä.



”

**Pystymme nopeaan toimintaan verkottuneessa ekosysteemissä paikallisten kumppaneidemme kanssa, omien asiantuntijoidemme johdolla.**

# Strategia ja visio 2025

Kumppani nro 1 strategisissa toimintamaissa

3 uutta strategisesti merkittävää maata positiivisten ympäristövaikutusten luomiseksi

5 uuden projektin voittaminen vakavien ympäristöhaasteiden ratkaisemiseksi

Kierrätysmuovin 100.000 tonnin projektiportfolio globaalin muovahaasteen ratkaisun edistämiseksi

Tehokkaiden ja tuloksellisten ratkaisujen toimittaminen asiakkaille globaalisti paikallisesti

ENSISIJAINEN KUMPPANI  
MATKALLA KOHTI PUHTAAMPAA HUOMISTA

TAVOITTEET

FOKUS

Uusien kestävän kehityksen mukaisten ratkaisujen luominen

Yhtenäisen toimintatavan voimistaminen

Kyvykkyyden ja osaamisen kasvattaminen

PERUSTA

Vahvat yhteiset arvot

Intohimo • Innovaatio • Luottamus

Ongelmanratkaisun kulttuuri

jota edistää työn vahva merkityksellisyys



# Lamorin strategia tähtää kasvuun ja positiivisten ympäristövaikutusten luontiin

Huoli ympäristön tilasta kasvaa jatkuvasti. Siksi Lamorin tukema muutamatka kohti puhtaampaa huomista on entistäkin tärkeämpi. Meidän työtämme on kehittää parhaat ratkaisut maailman puhdistamiseksi ja lisäsaastumisen estämiseksi – ja tehdä niistä totta. Toteuttaaksemme missiomme maailman puhdistamisesta haluamme olla asiakkaidemme ensisijainen kumppani matkalla kohti puhtaampaa huomista.

Lamor on viime vuosina muovautunut öljyntorjuntaa kehittäneestä perheyriyksestä suurten globaalien haasteiden, kuten maanpuhdistuksen ja muovinkierrätyksen, ratkaisijaksi. Pohjan muutokselle on luonut meillä aina vallinnut vahva ongelmanratkaisun kulttuuri. Me kehitämme kestäväen kehityksen mukaiset ratkaisut jokaiseen esille tulevaan haasteeseen. Yksi päättäväsyytemme taustatekijä on, että tunnemme työmme vahvasti merkitykselliseksi.

Lamorilla työyhteisö on erittäin monikulttuurinen. Liimanamme toimivat vahvat jaetut arvomme: intohimo, innovaatio ja luottamus. Ne auttavat meitä toimimaan sujuvasti sekä tiiminä että yhteistyössä ulkoisten sidosryhmien, kuten asiakkaiden ja kumppanien kanssa.

Olemme asettaneet seuraavat tavoitteet strategia-kaudelle 2023–2026:

1. Olemme asiakkaillemme ykköskumppani strategisissa toimintamaissamme. Asiakkaat tunnistavat kykymme ratkaista heidän haasteensa, sillä tunnemme heidät ja heidän toimintaympäristönsä.
2. Olemme laajentaneet toimintaamme kolmeen uuteen strategisesti merkittävään maahan luodaksemme positiivisia ympäristövaikutuksia. Pääkoh-teemme ovat Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa.
3. Olemme voittaneet viisi uutta projektia, joissa ratkomme vakavia ympäristöhaasteita, liittyvätpä ne sitten maaperän puhdistukseen, jätteiden käsitte-lyyn, vesihuoltoon tai öljyntorjuntaan.
4. Meillä on 100.000 tonnin hankeportfolio muovin kemialliseen kierrätykseen. Aloitamme rakentamalla Porvoon Kilpilahteen 10.000 tonnin muovinkierrätyslaitoksen, joka valmistuu vuonna 2024.
5. Toimitamme tehokkaita ja tuloksellisia ratkaisuja asiakkaillemme, globaalisti paikallisen toimintamalimme mukaisesti. Tuomme kaikkiin hankkeisiimme globaalin osaamisemme muun muassa erityyppisistä ratkaisuista ja teknologioista sekä projektien hallinnasta. Jatkamme yhteistyötä paikallisten kumppaniemme kanssa pystyäksemme toimimaan erilaisissa kulttuureissa hedelmällisesti ja kannattavasti ja voidaksemme skaalata toimintaamme laajemmaksi.

Jotta saavutamme nämä tavoitteet, keskitymme sisäisesti seuraaviin kehityskohteisiin:

- Kehitämme uusia kestäväen kehityksen ratkaisuja, joita räätälöidään markkina-alueiden tarpeiden mukaisesti.
- Voimistamme yhtenäistä, globaalisti paikallista toimintatapaamme toimittaaksemme parhaita ratkaisuja kaikkialla maailmassa.
- Kasvatamme kyvykkyksiä ja ympäristönsuojelun, maanpuhdistuksen ja materiaalkierrätyksen osaamista varmistamalla, että meillä on tarvittavat resurssit sekä kyky keskinäiseen oppimiseen.

## MISSIO:

**Puhdistetaan maailma!**

## VISIO:

**Puhdas huomien tuleville sukupolville.**

# Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

ENSISIJAINEN KUMPPANI  
MATKALLA KOHTI PUHTAAMPAA HUOMISTA

Lamor on määritellyt seuraavat taloudelliset pitkän aikavälin tavoitteet yhtiölle, joiden tavoitellaan toteutuvan viimeistään strategiakautta 2023–2025 seuraavan tilikauden aikana:

LIKEVAIHTOTAVOITE

**250 miljoonaa euroa**

OIKAISTU LIIKEVOITTO (EBIT) % TAVOITE

**14 %**

RAHOITUSRAKENNE

Strategiaan, tavoitteisiin ja riskiprofiiliin sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta

OSINKOPOLITIIKKA

Pyrkimys jakaa vuosittaista osinkoa, huomioiden liiketoiminnan kasvu tärkeimpänä tavoitteena



# Vihreä siirtymä edellyttää rahoituksen siirtymää

Olemme kauan sitten ylittäneet planeettamme kestokyvyn rajat. Nyt meidän on aika ottaa vastuu tulevien sukupolvien ja luonnon selviämisestä ja hillitä lajikatoa, ilmastonmuutosta ja ylikulutusta. Tämä kriisi voidaan ratkaista vain yhdessä, yhteistyöllä.

Vihreä rahoitus on lainsäädännön, kulutusmuutosten ja ympäristövaikuttamisen lisäksi ainoita tapoja muuttaa maailmaa kestävämmäksi. Koska lakien muuttaminen ja valtiorajat ylittävän konsensuksen aikaansaanti kääntää kehitystä hitaasti, nopein keino on ohjata sijoitukset kestävän kehityksen mukaisin hankkeisiin.

Rahoituksen periaatteet ovat jatkuvassa muutoksessa teknisen kehityksen ja ymmärryksen kasvun myötä. Aiemmin puhuttiin esimerkiksi parhaasta saatavilla olevasta teknologiasta. Se yhdistettiin usein taloudellisuuteen ja toimintavarmuuteen, kun nykyisin siihen vaikuttaa merkittävästi myös teknologian ympäristökuormitus koko elinkaaren ajalta. Kehitystä ajaa muun muassa EU-taksonomia, joka määrittelee, mitkä liiketoiminnot edistävät kestävästä kehitystä ja vihreää taloutta, sekä kannustaa yhtiöitä siirtymään tällaisiin liiketoimintamalleihin. Lisäksi käsityksemme eri tekijöiden kumulatiivisesta vaikutuksesta ilmastonmuutokseen, biodiversiteetin heikkenemiseen ja luonnonvarojen ylikulutukseen kasvaa jatkuvasti.

Toisinaan se, mikä eilen oli vihreää, ei enää tänään olekaan.

Vihreiden liiketoimintojen määrittelyminen ei ole aina yksiselitteistä. Esimerkkinä tulkinnanvaraisuudesta voi käyttää sitä, ettei öljyteollisuuden aiheuttamien ympäristövahinkojen vaikutusten vähentämistä ja puhdistamista aina nähdäkään vihreänä liiketoimintana, vaikka ratkaisut olisi todettu tehokkaiksi ja ympäristöystävällisiksi. Eli vahinkojen korjaaminen ei edistäkään vihreää siirtymää, jos torjunta- tai puhdistustyön maksaa aktiivisessa öljyliiketoiminnassa toimiva yritys; mutta mitä tapahtuu, jos kaltaisemme yritykset eivät puhdistaisi öljyvahinkoja meristä, rannikoilta tai maaperästä? Annettaisiinko niiden jäädä pilaamaan luonnonympäristöjä, eläinkuntaa, pohjavesiä, ilmakehää?

Iso osa liiketoiminnastamme kertyy tällä hetkellä erilaisten öljyn mukanaan tuomista ongelmien korjauksesta: eri toimijoiden öljyntorjuntavalmiuksien parantamisesta, ympäristövahinkojen ja öljyn saastuttaman maaperän puhdistuksesta sekä öljyisen jätteen turvallisista kierrätysratkaisuista. Olemme siirtymässä kuitenkin myös liiketoiminta-alueille, jotka eivät liity fossiiliin polttoaineisiin. Muun muassa rakenteilla oleva muovin kemiallinen kierrätyslaitos ja muun kuin öljyn saastuttaman maaperän puhdistus ovat osa omaa vihreää siirtymäämme.



## Lamor ja vihreän rahoituksen viitekehys

Vihreän rahoituksen viitekehys mahdollistaa Lamorille velkarahoituksen käytön ympäristön ja ekosysteemien maailmanlaajuisen suojelemiseen suunnattujen investointien tukemiseksi sekä kiertotalouden edistämiseksi.

Tavoitteidemme saavuttamiseksi vihreän rahoituksen viitekehys keskittyy ympäristön suojelun ja materiaalikierrätyksen ratkaisujen kehittämiseen, ja niihin liittyviin investointeihin.

Elokuussa 2023 Lamor laski liikkeelle ensimmäisen vihreän joukkovelkakirjalainansa, joka merkittiin heti täyteen. 25 miljoonan euron velkakirja tarjosi sijoittajille mahdollisuuden tukea tavoitteitamme, jotka koskevat monimuotoisuuden suojelemista, materiaalikierrätyksen lisäämistä sekä ilmastonmuutoksen torjuntaa.



**Koemme missiomme puhdistaa maailma erittäin merkittävänä ja merkityksellisenä – ja toivomme, että positiivinen vaikutuksemme puhuttelee myös muita sidosryhmiä.**

# Lamorin liiketoiminta on poikkeuksellisen nettopositiivista

The Upright Project (Upright) on laskenut Lamorin nettovaikutuksen vuonna 2023. Nettovaikutus kuvastaa, mitä resursseja yhtiö käyttää liiketoiminnassaan ja mitä se näillä resursseilla saa aikaan.

Nettovaikutustarkastelussa olennaista on kokonaisvaikutus: kuinka paljon arvoa yritys luo suhteessa aiheuttamiinsa kustannuksiin ja käyttämiinsä resursseihin. Nettovaikutus lasketaan tarkastelemalla vaikutusta yhteiskuntaan, tietoon, terveyteen ja ympäristöön.

Nettovaikutuksemme suhdeluku on +64 prosenttia. Pystymme tuottamaan liiketoiminnallamme niukoilla resursseilla laajoja ympäristö- ja terveyshyötyjä, joihin kuuluvat muun muassa luonnon monimuotoisuuden suojeleminen, päästöjen ja jätteiden vähentäminen sekä niukkojen ympäristöresurssien säästäminen.

Tavoittemme on parantaa tätä nettovaikutussuhdetta entisestään kehittämällä yhä tehokkaampia toimintatapoja positiivisen vaikutuksen kasvattamiseksi.

”

**Pystymme tuottamaan liiketoiminnassamme niukoilla resursseilla laajoja ympäristö- ja terveyshyötyjä.**

VAIKUTUS	NEGATIIVINEN	TULOS	POSITIIVINEN
<b>Yhteiskunta</b>	-0.1	<b>+8.0</b>	+8.1
Työpaikat		+2.6	+2.6
Verot		+4.9	+4.9
Yhteiskunnan infrastruktuuri		+0.5	+0.5
Yhteiskunnan vakaus & jaettu ymmärrys	-0.1	+0.0	+0.0
Tasa-arvo ja ihmisoikeudet	-0.0	+0.0	+0.0
<b>Tieto</b>	-2.8	<b>-1.0</b>	+1.8
Tietoinfrastruktuuri		+0.0	+0.0
Tiedon luominen		+1.5	+1.5
Tiedon jakaminen		+0.3	+0.3
Niukka osaamispääoma	-2.8	-2.8	
<b>Terveys</b>	-0.4	<b>+2.3</b>	+2.6
Sairaudet	-0.3	+2.2	+2.4
Mielenterveys	-0.1	+0.1	+0.0
Ravinto		+0.0	+0.0
Ihmissuhteet	-0.0	+0.1	+0.1
Merkitys & ilo	-0.0	+0.1	+0.1
<b>Ympäristö</b>	-6.3	<b>+7.5</b>	+13.7
Kasvihuonekaasupäästöt	-3.5	-0.6	+2.9
Muut päästöt	-1.2	+3.3	+4.5
Niukat luonnonvarat	+0.3	+0.0	+0.4
Biodiversiteetti	-0.5	+2.8	+3.3
Jätteet	-0.7	+1.9	+2.6

**+64%**

Net Impact Ratio

Arvopainotus: Tasapainot



## KILPILAHTI-HANKE

## Askel muovijäteongelman ratkaisemiseksi

Kilpilahteen rakennettavan muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen peruskivi muurattiin elokuussa 2023 ja rakennustyöt pääsivät alkuun. Kapasiteetiltaan 10.000 tonnin laitoksesta tulee Lamorille pilotti, jonka avulla tavoitellaan 100.000 tonnin kapasiteettia muovijätteen kemiallisessa kierrätyksessä.

Laitoksella muovijätteestä syntyy nestettä, jota voidaan käyttää uuden muovin valmistuksessa neitseellisen öljyn tavoin. Se soveltuu moniin käyttötarkoituksiin, joihin mekaanisesti kierrätetyt muovigranulaatit eivät sovi: näitä ovat esimerkiksi täydellistä hygieniää vaativat ruokapakkaukset.

Laitoksessa on kaksi pääprosessia: Muovi prosessoidaan esikäsittelyssä sopivaksi syötteeksi, jonka jälkeen se siirtyy termokemialliseen prosessiin. Siinä materiaali käsitellään hapettomassa tilassa, ja nestemäinen aine prosessoidaan ja toimitetaan jatkojalostettavaksi muovintuotantoon sopivaksi raaka-aineksi.

Prosessitekologia asennetaan ensi keväänä, ja laitoksen käyttöönoton arvioidaan ajoittuvan kesälle 2024. Ensimmäiset erät kierrätysmuovista tuotettua öljyä pyritään toimittamaan vuoden 2024 jälkimmäisellä puoliskolla.

Tuote myydään Shellille, joka jatkojalostaa siitä sopivaa raaka-ainetta kemianteollisuuteen ja muovinvalmistukseen.

Lamorilla on pitkä kokemus eri alojen parhaiden teknologioiden yhdistämisestä esimerkiksi erityyppisissä kansainvälisissä jätteenkäsittelyhankkeissamme. Muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen rakentaminen on yhtiölle kunnianhimoinen mutta looginen seuraava askel kohti puhtaampaa huomista.

Laitoksen rakennuttaa ja sitä operoi Lamor Recycling Oy, joka on Lamorin ja Resiclon hankeyhtiö.



### Ympäristövaikutus

- Muovin kierrättäminen uudelleenjalostettavaksi raaka-aineksi vähentää neitseellisen öljyn tarvetta.
- Muovi voidaan kierrättää kemiallisesti useita kertoja toisin kuin mekaanisessa kierrätyksessä.
- Kemiallinen kierrätys vähentää jätemuovin energiakäyttöä ja siitä syntyviä päästöjä.
- Muovista tulee arvokasta raaka-ainetta, jolloin sitä päätyy vähemmän luontoon ja eläimiin.



”

Shell on innoissaan aloittaessaan yhteistyön Lamor Recyclingin kanssa. Sopimus tukee strategiaamme toimittaa asiakkaillemme enemmän kiertotalouteen perustuvia kemikaaleja.

Danielle Ebentreich, GM Marketing Europe, Shell

## KUWAIT-HANKKEET

## Maanpuhdistuksen läpimurto Kuwaitin äärimmäisissä olosuhteissa

Lamor teki läpimurron Kuwaitissa öljyn saastuttaman maaperän kunnostuksessa kesällä 2023. Yhtiön asiantuntijoiden kehittämä, Kuwaitin olosuhteisiin suunniteltu biologinen ratkaisu puhdistaa pilaantuneen maa-aineksen jopa ennakoitua tehokkaammin.

Biologisessa kunnostuksessa maa-aines sijoitetaan valtaviin aumoihin. Niihin lisätään Lamorin asiantuntijoiden eristämiä bakteerikantoja, bakteerien työtä edistäviä aineita sekä orgaanista ainesta, joka sitoo vettä ja luo samalla bakteereille optimaaliset toimintaolosuhteet

Saastuminen juontaa juurensa sadoista Persianlahden sodassa tuleen sytytettyistä öljylähteistä, mistä seurasi maailman suurin ihmisen aiheuttama öljyvahinko.

Lamorin ja Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co:n konsortio vastaa kahden erillisen saastuneen maa-alueen puhdistustyön suunnittelusta

ja toteutuksesta. Työ sisältää optimaalisen ratkaisun kehittämisen, käsittelylaitosten rakentamisen, maa-aineksen käsittelyn ja alueen ennallistamisen.

Projektit alkoivat vuonna 2021 ja puhdistustyö alkuvuonna 2023. Teknologioina käytetään biologista käsittelyä vähemmän pilaantuneelle ainekselle sekä maanpesua pahemmin saastuneelle maa-ainekselle. Vuonna 2023 rakennettiin valmiiksi molempien alueiden maanpesulaitokset, ja pohjoinen laitos aloitti täyden toiminnan. Eteläinen maanpesulaitos saatiin käyttöönottovaliheeseen.

Kuwaitissa pyritään YK:n rahoituksella puhdistamaan 114 neliökilometrin suuruinen alue, jolla on arviolta 26 miljoonaa kuutiometriä öljyn saastuttamaa maa-ainesta. Lamorin toteuttamat ratkaisut puhdistivat toimintavuonna 1,5 miljoonaa tonnia maata, mikä vastaa noin 33.300 rekkakuormallista.



### Ympäristövaikutus

- Maa-aineksen puhdistaminen öljystä lopettaa hiilivetyjen haihtumisen ilmaan ja estää niitä saastuttamasta pohjavettä.
- Maan puhdistaminen lisää turvallisesti käytettävää maa-alaa.
- Puhdistettu aines palautetaan alkuperäiseen paikkaansa, johon kasvillisuus ja eläimistö voivat jälleen palata.



”

Saimme yhdeksässä kuukaudessa puhdistettua biologisesti yli 1,5 miljoonaa tonnia maa-aineista, mikä ylitti vuodelle 2023 asetetun tavoitteen.

Manel Fernandez, projektinjohtaja, Lamor





”

Ultrasuodatuskonttien käyttöönotto sujui todella helposti. Loppuasiakas oli erittäin tyytyväinen tuotetun veden laatuun ja iloitsi päästessään jakamaan hyvin puhdasta vettä verkostoon.

Ville Välimäki, tekninen johtaja, Lamor

## VESIKONTIT

# Puhdasta juomavettä haastavissakin olosuhteissa

Ilmastomuutos aiheuttaa äärimmäisiä sääilmiöitä ja eroosiota ympäri maailman, mikä tekee puhtaan veden saannista monilla alueilla entistäkin hankalampaa. Ratkaisuksi Lamor kehitti merikonttiin rakennetun ultrasuodatusjärjestelmän, joka poistaa vedestä epäpuhtaudet tehokkaasti. Järjestelmä on helposti siirrettävissä ja otettavissa käyttöön.

Konttien tuottamalle puhtaalle vedelle on suuri tarve esimerkiksi Brasilian syrjäseuduilla. Brasilia on maailman viidenneksi suurin valtio sekä pinta-alaltaan että väkiluvultaan. Vaikka 80 prosenttia väestöstä asuu kaupungeissa, kunnollinen vesihuolto puuttuu miljoonilta ihmisiltä.

Joulukuussa 2023 kaksi ultrasuodatuskonttia asennettiin Rio de Janeiron reunamille Mangaratibaan, jossa ihmiset ovat tähän asti käyttäneet ylängöltä ja joista saatavaa raakavettä vahvasti kloorattuna.

Konteissa vesi kulkee ensin esisuodatuksen läpi, siirtyy pääprosessiin ultrasuodatukseen, ja lopuksi se desinfioidaan valitulla menetelmällä. Kontit tuottavat tunnissa 360.000 litraa korkealaatuista juomavettä, josta on puhdistettu raakaveden kiintoaineet, sienet, homeet, alkueläimet, bakteerit ja virukset. Vesi riittää lähes 60.000 ihmisen tarpeisiin.

Ultrasuodatuskontit ovat monikäyttöisiä. Kokonaan ilman vesilaitosta olevien seutujen lisäksi niitä voidaan käyttää vedenpuhdistamoiden lisäkapasiteettina tai huoltoseisokin aikaisina korvaavina puhdistusratkaisuna.

Kaikkiaan Brasiliaan toimitettiin vuonna 2023 seitsemän suodatuskonttia. Näistä kolme sijoitetaan vedenpuhdistamon yhteyteen käsittelykapasiteetin laajennukseksi. Ne tuottavat lisää puhdasta vettä silloin, kun puhdistamojen oma kapasiteetti ei riitä tarpeeseen.



## Ympäristövaikutus

- Ihmiset saavat turvallisesti puhdistettua vettä, mikä parantaa elämänlaatua ja vähentää vaikeiden saastuneen veden välityksellä leviävien sairauksien riskiä.
- Terveydelle haitallista klooria tarvitaan vähemmän, jolloin sitä ei päädy vettä käyttäviin ihmisiin tai eläimiin.
- Vesijohtoverkostolle aiheutuu vähemmän korroosiota, kun kiintoaine ja korkea klooripitoisuus eivät enää rasita sitä.



## EMSA-YHTEISTYÖ

## Yhteistyötä Euroopan merien suojelussa

Lamorin pitkäaikainen suhde Euroopan meriturvallisuusviraston EMSAn kanssa perustuu useisiin voitettuihin tarjouksiin viraston perustamisesta asti. Vuonna 2023 Lamor voitti sopimuksen toisen EMSAn öljyntorjuntavarikon operoinnista Alankomaissa. Tämän Pohjanmeren tukikohdas operointi siirtyi Lamorille tammikuussa 2024.

Varmuusvarastopalvelua hoidetaan itsenäisiltä varikoilta, joita on sijoitettu eri puolille Eurooppaa. Ne täydentävät EMSAn öljyntorjunta-alusten torjuntakapasiteettia. Varikot ovat jatkuvassa valmiustilassa ja niiltä ollaan valmiina lähtemään operaatioihin kaikille Euroopan merialueille. EMSalla on kokonaisuudessaan viisi varmuusvarastopalvelua eri puolilla Euroopan rannikkoja.

Avunpyynnön jälkeen kaluston on oltava toimintavalmiina 12 tunnin sisällä. Avuntarvit-sija voi hankkia varikolta lisäksi teknistä tukea avustamaan laitteisiin perehtymisessä.

Myös Pohjois-Itämeren tukikohdan operoinnista Lamor voitti jatkosopimuksen vuoden 2023 alusta. Lamor on vastannut sen hoidosta vuodesta 2019 lähtien. Varikko sijaitsee Porvoossa lähellä Lamorin kokoonpano- ja varastohallia.

EMSA on EU:n organisaatio, jonka tavoitteena on varmistaa korkeatasoinen, yhteinen meriturvallisuus Euroopan Unionin merialueilla, ehkäistä ja puhdistaa alusten aiheuttamaa saastumista sekä torjua öljyä ja kaasuteollisuudesta aiheutuvaa meren pilaantumista.

Lamor on yli kahtena vuosikymmenenä voittanut tarjouksia ja toimittanut öljyntorjuntalaitteita EMSAn tukialuksista, auttanut varautumissuunnitelmien ja -standardien luomisessa sekä osallistunut torjuntatyöhön.

EMSA:n lisäksi Lamor on toiminut suorassa yhteistyössä kaikkien Itämeren valtioiden kanssa niiden öljyntorjuntavalmiuksien nostamiseksi.

”

Olemme ylpeitä hyvästä yhteistyöstä EMSAn kanssa. Olemme yhdessä työskennelleet 20 vuotta Euroopan merien hyväksi ja hyödyntäneet Lamorin vahvaa osaamista öljyntorjuntavalmiuksien kehittämisessä.

Mathias Lindroos, ympäristönsuojeluteknologia, Lamor



### Ympäristövaikutus

- Euroopan meret, rannikot ja luonto ovat mahdollisimman hyvin suojattuja ympäristövahinkojen vaikutuksilta.
- EMSAn sopimus Kumppanina Lamor vastaa nopeasti onnettomuustilanteisiin, tarjoaa ymmärrystä öljyvahinkojen leviämismekanismista ja vahvaa torjuntakokemusta, jotka auttavat suunnittelemaan oikeat toimenpiteet ja minimoimaan haitat.



## SATAMAJÄTERATKAISU

## Monglan satamaan Bangladeshissa meriä suojeleva jätteenkäsittelyratkaisu

Lamor auttaa Monglan satamaa Bangladeshissa täyttämään kansainväliset vaatimukset laivoilta tulevan jätteen käsittelyssä. Sopimus solmittiin vuoden 2022 jälkipuoliskolla. Osa toimituksista tehtiin vuonna 2023, loput toimitetaan 2024. Monglan sataman edustajat kävivät vuoden mittaan seuraamassa tilausten valmistumista Lamorin eri valmistuspaikoissa..

Laivat tuottavat matkoillaan monenlaista jätettä ja roskaa, pilssivettä ja konehuoneista tai lastisäiliöistä peräisin olevaa jätettä, joka voi sisältää öljytuotteita ja öljyä. Meren saastumista torjuva Marpol-yleissopimus määrää, että satamissa on oltava asianmukainen jätehuolto, jotteivat jätteet päädy meriin. Bangladeshin liityttyä Marpol-sopimukseen maa alkoi varustaa merisatamiaan asianmukaisilla jätteenkeräys-, -vastaanotto- ja -käsittelyjärjestelmillä.

Lamor toimittaa Monglaan jätteenkäsittelyratkaisun, joka hoitaa kaiken laivoilla syntyvän jätteen. Erityyppiset jätteet kerätään ja käsitellään asiaankuuluvasti ja monivaiheisesti tarkoitukseen suunnitelluilla järjestelmillä. Öljyiset jätteet käsitellään erikseen laitteilla, jotka ovat erikoistuneet emulsion, veden ja sedimentin erotteluun.

Ensimmäinen vaihe sisälsi nopeaan reagointiin tarkoitettuja varusteltuja öljyntorjunta-alkusia ja varustekontteja. Toisessa vaiheessa toimitimme ja asennamme Bangladeshin ensimmäisen satamajätteen vastaanottolaitoksen, jossa käsitellään ja prosessoidaan erilaisia aluksista peräisin olevia jätteitä. Kolmanteen projektitoimitukseen kuuluu edistyskellinen, 24-metrinen Marpol-keräysalus.



### Ympäristövaikutus

- Toimintaan suunnitellut alukset ja jätteiden vastaanottolaitos minimoivat meriliikenteen ja satamatoiminnan ympäristövaikutukset.
- Jäteveden puhdistus kaksivaiheisessa bioreaktorissa varmistaa jokeen laskettavan veden asianmukaisen puhtauden ja mahdollistaa myös sen käytön teollisuudessa.
- Paikalliseen kierrätykseen sopimaton kiinteä jäte poltetaan muiden sataman vastaan ottamien jätteiden ohella ympäristövaikutusten minimoimiseksi.



”

Mongla on ensimmäinen Bangladeshin satama, joka investoi uusiin eurooppalaiseen satamajäteratkaisuihin ja Marpol-keräilyalukseen. Näillä teknologioilla on suuri merkitys paikallisen ympäristön suojelussa.

Stephen Reilly, johtaja, globaalit toiminnot, Lamor

Matkalla kestävään  
tulevaisuuteen.

# 02

## VASTUULLISUUSRAPORTTI

### Puhtaampi huomina tuleville sukupolville

1 Yleiset tiedot . . . . .	26
2 Ympäristöön liittyvät tiedot . . . . .	44
3 Sosiaalinen vastuullisuus . . . . .	60
4 Hallintoon liittyvät tiedot . . . . .	70
5 GRI-sisältöjen luettelo . . . . .	76
6 Riippumaton varmennusraportti . . . . .	81



# Puhtaampi huomina tuleville sukupolville

Huoli ympäristön tilasta kasvaa jatkuvasti. Siksi Lamorin tukema muutosmatka kohti puhtaampaa huomista on entistäkin tärkeämpi. Meidän tehtävänä on kehittää parhaat ratkaisut maailman puhdistamiseksi ja lisäsaastumisen estämiseksi - ja tehdä niistä totta. Toteuttaaksemme missiomme maailman puhdistamisesta haluamme olla asiakkaidemme ensisijainen kumppani matkalla kohti puhtaampaa huomista.

Kestävä kehitys on Lamorin strategian ytimessä. Tavoitteemme on lisätä positiivisia ympäristövaikutuksia ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaalikierrätykseen liittyvillä ratkaisuillemme. Ratkaisumme auttavat meitä, asiakkaitamme ja kumppaneitamme edistämään kiertotaloutta ja niukkojen luonnonvarojen huolellista käyttöä sekä suojelemaan luonnon monimuotoisuutta. Kestävä liiketoimintamme perustuu strategiseen yhteistyöhön asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa sekä jatkuvaan innovatiivisuuteen.

Yksi tärkeimmistä ympäristönsuojelun hankkeistamme vuonna 2023 oli Punaisenmeren suojeluun liittyvä öljyntorjuntavalmiuspalvelumme. Kuwaitissa olimme puhdistamassa maa-alueita palauttaaksemme elämän öljyn

saastuttamille maa-alueille. Lisäksi aloimme toimittaa Bangladeshiin vastaanottokeskusta laivaliikenteen jätteille sekä monitoimilaitteita, jotka on varusteltu öljyntorjuntakalustolla. Lisäksi toimitimme suuren määrän öljyntorjuntakalustoa eri puolille maailmaa, jotta asiakkaamme olisivat valmiudessa suojelemaan ympäristöä vahingon sattuessa.

Vuosi 2023 oli meille kestävien liiketoimintojen kehittämisen kannalta erityisen merkityksellinen: aloitimme konkreettisesti hankkeemme muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen rakentamiseksi Porvoon Kilpilahteen. Hankkeen avulla haluamme olla tuke-massa materiaalien kierrättämistä ja vähentämässä riippuvuutta fossiilisista raaka-aineista. Tavoitteenamme on ensimmäisen 10.000 tonnin jätteenkäsittelyn kapasiteetin valmistuminen vuoden 2024 aikana. Seuraavaksi aloitamme valmistelut lisäkapasiteetin rakentamiseksi Suomeen ja selvitämme vastaavia tilaisuuksia strategisilla alueillamme Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa.

Uuteen lähteminen vaatii osaamisen ja rohkeuden lisäksi rahoitusta. Kasvun mahdollistamiseksi loimme vihreän rahoituksen viitekehysten. Vihreän rahoituksen käyttö toimii erityisesti sijoittajillemme osoituksena kestävästä liiketoimintamallistamme ja halustamme tukea vihreää siirtymää. Nostimme viitekehystä noudat-tavan 25 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan vuonna 2023. Rahoitimme sillä vuoden 2023 aikana erityisesti muovin kemiallisen kierrätyksen hankettamme sekä Kuwaitin maanpuhdistushankkeitamme.

Ympäristön lisäksi vastuullisuustoimintamme keskittyy voimakkaasti ihmisoikeuksien puolustamiseen ja korruption estämiseen. Toimimme maissa, joissa myös näihin asioihin liittyvät riskit ovat lähes poikkeuksetta läsnä. Haluamme edistää ihmisten hyvinvointia oikeudenmukaisuuden muodossa, puhtaan ympäristön lisäksi. Työskentelemme näiden asioiden kehittämiseksi jatkuvasti, ja olemme kuluneena vuonna saavuttaneet merkittävää edistystä myös tällä osa-alueella.

Emme ole kestävydessä koskaan valmiita. Etsimme edelleen tapoja tehdä asioita tehokkaammin lisätäksemme positiivisia vaikutuksia ja pienentääksemme negatiivisia vaikutuksia. Vain yhdessä tekemällä ja asioita ratkomalla voimme päästä tavoitteeseemme puhtaammasta huomista - ja sitä kohti etenemme määrätietoisesti.

”

**Meidän tehtävänä on kehittää parhaat ratkaisut maailman puhdistamiseksi ja lisäsaastumisen estämiseksi.**

# 1. Laadintaperiaatteet

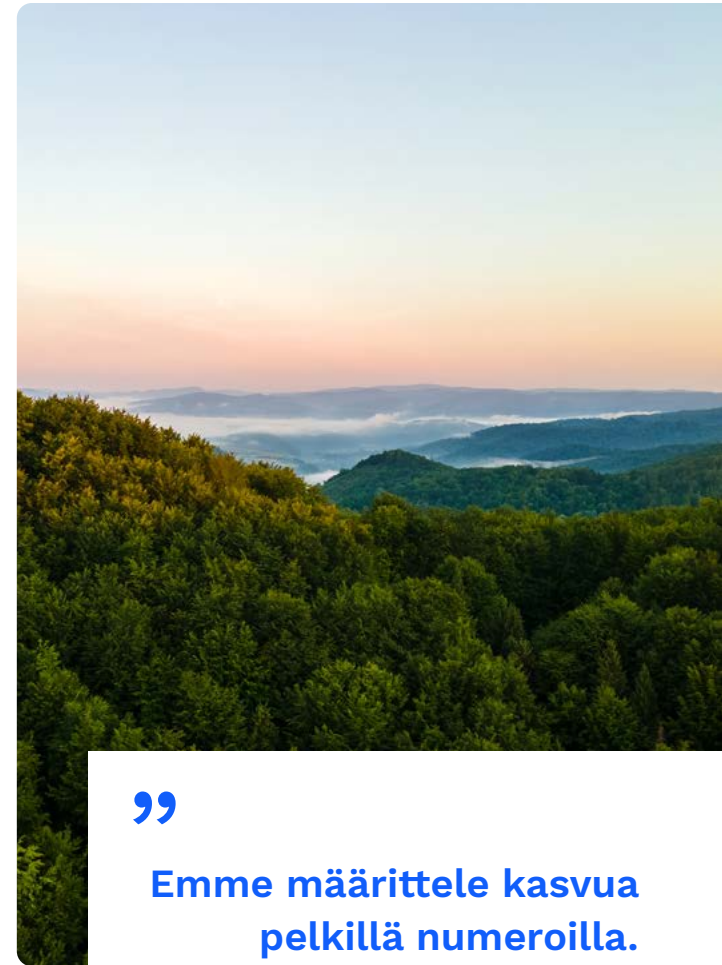
Lamor raportoi vuosittain etenemänsä kestävässä kehityksessä osana vuosikertomustaan. Kehityksestä kerrotaan lisäksi osavuosikatsauksissa. Lamorin raportointi on nyt toista vuotta GRI (Global Reporting Initiative) -kehyksen mukainen. Samalla katsomme jo eteenpäin ja valmistaudumme raportoimaan tulevan EU-säätelyn, CSRD:n ja ESRS:n mukaisesti.

Lamorin osake siirtyi Nasdaq Helsingin päälistalle marraskuussa 2023. Muun kuin taloudellisen tiedon raportoinnin sääntelyä (NFRD) sovelletaan siten Lamoriin ensimmäistä kertaa 31.12.2023 päättyvällä tilikaudella. Ei-taloudellinen tieto sisältyy tähän raporttiin. Samalla Lamor siirtyy soveltamaan EU:n luokitusjärjestelmäsääntelyä ja raportoimme taksonomiakelpoisuuden liikevaihdon, toimintamenojen ja pääomamenojen osalta sekä taksonomian mukaisuuden CapEx-suunnitelman osalta ensimmäistä kertaa vuodelta 2023.

## Vastuullisuusraporttiin sisältyvät yhtiöt

Vastuullisuusraportoinnin piiriin kuuluvat yhtiöt, jotka konsolidoidaan Lamorin tilinpäätökseen tytäryhtiöinä tai yhteisinä toimintoina. Osakkuusyhtiöt on jätetty raportoinnin ulkopuolelle. Lista vastuullisuusraporttiin sisältyvistä yhtiöistä on tilinpäätöksen kohdassa Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, kohta 1.1 Perustiedot.

Tytäryhtiöiden luvut on sisällytetty raportointiin kokonaisuudessaan. Määräysvallattomien omistajien osuutta ei ole eriytetty laskelmista. Yhteisten toimintojen osalta raportoidaan kuitenkin vain Lamorin osuus. Hankitut ja luovutetut yhtiöt huomioidaan IFRS-säännösten mukaisesti, eli informaatio otetaan mukaan alkaen siitä päivästä, jolloin Lamor saa määräysvallan hankitusyhtiössä, siihen päivään asti, jolloin Lamorin määräysvalta yhtiössä päättyy.



”

**Emme määrittele kasvua pelkillä numeroilla. Tärkeä on myös tapa, jolla kasvamme.**

## Arvoketjun loppupää: asiakkaat

Lamorin arvoketjun loppupäähän kuuluu sekä julkisen että yksityisen sektorin asiakkaita. Lamor pyrkii aina löytämään parhaan mahdollisen ratkaisun asiakkaan ympäristöongelmiin sekä kestävyuden että kustannustehokkuuden kannalta.

Yksityisen sektorin asiakkaisiin kuuluu hyvin erityyppisiä toimialoja kuten teollisuusyrityksiä, öljyalan yrityksiä, satamaoperaattoreita ja telakoita. Vastaavasti julkisen sektorin asiakkaat ovat myös hyvin erityyppisiä, muun muassa raja- ja aluehallinto-organisaatioita, paikallisiin viranomaisiin ja merivartiostoihin.

Lamorin globaaleihin myyntikanaviin ja -verkkoon kuuluu sekä suoraa myyntiä loppuasiakkaalle että epäsuoraa myyntiä myyntiagenttien ja jakelijoiden kautta. Lamor-konsernin yhtiöt ja monipuolinen kumppaniverkosto tarjoavat myös paikallista asiakaspalvelua.

Jotta voimme varmistaa asiakkaiden tarpeiden ja odotusten täyttymisen, rakentaa pohjan pitkäaikaisille asiakassuhteille ja lisäämyynnille sekä pitkän aikavälin positiivisille vaikutuksille, keräämme asiakkailta aktiivisesti palautetta projekteista, tuotteista, palveluista ja toiminnoista, ja korjaamme toimintaamme palautteen perusteella.

## Arvoketjun alkupää: kumppanit ja alihankkijat

Lamorin toimintatapa ympäristöratkaisujen ja -palvelujen tarjonnassa on olla ”globaalisti paikallinen”. Lamorin globaaliin kumppaniverkkoon kuuluu Lamorin kanssa yhteisiä brändejä kehittäneitä yrityksiä, Lamorin osittain omistamia yrityksiä, Lamorista eriytyneitä yrityksiä, Lamorin ratkaisuihin integroituja teknologioita ja Lamorin palveluihin integroituja palveluita tarjoavia yrityksiä.

Oman ja kumppaniverkkoon kuuluvien yritysten henkilöstön lisäksi Lamor työllistää projekteissaan alihankkijoita, jotka valmistavat liiketoiminnassa käytettäviä komponentteja ja muita osakokonaisuuksia.

Vaikka Lamorin ja sen alihankkijoiden väliset sopimukset ovat pääosin projektikohtaisia, ja siksi alihankkijoiden määrä ja maantieteellinen sijainti vaihtelee Lamorin kulloinkin meneillään olevien projektien mukaisesti, Lamorilla on myös pitkäaikaisia alihankintasuhteita tiettyjen usein käyttämiensä alihankkijoiden kanssa.

## Tietojen tarkkuuteen tehdyt parannukset ja oikaisut

Vuonna 2023 vastuullisuustiimi on lisännyt yhteistyötä talous- ja vastuullisuustiimien välillä, jotta tiedot kasvihuonekaasupäästöistä ovat linjassa taloudellisen raportoinnin kanssa. Siksi olemme tehneet joitain muutoksia kasvihuonekaasujen mittausten menetelmiin ja esitämme uudelleen osan vuonna 2022 raportoiduista kasvihuonekaasupäästöistä. Kaikki tehdyt oikaisut on esitetty tämän raportin kasvihuonekaasupäästö-osassa. Lamor jatkaa vastuullisuustietojensa luotettavuuden parantamista vuonna 2024.

Luotettavien tietojen avulla meillä on parhaat mahdollisuudet lisätä positiivisia ja vähentää negatiivisia vaikutuksiamme tulevina vuosina.

## Kolmannen osapuolen varmennus

Ulkopuolinen kolmas osapuoli on varmentanut tämän raportin ja antanut sen oikeellisuudesta erillisen lausunnon siinä kuvattujen rajausten mukaisesti. Varmennus on laadittu kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE 3000) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus (uudistettu)” sekä varmennuksessa määritellyn laajuuden mukaisesti. Varmennusraportti on liitetty tämän vastuullisuusraportin loppuun.

Varmentava taho on riippumaton Lamorista. Varmentajana toimii Ernst & Young Oy, joka on myös Lamor-konsernin tilintarkastaja.



## Raportin lukuohje

Tämä kestävä kehityksen raportti sisältää kaikki Lamorin olennaiset ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Vaikka raportti ei noudata uutta eurooppalaisen kestävä kehityksen standardia (ESRS), Lamorin laatima alustava kaksoisolennaisuusarvio vaikuttaa jo vuoden 2023 raportointiin.

Painopistealueet on määritelty ESRS:n kaksoisolennaisuuden arviointimenetelmiä noudattaen ja se kattaa sekä alku- että loppupään arvoketjun. Lamorin kaksoisolennaisuusarviointi on laadittu ESRS:ään sisältyvien kestävyysaiheiden perusteella.

Kestävä kehityksen näkökulma on vaikutusten kannalta olennainen, kun se koskee yrityksen olennaisia todellisia tai mahdollisia, positiivisia tai kielteisiä vaikutuksia ihmisiin tai ympäristöön lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä.

Taloudellisesta näkökulmasta asia on olennainen, jos se aiheuttaa tai sen voidaan kohtuudella odottaa aiheuttavan olennaisia taloudellisia vaikutuksia raportoivaan osapuoleen.

Kun Lamor on määritellyt kestävä kehityksen näkökulman olennaiseksi olennaisuusarvionsa perusteella, kyseiseen vastuullisuusasiaan liittyvät tiedot julkistetaan raportin asiaankuuluvassa osiossa.



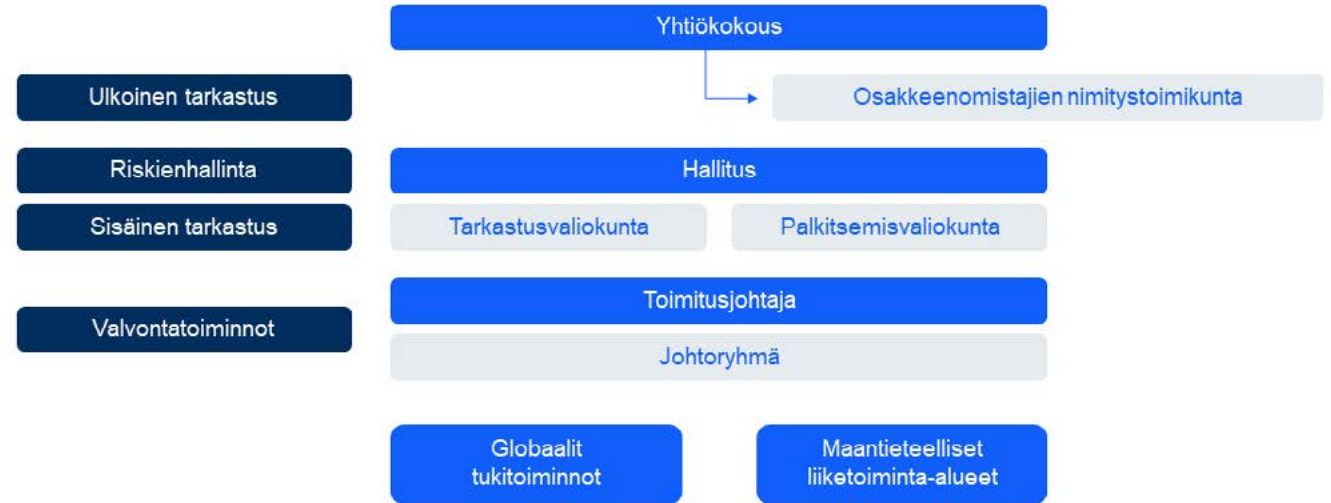
## 2. Päätöksenteko ja hallinto

Lamorin hallitus hyväksyy yhtiön strategian ja vahvistaa kestävä kehityksen tavoitteet ja painopistealueet vuosittain. Toimitusjohtaja on vastuussa yhdessä johtoryhmän kanssa näiden toimeenpanosta ja edistymisen seurannasta ja raportoinnista.

Vuodelle 2023 määriteltyjen painopistealueiden määrittäminen on tehty ESRS:n kaksoisolennaisuusarviointin ja GRI-vaatimusten mukaisesti.

Vastuullisuustyötä johtaa strategiajohtaja, joka on yhtiön johtoryhmän jäsen. Hän työskentelee vastuullisuuspäällikön kanssa vastuullisuuden vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien parissa. Vastuullisuustyöhön osallistuvat myös myynnin, tuotekehityksen, hankinnan, logistiikan, projektijohdon, talouden, hallinnon ja henkilöstöhallinnon tiimit.

Johtoryhmä raportoi hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti toimenpiteistä ja saavutetuista tavoitteista. Tuloksista raportoidaan ulkoisille sidosryhmille vuosittain osana Lamorin vuosikertomusta. Vastuullisuusraportointi on kiinteä osa Lamorin toimintaa.



Lamorin taloudelle, ympäristölle ja yhteiskunnalle luomia vaikutuksia johtaa strategiajohtaja yhdessä johtoryhmän, alueorganisaatioiden ja globaalien tukifunktioiden kanssa. Johtoryhmä tarkastelee vaikutuksia säännöllisesti. Seurannan tiheys riippuu kunkin raportointikohteen mittaristosta.

Vastuullisuuteen liittyvät tiedot kerätään alueorganisaatioilta, jotka edustavat jokaista Lamorin toimintamaata. Raportoinnissa noudatetaan johtoryhmän ja vastuullisuustiimin jalkauttamia ohjeita ja menettelytapoja. Vuonna 2023 myös Lamorin paikalliset talousosastot ja operatiivinen henkilöstö alkoivat osallistua tiedonkeruuseen etenkin ympäristö- ja sosiaalisista näkökulmista. Samalla heille avautuu parempi näkyvyys niitä koskeviin riskeihin ja mahdollisuuksiin.

Vastuullisuustiimi analysoi ja tarkistaa raportoidut vastuullisuustiedot. Tulokset raportoidaan johtoryhmälle. Lopulta tarkastusvaliokunta ja hallitus hyväksyvät vuosittaisen vastuullisuusraportin. Ulkopuolinen varmentaja on myös antanut vastuullisuusraportista varmennuslausunnon lausunnossa määritellyillä rajauksilla.

Lamor kuului vuonna 2023 vihreää siirtymää edistävään Nasdaq Green Equity Designation -ohjelmaan. S&P Shades of Green arvioi oman kriteeristönsä mukaisesti Lamorin liikevaihdon ja investoinnit ja luokitteli ne vihreään, keltaiseen ja punaiseen kategoriaan. S&P Shades of Green -tarkastelu laaditaan vuosittain ja raportti julkaistaan Lamorin ja Nasdaqin kotisivuilla.

## Hallinnolliset prosessit, valvonta ja menettelytavat vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien seurantaan, hallintaan ja johtamiseen

Lamorin riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla mahdollisia liiketoiminnan uhkia ja mahdollisuuksia sekä reagoimalla niihin. Riskienhallinta kattaa koko organisaation strategiset, taloudelliset ja operatiiviset riskit ja huomioi myös projektikohtaiset riskienhallintaprosessit.

Hallitus hyväksyy Lamorin riskienhallinnan periaatteet ja tietyt riskienhallintapolitiikat ja -käytännöt sekä valvoo niiden toteutumista.

Talousjohtaja vastaa vuotuisen riskienarviointiprosessin koordinoinnista ja arvioinnin tulokset käsittelee hallituksen tarkastusvaliokunta. Kartoituksen tulokset saatetaan myös koko hallituksen tietoon.

Sisäinen valvonta on olennainen osa Lamorin riskienhallintaa. Lamorin sisäisen valvonnan toimintamallit ovat yhdenmukaiset riskienhallintaprosessien kanssa. Lamorin valvontaympäristö koostuu joukosta poliitikkoja, standardeja, prosesseja, menettelyjä ja rakenteita, jotka luovat perustan sisäisen valvonnan toteuttamiselle koko organisaatiossa.

Valvontatoimet ovat poliitikkojen ja menettelytapojen kautta määritettyjä toimia, jotka auttavat varmistamaan, että johdon toimet vähentävät riskejä. Tunnistetut vastuullisuuteen liittyvät riskit, niiden vaikutus ja vakavuus on kuvattu tarkemmin kohdassa 4. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta.

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan toteutuksesta. Toimiva johto arvioi säännöllisesti Lamorin valvontaympäristön ja -toimien tehokkuutta. Vuonna 2023 perustettiin myös erillinen sisäisen tarkastuksen yksikkö, joka tukee Lamorin valvontaympäristön seuranta- ja kehittämistä. Vuotuisten toimintasuunnitelmien mukaisen säännöllisten arviointien lisäksi tarkastusvaliokunta ja hallitus voivat päättää myös lisäarvioinneista, mikäli havaitaan merkittäviä, yhtiöön kohdistuvia riskejä.

## Lamorin vihreän rahoituksen seuranta

Vuonna 2023 Lamor laski liikkeelle ensimmäisen vakuudellisen vihreän joukkovelkakirjalainansa, joka tukee Lamorin tavoitteita suojella luonnon monimuotoisuutta, lisätä materiaalien kierrätystä ja torjua ilmastonmuutosta. Lamorin vuonna 2023 käyttöönottama vihreän rahoituksen viitekehys määrittelee hankkeiden kelpoisuuden ja hallinnointimallin kohdennetuille vihreille varoille.

S&P Shades of Green on arvioinut vihreän rahoituksen viitekehysemme tasolle CICERO Medium Green.





”

**Lamorin vastuullisuustavoitteet ovat osa vuosittain vahvistettavia kannustinjärjestelmän tulostittareita.**

### **Kestävään kehitykseen liittyvä osaaminen, suoritusarviointi ja palkitseminen**

Vastuullisuustyön parissa työskentelevien toimihenkilöiden ja henkilöstön lisäksi Lamorin johtoryhmän ja hallituksen jäsenten – yksin ja yhdessä – odotetaan kasvattavan kestävä kehityksen tietämystään, taitojaan ja kokemustaan Lamorin kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamiseksi. Hallituksen kokoonpano, roolit, pätevyys, monimuotoisuus, arviointi ja nimitys sekä johtoryhmän kokoonpano ja roolit on kuvattu Lamorin selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Lamorin vastuullisuustavoitteet on linkitetty yhtiön palkitsemiseen, sillä ne ovat osa vuosittain vahvistettavia kannustinjärjestelmän suoritusmittareita. Vuonna 2023 vastuullisuuden keskeisten tavoitteiden mittarit koskivat ihmisoikeuksia, korruptionvastaisuutta ja henkilöstötyytyväisyyttä.

Esihenkilöt seuraavat ja arvioivat suoritusta Lamorin henkilöstöpolitiikkojen ja -käytäntöjen mukaisesti. Vuosittaisten suoritusarviointien yhteydessä jokaisen työntekijän suoritusta arvioidaan asetettujen suorituskykykymittarien perusteella. Toimitusjohtajan suoritusta seuraavat ja arvioivat hallitus ja hallituksen palkitsemisvaliokunta. Vuonna 2023 hallitus teki omaa toimintaansa koskevan vuotuisen arvion itsearviointina.

Lamorin palkitsemispolitiikka sekä palkitsemisen perusteet ja tulokset vuonna 2023 on kuvattu tarkemmin yhtiön palkitsemisraportissa.

### **Globaali kumppaniverkosto kasvun vauhdittajana**

Lamorin globaalisti paikallinen kumppaniverkosto on yksi strategian kulmakivistä. Lamor pystyy toimittamaan asiakkailleen parasta osaamista ja teknologioita yhdessä kumppaniensa kanssa. Yhteistyö paikallisten kumppaneiden kanssa mahdollistaa tehokkaan skaalautuvuuden ja yhteensopivuuden. Toimintatapa mahdollistaa onnistuneen siirtymän projektitoimituksista jatkuvaan paikalliseen liiketoimintaan ja luo merkittävää lisäarvoa asiakas- ja kumppaniverkostolle.

Lakisäätteisten ja eettisten standardien noudattaminen varmistetaan liikekumppaneille suunnatuilla toimintaohjeilla, jotka kattavat muun muassa työ- ja ihmisoi-keudet sekä turvallisuuden ja terveyden. Lamor odottaa kaikkien liikekumppaneidensa, mukaan lukien jakelijat, tukkukauppiat, jälleenmyyjät, edustajat, toimittajat ja tytäryhtiöt, noudattavan näitä ohjeistuksia.



## 3. Strategia

Me uskomme, että globaalit ympäristöhaasteet koskettavat meistä jokaista.

Ratkomme globaaleja ongelmia öljyvahinkojen estämisestä massiivisiin puhdistushankkeisiin, materiaalien kierrätyksestä veden ja maaperän käsittelyyn yli sata maata kattavan kumppaniverkostomme kanssa paikallisesti. Maailma ei voi puhdistaa itseään, emmekä me voi puhdistaa sitä yksin, mutta yhdessä voimme luoda puhtaan huomisen tuleville sukupolville.

### Kestävä kehitys on Lamorin strategian ytimessä

Keskitymme kestäviin ratkaisuihin, yhtenäisen toimintatapamme vahvistamiseen sekä ympäristönsuojelun, ennallistamisen ja kierrätyksen osaamisen laajentamiseen. Nämä strategiset painopistealueet edistävät myös kestävää kehitystä.

Strategiset tavoitteemme ovat korkealla: haluamme olla ykköskumppani valituissa maissa, laajentaa toimintaamme uusiin strategisiin maihin, voittaa merkittäviä ympäristöhankkeita ja rakentaa portfolio muovin kemialliselle kierrätykselle. Kasvua ei kuitenkaan mitata vain lukuina vaan myös siinä, miten me kasvamme. Pyrimme kehittämään globaalisti paikallista toimintamalliamme ja tuottamaan tehokkaita ja vaikuttavia tuloksia.

### Positiivisia vaikutuksia yhteistyöllä

Me Lamorilla olemme aina uskoneet, että yhdessä kohtaamamme ongelmat voidaan ratkaista vain yhteistyöllä.

Yhdistämme älykkään ajattelun, kehittyneen tekniikan ja paikallisen osaamisen toimiaksemme ympäristön hyväksi ja luodaksemme yrityksille ja yhteisöille kasvumahdollisuuksia. Lamor toimii paikallisesti ja yhteistyössä asiakkaiden kanssa löytääkseen tehokkaita ja kestäviä ratkaisuja asiakkaiden ongelmiin. Laaja kumppaniverkosto tarjoaa lisävoimaa ja takaa asiakkaille parhaat ratkaisut ja teknologiat. Kumppaneilleen Lamor tarjoaa globaaleja kasvumahdollisuuksia. Toimintatapa yhdistää kumppanit ja asiakkaat tiiviiksi yhteistyöverkostoksi Lamorin kanssa.

Työntekijät ovat Lamorille korvaamattoman tärkeitä. Visiomme puhtaammasta huomisesta innostaa myös työntekijöitä. Taloudellisten hyötyjen lisäksi Lamor luo omistajilleen pitkäaikaista lisäarvoa ja antaa mahdollisuuden osallistua positiivisen vaikutuksen luomiseen.

Yhteistyömallillamme on merkittäviä myönteisiä vaikutuksia sekä maapallolle että yhteiskunnalle. Ratkaisumme edistävät luonnon monimuotoisuuden suojelua ja luovat terveellisemmän ympäristön. Käyttämällä resursseja tehokkaammin säästämme neitseellisiä raaka-aineita ja suojelemme ympäristöä. Lisäksi tarjoamme koulutusta ympäristönsuojelusta ja vahinkojen torjunnasta maailmanlaajuisesti, mikä edistää myönteistä yhteiskunnallista vaikutusta.

Haluamme osoittaa, miten liiketoiminnassa voi menestyä olemalla globaalisti paikallinen ja vaikuttamalla asioihin yhdessä toisten kanssa. Matkamme on muutakin kuin menestyksen tavoittelua – kyse on uusien standardien luonnista, ja liiketoiminnan ja planeetan välisen suhteen uudelleenmäärittämisestä.

### Monipuolistamme ja kehitämme tarjontaamme

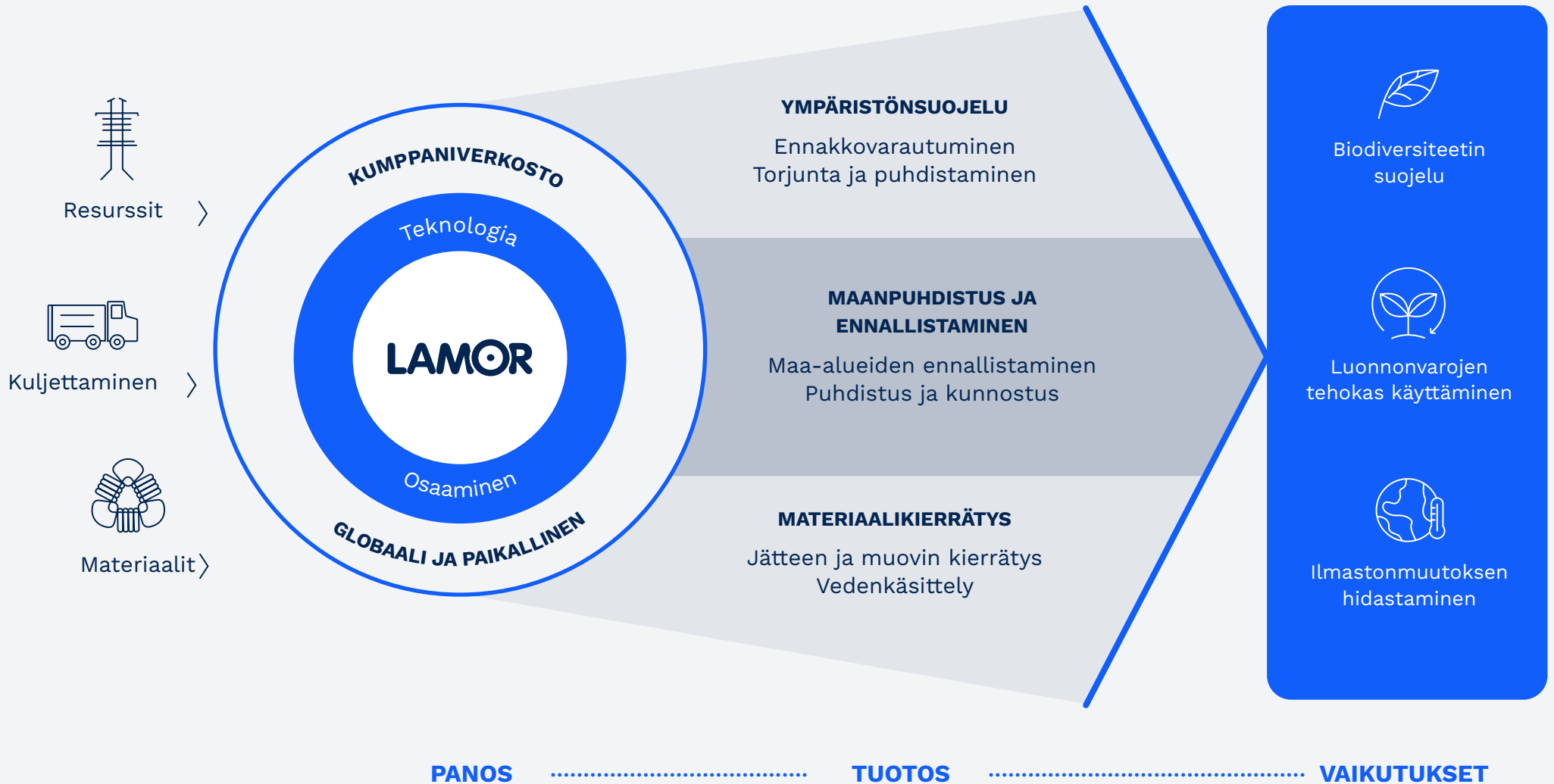
Koska ympäristönsuojelun liiketoimintamme liittyy öljyntorjuntaan ja öljyvahinkojen puhdistamiseen, olemme tunnistanee, että globaali siirtymä uusiutuvaan energiaan aiheuttaa tälle liiketoiminnalle siirtymään liittyvää riskiä. Välttääksemme tätä riskiä olemme kehittäneet edelleen muun muassa maaperän puhdistus- ja ennallistamiskyvykkyyksiämme.

Puhtas maaperä on välttämättömyys biologiselle monimuotoisuudelle, ihmisten terveydelle ja kyvyille tuottaa ruokaa. Puhtas maaperä hillitsee myös ilmastomuutosta. Pilaantuneiden maa-alueiden määrä on merkittävä. Lisääntynyt ymmärrys maaperän saasteiden kielteisistä vaikutuksista lisää myös liiketoimintamahdollisuuksiämme.

Lisäksi Lamor on siirtymässä uuteen liiketoimintaan: muovin kemialliseen kierrätykseen. Sen avulla haluamme tukea siirtymää pois fossiilisista raaka-aineista kohti kiertotaloutta, sillä se mahdollistaa kierrätysmuovien käytön entistä laajemmin muovituotannossa, esimerkiksi elintarvikepakkausten valmistuksessa. Nämä ratkaisut tukevat voimakkaasti vihreää siirtymää, joten strategiamme ydin on keskiössä myös kestävä kehityksen strategiassamme.

Tunnistetusta siirtymästä huolimatta meistä on välttämätöntä ja tärkeää jatkaa ympäristön suojelemista öljyvahingoilta niin kauan kuin öljyä käytetään raaka-aineena. Siten myös ympäristönsuojelu on edelleen kiinteä osa strategiaamme.

# Lamorin lisäarvoa tuottava toimintamalli



# EU-taksonomian mukainen raportointi

EU-taksonomia on ympäristön kannalta kestävä taloudellisen toiminnan luokitusjärjestelmä, joka suuntaa investointeja kestävämpiin toimintoihin. Lamor listautui Nasdaq Helsingin päälistalle marraskuussa 2023 ja täyttää raportoinnin raja-arvot ja julkistaa siten ei-taloudellisen raportoinnin direktiivin (NFRD) mukaisia tietoja ensimmäistä kertaa 31.12.2023 päättyneeltä kaudelta.

## Arvio taksonomiakelpoisesta liikevaihdosta

Vuonna 2023 Euroopan komissio julkaisi uudet luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot neljälle jäljellä olevalle ympäristötavoitteelle. Lamorin on raportoitava näiden neljän uuden luokan osalta taksonomiakelpoisuus vuodelta 2023, ja taksonomian mukaisuus vuodesta 2024 eteenpäin. Lamor on tunnistanut useita uusiin ympäristötavoitteisiin soveltuvia liiketoimintoja, joita tarkastellaan taksonomian mukaisuuden osalta vuoden 2024 aikana.

Lamorin liikevaihto vuonna 2023 oli 122,5 milj. euroa, josta 86,9 milj. euroa (71 %) oli taksonomiakelpoista (ks. tilinpäätöksen liitetieto 2.1.). Lamorilla ei ole taksonomiakelpoista liikevaihtoa vuodelta 2023 kahteen aikaisempin julkaistun ympäristötavoitteeseen liittyen (ilmasto).

## Siirtyminen kiertotalouteen

Lamor on määritellyt öljyntorjuntalaitteiden vuokraus-toimintansa ympäristötavoitteen mukaiseksi toiminnossa 5.5. Tuote palveluna ja muut kiertokäyttö- ja tulossuuntautuneet palvelumallit. Lamor valmistaa öljynkeräimet, puomit, tehoyksiköt ja pumput arvoketjussaan ja tarjoaa niitä asiakkaidensa käyttöön erilaisten palvelumallien kautta. Laitteiden omistus säilyy Lamorilla tuotteen

ollessa vuokratyössä. Lamorin tuotteiden pääkomponentit ovat erilaiset metallit, muovit ja kumi. Siten Lamor raportoi vuokraustoiminnastaan saamansa tulot kiertotaloustavoitteen mukaisesti taksonomiakelpoisina.

Toinen Lamorin kannalta merkitykselliseksi tunnistettu EU:n taksonomiatoiminto saman tavoitteen puitteissa on 2.3. Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus. Vuonna 2023 Lamor aloitti jätehuoltolaitoksen rakennuttamisen, ja se toimii vastaanottolaitoksena erilaisille laivoilla ja aluksissa syntyville jätteille. Kerätyt jätteet käsitellään uudelleenkäyttöä ja kierrätystä varten. Tästä hankkeesta kirjatut tulot raportoidaan kiertotaloustavoitteen mukaisesti taksonomiakelpoisina

Tähän toimintoon Lamor on luokitellut investointinsa vuokralaitteiden hankinnoista.

## Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen

Suuri osa vuoden 2023 liiketoiminnasta täyttää tämän ympäristötavoitteen taksonomiakelpoisuuden. Lamor tulkitsee ympäristönsuojelutoimintansa eli öljyntorjunnan ja -valmiuden sekä maaperän puhdistus- ja ennallistamistoimintansa kohdan 2.4 Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus toimintakuvauksen mukaisiksi.

Vuonna 2023 Lamor on edistynyt merkittävästi Kuwaitin maaperän kunnostusprojektissa, jossa huolehdimme saastuneen tuotantoalueen maaperän puhdistamisesta ja kunnostuksesta alueen ulkopuolella (ex situ). Lamor on kirjannut liikevaihtoa myös muista pienemmistä määritelmän mukaisista projekteista, joita toimitetaan muissa maissa. Lisäksi Lamor huolehtii vastaavasta saastuneen alueen maaperän kunnostuksesta paikan

päällä (in situ) Latinalaisessa Amerikassa. Lamor osallistui vuonna 2023 öljyvahinkojen puhdistukseen Latinalaisessa Amerikassa, jossa epäpuhtauksia puhdistettiin maaperästä. Lamorin meneillään olevassa öljyntorjunta- ja valmiusprojektissa Saudi-Arabiassa Lamor on mahdollistanut ja varmistanut tehokkaan öljyntorjunnan Punaisenmeren alueella. Tässä hankkeessa Lamor osallistuu jatkuvasti muihin erityisiin saastumistorjuntatoimiin, mikä lisää paikallisten viranomaisten valmiuksia ehkäistä tulevia öljyvahinkoja.

Lamor raportoi maaperän puhdistukseen ja ennallistamiseen sekä öljyntorjuntatoimintaan liittyvän liikevaihdon taksonomiakelpoiseksi ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen mukaan tarkasteltuna. Lamor on päättänyt olla raportoimatta öljyntorjuntalaitteiden toimituksista saatavan liikevaihdon tämän tavoitteen puitteissa, koska koneiden ja laitteiden myynti ei sovellu tulkittavaksi pilaantuneiden alueiden kunnostukseksi, vaikka Lamor katsookin laitteillaan olevan keskeinen rooli saastumisen ehkäisyssä ja hallinnassa.

## Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele

Vuonna 2023 Lamor toimitti Latinalaiseen Amerikkaan järjestelmiä juomaveden tuotantoon. Lamor valmistaa ja toimittaa konttijärjestelmiä vedenottoon, puhdistamiseen ja jakeluun, mutta ei operoi itse järjestelmiä.

Lamor toimittaa vesikontteja vastatakseen tehokkaasti paikallisiin puhtaan veden tarpeisiin, mikä vaatii usein siirrettäviä tuotantojärjestelmiä. Lamor tulkitsee toiminnon täyttävän toimintakuvauksen 2.1. Vesihuolto, koska yritys osallistuu paikallisten yhteisöjen vesihuoltoon.



Siten Lamor raportoi tästä projektiin liittyvän liikevaihdon taksonomiakelpoisiksi ympäristötavoitteen kestävä vesi- ja merivarojen käyttö ja suojelu mukaisesti.

## Taksonomiakelpoiset pääomamenot (CapEx)

Lamor raportoi vuokrakalustonsa (arvoketjun loppupää, Lamor vuokralle antajana) pääomamenot taksonomiakelpoisena EU-toiminnon 5.5 Tuote palveluna ja muut kiertokäyttö- ja tulossuuntautuneet palvelumallit mukaisesti. Lamor raportoi myös omassa toiminnassa käytettyihin vuokrattuihin laitteisiin liittyvät pääomamenot (arvoketjun alkupää) EU-toiminnon 2.4 Pilaantuneiden alueiden ja alueiden kunnostus taksonomiakelpoisena.

Vuonna 2023 Lamor raportoi toimintojen 5.5 ja 2.4 käyttöomaisuusinvestointeihin liittyvät taksonomiakelpoiset tuotot. Lamor ei raportoi vuonna 2023 julkaistujen ympäristötavoitteiden osalta taksonomian mukaisuutta.

Lamorin pääomamenot vuonna 2023 olivat yhteensä 11,0 milj. euroa, josta 6,5 milj. euroa (59 %) oli taksonomiakelpoista ja 2,6 milj. euroa (23 %) oli taksonomian mukaista. (Katso tilinpäätöksen liitetiedot 3.4.–3.6.)

## Käyttökulut

Lamor raportoi käyttökulut maaperän ennallistamisprojekteihin liittyvästä tutkimus- ja kehitystyöstä sekä laitteiden lyhytaikaisesta vuokrauksesta, huollosta ja korjauksesta taksonomiakelpoisina. Lamor ei raportoi vuonna 2023 julkaistujen ympäristötavoitteiden osalta taksonomian mukaisuutta. Tällä hetkellä taksonomiaan kuulumattomien toimintojen käyttökuluihin kuuluu lyhytaikaisia vuokrakuluja. Lamor jatkaa taksonomiaan kuulumattomien käyttökulujen arviointia vuonna 2024.

## Arvio taksonomian mukaisesta liikevaihdosta

Lamor pyrkii olemaan paras kumppani ilmaston kannalta kestävä ja vastuullisen tulevaisuuden rakentamisessa.

Meidän vastuullamme on kehittää parhaat ratkaisut maailman puhdistamiseen ja ympäristön saastumisen estämiseen. Siksi Lamor pyrkii monipuolistamaan ja kehittämään tarjoomaansa jatkuvasti, jotta se vastaa entistäkin paremmin ympäristönsuojelun tarpeisiin. Yksi esimerkki tarjooman monipuolistamisesta on Lamorin päätös lähteä mukaan uudelle liiketoiminta-alueelle: muovin kemialliseen kierrätykseen. Uudella toiminnalla Lamor haluaa tukea siirtymää pois fossiilisista raaka-aineista ja lisätä kierrätysmuovien käyttöä muovien tuotannossa.

## Investointisuunnitelma (CapEx plan)

EU:n taksonomiassa taloudellinen toiminto 3.17 Muoviai-  
neiden valmistus soveltuu Lamorin muovin kemialliseen kierrätysliiketoimintaan parhaiten. Tämän taloudellisen toiminnon katsotaan edistävän merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitteen saavuttamista. Koska Lamor ei ole kirjannut toimintoon liittyen liikevaihtoa, Lamor raportoi nämä investoinnit osana investointisuunnitelmaa (CapEx plan). Investointisuunnitelma tähtää Lamorin taksonomian mukaisten liiketoimintojen laajentamiseen EU-taksonomian CapEx-kategorian B mukaisesti. Muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen on suunniteltu valmistuvan vuoden 2024 aikana, eikä kierrätysprosessi ole vielä käynnistynyt.

Pääomamenot koostuvat aineellisista hyödykkeistä (3,5 milj. euroa), aineettomista hyödykkeistä (1,5 milj. euroa) ja vuokrasopimuksiin liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä (1,5 milj. euroa).

## Tekninen tarkastelu (merkittävä edistäminen ja ei merkittävää haittaa -kriteerit)

Lamor on tarkastellut taloudellisen toiminnon 3.17 teknisiä valintakriteerejä ja arvioinut muovin kemialliseen kierrätykseen liittyvän liiketoiminnan olevan näiden kriteerien mukainen. Tulevassa kemiallisessa kierrätysprosessissaan Lamor aikoo täyttää merkittävän

edistämisen kriteerit valmistamalla muovin raaka-ainetta muovijätteen kemiallisella kierrätyksellä, koska mekaanisen kierrätyksen on arvioitu olevan teknisesti toteuttamiskelvoton tai taloudellisesti kannattamatonta. Yksi hankkeen rahoittajista on Ilmastorahasto. Arvioitaessa, täyttääkö hanke rahaston rahoituskriteerit, Lamorin hankkeen taksonomiamukaisuutta tarkasteltiin sekä merkittävän vaikutuksen kriteerien että ei merkittävää haittaa (DNSH) kriteerin kautta. Lisäksi liiketoiminnalle tehtiin alustava elinkaariarviointi, jonka laatimiseen osallistui kolmas osapuoli.

Suurin osa päästövähennyksistä syntyy muovijätteen polton välttämisestä kaukolämmön tuotannossa. Oletuksena on, että muovi korvataan vähäpäästöisillä vaihtoehtoilla kaukolämmön tuotannossa. Loppuosa päästövähennyksestä syntyy, kun alkupään päästöiltä neitseellisen raakaöljyn tuotannossa vältytään. Nykyisen suunnitelman mukaan yhtiön nesteytetty muovi toimitetaan petrokemian jalostamolle, ja se korvautuu neitseellisiä raaka-aineita muovin raaka-aineina.

Suurin osa tuotannon päästöistä aiheutuu sivutuotteena syntyvän pyrolyysikaasun poltosta tuotettaessa sähköä ja lämpöä prosessiin. Lisäksi toiminnasta syntyy päästöjä myös sähkönkulutukseen ja logistiikkaan liittyen. Kemiallisen kierrätyksen prosessi mahdollistaa päästöjen vähentämisen verrattuna neitseellisten raaka-aineiden käyttöön. Alustava keskimääräinen arvioitu päästövähennys käsiteltyä muovijätetonna kohden on noin 1,8 tonnia CO<sub>2</sub>e. Arviot päästövähennyksestä tarkentuvat hankkeen edetessä. Näiden toimintojen lopullinen taksonomian mukaisuus riippuu Lamorin käyttöön ottamista prosesseista.

**Taksonomialyhenteet:** E/S = Ei sovelleta; KEL = Kelpoinen; E/KEL = Ei-kelpoinen; K = Kelpoinen ja mukainen; E = Kelpoinen, ei mukainen

Liikevaihto

Tilikausi N	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit							”Ei merkittävää haittaa”-kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, Vuosi 2023 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmän mukaisen (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)		
Teksti	1000 eur	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto																				
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)																				
Josta mahdollistavat toiminnot																		E		
Josta siirtymätoiminnot																			T	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Vesihuolto	WTR 2.1	2 013	2 %	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								E/S			
Tuote palveluna ja muut kiertokäyttö- ja tulossuuntauuneet palvelumallit	CE 5.5	3 608	3%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								E/S			
Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	CE 2.3	5 947	5%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								E/S			
Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus	PPC 2.4	75 341	61%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								E/S			
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		86 909	71 %	0 %	0 %	2 %	61 %	8 %	0 %								E/S			
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		86 909	71 %	0 %	0 %	2 %	61 %	8 %	0 %								E/S			
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		35 612	29 %																	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>122 521</b>	<b>100 %</b>																	

Vuonna 2023 julkaistujen ympäristötavoitteiden osalta Lamor raportoi vuodelta 2023 taksoniakelpoisuuden. Taksonian mukaisuus raportoidaan vuodesta 2024 eteenpäin. Vuonna 2023 Lamorilla ei ollut taksoniakelpoista liikevaihtoa kahden ensimmäisen ympäristötavoitteen - ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siihen sopeutuminen - osalta.

Pääomamenot

Tilikausi N	2023	Merkittävän edistämisen kriteerit										”Ei merkittävää haittaa”-kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								Luokka siirtymätoiminta (20)
		Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, Vuosi 2023 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus(16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	
Taloudelliset toiminnot (1)		1000 eur	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Muoviaineiden valmistus	CCM 3.17	6 477	59 %	K	E	E	E	E	E	K	K	K	K	K	K	K	E/S			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		6 477	59 %	K	E	E	E	E	E	K	K	K	K	K	K	K	E/S			
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %														E/S	E		
Josta siirtymätoiminnot		6 477	59 %	K						K	K	K	K	K	K	K	E/S		T	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Tuote palveluna ja muut kiertokäyttö- ja tulossuuntautuneet palvelumallit	CE 5.5	1 145	10 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								E/S			
Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus	PPC 2.4	1 407	13 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								E/S			
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		2 553	23 %	0 %	0 %	0 %	13 %	10 %	0 %								E/S			
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		9 030	82 %	59 %	0 %	0 %	13 %	10 %	0 %								E/S			
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		1 988	18 %																	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>11 018</b>	<b>100 %</b>																	

Vuonna 2023 julkaistujen ympäristötavoitteiden osalta Lamor raportoi vuodelta 2023 vain taksonomiakelpoisuuden. Taksonomian mukaisuus raportoidaan vuodesta 2024 eteenpäin.



Käyttökulut

Tilikausi N	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa"-kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, Vuosi 2023 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus(16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)		1000 eur	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)																			
Josta mahdollistavat toiminnot																			
Josta siirtymätoiminnot																			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Pilaantuneiden paikkojen ja alueiden kunnostus		PPC 2.4	13 109	97 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	<b>KEL</b>	E/KEL	E/KEL								E/S	
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)				13 109	97 %	0 %	0 %	0 %	97 %	0 %	0 %							E/S	
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen käyttökulut (A.1+A.2)				13 109	97 %	0 %	0 %	0 %	97 %	0 %	0 %							E/S	
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		411	3 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>13 520</b>	<b>100%</b>																

Vuonna 2023 julkaistujen ympäristötavoitteiden osalta Lamor raportoi vuodelta 2023 vain taksonomiakelpoisuuden. Taksonomian mukaisuus raportoidaan vuodesta 2024 eteenpäin. Vuonna 2023 Lamorilla ei ollut taksonomiakelpoisia toimintamenoja kahden ensimmäisen ympäristötavoitteen - ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siihen sopeutuminen - osalta.

## 4. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistus- ja arviointiprosessi

Lamor arvioi olennaisuutta säännöllisesti. Vuonna 2022 Lamor tunnisti seuraavat painopistealueet yrityksen kannalta oleellisiksi:

- 1: Ympäristönsuojelun mahdollistaminen
- 2: Tehokas materiaalien kierrätys
- 3: Kohdennettu biodiversiteetin suojelu, luonnon varojen tehokas käyttö ja ilmastonmuutoksen hillitseminen
- 4: Sosiaalinen kestävyys osana Lamorin kulttuuria
- 5: Taloudellisen arvon luominen

Yhdenmukaistaakseen nämä aihealueet uusien CSRD- ja ESRS-vaatimusten kanssa Lamor arvioi nämä painopistealueet uudelleen vuonna 2023. Apuna kaksoisolennaisuuden määrittelyssä käytettiin The Upright Projectin (Upright) tieteelliseen dataan pohjautuvaa vertailua.

### Kuvaus käytetystä kaksoisolennaisuuden arviointimenetelmästä

The Upright Project suoritti arvioinnin Lamorin toimittamien laajojen tietojen perusteella. Tietojen toimittamisen lisäksi useissa haastatteluissa varmistettiin, että kaikki asiaankuuluvat tiedot olivat saatavilla kaksoisolennaisuutta määriteltäessä.

### Vaikutuksen olennaisuus

Upright laskee vaikutuksen olennaisuutta sekä tuote-että yritystasolla. Tuotetaso on tarkastelussa ensisijainen. Olennaisuuden raja-arvot määrittävät, onko aihe tärkeä tuotteen tai yrityksen kannalta. Jos nämä arvot ylittyvät, aihe katsotaan olennaiseksi joko tuotteelle tai yritykselle.

Olennaisuuden voi laukaista muun muassa se, että merkittävä osa tuloista (esim. yli 5 %) tulee tiettyyn aiheeseen liittyvistä tuotteista, liiketoiminnasta tietyssä maassa, EU-taksonomian ja YK:n kestävä kehityksen mittareista tai muista tekijöistä.

Upright on kehittänyt data-alustansa CSRD-sääntelyn pohjalta. Sen olennaisuuskriteerit ottavat huomioon (mahdollisen) vaikutuksen todennäköisyyden, mittakaavan, ulottuvuuden ja korjaamattomuuden. Se sisältää myös kaikki arvoketjun osat ja asiaankuuluvat aikaan liittyvät ulottuvuudet, jotka on määritelty ESRS:ssä.

### Taloudellinen olennaisuus

Taloudellista olennaisuutta arvioidaan riskien ja mahdollisuuksien perusteella. Asia on taloudelliselta kannalta olennainen, kun kyseiseen aiheeseen liittyvät riskit tai mahdollisuudet katsotaan riittävän merkittäviksi.

Taloudellinen olennaisuus määritetään arvioimalla tiettyyn aiheeseen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia. Määrittelyyn vaikuttavat kaksi luokkaa, jotka ovat:

- Vaikutuslähtöiset riskit/mahdollisuudet syntyvät yrityksen oleellisista vaikutuksista esimerkiksi negatiivisena vaikutuksena luonnon monimuotoisuuteen, mikä johtaa mahdolliseen kysynnän laskuun kuluttajien lisääntyneen tietoisuuden vuoksi.
- Riippuvuudesta johtuvat riskit/mahdollisuudet liittyvät yrityksen riippuvuuteen luonnonvaroista, inhimillisistä tai sosiaalisista resursseista. Esimerkkinä tästä luokasta toimii ilmastonmuutoksen vuoksi tulva-alttiilla alueella sijaitseva pääkonttori.

Uprightin data-analyysi tunnistaa vaikutuslähtöiset tekijät menetelmien avulla, jotka yhdistävät vaikutukset riskeihin ja mahdollisuuksiin. Riippuvuuteen perustuvat tekijät tunnistetaan erityisten olennaisuusrajojen avulla joko tuote- tai yritystasolla.

### Tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Seuraavilla sivuilla kuvataan Lamorin olennaiset vaikutukset, riskit ja Lamorin arvoketjussa tunnistetut mahdollisuudet. Nämä aiheet avataan erikseen vastuullisuusraportin asiaankuuluvissa kohdissa.

# Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS:n aihe	Vaikutuksen olennaisuus	Taloudellinen olennaisuus	Todellinen/potentiaalinen vaikutus
Ympäristö / Ilmastonmuutos / Ilmastonmuutoksen hillintä	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Ympäristö / Ilmastonmuutos / Energia	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Ympäristö / Saasteet / Ilmansaasteet	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Ympäristö / Saasteet / Veden saastuminen	Olennainen	Olennainen	Sekä todellinen että potentiaalinen
Ympäristö / Saasteet / Maaperän pilaantuminen	Olennainen	Olennainen	Sekä todellinen että potentiaalinen
Ympäristö / Saasteet / Elävien organismien ja ravinnonlähteiden saastuminen	Olennainen	Olennainen	Sekä todellinen että potentiaalinen
Ympäristö / Saasteet / Huolta aiheuttavat aineet	Olennainen	Olennainen	Potentiaalinen
Ympäristö / Saasteet / Erittäin suurta huolta aiheuttavat aineet	Olennainen	Olennainen	Potentiaalinen
Ympäristö / Vesi ja meren luonnonvarat / Vesi / Vedenotto	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Ympäristö / Vesi ja meren luonnonvarat / Vesi / Vedenkulutus	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Ympäristö / Vesi ja meren luonnonvarat / Vesi / Vesipäästöt	Olennainen	Ei olennainen	Todellinen
Ympäristö / Vesi ja meren luonnonvarat / Vesi / Vesipäästöt meriin	Olennainen	Ei olennainen	Todellinen
Ympäristö / Biodiversiteetti / Suorat vaikutukset luonnon monimuotoisuuden häviämiseen / Ilmastonmuutos	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Ympäristö / Biodiversiteetti / Suorat vaikutukset luonnon monimuotoisuuden häviämiseen / Maan-, puhtaan veden ja meriveden käytön muutos	Olennainen	Olennainen	Potentiaalinen
Ympäristö / Biodiversiteetti / Suorat vaikutukset luonnon monimuotoisuuden häviämiseen / Saasteet	Olennainen	Olennainen	Sekä todellinen että potentiaalinen
Ympäristö / Biodiversiteetti / Vaikutus lajien tilaan	Olennainen	Olennainen	Potentiaalinen
Ympäristö / Biodiversiteetti / Vaikutus ekosysteemien tilaan ja laajuuteen	Olennainen	Olennainen	Potentiaalinen
Ympäristö / Biodiversiteetti / Vaikutukset ekosysteemeihin ja riippuvuudet niistä	Olennainen	Olennainen	Potentiaalinen
Ympäristö / Kiertotalous / Resurssien sisäänotto, mukaanlukien käyttö	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Ympäristö / Kiertotalous / Tuotteisiin ja palveluihin siirtyneet resurssit	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Ympäristö / Kiertotalous / Jäte	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Yhteiskunta / Oma työvoima / Työskentelyolosuhteet / Terveys ja turvallisuus	Olennainen	Olennainen	Todellinen
Yhteiskunta / Oma työvoima / Tasa-arvoinen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille / Sukupuolten tasa-arvo ja samanpalkkaisuus samassa työssä	Olennainen	Ei olennainen	Potentiaalinen



ESRS:n aihe	Vaikutuksen olennaisuus	Taloudellinen olennaisuus	Todellinen/potentiaalinen vaikutus
Yhteiskunta / Oma työvoima / Tasa-arvoinen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille / Toimenpiteet työpaikalla väkivaltaa ja häirintää vastaan	Olellainen	Ei olellainen	Potentiaalinen
Yhteiskunta / Oma työvoima / Tasa-arvoinen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille / Diversiteetti	Olellainen	Olellainen	Todellinen
Yhteiskunta / Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet / Turvattu työsuhde	Olellainen	Olellainen	Potentiaalinen
Yhteiskunta / Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet / Työaika	Olellainen	Olellainen	Potentiaalinen
Yhteiskunta / Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet / Riittävä palkka	Olellainen	Olellainen	Potentiaalinen
Yhteiskunta / Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet / Terveys ja turvallisuus	Olellainen	Olellainen	Potentiaalinen
Yhteiskunta / Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt / Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuurilliset oikeudet / Riittävä ravinto	Olellainen	Olellainen	Potentiaalinen
Yhteiskunta / Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt / Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuurilliset oikeudet / Vesi ja puhtaus	Olellainen	Olellainen	Todellinen
Yhteiskunta / Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt / Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuurilliset oikeudet / Maa-alueeseen kohdistuvat vaikutukset	Olellainen	Olellainen	Todellinen
Yhteiskunta / Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt / Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuurilliset oikeudet / Turvallisuuteen liittyvät vaikutukset	Olellainen	Olellainen	Todellinen
Hallinto / Liiketoimintamenettelyt / Korruptio ja lahjonta	Olellainen	Olellainen	Potentiaalinen
<b>Muut aiheet</b>			
Tieto / Tiedon luonti	Olellainen	Olellainen	Todellinen
Terveys / Fyysiset sairaudet	Olellainen	Olellainen	Todellinen

## Politiikat oleellisten kestävän kehityksen näkökulmien johtamiseksi

Lamorin eettiset toimintaohjeet ja periaatteet luovat pohjan päivittäiselle liiketoiminnalle. Ohjeet määrittelevät Lamorin sitoutumisen vastuullisuuteen, kestävään kehitykseen ja vaatimustenmukaisuuteen kaikessa toiminnassa. Yhtiön johto on luonut ohjeet ja organisaation ylin taso eli Lamorin hallitus on hyväksynyt ne.

Kansainvälisesti tunnustetut ihmisoikeudet YK:n ihmisoikeuksien julistuksen muodossa ovat Lamorin sosiaalisen vastuullisuuden selkäranka. Ne sisältyvät myös eettisiin toimintaohjeisiimme.

Lamorin eettiset toimintaohjeet ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla.

## Sitoutuminen toimintapolitiikkojen noudattamiseen

Lamorin työntekijät käyvät vuosittain läpi eettisiä toimintaohjeita koskevan koulutuksen. Se kuuluu myös uusien työntekijöiden perehdytykseen. Eettiset toimintaohjeet käydään läpi myös liikekumppanien kanssa. Heidän edellytetään noudattavan niitä ja toimimaan eettisesti kaikessa liiketoiminnassaan, mihin kuuluu myös muun muassa työntekijöiden ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen.

Lisäksi Lamorilla on käytössään liikekumppanien tarkastusmenettely, joka edellyttää tiettyjen läpinäkyvien ja dokumentoitujen, riskiin perustuvien tarkistus- ja hyväksymistoimenpiteiden suorittamista ennen liikekumppanin hyväksymistä Lamorin yhteistyökumppaniksi. Samaa menettelyä sovelletaan kumppaneihin säännöllisesti myös liikesuhteen voimassa ollessa tai kun sitä uusitaan.

## Työterveyden ja -turvallisuuden, yritysturvallisuuden, ympäristön ja laadun (HSSEQ) johtamisjärjestelmä

Lamorilla on ISO 9001 (laatu), 14011 (ympäristö) ja 45011 (terveys ja turvallisuus) -sertifikaatit. Lamor on toimeenpannut politiikat ja käytänteet integroidun hallintajärjestelmän (IMS) avulla. Näiden avulla varmistetaan, että organisaatiossa toimitaan terveyden, työ- ja yritysturvallisuuden, ympäristön ja laadun kannalta korkeatasoisesti. IMS-järjestelmä kattaa kaiken Lamorin toiminnan ja kaikki toimipaikat.

Lamorilla työskentelee IMS:n toteuttamiseen, ISO-sertifiointeihin ja IMS:n valvontaan globaalisti ja pääkonttoritasolla keskittyviä henkilöitä. Jokaisessa Lamor-konserniin kuuluvassa yhtiössä tai sivuliikkeessä on HSSEQ (Health, Safety, Security, Environment and Quality) -edustaja, joka vastaa Lamorin toimintatapojen noudattamisesta ja noudattamisen asianmukaisesta valvonnasta.

Vastuullisen liiketoiminnan periaatteet, kuten ihmisoikeuksien kunnioittaminen, toteutuvat Lamorin operatiivisissa toimintaperiaatteissa ja menettelytavoissa. Näin varmistetaan varhainen puuttuminen mahdollisten kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi.

## Toimet olennaisiin vastuullisuusalueisiin liittyen

Lamor tekee vuosittain riskiarvioinnin, jossa tunnistetaan erilaiset Lamorin ja Lamorin liiketoimintaan liittyvät riskit. Kunkin tunnistetun riskin vakavuutta, arvioitua rahallista vaikutusta ja kesto arvioidaan. Vuotuinen riskienarviointiprosessi sisältää myös erilaisten toimenpiteiden tunnistamisen ja suunnittelun näiden tunnistettujen riskien vähentämiseksi, olivatpa ne strategisia, taloudellisia, operatiivisia tai ESG:hen liittyviä.

Lamor on hiljan ottanut käyttöön sisäisen sijaintiin liittyvän riskinarviointimenettelyn. Tämän menettelyn tarkoituksena on varmistaa, että Lamor on tietoinen erilai-

sista riskeistä, joita se kohtaa maissa tai alueilla, joissa se toimii, ja suunnitella, kuinka näitä riskejä ehkäistään, havaitaan ja vähennetään jatkuvasti.

Lamor toteuttaa johdon arvioinnit, sisäiset auditoinnit, turvallisuusauditoinnit ja harjoitukset vuotuisen aikataulun mukaan. Seuraavan vuoden aikataulu laaditaan kunkin vuoden lopussa. Tavoitteena on varmistua Lamorin kolmen ISO-standardin (9001, 14001 ja 45001) noudattamisesta ja omien standardeihin liittyvien menettelytapojen täytäntöönpanosta.

## Mekanismit neuvojen hakemiseen ja huolenaiheiden esittämiseen

Jokaisen työntekijän vastuulla on lisäksi ilmoittaa viipymättä havaitsemistaan lakien tai Lamorin politiikkoihin sisältyvien sitoumusten rikkomisesta lähimmälle esimiehelleen. Ilmoituksen voi tehdä myös nimettömänä väärinkäytösten paljastamiseen tarkoitetun kanavan kautta. Kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti lain sallimissa rajoissa.

Lamorin Whistleblowing-kanavaa voidaan käyttää myös työntekijän, toimittajan tai minkä tahansa muun kolmannen osapuolen tai yhteisön kanavana, jossa voi viestiä epäkohdista. Lamor pyrkii käsittelemään vastaanotetut valitukset ja löytämään niihin sopivan ratkaisun yhteistyössä valituksen esittäneen osapuolen kanssa.







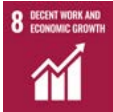

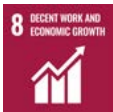






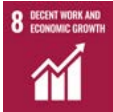

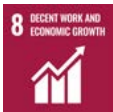







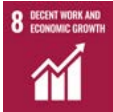

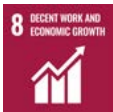




## Kestävän kehityksen painopistealueiden mittarit

Lamorin integroitu hallintajärjestelmä (IMS) määrittelee asiaankuuluvat suorituskykymittarit, joilla arvioidaan Lamorin terveyteen ja vastuullisuuteen, laatuun ja ympäristöön liittyvää suorituskykyä. Lamorin johtoryhmä arvioi yhtiön toimintaa neljännesvuosittain ja tukee järjestelmän jatkuvaa parantamista.

# Kestävän kehityksen tavoitteet

Ympäristötavoitteet	Arvoketju	Tavoite	Mittari	2023	Aikaväli
<b>Ilmastonmuutos</b> 	Alkupää, sisäinen, loppupää	Toteuttaa siirtymäsuunnitelma ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi	Toimenpiteet raportointikauden aikana	Muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen rakentaminen aloitettu	Pitkä
		Vähentää Lamorin kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettiä	Kasvihuonekaasupäästöjen kokonaismäärä (tonnia) / liikevaihto (KEUR), %	31 % Maanpuhdistushankkeet Kuwaitissa lisäsivät päästöjä	Pitkä
		Lisätä uusiutuvan energian käyttöä	Puhtaan energian osuus kokonaisenergiankäytöstä, %	1 %	Keskipitkä
<b>Saasteet</b> 	Alkupää, sisäinen, loppupää	Lisätä korkeiden ympäristöstandardien soveltamista Lamorin toiminnassa	Valmistuneiden ympäristöarviointien lukumäärä / aktiiviset hankkeet, %	Voimassa vuodesta 2024	Keskipitkä
		Vähentää saastumista puhdistamalla ja käsittelemällä vaarallisia ja tavanomaisia jätteitä	Puhdistetun maaperän ja veden määrä	Käsitelty 1,6 miljoonaa tonnia jätettä käsitelty	Pitkä
<b>Vesi</b> 	Alkupää, sisäinen, loppupää	Vähentää makeanveden kulutusta	Kulutetun makeanveden määrä	Voimassa vuodesta 2024	Keskipitkä
		Lisätä veden uudelleenkäyttöä ja kierrätystä toiminnassa	Kierrätetyn veden osuus veden kokonaiskäytöstä toiminnassa	Voimassa vuodesta 2024	Keskipitkä
<b>Biodiversiteetti ja ekosysteemit</b> 	Alkupää, sisäinen, loppupää	Lisätä myönteistä vaikutusta luonnon monimuotoisuuteen ympäristöratkaisuja toimittamalla	Taksonomiakelpoisen/mukaisen liikevaihdon määrä (EUR) Taksonomiakelpoisen/mukaisen liikevaihdon osuus (%)	86,9 milj. euroa (taksonomiakelpoista) 71 % (taksonomiakelpoista)	Pitkä
		Lisätä myönteisiä vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen vihreään liiketoimintaan investoimalla	Taksonomiakelpoisten/mukaisten investointien osuus, %	59 % (taksonomian mukaista) 23 % (taksonomiakelpoista)	Pitkä
		Lisätä maaperän ja veden puhdistushankkeita	Saasteista puhdistetut alueet (m <sup>2</sup> )	2 238 733 m <sup>2</sup>	Pitkä



<b>Kiertotalous ja resurssien käyttö</b>   	Alkupää, sisäinen, loppupää	Vähentää omasta toiminnasta syntyvää jätettä	Kaatopaikkajätteen suhteellinen osuus kaikesta jätteestä, %	Voimassa vuodesta 2024																																																																	
		Lisätä kierrätettyjen materiaalien osuutta	Kierrätysmateriaalien osuus materiaalien kokonaiskäytöstä	Ei edennyt	Pitkä																																																																
		Pidentää laitteiden elinkaarta	Vuokralaitteiden osuus laitetoimituksista, % Laitetoimituksista huollon piirissä, %	Voimassa vuodesta 2024	Keskipitkä																																																																
		Lisätä kierrätettävän muovijätteen määrää	Toiminnassa kierrätetyn muovin määrä (tonnia)	Voimassa vuodesta 2024	Keskipitkä																																																																
<b>Sosiaaliset tavoitteet</b>																																																																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Arvoketju</th> <th>Tavoite</th> <th>Mittari</th> <th>2023</th> <th>Aikaväli</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2"> <b>Terveys, turvallisuus</b>     </td> <td>Sisäinen</td> <td>Tarjota turvallinen, terveellinen työpaikka, tavoitteena nolla vakavan seuraamuksen tapaturmaa</td> <td>Vakavan seuraamuksen tapaturmien osuus, %</td> <td>0</td> <td>Lyhyt</td> </tr> <tr> <td>Lisätä työterveyshuollon kattavuutta</td> <td>% of employees with health coverage / total number of employees</td> <td>Voimassa vuodesta 2024</td> <td>Keskipitkä</td> </tr> <tr> <td rowspan="2"> <b>Työolosuhteet</b>     </td> <td>Sisäinen</td> <td>Parempi työntekijäkokemus, LIT-indeksi 85 (maksimi 100)</td> <td>LIT-indeksi, joka on keskiarvo työntekijälle tärkeimpien asioiden toteutumisesta</td> <td>77</td> <td>Keskipitkä</td> </tr> <tr> <td rowspan="2"> <b>Sukupuolten tasa-arvo ja diversiteetti</b>     </td> <td>Sisäinen</td> <td>Lisätä naisten suhteellista osuutta esihenkilöistä</td> <td>Naisten osuus esihenkilöistä, %</td> <td>Voimassa vuodesta 2024</td> <td>Pitkä</td> </tr> <tr> <td>Sukupuolten tasa-arvoinen kohtelu</td> <td>Samapalkkaisuus samoista tehtävistä</td> <td>Voimassa vuodesta 2024</td> <td>Pitkä</td> </tr> <tr> <td rowspan="2"> <b>Ihmisoikeudet, työolot</b>     </td> <td rowspan="2">Alkupää, sisäinen, loppupää</td> <td>Varmistaa mahdollisuus whistleblowing-kanavan käyttöön ja rikkomuksista ilmoittamiseen</td> <td>Toiminnot ja hankkeet, joissa koulutusta ja tietoa tarjotaan säännöllisesti / toimintojen ja hankkeiden kokonaismäärä</td> <td>Whistleblowingin käyttö laajennettu ulkoisille sidosryhmille</td> <td>Keskipitkä</td> </tr> <tr> <td>Varmistaa asianmukainen valvonta ihmisoikeuksien kunnioittamiseksi</td> <td>Toimintapaikat, joissa noudatetaan riskienarviointimenettelyä Toimipaikat, joissa on tehty ihmisoikeuksiin liittyviä tarkastuksia</td> <td>Sijaintiperusteinen riskinarviointimenettely luotu</td> <td>Keskipitkä</td> </tr> <tr> <td colspan="6"> <b>Hallinto</b> </td> </tr> <tr> <td colspan="6"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Arvoketju</th> <th>Tavoite</th> <th>Mittari</th> <th>2023</th> <th>Aikaväli</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2"> <b>Liiketoiminta</b>    </td> <td>Sisäinen</td> <td>Varmistaa asianmukainen korruption torjunta</td> <td>Läpikäytyjen ulkoisten kumppanien vuotuinen osuus kaikista kumppaneista</td> <td>Uusi menettely otettu käyttöön, uudet kumppanit arvioitu korruptioriskin osalta</td> <td>Lyhyt</td> </tr> </tbody> </table> </td> </tr> </tbody> </table>						Arvoketju	Tavoite	Mittari	2023	Aikaväli	<b>Terveys, turvallisuus</b>   	Sisäinen	Tarjota turvallinen, terveellinen työpaikka, tavoitteena nolla vakavan seuraamuksen tapaturmaa	Vakavan seuraamuksen tapaturmien osuus, %	0	Lyhyt	Lisätä työterveyshuollon kattavuutta	% of employees with health coverage / total number of employees	Voimassa vuodesta 2024	Keskipitkä	<b>Työolosuhteet</b>   	Sisäinen	Parempi työntekijäkokemus, LIT-indeksi 85 (maksimi 100)	LIT-indeksi, joka on keskiarvo työntekijälle tärkeimpien asioiden toteutumisesta	77	Keskipitkä	<b>Sukupuolten tasa-arvo ja diversiteetti</b>   	Sisäinen	Lisätä naisten suhteellista osuutta esihenkilöistä	Naisten osuus esihenkilöistä, %	Voimassa vuodesta 2024	Pitkä	Sukupuolten tasa-arvoinen kohtelu	Samapalkkaisuus samoista tehtävistä	Voimassa vuodesta 2024	Pitkä	<b>Ihmisoikeudet, työolot</b>   	Alkupää, sisäinen, loppupää	Varmistaa mahdollisuus whistleblowing-kanavan käyttöön ja rikkomuksista ilmoittamiseen	Toiminnot ja hankkeet, joissa koulutusta ja tietoa tarjotaan säännöllisesti / toimintojen ja hankkeiden kokonaismäärä	Whistleblowingin käyttö laajennettu ulkoisille sidosryhmille	Keskipitkä	Varmistaa asianmukainen valvonta ihmisoikeuksien kunnioittamiseksi	Toimintapaikat, joissa noudatetaan riskienarviointimenettelyä Toimipaikat, joissa on tehty ihmisoikeuksiin liittyviä tarkastuksia	Sijaintiperusteinen riskinarviointimenettely luotu	Keskipitkä	<b>Hallinto</b>						<table border="1"> <thead> <tr> <th>Arvoketju</th> <th>Tavoite</th> <th>Mittari</th> <th>2023</th> <th>Aikaväli</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2"> <b>Liiketoiminta</b>    </td> <td>Sisäinen</td> <td>Varmistaa asianmukainen korruption torjunta</td> <td>Läpikäytyjen ulkoisten kumppanien vuotuinen osuus kaikista kumppaneista</td> <td>Uusi menettely otettu käyttöön, uudet kumppanit arvioitu korruptioriskin osalta</td> <td>Lyhyt</td> </tr> </tbody> </table>						Arvoketju	Tavoite	Mittari	2023	Aikaväli	<b>Liiketoiminta</b>  	Sisäinen	Varmistaa asianmukainen korruption torjunta	Läpikäytyjen ulkoisten kumppanien vuotuinen osuus kaikista kumppaneista	Uusi menettely otettu käyttöön, uudet kumppanit arvioitu korruptioriskin osalta	Lyhyt
Arvoketju	Tavoite	Mittari	2023	Aikaväli																																																																	
<b>Terveys, turvallisuus</b>   	Sisäinen	Tarjota turvallinen, terveellinen työpaikka, tavoitteena nolla vakavan seuraamuksen tapaturmaa	Vakavan seuraamuksen tapaturmien osuus, %	0	Lyhyt																																																																
	Lisätä työterveyshuollon kattavuutta	% of employees with health coverage / total number of employees	Voimassa vuodesta 2024	Keskipitkä																																																																	
<b>Työolosuhteet</b>   	Sisäinen	Parempi työntekijäkokemus, LIT-indeksi 85 (maksimi 100)	LIT-indeksi, joka on keskiarvo työntekijälle tärkeimpien asioiden toteutumisesta	77	Keskipitkä																																																																
	<b>Sukupuolten tasa-arvo ja diversiteetti</b>   	Sisäinen	Lisätä naisten suhteellista osuutta esihenkilöistä	Naisten osuus esihenkilöistä, %	Voimassa vuodesta 2024	Pitkä																																																															
Sukupuolten tasa-arvoinen kohtelu		Samapalkkaisuus samoista tehtävistä	Voimassa vuodesta 2024	Pitkä																																																																	
<b>Ihmisoikeudet, työolot</b>   	Alkupää, sisäinen, loppupää	Varmistaa mahdollisuus whistleblowing-kanavan käyttöön ja rikkomuksista ilmoittamiseen	Toiminnot ja hankkeet, joissa koulutusta ja tietoa tarjotaan säännöllisesti / toimintojen ja hankkeiden kokonaismäärä	Whistleblowingin käyttö laajennettu ulkoisille sidosryhmille	Keskipitkä																																																																
		Varmistaa asianmukainen valvonta ihmisoikeuksien kunnioittamiseksi	Toimintapaikat, joissa noudatetaan riskienarviointimenettelyä Toimipaikat, joissa on tehty ihmisoikeuksiin liittyviä tarkastuksia	Sijaintiperusteinen riskinarviointimenettely luotu	Keskipitkä																																																																
<b>Hallinto</b>																																																																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Arvoketju</th> <th>Tavoite</th> <th>Mittari</th> <th>2023</th> <th>Aikaväli</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2"> <b>Liiketoiminta</b>    </td> <td>Sisäinen</td> <td>Varmistaa asianmukainen korruption torjunta</td> <td>Läpikäytyjen ulkoisten kumppanien vuotuinen osuus kaikista kumppaneista</td> <td>Uusi menettely otettu käyttöön, uudet kumppanit arvioitu korruptioriskin osalta</td> <td>Lyhyt</td> </tr> </tbody> </table>						Arvoketju	Tavoite	Mittari	2023	Aikaväli	<b>Liiketoiminta</b>  	Sisäinen	Varmistaa asianmukainen korruption torjunta	Läpikäytyjen ulkoisten kumppanien vuotuinen osuus kaikista kumppaneista	Uusi menettely otettu käyttöön, uudet kumppanit arvioitu korruptioriskin osalta	Lyhyt																																																					
Arvoketju	Tavoite	Mittari	2023	Aikaväli																																																																	
<b>Liiketoiminta</b>  	Sisäinen	Varmistaa asianmukainen korruption torjunta	Läpikäytyjen ulkoisten kumppanien vuotuinen osuus kaikista kumppaneista	Uusi menettely otettu käyttöön, uudet kumppanit arvioitu korruptioriskin osalta	Lyhyt																																																																

# Saasteet

Saastuminen on merkittävä uhka luonnon monimuotoisuudelle. Se johtaa lajien sukupuuttoon ja haitallisiin terveysvaikutuksiin erityisesti haavoittuvien eläin- ja väestöryhmien keskuudessa. Lamorin liiketoimintaan kuuluva saasteiden vähentäminen ja puhdistustyö on erittäin tärkeää ympäristön suojelemiseksi ja elinolosuhteiden parantamiseksi.

Vaaralliset jätteet aiheuttavat ympäristölle ja ihmisten terveydelle suuremman riskin kuin muu jäte. Siksi vaarallisten jätteiden huolellinen kerääminen, käsittely ja ennallistaminen on tärkeää kestävästä huomista rakennettaessa. Sama koskee hylättyjä ja laittomia kaatopaikkoja.

## Negatiivisten vaikutusten lieventäminen

Lamorin negatiiviset vaikutukset ilmaan, veteen, maaperään ja eläviin organismeihin aiheutuvat pääosin myytävien ja operatiivisessa toiminnassa käytettävien laitteiden tuotannosta ja käytöstä. Lamor vähentää näitä vaikutuksia lisäämällä toiminnan tehokkuutta, toimittamalla tehokasta teknologiaa ja valitsemalla oikeat menetelmät ja teknologiat hankkeiden toteutukseen.

Kemikaalien kanssa työskentely esimerkiksi öljyn käsittelyn tai kemikaalien käytön muodossa aiheuttaa riskin joko huolestuttaville tai erittäin huolestuttaville vaikutuksille. Lamor vähentää näitä vaikutuksia huolehtimalla tarkasti työterveydestä ja -turvallisuudesta sekä toimenpiteistä, jotka kuvataan tarkemmin osiossa Sosiaaliset tiedot.

## Lamorin olennaiset vaikutukset saastumiseen

Aihe	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketjun osat
Ilmansaasteet	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Keskipitkäästä pitkään	Alkupää, sisäinen, loppupää
Veden saastuminen	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen ja potentiaalinen	Lyhyestä pitkään	Alkupää, sisäinen, loppupää
Maaperän pilaantuminen	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen ja potentiaalinen	Lyhyestä keskipitkään	Alkupää, sisäinen, loppupää
Elävien organismien ja ravinnonlähteiden saastuminen	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen ja potentiaalinen	Keskipitkä	Alkupää, sisäinen, loppupää
Huolta aiheuttavat aineet	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Sisäinen, loppupää
Erittäin suurta huolta aiheuttavat aineet	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Sisäinen, loppupää



### Positiivisia vaikutuksia Lamorin ympäristöratkaisujen avulla

Lamor tarjoaa ympäristöratkaisuja vaarallisten jätteiden ja saasteiden poistamiseen ympäristövaikuttamiseen kaikissa vaiheissa estäen luonnon monimuotoisuuden vähenemistä ja ympäristön pilaantumista. Puhdistamalla öljyvahinkojen aiheuttamaa saastumista Lamor vähentää ilman, veden, maaperän ja elävien organismien saastumisen kielteisiä ympäristövaikutuksia.

Lamorin monipuolinen tarjooma auttaa asiakkaita torjumaan ympäristön saastumista. Käytettävissä olevilla resursseilla ja asiantuntemuksellaan Lamor pyrkii aina parempaan laatuun kuin paikallisesti vaaditaan, mikäli paikallinen vaatimustaso on kansainvälistä vaatimustasoa matalampi.

# Öljyntorjuntavalmiuden merkitys saastumisen vähentämisessä

Öljyntorjuntavalmius vähentää öljyvahinkojen negatiivisia ympäristövaikutuksia. Lamor kannustaa asiakkaitaan varautumaan ympäristövahinkoihin mahdollisimman tehokkaasti.

Käyttötarkoitukseensa optimoitu ratkaisu yhdessä huolella suunnitellun operatiivisen toiminnan ja koulutuksen kanssa varmistavat tehokkaan reagoinnin ympäristövahinkoihin. Asianmukainen varautuminen vähentää niin puhdistustyön ympäristöhaittoja kuin siihen liittyviä kustannuksiakin.

Ympäristövahingon sattuessa tehokas valmius on erityisen tärkeää vilkkaasti liikennöidyillä laivaväylillä ja veden vähyydestä kärsivillä alueilla, koska vahinko voi halvaannuttaa koko alueen. Yksi Lamorin vision 2025 tavoitteista on lisätä valmiuspalveluita valituilla korkean riskin markkina-alueilla. Tämä palvelisi tehokkaasti sekä ympäristöä että ihmisiä ja lisäksi myönteisiä vaikutuksia talouteen.

Lamorin liiketoiminnan ydinajatus on hyödyntää vankkaa kokemustamme ympäristöratkaisujen ja -teknologioiden toimituksissa sekä konsultoinnissa, suunnittelussa ja koulutuksissa. Kun valmius on suunniteltu ja toteutettu huolellisesti, monia kielteisiä vaikutuksia voidaan pienentää optimoimalla resurssien käyttöä ja logistiikkaa. Lamor tarjoaa myös laitteiden vuokrauspalveluita, mikä vähentää merkittävästi ympäristöjalanjälkeä ja kustannuksia.

## Ympäristötietoisuuden parantaminen koulutuksella

Lamor tarjoaa asiakkailleen ja kumppaneilleen ympäristökoulutusta esimerkiksi öljyntorjuntavalmiuksien ja ympäristötietoisuuden parantamiseksi. Ympäristötietoisuus edistää luonnonvarojen, mukaan lukien veden, ilman, maaperän ja monimuotoisen luonnon vastuullista käyttöä ja säilyttämistä sekä auttaa vähentämään jätettä, saastumista ja ympäristön pilaantumista.

## Terveyden ja turvallisuuden edistäminen

Koulutuksella varmistetaan, että öljyntorjujilla on tarvittavat tiedot, taidot ja työkalut öljypäästöjen rajaamiseen ja puhdistamiseen, mikä minimoi ympäristövahingot ja riskit terveydelle. Turvallisuusmenettelyjä korostava koulutus vähentää loukkaantumiseriskiä öljyntorjuntaoperaatioiden aikana ja edistää samalla sidosryhmien välistä yhteistyötä.

## Tehokkuus ja kustannussäästöt

Säännölliset harjoitukset ja arvioinnit parantavat öljyntorjuntavalmiuksien tasoa ja siten varautumista tuleviin öljyvahinkoihin. Ne varmistavat säännösten noudattamisen ja yleisen tehokkuuden ympäristövaikutusten lieventämisessä.



## Öljyntorjuntavalmiuksien kehitys Punaisenmeren alueella

Lamor on vuodesta 2021 tukenut Saudi-Arabian kansallista ympäristövalvontakeskusta (NCEC) Punaisenmeren öljyntorjuntavalmiuksien vahvistamiseksi. Sopimus kattaa erilaisia palveluita kuten resurssien arvioinnin, valmiussuunnitelmien laadinnan, pelastushenkilöstön valmennuksen, sekä meri- ja lentokaluston hallinnan.

Yhteistyömme seurauksena Punaisenmeren rannikon tukikohdissa on valmiudessa viisi öljyntorjunta-alusta ja kolme lentokonetta. Lamor on NCEC:n valvonnassa torjunut Punaisenmeren öljyvuotoja, tutkinut meriympäristöä ja osallistunut harjoituksiin Punaisellaamerellä. Olemme myös valmentaneet yli 2 000 paikallista asiantuntijaa ja pelastajaa.

Lamorin öljyntorjunnan palvelukokonaisuus auttaa suojelemaan herkkiä merialueita ja rannikoita mahdollisen öljyvahingon haitallisilta vaikutuksilta.

LUE LISÄÄ



# Saastumisen vähentäminen öljyntorjunnalla

Parhaat saatavilla olevat teknologiat yhdistettynä tehokkaaseen projektitoteutukseen varmistavat parhaat tulokset ympäristövahinkojen torjunnassa.

Öljyntorjuntatoimenoperaatiot kuluttavat yleensä paljon energiaa ja resursseja, koska tarvittavat toimenpiteet ovat kiireellisiä. Sen takia mahdollisuudet vähentää puhdistustoimen kielteisiä vaikutuksia ovat rajalliset. Jos vuoto pääsee rannoille, on käytettävä muita kuin öljyntorjuntalaitteita mm. saastuneen maaperän puhdistamiseen tai kuljettamiseen. Nopea reagointi vähentää ympäristövahingon leviämistä ja työhön tarvittavia resursseja. Siksi on tärkeää, että öljyntorjuntaan on tarvittava valmius.

Lamor käyttää parhaita käytettävissä olevia tekniikoita öljyvahinkojen torjuntaan ja puhdistamiseen. Lamorin laitteet on suunniteltu energiatehokkaiksi, ja niiden talteenottokapasiteetti on optimoitu; ne puhdistavat öljyä nopeammin ottaen mukaan mahdollisimman paljon öljyä ja vähän vettä.

Lisäksi Lamor pyrkii optimoimaan ratkaisujaan ja hankkeiden toteutusta ja vähentämään näin toimintansa kielteisiä vaikutuksia. Hankkeissa Lamor toimii globaalisti paikallisia verkostojaan hyödyntäen. Siten tapahtumapaikalle on saatavissa koulutettua henkilöstöä ja torjuntakapasiteettia. Lamorin ratkaisut ovat asiakas- ja aluekohtaisesti suunniteltuja, mikä varmistaa mahdollisimman tehokkaan ja ympäristöystävällisen reagoinnin ympäristövahinkoihin.

Viimeaikaiset äärimmäiset sääilmiöt ja ilmastonmuutos ovat aiheuttaneet ennennäkemättömiä öljyvahinkoja. Ne todennäköisesti yleistyvät tulevaisuudessa. Vahinkoihin varautumisella on suuri rooli ilmastonmuutokseen sopeutumisessa.

## Lamorin mittarit saastumisen estämiselle ja puhdistamiselle

Mittari	Yksikkö	2023	2022	2021
Toimitettu öljykeräämiskapasiteetti (laskettu toimitettujen laitteiden suurimman talteenottokapasiteetin mukaan)	m <sup>3</sup> / tunti	8 621	11 034	11 681
Toimitettujen torjuntapuomien mitta	km	6 745	50 822	N/A*
Toimitettu öljyntorjuntakapasiteetti palveluna * (laskettu vuokralaitteiden suurimman talteenottokapasiteetin mukaan)	m <sup>3</sup> / tunti	2 740	N/A*	N/A*
Torjuntahenkilöstö palveluna (henkilömäärä * asiakastyössä vietetyt päivät)	lukumäärä	12 495	N/A*	N/A*
Rakennettu valmiuskapasiteetti palveluna (valmiuspalvelu)	m <sup>3</sup> / tunti	1 142	1 142	N/A*
Annettu ympäristökoulutus ulkoisille osapuolille	tuntia	27 243	23 167	N/A*
Öljyntorjuntaoperaatiot, joihin osallistuttu (sis. tarkastuskäynnit)	lukumäärä	42	3	N/A*
Öljyntorjuntaoperaatioissa kerätyn öljyn määrä	m <sup>3</sup>	288	1653	N/A*
Öljyvuodosta puhdistetut tai kunnostetut alueet	m <sup>2</sup>	2 238 733	85 183	N/A*

\* Vertailutietoa ei saatavilla

Raportoitu luku vuodelta 2022 sisältää vain öljyntorjuntaoperaatiot, joihin Lamor on osallistunut. Vuodelta 2023 raportoimme myös tiedot osallistumisesta öljyvuotohälytyksiin ja tarkastuskäynteihin, jotka eivät välttämättä johtaneet öljyn keräämiseen. Vuonna 2023 Lamor osallistui enimmäkseen öljyvuotohälytyksiin, joissa yhtiö sovelsi tarvittavia toimenpiteitä öljyvahinkojen estämiseksi.

Vuonna 2023 Lamor lisäsi kalustonvuokrauspalvelujaan maailmanlaajuisesti sekä uuden mittarin seuraamaan vuokrauksen kehitystä.

# Saastumisen vähentäminen maanpuhdistuksella ja ennallistamisella

Lamorin maanpuhdistus- ja ennallistamisratkaisut estävät pohjavesien saastumista ja vähentävät kaatopaikkojen ja jätteenpolton tarvetta. Ne palauttavat kohdealueen ja sen ympäristön ekologisen tilan ennalleen.

Hankkeilla on myönteinen vaikutus myös ihmisiin, sillä ne vähentävät terveydelle aiheutuvia riskejä, luovat paikallista työllisyyttä ja lisäävät ympäristötietoisuutta.

Kaikki hankkeet, kuten puhdistaminen ja ennallistaminen, aiheuttavat erilaisia vaikutuksia toteutusalueellaan. Lamor on kehittänyt ympäristöystävällisiä menetelmiä, joiden avulla voimme maksimoida positiiviset vaikutukset. Jokaiseen kohteeseen valitaan oikeat puhdistusmenetelmät ja -tekniikat, jotka optimoivat resurssien käytön projektissa. Eri puhdistusalueilla on omat erityispiirteensä. Siksi Lamor pyrkii aina tarjoamaan räätälöidyn ratkaisun kuhunkin paikalliseen ympäristöongelmaan.

Lamor priorisoi paikan päällä tehtäviä maaperän kunnostustekniikoita. Siten voidaan välttää vaarallisten jätteen kuljetus ja sen aiheuttamat kielteiset vaikutukset. Tällöin ei tarvitse rakentaa uusia käsittelylaitoksia, joista syntyisi negatiivisia vaikutuksia. Tämä ei kuitenkaan aina ole mahdollista tai taloudellisesti toteutettavissa.

Kunnostaminen ja ennallistaminen edellyttävät yleensä kemikaalien, raskaan kaluston ja edistyneen teknologian käyttöä. Luonnonvarojen, kuten veden ja fosfaattien polttoaineiden käyttö kuljetuksiin ja kaivauksiin

on edelleen yleistä alueilla, joilla Lamor toimii. Näiden kielteisten vaikutusten pienentämiseksi Lamorilla on ratkaisuja, jotka mahdollistavat veden kierrätyksen sekä polttoaineen ja kemikaalien käytön vähentämisen. Lisäksi Lamor pyrkii hyödyntämään biologisia puhdistusmenetelmiä, jotka vähentävät merkittävästi veden, energian ja kemikaalien käyttöä.

Vuonna 2023 Lamor teki bioremediaation elinkaariarvioinnin, jotta sen positiiviset vaikutukset on helpompi ymmärtää. Tutkimusta ei ole kriittisesti arvioitu ISO 14040 ja 14044-standardien edellyttämällä tavalla. Siksi tulokset esitetään suuntaa-antavina vaikutuksina seuraavalla sivulla. Malli vertaa bioremediaatiota jätteen polttamiseen.

## Kuwaitin maaperän kunnostamisen ja ennallistamisen suoritusmittarit 2023

Taulukko havainnollistaa Lamorin edistymistä Kuwaitin maaperän kunnostusprojektissa vuonna 2023.

Mittari	Yksikkö	2023
Puhdistetut alueet	m <sup>2</sup>	2 204 983
Käsitellyn vaarallisen kiinteän jätteen määrä	tonnia	1 536 926



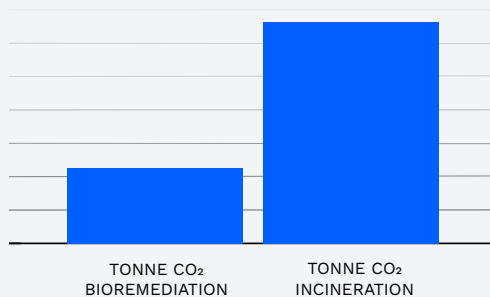
Kuwaitissa puhdistamme kahta erillistä maa-alueita, joiden öljysaasteet ovat peräisin Persianlahden sodasta 1990-luvulta. Työskentelemme yhdessä Khalid Ali Al-Kharafi & Bros. Co:n kanssa hankkeissa, joissa käytetään sekä biologista puhdistusta eli bioremediaatiota että maaperän pesua saastuneemmalle maaperälle. YK:n rahoittamat hankkeet edistävät maaperän, kasviston, eläimistön ja alueen ihmisten hyvinvointia.

[LUE LISÄÄ](#)

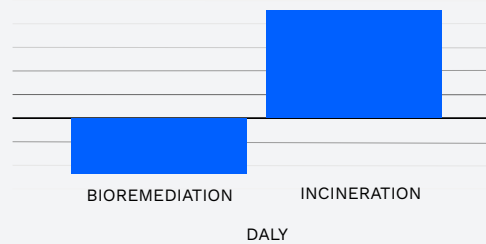
# Alustava vaikutusanalyysi Kuwaitin bioremediaatioprojektista

Suuntaa-antava arvio 797 tuhannen tonnin maa-aineksen käsittelyn vaikutuksista Lamorin biologisessa maanpuhdistuksessa verrattuna jätteenpolttoon.

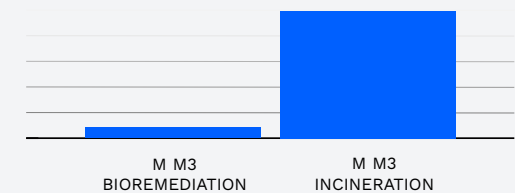
## Ilmastomuutos



## Haitta ihmisten terveydelle



## Vedenkäyttö

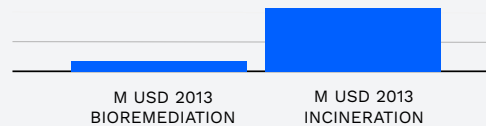


## Laskennassa käytetyt oletukset

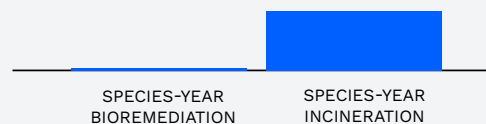
Lamor on arvioinut vaikutuksiaan yhden tonnin saastuneen maaperän puhdistamisesta biopuhdistusmenetelmällä ja verrannut näitä vaikutuksia saastuneen maa-alueen puhdistamiseen jätteenpoltolla. Lamorin ainutlaatuinen biopuhdistusmenetelmä käyttää ja tuottaa paikallisia bakteereja vähentääkseen kemikaalien käyttöä ja ekosysteemien vaurioitumista. Lisäksi se kuluttaa vähän vettä veden haihtumista vähentävien menettelytapojen ansiosta. Laskelma perustuu oletukseen, että puhdistusprosessissa hiilivetyjen määrä vähenee 2 prosentista 1 prosenttiin.

- **Käytetyt materiaalit ja resurssit:** Puhdistusalueerakennusmateriaalit, käsittelyssä käytetyt kemikaalit ja lisäaineet, veden- ja energiankulutus.
- **Arvio puhdistettavan maa-alueen kokonaismäärästä:** noin 3 miljoonaa tonnia.
- **Hankkeen tilanne:** Käynnissä.

## Haitta resurssien saatavuudelle



## Haitta ekosysteemeille



### Suuntaa-antava vertailu bioremediaation ja polton välillä (ei kriittisesti arvioitu)

#### Vaikutus ilmastomuutokseen:

Bioremediaatiolla arvioidaan olevan yli puolet pienempi negatiivinen vaikutus ilmastomuutokseen verrattuna polttoon

#### Vaikutukset ihmisten terveyteen:

Bioremediaatiolla arvioidaan olevan yli 100 % positiivisempi vaikutus ihmisten terveyteen verrattuna polttoon

#### Vaikutukset resurssien saatavuuteen:

Bioremediation arvioidaan tuottavan yli puolet vähemmän vahinkoa resurssien saatavuudelle verrattuna polttoon

#### Vaikutukset ekosysteemeihin:

Bioremediaatiolla arvioidaan olevan yli 90 % vähemmän ekosysteemeille aiheutuvia vahinkoja polttoon verrattuna.

#### Vaikutukset veden käyttöön:

Bioremediaation arvioidaan kuluttavan yli 90 % vähemmän vettä verrattuna polttoon.



# Vesi ja meren luonnonvarat

Tapamme käsitellä ja käyttää vettä prosesseissamme tähtää kierrätykseen ja uudelleenkäyttöön. Meillä on myös ratkaisuja juomaveden toimittamiseen alueille, joilla on puutteellinen infrastruktuuri.

Lamorin vedenkäsittelyratkaisut lisäävät veden uudelleenkäyttöä, mikä on yhä tärkeämpää veden riittävyyden kannalta. Lamorin prosessi puhdistaa vedestä saasteet ja haitta-aineet paikallisten standardien tai kansainvälisten suositusten edellyttämällä tavalla.

Vedenkäsittelyssä Lamor pyrkii suljettuun vesikiertoon voidakseen tuottaa sopivaa vettä kuhunkin käyttötarkoitukseen: juomavedeksi, prosessivedeksi, kasteluun, jokivirtausten ylläpitoon, virkistykseen ja käytetyn veden turvalliseen palauttamiseen luonnonkiertoon.

## Lamorin vedenkäyttö

Lamor käyttää vettä maaperän kunnostus- ja ennallistamistoimissaan sekä materiaalien kierrätyksessä. Lamor seuraa vedenottoa, kulutusta ja päästöjä sekä niiden lähteitä. Silloin kun ostimme veden näihin prosesseihin itse, käytämme juomavedeksi kelpaamatonta vettä lievittääksemme vesipulaa.

Lamor kierrättää toiminnassaan käytetyn veden aina, kun uudelleenkäyttö on mahdollista. Esimerkiksi Kuwaitissa maaperän kunnostusprojektissa veden kierrätysaste on asetettu 70 prosenttiin. Latalaisessa Amerikassa Lamor ottaa vastaan jätevettä ja puhdistaa sen omaan käyttötarpeeseensa sopivaksi. Lamorin vesipäästöt ovat rajalliset, koska suurin osa vedestä kuluu itse toiminnassa.

## Lamorin olennaiset vaikutukset veteen ja meren luonnonvaroihin

Aihe	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketjun osat
Vedenotto	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Lyhyestä keskipitkään	Alkupää
Vedenkulutus	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Lyhyestä keskipitkään	Alkupää, sisäinen, loppupää
Vesipäästöt	Positiivinen	Todellinen	Lyhyestä keskipitkään	Alkupää, sisäinen
Vesipäästöt meriin	Positiivinen	Todellinen	Keskipitkä	Alkupää



Ultrasuodatuskonttimme tuottavat puhdasta vettä myös haastavissa ympäristöissä, ja ne on helppo siirtää tarvittaessa. Kontit tarjoavat ihmisille turvallista juomavettä, joka ei vahingoita heidän terveyttään.

[LUE LISÄÄ](#)

## Vedenoton, kulutuksen ja ympäristöön päästämisen avainmittarit

Oheiset taulukot havainnollistavat Lamorin vedenottoa, kulutusta ja poisvirtausta maailmanlaajuisesti prosesseista, jotka käyttävät huomattavan määrän vettä. Tietoihin sisältyy maaperän puhdistus ja ennallistaminen sekä jätteiden käsittely. Näiden avainmittarien seuranta aloitettiin vuonna 2023, joten aikaisempien vuosien tietoja ei ole saatavilla.

Lamor käyttää teollisuusvettä makean veden sijaan vähentääkseen veden niukkuuden vaikutusta Kuwaitin maanpuhdistushankkeissaan.

Kolmannen osapuolen tuottama vesi Ecuadorissa on arvoketjun alkupäästä peräisin olevaa jätevettä, jonka Lamor puhdistaa sellaiseen puhtausasteeseen, jolla se on sallittua palauttaa kiertoon pintavetenä. Vettä käytetään ympäröivän luonnon kasteluun.

### Vedenotto

Toimintamaa	Vedenotto	Kaikki alueet, milj. litraa	Vesistressialueet, milj. litraa	Veden lähde
Kuwait	Kolmannen osapuolen vedenotto	248,1	248,1	Merivesi
Saudi-Arabia	Kolmannen osapuolen vedenotto	3,6	3,6	Tuntematon
Oman	Kolmannen osapuolen vedenotto	225,9	225,9	Tuntematon
Ecuador	Kolmannen osapuolen vedenotto	4,5	-	Pintavesi
	Suora vedenotto	3,2	-	Pohjavesi
	Kolmannen osapuolen vedenotto	15,0	-	Tuotettu vesi
Yhteensä		500,2	477,5	

### Vesipäästöt

Toimintamaa	Päämäärä	Kaikki alueet, milj. litraa
Kuwait	Ei sovellu	-
Saudi-Arabia	Ei sovellu	-
Oman	Ei sovellu	-
Ecuador	Pintavesi	15,0
Yhteensä		15,0

### Vedenkulutus

Toimintamaa	Kaikki alueet, milj. litraa	Vesistressialueet, milj. litraa
Kuwait	248,1	248,1
Saudi-Arabia	3,6	3,6
Oman	225,9	225,9
Ecuador	7,7	-
Yhteensä	485,2	477,5

YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT TIEDOT

# Biodiversiteetti

Lamor tuottaa positiivisia vaikutuksia biodiversiteetille vähentäessään saastumista ja eheyttämällä ympäristöä. Kuten suurin osa ihmisen toiminnasta, myös Lamorin toiminta aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia luonnon monimuotoisuudelle ja ekosysteemeille. Vaikutukset toteutuvat pääasiassa arvoketjun alkupäässä, mutta Lamor aiheuttaa niitä myös itse. Lähtökohtamme on aina negatiivisten vaikutusten pienentäminen. Lamorin hankkeissa käytettävä raskas kalusto tuottaa päästöjä. Toimituksissa käytettävällä liikenneinfrastruktuurilla on myös negatiivinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen.

Lamor pyrkii toimimaan ympäristön asettamien rajojen piirissä ja seuraa aktiivisesti suoria, epäsuoria, todellisia ja mahdollisia vaikutuksia. Ympäristöarviointi on olennainen osa Lamorin projektitoteutuksia, sillä Lamor on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (terveys ja turvallisuus) sertifioitu yritys.

Lisäksi Lamorin kasvihuonekaasujen päästölaskenta ja vuonna 2023 aloittama elinkaariarviointi (LCA) antavat Lamorille mahdollisuuden määritellä CO<sub>2</sub>-lähteensä ja tarjoaa vaihtoehtoja toiminnan kehittämiseksi.

## Lamorin olennaiset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen

Aihe	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketjun osat
Suorat vaikutukset biodiversiteetin häviämiseen / Ilmastonmuutos	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Pitkä	Alkupää, sisäinen, loppupää
Suorat vaikutukset biodiversiteetin häviämiseen / Maan-, puhtaan veden ja meriveden käytön muutos	Positiivinen	Potentiaalinen	Keskipitkä	Loppupää
Suorat vaikutukset biodiversiteetin häviämiseen / Saasteet	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen ja potentiaalinen	Lyhyestä pitkään	Alkupää, sisäinen, loppupää
Vaikutus lajien tilaan	Positiivinen	Potentiaalinen	Keskipitkä	Loppupää
Vaikutus ekosysteemien tilaan ja laajuuteen	Positiivinen	Potentiaalinen	Keskipitkä	Loppupää
Vaikutukset ja riippuvuudet ekosysteemeistä	Positiivinen	Potentiaalinen	Keskipitkä	Loppupää



### Tavoitteena luonnon monimuotoisuuden suojeleminen

Luonnon monimuotoisuuden väheneminen ei ole olennaista vain Lamorille. Se on sitä koko maailmalle. Saasteiden puhdistamisella on suuri merkitys ympäristön hyvinvoinnille. Tehokas ja nopea reagointi esimerkiksi öljyvuotoihin on ratkaisevan tärkeää meri- ja maaekosysteemeille, mukaan lukien herkille elinympäristöille ja lajeille aiheutuvien haittojen minimoimiseksi.

Lamor tukee teknologioillaan ja ratkaisullaan ennaltaehkäisevää työtä, jonka tavoitteena on vähentää öljyvahinkojen riskiä. Siten autamme suojelemaan luonnon monimuotoisuutta ja ekosysteemejä mahdollisilta haittavaikutuksilta.

Lamorin ympäristöratkaisut puhdistavat ympäristöä, jolloin se voi palautua eläimistön ja kasvillisuuden elinympäristöksi. Laaja luonnon monimuotoisuus ja vahvat ekosysteemit voivat puolestaan vaikuttaa ilmastonmuutoksen hillitsemiseen.



# Resurssien käyttö ja kiertotalous

Kestävä kehitys ei ole mahdollista ilman kiertotalouteen siirtymistä. Kiertotaloudella on suuri merkitys kestäväälle vesienhoidolle, luonnon monimuotoisuuden suojelulle ja säilyttämiselle, saastumisen ehkäisylle ja hillitsemiselle sekä ilmastonmuutoksen lieventämiselle.

## Lamor edistämässä muovin kiertotaloutta

Lamor osallistuu luonnonvarojen huolelliseen käyttämiseen laajentamalla toimintaansa muovin kemialliseen kierrätykseen. Muovijätteen aiheuttama ympäristöuhka on selvä. Haluamme edistää sen ratkaisemista. Lamorin muovinkierrätyslaitos on Suomessa urauurtava, ja sen tavoitteena on tuottaa raaka-ainetta petrokemianteollisuudelle ja vähentää muovituotannon riippuvuutta fossiilisista polttoaineista. Viime kädessä Lamor pyrkii tarjoamaan vähemmän päästöjä tuottavan vaihtoehdon muovin kasvavaan kysyntään ja torjumaan samalla ympäristön saastumista.

## Lamorin olennaiset vaikutukset resurssien käyttöön ja kiertotalouteen

Aihe	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketjun osat
Resurssien sisäänotto, mukaanlukien käyttö	Negatiivinen	Todellinen	Lyhyt	Alkupää, sisäinen
Tuotteisiin ja palveluihin sitoutuneet resurssit	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Lyhyt	Loppupää
Jäte	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Lyhyt	Sisäinen, loppupää

## Kielteisten vaikutusten lieventäminen

Lamorin arvoketjussa laitteiden valmistukseen käytetään luonnonvaroja. Laitteiden käyttö Lamorin omassa toiminnassa sekä arvoketjun loppupäässä on voimakkaasti riippuvaista fossiilisista polttoaineista.

Lamor lieventää kielteisiä vaikutuksiaan lisäämällä toiminnan kiertotaloutta. Vuonna 2023 Lamor on kasvattanut tuote palveluna -liiketoimintaansa tarjoamalla asiakkailleen öljyntorjuntalaitteistoja palvelumallien kautta.

Lamorin ratkaisut helpottavat veden, maaperän ja fossiilisten materiaalien uudelleenkäyttöä, mikä hyödyttää tuotantoprosesseja, infrastruktuuria ja paikallisia yhteisöjä. Kierrätys ja uudelleenkäyttö vastaa kriittisiin haasteisiin, kuten veden niukkuuteen ja ilmastonmuutokseen. Samalla se edistää tehokasta teollista toimintaa, joka vaikuttaa myönteisesti ihmisiin ja ihmisoikeuksiin.



Lamor rakentaa 10 000 tonnin muovin kierrätyslaitoksen Porvooseen. Muovijätteestä valmistettu neste toimii uuden muovin valmistuksessa kuin neitseellinen öljy. Se soveltuu moneen tarkoitukseen, johon mekaanisesti kierrätetyt muovirakeet eivät sovellu: näitä ovat esimerkiksi täydellistä hygieniaa vaativat elintarvikepakkaukset. Tuote myydään jatkojalostettaviksi muovintuottajille sopivaksi raaka-aineeksi, mikä vähentää neitseellisen öljyn tarvetta.

LUE LISÄÄ

YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT TIEDOT: RESURSSIEN KÄYTTÖ JA KIERTOTALOUS

**Jätteenkäsittely Lamorin materiaalinkierrätysratkaisuilla**

Nykyisessä paljon jätettä tuottavassa maailmassa materiaalien kierrätyksestä on tullut tärkeää. Tehokas kierrätys liittyy läheisesti Lamorin muihin ratkaisuihin luonnonvarojen ehtymisen torjunnassa ja resurssien käytön tehostamisessa.

Käsittelemättömänä jätteellä voi olla negatiivisia vaikutuksia, jotka yleensä ulottuvat jätteen synty- ja hävittämipaikkojen ulkopuolelle – mikä laajentaa ennallistettavaa aluetta. Lamorilla on kunnostusprojektien hoitamisesta monen vuoden kokemus, ja tämä osaaminen on maailmanlaajuisesti saatavilla.

Esimerkiksi öljy- ja kaasuteollisuudessa syntyy tyypillisesti paljon vaarallista jätettä. Jätevirrat voivat saastuttaa pinta- ja pohjavettä sekä merta, ja vaikuttaa heikentävästi kasvi- ja eläinlajeihin sekä ihmisten terveyteen. Lamor tarjoaa ratkaisuja vaarallisten jätteiden erotteluun. Siten vältetään maaperän ja veden saastuminen, ja jätevirroissa olevat materiaalit ovat käytettävissä uudelleen.

Lamorilla on parhaat käytettävissä olevat teknologiat jätteiden käsittelyyn. Pyrimme tuottamaan lisäarvoa hyödyntämisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen avulla. Prosessejamme ohjaa jätehierarkia, jossa keskitytään hyödyntämis- ja kierrätysasteiden maksimointiin. Lamor toimittaa asiakkailleen ja kumppaneilleen kierrätysratkaisuja, joissa saasteet kuten öljy, vesi ja kiinteät aineet erotetaan ja käsitellään. Tämä vähentää paikallista saastumista ja mahdollistaa näiden resurssien uudelleenkäytön tuotantoprosesseissa ja paikallisissa yhteisöissä.

**Materiaalien kierrätyksen, kunnostuksen ja ennallistamisen mittarit**

Oheinen taulukko sisältää yhteenvedon Lamorin suorittamasta materiaalien kierrätyksestä sekä maaperän puhdistuksesta ja ennallistamisesta. Myös Kuwaitin maaperän puhdistuksen ja ennallistamisen avainmittarit vuodelta 2023 sisältyvät näihin tilastoihin, minkä takia vaarallisten kiinteiden jätteiden käsittelyn määrä lisääntyi merkittävästi.

Mittari	Käyttötapa	Paikan päällä/ Muualla	Yksikkö	2023	2022	2021
Puhdistetun vaarallisen kiinteän jätteen kokonaismäärä	Valmistellaan uudelleenkäyttöön	Muualla	tonnia	1 562 254	34 797	56 069
Puhdistetun vaarallisen nestemäisen jätteen kokonaismäärä	Valmistellaan uudelleenkäyttöön	Muualla	tonnia	9 913	20 388	17 855
Puhdistetun vaarattoman kiinteän jätteen kokonaismäärä	Valmistellaan uudelleenkäyttöön	Muualla	tonnia	54 254	16 832	15381
Puhdistetun vaarattoman nestemäisen jätteen kokonaismäärä	Valmistellaan uudelleenkäyttöön	Muualla	tonnia	1 823	4313	12681
Puhdistetun jätteen kokonaismäärä	Valmistellaan uudelleenkäyttöön	Muualla	tonnia	1 628 245	76 329	101 987

YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT TIEDOT

# Ilmastonmuutos

Lamorin ilmastonmuutoksen vastaiset toimet keskittyvät kestäviin käytäntöihin, kuten muovin kemialliseen kierrätykseen riippuvuuden vähentämiseksi fossiilisista polttoaineista, resurssitehokkuuden edistämiseen materiaalien uudelleenkäytön avulla, ja innovatiivisten ympäristön kunnostamisen ja jätehuollon teknologioiden käyttöön-ottoon. Lisäksi Lamorin maaperän kunnostustoimilla on merkittävä vaikutus ilmastonmuutoksen hillitsemiseen, koska luonnon monimuotoisuus voi palata puhdistetuille alueille.

Lamor toimii yhdessä eri sidosryhmien kanssa sekä edistää yhteistyötä ja kumppanuuksia ja jakaa parhaita käytäntöjä vastatakseen ilmastonmuutoksen aiheuttamiin haasteisiin. Lamor noudattaa säädöksiä ja pyrkii parantamaan toimintaansa jatkuvasti pienentääkseen ympäristöjalanjälkensä ja edistääkseen maailmanlaajuisia toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi.

## Organisaation energiankulutus gigajouleina

	2023	2022
Uusiutumattomien polttoaineen kokonaiskulutus (diesel, bensiini, lentopetrooli)	56 686	20 333
Uusiutuvien polttoaineiden kokonaiskulutus	0	0
Sähkön kokonaiskulutus	1 730	1 285
Lämmityksen kokonaiskulutus	623	806
Energian kokonaiskulutus	59 039	22 424

Vuoden 2023 energiankulutus on tarkempi kuin vuodelta 2022 raportoitu tieto. Vuonna 2022 yhtiön omistamilla ajoneuvoilla ajetun 448 890 kilometrin energiankulutus puuttui laskennasta.

Sähkön ja lämmityksen kWh-kulutuksen muuntamiseen gigajouleiksi (GJ) on käytetty Ison-Britannian ohjetta yritysraportoinnin kasvihuonekaasujen muuntokertoimista (2023) ja SI/metrisiä yksiköitä. Polttoaineen kulutuksen muuntamiseen gigajouleiksi on käytetty yleisiä muuntokertoimia ja SI/metrisiä yksiköitä.

## Lamorin kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti liikevaihdon perusteella

	2023
Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettisuhde Scope 1	3 %
Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettisuhde Scope 2	0 %
Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettisuhde Scope 3	28 %
Organisaation kasvihuonekaasupäästöjen intensiteettisuhde	31 %

Lamor on käyttänyt Scope 1:ssä, 2:ssa ja 3:ssa raportoituja kasvihuonekaasupäästöjen tonnimääriä (osoittaja) ja jakanut nämä vuoden 2023 liikevaihdon (122 520 tuhatta euroa) organisaatiokohtaisena mittarina (nimittäjä) laskeakseen Lamorin kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetin. Laskelmaan sisältyvät kaasut ovat CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ja N<sub>2</sub>O.

## Lamorin olennaiset vaikutukset ilmastonmuutokseen

Aihe	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketjun osat
Ilmastonmuutoksen lieventäminen	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Pitkä	Alkupää, sisäinen, loppupää
Energia	Positiivinen ja negatiivinen	Todellinen	Keskipitkä	Alkupää, sisäinen, loppupää

YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT TIEDOT: ILMASTONMUUTOS

**Lamorin kasvihuonekaasupäästöt**

Lamor laskee kasvihuonekaasupäästönsä Greenhouse Gas (GHG) -protokollan mukaisesti. Lamor on valinnut lähestymistavaksi taloudellisen määräysvallan lähestymistavan raportointiperiaatteen, joten päästöt on laskettu vain yhtiöistä, joissa Lamorilla on taloudellinen määräysvalta (tytäryhtiö) tai jaettu määräysvalta yhteisen toiminnon muodossa. Osakkuusyritykset on jätetty pois laskelmasta. Määräysvallan ja yhteisen toiminnon määrittely on yhdenmukaistettu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kanssa. Päästöt lasketaan Lamorin toimittamille palveluille ja laitteille, jotka kattavat kaikki merkitykselliset maantieteelliset sijainnit.

Vuodelta 2022 Lamor raportoi Scope 1, Scope 2 ja Scope 3 -päästöt, jotka kattavat luokat 1, 2, 4, 6 ja 8. Lamor on määritellyt tämän laajuuden olennaisuusarvionsa perusteella huomioimalla luokat, joihin Lamor pystyy vaikuttamaan eniten.

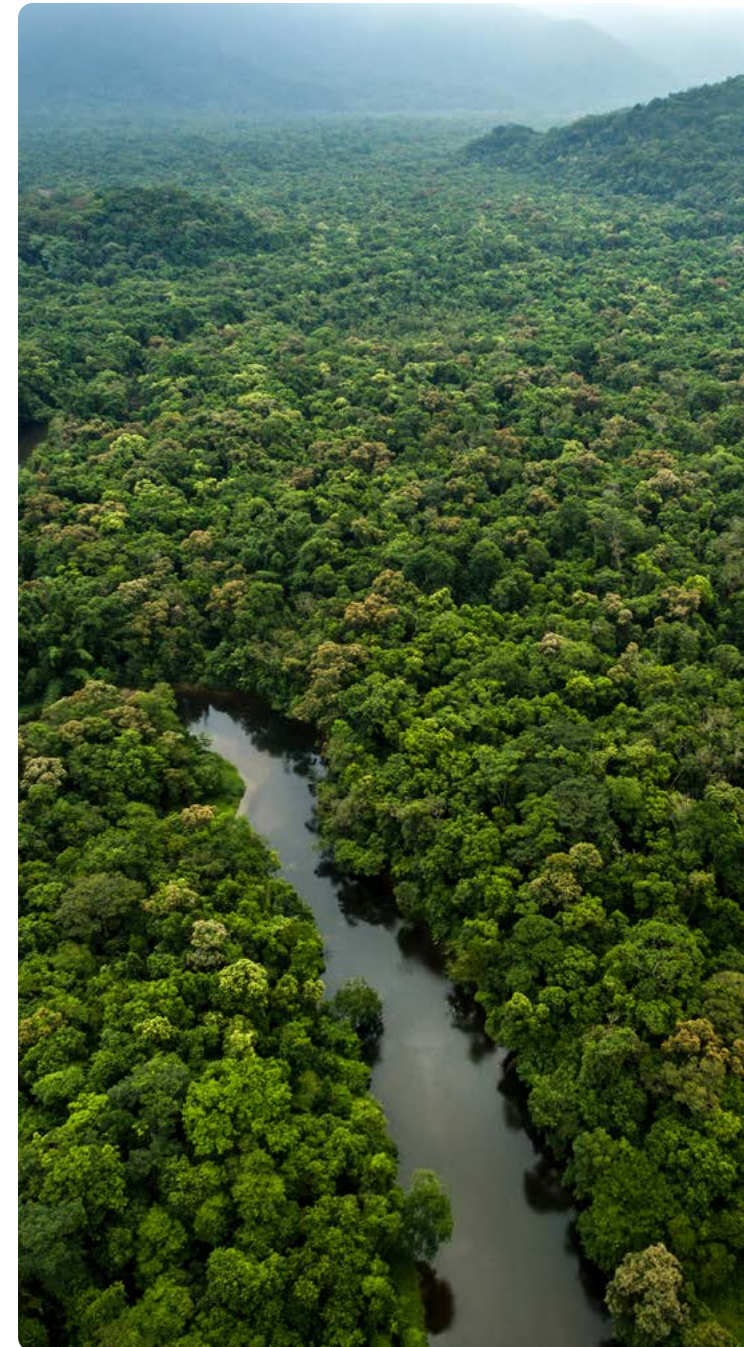
Lamor laskee ja raportoi kaikki aineelliset kasvihuonekaasupäästölähteet ja -toiminnot edellä mainituissa rajoissa. Kaikki erityiset poissulkemiset, kuten tiedot, joita ei ole saatavilla tai jotka on määritelty merkityksettömiksi, julkistetaan.

Liiketoiminnan volyymimme kasvu vaikuttaa aina kokonaisvaikutuksiin sekä positiivisesti, puhdistetun saastumisen osalta, että negatiivisesti päästöjen osalta. Siten Kuwaitin maaperän puhdistushankkeiden eteneminen lisää myös päästöjen määrää vuonna 2023 vuoteen 2022 verrattuna.

Lamor pyrkii rakentamaan kestävästä liiketoimintamallin, jossa ratkaisujemme ympäristökädenjälki yhdistyy mahdollisimman pieneen jalanjälkeen. Pyrimme aina hillitsemään hiilidioksidipäästöjä ja muita päästöjä, joihin yhtiöllä on vaikutusvaltaa vähentääksemme Lamorin ilmastomuutokseen liittyvää altistusta.

**Scope 1, 2 ja 3 -kasvihuonekaasupäästöt CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina tonneina**

	2023	2022	2021
Scope 1	3 943,2	1 507,9	378,3
Scope 2	63,4	71,8	137,3
Scope 3	34 309,8	12 391,6	5 637,0
Yhteensä	38 316,3	13 971,3	6 152,6





YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT TIEDOT: ILMASTONMUUTOS

**Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt**

Suorat (Scope 1) bruttokasvihuonekaasupäästöt, CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina tonneina

ALUE	Maa	2023	2022	2021
Eurooppa ja Aasia EURASIA	Suomi	7,2	6,4	5,9
	Kiina	3,3	6,6	2,8
	Intia	0,0	0,0	N/A
	Iso-Britannia	1,4	1,4	N/A
Pohjois- ja Etelä- Amerikka AMER	Ecuador	610,8	974,4	295,7
	Chile	55,1	45,6	51,5
	Kolumbia	0,0	0,0	0,0
	Peru	0,0	16,4	0,8
	USA	0,0	0,0	0,0
Lähi-itä ja Afrikka MEAF	Kuwait	3 159,4	391,7	N/A
	Oman	47,8	28,6	21,5
	Saudi-Arabia	58,2	36,7	N/A
Total		3 943,2	1 507,9	378,3

Suorat kasvihuonekaasupäästöt sisältävät päästöt Lamorin omista tai taloudelliseen määräysvaltaan kuuluvista lähteistä, kuten generaattoreista ja voimanlähteistä.

Kasvihuonekaasupäästöt on raportoitu CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina (CO<sub>2</sub> ekv). Laskennassa mukana olevat kaasut ovat CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ja N<sub>2</sub>O. Tuloksena olevat päästöt on laskettu liikuvassa ja kiinteässä poltossa käytetystä polttoaineesta sekä ajetuista kilometreistä ja muutettu CO<sub>2</sub>-ekvivalentteiksi. Muunnoksissa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Päästökertoimenä ja muuntolähteenä on käytetty Yhdistyneen kuningaskunnan hallituksen kasvihuonekaasujen muuntokertoimia yritysraportoinnissa (2023).

Scope 1 -päästöjen määrä on kasvanut merkittävästi aikaisempiin vuosiin verrattuna. Tämä johtuu pääasiassa Lamorin edistymisestä Kuwaitin maanparannusprojektissa. Kunnostuspaikan rakentaminen valmistui vuoden 2022 lopussa ja kunnostustyöt aloitettiin vuonna 2023. Pääasialliset Scope 1 -päästölähteet ovat maaperän kuljetuksiin käytettävä polttoaine, raskaat koneet ja laitteet sekä generaattorit.

**Mikä vaikutti Lamorin kokonaispäästöjen määrään vuonna 2023?**

Vuonna 2023 Lamorin suurimmat projektit liittyivät maanpuhdistukseen Kuwaitissa ja ympäristönsuojeluprojektiin Saudi-Arabiassa. Lisäksi Lamor toimitti merkittävän määrän laitteita ja palveluja erityisesti öljyntorjuntaan mutta myös veden- ja jätteenkäsittelyyn.

Useista päästöjen vähentämisen tähänneistä toimenpiteistä huolimatta kokonaispäästömmme kasvoivat edellisestä vuodesta. Kuwaitissa Lamor osallistuu yhteen maailman suurimmista maaperänpuhdistusoperaatioista ja vastaa valtavista puhdistushankkeista. Tämän mittaluokan hankkeet kasvattavat päästöjen määrää.

Kuwaitin hankkeissa öljyn saastuttama maa-aines puhdistetaan erillisillä käsittelyalueilla (ex situ). Erityisesti maanpesulaitosten rakentaminen aiheutti merkittävän määrän päästöjä vuonna 2023. Lisäksi maa-aines kuljetetaan käsittelyalueille ja sen käsittelyssä käytetään fossiililla polttoaineilla toimivia laitteita. Biologiseen puhdistukseen tarvitaan kemikaaleja puhdistusreaktion aikaansaamiseksi.

Vaikka hankkeissa on pyritty päästöjen minimointiin muun muassa tehostamalla prosesseja ja vähentämällä päästöintensiivisten materiaalien ja laitteiden käyttöä ja korvaamalla niitä muilla vaihtoehdoilla, ne kasvattavat scope 1 ja scope 3 -päästöjen määrää. Päästöjen pienentäminen tämänkaltaisissa hankkeissa on hidasta, koska esimerkiksi infrastruktuuria sähköisten laitteiden ja kuljetuskaluston käyttämiseksi ei vielä ole.

Toisaalta Kuwaitin hankkeissa aikaansaatu positiivinen vaikutus puhdistettujen maa-alueiden ansiosta on merkittävä, ja se mahdollistaa muun muassa luonnon monimuotoisuuden palautumisen aiemmin saastuneille alueille.

YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT TIEDOT: ILMASTONMUUTOS

**Epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt**

Brutto, CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina tonneina

ALUE	Maa	2023	2022	2021
Eurooppa ja Aasia EURASIA	Suomi (markkinaan perustuvat)	10,2	11,5	16,3
	Kiina (sijaintiin perustuvat)	6,4	26,1	83,1
	Intia (sijaintiin perustuvat)	5,2	N/A	N/A
	Iso-Britannia (markkinaan perustuvat)	0,0	0,0	0,0
Pohjois- ja Etelä-Amerikka AMER	Ecuador (sijaintiin perustuvat)	25,1	17,1	15,2
	Chile (sijaintiin perustuvat)	2,3	1,7	2,2
	Kolumbia (sijaintiin perustuvat)	0,2	0,3	0,3
	Peru (sijaintiin perustuvat)	0,8	0,5	0,5
Lähi-itä ja Afrikka MEAF	USA (sijaintiin perustuvat)	3,3	4,6	10,5
	Kuwait (sijaintiin perustuvat)	0,0	0,0	N/A
	Oman (sijaintiin perustuvat)	9,5	7,8	9,2
	Saudi-Arabia (sijaintiin perustuvat)	0,4	2,2	N/A
Yhteensä		63,4	71,8	137,3

Energian epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt sisältävät ostetun sähkön ja lämmön tuotannosta aiheutuvat päästöt, jotka Lamor kuluttaa yrityksen omistamissa tai hallitsemisissa toimistoissa ja varastoissa.

Raportointivuoden 2023 kasvihuonekaasupäästöt raportoidaan CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina (CO<sub>2</sub> ekv). Laskelmaan sisältyvät kaasut ovat CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ja N<sub>2</sub>O. Tuloksena olevat päästöt perustuvat laskutukseen ja muunnetaan kilowattitunneista/kWh-päästöistä CO<sub>2</sub>-ekvivalentteiksi. Muunnoksissa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Päästökertoimien lähteenä on käytetty IEA (2021), Emission Factors. Markkinaehtoisten päästöjen laskennassa on käytetty toimittajakohtaisia päästökertoimia.

Tilikaudella 2023 Lamorin toimitilojen energiankulutus vaihteli normaalisti. Kiinassa päästöt vähenivät, koska Lamor vähensi siellä toimitilojen määrää vuonna 2023.

Vuonna 2022 Lamor raporti vuokratun generaattorin tuottaman sähkön päästöt scope 2 mukaisina päästöinä. Nämä tiedot on korjattu vuoden 2023 aikana poistamalla Kuwaitin vuoden 2022 sähkönkulutuksesta raportoidut päästöt Scope 2:sta ja lisäämällä nämä päästöt Scope 3:n kategoriaan 8.

YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT TIEDOT: ILMASTONMUUTOS

**Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt globaalisti**

Brutto, CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina tonneina

	2023	2022	2021
Luokka 1: Ostetut tavarat ja palvelut	25 365,3	4 561,0	3 103,0
Luokka 2: Tuotantohyödykkeet	225,7	306,4	N/A
Luokka 4: Arvoketjun alkupään kuljetus ja jakelu	899,6	1 076,0	596,0
Luokka 6: Liikematkat (lennot)	505,2	365,0	123,0
Luokka 8: Arvoketjun alkupään vuokrattu omaisuus	7 313,9	6 083,2	1815,0
Yhteensä	34 309,8	12 391,6	5 637,0

**Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt alueittain**

Brutto, CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina tonneina

	2023	
Eurooppa ja Aasia EURASIA	Luokka 1: Ostetut tavarat ja palvelut	1 855,3
	Luokka 2: Tuotantohyödykkeet	106,0
	Luokka 4: Arvoketjun alkupään kuljetus ja jakelu	395,0
	Luokka 6: Liikematkat (lennot)	295,8
	Luokka 8: Arvoketjun alkupään vuokrattu omaisuus	0,0
Yhteensä	2 652,2	
Pohjois- ja Etelä-Amerikka AMER	Luokka 1: Ostetut tavarat ja palvelut	497,1
	Luokka 2: Tuotantohyödykkeet	119,7
	Luokka 4: Arvoketjun alkupään kuljetus ja jakelu	465,0
	Luokka 6: Liikematkat (lennot)	204,7
	Luokka 8: Arvoketjun alkupään vuokrattu omaisuus	2,3
Yhteensä	1 288,8	
Lähi-itä ja Afrikka MEAF	Luokka 1: Ostetut tavarat ja palvelut	23 012,9
	Luokka 2: Tuotantohyödykkeet	0,0
	Luokka 4: Arvoketjun alkupään kuljetus ja jakelu	39,5
	Luokka 6: Liikematkat (lennot)	4,7
	Luokka 8: Arvoketjun alkupään vuokrattu omaisuus	7 311,7
Yhteensä	30 368,7	

**Luokka 1: Ostetut tavarat ja palvelut**

Tähän luokkaan sisältyvät ostettujen tuotteiden (aineellisten hyödykkeiden) tuotantoketjun alkupään päästöt vuonna 2023. Vain oleellisen taloudellisen arvon ylittävät tuotteet ovat mukana laskelmissa. Tämä kategoria sisältää tärkeimmät materiaalit ja laitteet, jotka Lamor osti maailmanlaajuisesti raportointikaudella. Vuoden 2023 laskennan piiriin eivät kuulu erikseen ostettavien palveluiden, kuten konsultointi-, asennus-, pankki-, tulli- ja vakuutuspalveluiden sekä mittaus- ja analyttisten testauspalvelujen päästöt.

Lamor on käyttänyt laskelmissa kulutusperusteista menetelmää, joka arvioi päästöt keräämällä tietoja ostettujen tavaroiden taloudellisesta arvosta ja kertomalla sen asiaankuuluvilla toissijaisilla (esim. toimialan keskiarvo) päästökertoimilla (esimerkiksi keskimääräiset päästöt tavarahan rahallisen arvon perusteella laskettuna). Silloin, kun käytettävissä oli keskiarvomenetelmään perustuvia tietoja, Lamor käytti keskiarvomenetelmää, jossa päästölaskenta perustuu ostettujen tavaroiden massa- ja materiaalmääriin sekä muihin relevantteihin yksiköihin. Nämä määrät kerrotaan menetelmässä asiaankuuluvilla toissijaisilla (esim. toimialan keskiarvo) päästökertoimilla.

Öljyntorjuntatuotteiden päästöjä arvioitiin tarkastelemalla tuotteita toiminnan, materiaalikoostumuksen ja massan perusteella. Loimme tuotekategorioita, joille tuotannon päästöt laskettiin. Tämän jälkeen tuotetoimitukset jaettiin kategorioihin, joista voidaan arvioida ostettujen materiaalien kokonaispäästöt raportointikaudella. Lamorin öljyntorjuntalaitteistolle laskettujen päästöjen luotettavuus on suuntaa antava, sillä päästöjä ei lasketa jokaiselle ostetulle tavaralle ja palvelulle erikseen, vaan ainoastaan allokoinnin perusteella. Laitteiden päästöt lasketaan tuotteen päämateriaalien perusteella.

Kasvihuonekaasupäästöt on raportoitu CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina (CO<sub>2</sub> ekv). Laskennassa mukana olevat kaasut ovat CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ja N<sub>2</sub>O. Päästökerroinlähteinä käytetään julkisesti saatavilla olevia tietolähteitä, kuten Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) ja Ison-Britannian ohjeita kasvihuonekaasujen muuntamisesta (GHG Conversion Factors for Company Reporting, 2023), ja muita päästökerroinlähhteitä kuten Earthster, Ecoinvent versio 3.10 ja USEEIO versio 2.1.

Kategorian 1 päästöjen merkittävä kasvu aiempien vuosien tietoihin verrattuna liittyy Kuwaitin maanpuhdistusprojektien ostettujen tavaroiden lisääntymiseen, mikä vastaa yli 90 % Scope 3, luokka 1 päästöistä vuonna 2023.

## YMPÄRISTÖÖN LIITTYVÄT TIEDOT: ILMASTONMUUTOS

### Luokka 2: Tuotantohyödykkeet

Luokkaan kuuluvat Lamorin vuonna 2023 ostamien tuotantohyödykkeiden (koneet, laitteet ja muut hyödykkeet) tuotannon alkupään päästöt. Päästöt lasketaan tuotantohyödykkeiden päämateriaalien perusteella.

Lamor on käyttänyt laskelmissa kulutusperusteista menetelmää, joka arvioi päästöt keräämällä tietoja ostettujen tavaroiden taloudellisesta arvosta ja kertomalla sen asiaankuuluvilla toissijaisilla (esim. toimialan keskiarvo) päästökertoimilla (esimerkiksi keskimääräiset päästöt tavaroiden rahallisen arvon perusteella laskettuna). Silloin, kun käytettävissä oli keskiarvomenetelmään perustuvia tietoja, Lamor käytti keskiarvomenetelmää, jossa päästölaskenta perustuu ostettujen tavaroiden massa- ja materiaallimääriin sekä muihin relevantteihin yksiköihin. Nämä määrät kerrotaan menetelmässä asiaankuuluvilla toissijaisilla (esim. toimialan keskiarvo) päästökertoimilla.

Kasvihuonekaasupäästöt on raportoitu CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina (CO<sub>2</sub> ekv). Laskennassa mukana olevat kaasut ovat CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> ja N<sub>2</sub>O. Päästökeroimilähteinä käytetään julkisesti saatavilla olevia tietolähteitä, kuten Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) ja Ison-Britannian ohjeita kasvihuonekaasujen muuntamisesta (GHG Conversion Factors for Company Reporting, 2023), ja muita päästökeroimilähteitä kuten Earthster, Ecoinvent versio 3.10 ja USEEIO versio 2.1.

Vuonna 2023 Lamor havaitsi virheen edellisen vuoden raportoiduissa tiedoissa. Luokkaan 2 sisältyi päästöjä hyödykkeitä, joita ei ollut aktivoitu vuoden 2022 aikana. Lamor on korjannut tämän virheen vuoden 2023 raportissa vähentämällä vuoden 2022 raportoituja päästöjä luokassa 2 ja lisäämällä nämä päästöt luokkaan 1. Kuwaitin kunostusprojektiin ostettuja hyödykkeitä ei aktivoida, ja ne raportoidaan siten luokassa 1.

### Luokka 4: Arvoketjun alkupään kuljetus ja jakelu

Luokka sisältää Lamorin raportointikaudella ostamien kolmannen osapuolen kuljetus- ja jakelupalveluiden päästöt. Laskelma perustuu sekä kolmannen osapuolen päästölaskelmiin että Lamorin logistiikkapalveluntarjoajilta saatuihin matka-, kokonaispaino- ja kuljetusmuototilastoihin perustuviin laskelmiin. Kasvihuonekaasupäästöt on raportoitu CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina (CO<sub>2</sub> ekv). Lamorin päästölaskelmiin on käytetty GHG-protokollan mukaista kaavaa.

Lamorin päästölaskelmissa on käytetty EcoTransIT World -laskuria. Laskuri on yhteensopiva ISO 14083 -standardin kanssa ja käyttää erilaisia päästökeroimilähteitä, kuten IMO 2020, INFRAS, IVE 2014 ja EUROCONTROL, riippuen kuljetustavasta. Tähän luokkaan kuuluvat myös Lamorin ostamat maantiekuljetusten päästölaskelmat, jotka lasketaan käyttäen käytettyä ajoneuvotyyppiä ja ajettuja kilometrejä. Näissä laskelmissa käytetty päästökeroimilähde on UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2023).

Lamor onnistui vähentämään päästöjen määrää vuodesta 2022. Päästöjen lasku johtuu pääosin lentokuljetusten vähenemisestä vuoteen 2022 verrattuna.

### Luokka 6: Liikematkat

Lamor tarkkailee ja laskee lentoliikenteestä aiheutuvia päästöjä. Raportointi kattaa kaikki Lamorin määräysvallassa olevat liiketoimintayksiköt.

Liikematkojen päästöt perustuvat Lamorin käyttämiin matkatoimistojen päästölaskelmiin ja matkustajien tietoihin. Niiltä osin, kun Lamor on laskenut päästöjä itse, Lamor on käyttänyt ICAOn hiilidioksidipäästölaskuria laskeakseen CO<sub>2</sub>-päästöt ja muuntanut nämä CO<sub>2</sub>-päästöt CO<sub>2</sub>-ekvivalenteiksi kertomalla ne ilmaston lämpenemispotentiaalilla (GWP). Tämän muuntamisen lähde on ilmastopaneelin (IPCC) neljäs arviointiraportti (AR4) vuodelta 2007.

Lamorin työmatkat ovat lisääntyneet vuonna 2023, mikä johtuu pääasiassa henkilöstömäärän kasvusta, mutta myös matkustusmäärien lievistä kasvusta. Tämä johti lievään päästöjen kasvuun.

### Luokka 8: Arvoketjun alkupään vuokrattu omaisuus

Arvoketjun alkupään vuokratun omaisuuden päästöt syntyvät mm. Lamorin vuokraamista aluksista, generaattoreista ja ajoneuvoista. Vuokratilojen päästöt sisältyvät Scope 2 -laskelmiin.

Kasvihuonekaasupäästöt on raportoitu CO<sub>2</sub>-ekvivalentteina (CO<sub>2</sub> ekv). Tuloksena olevat päästöt perustuvat liikkuvissa ja kiinteissä moottoreissa käytettävään polttoaineeseen, joka on muutettu CO<sub>2</sub>-ekvivalentteiksi. Muunnoksissa on käytetty SI/metrisiä yksiköitä. Päästökertoimena ja muuntolähteenä on käytetty UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (2023).

Kategorian 8 päästöjen määrä on lisääntynyt vuonna 2023. Kasvuun vaikuttaa Lamorin toiminta Lähi-idässä, jossa Kuwaitin maanpuhdistushankkeiden edistyminen on merkittävä tekijä.



# Omat ja arvoketjun työntekijät

Sosiaalinen vastuullisuus on osa Lamorin kulttuuria. Lamorin tavoitteena on olla turvallinen, tasa-arvoinen ja viihtyisä työpaikka kaikille työntekijöille ja kumppaneille.

Lamor tarjoaa mielekkäitä työmahdollisuuksia – työllä on selkeä tarkoitus, joka saa työntekijät motivoitumaan, sitoutumaan ja tekemään parhaansa toteuttaakseen Lamorin missiota puhdistaa maailma.

YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen mukaiset kansainvälisesti tunnustetut ihmisoikeudet ovat sosiaalisen vastuun kulmakivi, ja ne sisältyvät myös Lamorin eettisiin toimintaohjeisiin.

## Lamor on sitoutunut sosiaaliseen vastuullisuuteen

Lamor pitää terveyttä, turvallisuutta ja ihmisoikeuksia tärkeänä läpi koko arvoketjun. Pyrkimykset parantaa ihmisoikeuksien kunnioittamista sisältävät menettelyn ja raportointityökalun rikkomuksista tai epäkohdista ilmoittamiseen. Lamorin whistleblowing-kanava toimii sekä keinona ilmoittaa rikkomuksista että valitusmekanismina, joka varmistaa luottamuksellisuuden ja huolenaiheiden ratkaisemisen.

Työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden parantamiseksi Lamorilla on käytössä kattava menettelytapaohjeistus työhön liittyvien vaarojen tunnistamiseksi ja hallitsemiseksi ja se painottaa jatkuvaa kouluttautumista tehokkuuden varmistamiseksi. Yritys antaa kaikille työntekijöille mahdollisuuden keskeyttää vaaralliset tehtävät, mikä vahvistaa turvallisuuskulttuuria ja pyrkimystä parantamista sitä jatkuvasti. Tapaturmien ja läheltä piti-tapahtumien raportointijärjestelmä heijastaa Lamorin omistautumista tapahtuneista vahingoista oppimiseen, tasa-arvoisen kohtelun edistämiseen ja ympäristön priorisointiin.

## Turvallisen työympäristön varmistaminen

Lamorin liiketoiminnan luonteesta ja erityispiirteistä, palveluvalikoimasta ja maantieteellisistä toiminta-alueista johtuen monet Lamorin työntekijät työskentelevät haastavissa ympäristöissä ja olosuhteissa.

Yksi Lamorin vastuullisuustavoitteista vuodelle 2023 oli keskittyä turvallisen työympäristön varmistamiseen työn sijainnista riippumatta. Tässä suhteessa saavutimme monia merkittäviä tuloksia. Vaikka meillä oli menossa suuria projekteja, joissa työskenteli poikkeuksellisen paljon työntekijöitä, saavutimme vuoden 2024 alussa keskeytymättömän kolmen miljoonan turvallisen työtunnin ennätyksen. Lamorissa ei raportoitu yhtään toimintoihin liittyvää tapaturmaa helmikuun 2023 jälkeen.



”

**Lamorille turvallisuus ja ihmisoikeudet ovat tärkeitä koko arvoketjussa.**

## Lamorin olennaiset vaikutukset omiin ja arvoketjun työntekijöihin

ESRS-aihe	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketjun osa
Oma työvoima / Työskentelyolosuhteet / Terveys ja turvallisuus	Negatiivinen	Todellinen	Lyhyt	Sisäinen
Oma työvoima / Tasa-arvoinen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille / Sukupuolten tasa-arvo ja samanpalkkaisuus samassa työssä	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Sisäinen
Oma työvoima / Tasa-arvoinen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille / Toimenpiteet työpaikalla väkivaltaa ja häirintää vastaan	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Sisäinen
Oma työvoima / Tasa-arvoinen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille / Diversiteetti	Negatiivinen	Todellinen	Lyhyt	Sisäinen
Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet / Turvattu työsuhde	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Alkupää
Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet / Työaika	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Alkupää
Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet / Riittävä palkka	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Alkupää
Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet / Terveys ja turvallisuus	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Alkupää
<b>Muu aihe</b>				
Terveys / Fyysiset sairaudet	Positiivinen	Todellinen	Pitkä	Loppupää



## Ihmiset toimintamme perustana

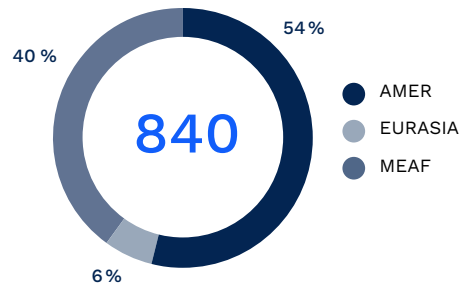
Kaikkea tekemistämme ohjaavat arvomme – intohimo, innovaatio ja luottamus.

Lamor tarjoaa työpaikan, jossa työllä on selkeä tarkoitus. Tämä motivoi työntekijöitä ja saa heidät tekemään parhaansa toteuttaakseen Lamorin missiota puhdistaa maailma.

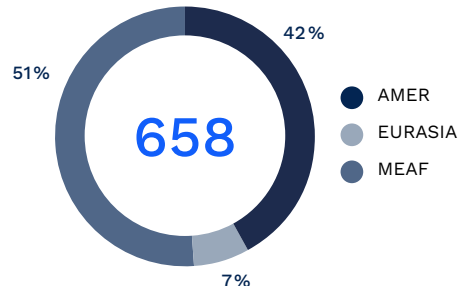
Pyrimme ilmapiiriin, jossa ihmiset tuntevat olevansa arvostettuja ja voivansa kasvaa. Uskomme, että erinomaisella yhteistyöllä menestymme.

Haluamme, että työntekijämme voivat tuntea ylpeyttä innostavasta työpaikastaan. Lamor pyrkii luomaan turvallisen ja innostavan, henkilökohtaista kehitystä tukevan työympäristön.

### HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ TILIKAUDEN LOPUSSA



### HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA



EURASIA = Eurooppa ja Aasia, AMER = Pohjois- ja Etelä-Amerikka, MEAF = Lähi-itä ja Afrikka

## Tietoja henkilöstöstä

	2023	2022	2021
Henkilöstön määrä keskimäärin kauden aikana (FTE)*	658	508	290
Henkilöstön määrä vuoden lopussa (FTE)	840	604	250
Henkilöstön osuus, naisten/miesten osuus	20/80 %	20/80 %	
Johtoryhmä, naisten/miesten osuus **	15/85 %	15/85 %	25/75 %
Maajohtajat, naisten/miesten osuus	0/100 %	0/100 %	0/100 %
Hallitus, naisten/miesten osuus	40/60 %	40/60 %	40/60%
Henkilöstön nettosuositteluindeksi (eNPS)***	31 %	22 %	***
Henkilöstön innostus ja motivaatio (LIT-indeksi)***	77 %	76 %	***

\* Sisältää 45 % Kuwaitin yhteisen toiminnon henkilöstöstä

\*\* Sisältää laajennetun johtoryhmän

\*\*\* Tietoa ei saatavilla vuodelta 2021

## Tietoja henkilöstön jakaumasta Lamorin kontrolloimissa konserniyhtiöissä

2023	Sukupuolen mukaan			Alueen mukaan				
	Mies	Nainen	Muu/ei tiedossa	Yhteensä	EURASIA	MEAF	AMER	Yhteensä
Vakituiset työntekijät	161	57	2	220	97	9	117	223
Määräaikaiset työntekijät	65	17	0	82	4	37	38	79
Nollatuntisopimuksella	9	2	0	11	8	3	0	11
<b>Yhteensä</b>	<b>235</b>	<b>76</b>	<b>2</b>	<b>313</b>	<b>109</b>	<b>49</b>	<b>155</b>	<b>313</b>
Täysiaikaiset työntekijät	223	71	2	296	97	46	153	296
Osa-aikaiset työntekijät	3	3	0	6	4	0	2	6
Nollatuntisopimuksella	9	2	0	11	8	3	0	11
<b>Yhteensä</b>	<b>235</b>	<b>76</b>	<b>2</b>	<b>313</b>	<b>109</b>	<b>49</b>	<b>155</b>	<b>313</b>

Yllä oleva taulukko sisältää ainoastaan Lamorin ja Lamorin tytäryhtiöiden työntekijät ja naisten ja miesten jakauma on näin ollen indikaatiivinen.



”

**Lamorin henkilöstön määrä vaihtelee kulloinkin käynnissä olevien suurten hankkeiden mukaan.**

### Omat työntekijät

Vuonna 2023 Lamor työllisti keskimäärin 658 (604) henkilöä. Vuoden lopussa työntekijöitä oli 840 (508) henkilöä.

Lamor jatkoi uusien ammattilaisten rekrytointeja kasvutavoitteiden ja strategian mukaisesti eri markkina-alueille ja globaaleihin toimintoihin.

Esimerkiksi Suomessa rekrytoitiin henkilöitä, joiden osaaminen ja työpanos ovat tarpeen muovin kemiallisen kierrätyslaitoksemme rakentamis- ja käynnistysvaiheessa. Laitoksen rakentaminen alkoi elokuussa 2023.

### Henkilöstön määrän vaihtelu ja erittely

Lamorilla oli vuonna 2023 menossa useita suuria projekteja, joiden takia sekä keskimääräinen että vuoden lopun henkilöstömäärä kasvoivat huomattavasti.

Erityisesti Kuwaitin hankkeiden eteneminen rakennusvaiheesta maanpuhdistukseen lisäsi työntekijämäärää. Ecuadorissa tapahtuneen ympäristövahingon puhdistaminen kasvatti puolestaan vuoden lopun henkilöstömäärää.

### Väliaikaiset työsuhteet

Lamor toimittaa merkittäviä hankkeita ja osallistuu myös torjuntaoperaatioihin. Hankkeissa ja operaatioissa työskentelee väliaikaista henkilöstöä. Lamorilla työskennellessään he saavat koulutusta ja arvokasta osaamista.

Ecuadorissa ja Perussa on myös perustettu työkierto-ohjelma alkuperäisväestön työllistämiseksi. Ohjelmassa on mukana noin 120 henkilöä, joista jokainen työllistyi 3–6 kuukaudeksi Lamorille vuonna 2023.

Lisäksi joidenkin maiden kuten esimerkiksi Saudi-Arabian lainsäädäntö vaikuttaa tapaan, jolla työnsuhde määritellään joko pysyväksi tai määräaikaiseksi.

### Henkilöstö, joka ei ole suorassa työsuhteessa Lamoriin

On olemassa tietty määrä ihmisiä, joita Lamor pitää omana työvoimana ja kiinteänä osana organisaatiotaan, vaikka he eivät olekaan suoraan Lamorin palveluksessa. Järjestelylle on erilaisia syitä kuten itsenäinen ammatinharjoittaminen.

31.12.2023 sellaisten työntekijöiden osuus, jotka eivät ole suorassa työsuhteessa Lamoriin oli Lamorin määräysvallassa olevista yhteisöistä oli noin 3 %. Lamorin ulkopuolisten tehtäviin kuului erilaisia asiantuntija- ja johtotehtäviä myynnin, operatiivisen toiminnan, projektinhallinnan, hallinnon ja konsultoinnin aloilla. Lamorin epäsuorasti työllistämät työntekijät sisältyvät edellä kuvattuihin henkilöstötietoihin (täysiaikaisiksi muunnettuna) sekä sukupuoli- ja aluekohtaisiin jakaumiin Lamorin määräysvallassa olevissa konserniyhtiöissä.

### Henkilöstöä koskevat tiedot

Kehitimme henkilöstöhallintoomme liittyviä toimintamalleja ja myös HR:ään liittyvää järjestelmäarkkitehtuurimme suunniteltiin uudelleen. Vuoden 2023 kolmannella neljänneksellä otettiin käyttöön uusi HR-järjestelmä maailmanlaajuisesti, mikä auttoi meitä parantamaan henkilöstötietojen keräämisen tehokkuutta, laatua, läpinäkyvyyttä, luotettavuutta ja vertailukelpoisuutta. Lisäksi uuden henkilöstöhallinnan järjestelmän käyttöönotto tukee Lamorin systemaattista lähestymistapaa HR-prosessien toimintaan ja esimiestyöhön.

HR-järjestelmän lisäksi otettiin käyttöön globaali rekrytointijärjestelmä sekä paikallisia ajanhallinta- ja palkkajärjestelmiä. Järjestelmäarkkitehtuurin kehittämisen ja parempien HR-tietojen avulla Lamorilla on myös paremmat mahdollisuudet Lamorin sosiaalisten, henkilöstöön liittyvien tavoitteiden saavuttamiseksi.



## Kulttuuri

Lamorin strategia tähtää entistä yhdenmukaisempiin toimintamalleihin. Muutosta tukeakseen Lamorilla on koulutettu esihenkilöitä ja kehitetty johtamiskäytäntöjä. Ammattimaisesti toimivat esihenkilöt välittävät ihmisistä ja haluavat ylittää tavoitteet.

Yhteisillä toimintamalleilla tuomme johtamiseen laatua ja johdonmukaisuutta – luomme yhteistä kulttuuria. Lamor on todella monikulttuurinen yhteisö, jossa on monia alakulttuureja. Vuonna 2023 julkaisimme oman kulttuurikäsikirjamme, jossa kerromme kaikille nykyisille ja tuleville Lamorin työntekijöille yrityksemme ja kulttuurimme perusteista: miten teemme yhteistyötä, mitkä ovat arvomme ja mikä meitä ohjaa.

## Työntekijäkokemus

Lamorin työntekijöiden osaaminen ja kokemus ovat tärkeitä yrityksen kehitykselle ja menestykselle. Onnistuakseen uusien kykyjen rekrytoinnissa ja varmistaakseen työntekijöiden sitoutuminen, Lamorin on varmistettava asemansa houkuttelevana työnantajana.

Lamor on luonut globaaleja johtamismalleja, jotka ovat tärkeitä elementtejä matkalla kohti erinomaista työntekijäkokemusta ja menestystä liiketoiminnassa.

Työtyytyväisyyttä mitataan vuosittain Signin henkilöstötutkimuksella, jotta selvitetään, mitkä teemat ovat henkilöstöllemme merkittävimpiä ja miten ne toteutuvat (LIT-indeksi). Tulosten perusteella laaditaan yritys- ja tiimikohtaiset kehityssuunnitelmat, joiden etenemistä seurataan läpi vuoden.

Seuraavilla vertailuluvuilla seurataan työtyytyväisyyttä:

- LIT-indeksi: Työntekijöiden innostus ja motivaatio työnantajaansa kohtaan eli työntekijäkokemus. Indeksiluku on viiden henkilöstökyselyssä tärkeimmäksi nousseen asian keskiarvo.
- eNPS: Työntekijöiden nettosuositeluindeksi on kansainvälisesti vertailukelpoinen arvo, joka lasketaan vähentämällä suositelijoista (8–10) arvostelijat (0–6), ja jaetaan tulos kyselyyn vastanneiden määrällä. Arvoasteikolla 0–10 kysytään, kuinka halukas olet suosittelemaan tätä työpaikkaa ystävällesi tai kollegallesi.

Vuoden 2023 Signi-kyselyssä saatiin koko yhtiön LIT-indeksiksi 77 (76), joka on lähellä tavoitettamme yli 80 tasosta (maksimi on 100). Se parani hieman edellisvuodesta (vertailuluku suluissa). Koko yhtiön tasolla vahvuusiksi nähtiin ”työntekijöiden tasa-arvoinen kohtelu” ja ”ammattimaiset kollegat”, kehityskohteina ”avoin kommunikaatio” ja ”uramahdollisuudet”. Nettosuositeluindeksi eNPS parani huomattavasti edellisvuodesta ja oli 31 (22).

## Syrjintä ja korjaavat toimenpiteet

Lamor on globaali yritys, jonka toiminta ja arvoketju ulottuvat useille maantieteellisille alueille. Kansainvälisessä ympäristössä toimintaan liittyy luonnollisesti erilaisten kulttuurien, uskontojen ja sosiaalisten lähtökohtien osallistamista. Tasa-arvo ja syrjimättömyys ovat tärkeä osa Lamorin kulttuuria. Lamorissa kaikki ovat tasa-arvoisia – taustasta riippumatta jokaisen oikeudet ovat Lamorille samanarvoisia ja arvokkaita. Vuonna 2023 Lamorissa ei raportoitu tai havaittu syrjintää.



”

**Haluamme, että  
työntekijämme  
voivat tuntea  
ylpeyttä innostavasta  
työpaikastaan.**

# Työturvallisuuden ja -terveyden johtaminen

Lamor haluaa toimia parhaalla mahdollisella tavalla terveyden, turvallisuuden, ympäristön ja laadun osalta. Siksi Lamorilla on ISO 9001 (laatu), 14001 (ympäristö) ja 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifikaatit. Standardien noudattamiseksi yhtiö on myös kehittänyt ja ottanut käyttöön integroidun johtamisjärjestelmän (IMS). IMS kattaa kaiken Lamorin toiminnan ja kaikki toimipaikat. Tietyissä toiminnoissa Lamor katsoo kaikkien toiminnassa mukana olevat työntekijät yhtiön omiksi työntekijöiksi. Tämä koskee esimerkiksi kaikkia turvallisuusasioita.

Lamorilla on palveluksessaan henkilöitä, jotka keskityvät IMS:n toteuttamiseen, ISO-sertifiointeihin ja IMS:n valvontaan globaalisti ja pääkonttoritasolla. Jokaisessa Lamor-konserniin kuuluvassa yhtiössä tai sivuliikkeessä on HSSEQ (Health, Safety, Security, Environment and Quality) -edustaja, joka vastaa Lamorin toimintatapojen noudattamisesta ja noudattamisen asianmukaisesta valvonnasta.

## Vaarojen tunnistaminen, riskien arviointi ja tapaturmien tutkinta

Terveys- ja turvallisuusriskien vähentämiseksi Lamor on tehnyt työterveys- ja turvallisuusmääräyksiä ja ohjeita, pelastussuunnitelmia, jatkuvaa seuranta, riskiarviointeja ja valvontaa eri tasoilla varautuakseen työntekijöiden ja alihankkijoiden mahdollisiin onnettomuuksiin, inhimilliseen virheeseen tai rikkomuksiin.

Lamor on kehittänyt ja ottanut käyttöön menettelyn, jolla määritellään toimet työhön liittyvien vaaratekijöiden ja ympäristövaikutusten jatkuvaan tunnistamiseen,

riskien arviointiin ja tarvittavaan valvontaan. Riskien ja niiden vaikutusten vähentämis- ja torjuntatoimia kehitetään kontrollihierarkian mukaisesti. Lamor tekee riskiarviot kaikkien toimintojensa ja hankkeidensa osalta.

Näiden prosessien laatu varmistetaan toteuttajatiimin riittävän koulutuksen ja kokemuksen avulla. Riskiarviointin ja torjuntatoimien tuloksista tiedotetaan työntekijöille.

Lamorin IMS-politiikan mukaisesti kaikilla Lamorin työntekijöillä on oikeus ja velvollisuus keskeyttää tehtävä tai menettely, joka ei ole heidän mielestään turvallinen. Jos tehtävää suorittavat henkilöt eivät voi ratkaista tai korjata ongelmaa vastuullisesti ja turvallisesti, vaarallisesta tilanteesta on heti ilmoitettava johdolle. Johdon velvollisuutena on reagoida tällaisiin ilmoituksiin oikea-aikaisesti ja asianmukaisesti.

Lamorilla on myös käytössään järjestelmä tapausten ilmoittamiseen ja välittömästi toteutettujen toimien kirjaamiseen. Tällä tavoin Lamor pystyy määrittelemään tarvittavat korjaustoimet, vastuuhenkilön ja määräajan korjaustoimien toteuttamiselle. Lamor tutkii kaikki tällaiset tapaukset, jotta se voi eliminoida tai vähentää niitä, kehittää prosessia havaittujen epäkohtien perusteella sekä määrittellä ja toteuttaa korjaustoimet.

## Työterveyspalvelut

Lamor pyrkii tarjoamaan työterveyspalveluja kaikissa toimintayksiköissään joko sairausvakuutuksen kautta tai paikallisesti yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa. Kaikkien työntekijöiden Suomessa ja Ecuadorissa edellytetään käyvän työhöntulotarkastuksessa työsuhteen

alussa sekä osallistuvan sen jälkeen säännöllisiin terveystarkastuksiin ja -seurantoihin. Hoitohenkilökunta arvioi kunkin työntekijän lisätutkimusten tarpeen työtehtävien, muodollisen pätevyyden ja asianmukaisen riskiarvioinnin perusteella. Muilla toimipaikoilla on omat paikalliset käytäntönsä.

Henkilökohtaiset terveys- ja tutkimustiedot ovat ehdottoman luottamuksellisia paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

## Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveydestä ja -turvallisuudesta

Lamor on kehittänyt ja ottanut käyttöön menettelyn, jolla varmistetaan työntekijöiden osallistuminen ja kuuleminen työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmän kehittämisessä, toteutuksessa ja arvioinnissa. Menettely antaa ohjeita yhteiselle muodolliselle päätöksenteolle ja työntekijöiden työterveys- ja turvallisuusvaliokunnalle sekä kannustaa työntekijöitä tekemään ennakoivasti ehdotuksia ja suosituksia. Valiokunnat kokoontuvat vähintään kerran vuodessa ja paikallinen johto voi päättää niiden kokoontumisesta useammin. Työntekijät, jotka eivät ole suoraan Lamorin työntekijöitä, ovat edustettuina valitsemansa turvallisuusedustajan kautta.

Lamor kunnioittaa työntekijöiden yhdistymisvapautta kulloinkin sovellettavan kansallisen lainsäädännön puitteissa. Suomessa Lamorin työntekijät ja toimihenkilöt kuuluvat teknologiateollisuuden yleissitovien työehtosopimusten piiriin. Muissa maissa noudatetaan paikallisia käytäntöjä.

## Työntekijöiden työsuojelukoulutus

Lamor soveltaa menettelytapaa, jolla varmistetaan kaikkien Lamorin toimintaan osallistuvien toimihenkilöiden ja työntekijöiden (myös niiden, jotka eivät ole työsuhteessa Lamoriin) riittävä koulutus omiin tehtäviinsä kaikista terveys- ja turvallisuusnäkökulmista. Kaikki uudet toimihenkilöt ja työntekijät saavat työterveyttä, työturvallisuutta, laatua ja ympäristöä koskevan koulutuksen omien työtehtäviensä osalta. Toimihenkilöiden ja työntekijöiden osaaminen ja tehokkuus työsuorituksen, koulutustarpeiden tunnistamisen ja kouluttamisen osalta arvioidaan vuosittain.

Henkilöstö, jonka työssä voi aiheutua merkittävä todellinen tai mahdollinen terveys-, turvallisuus-, ympäristö- tai laatuhaaitta, valitaan asianmukaisen koulutustaustan, osaamisen ja käytännön kokemuksen perusteella. Lisäksi niille henkilöille, joiden työhön sisältyy vaarallisia tehtäviä, annetaan työn vaaratekijöihin, vaarallisiin toimintoihin tai vaarallisiin tilanteisiin liittyvää jatkuvaa. Lamor varmistaa myös, että hankkeiden valvojat ilmoittavat havaituista työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvistä ongelmista aina ja viipymättä, ennen kuin aloitetaan mitään työtä, johon liittyy tavallista suurempi riski tai jossa työn turvallinen tekeminen edellyttää tiettyä menetelmää.

Lisäkoulutusta suunnitellaan ja toteutetaan tarpeen mukaan esimerkiksi auditoinnin tulosten, poikkeamien, lainsäädännön muutosten, asiakasvalitusten ja tekniikan kehittymisen pohjalta. Kaikki koulutus kirjataan henkilöstöosaston pitämään koulutusrekisteriin. Lamorilla on käytössä useita menettelytapoja koulutuksen tehokkuuden arviointiin. Näitä ovat esimerkiksi kirjalliset, suulliset tai käytännön kokeet, haastattelut sekä työntekijöiden havainnointi heidän suorittaessaan työtehtäviään.

## Työntekijöiden terveyden edistäminen

Lamorin pääkonttorin työntekijöillä on mahdollisuus saada myös muita kuin työterveyshuoltoon sisältyviä lääkäri- ja terveydenhoitopalveluja. Lääkäripalveluihin sisältyy ympärivuorokautinen työajan ulkopuolisten akuuttien sairauksien ja tapaturmien hoito. Työhyvinvoinnin ja tuottavuuden edistämiseksi terveydenhuolto- palvelujen tuottaja tarjoaa myös esimerkiksi työyhteisön koulutukseen, liikuntaan, uneen, ravitsemukseen ja muutostilanteisiin liittyviä palvelupaketteja. Työntekijät hyötyvät näistä myös henkilökohtaisesti, ja paketit voidaan räätälöidä heidän tarpeidensa mukaan.

## Liiketoimintasuhteisiin suoraan liittyvien työterveys- ja työturvallisuusvaikutusten ehkäisy ja vähentäminen

Lamorin strategia perustuu globaaliin paikallisesti toimivaan kumppaniverkostoon, joka koostuu yhteisyrityksistä ja hankekohtaisista yhteenliittymistä. Silloinkin, kun Lamorilla ei ole kontrollia tehtäviin toimenpiteisiin tai työskentelypaikkaan, Lamor pyrkii vähentämään työterveyteen ja -turvallisuuteen kohdistuvia haittavaikutuksia.

Vaikka Lamorilla ei olisi määräysvaltaa työhön tai työpaikkaan, Lamor ottaa silti vastuun kielteisten työterveys- ja työturvallisuusvaikutusten ehkäisemisestä ja lieventämisestä.

Aina ennen suuren hankkeen alkua Lamorin johdon on laadittava terveys-, turvallisuus- ja ympäristösuunnitelma, jonka avulla määritellään ja arvioidaan hankkeen riskit sekä päätetään toimista riskien ehkäisemiseksi ja niiden toteutuksesta.

## Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmän piiriin kuuluvat työntekijät

	2023	2022
Järjestelmän piiriin kuuluvien työntekijöiden lukumäärä ja prosenttiosuus	1 283/100 %	715/100 %
Sisäisen tahon tarkastaman järjestelmän piiriin kuuluvien työntekijöiden lukumäärä ja prosenttiosuus	1 283/100 %	715/100 %
Ulkopuolisen tahon tarkastaman tai sertifoiman järjestelmän piiriin kuuluvien työntekijöiden lukumäärä ja prosenttiosuus	1 283/100 %	715/100 %

Kaikki Lamorille työskentelevät toimihenkilöt ja työntekijät (myös muut kuin Lamoriin työsuhteessa olevat) sisältyvät yllä olevassa taulukossa esitettyyn tunnuslukuun. Lamorin liiketoimintayksiköt ja toimipaikat raportoivat terveys- ja turvallisuustiedot kuukausittain. Kaikki tiedot dokumentoidaan asianmukaisesti. HSSEQ-johtoryhmä käy raportit huolellisesti läpi neljännesvuosittain ja ylin johto puolivuositain.

## Työtaturmat

Lamorilla on käytössä järjestelmä tapaturmien ilmoittamiseen ja välittömästi toteutettujen toimien kirjaimiseen. Lamor tutkii kaikki tapaukset, jotta voidaan vähentää vahinkoja, kehittää prosessia havaittujen epäkohtien perusteella sekä määrittellä ja tehdä korjaavia toimenpiteitä.

Seuraavassa on eritelty vuoden 2023 onnettomuudet ja niiden syyt sekä korjaavat toimenpiteet. Osuudet on laskettu 200 000 työtunnin perusteella. Kaikki työntekijät sisältyvät edellä oleviin tietoihin, sillä Lamor katsoo myös sille työskentelevät alihankkijat työntekijöikseen.

Työhön liittyvät vaarat, joista aiheutui vaarallisen tapaturman riski, on määritelty ennen toiminnan alkua.

Tapahtumatutkinnan ja juurisyyanalyysin yhteydessä todettiin, että vuonna 2023 tapahtuneiden kahden onnettomuuden syyt olivat seuraavat:

- kirjallisten työohjeiden puute geomembraanitiiviteetin käsittelyssä
- geomembraanitiiviteetin puutteellinen kiinnitys paikoilleen
- kommunikaation puute
- ohjeiden noudattamattomuus / väärä paikkavalinta
- riittämätön työsuunnittelu / tarvearviointi

Lamorin soveltaman torjuntahierarkian perusteella ehdotettiin seuraavia korjaustoimia riskien poistamiseksi ja vastaavien tapaturmien haittojen minimoimiseksi tulevaisuudessa:

- luodaan ja viestitään työntekijöille kirjalliset työohjeet geomembraanitiiviteiden käsittelyyn
- varmennetaan geomembraanitiiviteetin pysyminen paikoillaan hiekkasäkein
- lisäkoulutusta työmaiden liikenteenohjaajille ja kuormaajien vaikutusalueen välttämiseksi
- huolellinen työsuunnittelu ja viestintä kaikille asiaankuuluville työntekijöille

Kaikki Lamorin liiketoimintayksiköt ja toimipaikat toimittavat tarpeelliset dokumentoidut tiedot kuukausittain. HSSEQ-johtoryhmä käy raportit huolellisesti läpi neljännesvuosittain ja ylin johto puolivuositain.

## Työtaturmat

Kaikki Lamorille työskentelevät toimihenkilöt ja työntekijät, myös muut kuin suorassa työsuhteessa olevat

	2023	2022
Kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Kuolemantapausten osuus, %	0	0
Vakavan seuraamuksen tapaturmien lukumäärä	0	0
Vakavan seuraamuksen tapaturmien osuus, %	0	0
Poissaoloon johtaneet työtaturmat (LTI)	2	0
Poissaoloon johtaneet työtaturmien osuus, % (LTIR)	0,12	0
Kirjattavien työtaturmien määrä (TRI)	2	3
Kirjattavien työtaturmien osuus, % (TRIR)	0,12	0,37
Merkittävimmät tapaturmatyypit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liukastuminen, kompastuminen, putoaminen</li> <li>• Osuma raskaasta koneesta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lievä kasvovamma</li> <li>• Lievä käsivamma</li> <li>• Nilkan nyrjähdys liukastuessa</li> </ul>
Työtuntien kokonaismäärä	3 208 969	1 642 612



**Lamor saavutti keskeytymättömän kolmen miljoonan turvallisen työtunnin ennätyksen.**



## Sosiaalisen vastuullisuuden syventäminen: Lamorin yhtenäiset HSSEQ-prosessit ja valitusmekanismin laajennettu saavutettavuus vuonna 2023

Myönteisten sosiaalisten vaikutusten edistämiseksi Lamor vahvisti eettisiä toimintaperiaatteitaan vuonna 2023. Työ ihmisoikeuksien ja tasa-arvon puolesta eteni myös laajentamalla Lamorin whistleblowing-kanavan käyttö ulkopuolisille osapuolille.

Lamor tarjoaa tietoa epäkohtien ilmoittamismenetelystään ja pääsyn kanavaan myös Lamorin arvoketjun työntekijöille, jotka eivät ole Lamorin palveluksessa, integroimalla sen HSSEQ (terveys, turvallisuus, ympäristö ja laatu) -prosesseihinsa ja raportointiin.

Vuonna 2023 Lamorin HSSEQ-prosessit kattoivat yhteensä 1 283 henkilöä maailmanlaajuisesti, mukaan lukien ne, jotka eivät ole suoraan Lamorin palveluksessa vaan kuuluvat sen arvoketjuun.

Kaikki Kuwaitin yhteisen toiminnon työntekijät (100%) kuuluivat Lamorin HSSEQ-järjestelmän piiriin. Lamor koulutti heitä ja heillä oli pääsy Lamorin whistleblowing-kanavaan, vaikka vain 45 %heistä katsotaan Lamorin työntekijöiksi vuonna 2023.

## Turvalliset työolot etusijalla

Monet Lamorin työntekijöistä työskentelevät haastavissa olosuhteissa, jotka lisäävät vaaroja ja työtapaturmia.

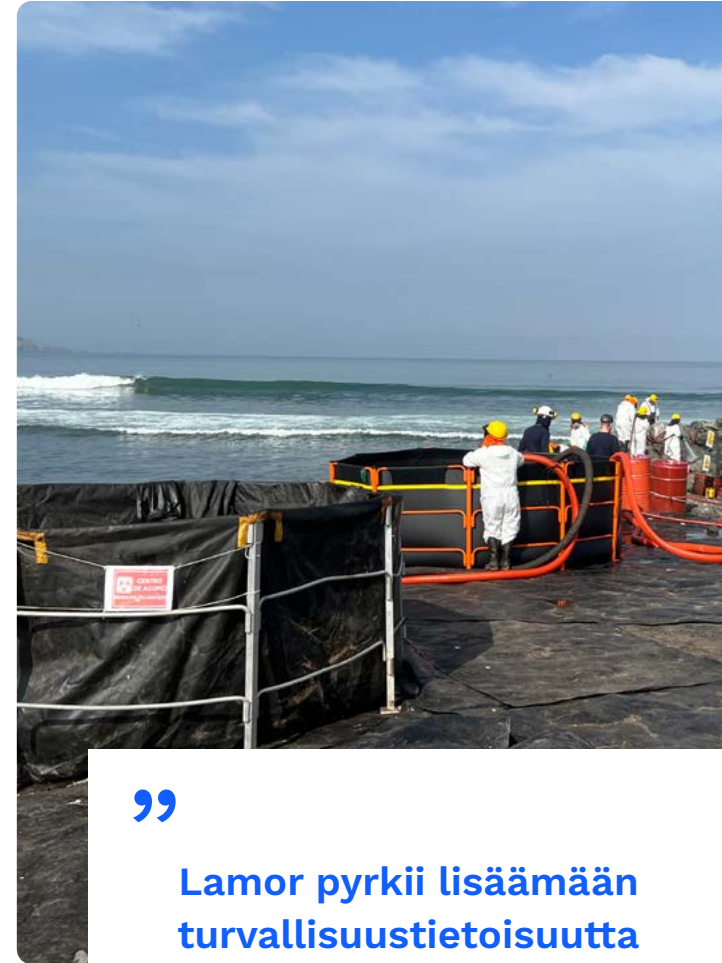
Lamorin työntekijät työskentelevät ulkona ja merellä haastavissa olosuhteissa mm. veden ja maaperän sekä öljyn ja muiden saasteiden puhdistamiseen liittyvissä tehtävissä. Olosuhteet voivat olla erityisen haastavat joko maaston ja/tai vaikeiden sääolosuhteiden, mukaan lukien äärimmäisen kuumuuden, vuoksi.

Osa yhtiön työntekijöistä työskentelee myös entisillä sota-alueilla, joihin liittyy riski, että maaperään tai veteen on jäänyt räjähtämättömiä räjähteitä.

Lisäksi osa yhtiön työntekijöistä työskentelee teollisuusalueilla, joissa on työtapaturmavaara.

Vuonna 2023 poliittinen epävakaus ja konfliktit eräillä Lamorin toiminta-alueilla ovat lisänneet entisestään turvallisuusriskejä näillä alueilla tai niiden läheisyydessä työskenteleville Lamorin työntekijöille.

Henkilöstön ja paikallisten kumppaneiden terveys ja turvallisuus ovat Lamorille äärimmäisen tärkeitä. Lamor pyrkii tarjoamaan turvallisen työpaikan sijainnista riippumatta ja on kiinnittänyt tähän aiheeseen erityistä huomiota vuonna 2023.



”

**Lamor pyrkii lisäämään turvallisuustietoisuutta ja arvokasta osaamista merkittävien hankkeiden ja torjuntaoperaatioiden avulla.**

# Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt

Lamorilla on useilla maantieteellisillä alueilla toimintoja, joissa on mukana paikallisia yhteisöjä ja haavoittuvia ryhmiä, kuten Ecuadorin alkuperäiskansoja. Vaikutukset paikallisiin yhteisöihin vaihtelevat yksittäisten projektien ja yhteistyön kontekstin mukaan, mutta yleisesti ottaen Lamor luo myönteisiä vaikutuksia paikallisesti seuraavin tavoin:

## Työllistymismahdollisuudet

Lamorin toiminta ja hankkeet luovat työmahdollisuuksia paikallisille asukkaille aina suunnittelun ja teknologian ammattitehtävistä hankkeiden manuaaliseen työhön.

## Koulutus ja taitojen kehittäminen

Yhteistyöhön paikallisyhteisöjen kanssa kuuluu koulutusohjelmia, joissa osallistujat saavat öljyntorjuntaan, ympäristöhallintaan ja muihin aloihin liittyviä taitoja, mikä lisää paikallista osaamista ja asiantuntemusta.

## Ympäristönsuojelu

Lamor auttaa suojelemaan paikallisia ekosysteemejä ja luonnonvaroja, jotka ovat elintärkeitä niistä riippuvaisten yhteisöjen toimeentulolle ja hyvinvoinnille. Lamor auttaa myös vähentämään mahdollisiin ympäristövahinkoihin liittyviä riskejä ja suojelemaan yhteisöjä terveyteen, turvallisuuteen ja toimeentuloon kohdistuvilta haitallisilta vaikutuksilta.

## Yhteisön sitoutuminen ja yhteistyö

Lamor toimii paikallisyhteisöjen kanssa kuulemisprosessien, kumppanuuksien ja yhteisön toiminta-aloitteiden kautta varmistaakseen, että sen toiminta ja hankkeet vastaavat yhteisön tarpeita, prioriteetteja ja huolenaiheita.

## Taloudellinen vaikutus

Lamorin läsnäolo vilkastuttaa yhteisöjen taloudellista toimintaa paikallisten tavarantoimittajien, palveluntarjoajien ja yritysten kanssa solmittujen kumppanuuksien kautta. Lamor tuottaa myös paikallisia verotuloja.

Vuoden 2023 loppuun mennessä Ecuadorissa 88 % Lamorin paikallisesta työvoimasta tulee paikallisista yhteisöistä, mikä osoittaa sitoutumisemme työllistää ja ottaa mukaan paikallista työvoimaa. Lamor Ecuador on ollut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteen jäsen vuodesta 2014, jossa se on osoittanut sitoutumisensa kestäväen kehityksen erilaisiin tavoitteisiin.

## Lamorin olennaiset vaikutukset kohdeyhteisöihin

Painopistealue	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketjun osa
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet / Riittävä ravinto	Positiivinen	Potentiaalinen	Keskipitkä	Loppupää
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet / Vesi ja puhtaus	Positiivinen	Todellinen	Keskipitkä	Loppupää
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet / Maa-alueeseen kohdistuvat vaikutukset	Positiivinen	Todellinen	Keskipitkä	Loppupää
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet / Turvallisuuden kohdistuvat vaikutukset	Positiivinen	Todellinen	Keskipitkä	Loppupää

HALLINTOON LIITTYVÄT TIEDOT

# Liiketoimintatapa

## Prosessit kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi

Lamor pyrkii aina siihen, että kaikki liiketoiminnan aiheuttamat kielteiset vaikutukset havaitaan ja korjataan. Vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden toimeenpano toteutetaan Lamorin operatiivisilla toimintaperiaatteilla ja menettelytavoilla. Näiden avulla varmistetaan varhainen puuttuminen mahdollisten kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi.

## Korruptio ja lahjonta ovat ehdottomasti kiellettyjä Lamorilla

Koska Lamor toimii maailmanlaajuisesti, se toimii myös maissa, joissa ihmisoikeusrikkomusten, lahjonnan ja korruption riskit voivat olla tavallista suurempia. Lamor on tunnistanut nämä riskit tärkeänä osana yritysvastuutaan. Paikallinen läsnäolo ja globaalit toimintatavat auttavat kasvutavoitteiden saavuttamisessa, mutta ne auttavat samalla pienentämään myös toimintaan liittyviä riskejä.

Lamorilla on nollatoleranssi kaikenlaista korruptiota kohtaan, ja yhtiö edellyttää samaa myös kumppaneilleen. Korruption vastustaminen on osa työntekijöiden ja

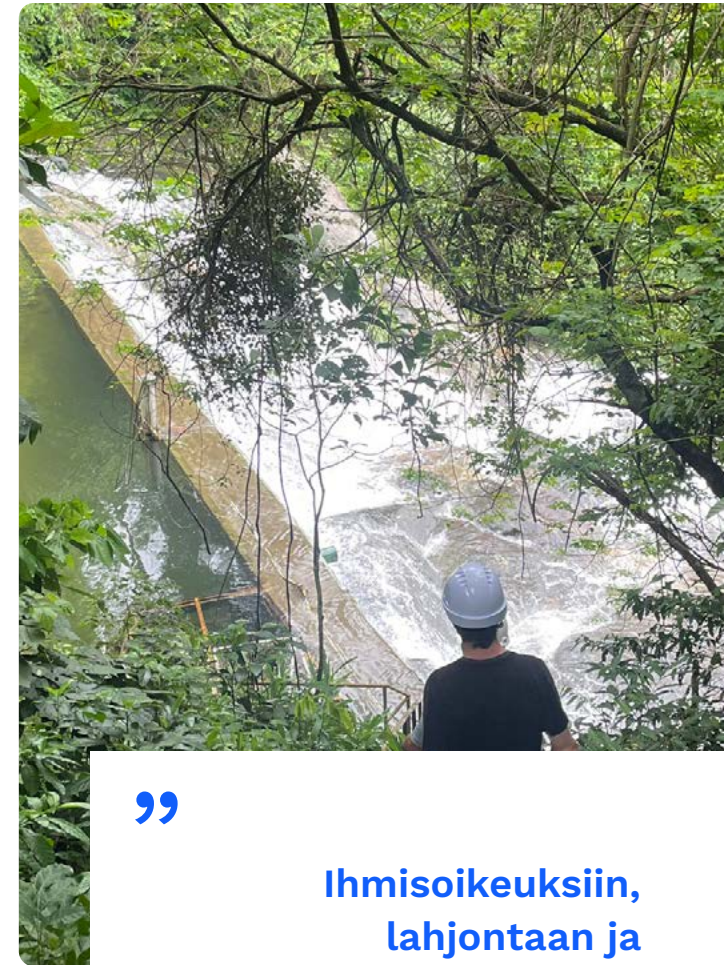
kumppanien eettisiä toimintaohjeita, joita kaikkien tulee noudattaa. Yhtiöllä on oikeus toteuttaa due diligence -selvitys tunnistaakseen, ehkäistäkseen, vähentääkseen ja selvittääkseen kielteisiä vaikutuksia näihin asioihin liittyen.

## Vahvempi liikekumppanien vaatimustenmukaisuuden seuranta

Vuonna 2023 Lamor tiukensi eettisiä periaatteitaan, lähestymistapaansa vaatimustenmukaisuuteen sekä ulkopuolisten osapuolten esivalinta- ja tarkastelukriteerejä. Lamorin liikekumppaneiden tarkastelu- ja tunne asiakkaasi -menettelyjä sovelletaan kaikkiin henkilöihin tai yhteisöihin, joiden kanssa Lamor aikoo solmia liikesuhteen, kuten esim. tavarantoimittajia, agentteja, asiakkaita, konsultteja, jakelijoita, jälleenmyyjiä, välittäjiä, yhteisöomistajia ja yhteisyritysosapuolia, palveluntarjoajia ja minkä tahansa liikekumppanin kanssa suunniteltuun toimintaan.

## Lamorin olennaiset vaikutukset liiketoimintatapaan

Painopistealue	Vaikutus	Vaikutus	Aikaväli	Arvoketju
Hallinto / Liiketoimintamenettelyt / Korruptio ja lahjonta	Negatiivinen	Potentiaalinen	Lyhyt	Sisäinen



”

**Ihmisoikeuksiin, lahjontaan ja korruption liittyvien riskien tunnistaminen ja hallinta on osa yritysvastuutamme.**

### Liikekumppanien tarkastelu

Lamor on ottanut käyttöön SaaS-palvelun parantaakseen ja automatisoidakseen liikekumppaneidensa arviointia ja säännöllistä tarkastelua maailmanlaajuisesti. Tehostetun kumppanitarkastelun avulla Lamor voi tehokkaasti arvioida ja seurata kumppaneitaan, varmistaa soveltuvien säännösten noudattamisen ja varmistaa erityyppisten liikekumppaneiden halutun seulonntatason sekä ymmärtää ja pienentää Lamorin liiketoimintaan liittyviä mahdollisia riskejä. Prosessi on linjassa Lamorin toimintaohjeiden kanssa ja tukee Lamorin kestäväen kehityksen tavoitteiden ja standardien saavuttamista.

### Esivalintakriteerit kriittisille toimittajille/urakoitsijoille

Lamorin kriittisiin toimittajiin/urakoitsijoihin valinnassa sovelletaan erityistä esivalintaprosessia. Potentiaalisia toimittajia arvioitaessa vahvistetaan näiden sitoutuminen Lamorin toimintaohjeisiin ja HSSEQ-standardeihin sekä varmistetaan toimittajien tarpeelliset esimerkiksi ISO-sertifiointifoinnit. Mahdollisten toimittajien taustat tarkistetaan Lamorin esivalintamenettelyn mukaisesti ennen toimittajan hyväksyntää.

### Korruptionvastaisia toimintatapoja ja menettelyjä koskeva viestintä ja koulutus

Lamorin työntekijöitä koulutetaan vuosittain eettisiä toimintaohjeita koskevissa asioissa. Koulutus kuuluu myös pakollisena uusien työntekijöiden perehdytykseen. Vuonna 2023 Lamorin ja sen määräysvallassa olevien organisaatioiden toimihenkilöistä 96 % vahvasti suorittaneensa toimintaohjeiden koulutuksen, mukaan lukien korruptionvastaisen informaation.

Lamorin HSSEQ-järjestelmän kattamat arvoketjun työntekijät saavat tiedot Lamorin toimintaohjeista osana projektinhallintaa ja toimintatapoja.

Vuonna 2023 Lamor lisäsi kumppanien eettisten periaatteiden viestintää sisäisille ja ulkoisille sidosryhmille esimerkiksi kumppanuus- ja sopimusneuvottelujen yhteydessä. Lamorin pyrkimyksenä on sitouttaa kumppaninsa sopimusperusteisesti kumppaneille asetettuihin eettisiin periaatteisiin ja varaamaan oikeuden irtisanoa kumppanuus, jos niitä ei noudateta.

Lamor jatkaa eettisiin sääntöihin sekä korruptionvastaiseen toimintaan liittyvää viestintää ja koulutusta sekä henkilöstön että kumppaniverkoston piirissä myös vuonna 2024, ja se sisältyy Lamorin kestäväen kehityksen

tavoitteisiin myös jatkossa. Myös määrällistä seuranta kumppaniverkoston korruptionvastaisen koulutuksen ja viestinnän toteutuksesta kehitetään vuonna 2024.

Alla oleva taulukko kuvaa korruptionvastaisen koulutuksen toteumaa Lamorissa vuonna 2023. Taulukossa esitetyissä luvuissa on työntekijöiden osalta sisällytetty Lamorin henkilöstö kaikilla maantieteellisillä alueilla. Tiedot eivät sisällä Lamorin eri työmaiden kenttähenkilöstöä, jolla ei ole pääsyä Lamorin tietoverkkoon, jota kautta koulutuksen toteutus ja varmentaminen toteutettiin.

Lamor toteutti vuoden 2023 aikana myös muuta eettisten periaatteiden ja korruption vastaisten toimien koulutusta ja viestintää eri toimipisteidensä tai toimintonsa työntekijöille vuonna 2023. Koska nämä kohderyhmät sisältyvät esitettyyn taulukkoon, erillisiä tilastoja ei esitetä.

Korruption vastaisen koulutuksen toteuma vuonna 2023	Kattavuus
Korruptiontorjuntakoulutusta saaneet hallintoelimeen (esimerkiksi hallitus ja johtoryhmä) kuuluvat henkilöt	100 % (13/13)
Korruptiontorjuntakoulutusta saaneet työntekijät*	96 % (153/159)
*Lamorin ja Lamorin tytäryhtiöiden henkilöstö, pois lukien kenttähenkilöstö	





”

**Ilmoituskanavan kautta työntekijämme ja ulkopuoliset osapuolet voivat ilmoittaa havaituista lakien, käytäntöjen tai ihmisoikeuksien loukkauksista.**

## Epäkohtien ilmoittamismenettely ja huolenaiheiden ilmaiseminen

Jokaisen Lamorin työntekijän edellytetään ilmoittavan viipymättä havaitsemistaan lain tai Lamorin politiikkoihin sisältyvien sitoumusten rikkomisesta. Normaalisti nämä ilmoitukset osoitetaan omalle esihenkilölle. Nimettömästi ilmoituksen voi tehdä myös käyttämällä Lamorin whistleblowing-kanavaa väärinkäytösten löytämiseksi. Kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti lain sallimissa rajoissa.

Vuonna 2023 Lamor laajensi whistleblowing-kanavaansa kattamaan ulkoiset osapuolet, kuten Lamorin arvoketjun työntekijät, jotka eivät ole Lamorin, vaan esimerkiksi toimittajan tai muun kolmannen osapuolen palveluksessa. Kanavan kautta voidaan ilmoittaa kaikista havaituista lakien, käytäntöjen tai ihmisoikeuksien loukkauksista.

Lamorin kehitysjohtaja vastasi ilmoitusten käsittelystä joulukuuhun 2023 saakka, jonka jälkeen ilmoittamismenettely on kuulunut yhtiön sisäisen tarkastuksen tehtäviin. Kaikki whistleblowing-kanavan kautta raportoidut tapaukset tutkitaan ja tarvittaessa käsitellään ja ratkotaan sovittujen menettelytapojen mukaisesti.

## Ilmoitetut väärinkäytökset tai muut laiminlyönnit

Vuonna 2023 ei ilmennyt vahvistettuja korruptio-, lahjonta- tai muita Lamorin toimintaohjeiden rikkomuksia.

Lamorin whistleblowing-kanavan kautta tehtiin yksi ilmoitus, joka koski epäilyä Lamorin eettisten sääntöjen rikkomisesta. Ilmoitus käsiteltiin asianmukaisesti.

Lamor on käynnistänyt korjaavia toimia muutamissa tapauksissa, joissa on noussut esiin riski korruption vastaisen tai ihmisoikeuksien kunnioittavan toiminnan noudattamatta jättämisestä. Näihin toimenpiteisiin on

ryhdytty huolimatta siitä, ettei asiasta ole tehty virallista ilmoitusta.

Lamorin toiminta ei ole johtanut raportoituihin rikkomustapauksiin tai muihin seuraamuksiin vuonna 2023, eikä yhtiö ole saanut sakkoja tai muita sanktioita.

## Menettelyt eturistiriitojen välttämiseksi

Yhtiön eettiset toimintaohjeet, päätöksentekoprosessit, hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset sekä yhtiön palkitsemispolitiikka sisältävät periaatteita ja menettelytapoja eturistiriitojen ehkäisemiseksi ja havaittujen eturistiriitojen vaikutusten lieventämiseksi Lamorin ja sen sidosryhmien välillä.

Hallintoelimen jäsenten – hallituksen ja johtoryhmän – osalta Lamor kerää vuosittain joukon vahvistuksia mahdollisten eturistiriitojen tunnistamiseksi ja varmentamiseksi. Nämä menettelyt koskevat henkilön omien tai hänen lähipiirinsä yhteyksiä Lamorin kanssa liikesuhteessa oleviin osapuoliin, mukaan lukien ristiinomistus tai määräysvalta, mahdolliset muut hallitusjäsenyydet tai muu päätöksentekoasema, sopimusjärjestelyt, poliittiset sidokset tai muut asiat, jotka voivat vaikuttaa henkilön puolueettomuuteen tai päätöksentekoon. Arviointia päivitetään tarpeen mukaan.

Lamorin verkkosivuilla julkaistaan hallituksen jäsenten keskeiset työ- ja luottamustehtävät sekä arvio jäsenen riippumattomuudesta yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

# Taloudellinen arvonluonti ja olennaisuus

## Lamorin tuottama taloudellinen lisäarvo

Seuraava kaavio kuvaa Lamorin tuottaman taloudellisen lisäarvon jakaumaa ja määriä:



## Taloudellinen olennaisuus - vaikutukset taloudelliseen tulokseen

Taloudellista olennaisuutta arvioidaan riskien ja mahdollisuuksien perusteella. Lamor arvioi vastuullisuusnäkökulmien aiheuttamia riskejä osana riskienhallintaansa. Lamor tarjoaa palveluita myös öljytoimialan yrityksille ja tekee öljyntorjuntaa. Pitkällä aikavälillä tämä muodostaa riskin fossiilisten polttoaineiden käytön vähentyessä. Lamor seuraa aktiivisesti tätä riskiä ja kehittää vihreään siirtymiseen liittyviä toimia riskin pienentämiseksi pitkällä aikavälillä.

Yhtiön johtoryhmä laatii vuosittain riskimatriisin, jossa arvioidaan mahdollisia negatiivisia taloudellisia vaikutuksia ja niitä lieventäviä toimia. Tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät vuosittain läpi riskimatriisin ja ehdotetut torjuntatoimenpiteet.

Tärkeimmät kestävään kehitykseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet on esitetty seuraavan sivun taulukossa. Analyysi tehdään osana kaksoisolennaisuusanalyysiä. Taloudellinen olennaisuus syntyy, kun on olemassa riskejä tai mahdollisuuksia, jotka ylittävät riskin todennäköisyyden ja suuruuden yhdistelmän kynnyсарvot. Suurin osa vaikutukseltaan olennaisista aiheista on olennaisia myös taloudellisesti. Analyysissa ei löytynyt aiheita, jotka olisivat taloudellisesti olennaisia, mutta jotka eivät olisi vaikuttavuuden kannalta olennaisia. Analyysin perusteella olennaiset aiheet sisältävät sekä riskejä että mahdollisuuksia. Tärkeä havainto taloudellisen olennaisuuden osalta on, että Lamorin positiivisen vaikutuksen on havaittu vähentävän riskejä ja lisäävän asiakkailta, sijoittajilta ja työntekijöiltä tulevia mahdollisuuksia. Tämä johtaa siihen, että suurin osa negatiivisesta taloudellisesta olennaisuudesta, mm. riskit, johtuvat sääntelyn paineista ja muutoksista eikä muista sidosryhmistä.

## Tunnistetut olennaiset riskit ja mahdollisuudet

Taloudellisen olennaisuuden arvioinnin perusteella riskit liittyvät:

- Ympäristö: ilmastonmuutos, saastuminen, biologinen monimuotoisuus ja kiertotalous
- Yhteiskunta: oma työvoima, arvoketjun työntekijät ja työolot
- Hallinto: Liiketoiminta, mukaan lukien korruptio ja lahjonta

Taloudellisen olennaisuuden arvioinnin perusteella mahdollisuudet liittyvät:

- Ympäristö: saastuminen, vesi- ja merivarat, biologinen monimuotoisuus
- Yhteiskunta: vaikutuspiiriin kuuluvat yhteisöt

Lisäksi Upright on määritellyt Lamorille aineellisia mahdollisuuksia, jotka liittyvät terveyteen fyysisten sairauksien muodossa ja tietoon tiedon luomisen muodossa.

HALLINTOON LIITTYVÄT TIEDOT

Lamorin kestävään kehitykseen liittyvät riskit

ESRS-aihe	Ajuri	Riski	Toden- näköisyys	Vaikutus/ laajuus
Ympäristö / Ilmastonmuutos	Työntekijät	Riski lisäpalkkioiden tarpeesta työntekijöille heidän haluttomuutensa lisääntyessä negatiivisten vaikutusten kohtaamiseen	Matala	Keskin-kertainen
	Sijoittajat	Riski pääoman hinnannoususta sijoittajien haluttomuuden lisääntyessä negatiivisten vaikutusten kohtaamiseen	Matala	Keskin-kertainen
Ympäristö / Ilmastonmuutos	Lainsäätäjät	Riski säätelyn aiheuttamasta kustannusten noususta, joka tähtää yksityisen sektorin negatiivisten vaikutusten vähentämiseen	Keskin-kertainen	Matalasta keskin-kertaiseen
Ympäristö / Saasteet	Lainsäätäjät	Riski säätelyn aiheuttamasta kustannusten noususta, joka tähtää yksityisen sektorin negatiivisten vaikutusten vähentämiseen	Keskin-kertainen	Matalasta keskin-kertaiseen
Ympäristö / Biodiversiteetti	Lainsäätäjät	Riski säätelyn aiheuttamasta kustannusten noususta, joka tähtää yksityisen sektorin negatiivisten vaikutusten vähentämiseen		
Ympäristö / Kiertotalous	Lainsäätäjät	Riski säätelyn aiheuttamasta kustannusten noususta, joka tähtää yksityisen sektorin negatiivisten vaikutusten vähentämiseen	Keskin-kertainen	Matalasta keskin-kertaiseen
Yhteiskunta / Oma työvoima: - Työskentelyolosuhteet / Terveys ja turvallisuus - Tasa-arvoinen kohtelu ja mahdollisuudet kaikille / Diversiteetti	Työntekijät	Riski lisäpalkkioiden tarpeesta työntekijöille heidän haluttomuutensa lisääntyessä negatiivisten vaikutusten kohtaamiseen	Keskin-kertainen	Keskin-kertainen
Yhteiskunta / Oma työvoima: - Working conditions / Health and safety - Equal treatment and opportunity for all / Diversity	Lainsäätäjät	Riski säätelyn aiheuttamasta kustannusten noususta, joka tähtää yksityisen sektorin negatiivisten vaikutusten vähentämiseen	Keskin-kertainen	Keskin-kertainen
Yhteiskunta / Arvoketjun työvoima / Työskentelyolosuhteet: - Turvattu työsuhde - Työaika - Riittävä palkka - Terveys ja turvallisuus	Lainsäätäjät	Riski säätelyn aiheuttamasta kustannusten noususta, joka tähtää yksityisen sektorin negatiivisten vaikutusten vähentämiseen	Keskin-kertainen	Matalasta keskin-kertaiseen
Hallinto / Liiketoimintamenettelyt / Korruptio ja lahjonta	Lainsäätäjät	Riski säätelyn aiheuttamasta kustannusten noususta, joka tähtää yksityisen sektorin negatiivisten vaikutusten vähentämiseen	Keskin-kertainen	Keskin-kertainen

Riskianalyysi

Riskianalyysi viittaa siihen, että Lamorilla on lisä-tyneisiin henkilöstökustannuksiin liittyviä riskejä, jos ymmärrystä tietyistä ympäristö- ja sosiaalisista aiheista ei lisätä. Kasvava suuntaus on, että työntekijät eivät ole huolissaan vain palkoistaan vaan myös työnsä laajem- mista vaikutuksista ja eettisistä näkökohdista. Tämän riskin pienentämiseksi Lamorin on keskityttävä kestävien käytäntöjen ennakoivaan toteuttamiseen sekä oman että arvoketjunsä työntekijöiden kannalta.

Kiristynvä ESG-sääntely viittaa siihen, että sekä ympä- ristö- että sosiaaliin näkökulmien kehittämistä on jatkettava, jotta vältytään sääntelyn mukanaan tuomien kustannusten nousulta. Lisäksi on olemassa riski, että ilmastonmuutos vaikuttaa pääomakustannuksiin.

Kasvavien kustannusten riskin pienentämiseksi Lamor painottaa ennakoivasti olemassa olevien ja tulevien sääntöjen ja määräysten noudattamista, kestävien käytäntöjen omaksumista, säännöllisten riskinarvioin- tien tekoa ja innovaatioihin investoimista. Lamor myös monipuolistaa tarjontaansa jatkuvasti varmistaakseen etenemisen vihreään siirtymään.

## Lamorin kestävään kehitykseen liittyvät mahdollisuudet

ESRS-aihe	Ajuri	Mahdollisuus	Taso
Ympäristö / Saasteet: Veden, maaperän, elävien organismien ja ravinnonlähteiden saastuminen	Sijoittajat	Mahdollisuus alentaa yrityksen pääomakustannuksia houkuttelemalla tiedostavia sijoittajia lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
	Työntekijät	Mahdollisuus houkutella lisää tiedostavia työntekijöitä lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
Ympäristö / Vesi ja meren luonnonvarat: Vedenotto ja kulutus	Sijoittajat	Mahdollisuus alentaa yrityksen pääomakustannuksia houkuttelemalla tiedostavia sijoittajia lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
	Työntekijät	Mahdollisuus houkutella lisää tiedostavia työntekijöitä lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
Ympäristö / Biodiversiteetti: Suorat vaikutukset biologisen monimuotoisuuden häviämiseen, vaikutus lajien tilaan sekä ekosysteemien tilaan ja laajuuteen	Sijoittajat	Mahdollisuus alentaa yrityksen pääomakustannuksia houkuttelemalla tiedostavia sijoittajia lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
	Työntekijät	Mahdollisuus houkutella lisää tiedostavia työntekijöitä lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
Mahdollisuus houkutella lisää tiedostavia työntekijöitä lisäämällä yrityksen positiivista vaikutusta	Sijoittajat	Mahdollisuus alentaa yrityksen pääomakustannuksia houkuttelemalla tiedostavia sijoittajia lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
	Työntekijät	Mahdollisuus houkutella lisää tiedostavia työntekijöitä lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
Yhteiskunta / Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt / Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet: Riittävä ravinto, vesi ja puhtaus, vaikutukset maa-alueeseen ja turvallisuuteen	Sijoittajat	Mahdollisuus alentaa yrityksen pääomakustannuksia houkuttelemalla tiedostavia sijoittajia lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen
	Työntekijät	Mahdollisuus houkutella lisää tiedostavia työntekijöitä lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskin-kertainen

Muu aihe	Ajuri	Mahdollisuus	Taso
Terveys / Fyysiset sairaudet	Sijoittajat	Mahdollisuus alentaa yrityksen pääomakustannuksia houkuttelemalla tiedostavia sijoittajia lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskinkertainen
	Työntekijät	Mahdollisuus houkutella lisää tiedostavia työntekijöitä lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskinkertainen
Tieto / Tiedon luonti	Sijoittajat	Mahdollisuus alentaa yrityksen pääomakustannuksia houkuttelemalla tiedostavia sijoittajia lisäämällä yhtiön positiivisia vaikutuksia	Keskinkertainen

## Mahdollisuusanalyysi

Lamorilla on laajat mahdollisuudet niin ympäristö- kuin sosiaalisiin näkökulmiin. Lamorin liiketoiminnan luonteen takia Lamor voi houkutella sekä sijoittajia että työntekijöitä seuraavilla tavoilla:

- ympäristöratkaisujen markkinoiden kasvu
- laajentuminen alueille kestävään kehitykseen keskittyen
- monipuolistaminen uusiin teknologioihin, kuten muovien kemialliseen kierrätykseen
- vahvempi brändi kestävään kehitykseen liittyvän maineen avulla
- vastaaminen kestävien ratkaisujen kasvavaan tietoisuuteen ja kysyntään
- ympäristötietoisuuden lisääminen

Suuntautumalla strategisesti näihin mahdollisuuksiin Lamor voi paitsi edistää kestävää kehitystä myös vahvistaa kilpailuasemaansa markkinoilla, joilla ympäristövaastuuta arvostetaan arvostavat yhä enemmän.



# GRI-sisältöjen luettelo

Käyttölauseke Lamor Corporation Oyj on raportoinut GRI-standardien mukaisesti jaksolla 1.1.–31.12.2023  
 Käytetty GRI 1 GRI 1: Foundation 2021

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	Poikkeamat		
			Poikkeamat vaatimuksista	Syy	Selitys
Yleinen perussisältö					
GRI 2: Yleinen perussisältö 2021	2-1 Organisaation tiedot	Taloudellinen katsaus: Sivut 104-105			
	2-2 Organisaation vastuullisuusraportoinnin piiriin kuuluvat yksiköt	Taloudellinen katsaus: Sivut 104-105 Yleiset tiedot: Sivu 26			
	2-3 Raportointijakso, raportointitiheys ja raportointia koskevat yhteystiedot	Yleiset tiedot: Sivu 26 Lisätietoja: ir@lamor.com			
	2-4 Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Yleiset tiedot: Sivu 27 Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivut 57-59			
	2-5 Ulkoinen varmennus	Vastuullisuusraportti: Sivut 81-82			
	2-6 Toiminta, arvoketju ja muut liikesuhteet	Yleiset tiedot: Sivut 27, 30, 32			
	2-7 Henkilöstö	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivut 62-63			
	2-8 Muut työntekijät	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivut 62-63			
	2-9 Hallintorakenne	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivut 174-181			
	2-10 Hallituksen valinta	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivut 175-176			
	2-11 Hallituksen puheenjohtaja	Palkitsemisraportti: Sivu 191 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivu 179			

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	Poikkeamat		
			Poikkeamat vaatimuksista	Syy	Selitys
	2-12 Hallituksen rooli vaikutuksen hallinnassa	Yleiset tiedot: Sivut 28-30			
	2-13 Vaikutusten hallinnan vastuunjako	Yleiset tiedot: Sivut 28-30			
	2-14 Hallituksen rooli yritysvastuuraportoinnissa	Yleiset tiedot: Sivut 28-30			
	2-15 Eturistiriidat	Hallintoon liittyvät tiedot: Sivu 72			
	2-16 Tärkeimpien asioiden ja huolenaiheiden esille nostaminen	Yleiset tiedot: Sivut 28-30			
	2-17 Hallituksen kollektiivinen tieto	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivu 178			
	2-18 Hallituksen suoriutumisen arviointi	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivu 177			
	2-19 Palkitsemisperiaatteet	Yleiset tiedot: Sivu 30 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivut 177-178 Palkitsemisraportti: Sivu 188			
	2-20 Palkitsemista koskeva päätöksentekoprosessi	Yleiset tiedot: Sivu 30 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: Sivut 177-178 Palkitsemisraportti: Sivut 188-195			
	2-21 Vuotuisen palkitsemisen suhdeluku	Palkitsemisraportti: Sivu 190	2-21	Tieto ei saatavilla/ epätäydellistä	Tietoja ei esitetty suhdelukuna
	2-22 Kestävän kehityksen strategialausunto	Yleiset tiedot: Sivu 31			
	2-23 Sitoumukset toimintatapoihin	Yleiset tiedot: Sivu 41			
	2-24 Sitoumusten toimeenpano	Yleiset tiedot: Sivu 41			
	2-25 Negatiivisten vaikutusten korjaamiseen tähtäävät prosessit	Yleiset tiedot: Sivu 41			
	2-26 Toimintatavat neuvojen pyytämiseksi ja epäkohtien esille nostamiseksi	Yleiset tiedot: Sivu 41			
	2-27 Toiminnan määräystenmukaisuus	Hallintoon liittyvät tiedot: Sivut 70-72			

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	Poikkeamat		
			Poikkeamat vaatimuksista	Syy	Selitys
	2-28 Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Ei sovellu	2-28	Ei sovellu	Ei standardin tarkoittamia jäsenyyksiä
	2-29 Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Yleiset tiedot: Sivut 27, 30, 31			
	2-30 Järjestäytymis- ja työehtosopimukset	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 65			
<b>Painopistealueet</b>					
GRI 3: Painopiste-alueet 2021	3-1 Prosessi painopistealueiden määrittämiseksi	Yleiset tiedot: Sivu 38			
	3-2 Luettelo painopistealueista	Yleiset tiedot: Sivut 39-40			
	3-3 Painopistealueiden hallinta	Yleiset tiedot: Sivut 41-43			
<b>Vesi ja meren luonnonvarat</b>					
GRI 3: Painopiste-alueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 49			
GRI 303: Vesi ja jätevesi 2018	303-1 Veden käsittely yhteisenä resurssina	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 49			
	303-3 Vedenotto	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 50	303-3-c.	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Makeanveden ja muun veden jakauma puuttuu.
	303-4 Veden päästäminen	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 50	202-4-b.-d.	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Makeanveden ja muun veden jakauma puuttuu. Tieto vaarallisista aineista puuttuu.
	303-5 Vedenkulutus	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 50	303-5-c.	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Veden talletus tulee olemaan ajankohtainen 2024 vuoden aikana
<b>Biodiversiteetti ja ekosysteemit</b>					
GRI 3: Painopiste-alueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 51			
GRI 304: Biodiversiteetti 2016	304-2 Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuudelle	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 51			
<b>Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>					
GRI 3: Painopiste-alueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 52			

GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	Poikkeamat		
			Poikkeamat vaatimuksista	Syy	Selitys
GRI 306: Jäte 2020	306-4 Vältettyjen jätteiden määrä	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 52			
Ilmasto					
GRI 3: Painopiste-alueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivut 54-56			
GRI 302: Energia 2016	302-1 Organisaation oma energiankulutus	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 54	302-1 c III ja IV 302-1 d	Ei sovellu	Lamorilla ei ole jäädytyksen tai höyryn käyttöä eikä se myy energiaa
GRI 305: Päästöt 2016	305-1 Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasujen päästöt	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 56			
	305-2 Epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasujen päästöt	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 57			
	305-3 Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasujen päästöt	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivut 58-59			
	305-4 Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti	Ympäristöön liittyvät tiedot: Sivu 54			
Oma ja arvoketjun työvoima					
GRI 3: Painopiste-alueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivut 60-64			
GRI 406: Syrjinnän kielto 2016	406-1 Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 64			
GRI 413: Paikallisyhteisöt 2016	413-1 Paikallisyhteisöjen osallistamista sisältävät toiminnot, vaikutusten arvioinnit ja kehittämissuunnitelmat	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 69			



GRI-standardi	Sisältö	Sijainti	Poikkeamat		
			Poikkeamat vaatimuksista	Syy	Selitys
GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus 2018	403-1 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmät	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 65			
	403-2 Vaarojen tunnistaminen, riskien arviointi ja tapahtumien tutkinta	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 65			
	403-3 Työterveyspalvelut	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 65			
	403-4 Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvissä asioissa	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 65			
	403-5 Työntekijöiden työterveys- ja -turvallisuuskoulutus	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 66			
	403-6 Työntekijöiden terveyden edistäminen	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 66			
	403-7 Liiketoimintaan suoraan liittyvien työterveys- ja -turvallisuushaittojen ehkäisy	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 66			
	403-8 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmien piirissä olevat työntekijät	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 66			
	403-9 Työtaturmat	Sosiaalinen vastuullisuus: Sivu 67			
Liiketoimintamenettelyt					
GRI 3: Painopiste-alueet 2021	3-3 Painopistealueiden hallinta	Hallintoon liittyvät tiedot: Sivu 70			
GRI 205: Korruption vastustaminen 2016	205-2 Korruptionvastaisiin menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	Hallintoon liittyvät tiedot: Sivu 71	205-2-b.-e.	Tieto ei saatavilla/epätäydellistä	Alueellinen jaottelu ei saatavilla. Liiketoimintayksiköiden lukumäärä ja osuus ei saatavilla.
	205-3 Vahvistetut korruptiotapaukset ja niistä seuranneet toimenpiteet	Hallintoon liittyvät tiedot: Sivu 72			
GRI 201: Taloudellinen suoriutuminen 2016	201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	Hallintoon liittyvät tiedot: Sivu 73			
	201-2 Ilmastomuutoksen taloudelliset vaikutukset, muut riskit ja mahdollisuudet	Hallintoon liittyvät tiedot: Sivut 73-75			

# Riippumaton varmennusraportti

Lamor Corporation Oyj:n johdolle

## Laajuus

Lamor Corporation Oyj:n (jatkossa Lamor) johdon pyynnöstä olemme suorittaneet ISAE-standardin mukaisen rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat Lamorin vuoden 2023 vuosikertomuksen hallituksen toimintakertomuksessa, liiketoimintakatsauksessa ja GRI-liitteessä esitettävät vastuullisuustiedot (määritelty alla) raportointiajanjaksolta 1.1.–31.12.2023 (jatkossa ”Vastuullisuustiedot”). Vastuullisuustiedot sisälsivät seuraavat GRI-indikaattorit:

- GRI 2 Yleinen sisältö
  - 2-7 Henkilöstö
  - 2-8 Ulkoinen työvoima
- GRI 205 Korruptionvastaisuus
  - 205-2 Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus
- GRI 302 Energia
  - GRI 302-1 Organisaation oma energiankulutus
- GRI 303 Vesi ja jätevedet
  - GRI 303-3 Vedenotto
  - GRI 303-4 Päästöt veteen
  - GRI 303-5 Vedenkulutus
- GRI 304 Luonnon monimuotoisuus
  - GRI 304-2 Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen
- GRI 305 Päästöt
  - GRI 305-1 Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1)

- GRI 305-2 Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2)
- GRI 305-3 Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3)
- GRI 305-4 Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti
- GRI 306 Jätteet
  - GRI 306-4 Uudelleenkäyttöön, kierrätykseen tai muuten hyödynnettäväksi päätyvä jäte
- GRI 403 Työterveys ja -turvallisuus
  - GRI 403-1 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmä
  - GRI 403-2 Tapaturmien tunnistaminen, riskien hallinta ja vaaratilanteiden tulkinta
  - GRI 403-3 Työterveyspalvelut
  - GRI 403-4 Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveydestä ja työturvallisuudesta
  - GRI 403-5 Työntekijöiden työterveys- ja työturvallisuuskoulutus
  - GRI 403-6 Työntekijöiden terveyden edistäminen
  - GRI 403-7 Liiketoimintasuhteiden kautta suoraan organisaatioon liittyvien työterveys- ja työturvallisuusvaikutusten ehkäiseminen ja torjuminen
  - GRI 403-8 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmän piiriin kuuluvat työntekijät
  - GRI 403-9 Työhön liittyvät tapaturmat

Emme suorittaneet varmennustoimenpiteitä muille kuin edellisessä kappaleessa esitetyille ja raporttiin sisällyttyille tiedoille, emmekä näin ollen esitä johtopäätöstä näistä tiedoista.

## Lamorin määrittämät raportointiperiaatteet

Lamor on laatinut Vastuullisuustiedot noudattaen Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards-raportointiviitekehyksen ohjeistusta sekä sisäisiä raportointiperiaatteita. Nämä periaatteet eivät välttämättä sovellu muihin tarkoituksiin.

## Lamorin velvollisuudet

Lamorin johto on vastuussa Raportointiperiaatteiden valinnasta ja Vastuullisuustietojen esittämisestä valitsemiensa Raportointiperiaatteiden mukaisesti kaikilta olennaisilta osin. Tämä sisältää velvollisuuden laatia ja ylläpitää sisäistä valvontaa, ylläpitää tarvittavia asiakirjoja sekä tehdä Vastuullisuustietoihin liittyviä arvioita, jotka he katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia Vastuullisuustiedot, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

## EY:n velvollisuudet

Velvollisuutenamme on esittää johtopäätös Vastuullisuustietojen esittämisestä hankkimamme evidenssin perusteella.

Toimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennustoimeksiannostandardin (ISAE 3000) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus (uudistettu)” mukaisesti ja sen ehdot on sovittu Lamorin kanssa 13.12.2022. ISAE 3000 -standardi edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelua, suorittamista ja raportointia siten, että esitetään johtopäätös siitä, olemmeko tietoisia olennaisista muutoksista, jotka on tehtävä Vastuullisuustietoihin, jotta nämä olisivat Raportointiperiaatteiden mukaisia. Valittu-

jen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä.

Uskomme, että hankkimamme evidenssi on riittävää ja asianmukaista rajoitetun varmuuden johtopäätökselemme.

### Varmentajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme säilyttäneet riippumattomuutemme ja vahvistamme, että olemme noudattaneet IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) määrittämiä eettisiä vaatimuksia. Meillä on tämän toimeksiannon toteuttamiseen vaadittavaa osaamista ja kokemusta.

EY soveltaa kansainvälistä ISQM 1-laadunvalvontastandardia (International Standard on Quality Management 1) ja näin ollen suunnittelee, toteuttaa ja ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädösten ja määräysten noudattamista varten.

### Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden toimeksiannossa evidenssin hankkimismenetelmät ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa, minkä vuoksi saadaan rajoitetumpi varmuus kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa. Olemme suunnitelleet ja suorittaneet toimeksiannon siten, että saamme riittävästi asianmukaista evidenssiä rajoitetulle varmuudelle, johon perustaa johtopäätöksemme, eikä se siten anna kaikkea evidenssiä, jota vaaditaan kohtuullisen varmuuden saamiseksi.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Vaikka huomioimme sisäisen valvonnan tehokkuutta määrittäessämme toimenpiteidemme luonnetta ja laajuutta, varmennustoimeksiantomme ei ole suunniteltu varmentamaan sisäistä valvontaa. Toimenpiteemme eivät sisältäneet kontrollitestausta tai toimenpiteiden suorittamista liittyen datan yhdistelyyn ja laskemiseen IT-järjestelmien sisällä.

Rajoitetun varmuuden toimeksianto koostuu kyse-lyistä henkilöille, jotka ovat vastuussa Vastuullisuustietojen valmistelusta sekä analyttisten ja muiden soveltuvien toimenpiteiden suorittamisesta.

Toimenpiteemme sisälsivät:

- a) käsityksen muodostamisen Lamorin olennaisista vastuullisuuden raportointiaiheista, organisaatiosta ja toiminnoista,
  - b) Lamorin ylimmän johdon haastattelut ymmärtääksemme vastuullisuuden johtamistapaa yhtiössä,
  - c) Vastuullisuustiedon keräämisestä ja yhdistelystä vastuullisten henkilöiden haastattelut ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontrolleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,
  - d) Vastuullisuustietojen läpikäyntiä sisäisistä ja ulkoisista lähteistä ja otospohjaisia tarkastuksia raportointiaineistoon varmistuaksemme tietojen oikeellisuudesta,
- Teimme myös muita tarpeelliseksi katsomiamme toimenpiteitä.

### Johtopäätös

Tekemämme varmennustyön ja hankkimamme evidensien perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheutta olettaa, etteivät Lamorin Vastuullisuustiedot raportointiajanjaksolla 1.1.- 31.12.2023 olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu Raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Helsingissä 28.2.2024

Ernst & Young Oy

Authorized Public Accountant Firm

Juha Hilmola

Authorized Public Accountant

Nathalie Clément

Leader of Climate Change and Sustainability Services



Emme määrittele kasvua pelkillä numeroilla.

Tärkeä on myös tapa, jolla kasvamme.

# 03

## TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus .....	85
Konsernitilinpäätös .....	99
Emoyhtiön tilinpäätös .....	150
Tilintarkastuskertomus .....	164
Tietoja osakkeenomistajille .....	169



# Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus 1.1.– 31.12.2023	85	4. Rahoitusinstrumentit ja pääomarakenne	131
Konsernitilinpäätös (IFRS)	99	4.1. Rahoitusriskien hallinta	131
Konsernin tuloslaskelma	99	4.2. Käyvän arvon laskenta	134
Konsernin laaja tuloslaskelma	99	4.3. Rahoitusvarat ja -velat	136
Konsernin tase	100	4.4. Rahat ja pankkisaamiset	142
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	101	4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat	142
Konsernin rahavirtalaskelma	103	4.6. Pääoman hallinta	145
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	104	4.7. Oma pääoma	146
1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	104	5. Muut liitetiedot	147
1.1. Perustiedot	104	5.1. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät	147
1.2. Laatimisperusta	105	5.2. Lähipiiritapahtumat	148
1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	107	5.3. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset	149
1.4. Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit, jotka eivät ole voimassa	107	5.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat	149
2. Konsernin taloudellinen kehitys	108	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	150
2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista	108	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	163
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	112	Tilintarkastuskertomus	164
2.3. Henkilöstökulut	113	Tietoja Lamorin osakkeenomistajille	169
2.4. Rahoitustuotot ja -kulut	114		
2.5. Tuloverot	114		
2.6. Osakekohtainen tulos	117		
3. Käyttöpääoma ja investoinnit	117		
3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen	117		
3.2. Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt	119		
3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus	122		
3.4. Aineettomat hyödykkeet	124		
3.5. Aineelliset hyödykkeet	125		
3.6. Vuokrasopimukset	126		
3.7. Vaihto-omaisuus	128		
3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät	129		
3.9. Varaukset, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja sopimukseen perustuvat velat	130		

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.– 31.12.2023

## Vuosi 2023 lyhyesti

- Liikevaihto laski 4,0 % vertailukaudesta 122,5 miljoonaan euroon (127,7)
- Liikevoitto (EBIT) oli 8,4 miljoonaa euroa (10,0)
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 13,2 % ja oli 10,9 miljoonaa euroa (12,6) eli 8,9 % liikevaihdosta
- Sitoutunut nettokäyttöpääoma oli kauden lopussa 62,2 miljoonaa euroa (41,5)
- Liiketoiminnan rahavirta oli –12,7 miljoonaa euroa (–6,5)
- Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,09 euroa (0,13)
- Saadut tilaukset laskivat 49,7 % ja olivat 44,0 miljoonaa euroa (87,4)
- Tilauskanta kauden lopussa oli 124,2 miljoonaa euroa (203,1)
- Hallitus ehdottaa, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2023

## Liiketoiminnan kehitys vuonna 2023

Vuonna 2023 Lamor jatkoi strategiansa mukaista tehokaiden ja tuloksellisten ympäristöratkaisujen toimittamista asiakkailleen globaalisti paikallisesti. Lamorilla oli käynnissä useita samanaikaisia suuria projekteja, joiden yhteenlaskettu osuus tilikauden liikevaihdosta oli erittäin merkittävä. Näistä keskeisimmät olivat maanpuhdistushankkeet Kuwaitissa, öljyntorjunnan valmiuspalveluprojektit Saudi-Arabiassa ja jätteenkäsittely- ja öljyntorjunnan laitetoimitusprojektit Bangladeshissa, jotka etenivät vuoden 2023 aikana operaatioiden osalta suunnitellusti, ja Kuwaitin maanpuhdistusprojektit jopa suunniteltua paremmin.

Maaperän puhdistuksessa paras ratkaisu on aina tapauskohtainen, koska jokainen lähtöaine, ympäristö ja ilmasto ovat aina erilaisia. Lamorin Kuwaitin ääriolosuhteisiin kehittämä, biologista ja mekaanista työstämistä sisältävä maa-aineksen puhdistusratkaisu osoittautui ennakoituakin tehokkaammaksi, ja yhtiö pääsi joulukuussa 2023 aloittamaan toisen käsittelymenetelmänsä eli maanpesulaitostensa käyttöönotto-vaiheen. Tätä menetelmää käytetään saastuneemman maa-aineksen puhdistamiseen.

Punaisenmeren ympäristönsuojeluhankkeessa Lamor on palvelusopimuksensa mukaisesti jatkanut vuonna 2023 öljyntorjuntavalmiuksien vahvistamista Saudi-Arabian rannikkoalueilla ja valmiustason ylläpitoa huolehtimalla torjunta-alusten ja lentokaluston toimintakyvystä sekä torjuntalaitteiden toimintavalmiudesta. Lisäksi yhtiö koulutti yli 2 000 paikalliselle osaajalle öljyntorjuntavalmiuksia mahdollisten vahinkojen varalle.

Bangladeshin eri projektitoimitusten osalta Lamor jatkoi kokonaisuuteen kuuluvien öljyntorjunta-alusten, satamassa toimivan jätteen vastaanottolaitoksen

sekä öljyntorjuntalaitteistolla varustetun MARPOL-keräysaluksen toimitusprojekteja.

Vedenpuhdistuksen liiketoiminnan merkittävin hanke olivat Brasiliaan vuonna 2023 toimitetut seitsemän suodatuskonttia. Näistä kolme sijoitetaan vedenpuhdistamon yhteyteen käsittelykapasiteetin laajennukseksi. Ne tuottavat lisää puhdasta vettä silloin, kun puhdistamojen oma kapasiteetti ei riitä.

Merkittävimmät uudet tilaukset vuonna 2023 liittyivät pääosin laitetoimitusprojekteihin. Öljyntorjuntaliiketoiminnan osalta merkittävä osoitus Lamorin vahvasta markkina-asemasta oli muun muassa Euroopan meriturvallisuusvirasto EMSAn kanssa solmittu kaksisivuotinen sopimus EMSAn varmuusvarastopalvelun hoitamisesta Alankomaissa. Vastuu tästä Pohjanmeren tukikohdasta siirtyi Lamorille tammikuussa 2024. Myös Pohjois-Itämeren tukikohdan operointi sai jatkosopimuksen vuoden 2023 alusta. Lamor on vastannut sen operoinnista vuodesta 2019 lähtien.

Lamorin hallitus päätti vuonna 2023 strategian mukaisista investoinneista muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen rakentamiseksi Porvoon Kilpilahteen. Hanke eteni vuoden aikana suunnitellusti, ja toteutettujen rahoitusjärjestelyjen myötä Lamorin omistusosuus hankeyhtiöstä nousi 70 %:iin.

Tilauskanta ei vuoden 2023 aikana kehittynyt toivotulla tavalla. Asiakkaiden tarjousprosessien käynnistyminen ja käynnissä oleviin tarjouksiin liittyvä päätöksenteko viivästyi merkittävästi, eikä Lamor voittanut suuria kilpailutuksia vuoden aikana. Myös yhtiön Saudi-Arabian öljyntorjuntavalmiuden palvelusopimukseen sisältyvä option mukainen jatkokausi vuoden 2024 puolivälissä päättyvän hankkeen osalta on vielä avoin.

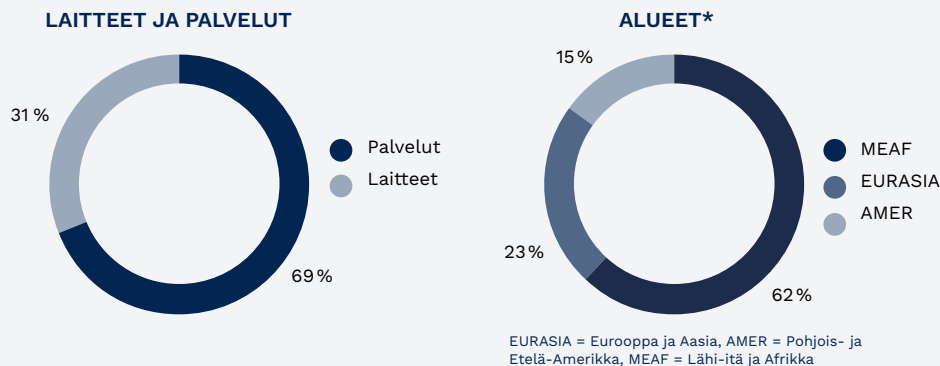
Odotettua hitaampi tilauskertymä vaikutti vuonna 2023 paitsi saatujen uusien tilausten määrään myös tilikauden liikevaihtoon ja tuloksen kehittymiseen. Lisäksi Lamorin kannattavuutta tilikauden 2023 aikana heikensivät odotetusti yhtiön panostukset pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi muun muassa rekrytointien muodossa.

### Yhtiön kasvua tukevat pääomamarkkinatransaktiot

Lamor julkaisi toukokuussa 2023 vihreän rahoituksen viitekehyksensä (Green Finance Framework), joka mahdollistaa velkapääoman hyödyntämisen yhtiön edistäässä kasvustrategiansa toteuttamisvalmiuksia sekä ympäristön ja ekosysteemien suojeluun ja ennallistamiseen sekä materiaalinkiertäykseen liittyviä ratkaisuja. Ensimmäisenä viitekehyksen mukaisena instrumenttina Lamor laski elokuussa 2023 liikkeeseen 25 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan. Yhtiö raportoi tuottojen käytöstä ja niillä saavutetuista vaikutuksista ensimmäistä kertaa 31.12.2023 päättyvältä ajanjaksolta.

Marraskuun lopussa 2023 Lamorin osakkeiden kaupankäynti siirtyi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle. Tätä ennen Lamorin osakkeet olivat listattuina Nasdaq First North Premier Growth Market Finland -markkina-paikalla. Listasiirtymän tavoitteena on tukea Lamorin strategisten tavoitteiden toteutumista, edistää Lamorin osakkeiden omistuspohjan laajenemista sekä likviditeetin kasvua pitkällä aikavälillä, sekä parantaa Lamorin tunnettuutta eri sidosryhmien keskuudessa.

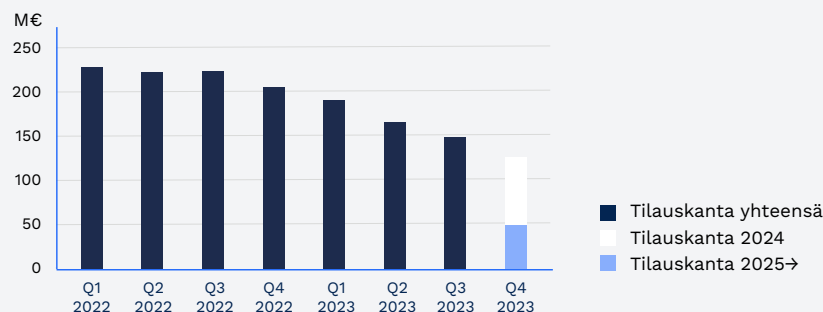
## Liikevaihdon jakauma 2023



## LIIVEVAIHTO (miljoonaa euroa) JA OIKAISTU LIIVEVOITTO-% (EBIT) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN



## TILAUSKANTA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN KAUDEN LOPUSSA (miljoonaa euroa)



### Strategiset tavoitteet ja etenemä

Lamorin strategiaan ei vuoden 2023 aikana tehty merkittäviä muutoksia. Lamorin viisi päätavoitetta strategia-kaudelle 2023–2025 ovat:

- Olla ensisijainen kumppani valituilla strategisilla markkinoilla erityisesti Lähi-idässä ja Etelä-Amerikassa.
- Laajentuminen kolmelle uudelle markkinalle positivisten ympäristövaikutusten luomiseksi.
- Viiden uuden merkittävän projektin voittaminen paikallisen läsnäolon vahvistamiseksi sekä ympäristöhaasteiden ratkaisemiseksi
- Osallistuminen globaalin muovahaasteen ratkaisemiseen 100 tuhannen tonnin kierrätysmuovin projektiportfolion avulla.
- Tehokkaiden ja tuloksellisten ratkaisujen toimittaminen asiakkaille paikallisesti, mutta maailmanlaajuisesti.

Vuonna 2023 yhtiö keskittyi edellisvuonna päivitetyn strategian ja uuden operatiivisen toimintamallin jalokauttamiseen sekä entistä vahvempien yhtenäisten toimintatapojen luomiseen liiketoiminnan kasvun ja taloudellisten tavoitteiden toteuttamisen varmistamiseksi. Eräänä keskeisimpänä painopistealueena oli strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi määriteltyjen toimenpiteiden etenemän seuranta sekä tarkoituksenmukaisten henkilöresurssien tunnistaminen ja valinta tavoitteiden saavuttamisen varmistamiseksi.

Strategian mukaisesti Lamor edisti vakiintuneen markkina-aseman saavuttamista keskeisillä markkinoilla muun muassa vahvistamalla paikallista läsnäoloaan Saudi-Arabiassa, missä yhtiölle myönnettiin loppuvuonna 2023 pysyvä liiketoimintalisenssi. Lisäksi Kuwaitissa ja muualla Lähi-idän alueella tunnistettiin merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia.

Etelä-Amerikassa Lamorin eri tuote- ja palvelukokonaisuuksiin kohdistui merkittävästi kysyntää, mutta muun muassa poliittisen epävarmuuden kasvu Lamorin eri toimintamaissa hidasti kaupallista etenemää alueella.

### Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Lamorin hallituksen strategiapäivityksen yhteydessä päättämien seuraavien taloudellisten tavoitteiden tavoitellaan toteutuvan viimeistään strategiakautta 2023–2025 seuraavan tilikauden aikana:

- Kasvu: Vuotuisen liikevaihdon kasvattaminen yli 250 miljoonaan euroon.
- Kannattavuus: Oikaistu liikevoitto (EBIT) % yli 14 prosenttia.
- Rahoitusrakenne: Yhtiön strategiaan, tavoitteisiin ja riskiprofiiliin sopivan rahoitusrakenteen saavuttaminen vahvan taseen kautta.

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Lamor pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.



## Tunnusluvut

Tuhatta euroa (ellei mainittu toisin)	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liikevaihto	122 520	127 656	51 517
Käyttökate (EBITDA)	16 182	16 659	6 014
EBITDA %	13,2 %	13,1 %	11,7 %
Oikaistu EBITDA	18 464	19 006	6 692
Oikaistu EBITDA %	15,1 %	14,9 %	13,0 %
Liikevoitto /-tappio (EBIT)	8 426	10 018	1 941
Liikevoitto /-tappio (EBIT) %	6,9 %	7,8 %	3,8 %
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT)	10 943	12 608	2 831
Oikaistu liikevoitto /-tappio (EBIT) %	8,9 %	9,9 %	5,5 %
Tilikauden tulos	2 679	3 535	869
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,09	0,13	0,05
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	0,09	0,13	0,05
Oman pääoman tuotto (ROE) %	4,3 %	5,8 %	1,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %	8,7 %	12,0 %	3,0 %
Omavaraisuusaste %	40,0 %	53,0 %	56,2 %
Nettovelkaantumisaste %	60,7 %	23,2 %	-6,9 %
Nettokäyttöpääoma	62 245	41 490	20 222
Saadut tilaukset	43 950	87 368	260 831
Tilaukset	124 192	203 069	226 906
Henkilökunta tilikauden lopussa	840	508	290
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana	658	604	250

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksen lopussa.

### Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

Lamor noudattaa ESMA:n (European Securities and Markets Authority) vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittämistä annettua ohjeistusta, joka on ollut voimassa vuodesta 2016 lähtien.

Lamor käyttää ja esittää seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotka havainnollistavat paremmin Lamorin toiminnan kehitystä: oikaistu EBIT, oikaistu EBITDA, ROI, ROE, omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste.

Oikaistut EBIT ja EBITDA sisältävät seuraavat erät:

Oikaistu EBIT ja EBITDA	1.1.– 31.12. 2023	1.1.– 31.12. 2022	1.1.– 31.12. 2021
Tuhatta euroa			
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>8 426</b>	<b>10 018</b>	<b>1 941</b>
Poistot ja arvonalentumiset	7 756	6 641	4 072
<b>EBITDA</b>	<b>16 182</b>	<b>16 659</b>	<b>6 014</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Yritysjärjestelykulut	-	71	79
Uudelleenjärjestelykulut	944	318	-
Listautumiseen liittyvät kulut	-	-	599
Arvonalentumiset Venäjän liiketoiminnasta	1 338	1 958	-
<b>Oikaistu EBITDA</b>	<b>18 464</b>	<b>19 006</b>	<b>6 692</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-7 756	-6 641	-4 072
Hankintamenojen kohdistuksiin liittyvät poistot	235	242	211
<b>Oikaistu EBIT</b>	<b>10 943</b>	<b>12 608</b>	<b>2 831</b>

### Taloudellinen tulos

Konsernin liikevaihto oli tilikaudella 122,5 miljoonaa euroa (127,7). Lasku vertailukaudesta oli 4,0 %. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 1,5 %. Pitkäaikaiset projektimme Kuwaitissa ja Saudi-Arabiassa sekä Bangladeshin laitetoimitusprojektit etenivät suunnitellusti. Kuwaitin maanpuhdistusprojektit etenivät vuoden aikana jopa ennakoitua ripeämmin. Vertailuvuoden liikevaihtoon vaikuttivat merkittävästi alkuvuonna 2022 tapahtuneiden ympäristövahinkojen puhdistus- ja kunnostushankkeet Perussa ja Ecuadorissa.

Oikaistu liikevoitto (EBIT) laski 13,2 % vertailukaudesta ja oli 10,9 miljoonaa euroa (12,6) eli 8,9 % (9,9 %) liikevaihdosta. Kuwaitin projektien kannattavuus kehittyi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla erityisen positiivisesti.

Vuonna 2023 Lamor teki 1,2 miljoonan euron arvonalentumiskirjaukset Venäjän tytäri- ja osakkuusyhtiöihin liittyen. Erät on sisällytetty kertaluonteisiin eriin. Arvonalentumiskirjausten jälkeen Venäjän liiketoimintaan liittyvät omaisuuserät on kirjattu konsernissa kokonaisuudessaan alas.

Tilaukanta oli kauden lopussa 124,2 miljoonaa euroa (203,1). Katsauskauden aikana saatujen uusien tilausten arvo oli 44,0 miljoonaa euroa (87,4) mikä on 49,7 % vähemmän kuin vertailukaudella. Vertailukelpoisin valuuttakurssein lasku oli 48,7 %. Asiakkaiden tarjousprosessien käynnistyminen ja käynnissä oleviin tarjouksiin liittyvä päätöksenteko viivästyivät merkittävästi emmekä voittaneet uusia projekteja vuoden aikana esimerkiksi Kuwaitissa, jossa Lamor oli mukana suuressa kilpailutuksessa maanpuhdistushankkeiden seuraavassa vaiheessa. Myöskään maanpuhdistuksen alihankintana toteutettavat lisätyöt Kuwaitissa eivät ole varmistuneet.

Poistojen määrä oli -7,8 miljoonaa euroa (-6,6) ja ne sisälsivät -4,2 miljoonaa euroa (-4,3) käyttöoikeusomaisuuserien poistoja (IFRS 16), jotka liittyvät pääosin konsernin Saudi-Arabian projektiin.

Rahoitustuotot ja -kulut, -5,2 miljoonaa euroa (-3,5), muodostuivat liiketoiminnan rahoituksen korko- ja takauskuluista sekä Yhdysvaltain dollarin määraisten ja dollarisidonnaisten saamisten ja velkojen arvostuksista ja näihin liittyvistä valuuttasuojauksista. Kasvu vertailukaudesta aiheutui kauden aikana liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan korkokuluista. Kertaluonteisia kuluja kaudella lisäsivät joukkovelkakirjalainan järjestelykulut kolmannella vuosineljänneksellä sekä yhtiön toteuttama pörssin päälistalle siirtyminen marraskuussa 2023.

Konsernin tulos ennen veroja oli 3,2 miljoonaa euroa (6,5). Osakekohtainen tulos tammi-joulukuussa 2023 oli 0,09 euroa (0,13).

Liiketoiminnan nettorahavirta oli -12,7 miljoonaa euroa (-6,5). Sitoutunut nettokäyttöpääoma oli 31.12.2023 oli 62,2 miljoonaa euroa (41,5). Eniten käyttö-pääomaa sitoutuu edelleen Kuwaitin projekteihin, mutta se ei ole lisääntynyt vuoden viimeisen neljänneksen aikana. Sen sijaan Saudi Arabian projektin kuukausittaiset maksupositit ovat jääneet jälkeen sopimuksen mukaisesta maksuaikataulusta, ja tämä rasitti sekä käyttöpääomaa että kassavirtaa.

Tilikauden aikana kassavirtaa rasittivat elokuussa liikkeeseen lasketun joukkovelkakirjalainan järjestelykulut sekä yhtiön toteuttaman pörssin päälistalle siirtymisen aiheuttamat kulut. Nämä ovat luonteeltaan kertaluonteisia. Lisäksi verojenmaksu Etelä-Amerikassa rasitti tilikauden kassavirtaa.

Investointien rahavirta oli -6,9 miljoonaa euroa (-8,0).

Konsernin omavaraisuusaste oli 40,0 % (53,0 %) ja nettovelkaantumisaste 60,7 % (23,2 %). Nettovelkaantumisasteeseen vaikutti elokuussa 2023 liikkeeseen laskettu 25 miljoonan euron suuruinen vihreä joukkovelkakirjalaina.

## Investoinnit ja tutkimus- ja kehitystoiminta

Tammi–joulukuussa 2023 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 7,4 miljoonaa euroa (8,4). Kasvuun vuoden jälkimmäisellä puoliskolla vaikutti Kilpilahden projektin investoinnit ja kehityksennot. Muut investoinnit koostuivat investoinneista öljyntorjuntavalmiuspalvelukalustoon, globaaliin verkostoon ja liiketoiminnan kehittämiseen Business Finlandin kasvumoottorihankkeen puitteissa.

Käyttöoikeusomaisuuserät, jotka liittyvät Saudi-Arabian palveluprojektissa käytettäviin aluksiin sekä kolmannella kvartaalilla uutena eränä kirjattuun Kilpilahden maanvuokrasopimukseen, olivat kauden lopussa 5,0 miljoonaa euroa (5,3).

Konsernin kehityksennot tilikaudella olivat 2,8 (1,1) miljoonaa euroa, käsittäen yleisiä liiketoiminnan kehityksen kuluja sekä muovin kemiallisen kierrätyksen hankkeen valmistelukuluja. Lamor on mukana Business Finlandin tukemassa Kasvumoottori-ohjelmassa, johon liittyvät tilikauden aikaiset kustannukset, n. 1,3 (1,0) miljoonaa euroa, sisältyvät edellä mainittuihin menoihin.

Yhtiö ei saanut julkisia tuotekehitysavustuksia tilikauden aikana.

Tammi–joulukuussa poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä –7,8 miljoonaa euroa (–6,6).

Lamorin tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tukea projektitoimintaa ja liiketoiminnan kasvutavoitteita sekä luoda uusia liiketoimintamalleja. Lamor pyrkii jatkuvasti kehittämään uusia ratkaisuja asiakkaidensa ympäristöhaasteisiin, minkä lisäksi se pyrkii laajentamaan jo käytettävissä olevien ratkaisujen soveltamisalaa uusiin käyttökohteisiin.

## Taloudellinen asema

Taloudelliseen asemaan vuonna 2023 vaikutti merkittävästi Lamorin elokuussa liikkeeseen laskema 25 miljoonan euron vakuudellinen vihreä joukkovelkakirjalaina. Lainan suunniteltu juoksuaika on 3 vuotta.

Lamorin korolliset velat koostuvat pankkilainoista, joukkovelkakirjalainasta, pääomalainoista sekä IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista. Lamorin korolliset velat 31.12.2023 olivat 44,3 miljoonaa euroa (19,2), joista vuokrasopimusvelat olivat 5,4 miljoonaa euroa (5,1). Konsernin nettovelat olivat 38,8 miljoonaa euroa (14,3). Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat olivat 11,0 miljoonaa euroa (4,9).

Lamorin liikkeeseen laskema 25,0 miljoonan euron vihreä joukkovelkakirjalaina on senioriehtoinen, ja maksusuoritusten vakuutena on jälkipantti Lamorin yritys-kiinnityksiin. Konsernin senioriehtoisiin rahalaitoslainoihin sisältyy lisäksi 5,5 miljoonan euron laina. Konsernilla on rahoitusreservissään 8,0 miljoonan euron rahoituslimiitti sekä 7,0 miljoonan euron luotollinen tili. Rahoituslimiitistä oli katsauskauden päättyessä 31.12.2023 käytössä 3,5 miljoonaa euroa ja luotollisesta tilistä 6,0 miljoonaa euroa. Lisäksi Lamorilla oli yhteensä 12,0 miljoonan euron arvosta on nostamattomia lainoja, jotka liittyvät muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen investointihankkeeseen.

Katsauskauden lopussa muita rahalaitoslainoja oli 0,6 miljoonaa euroa. Annettujen takausten arvo kauden lopussa oli 42,9 miljoonaa euroa (38,2). Korollisen velkarahoituksen määrää arvioitaessa on hyvä huomioida myös yhtiön kokonaisvastuiden määrä mukaan lukien yhtiön takausvelvoitteet, jotka koskevat erityisesti suuria toimintushankkeita.

Katsauskauden aikana Lamor maksoi takaisin 1,9 miljoonan euron junioriehtoisen velan kokonaisuudessaan. Valtiokonttorin myöntämä pääomalaina 4,3 miljoonaa euroa liittyi Business Finlandin kasvumoottorikilpailuun. Pääomalaina on toissijaisessa asemassa senioriehtoiseen rahoitukseen nähden eikä sitä huomioida kovenanttilaskennassa.

## Markkinanäkymät

Maailmanlaajuisesti vahvistuva ympäristötietoisuus luo jatkuvaa kysyntää kestäville ympäristöratkaisuille ja vihreälle siirtymälle asetetut tavoitteet korostavat ilmastomuutoksen hillitsemistä, biodiversiteetin suoje- lua ja materiaalien kierrättämistä. Lisääntynyt ymmärrys ekosysteemien haavoittuvuudesta on luonut julkiselle ja yksityiselle sektorille tarpeita varautua paremmin tuleviin onnettomuuksiin ja rahoittaa aiempien vahinkojen puhdistusta.

Ympäristötietoisuuden kasvamisen seurauksena ympäristölainsäädäntöä on kiristetty, ja muun muassa riittäväillä öljyntorjuntalaitteilla ja -palveluilla on suuri merkitys tulevaisuuden ympäristönsuojelussa. Tämä on saanut valtiot ja yksityisen sektorin kiinnittämään huomiota myös aiemmin puhdistamatta jääneisiin maa- perä- ja vesistöalueisiin. Ympäristövahingoista syntyneitä ennallistamisvastuita on maailmanlaajuisesti paljon, ja huomattava määrä esimerkiksi aiemmin syntyneistä merkittävistä öljyvahingoista on edelleen puhdistamatta. Lamor pyrkii hyödyntämään vahvaa osaamistaan ja referenssejään kasvaakseen näissä markkinasegmenteissä sekä laajentaakseen edelleen läsnäoloaan. Lamor arvioi kysynnän ratkaisuilleen kasvavan merkittävästi myös tulevaisuudessa.

Yleisen ympäristötietoisuuden lisäksi tämänhetkiset globaalit kriisit muun muassa Lähi-idässä ja Euroopassa kasvattavat merkittävästi ympäristövahinkojen riskiä esimerkiksi Punaisella merellä ja Itämerellä. Riskitason nousu voi mahdollisesti lisätä lähialueiden halukkuutta varautua näihin riskeihin.

Osana ilmastomuutoksen vastaisia toimia petrokemian teollisuus pyrkii vähentämään neitseellisen raakaöljyn käyttöä. Pääosin muovien tuotannosta syntyvä osuus globaaleista päästöistä on yli 3 % ja maailmassa syntyvän muovijätteen määrä on kaksinkertaistunut viimeisen 20 vuoden aikana. Tällä hetkellä muovijätteestä vain noin kymmenesosa kierrätetään asianmukaisesti.

Muovin kemiallisen kierrätyksen markkinan uskotaan olevan vuoteen 2050 mennessä satoja miljardeja euroja. Lamor osallistuu globaalin muovijäteongelman ratkaisuun rakentamalla muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen Suomeen ja suunnittelee vastaavien laitosten rakentamista yhtiön vahvoille markkina-alueille hyödyntäen kansainvälistä verkostoaan.

## Ohjeistus vuodelle 2023

Lamor arvioi tilikauden 2024 liikevaihdon olevan vähintään vuoden 2023 tasolla (2023: 122,5 miljoonaa euroa). Lamor ei anna kannattavuutta koskevaa ohjeistusta muun muassa epävarmasta markkinatilanteesta ja suurten tarjouskilpailujen aikataulun liittyvästä epävarmuudesta johtuen.

## Kestävä kehitys

Kestävä kehitys on Lamorin strategian ytimessä. Kestävää kehitystä edistävä liiketoimintamallimme ohjaa sen kohti visiota puhtaammasta huomisesta. Lamorin tavoite on lisätä positiivisia ympäristövaikutuksia ympäristönsuojeluun, maanpuhdistukseen ja ennallistamiseen sekä materiaali- ja kierrätykseen liittyvillä ratkaisulla.

Lamorin ratkaisut auttavat yhtiötä, sen asiakkaita ja kumppaneita edistämään kiertotaloutta ja niukkojen luonnonvarojen huolellista käyttöä sekä suojelemaan luonnon monimuotoisuutta. Yhtiön kestävä liiketoiminta perustuu strategiseen yhteistyöhön asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa sekä jatkuvaan innovatiivisuuteen.

### Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi

Kestävän kehityksen sääntelyyn on tulossa merkittäviä muutoksia. Ne vaikuttavat tapaan, jolla Lamor määrittelee kestävä kehityksen johtamista. Yhtiö on aloittanut

kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja kestävyysraportointistandardin (ESRS) vaikutusten arvioinnin valmistautuakseen niiden käyttöönottoon sekä ymmärtääkseen muutosten vaikutukset kehitystavoitteisiinsa. Yhtiö selvittää parhaillaan tarvittavia toimenpiteitä täyttääkseen vuoden 2024 raportoinnin osalta uudet raportointivaatimukset ja eri sidosryhmiensä tiedontarpeet.

EU:n taksonomiassa kesällä 2023 julkaistut, muuhun kuin ilmastoon liittyvät ympäristötavoitteet tarjoavat Lamorille merkittäviä mahdollisuuksia vihreän siirtymän edistämiseen. Lamor raportoi ensimmäistä kertaa vuodelta 2023, mitkä sen nykyisistä toiminnoista ovat EU-taksonomian piirissä. Vuodelta 2024 raportoidaan myös, mitkä Lamorin ratkaisusta täyttävät taksonomian tekniset vaatimukset.

Uuden EU-lainsäädännön mukainen kaksoisolennaisuusarviointi auttaa määrittämään Lamorin kannalta olennaiset painopistealueet. Lamor on laatinut analyysin ensimmäistä kertaa vuonna 2023, ja tämä analyysi vaikuttaa yhtiön kestävä kehityksen tavoitteisiin jo vuoden 2024 aikana. Olennaisuusanalyyseissä korostuvat ilmastonmuutoksen estämisen lisäksi ympäristön saastumiseen liittyvät seikat, vesivarannot, biodiversiteetti sekä kiertotalous. Lisäksi Lamorin omat ja alihankintaverkoston työntekijät, yhteisöt, joihin yhtiö vaikuttaa toiminnallaan sekä toimintaperiaatteet, joilla se estää korruptiota ja rahanpesua, ovat sen toiminnalle olennaisia. Lamorin liiketoiminnan luonteen vuoksi moniin näistä olennaisista aihekokonaisuuksista liittyy myös positiivisia vaikutuksia negatiivisten vaikutusten lisäksi.

### Ympäristövastuun painopistealueet

Saastuminen aiheuttaa merkittäviä uhkia biologiselle monimuotoisuudelle, ja johtaa lajien sukupuuttoon ja haitallisiin terveysvaikutuksiin erityisesti haavoittuvien väestöryhmien osalta. Saastumisen torjuminen on ratkaisevan tärkeää ympäristönsuojelun ja ympäristöolosuhteiden yleisen parantamisen edistämiseksi. Vuonna

2023 Lamorin suuri maanpuhdistushanke Kuwaitissa eteni hyvin erityisesti biopuhdistuksen osalta, ja Lamor puhdisti yli 1,5 miljoonaa tonnia öljyn saastuttamaa maa-ainesta Kuwaitissa.

Lamor vähentää ilman, veden, maaperän ja elävien organismien saastumisen negatiivisia ympäristövaikutuksia keräämällä talteen vuotanutta öljyä sekä öljyn pilaamaa ainesta. Lamor myös kannustaa asiakkaitaan parantamaan omia valmiuksiaan reagoida mahdollisiin ympäristövahinkoihin mahdollisimman tehokkaasti. Lamor myi merkittävän määrän öljyntorjuntalaitteistoa ja huolehti useista öljyntorjuntavalmiuseräpalveluprojekteista, joista suurin yksittäinen projekti liittyi Saudi-Arabian valtion öljyntorjuntavalmiuden ylläpitoon.

Vuonna 2023 Lamor on laajentanut toimintaansa luonnonvarojen maailmanlaajuisen ehtymisen torjumiseksi. Lamor on aloittanut muovin kemiallisen kierrätyksen liiketoiminnan, ja on tätä kautta mukana kehittämässä ratkaisuja tunnistettuun muovijätteen aiheuttamaan ympäristöuhkaan. Lamorin hanke on Suomessa urauurtava, ja sen tavoitteena on tuottaa raaka-aineita petrokemian teollisuudelle ja vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista muovin tuotannossa. Ensimmäinen muovin kemiallisen kierrätyksen laitos rakennetaan Porvoon Kilpilahteen, ja sen vuotuisen muovinkäsittelykapasiteetti on 10 kilotonnia. Laitoksen on tarkoitus alkaa tuottaa raaka-ainetta muoviteollisuudelle vuoden 2024 toisella puoliskolla.

### Sosiaalisen vastuullisuuden edistäminen

Sosiaalinen vastuullisuus on osa Lamorin kulttuuria. Lamorille on tärkeää kehittää sosiaalista vastuullisuutta ja sen hallintaa jatkuvasti.

Vuoden 2023 sosiaalisen vastuullisuuden tavoitteidensa mukaisesti Lamor on edistänyt erityisesti turvallisen työympäristön varmistamista sijainnista riippumatta, tehostettuja toimia korruption vastaisen työn ja ihmisoikeuksien kunnioittamisen toteutumiseksi



koko Lamorin arvoketjussa sekä epäkohtien ilmoittamisen menettelyn käytön laajentamista myös kolmansille osapuolille.

Sosiaalisen vastuullisuuden tavoitteita on vuonna 2023 edistetty seuraavasti:

#### TYÖTURVALLISUUDEN EDISTÄMINEN

Työturvallisuuden osalta saavutettiin vuonna 2023 monia merkittäviä tuloksia. Lamorilla oli vuoden aikana käynnissä useita suuria hankkeita, joissa työskentelevien henkilöiden määrä oli ennätyskellisen suuri. Tästä huolimatta yhtiö saavutti ennätyskellisen, kolmen miljoonan yhtäjaksoisen turvallisen työtunnin jakson alkuvuonna 2024. Lamorin operaatioiden yhteydessä ei ole raportoitu yhtään poissaoloon johtanutta työtapa-turmaa helmikuun 2023 jälkeen, ja tapaturmien vuoksi menetettyjä työtunteja mittaava Lost Time Incident Rate (LTIR) on ollut toimialan eri hankkeiden kilpailutuksissa tavanomaisesti asetettuja vähimmäiskriteerejä merkittävästi alhaisempi.

#### EETTISTEN PERIAATTEIDEN KUNNIOITTAMINEN SEKÄ EPÄKOHTIEN ILMOITTAMINEN

Lamor kiristi vuonna 2023 eettisiä periaatteitaan, hyvän hallintotavan mukaisia käytäntöjään ja ulkoisten kumppanien valintaperusteitaan. Lisäksi yhtiö kehitti ja automatisoi liiketoimintakumppaniensa arviointia ja säännöllistä valvontaa vuoden 2023 aikana globaalisti. Tehostetut prosessit auttavat Lamoria myös ymmärtämään ja vähentämään esimerkiksi korruptioon ja ihmis-oikeuksien rikkomiseen liittyviä riskejä.

Lamor myös laajensi epäkohtien ilmoittamisen menettelyä tarjoamalla myös yhtiön ulkopuolisille tahoille mahdollisuuden tuoda havaitsemansa epäkohdat tai toimintaperiaatteiden rikkomukset anonymisti Lamorin tietoon ja asianmukaisesti käsiteltäviksi Lamorin whistleblowing-kanavan kautta. Näihin ilmoitusmenettelyn piiriin sisällytettyihin tahoihin kuuluvat

muun muassa Lamorin arvoketjun työntekijät, jotka eivät ole Lamorin työntekijöitä.

Laajempi selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista mukaan luettuna EU-taksonomiaan liittyvä luokittelu on raportoitu erillisellä vastuullisuusraportilla. Lamor raportoi kirjanpitolain mukaisesti muista kuin taloudellisista tiedoista ensimmäistä kertaa tilikaudelta 2023, jolloin Lamor siirtyi päälistayhtiöksi ja ylitti lainsäädännön asettamat kokorajat.

## Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Lamorin arvioimat riskit sekä tunnistetut liiketoiminnan epävarmuustekijät ovat pysyneet pääosin muuttumat-tomina vuoden 2023 ajan. Geopoliittinen riskitaso on kuitenkin kohonnut vuoden aikana useiden globaalien konfliktien ja poliittisen epävakauden vuoksi.

### Toimintaympäristöön liittyvät riskit

Lamorin toimintaan vaikuttavat erilaiset toimintaympäristöön, sääntelyyn, liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät riskit. Lamor pyrkii hyödyntämään saatavilla olevia mahdollisuuksia ja rajaamaan riskien mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Lamorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa tehokas ja onnistunut strategian toteutus sekä pitkän että lyhyen aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi. Lamorin hallituksen tehtävänä on säädellä riskinottohalukkuutta.

Lamor toimii yli 100 maassa tytä- ja osakkuus-yhtiöidensä sekä kumppani- ja jakeluverkostonsa kautta. Lamorilla on tytä- ja osakkuusyhtiöitä yli 20 maassa ja liiketoimintaa jokaisella mantereella. Lisäksi Lamorin tavoitteena on kasvattaa ja laajentaa liiketoimintaansa myös tulevaisuudessa. Koska Lamorilla on liiketoimintaa ympäri maailman, se altistuu esimerkiksi poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaa-

lisille olosuhteille kussakin maassa, jossa se harjoittaa liiketoimintaansa. Toimintansa kansainvälisen luonteen vuoksi Lamor altistuu kansainväliseen kauppaan liittyvien riskien vaikutuksille. Lisäksi Lamorin liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta.

Venäjän hyökättyä Ukrainaan Lamor tai sen määräysvallassa olevat yhtiöt eivät ole enää myyneet tai toimittaneet teknologioita, palveluita tai ratkaisuja Venäjälle.

### Oikeudelliseen sääntelyyn liittyvät riskit

Lamor toimii toimialalla, johon kohdistuu paljon sääntelyä, ja joka on lisäksi muun muassa yleisen ympäristötietoisuuden lisääntyessä jatkuvan muutospaineen alla. Lamorin tuleekin toiminnassaan noudattaa suurta määrää toimialaan kohdistuvaa lainsäädäntöä, erilaisia standardeja ja määräyksiä, jotka koskevat esimerkiksi jätteiden ja haitallisten aineiden käsittelyä, liiketoiminnan luvanvaraisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, tietosuojaa, julkisia hankintoja, työvoiman käyttöä, kilpailua, yritystoimintaa yleisesti ja verotusta. Lamorin toiminnan maailmanlaajuinen luonne kasvattaa olennaisesti siihen kohdistuvan erilaisen sääntelyn määrää, sillä sääntelyn ja määräysten sisältö saattaa vaihdella merkittävästi valtioittain.

Lamorin ja sen alihankkijoiden on toiminnassaan noudatettava lakeja, määräyksiä, lupaehtoja, viranomaisten ohjeita ja standardeja, jotka koskevat muun muassa pilaantuneiden alueiden puhdistamista, vaarallisten ja ympäristölle haitallisten aineiden käsittelyä ja hävittämistä sekä jätteiden vastaanottoa, käsittelyä ja kuljetusta. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät ympäristölle vaarallisten aineiden, kuten kerätyn öljyn, käytettyjen kemikaalien tai Lamorin ja sen alihankkijoiden toiminnassaan käyttämien raskaan kaluston ja laivojen polttoaineen mahdolliseen vapautumiseen maaperään tai vesistöihin.

## Liiketoimintaan liittyvät riskit

Negatiiviset muutokset Lamorin liiketoiminnassaan käyttämien komponenttien ja alihankkijoiden saataavuudessa ja markkinahinnoissa tai Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannuksissa voivat vaikuttaa haitallisesti Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen. Komponenttien hinnat ja Lamorin laitteiden kuljetus- ja valmistuskustannukset voivat nousta merkittävästi esimerkiksi luonnonkatastrofien ja Lamorin toimitussovimusten ongelmien tai globaalien poikkeusolojen tai toimitusketjujen häiriöiden johdosta.

Lamorin raportointivaluutta on euro, ja yhtiö altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuvalla riskillä aina, kun se maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin eurossa. Lamorin kannalta merkittävin yksittäiseen valuuttaan liittyvä riski liittyy Yhdysvaltain dollarin ja siihen sidottujen valuuttojen kurssivaihteluihin.

Lamorin liiketoiminta on erityisesti tässä kasvun vaiheessa projektiluontoista ja Lamor vastaa samanaikaisesti useista vaativista ympäristön puhdistamiseen liittyvistä projekteista globaalisti. Tämän vuoksi projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi Lamorin liiketoiminnan kannattavuuteen ja tulevaisuudennäkyymiin.

Lamor on aloittanut ensimmäistä teollisen mittakaavan muovin kemiallisen kierrätyksen laitoksen rakentamisen. Rajattu kokemus käsittelyprosessin toimivuudesta saattaa aiheuttaa riskin Suomeen rakennettavan laitoksen käyttöönottoaikataululle.

Ilmastomuutoksen vaikutukset aiheuttavat muutoksia myös Lamorin liiketoimintaympäristöön. Ilmastonmuutos voi aiheuttaa ääri-ilmiöitä kuten rankkasateita ja äärimmäistä kuivuutta, jotka saattavat vaikeuttaa Lamorin projektitoimituksia äärimmäisen kuumina tai sateisina kausina. Osa Lamorin liiketoiminnasta liittyy öljytoimialaan ja öljyn käytön väheneminen saattaa vaikuttaa pitkällä aikavälillä Lamorin liiketoiminta-

mahdollisuuksiin. Lamor on laajentanut tarjoomaansa varmistaakseen liiketoimintansa kasvun tästä muutoksesta huolimatta.

## Lamorin rahoitukseen ja taloudelliseen asemaan liittyvät riskit

Lamorin liiketoiminta on käyttöpääomaintensiivistä. Huolimatta siitä, että Lamorin liiketoiminnan kiinteät kustannukset ovat suurelta osin skaalautuvia, liiketoiminnan merkittävä kasvattaminen vaatii Lamorilta myös investointeja muun muassa laitteistoon ja henkilöstöön. Lisäksi Lamorin muovin kemialliseen kierrätykseen liittyvät uudet laitoshankkeet vaativat jatkossa merkittäviä investointeja. Lamorin kyky rahoittaa toimintaansa riippuu monista tekijöistä ja siihen vaikuttavat liiketoiminnan rahavirta, voitontuottamiskyky, luottokelpoisuus sekä uuden lainarahoituksen ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuus.

Lamor altistuu esimerkiksi keskeneräisiin projekteihin ja asiakassaamisiin sekä toimittajille maksettujen ennakkomaksujen saataviin liittyvälle luottoriskille. Yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen saattaa heikentää Lamorin sopimusvastapuolten maksuvalmiutta, millä saattaa olla haitallinen vaikutus Lamorin kykyyn periä saamiset täysimääräisesti tai niiden erääntyessä.

Lamor arvioi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen vuosittain jokaisena tilinpäätöspäivänä sekä silloin, kun tapahtumat tai muutokset olosuhteissa viittaavat siihen, että jonkin omaisuuserän arvo olisi alentunut. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo on sen arvioitua kerrytettävissä olevaa rahamäärää suurempi, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa alennetaan välittömästi siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Korkeana pysyvä inflaatio ja talouden hidastuminen aiheuttavat epävarmuutta myös Lamorin toiminta-

ympäristössä. Korkea korkotaso kasvattaa niin ikään Lamorin rahoituskuluja.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Lamorin liiketoiminta on globaalia ja yhtiö altistuu toimintamaissaan poliittisille, taloudellisille, lainsäädännöllisille ja sosiaalisille olosuhteille ja niihin liittyville riskeille. Lamorin liiketoiminnan kehitys on myös osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta.

Lamor seuraa tarkasti globaaleja geopolittisen ympäristön muutoksia. Näillä saattaa olla negatiivinen vaikutus Lamorin liiketoimintaan esimerkiksi hankkeiden aikataulu-, kustannus- ja toimitusketjujen muutosten muodossa. Lisäksi kärjistyneet tilanteet saattavat vaikuttaa henkilöstömme turvallisuuteen. Lamor seuraa näitä tilanteita erityisen tarkasti esimerkiksi tietyissä Lähi-idän ja Etelä-Amerikan maissa.

Merkittävä osa Lamorin liiketoiminnasta muodostuu tarjouskilpailuihin perustuvista suurista hankkeista. Tarjouskilpailujen ajoittumiseen ja niissä menestymiseen liittyvät epävarmuustekijät vaikuttavat Lamorin liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Inflaatio ja talouden hidastuminen aiheuttavat epävarmuutta myös Lamorin toimintaympäristössä. Korkea korkotaso kasvattaa niin ikään Lamorin rahoituskuluja.

## Hallinto

### Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Lamor Corporation Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2023 osakeyhtiölain mukaisena hybridikokouksena. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemiä ehdotuksia.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2022 ja päätti, että osinkoa ei jaeta, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden sekä hyväksyi toimielinten vuoden 2022 palkitsemisraportin.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista, hallituksen jäsenten lukumäärästä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Nina Ehrnroothin, Fred Larsenin, Kaisa Lipponen, Timo Rantasen ja Mika Ståhlbergin. Yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola. Lisäksi yhtiökokous päätti muutoksista Lamorin yhtiöjärjestykseen.

Yhtiökokouksen päätökset ja pöytäkirja ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

### Varsinaisen yhtiökokouksen päättämät valtuutukset hallitukselle

Yhtiökokous päätti 4.4.2023 valtuuttaa hallituksen päättämään uusien tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta päätöksen mukaisin ehdoin. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen tekohetkellä. Osakeanti voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen edellyttäen, että tälle on painava taloudellinen syy, ja että osakkeiden suuntaaminen on yhtiön ja sen osakkeenomistajien etujen mukaista.

Yhtiökokous päätti 4.4.2023 valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta päätöksen mukaisin ehdoin siten, että hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Yhtiökokous päätti 4.4.2023 valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta päätöksen mukaisin ehdoin siten, että valtuutuksen nojalla suoraan annettavien osakkeiden sekä annettavien optio-oikeuksien ja muiden erityisten oikeuksien nojalla merkittävissä olevien osakkeiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on 550 000 osaketta, mikä vastaa noin kahta (2) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ehdotuksen tekohetkellä.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2024 asti. Hallitus ei käyttänyt valtuutuksia tammi-joulukuussa 2023.

### Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

Lamorin ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 1.11.2023 osakeyhtiölain mukaisena hybridikokouksena. Yhtiökokous kannatti hallituksen ehdotusta tietyistä teknisistä muutoksista yhtiöjärjestykseen mahdollistamaan yhtiön tavoitteleva siirtyminen Nasdaq Helsingin pörssilistalle.

Yhtiökokouksen päätös ja pöytäkirja ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

## Yhtiön toimielinten järjestäytyminen

### Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus järjestäytyi yhtiökokouksen jälkeen 4.4.2023 ja päätti järjestäytymisensä yhteydessä hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanosta seuraavasti:

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 4.4.2023 puheenjohtajana valittiin jatkamaan Mika Ståhlberg ja varapuheenjohtajana Fred Larsen.

Hallituksen valiokuntien jäsenistä päätettiin seuraavasti:

- Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Timo Rantanen, Kaisa Lipponen, Mika Ståhlberg
- Palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja Timo Rantanen, Nina Ehrnrooth, Kaisa Lipponen.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan järjestäytyminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta järjestäytyi seuraavasti: puheenjohtajaksi valittiin Fred Larsen (hallituksen puheenjohtaja, Larsen Family Corporation Oy) ja jäseniksi Juuso Puolanne (sijoitusjohtaja, Suomen Teollisuussijoitus Oy), Annika Ekman (osakejohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) sekä Lamorin hallituksen puheenjohtaja Mika Ståhlberg. Lamor tiedotti asiasta 25.9.2023.

## Muutokset johtoryhmässä

Lamorin hallitus päätti 15.12.2023 tekniikan tohtori Johan Grönin nimityksestä yhtiön toimitusjohtajaksi nimityspäivästä lähtien. Grön toimi aiemmin Lamorin operatiivisena johtajana ja johtoryhmän jäsenenä toukokuusta 2022 lähtien. Mika Pirneskoski toimi yhtiön toimitusjohtajana 15.12.2023 asti.

Lisäksi Lamor tiedotti vuoden 2023 aikana seuraavista muutoksista konsernin johtoryhmässä:

Johanna Grönroos nimitettiin Lamorin strategiajohtajaksi 20.12.2023 alkaen. Aiemmin Grönroos toimi yhtiön kehitysjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä. Talousjohtaja Timo Koponen sekä Euroopan ja Aasian aluejohtaja Magnus Miemois ilmoittivat jättävänsä tehtävänsä. Molempien johtoryhmän jäsenten tiedotettiin jatkavan tehtävässään heidän työsuhteidensa päättymispäivään saakka.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2023 seuraavat henkilöt:

- Johan Grön, toimitusjohtaja
- Timo Koponen, talousjohtaja
- Johanna Grönroos, strategiajohtaja
- Santiago Gonzalez, johtaja, Pohjois- ja Etelä-Amerikka
- Pentti Korjonen, johtaja, Lähi-itä ja Afrikka
- Magnus Miemois, johtaja, Eurooppa ja Aasia

Lisäksi henkilöstöjohtaja Mervi Oikonen on toiminut osana yhtiön laajennettua johtoryhmää.

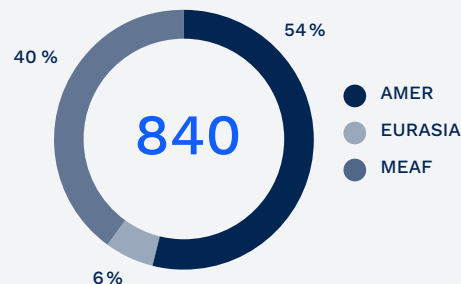
## Henkilöstö

Tammi-joulukuussa 2023 Lamor työllisti keskimäärin 658 (604) henkilöä. Katsauskauden lopussa Lamor työllisti 840 (508) henkilöä.

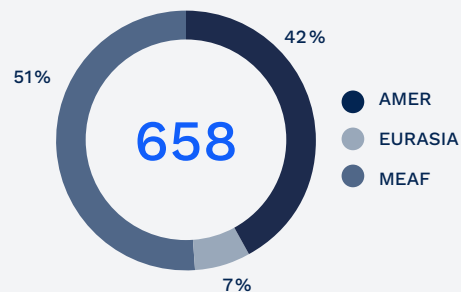
Henkilöstön lukumäärään vaikuttaa Lamorin kulloinkin käynnissä olevat suuret hankkeet. Vuonna 2023 henkilöstömäärää kasvatti erityisesti Kuwaitin maanpuhdistushankkeiden eteneminen valmisteluvaiheesta varsinaiseen maanpuhdistusvaiheeseen. Lisäksi vuoden 2023 lopussa tapahtunut ympäristövahinko Ecuadorissa kasvatti Lamorin henkilöstömäärää katsauskauden lopussa.

Lamor jatkoi vuonna 2023 myös useiden uusien ammattilaisten rekrytointia eri markkina-alueille ja

### HENKILÖKUNTA TILIKAUDEN LOPUSSA



### HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA



EURASIA = Eurooppa ja Aasia, AMER = Pohjois- ja Etelä-Amerikka, MEAF = Lähi-itä ja Afrikka

globaaleihin toimintoihin tukemaan yhtiön kasvua asetettujen strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Lamorin henkilöstön yhteenlasketut palkat ja palkkiot tilikaudella 2023 olivat 20 586 tuhatta euroa.

## Konsernirakenne

Lamor perusti tilikauden 2023 aikana 100 % omistetun tytäryhtiön Hollantiin. Yhtiö tulee tuottamaan ympäristönsuojelupalveluita ja palvelemaan keskusvarastona alueen asiakkaille.

Venäjän hyökättyä Ukrainaan Lamor tai sen määräysvallassa olevat yhtiöt eivät ole enää myyneet tai toimitaneet teknologioita, palveluita tai ratkaisuja Venäjälle. Lamorilla on ollut Venäjällä osakkuusyhtiö, Ecoself Ltd. Koska Lamor ei osallistu enää Ecoself Ltd:n johtamiseen tai operatiiviseen toimintaan eikä Lamorilla ole siten merkittävää vaikutusvaltaa yhtiöön, Lamor on luokitellut Ecoselfin osakesijoitukseksi vuoden 2023 aikana. Lisäksi kaikki Venäjän liiketoimintaan liittyvät omaisuuserät on kirjattu alas 31.12.2023 mennessä.

Lamorin konsernirakenteessa ei tapahtunut muita merkittäviä muutoksia tilikauden 2023 aikana.

## Ulkomaiset sivuliikkeet

Konsernin emoyhtiöllä on Saudi-Arabiassa kaksi rekisteröityä sivuliikettä, vuonna 2021 perustettu sivuliike, jolla on vuodesta 2021 ollut tilapäinen toimintalisenssi yhtiön projektiliiketoimintaa varten sekä vuonna 2023 perustettu uusi sivuliike, jolle on myönnetty Saudi-Arabiassa pysyvä toimintalisenssi.

## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Lamor julkaisee erillisen selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2023 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suositusten mukaisesti. Selvitys on saatavilla Lamorin verkkosivuilla erillään hallituksen toimintakertomuksesta 5.3.2024 alkaen.

## Osakkeet ja kaupankäynti yhtiön osakkeilla

Lamorin osakkeen kaupankäynti siirtyi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle 23.11.2023. Tätä ennen 22.11.2023 asti Lamorin osakkeilla käytiin kauppaa First North -markkinapaikan Premier-segmentillä.

Lamorilla on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat



yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Lamorin osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään.

Katsauskauden päättyessä 31.12.2023 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 (3 866 375,40) euroa ja liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä oli 26 959 974 (26 959 974) lukuun ottamatta yhtiön hallussa olevia osakkeita. Lamorilla oli 31.12.2023 hallussaan 542 450 (542 450) omaa osaketta.

Osakkeen hinta katsauskauden viimeisen kaupanpäntipäivän päättyessä 29.12.2023 oli 2,59 (4,50) euroa. Katsauskaudella tammi–joulukuussa 2023 osakkeen korkein hinta oli 4,85 (5,04) euroa ja alin hinta 2,33 (3,80) euroa.

Osakkeita vaihdettiin Nasdaq First North Premier-segmentin markkinapaikalla ajalla 1.1.-22.11.2023 n. 1,42 miljoonaa kappaletta ja pörssilistalla ajalla 23.11.–31.12.2023 n. 0,28 miljoonaa kappaletta (0). Lamorin osakkeita vaihdettiin tammi–joulukuussa 2023 yhteensä noin 1,7 (3,1) miljoonaa kappaletta.

Osakevaihdon arvo tilikauden 2023 aikana oli yhteensä noin 6,4 (14,1) miljoonaa euroa. Lamorin markkina-arvo oli 31.12.2023 noin 69,8 (121,3) miljoonaa euroa.

### Osakkeenomistajat

Lamorilla oli katsauskauden 2023 päättyessä 6 486 (6 775) osakkeenomistajaa.

Yhtiön kymmenen (10) suurinta osakkeenomistajaa sekä osakkeenomistuksen jakauma sektoreittain esitetään seuraavissa taulukoissa:

### Suurimmat rekisteröidyt omistajat osakemäärän mukaan – 31.12.2023

Sija	Osakkeenomistajat	Osakkeita ja ääniä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
1	Larsen Family Corporation Oy *	9 500 577	34,54
2	Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 938 800	7,05
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 738 850	6,32
4	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 665 287	6,06
5	Larsen Nico Benjamin	1 478 142	5,37
6	Larsen Fred Jörgen	1 098 350	3,99
7	Skandinaviska Enskilda Banken AB	898 220	3,27
8	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	724 637	2,63
9	Capital Dynamics Oy	631 850	2,30
10	Citibank Europe PLC	583 275	2,12
	10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	22 914 743	83,32
	100 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	24 454 914	88,92
	Hallintarekisteröidyt yhteensä	1 488 919	5,41
	<b>Kaikki osakkeet yhteensä</b>	<b>27 502 424</b>	<b>100</b>

\* Larsen Family Corporation Oy on Fred Larsenin määräysvalta-yhteisö.

### Suurimmat osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2023

Osakemäärä	Omistajien määrä	% omistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1–100	3 686	56,83	225 607	0,82
101–500	2 009	30,97	465 382	1,69
501–1 000	397	6,12	302 588	1,10
1 001–5 000	313	4,83	656 423	2,39
5 001–10 000	31	0,48	232 864	0,85
10 001–50 000	19	0,29	395 084	1,44
50 001–100 000	5	0,08	315 938	1,15
100 001–500 000	15	0,23	4 108 100	14,94
500 001–yli	11	0,17	20 800 438	75,63
<b>Yhteensä</b>	<b>6 486</b>	<b>100,00</b>	<b>27 502 424</b>	<b>100,00</b>

Lamor ei ole suoraan tai välillisesti kenenkään henkilön määräysvallassa (siten kuin määräysvalta on määritelty Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 4 pykälässä) eikä yhtiö ole tietoinen mistään sellaisesta järjestelystä, joka voisi johtaa määräysvallan vaihtumiseen Yhtiössä. Yhtiön Osakkeista tai oman pääoman ehtoista arvopapereista ei ole tehty ostotarjouksia.

### Muutokset yhtiön omistus- ja äänivallassa

Vuonna 2023 Lamorin omistus- ja äänivallassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Osakkeenomistajien, osakkeenomistajaan rinnastettavien henkilöiden ja yhtiön velvollisuus tehdä liputusilmoitus huomattavista äänioikeuksien muutoksista astui voimaan Lamorin siirtyessä pörssilistalle 23.11.2023.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Lamorin hallitus päätti vuonna 2022 kahden eri osakeperusteisen kannustinjärjestelmien perustamisesta yhtiön avainhenkilöille.

Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman tilikaudet 2023–2025 kattavan jakson käsittävään ohjelmaan kuului enintään 10 avainhenkilöä, sisältäen johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtajan. Kauden 2023–2025 perusteella maksettavat bruttomääräiset palkkiot vastasivat arvoltaan arviolta enintään noin 140 000 Lamorin osaketta, sisältäen myös käteisosuuden. Asetetut suorituskykytasot eivät ylittyneet vuoden 2023 aikana eikä ohjelman perusteella kertynyt maksettavia palkkioita tilikaudelta 2023.

Lisäksi toimitusjohtaja Mika Pirneskoskella oli henkilökohtainen, kertaluontoinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, joka raukesi Lamorin toimitusjohtajan vaihtuessa 15.12.2023 ilman palkkioiden maksua. Ohjelma kattoi tilikaudet 2022–2028, ja sen perusteella toimitusjohtajan oli mahdollisuus ansaita tiettyjen yhtiön markkina-arvon kehitykselle asetettujen kynnyсарvojen täytyttyessä bruttomääräinen palkkio, joka vastasi arvoltaan yhteensä enintään 550 000 Lamorin osaketta, sisältäen myös käteisosuuden.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Lamor nimitti KTM Vesa Leinon yhtiön väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Yhtiö tiedotti muutoksesta 15.2.2024. Leinon nimitys tulee voimaan 1.3.2024.

Lamor nimitti yhtiön johtoryhmään DI Juha Korhosen toimitusketjun ja projektinhallinnan johtajaksi sekä KTM Östen Lindellin Euroopan ja Aasian alueen johtajaksi. Yhtiö tiedotti muutoksesta 16.2.2024 ja nimitykset tulivat voimaan samana päivänä.

Lamorin hallitus päätti uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024–2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin 9 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025–2027 aikana. Yhtiö tiedotti ohjelmasta 16.2.2024.

### Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2023 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 26 397 933,18 euroa, josta tilikauden tappio oli –7 250 634,80 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2023 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappio-tilille.

## Avainlukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate (EBITDA) %	= $\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	= $\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$
Oikaistu käyttökate (EBITDA) %	= $\frac{\text{Raportoitu EBITDA + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto (EBIT)	= Tilikauden voitto ennen rahoituseriä ja veroja.
Liikevoitto (EBIT) %	= $\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	= $\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}}$
Oikaistu liikevoitto (EBIT) %	= $\frac{\text{Raportoitu EBIT + arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista + liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot/-kulut + liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio + vahingonkorvaustuotot/-kulut + liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot + listautumiseen liittyvät kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$

Tunnusluku	Laskentakaava
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	= $\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä}} \times 100$
Tulos/osake (EPS), laimennettu, euroa	= $\frac{\text{Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Painotettu keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden lukumäärä sisältäen potentiaaliset osakkeet}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	= $\frac{\text{Voitto ennen veroja + rahoitustuotot ja -kulut}}{\text{Oma pääoma keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} \times 100$
Netto-velkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Rahat ja pankkisaamiset – Rahoitusarvopaperit – Pitkä- ja lyhytaikaisten varojen sijoitukset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Nettokäyttöpääoma	= Vaihto-omaisuus + Korottomat lyhytaikaiset saamiset – Korottomat lyhytaikaiset velat, poislukien varaukset
Saadut tilaukset	= Tilikauden aikana saatujen asiakastilausten yhteenlaskettu arvo.
Tilaukanta	= Tulevaisuudessa toimitettavien asiakastilausten yhteenlaskettu arvo
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	= Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä edellisen tilikauden lopussa sekä jokaisen raportointikauden kalenterikuukauden lopussa.

# Konsernitilinpäätös (IFRS)

## Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>	2.1.	<b>122 520</b>	<b>127 656</b>
Materiaalit ja palvelut		-69 844	-80 279
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	238	386
Henkilöstökulut	2.3.	-23 871	-19 386
Liiketoiminnan muut kulut	2.2.	-12 284	-9 909
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta		-578	-1 809
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>		<b>16 182</b>	<b>16 659</b>
Poistot ja arvonalentumiset	3.3.–3.6.	-7 756	-6 641
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>		<b>8 426</b>	<b>10 018</b>
Rahoitustuotot	2.4.	2 159	1 468
Rahoituskulut	2.4.	-7 401	-4 947
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>3 184</b>	<b>6 540</b>
Verot	2.5.	-505	-3 005
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>2 679</b>	<b>3 535</b>
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		2 527	3 462
Määräysvallattomille omistajille		152	73
<b>Osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	2.6.	0,09	0,13
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	2.6.	0,09	0,13

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>2 679</b>	<b>3 535</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot		-982	627
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>-982</b>	<b>627</b>
<b>Konsernin laaja tulos yhteensä</b>		<b>1 697</b>	<b>4 162</b>
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		1 545	4 090
Määräysvallattomille omistajille	1.1.–1.2.	152	73

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



## Konsernin tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	3.3	18 559	18 634
Aineettomat oikeudet	3.4	5 087	4 016
Aineelliset hyödykkeet	3.5	12 324	9 636
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.6	4 974	5 293
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.2	1 210	1 808
Pitkäaikaiset lainasaatavat	4.3	1 070	1 791
Sijoitukset muihin osakkeisiin	4.3	411	418
Laskennalliset verosaamiset	2.5	4 117	2 916
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>47 752</b>	<b>44 512</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	3.7	14 224	10 359
Myyntisaamiset	3.8	26 458	29 396
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8	55 858	38 448
Muut saamiset	3.8	8 194	6 523
Lyhytaikaiset sijoitukset	4.3	100	238
Rahat- ja pankkisaamiset	4.4	10 965	4 889
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>115 799</b>	<b>89 854</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>163 550</b>	<b>134 366</b>

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	4.7	3 866	3 866
Muuntoerot		-262	719
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		44 303	44 303
Kertyneet voittovarot		16 026	12 720
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>63 934</b>	<b>61 609</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		1 993	1 439
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>65 927</b>	<b>63 048</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat ja lainat	4.3, 4.5	32 262	10 723
Vuokrasopimusvelat	3.6	2 683	2 060
Laskennalliset verovelat	2.5	3 192	1 640
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	3.9	1 952	6 977
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>40 089</b>	<b>21 401</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat ja lainat	4.3, 4.5	12 049	3 302
Vuokrasopimusvelat	3.6	2 757	3 074
Varaukset	3.9	240	304
Ostovelat	3.9	21 554	12 656
Sopimukseen perustuvat velat	3.9	4 378	18 158
Muut lyhytaikaiset velat	3.9	16 556	12 424
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>57 535</b>	<b>49 918</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>97 624</b>	<b>71 318</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>163 550</b>	<b>134 366</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2023

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osakeanti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>3 866</b>	<b>0</b>	<b>44 303</b>	<b>719</b>	<b>12 720</b>	<b>61 609</b>	<b>1 439</b>	<b>63 048</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	2 527	2 527	152	2 679
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-982	-	-982	-	-982
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-982</b>	<b>2 527</b>	<b>1 545</b>	<b>152</b>	<b>1 697</b>
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-31	-31	-	-31
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	-	-	-	0
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	1 228	1 228	-	1 228
Osingot	-	-	-	-	-	-	-42	-42
Muut muutokset	-	-	-	-	-417	-417	444	27
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>3 866</b>	<b>0</b>	<b>44 303</b>	<b>-262</b>	<b>16 026</b>	<b>63 934</b>	<b>1 993</b>	<b>65 927</b>

\*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Lamor Colombia SAS:n osuuksien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

2022

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Osakeanti	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	<b>3 866</b>	<b>0</b>	<b>44 303</b>	<b>92</b>	<b>12 805</b>	<b>61 067</b>	<b>839</b>	<b>61 905</b>
Tilikauden tulos	-	-	-	-	3 462	<b>3 462</b>	73	<b>3 535</b>
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	627	-	<b>627</b>	-	<b>627</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>627</b>	<b>3 462</b>	<b>4 090</b>	<b>73</b>	<b>4 162</b>
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset maksut	-	-	0	-	31	<b>31</b>	-	<b>31</b>
Omien osakkeiden osto	-	-	-	-	0	<b>0</b>	-	<b>0</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta*	-	-	-	-	-3 515	<b>-3 515</b>	0	<b>-3 515</b>
Osingot	-	-	-	-	-	-	0	<b>0</b>
Muut muutokset	-	-	-	-	-64	<b>-64</b>	528	<b>464</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	<b>3 866</b>	<b>0</b>	<b>44 303</b>	<b>719</b>	<b>12 720</b>	<b>61 609</b>	<b>1 439</b>	<b>63 048</b>

\*) Sisältää Corena S.A.:n, Lamor Perú SAC:n ja Lamor Colombia SAS:n osuuskien hankintaan liittyvän lisäkauppahinnan uudelleenarvostuksen.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden tulos		2 679	3 535
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	3.3.–3.6	7 756	6 641
Rahoitustuotot ja -kulut	2.4.	5 242	3 479
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot		-41	-331
Osakkuusyhtiöiden tulos		578	1 809
Verot	2.5.	505	3 005
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		929	1 031
Oikaisut yhteensä		14 969	15 633
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-15 745	-42 253
Vaihto-omaisuuden muutos		-4 165	-1 282
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-1 028	21 394
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		<b>-20 937</b>	<b>-22 141</b>
<b>Operatiivinen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>-3 290</b>	<b>-2 972</b>
Maksetut korot		-1 383	-863
Saadut korot		53	376
Muut rahoituserät		-3 872	-2 649
Maksetut verot		-4 169	-378
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>-12 661</b>	<b>-6 486</b>

Tuhatta euroa	Liite	2023	2022
<b>Investointien rahavirta</b>			
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin sekä muihin osakkeisiin		0	-659
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	3.3.–3.4.	-7 355	-7 840
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	3.3.–3.4.	117	540
Myönnettyt lainat		-175	0
Lainasaamisten takaisinmaksut		467	0
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-6 947</b>	<b>-7 959</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen nostot	4.5.	58 323	20 186
Lainojen takaisinmaksut	4.5.	-27 770	-25 569
Vuokrasopimusvelkojen maksut	3.6.	-3 619	-3 535
Vähemmistöjen hankinta		-1 236	-618
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille		-15	0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>25 684</b>	<b>-9 537</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>6 076</b>	<b>-23 982</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>4 889</b>	<b>28 871</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	4.4.	<b>10 965</b>	<b>4 889</b>
<b>Muutos</b>		<b>6 076</b>	<b>-23 982</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

### 1.1. Perustiedot

#### Yhtiön perustiedot

Lamor Corporation Oyj ("Yhtiö", "emoyhtiö") ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "Lamor", "Lamor-konserni" tai "konserni") on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin tavoitteena on maailman puhdistaminen, ja liiketoimintamme muodostuu ympäristönsuojelu- ja materiaalinkierrätysratkaisuista.

Lamor Corporation Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq OMX Helsinki -pörssissä kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

Lamor Corporation Oyj:n kotipaikka on Porvoo ja sen rekisteröity osoite on Rihkamatori 2, 06100 Porvoo, Suomi.

Lamor Corporation Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 1.3.2024 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

#### Konserniyhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää seuraavat ympäristöratkaisuja tarjoavat tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt. Lisätietoja konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista on esitetty liitetiedossa 1.2 Laatimisperusta.

Tytäryhtiöt	Maa	% omistusosuus	
		2023	2022
Lamor USA Corporation	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Corporation UK Ltd	Iso-Britannia	100,00	100,00
Lamor Beijing Co Ltd	Kiina	100,00	100,00
Lamor Environmental Solutions Spain S.L	Espanja	100,00	100,00
Corena Group Bolivia SRL	Bolivia	100,00	100,00
World Environmental Service Technologies LLC	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Colombia SAS	Kolumbia	92,50	92,50
Lamor Peru SAC	Peru	100,00	100,00
Corporacion Para Los Recursos Naturales Corena S.A.	Ecuador	85,01	85,01
Corena Chile SpA	Chile	92,55	92,55
Lamor Middle East LLC	Oman	70,00	70,00
Lamor India Private Ltd	Intia	60,00	60,00
Lamor Water Technology Oy	Suomi	50,67	50,67
Lamor Recycling Oy	Suomi	70,00	55,00
Lamor Environmental Services LLC	Arabiemiiraaatit	100,00	-
Lamor Netherlands B.V.	Alankomaat	100,00	-
Lamor Vostok LLC*	Venäjä	100,00	100,00
Lamor Americas LLC*	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor International Sales Corp*	Yhdysvallat	100,00	100,00
Lamor Environmental Solutions Panama*	Panama	52,00	52,00

\* Ei aktiivinen

Osakkuusyhtiöt	Maa	% omistusosuus	
		2023	2022
<b>Konsernin emoyhtiön omistamat</b>			
Lamor Do Brazil*	Brasilia	50,00	50,00
Lamor NBO LLC*	Azerbaizan	50,00	50,00
Lamor Central Asia LLP	Kazakstan	40,00	40,00
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,60	28,60
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,00	30,00
Sawa Petroleum Services Ltd	Senegal	45,00	45,00
Lamor Ukraine LLC	Ukraina	19,90	19,90
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,00	49,00

\* Ei aktiivinen

Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2023	2022
Sustainable Envisional Solutions Guyana Inc (SES)	Guyana	24,50	24,50

World Environmental Service Technologies LLC:n omistamat	Maa	% omistusosuus	
		2023	2022
Ecoshelf Ltd**	Venäjä	34,67	34,67

\*\* Lamor luokittelee omistuksensa venäläisessä Ecoshelf Ltd:ssä vuodesta 2023 muihin sijoituksiin, koska sillä ei enää ole huomattavaa vaikutusvaltaa ko. yhtiössä.

Olennaiset emoyhtiön sivuliikkeet	Maa
Lamor Corporation Plc, Saudi Arabian branch	Saudi-Arabia

Lisätietoja liittyen osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin on esitetty liitetiedossa 3.2 Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt.

## 1.2. Laatimisperusta

### Laatimisperusta

Lamorin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2023 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia.

Konsernitilinpäätös perustuu pääosin alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei jäljempänä olevissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja kaikki arvot ovat pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon, ellei toisin ilmoiteta. Pyöristyserojen vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Vertailuvuoden tiedot esitetään suluissa kuluvan tilikauden tietojen jälkeen.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset. Lamorilla on määräysvalta yhtiössä, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Määräysvalta on olemassa, kun Lamorilla on enemmistö äänivallasta tytäryhtiössä tai se voi muutoin osoittaa, että sillä on määräysvalta tytäryhtiössä. Hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Lamor menettää määräysvallan yhtiössä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyhtiöiden välillä, eliminoidaan täysimääräisesti osana yhdistelyä.

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernitaseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloksessa ja laajassa tuloksessa erikseen.

## Määräysvallattomien omistajien osuus

Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääoma koskevin liiketoimina. Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistusosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Myös voitot tai tappiot osakkeiden myynnistä määräysvallattomille omistajille kirjataan omaan pääomaan.

## Segmenttiraportointi

Lamor-konsernilla on yksi raportoitava segmentti, joka muodostuu konsernista. Segmenttiin liittyviä lisätietoja on kuvattu liitetiedossa 2.1 Myyntituotot asiakassopimuksista.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on emoyhtiön toimintavaluutta. Kunkin yhtiön osalta konserni määrittää toimintavaluutan, ja kunkin yhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät kirjataan kyseisessä toimintavaluutassa. Konserni soveltaa suoraa menetelmää yhdistelyyn ja ulkomaisen toiminnon luovutuksesta tuloslaskelmaan luokiteltu voitto tai tappio heijastaa tämän menetelmän käytöstä syntyvää vaikutusta.

Konserniyhtiöiden ulkomaan valuutassa olevat tapahtumat on alunperin kirjattu kunkin toimintavaluutan transaktiopäivän valuuttakurssin perusteella. Rahamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutaksi raportointikauden lopun valuuttakurssien perusteella. Rahamääräisten erien muuntoerot kirjataan voittoihin tai tappioihin.

Muut kuin rahamääräiset erät, jotka arvostetaan ulkomaan valuutan mukaisiin alkuperäisiin hankintamenoihin, muunnetaan alkuperäisen transaktiopäivän valuuttakurssilla. Käypään arvoon ulkomaan valuutassa arvostetut muut kuin rahamääräiset erät muunnetaan käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakurssilla. Käypään arvoon arvostettujen muiden kuin rahamääräisten erien muuntamisesta syntyvä voitto tai tappio käsitellään erän käyvän arvon muutoksen voiton tai tappion kirjaamisen mukaisesti.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja tuloslaskelman tapahtumat muunnetaan käyttäen kauden keskimääräisiä valuuttakursseja. Konsolidoinnissa syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, kyseeseen ulkomaiseen yksikköön liittyvät, muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät siirretään tulosvaikutteisiksi.

Ulkomaisen liiketoimintojen yhdistämisestä syntyvä liikearvo ja mahdolliset hankinnasta syntyneiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen oikaisut käsitellään ulkomaisen yhtiön varoina ja velkoina ja ne muunnetaan käyttäen raportointihetken valuuttakursseja.

### 1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa edellytetään johdon käyttävän harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteisiin, jotka edellyttävät olennaista oikaisua tulevien kausien varojen tai velkojen kirjanpitoarvoon.

Johto on käyttänyt harkintaa ja arvioita konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Erät, joilla johto on arvioinut olevan merkittävin vaikutus konsernitilinpäätökseen kirjattuihin määriin, on esitelty niihin liittyvissä erillisissä liitetiedoissa.

Merkittävimmät johdon harkintaa ja arvioita sisältävät erät, sekä niihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

- Myyntituotot asiakassopimuksista (liitetieto 2.1)
- Laskennalliset verot (liitetieto 2.5)
- Liiketoimintojen yhdistämiset, hankitun nettovarallisuuden arvo ja ehdolliset vastikkeet (liitetieto 3.1)
- Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt, yhteisjärjestelyjen luokittelu (liitetieto 3.2)
- Arvonalentumistestaus (liitetieto 3.3)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 3.6)
- Vaihto-omaisuuden arvostaminen (liitetieto 3.7)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (liitetieto 3.8)

Venäjän Ukrainassa aloittaman sodan johdosta Lamor on tarkistanut konsernitilinpäätöksen laatimisessa käytettyjä arvioita ja oletuksia. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat johdon parhaaseen harkintaan sodan ja Venäjälle asetettujen talouspakotteiden mahdollisista vaikutuksista. Lamor on sodan seurauksena lopettanut tuotteidensa ja palveluidensa myynnin Venäjällä.

### 1.4. Julkistetut uudet ja muutetut IFRS-standardit, jotka eivät ole voimassa

Lamor soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2024 tai myöhemmin käyttöön otettavilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2024 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan Lamorin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon.

#### Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2023.

#### Muutokset IAS 1:een – Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiin

(Sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen sallittua)

Muutosten tavoitteena on yhdenmukaistaa IAS 1:n soveltamiskäytäntöä sekä selventää velkojen luokittelua lyhyt- tai pitkäaikaisiksi. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätökseen.

#### Muutokset IFRS 16:een – Vuokrasopimusvelka myynti- ja takaisinvuokraustilanteessa

(Sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutos IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardiin määrittelee vaatimukset, joita myyjä-takaisinvuokraajan tulee käyttää sale and leaseback -transaktion johdosta syntyvän vuokrasopimusvelan arvostamisessa, sen varmistamiseksi, ettei myyjä-takaisinvuokraaja kirjaa voittoa tai tappiota sellaisen omaisuuserän mynnistä, jonka käyttöoikeus säilyy sillä itsellään. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätökseen.

## Muutokset IAS 7:ään ja IFRS 7:ään – Ostosopimusten rahoituksesta annettavat tiedot\*

(Sovellettava 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset määrittelevät tarkemmin liitetietovaatimuksia, jotka auttavat tilinpäätöksen käyttäjiä ymmärtämään niitä vaikutuksia, jotka aiheutuvat ostosopimusten rahoituksesta yhteisön velkoihin, rahavirtoihin ja maksuvalmiusriskiin. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätökseen.

## Muutokset IAS 21:een – Vaihdeettavuuden puute\*

(Sovellettava 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät olennaisuuden soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin auttaakseen yhtiötä hyödyllisten laatimisperiaatteiden esittämisessä. Muutos IAS 21:een tarkentaa sitä, kuinka yhtiön tulisi arvioida valuutta vaihdettavuutta, ja kuinka sen tulisi määrittää spot-vaihtokurssi silloin, kun valuutta ei ole vaihdettavissa. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätökseen.

## Muutokset IFRS 10:een ja IAS 28 – Varojen myynti tai apporttisijoitus sijoittajan ja sen osakkuusyhtiön tai yhteisyrityksen välillä\*

(vapaaehtoinen soveltaminen on sallittua, voimaantulo lykätty toistaiseksi)

Muutokset poistavat ristiriidan nykyisen konsolidointiin ja pääomaosuusmenetelmään liittyvien ohjeistusten välillä ja edellyttävät täysimääräisen voiton kirjaamista, kun siirretyt varat täyttävät IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaisen 'liiketoiminnan' määritelmän. Standardimuutoksella ei oleteta olevan merkittävää vaikutusta Lamorin konsernitilinpäätökseen.

## 2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

### Laadintaperiaatteet

#### LIKEVAIHTO, SEGMENTTIRAPORTOINTI JA MAANTIETEELLISET TIEDOT

Lamor on yksi maailman johtavista ympäristöratkaisujen tarjoajista. Lamorin visiona on puhdas huominen ja Lamor pyrkii tavoitteeseensa yhdessä asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa ympäristönsuojelu- kuin materiaalinkierrätysratkaisujen avulla.

Konsernin kannattavuus perustuu One Lamor -lähestymistapaan. Toimitusjohtaja, joka on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, seuraa laitemyynnin sekä palveluiden liiketoiminta-alueita sekä liikevaihdon maantieteellistä jakaumaa. Johdon raportointi on laadittu konsernitasolla kootusti. Perustuen yhtiön johtamisraenteeseen sekä siihen mihin ylin operatiivinen päätöksentekijä perustaa päätöksensä resursseja allokoidessaan, Lamor-konserni muodostaa kokonaisuudessaan yhden operatiivisen segmentin, joka on myös raportoitava segmentti.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa konsernin tuloksellisuutta. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteossaan raportointiperiaatteita, jotka ovat yhdenmukaisia Lamor-konsernin IFRS-raportointiperiaatteiden kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä käyttää päätöksenteon tukena tuloksellisuutta kuvaavia tunnuslukuja, joista tärkeimmät ovat saadut tilaukset, liikevaihto, käyttökate (EBITDA) sekä liikevoitto (EBIT). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukua oikaistu käyttökate (EBITDA) ja oikaistu liikevoitto (EBIT), joita on oikaistu konsernin eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Lamor käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate (EBITDA), liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto (EBIT) osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia analyysejä Lamorin toiminnan tuloksellisuudesta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien arvonalentumiset liikearvosta ja poistot liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä kohdistuksista, liiketoiminnan uudelleenjärjestelytuotot ja -kulut, liiketoimintojen tai muuhun kuin päivittäiseen liiketoimintaan liittyvien pysyvien omaisuuserien myyntivoitto/-tappio, vahingonkorvaustuotot ja -kulut, liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat transaktiomenot sekä listautumiseen liittyvät kulut.



## Tuloutusperiaatteet

Tuotot asiakassopimuksista kirjataan, kun määräysvalta tuotteesta tai palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Tuottona kirjataan vastike, joka kuvastaa määrää, johon Lamor odottaa olevansa oikeutettu. Määräysvallan siirtyminen tapahtuu joko tietynä ajanhetkenä tai ajan kuluessa. Lamor toimii asiakassopimuksissaan yleisesti päämiehenä, sillä tyypillisesti Lamor kontrolloi tuotteita ja palveluita ennen kuin ne siirtyvät asiakkaalle.

Lamorin asiakassopimukset voidaan jakaa seuraavaan viiteen eri kategoriaan:

- Ympäristöratkaisut
- ”Built-for-purpose” -laitetoimitukset
- Standardituotteiden toimitukset
- Palveluprojektit
- Laitevuokraus

### YMPÄRISTÖRATKAISUT SISÄLTÄEN SEKÄ LAITTEITA ETTÄ PALVELUJA

Lamorin ympäristöratkaisut sisältävät laaja-alaisia projekteja, joihin sisältyy asiakkaille tarjottavia avaimet käteen -ratkaisuja. Projekteihin sisältyy tyypillisesti tietyn ympäristöratkaisun suunnittelu, laitteisto, asennus, käyttöönotto, koulutus ja ylläpito. Ympäristöratkaisu voi sisältää myös kokonaisratkaisun, esimerkiksi ympäristönsuojelullisten kyvykkyyksien rakentamisesta ja ylläpidosta tai maa-alueen kunnostushankkeesta. Hinnittelumallit vaihtelevat kiinteästä hinnasta kiinteään yksikköhintaan riippuen ratkaisun sisällöstä.

Koska ympäristöratkaisuilla ei ole vaihtoehtoista käyttöä ja Lamorilla on täytännönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta, Lamor kirjaa myyntituotot ajan kuluessa käyttäen valmistusasteeseen perustuvaa menetelmää. Lamor arvioi valmistusastetta hyödyntäen cost-to-cost -menetelmää, jossa liikevaihdon tuloutus lasketaan kertyneiden kustannusten ja arvioitujen kokonaiskustannusten suhteessa. Kun projektia tuloutetaan ajan kuluessa, johto tarkastelee säännöllisesti projekin arvioitua kokonaisliikevaihtoa, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia varmistuakseen tuloutuksen oikeasta määrästä ja oikea-aikaisuudesta..

### ”BUILT-FOR-PURPOSE” -LAITETOIMITUKSET

Lamorin ”built-for-purpose” laite- sekä ratkaisutoimitukset sisältävät laitteita ja niihin liittyviä palveluita. Laite- ja ratkaisutoimitukset vaihtelevat sopimuksittain yhden laitteen toimituksista kokonaisvaltaisen ratkaisun toimittamiseen asiakkaalle. Yleisesti toimitukset sisältävät useita erillisiä tuotteita, laitteita, sekä mahdollisia teettämistä ja asennuspalveluita. Laitteet sekä järjestelmät, yhdessä näihin räätälöityjen palveluratkaisujen kanssa, muodostavat yhden kokonaisuuden, ja näin ollen built-for-purpose laite- ja järjestelmäluovutusprojektit nähdään yhtenä suoritevelvoitteena.

Kun Lamor toimittaa asiakkaalle built-for-purpose järjestelmää, jossa projektille kohdistetuilla tuotteilla ei ole Lamorille vaihtoehtoista käyttöä ja ja Lamorilla on täytännönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta, Lamor kirjaa myyntituotot ajan kuluessa käyttäen valmistusasteeseen perustuvaa menetelmää. Lamor arvioi valmistusastetta hyödyntäen cost-to-cost -menetelmää, jossa liikevaihdon tuloutus lasketaan vertaamalla kertyneitä kustannuksia arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Ajan kuluessa tuloutettavien projektin osalta johto tarkastelee säännöllisesti projekin arvioitua kokonaisliikevaihtoa, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia varmistuakseen tuloutuksen oikeasta määrästä ja oikea-aikaisuudesta.

### STANDARDITUOTTEIDEN TOIMITUKSET

Standardituotteiden luovutukset muodostuvat yleisesti erillisten laitteiden toimituksista asiakkaille. Kyseisissä toimituksissa jokaisen erillisen laitteen toimitus tunnustetaan omaksi suoritevelvoitteekseen. Myyntituotto kirjataan yhtenä ajanhetkenä, kun tuotteen määräysvallan katsotaan siirtyneen asiakkaalle. Määräysvallan siirtyminen perustuu tyypillisesti Incotermseihin. Tapauksissa, joissa asiakassopimus sisältää esimerkiksi tuotesuunnittelupalvelua, Lamor analysoi erikseen myyntituoton kirjaimisperusteita sekä tuloutuksen ajankohtaa, ja myyntituotto kirjataan kun tuotteen tai palvelun määräysvalta on siirtynyt Lamorilta asiakkaalle.

### PALVELUPROJEKTIT

Lamorin palveluprojektit sisältävät pääsääntöisesti asennus-, tuotesuunnittelu-, laitteiden ja järjestelmien ylläpito- sekä koulutuspalveluita. Asiakassopimuksissa kukin tuotettu palvelukomponentti muodostaa tyypillisesti erillisen suoritevelvoitteen. Tuotot palveluista kirjataan ajan kuluessa, kun asiakas vastaanottaa ja hyödyntää saamaansa palvelua samanaikaisesti Lamorin sitä suorittaessa.

#### LAITEVUOKRAUS

Lamorin laitevuokrauksessa asiakkaille toimitettava laitekokonaisuus vaihtelee sopimuksittain asiakkaan tarpeista riippuen. Vuokratut hyödykkeet vaihtelevat öljyn-torjuntakalustosta laivavuokrasopimuksiin. Sopimuskohtainen analyysi tehdään aina vuokrasopimuksille sen arvioimiseksi, onko kyseessä operatiivinen vai rahoitusleasing-sopimus.

Vuokrasopimukset luokitellaan useimmiten operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, sillä laitteiden omistamiselle ominaiset riskit sekä tuotot eivät siirry asiakkaalle, ja lisäksi sopimusten vuokra-aika ei kata olennaisesti vuokrattavan omaisuuserän taloudellista käyttöaikaa. Lamor kirjaa siten vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista useimmiten tasaerinä vuokra-aikana.

#### Transaktiohintaa ja muuttuva vastike

Lamorin asiakassopimukset voivat sisältää rangaistusseuraamuksia liittyen toimitusten viivästymisiin. Asiakassopimuksen alkamisen yhteydessä Lamor arvioi sopimukseen sisältyvän muuttuvan vastikkeen todennäköisyyttä, ja muuttuvan vastikkeen määrää arvioidaan jokaisen raportointikauden päättyessä.

#### Muut periaatteet

Lamor ei tarjoa sellaisia takuita asiakkailleen, jotka tunnistettaisiin erillisiksi suori- tevelvoitteiksi. Takuut joita Lamor tarjoaa asiakkailleen, ovat ominaisuuksiltaan tavanomaisia takuita, joilla taataan että asiakkaille toimitetut tuotteet toimivat kuten asiakassopimuksissa on määritelty. Sopimukset eivät sisällä merkittävää rahoitus- komponenttia.

Tilikaudella 2023 Lamorilla oli kolme asiakasta, joilta saadun tuoton määrä ylitti 10% konsernin kokonaismyynnistä: Kuwait Oil Company (Kuwait), Bangladesh Port Authority (Bangladesh) ja National Center for Environmental Compliance (Saudi- Arabia). Näiltä asiakkailta saadut myyntituotot muodostivat yhteensä 66,1 % konsernin myyntituotoista.

#### Sopimukseen perustuvat erät

##### SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT

Sopimukseen perustuvilla omaisuuserillä tarkoitetaan oikeutta vastikkeeseen asiak- kaalle luovutetuista tavaroista ja palveluista. Lamor kirjaa sopimukseen perustuvan omaisuuserän, jos se toimittaa tuotteita tai palveluita ennen kuin asiakas maksaa toimitukseen kohdistuvan vastikkeen tai ennen kuin maksua koskeva laskutusoikeus on syntynyt. Katso lisätietoja liitetiedosta 3.8.

#### MYYNTISAAMISET

Saaminen on Lamorin ehdoton oikeus vastikkeeseen (eli vain ajan kulumisen on edellytyksenä ennen vastikkeen erääntymistä maksettavaksi). Myyntisaamia koske- vat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 3.8 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

##### SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VELAT

Sopimukseen perustuvalla velalla tarkoitetaan velvoitetta luovuttaa asiakkaalle tava- roita tai palveluita, joihin Lamor on saanut maksun (tai maksu on erääntynyt) asiak- kaalta. Mikäli asiakas maksaa vastikkeen ennen kuin Lamor on luovuttanut tuotteet tai palvelut asiakkaalle, sopimukseen perustuva velka kirjataan kun maksu suoritetaan tai maksu erääntyy (sen mukaan kumpi näistä on aikaisempi). Sopimukseen perustuva velka kirjataan myyntituotoksi kun Lamor suoriutuu sopimuksen mukaisesti.

#### Liikevaihdon jakauma

Alla olevissa taulukoissa on kuvattuna myyntituottojen jakautuminen asiakas- sopimuksista:

##### Liikevaihto tuote- ja palvelutyypeittäin

Tuhatta euroa	1–12/2023	1–12/2022
Laitteet	38 156	28 782
Palvelut	84 364	98 874
<b>Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä</b>	<b>122 520</b>	<b>127 656</b>

##### Suoritevelvoitteen tuloutusajankohta

Tuhatta euroa	1–12/2023	1–12/2022
Yhtenä ajankohtana	23 661	24 242
Ajan kuluessa	98 860	103 415
<b>Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä</b>	<b>122 520</b>	<b>127 656</b>

**Liikevaihdon maantieteellinen jakauma\***

Tuhatta euroa	1–12/2023	1–12/2022
EURASIA	28 415	17 837
AMER	18 878	56 713
MEAF	75 228	53 107
<b>Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä</b>	<b>122 520</b>	<b>127 656</b>

\* EURASIA = Eurooppa ja Aasia, AMER = Pohjois- ja Etelä-Amerikka, MEAF = Lähi-itä ja Afrikka

**Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat**

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset (liite 3.8)	26 458	29 396
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (liite 3.8)	55 858	38 448
Sopimukseen perustuvat velat (liite 3.9)	4 378	18 158

Myyntisaamiset ovat korottomia saamisia ja yleisesti niiden maksuehto vaihtelee 14 ja 90 päivän välillä. 31.12.2023 Lamor on kirjannut myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä odotettavissa olevia luottotappioita 1 077 tuhatta euroa (1 390 tuhatta euroa vuonna 2022). Lisätietoja odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on esitetty liitetiedossa 3.8 Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät.

Sopimukseen perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkaiden ennakkomaksuja liittyen ympäristöratkaisuprojekteihin ja built-for-purpose -laitetoimituksiin.

Tuhatta euroa	2023	2022
Tilikaudella kirjatut tuotot projekteista, jotka olivat alkaneet mutta joita ei ollut vielä saatettu loppuun edellisillä tilikausilla	83 229	51 051
Tulouttamaton osuus projekteista, jotka olivat kesken tilikauden päättyessä	81 557	148 709

**Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset**

Lamor käyttää johdon harkintaa arvioidessaan tuloutuksen ajankohtaa sekä muuttuvan vastikkeen määrää. Yhtenä ajanhetkenä kirjattavat myyntituotot kirjataan kun tuotteen tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan siirtymisen perustana on yleisesti asiakassopimuksissa asetetut toimitusehdot. Johdon harkintaa tarvitaan sellaisten asiakassopimusten kirjaamisessa, jotka sisältävät muuttuvia vastikkeita, kuten sakkomaksuja viivästyneistä toimituksista. Lamor arvioi muuttuvan vastikkeen määrää jokaisen raportointikauden päättyessä perustuen muun muassa aiempaan kokemukseen.

Sellaisten projektien osalta, joiden tuloutus perustuu valmistusasteeseen perustuvaan menetelmään (cost-to-cost), Lamor arvioi projektille kohdistuvan kokonaismyynnin ja kokonaiskustannukset. Johto seuraa säännöllisesti toteutunutta myyntiä, kertyneitä kustannuksia sekä budjetoituja kustannuksia ja päivittää tarvittaessa projektin kokonaiskustannusennustetta.

Lamor käyttää johdon harkintaa myös määritellessään odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten sekä sopimukseen perustuvien omaisuuserien osalta IFRS 9 -standardin mukaisesti.

## 2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

### Laadintaperiaatteet

#### LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen myyntiin liittyvät tuotot. Lamorin liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät pääasiassa käyttöomaisuuden luovutusvoitot ja julkiset avustukset.

#### JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää niiden saamiseen liittyvät ehdot. Menoihin liittyvät avustukset kirjataan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla samalle kaudelle, jolloin niihin liittyvät menot kirjataan. Avustukset, jotka kohdentuvat aktivoitaviin kehittämismenoihin, netotetaan kustannuksia vasten, jotka ovat kertyneet ennen aktivointia (ks liitetieto 3.4.)

Tuhatta euroa	2023	2022
Käyttöomaisuuden luovutusvoitot	73	227
Julkiset avustukset	-	0
Muut tuotot	164	159
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>238</b>	<b>386</b>

#### LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen tuotteiden hankintamenoihin liittyvät kulut. Lamorin liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääosin hallintokuluista sekä ulkopuolisista palveluista.

Tuhatta euroa	2023	2022
Muut henkilöstökulut	-617	-562
Lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset	-411	-371
Myynti- ja markkinointikulut	-562	-539
Toimistojen ylläpitokulut	-79	-169
Hallintokulut	-1 263	-1 671
Matkakulut	-1 177	-862
Ulkopuoliset palvelut	-4 680	-3 047
Muut kulut	-3 493	-2 688
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-12 284</b>	<b>-9 909</b>

#### Tilintarkastuspalkkiot

Tuhatta euroa	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	324	302
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	1	3
Veroneuvontapalvelut	0	5
Muut palkkiot	69	28
<b>Tilintarkastuspalkkiot yhteensä</b>	<b>394</b>	<b>338</b>

## 2.3. Henkilöstökulut

### Laadintaperiaatteet

Konsernin eläkejärjestelyt ovat pääosin maksuperusteisia. Maksuperusteisissa eläkejärjestelyissä Lamor suorittaa eläkemaksut vakuutusyhtiölle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Maksuperusteisiin eläkkeisiin liittyvät suoritteet kirjataan kuluiksi sen kauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Lamorilla on Ecuadorissa yksi etuusperustainen eläkejärjestely, joka koskee paikallista henkilöstöä. Järjestelyn ehdot perustuvat paikalliseen työlainsäädäntöön, jonka mukaan työntekijällä on oikeus eläke-etuuteen oltuaan tietyn vuosimäärän yhtäjaksoisesti työnantajan palveluksessa. Lamor kirjaa etuusperhaisen nettovelan (omaisuuserän) ja siinä tapahtuvat muutokset IAS 19 -standardin mukaisesti, perustuen pätevän ulkopuolisen aktuaarin laatimaan laskelmaan. Raportointikauden lopussa järjestelystä johtuvan nettovelan määrä oli 223 (227) tuhatta euroa. Järjestelyyn liittyvät kauden työsuorituksesta johtuvat menot olivat 48 (22) tuhatta euroa ja rahoituskulut 14 (10) tuhatta euroa, ja vakuutusmatemaattiset voitot kaudella olivat 63 tuhatta euroa (tappiot 10 tuhatta euroa).

Paikalliset työsuhde-etuudet, jotka perustuvat esimerkiksi työssäoloaikaan (palvelusvuosisiisät) tai juhlavuosiin, on kirjattu taseen velkoihin.

### Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-20 586	-16 051
Henkilösivukulut	-2 127	-2 149
Eläkekulut	-1 158	-1 185
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-23 871</b>	<b>-19 386</b>

### Henkilöstön lukumäärä

	2023	2022
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	840	508
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	658	604

### Osakeperusteiset maksut

Lamorilla on ollut osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä toimitusjohtajalle ja avainhenkilöille. Katso lisätietoja liitetiedosta 5.1. Järjestelmistä ei suoritettu maksuja kauden aikana.

### Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten, konsernin toimitusjohtajan sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista kerrotaan liitetiedossa 5.2. Lähipiiritapahtumat.



## 2.4. Rahoitustuotot ja -kulut

### Laadintaperiaatteet

Rahoitustuotot koostuvat pääasiassa korkotuotoista ja valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut liittyvät pääosin lainoihin rahoituslaitoksilta, asiakasprojekteihin liittyviin takaukseluihin ja valuuttakurssitappioihin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältävät valuuttatermiinisopimuksista syntyneet voitot ja tappiot.

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet. Korkotuotot ja -kulut kirjataan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lisätietoa konsernin rahoitusinstrumenteista on esitetty liitetiedoissa 4.1, 4.2. ja 4.3.

### Rahoitustuotot

Tuhatta euroa	2023	2022
Korkotuotot	53	472
Valuuttakurssivoitot	1 804	936
Voitot rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta	303	61
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>2 159</b>	<b>1 468</b>

### Rahoituskulut

Tuhatta euroa	2023	2022
Korkokulut lainoista ja muista veloista	-2 090	-658
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-249	-187
Valuuttakurssitappiot	-2 648	-2 691
Takaus- ja muut luottojärjestelykulut	-1 519	-1 286
Muut rahoituskulut	-894	-124
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-7 401</b>	<b>-4 947</b>

## 2.5. Tuloverot

### Laadintaperiaatteet

#### KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVA VERO

Lamorin tuloverot koostuvat tilikauden verotettavasta tuloksesta kirjattavasta verosta sekä laskennallisista veroista. Tuloslaskelman eristä kirjatut verot sisällytetään tuloslaskelmalla tuloveroihin. Laajan tuloslaskelman kautta kirjattujen erien vero-vaikutus kirjataan laajan tuloksen eriin.

Verotettavaan tulokseen perustuvat verot kirjataan jokaisessa valtiossa paikallisten verolakien mukaisesti käyttämällä alueelle soveltuvaan verokantaa. Jos tuloverojen säännösten tulkintaan liittyy epävarmuutta, Lamor arvioi pystyykö se täysin hyödyn-tämään tuloverolaskelman mukaisen verotuksellisen aseman ja tarvittaessa oikaisee verokirjauksia.

#### LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista, jotka syntyvät verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisestä erotuksesta tilinpäätöspäivänä. Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan tilinpäätöshetkellä hyväksytyjen verokantojen mukaan, joita arvioidaan käytettävän sinä vuonna kun laskennalliset verosaamiset ja -velat hyödynnetään. Tyypilliset väliaikaiset erot syntyvät vuokra-sopimuksista, yrityshankinnoista sekä rahoitusvarojen ja -velkojen tuloksen kautta kirjattavista käyvän arvon arvostuksista.

Laskennallisten verosaamisten tasearvo tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja sitä vähennetään silloin, kun ei ole enää todennäköistä, että verotettavaa tuloa on käytettävissä riittävästi verosaamisten osittaiseen tai kokonaismääräiseen hyödyntä-miseen. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ja ne kirjataan siinä määrin kun on todennäköistä että verotettavia tuloja on käytettävissä riittävästi verosaamisten hyödyntämiseen. Laskennalliset verovelat kirjataan taseelle täysimääräisinä.

Lamor vähentää laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vain silloin kun Lamorilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus netottaa kauden tuloon perus-tuvat laskennalliset verosaamiset ja -velat keskenään.

VÄLITTÖMÄT VEROT

Merkittävimmät tuloveroerät 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneillä tilikausilla ovat:

Tuhatta euroa	2023	2022
Tuloverot liiketoiminnasta	557	-2 163
Verot edelliseltä tilikaudelta	-449	-328
Laskennalliset verot	-614	-513
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-505</b>	<b>-3 005</b>

Verokannan täsmäytys

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>3 184</b>	<b>6 540</b>
Verot laskettuna emoyhtiön veroasteella 20 %	-637	-1 308
Aikaisempien tilikausien vero	-449	-328
Ulkomaisten tytäryhtiöiden veroasteen erojen vaikutus	803	-477
Vähennyskelvottomat kulut	-351	-902
Verovapaat tuotot	248	82
Muut erät	-119	-71
<b>Tuloverot</b>	<b>-505</b>	<b>-3 005</b>

Tuloverosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Tuloverosaamiset	2 683	107
Tuloverovelat	398	2 124

LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verosaamiset 2023

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos-laskelmaan	Valuuttamuunnos	31.12.2023
Vuokrasopimukset	-11	79	-	68
Odotettavissa olevat luottotappiot	7	0	-	7
Vahvistetut tappiot	2 832	886	134	3 852
Muut väliaikaiset erot	88	96	6	190
<b>Yhteensä</b>	<b>2 916</b>	<b>1 061</b>	<b>140</b>	<b>4 117</b>

Laskennalliset verosaamiset 2022

Tuhatta euroa	1.1.2022	Kirjattu tulos-laskelmaan	Valuuttamuunnos	31.12.2022
Vuokrasopimukset	2	-13	-	-11
Odotettavissa olevat luottotappiot	192	-185	-	7
Vahvistetut tappiot	2 708	367	-242	2 832
Muut väliaikaiset erot	43	45	0	88
<b>Yhteensä</b>	<b>2 944</b>	<b>213</b>	<b>-242</b>	<b>2 916</b>

### Laskennalliset verovelat 2023

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos-laskelmaan	Yritys-hankinnat	31.12.2023
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvonmuutokset	12	8	-	20
Hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistukset	151	-13	-43	96
Muut väliaikaiset erot	1 476	1 688	-87	3 077
<b>Yhteensä</b>	<b>1 640</b>	<b>1 682</b>	<b>-130</b>	<b>3 192</b>

### Laskennalliset verovelat 2022

Tuhatta euroa	1.1.2022	Kirjattu tulos-laskelmaan	Yritys-hankinnat	31.12.2022
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvonmuutokset	0	12	0	12
Hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistukset	200	-49	0	151
Muut väliaikaiset erot	679	770	27	1 476
<b>Yhteensä</b>	<b>879</b>	<b>733</b>	<b>27</b>	<b>1 640</b>

### Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään, mikä osuus laskennallisista verosaamisista kirjataan taseeseen. Harkinta perustuu arvioon tulevaisuuden verotettavista tuloista, vahvistettujen tappioiden hyödynnettävyydestä ja mahdollisista verolakien muutoksista maissa, joissa Lamor toimii. Lamorilla on verotuksessa vahvistettuja tappioita, jotka ovat pääosin syntyneet emoyhtiössä Suomessa sekä tytäryrityksistä Yhdysvalloissa ja Ecuadorissa. Laskennalliset verosaamiset on laskettu käyttäen paikallista verokantaa. Lamorin arvioiden mukaan kyseisissä yhtiöissä on tulevaisuudessa tuottoja, jotka mahdollistavat laskennallisten verosaamisten hyödyntämisen. Vahvistetut tappiot vanhenevat pääosin 5–10 vuoden aikana. Lamorilla väliaikaisia eroja syntyy pääasiassa vuokrasopimuksista sekä hankintoihin liittyvien käypien arvojen kohdistuksista.

Laskennalliset verosaamiset vuokrasopimuksista, nettomäärältään 68 tuhatta euroa kauden lopussa, sisälsivät bruttomääräisesti 726 tuhatta euroa laskennallisia verosaamia ja 657 tuhatta euroa laskennallisia verovelkoja.

## 2.6. Osakekohtainen tulos

### Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos (konvertoituville etuosakkeille kuuluvalla korko-osuudella korjattuna) tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla lisättynä osakkeiden määrällä, jotka laskettaisiin liikkeeseen, jos kaikki laimentavat potentiaaliset osakkeet vaihdettaisiin osakkeisiin. Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennetun osakekohtaisen tuloksen osalta sisältää konsernin osakepalkkio-ohjelmien (katso liitetieto 5.1.) vaikutuksen.

#### Osakekohtainen tulos, laimentamaton

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	2 527 034	3 462 262
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	26 959 974	26 959 974
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton</b>	<b>0,09</b>	<b>0,13</b>

#### Osakekohtainen tulos, laimennettu

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	2 527 034	3 462 262
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	27 557 474	27 170 807
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>	<b>0,09</b>	<b>0,13</b>

## 3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen

### Laadintaperiaatteet

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jolloin Lamor saa määräysvallan yhtiössä. Liiketoimintojen yhdistämisissä käytetään IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin mukaista hankintamenetelmää. Hankintameno muodostuu luovutetun vastikkeen arvosta hankinta-ajankohdan käypään arvoon arvostettuna, ja siinä on huomioituna mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa. Konserni päättää kunkin liiketoimintojen yhdistämisen osalta, arvostetaanko määräysvallattomien omistajien osuudet hankinnan kohteessa käypään arvoon vai suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevista nettovaroista. Lamor arvostaa hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjattu ehdollinen vastike arvostetaan alun perin käypään arvoon. Tämän jälkeen se arvostetaan IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit*-standardissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti.

### Yrityshankinnat 2023

Lamorilla ei ollut vuoden aikana yritysostoja.

### Yrityshankinnat 2022

Lamor hankki 30.12.2022 enemmistöosuuden Resiclo Kilpilahti Oy:stä (nykyinen Lamor Recycling Oy), jonka toimialana on muovin kemiallinen kierrätys. Hankitulle liiketoiminnalle raportointikauden lopussa tehty hankintahinnan allokointi on alustava.

Tuhatta euroa	Resiclo Kilpilahti Oy
<b>Hankintahinta</b>	
Käteisvaroina maksettava kauppahinta	1 000
<b>Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä</b>	
<b>Vastaavaa</b>	
Lyhytaikaiset saamiset	1 000
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>1 000</b>
<b>Vastattavaa</b>	
Korolliset ja korottomat velat	0
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	
<b>Käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus yhteensä 1 000</b>	
Määräysvallattomien omistajien osuus (45,0 % nettovarallisuudesta)	450
Liikearvo (liitetieto 3.3)	450
<b>Kauppahinta</b>	<b>1 000</b>
<b>Hankinnan kassavirtavaikutus</b>	
Hankinnalla ei ollut kassavirtavaikutusta raportointikaudella.	

### Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään vastaavien omaisuuserien (aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) markkina-arvon tai odotettavissa olevien tulevien kassavirtojen (aineettomat hyödykkeet) arvion perusteella. Tämä arvostus perustuu lyhytaikaisiin takaisinostoarvoihin, odotettuihin rahavirtoihin tai arvioituihin myyntihintoihin, ja arvostaminen edellyttää johdon harkintaa. Konsernin johto on arvioinut, että käytetyt oletukset ovat riittävän luotettavia käypien arvojen määrittämisessä.



### 3.2. Osakkuusyhtiöt ja yhteisjärjestelyt

#### Laadintaperiaatteet

Osakkuusyritys on yhtiö, jossa Lamorilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta muodostuu tavallisesti, kun Lamorilla on 20–50% yhtiön äänivallasta tai muusta huomattavasta vaikutusvallasta yhtiössä. Konsernin sijoitukset osakkuus- ja yhteisyriityksiin yhdistellään konsernitilinpäätöksen pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa konsernilla on oikeuksia ja velvollisuuksia järjestelyn tuottoihin, kuluihin, varoihin ja velkoihin omistusosuutensa tai muun sopimuksen mukaisessa suhteessa. Konsernille kuuluvat osuudet näistä eristä yhdistellään konsernitilinpäätökseen tämän suhteen mukaisesti.

Osakkuusyhtiön tilikauden aikaiset voitot ja tappiot esitetään ennen liikevoittoa konsernin tuloslaskelmalla.

Yhtiöt, joita ei yhdistellä pääomaosuusmenetelmällä, käsitellään sijoituksina Lamorin tilinpäätöksessä. Tällaiset sijoitukset arvostetaan hankintamenoon ja ne kirjataan sijoituksiksi oman pääoman ehtoihin instrumentteihin.

Tuhatta euroa	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 808	3 671
Osuus tuloksesta	153	149
Osingonjako	0	0
Lisäykset	0	11
Siirrot	0	-64
Arvonalentumiset	-730	-1 958
Muuntoerot	-20	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 210</b>	<b>1 808</b>

31.12.2023

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Pitkä- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset varat	Oma pääoma	Pitkä- aikaiset velat	Lyhyt- aikaiset velat	Liike- vaihto	Tilikauden voitto / (tappio)
Tuhatta euroa									
<b>Osakkuusyrietykset</b>									
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,0 %	1	156	-626	0	782	169	-294
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd.	Kiina	28,6 %	243	2 942	58	155	2 972	9 188	-973
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,0 %	1	1 048	1	1 048	0	0	0
<b>Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat osakkuusyrietykset</b>									
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. (SES)	Guyana	24,5 %	16 261	4 201	2 113	16 342	2 007	11 436	1 769

31.12.2022

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Pitkä- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset varat	Oma pääoma	Pitkä- aikaiset velat	Lyhyt- aikaiset velat	Liike- vaihto	Tilikauden voitto / (tappio)
Tuhatta euroa									
<b>Osakkuusyrietykset</b>									
Lamor Cevre Hizmetleri	Turkki	30,0 %	0	116	-558	0	674	88	-142
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd.	Kiina	28,6 %	336	3 953	1 079	153	3 056	10 366	-919
Ecoshelf Ltd	Venäjä	34,7 %	3 241	3 024	5 396	0	870	4 610	224
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,0 %	1	1 926	1	1 926	0	0	0
<b>Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat osakkuusyrietykset</b>									
Sustainable Environmental Solutions Guyana Inc. (SES)	Guyana	24,5 %	16 231	3 537	1 161	15 985	2 622	10 925	1 687

Lamor Cevre valmistaa ja myy tuotteita konserniyrityksille sekä ulkoisille asiakkaille. Shanghai Dongan toimii Kiinassa öljypäästöjen torjuntaan liittyvillä markkinoilla. Ecoshelf Sakhalin toimii Venäjällä ja sen liiketoimintaan kuuluu maaperän puhdistaminen. Gaico-Corena omistaa 50 % osuuden Sustainable Environmental Services Inc.:stä, joka toimittaa öljykenttien jätteenkäsittelypalveluita Guyanassa. Lamor luokittelee Ecoshelf Ltd:n vuodesta 2023 muihin sijoituksiin, koska sillä ei enää ole huomattavaa vaikutusvaltaa ko. yhtiössä.

Lamor-konserniin luetaan myös seuraavat osakkuus- ja yhteisyrietykset: Lamor Ukraine LLC, Sawa Petroleum Senegal, Lamor Do Brazil, Lamor NBO (Azerbaizan) sekä Lamor Central Asia (Kazakhstan). Nämä yrietykset eivät ole aktiivisia ja niiden liike-toimintaan liittyvät transaktiot eivät ole merkittäviä.

Lamor perusti vuonna 2021 Kuwaitiin paikallisen kumppanin kanssa yhteisjärjestelyn, joka toimittaa maanpuhdistuspalveluita paikalliselle asiakkaalle. Lamorin osuus järjestelystä on 45%. Yhteisjärjestely toimii nimellä KAK-Lamor Consortium ja sen kotipaikka on Kuwait. Konserni on analysoinut sopimukseen perustuvat oikeutensa ja velvoitteensa järjestelyssä, ja tämän analyysin perusteella luokittelee järjestelyn IFRS 11.15 mukaiseksi yhteiseksi toiminnoksi. Näin ollen Lamor yhdistelee yhteisen toiminnon tuotot, kulut, varat ja velat konsernitilinpäätökseen oman osuudensa mukaisessa suhteessa.

### 3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus

#### Laadintaperiaatteet

Liikearvo syntyy liiketoimintojen yhdistämisestä, ja se vastaa määrää, jonka verran luovutettu hankintahinta ylittää yksilöitävissä olevien netto-omaisuuserien hankinta-ajankohdan käyvän arvon. Liiketoimintojen yhdistämisistä syntyvä liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen synnyttämistä synergioista.

Liikearvo tarkistetaan arvonalentumisten varalta vuosittain tai aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen. Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa, liikearvo mukaan luettuna, verrataan kerrytettävissä olevaan määrään, joka on korkeampi seuraavista: käyttöarvo tai käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Mahdollinen arvonalentuminen kirjataan välittömästi kuluksi tuloslaskelmaan, eikä sitä peruuteta myöhemmin.

Siinä tapauksessa, että omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, omaisuuserästä kirjataan arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>18 634</b>	<b>18 049</b>
Liikearvo yrityshankinnoista	0	450
Valuuttakurssierot	-75	135
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>18 559</b>	<b>18 634</b>

Liikearvolle tehdään arvonalentumistestaus IFRS-ohjeistuksen mukaisesti. Lamorilla ei ole aineetonta omaisuutta, jolla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyen Lamor on määrittänyt, että sillä on kaksi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, Palvelut ja Teknologiamyynti. Koska hankinnat ovat kasvattaneet Palvelut -liiketoiminta-alueetta, kaikki liikearvo on kohdistettu Palveluiden rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Raportointikaudella Lamor on toteuttanut liikearvon arvonalentumistestaukset ajankohdille 31.12.2023 ja 31.12.2022. Koska Lamor on soveltanut takautuvasti IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* -standardia, Lamor on tehnyt liikearvon arvonalentumistestaukset vuosittain vuodesta 2011 lähtien.

Rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävä summa määritetään käyttöarvolaskelmien perusteella. Laskelmat laaditaan noudattamalla diskontattua kassavirtamenetelmää, jossa käytetään johdon hyväksymiä arvioita seuraavalle vuodelle sekä johdon hyväksymistä strategisista suunnitelmista johdettua myöhempää kehitystä, jotka perustuvat paikallisilta myyntitiimeiltä kerättyyn informaatioon. Terminaalivuoden arvo on määritelty pitkän aikavälin strategisten suunnitelmien perusteella.

Ajalta, jota viiden vuoden ajanjakso ei kata, rahavirrat lasketaan terminaaliarvomenetelmällä. Terminaalinen kasvuvauhti 2,0 prosenttia (2,0 %) perustuu johdon arvioon varovaisesta pitkän aikavälin kasvusta. Ennusteet on laadittu siten, että ne kuvastavat aiemmin toteutunutta tulosta ja tulevaisuutta koskevia odotuksia ottaen huomioon konsernin markkina-aseman ja yleisen taloudellisen ympäristön.

Diskonttaus korkona on käytetty painotettua pääoman kustannusta (WACC). WACC ottaa huomioon sekä vieraan että oman pääoman tuotto-odotuksen, joka on laskettu hyödyntäen verrokkiyhtiöiden beta-lukuja, pääomarakennetta ja veroasteita. WACC:n osatekijöitä ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, yhtiökohtainen tekijä ja toimialakohtainen beta-arvo, velkakustannukset sekä velan ja oman pääoman suhde. Laskelmissa käytetty verojen jälkeinen WACC on 13,7 prosenttia (14,3 % vuonna 2022).

Arvonalentumistestin tuloksena rahavirtaa tuottavalle yksikölle ei kirjattu arvonalentumistappiota 31.12.2023 eikä 31.12.2022. Keskeiset käytetyt oletukset arvioitaessa kerrytettävissä olevaa rahamäärää ovat seuraavat:

%	31.12.2023	31.12.2022
Liikevaihdon kasvu viiden vuoden ennustejaksolla	-10,5 %–22,2 %	-18,7 %–30,6 %
EBITDA % viiden vuoden ennustejaksolla	20,1 %–23,1 %	17,8 %
Termiaalijaksion kasvu	2,0 %	2,0 %
WACC verojen jälkeen	13,7 %	14,3 %
WACC ennen veroja	16,3 %	18,1 %

Keskeisten oletusten arvot heijastavat aiempia kokemuksia ja johdon odotuksia myynnin volyymin kasvusta, jotka perustuvat testatun rahavirtaa kerryttävän yksikön (CGU) kapasiteettiin.

## Herkkyyksianalyysi

Lamor on arvioinut arvonalentumistestauksessa käytettyjä olennaisimpien oletusten herkkyyttä. Johto on arvioinut, että mikään kohtuullisen mahdollinen muutos olennaisimmissa muuttujissa ei johtaisi tilanteeseen, jossa Palvelut-rahavirtayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi niiden kirjanpitoarvon. Testauksen perusteella Palvelut-rahavirtayksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä 31.12.2023 ylitti kirjanpitoarvon 61,0 miljoonalla eurolla. Tehtyjen laskelmien arvonalentumisherkkyyttä testattiin seuraavilla skenaarioilla:

- Skenaario 1: WACC:n nosto 2 prosenttiyksiköllä vuonna 2023 (2 prosenttiyksiköllä vuonna 2022)
- Skenaario 2: EBITDA:n lasku 3 prosenttiyksiköllä vuonna 2023 (3 prosenttiyksiköllä vuonna 2022)

### Herkkyyksianalyysin vaikutus CGU:n käyttöarvoon

%	31.12.2023	31.12.2022
WACC:n nosto 2,0 prosenttiyksiköllä	-14,1 %	-13,8 %
EBITDA:n lasku 3,0 prosenttiyksiköllä	-20,2 %	-24,0 %

Herkkyyttä analysoitiin lisäksi EBITDA % ja WACC:n osalta arvonalentumiseen johtavilla raja-arvoilla. Mikäli EBITDA % laskisi ennusteperiodilla 7,7 prosenttiyksiköllä (4,6 % vuonna 2022), käyttöarvo vastaisi kirjanpitoarvoa. Lisäksi käyttämällä 27,5 % diskonttokorkoa (21,7 % vuonna 2022), käyttöarvo vastaisi kirjanpitoarvoa.

## Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Johto tekee merkittäviä arviointeja ja käyttää harkintaa määrittäessään, onko liikearvon alentumisesta viitteitä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden määrän määrittämisessä on myös käytetty johdon harkintaa. Lamorin alin kassavirtaa tuottava yksikkö on Palvelut-toimiala ja liikearvo on kohdistettu hankitun liiketoiminnan luonteen mukaisesti tälle toimialalle.

Kassavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin budjetteihin ja rahoitusarvioihin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Kassavirtaennusteet perustuvat konsernin olemassa olevaan liiketoimintarakenteeseen, todellisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista verokannoista. Kasvuluvut perustuvat johdon arvioihin liiketoiminnan tulevasta kehityksestä.

Johto testaa ennusteisiin liittyvissä merkittävässä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia herkkyyksianalyseillä edellä kuvatulla tavalla.



### 3.4. Aineettomat hyödykkeet

#### Laadintaperiaatteet

##### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Konserni kirjaa erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet hankintahetkellä hankintamenuun. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden hankintamenu on niiden käypä arvo hankinta-ajankohtana. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintamenuun, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, aktivoidut kehittämismenot pois luettuna, ei aktivoida, vaan niihin liittyvät menot heijastuvat tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla menot ovat syntyneet.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on määritelty Lamor-konsernissa kaikilta osin rajalliseksi.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan poistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikanaan ja arvioidaan arvonalentumisten varalta aina, kun on viitteitä siitä, että aineettoman hyödykkeen arvo voi olla alentunut. Aineettoman hyödykkeen, jonka taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, poistoaikaa ja poistomenetelmää tarkastellaan uudelleen viimeistään kunkin raportointikauden lopussa. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Mahdolliset muutokset käsitellään kirjanpidollisten arvioiden muutoksina. Poistot aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, kirjataan tuloslaskelmasa kuluksi.

Aineettomien hyödykkeiden odotetut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Tuotekehitysmenot: 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet: 5–10 vuotta

Konsernin liikearvon arvonalentumista koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 3.3. Liikearvo ja arvonalentumistestaus.

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseelta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan) tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta koituvan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

##### PILVIPALVELUIDEN KIRJANPITOKÄSITTELY

IFRS-standardien tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen hankittujen pilvipalveluiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitosäveltelystä. Päätöksessään IFRIC tarkasteli, kirjaako asiakas IAS 38 -standardia soveltaen aineettoman hyödykkeen, ja mikäli aineetonta hyödykettä ei kirjata, kuinka asiakas käsittelee järjestelmän käyttöönottoon liittyvät menot. Agendapäätöksillä ei ole voimaantuloaikaa, joten niitä odotetaan sovellettavan niin pian kuin mahdollista. Lamorilla on käytössään pilvipalvelujärjestelyitä. Sovellettuja laskentaperiaatteita on analysoitu ja täsmennetty järjestelmien käyttöönottovaiheen osalta, ja muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta vuoden 2023 konsernitilinpäätöksessä.

##### TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tuotekehitysmenot merkitään taseeseen aineettomaksi hyödykkeeksi, kun Lamor pystyy osoittamaan, että aineeton hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä taloudellista hyötyä Lamorille ja kun muut siihen liittyvät kriteerit on täytetty, kuten se että Lamorilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se. Kehittämiprojektit sisältävät uusien sekä parannettujen tuotteiden ja prosessien kehitystyötä. Kehittämiprojekteihin sisältyviä tutkimustyöhön liittyviä kuluja ei aktivoida.

Alkuperäisen taseeseen merkitseminen jälkeen tuotekehitysmenot kirjataan hankintamenuun, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasaerin taloudellisena vaikutusajanaan, joka on kehittämissuorituksille 5 vuotta. Poistot aloitetaan kun tuotekehitystyö on valmis. Aktivointeihin kehittämismenoihin liittyvät julkiset avustukset netotetaan aktivoituja kustannuksia vastaan.

Lamorin merkittävimmät julkiset avustukset liittyvät liiketoiminnan kehitysprojekteihin. Tällä hetkellä Lamorilla ei ole täyttämättömiä ehtoja tai vastuita liittyen julkisiin avustuksiin.

Tuhatta euroa	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>			
<b>1.1.2022</b>	<b>6 274</b>	<b>4 418</b>	<b>10 692</b>
Lisäykset	102	1 214	1 316
Julkiset avustukset	0	0	0
Muuntoerot	2	43	45
<b>31.12.2022</b>	<b>6 378</b>	<b>5 675</b>	<b>12 053</b>
Lisäykset	2 781	111	2 892
Romutettu	0	-2	-2
Siirrot erien välillä	1 366	-1 365	1
Julkiset avustukset	0	0	0
Muuntoerot	-1	-12	-13
<b>31.12.2023</b>	<b>10 523</b>	<b>4 407</b>	<b>14 931</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>			
<b>1.1.2022</b>	<b>-4 668</b>	<b>-1 779</b>	<b>-6 447</b>
Poistot	-792	-798	-1 590
Muuntoerot	0	0	0
<b>31.12.2022</b>	<b>-5 460</b>	<b>-2 577</b>	<b>-8 037</b>
Poistot	-1 133	-677	-1 810
Romutettu	0	2	2
Siirrot erien välillä	-145	145	0
Muuntoerot	1	0	1
<b>31.12.2023</b>	<b>-6 737</b>	<b>-3 107</b>	<b>-9 844</b>
<b>Kirjanpitoarvo</b>			
31.12.2023	3 786	1 301	5 087
31.12.2022	918	3 098	4 016

### 3.5. Aineelliset hyödykkeet

#### Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääasiassa maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Poistot kirjataan tasapoistomenetelmää hyödyntäen niiden taloudellisena vaikutus-aikanaan seuraavasti:

- Maa-alueista ei kirjata poistoja vaan ne ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen piirissä
- Rakennukset 20 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Poistomenetelmä, taloudellinen vaikutusaika sekä jäännösarvot tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmasta arviosta, poistoaikoja muutetaan ei-takautuvasti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta tai siirrosta johtuvat myyntivoitot ja -tappiot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai -kuluissa. Myyntivoitot tai -tappiot lasketaan myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksesta.

Tuhatta euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>				
<b>1.1.2022</b>	<b>616</b>	<b>293</b>	<b>7 006</b>	<b>7 914</b>
Lisäykset	43	11	7 025	7 080
Liiketoimintojen yhdistäminen	-	0	-231	-231
Vähennykset	-	0	-647	-647
Siirrot erien välillä	-	0	-665	-665
Muuntoerot	23	33	174	229
<b>31.12.2022</b>	<b>681</b>	<b>337</b>	<b>12 663</b>	<b>13 681</b>

Tuhatta euroa	Maa- alueet	Raken- nukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Lisäykset	0	0	736	736
Vähennykset	-	-	-79	-79
Keskeneräiset hankinnat	-	-	3 502	3 502
Romutettu	-	-	-42	-42
Siirrot erien välillä	650	0	-15	635
Muuntoerot	-28	-19	-305	-352
<b>31.12.2023</b>	<b>1 303</b>	<b>317</b>	<b>16 460</b>	<b>18 080</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
<b>1.1.2022</b>	-	<b>-69</b>	<b>-3 264</b>	<b>-3 333</b>
Tilikauden poisto	-	-24	-1 156	-1 180
Arvonalentuminen	-	-	-	-
Vähennykset	-	-	22	22
Romutettu	-	-	602	602
Siirrot erien välillä	-	-	-18	-18
Muuntoero	-	-3	-133	-136
<b>31.12.2022</b>	-	<b>-96</b>	<b>-3 948</b>	<b>-4 044</b>
Tilikauden poisto	-	-24	-1 824	-1 847
Arvonalentuminen	-	-	-28	-28
Vähennykset	-	-	3	3
Romutettu	-	-	27	27
Siirrot erien välillä	-	-	0	0
Muuntoero	-	3	131	134
<b>31.12.2023</b>	-	<b>-117</b>	<b>-5 639</b>	<b>-5 756</b>
<b>Tasearvo</b>				
31.12.2023	1 303	201	10 821	12 324
31.12.2022	681	241	8 715	9 636

### 3.6. Vuokrasopimukset

#### Laadintaperiaatteet

Lamorin vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimisto- ja varastotiloista sekä ajoneuvoista. Konserni arvioi sopimuksen tekohetkellä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Sopimus määritetään vuokrasopimukseksi, jos sopimus antaa oikeuden hallita tunnistetun hyödykkeen käyttöä tietyn ajanjakson ajan vastiketta vastaan. Käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka, jotka vastaavat tulevien vuokrien nykyarvoa, kirjataan konsernitaseeseen vuokrasopimuksen alkamis-päivänä.

#### Käyttöoikeusomaisuuserän arviointi ja kirjaaminen

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, joka sisältää vuokrasopimus-velan määrän, vuokramaksut, jotka on suoritettu joko vuokrasopimuksen alkamisen yhteydessä tai ennen sopimuksen alkamista (vähennettynä saaduilla vuokrasopi-mukseen liittyvillä kannustimilla), alkuvaiheen välittömät menot ja arvion menoista, jotka syntyvät kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta tai palauttamisesta sopimuksessa vaadittuun kuntoon tai sen sijaintipaikan palauttamista alkuperäiseen tilaan. Tyypillisesti Lamorin vuokrasopimukset eivät sisällä välittömiä menoja, purka-miskustannuksia tai kunnostuskustannuksia.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan myöhemmin hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistot alkavat vuokrattava hyödyke on Lamorin käytettävissä ja käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina joko vuokrasopimuksen aikana tai käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisena vaikutusajana riippuen siitä, kumpi ajanjakso on lyhyempi.

Lamor soveltaa standardin mahdollistamia kirjaamista koskevia helpotuksia lyhyt-aikaisiin vuokrasopimuksiin ja sellaisiin vuokrasopimuksiin, jotka ovat arvoltaan vähäisiä. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi suoriteperusteisesti.

#### Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä Lamor arvostaa vuokrasopimusvelat niiden voi-massaoloaikana suoritettavien tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Tulevien vuokrien nykyarvoa laskettaessa käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on helposti saatavilla. Useimmissa Lamorin vuokrasopimuksissa sopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla. Tällaisissa tapauksissa Lamor käyttää korkona lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko heijastaa korkoa, jolla Lamor voisi lainata käyttöoikeus-

omaisuuserän arvon kaltaisen summan samassa valuutassa, samalla laina-ajalla ja samalla vakuudella. Lisäluoton korko sisältää riskittömän viitekoron, luottoriskin sekä maa- ja valuuttapreemion, jos sellainen on sovellettavissa.

Vuokrasopimuksen alkamispäivänä vuokrasopimusvelan arvostus sisältää kiinteät vuokramaksut, muuttuvat vuokramaksut, jotka riippuvat indeksistä tai korkotasosta ja mahdolliset odotettavissa olevat takausmaksut. Sopimuksen päättämisestä aiheutuvat seuraamusmaksut otetaan huomioon laskennassa, mikäli Lamor kohtuullisen todennäköisesti hyödyntää päättämisoption ja se on otettu huomioon vuokratuuden pituudessa. Sopimukseen liittyvät palvelukomponentit erotellaan vuokramaksuista ja näin ollen palvelukomponentit eivät ole osana vuokrasopimusvelkaa, mikäli palvelukomponentin osuus voidaan määrittää luotettavasti.

Vuokrasopimusaika määritellään ajanjaksoksi, jolloin vuokrasopimusta ei voi peruuttaa. Lisäksi vuokratuuteen sisällytetään jatkamis- ja irtisanomisoption kattama kausi, jos Lamor tulee kohtuullisen todennäköisesti käyttämään kyseistä optiota. Lamorin vuokrasopimuksilla on yleisesti kiinteä vuokrasopimuskausi tai vaihtoehtoisesti kiinteä vuokrasopimuskausi, joka sisältää jatko-option sopimukselle.

Vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvo arvostetaan uudelleen vuokrasopimuksen muuttuessa, vuokramaksujen muuttuessa tai kohde-etuuden osto-option arvioinnin muuttuessa.

Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan vuokrasopimusvelasta aiheutuvat korkokulut. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokramaksujen pääoman osuudella.

### Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Olennessa johdon harkinta liittyy vuokrasopimukseen, joissa Lamorilla on optio jatkaa vuokratuuta. Näiden sopimusten osalta johdon tulee arvioida tällaisen option toteuttamisen todennäköisyyttä, millä voi olla olennainen vaikutus vuokratuuden arvioituun keston ja sitä kautta kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään. Lisäksi, johto käyttää harkintaa vuokramaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelyssä.

### Käyttöoikeusomaisuuserät

Seuraavassa taulukossa esitetään käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot ja kauden aikana tapahtuneet muutokset.

Tuhatta euroa	Koneet ja laitteet	Muut	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>			
<b>1.1.2022</b>	<b>2 832</b>	<b>6 028</b>	<b>8 860</b>
Lisäykset	15	3 089	3 104
Vähennykset	-	-	-
Muuntoerot	28	325	353
<b>31.12.2022</b>	<b>2 875</b>	<b>9 441</b>	<b>12 317</b>
Lisäykset	3 888	0	3 888
Vähennykset	-	-	-
Muuntoerot	-52	-328	-380
<b>31.12.2023</b>	<b>6 712</b>	<b>9 113</b>	<b>15 825</b>
<b>Poistot</b>			
<b>1.1.2022</b>	<b>-2 113</b>	<b>-1 005</b>	<b>-3 118</b>
Tilikauden poisto	-589	-3 286	-3 875
Vähennykset	-	-	-
Muuntoero	-20	-11	-30
<b>31.12.2022</b>	<b>-2 722</b>	<b>-4 301</b>	<b>-7 023</b>
Tilikauden poisto	-752	-3 341	-4 093
Vähennykset	-	-	-
Muuntoero	49	216	265
<b>31.12.2023</b>	<b>-3 425</b>	<b>-7 426</b>	<b>-10 851</b>
<b>Tasearvo</b>			
31.12.2023	3 287	1 688	4 974
31.12.2022	153	5 140	5 293

### Vuokrasopimusvelat

Alla on esitetty vuokrasopimusvelkojen kirjanpitoarvot ja kauden muutokset.

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>1.1.</b>	<b>5 134</b>	<b>5 466</b>
Lisäykset	3 896	2 917
Vähennykset	-106	0
Muuntoerot	-114	113
Maksut	-3 619	-3 549
Korkokulut	249	187
<b>31.12.</b>	<b>5 441</b>	<b>5 134</b>

Lisäykset vuonna 2023 koskivat pääasiassa kiinteistöjen vuokrasopimuksia ja vuonna 2022 Saudi-Arabiassa solmittuja uusia vuokrasopimuksia

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 683	2 060
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 757	3 074
<b>31.12.2023</b>	<b>5 441</b>	<b>5 134</b>

Liitetiedossa 4.5 esitetään vuokrasopimusvelkojen maturiteettianalyysi.

### Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmaan

Tulokseen kirjatut määrät ovat seuraavat:

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Arvoltaan vähäiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-411	-371
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-4 093	-3 875
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-249	-187
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 753</b>	<b>-4 433</b>

Konsernin vuokrasopimukseen perustuvat maksut olivat 4 390 tuhatta euroa vuonna 2023 (4 210 tuhatta euroa vuonna 2022).

## 3.7. Vaihto-omaisuus

### Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon alemman arvon periaatteen mukaisesti. Vaihto-omaisuuden hankintameno on arvostettu painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen ja sisältää kaikki välittömät menot vaihto-omaisuuden saattamiseksi sen nykyiseen sijaintipaikkaan ja tilaan.

Lamor sisällyttää vaihto-omaisuuden hankintamenoa aineiden ja tarvikkeiden ostohinnat niiden projektien osalta, jotka eivät täytä ajan kuluessa kirjaamisen kriteerejä. Niiden projektien osalta, jotka kirjataan ajan kuluessa, myös muut menot, kuten tuontitullit ja kuljetuskustannukset kirjataan projektille, ja nämä erät esitetään keskenäisissä tuotteissa.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Aineet ja tarvikkeet	13 970	9 933
Keskeneräiset tuotteet	254	426
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>14 224</b>	<b>10 359</b>

Aineet ja tarvikkeet sisältävät pääosin asiakasprojekteihin hankittuja materiaaleja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät laitteistoa, suoraan kohdistettavia työsuorituksia sekä muita projektikuluja liittyen erikseen määriteltyyn projektiin.

Arvon alentuminen kirjataan jokaisena raportointipäivänä vanhentuneille erille perustuen johdon arvioihin yksikkökohtaisiin nettorealisointiarvoihin. Lamor on kirjannut varastojen arvonalentumista vuonna 2023 yhteensä 115 tuhatta euroa, vuonna 2022 yhteensä 92 tuhatta euroa.

### Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää myös johdon arvointia arvonalentumisvarausten osalta sekä ennustettavan mahdollisen myyntihinnan ja myynnin kustannusten määrittelyn osalta erilaisissa markkinatilanteissa ottaen huomioon yhtiön liiketoiminnan luonteen.



### 3.8. Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät

#### Laadintaperiaatteet

##### MYNTISAAMISET

Lamorin myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, joka koostuu laskutetusta summasta vähennettynä arvioidulla arvonalentumisella. Lamor arvioi mahdollista luottoriskin kasvua jaksotettuun hankintamenuun arvostetuille rahoitusvaroilta jokaisen raportointikauden päätteeksi. Myyntisaamiset ovat korottomia ja niiden maksuaika on pääosin 14 ja 90 päivän välillä.

Myyntisaamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien luottotappio-laskennassa käytetään yksinkertaistettua lähestymistapaa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Tappiota koskeva vähennys perustuu koko voimassaoloajalta odotettavissa olevista luottotappioista. Lamor käyttää odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseen varausmatriisia, jossa saamiset on eroteltu perustuen niiden ikäkaumaan ja saamisen alkuperään. Lamorilla on käytössä tehokas perintäprosessi, joka pienentää mahdollisten luottotappioiden riskiä. Laskettaessa odotettavissa olevia luottotappioita, Lamor hyödyntää historiallista tappioastetta jokaiseen kategoriaan ja tekee muokkaukset eteenpäin katsovien taloudellisen ja asiakasperusteisen datan mukaisesti. Analyysiin perustuen erääntyneisiin tai maksimissaan 360 päivää myöhästyneisiin myyntisaamisiin sovelletaan 0,1 %–25 % arvonalentumista. Lisäksi yli 360 päivää erääntyneiden myyntisaamisten arvonalentumista arvioidaan tapauskohtaisesti. Esimerkkejä tapahtumista, jotka muodostavat arvonalentumisen ovat velallisen merkittävät talousongelmat, ja velallisen mahdollinen konkurssi tai muu taloudellinen järjestely. Myyntisaamiset kirjataan pysyvästi pois taseelta, kun niiden takaisinsaanti ei ole perustellusti odotettavissa.

##### SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT JA VELAT

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät pääosin konsernin oikeuteen saada suorite luovutettujen tavaroiden ja palveluiden osalta, joita ei ole vielä laskutettu raportointihetkellä. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät siirretään myyntisaamiseksi, kun laskutusosoikeusta tulee ehdoton. Kun asiakas maksaa suoritteen etukäteen, tai kun suorite erääntyy ennen sopimusperusteista suoriteperusteen mukaista siirtoa, saatu etukäteinen suorite esitetään saatuna ennakona. Sopimukseen perustuvat omaisuuserät testataan arvonalentumisen osalta myyntisaamisten yhteydessä. Sopimukseen perustuvat velat kirjataan liikevaihdoksi, kun konserni täyttää sopimuksella määrätyn suoriteperusteen. Saadut ennakot ja tuloennakot liittyvät saatuihin maksuihin tai

ylimääräiseen laskutukseen kirjattuun liikevaihtoon nähden. Sopimukseen perustuvien omaisuuserien ja velkojen kasvu liittyy tavanomaisiin vaihteluihin projekteissa.

#### Myyntisaamiset ikäluokittain

##### Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2023

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	17 676	44	17 632
1–30 päivää	2 266	12	2 254
31–180 päivää	2 388	49	2 339
181–360 päivää	2 018	165	1 853
Yli 360 päivää	3 187	807	2 380
<b>Yhteensä</b>	<b>27 534</b>	<b>1 077</b>	<b>26 458</b>

##### Odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2022

Tuhatta euroa	Bruttoarvo	Odotettavissa oleva luottotappio	Nettoarvo
Erääntymättömät	23 184	43	23 141
1–30 päivää	635	2	633
31–180 päivää	2 868	50	2 818
181–360 päivää	1 671	41	1 630
Yli 360 päivää	2 427	1 254	1 174
<b>Yhteensä</b>	<b>30 786</b>	<b>1 390</b>	<b>29 396</b>

Lamor konsernilla ei ollut yllättäviä odottamattomia luottotappioita tilikaudella 2023. Lamorin johto tarkastelee kriittisesti odotettavissa olevien luottotappioiden tasoa raportointikauden lopussa IFRS 9 -standardin mukaisesti. Kokonaisuudessaan yhtiön johto arvioi konsernin luottotappiutilanteen olevan suuruusluokaltaan samalla tasolla viime vuoden tasoon nähden. Luottotappiot ja saamisten arvonalentuminen olivat yhteensä 1,1 miljoonaa euroa (1,4 miljoonaa euroa vuonna 2022). Enimmillään konserni altistuu luottoriskille raportointipäivänä (31.12.2023) sen rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa vastaavan määrän verran. Konsernilla oli 3,2 miljoonaa euroa (2,4 miljoonaa

euroa vuonna 2022) erääntyneitä saamisista, jotka ovat yli 360 päivää myöhässä. Suurin osa näistä saamisista liittyy suurten valtiollisten asiakkaiden kuten kansallisten öljy-yhtiöiden sopimuksiin. Saamisista ja niihin liittyviä riskejä seurataan jatkuvasti ja riskiarviota päivitetään aina, kun niihin liittyvät olosuhteet muuttuvat.

Konsernin johto arvioi konsernin myyntisaamisten rakennetta kriittisesti ja huomioi erityisesti sen erääntyneet myyntisaamiset tilikauden päättyessä. Asiakkaiden maksukäyttäytymisen muuttumisesta ei ole ollut merkittäviä indikaatioita, ja tästä syystä odotettavissa olevien luottotappioiden kirjaamiseen on käytetty samoja periaatteita tilikaudella 2023 kuin vertailukaudella 2022. Myyntisaamisten keräämistä on korostettu. Sopimukseen perustuvien omaisuuserien takaisin perintään liittyvät riskit eivät ole merkittävästi kasvaneet. Raportointipäivänä Lamor ei ole vastaanottanut merkittäviä peruutuksia liittyen sen projekteihin tai pitkäaikaisiin käynnissä oleviin sopimuksiin.

### Muut saamiset

#### LAADINTAPERIAATTEET

Muut korottomat saamiset kirjataan taseeseen alkuperäiseen käypään arvoonsa, jota voidaan myöhemmin oikaista mahdollisella arvonalentumiskirjauksella.

#### Muut saamiset ja siirtosaamiset

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Ennakkomaksut ja muut saamiset	8 194	6 523
<b>Yhteensä</b>	<b>8 194</b>	<b>6 523</b>

### 3.9. Varaukset, ostovelat, muut lyhytaikaiset velat ja sopimukseen perustuvat velat

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Varaukset</b>		
Takuuvaraukset	240	304
<b>Varaukset yhteensä</b>	<b>240</b>	<b>304</b>

Takuusitoumuksiin perustuvat varaukset sisältävät arvion toimitettujen tuotteiden tulevaisuudessa realisoituvista takuukuluista. Tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu kertyneeseen historialliseen kokemukseen. Takuukulujen määrä on ollut historiallisesti hyvin alhainen ja tulevaisuuden takuukulujen määrä perustuu tähän kokemukseen. Tyypillisesti tavallinen takuaika on vuosi tuotteen toimituksesta.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>		
Ehdollinen vastike	0	3 788
Muut velat	1 952	3 189
<b>Muut pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>1 952</b>	<b>6 977</b>

Muut velat liittyvät Kuwaitin yhteisjärjestelyyn.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat</b>		
Ostovelat	21 554	12 656
Sopimukseen perustuvat velat	4 378	18 158
Ehdollinen vastike	1 324	0
Muut lyhytaikaiset velat	15 232	12 424
<b>Ostovelat ja muut velat yhteensä</b>	<b>42 489</b>	<b>43 237</b>

Ostovelat ovat veloitteita maksaa tavaroista ja palveluista, jotka on hankittu tuottajilta osana tavanomaista liiketoimintaa. Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne eräänntyvät maksettavaksi 12 kuukauden sisällä. Jos ne eivät eräänny 12 kuukauden sisällä, ne luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi.

Sopimukseen perustuvien erien selitteet on esitetty liitiedossa 2.1 Tuotot asiakassopimuksista.

Muut lyhytaikaiset velat koostuvat pääasiassa palkka- ja korkovelosta.

## 4.1. Rahoitusriskien hallinta

### Rahoitusriskienhallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet

Lamor on kansainvälinen yhtiö, jonka toimintaan sisältyy monenlaisia rahoitusriskejä. Pääosin rahoitusriskit aiheutuvat muutoksista markkinaolosuhteissa ja asiakkaiden käyttäytymisessä. Lamorin rahoitusvaroihin vaikuttavat riskit liittyvät pääasiassa vastaapuolen maksukäyttäytymisessä tapahtuviin muutoksiin, luottoriskiiin ja valuuttariskiiin.

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin rahoitusvelkoihin, jotka sisältävät vaihtuvakorkoisia lainoja, joten ne ovat alttiita korkoriskille.

Lamor arvioi riskiympäristöä tasaisin väliajoin ja johto valvoo näiden riskien hallintaa Lamorin rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti. Lamorilla on asianmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelyt, ja taloudelliset riskit tunnistetaan, määritetään ja hallitaan konsernin toimintaperiaatteiden ja riskitavoitteiden mukaisesti. Hallitus tarkastaa ja hyväksyy riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet, jotka esitetään tiivistetysti alla.

Lamor voi käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttariskeiltä ja korkoriskeiltä.

### Herkkyysanalyysi

Lamor arvioi riskienhallintapolitiikassa altistumista olennaisille markkinariskeille teemmällä herkkyysanalyysin määrääjoin kunakin raportointipäivänä. Herkkyysanalyysit on laadittu sillä perusteella, että muuttujat kuten esimerkiksi nettovelan määrä, kiinteän ja vaihtuvan koron suhde ja rahoitusvälineiden osuus ulkomaan valuutoista ovat kaikki vakioita.

Seuraavissa osioissa esitetyt herkkyysanalyysit liittyvät 31.12.2022 ja 31.12.2023 vallinneisiin tilanteisiin.

Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Tietyn tuloslaskelman erän herkkyys on kyseisten markkinariskien oletettujen muutosten vaikutus erään. Tämä perustuu 31.12.2022 ja 2023 hallussa olleisiin rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

### Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski käsittää kolmenlaisia riskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski ja muu hintariski, kuten oman pääoman hintariski ja hyödykeriski. Markkinariskien vaikutuksen piiriin kuuluvat rahoituslainat ja talletukset.

#### KORKORISKI

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Konsernin altistuminen korko- vaihteluille liittyy pääasiassa niihin Lamorin velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Konsernin pitkäaikaiset pankkilainat, joilla on vaihtuvat korot, ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin korkomaksuihin.

Konsernin periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määritelty tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaismäärän ja likviditeetti- position välillä. Johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Konsernilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehdoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

Lamor voi käyttää johdannaisia suojautuakseen korkoriskiä vastaan. Lamorilla ei tällä hetkellä ole hallussaan korkojohdannaisinstrumentteja.

#### KORKOHERKKYYS

Seuraavassa taulukossa esitetään herkkyys kohtuullisen mahdolliselle korkotasojen muutokselle niiden lainojen osalta, joihin se vaikuttaa. Herkkyysanalyysi on tehty olettaen, että viitekorko ja lainamäärä ovat positiivisia raportointikauden lopussa, poislukien mahdolliset tulevaisuuden lyhennykset. Korkotason muutokset heijastuvat herkkyysanalyyssissä täysimääräisesti huomioimatta velkojen mahdollisia sopimus- perusteisia korkolattioiden vaikutuksia. Kun kaikki muut muuttujat pidetään vakioina ja korkoa muutetaan 2 %-yksikköä, vaihtuvakorkoiset lainat vaikuttaisivat konsernin tulokseen ennen veroja ja omaan pääomaan seuraavasti:

Tuhatta euroa	Nousu/lasku prosentteina	Vaikutus tulos ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
<b>2023</b>			
Euribor 6 kk	+2 %	-299	299
Euribor 6 kk	-2 %	299	-299

### Valuuttariski

Lamorin konsernissa on suomalainen emoyhtiö ja sen merkittävimmät tytäryhtiöt sijaitsevat USA:ssa, Kiinassa, Ecuadorissa, Perussa ja Omanissa.

#### TRANSAKTIORISKI

Lamorin rahoituspolitiikan mukaisesti emoyhtiön ja ulkomaisten tytäryhtiöiden väliset transaktiot tehdään pääosin tytäryhtiön paikallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa näihin liittyvän transaktioriskin, mistä johtuen ulkomaisilla tytäryhtiöillä ei ole merkittävää valuuttariskiä. Poikkeuksena ovat tytäryhtiöt, joilla on muita kuin paikallisessa valuutassa tapahtuvia transaktioita ja saldoja liiketoiminnan luonteeseen liittyen. Emoyhtiön ja tytäryhtiön väliset transaktiot toteutetaan konsernin valuutta-altistumiseen liittyen sopivassa valuutassa. Suurin osa konsernin myynneistä on USD- tai EUR-määräisiä asiakkaiden preferenssien ja öljyliiketoiminnan luonteeseen perustuen. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden kaikkiin transaktioihin liittyvä altistuminen ulkomaan valuutoille liittyy taseella oleviin ulkomaanvaluuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin, sekä ulkomaanvaluuttamääräisiin sitoviin osto- ja myyntisopimuksiin. Lamor voi käyttää valuuttajohdannaisia, kuten valuuttatermiinejä, suojautuakseen merkittäviin valuuttaposition liittyviltä riskeiltä.

#### TRANSLAATORISKI

Tilinpäätöksessä ulkomaalaisten tytäryhtiöiden taseet on käännetty euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin päätöskursseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurs- sia. Valuuttojen kurssivaihteluiden vaikutukset liittyen tytäryhtiöiden tuloslaskelmien ja taseiden käännöksiin kirjataan valuuttakurssieroissa laajassa tuloslaskelmassa ja omassa pääomassa muuntoerot erässä. Valuuttakurssien kurssivaihtelusta johtuva vaikutus Lamorin laajaan tulokseen oli 1,0 miljoonaa euroa negatiivinen (0,6 miljoonaa euroa positiivinen 2022 osalta).

ULKOMAAN VALUUTTARISKIN HERKKYYSANALYYSI

Seuraava taulukko esittää kohtuullisen mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkkyydestä johtuvat vaikutukset konsernin tulokseen ennen veroja tilikaudella 31.12.2023, muiden muuttujien ollessa vakiota. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10 % muutosta pohjavaluutan arvon nousuun ja laskuun muita noteerattuja valuuttoja vasten. Erilaisen kokoluokan muutos voidaan myös arvioida suhteellisen tarkasti, koska herkkyyssuhde valuutoissa on lähes lineaarinen.

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus tulokseen ennen veroja
USD/EUR	+10 %	-1 877
USD/EUR	-10 %	2 294

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
USD/EUR	+10 %	-722
USD/EUR	-10 %	882
CNY/EUR	+10 %	89
CNY/EUR	-10 %	-109
SAR/EUR	+10 %	-656
SAR/EUR	-10 %	802
KWD/EUR	+10 %	-823
KWD/EUR	-10 %	1 006

Seuraava taulukko esittää kohtuullisen mahdolliset muutokset taustavaluutan ja noteeratun valuutan välisen herkkyydestä johtuvat vaikutukset Lamorin omistamien valuuttatermiinisopimusten ja valuuttaoptiosopimusten käypään arvoon raportointipäivänä 31.12.2023, muiden muuttujien ollessa vakiota. Kohtuullisena mahdollisena muutoksena pidetään 10 % muutosta pohjavaluutan arvon nousuun ja laskuun termiinisopimusten valuuttaa vasten. Johdannaissopimukset arvostetaan tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Tuhatta euroa	Nousu/lasku, valuuttakurssi	Vaikutus tulokseen ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
Termiinisopimukset:			
USD / EUR	10 %	761	761
USD / EUR	-10 %	-880	-880
Optiosopimukset:			
USD / EUR	10 %	-138	-138
USD / EUR	-10 %	582	582

Luottoriski

Luottoriski muodostuu asiakkaista, jotka eivät ole kykeneväisiä suoriutumaan rahoitusinstrumenttien tai asiakassopimuksien mukaisista velvoitteistaan, joka johtaa rahalliseen tappioon Lamorin näkökulmasta. Normaleihin kaupallisiin toimintoihin liittyvän luottoriskinhallinnan vastuu on yrityksillä ja konserniyhtiöillä. Suurimpiin kauppoihin ja projekteihin liittyvät luottoriskit on minimoitu siirtämällä riskiä pankeille ja viennin luottotajille.

Lamorin operatiivinen luottoriski syntyy avoimista saamisista sekä pitkäaikaisista sopimuksista asiakkaiden kanssa. Asiakaskunta ja liiketoimintasopimusten luonteet vaihtelevat maittain, ja paikalliset ryhmät ovat vastuussa asiakaskohtaisen luottoriskin jatkuvasta seurannasta. Saamiset on jaettu kahteen eri asiakasluokkaan laitteistot- ja palvelut -ryhmien välille. Molemmat asiakasluokat sisältävät oman erillisen tarkan arvion tulevaisuuden odotteissa olevista luottotappioista.

Konserni hallitsee operatiivisiin eriin liittyvää luottoriskiä esimerkiksi etukäteismaksuilla, maksuvakuuksilla ja asiakkaan tarkalla luottokelpoisuuden arvioinnilla. Suurin osa Lamor konsernin operatiivisesta toiminnasta perustuu vakiintuneisiin, luotettaviin asiakassuhteisiin sekä yleisesti hyväksytyihin sopimusehtoihin. Maksuehdot laskulla ovat pääosin 14 ja 90 päivän välillä. Uusien asiakkaiden kohdalla luottoluokitus ja tausta arvioidaan kokonaisvaltaisesti, ja kun tarpeellista, vakuudet vaaditaan asiakailta ja asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan aktiivisesti.

Lisäksi konserni altistuu vastapuoliriskille, jota hallitaan luottoriskin hallinnan yhteydessä tunnistamalla asiakkaat ennen kaupankäyntiä tai veloittamalla asiakasta etukäteen suoritettavista palveluista. Konserni käy kauppaa ainoastaan tunnistettujen



ja luotettavien osapuolien kanssa. Saamisten arvoja seurataan ja kerätään jatkuvalla järjestelyllä. Maksimaalinen altistuminen luottoriskille raportointipäivänä muodostuu kaikista rahoitusvaroista.

Lamor-konsernin merkittävimmät keskittymät myyntisaamisten ja sopimusperusteisten omaisuuserien osalta liittyvät valtiollisiin tai valtio-omisteisiin yhteisöihin Lähi-Idän maissa, mikä rajoittaa osaltaan konsernin luottoriskiä.

### Odotettavissa olevat luottotappiot

Konserni arvioi myyntisaamisten määrää vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden laskentaan yksinkertaistettua menetelmää myyntisaamisten arvonalentumisten arvioimiseen. Lisätietoja odotettavissa olevista luottotappioista on esitetty liitetietojen kohdassa 3.8. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

### Likviditeettiriski

Lamor tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen. Johto arvioi liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja likviditeettitarpeen ylläpitämiseksi.

Lamorin tavoite on ylläpitää rahoituksen jatkuvuutta ja joustavuutta käyttämällä pankkilimiittejä, ja jos tarpeen, pankkilainoja. Konserni on arvioinut uudelleenrahoitukseen liittyvän riskikeskittymän tasoa ja arvioi riskin olevan matala. Lamorilla on saatavilla riittävä määrä eri rahoituslähteitä ja 12 kuukauden aikana eräänntyvät velat pystytään siirtämään eteenpäin nykyisien tai uusien lainottajien kanssa. Konsernilla on takaamatonta lainaa, joihin sisältyy kovenanttiehtoja kuten oman pääoma suhde ja korollisen velan suhde EBITDA:an. Lisätietoja likvideihin varoihin liittyen on esitetty liitetiedossa 4.4. Rahat ja pankkisaamiset.

Rahoitusvelkojen erääntymisanalyysi on esitetty erääntymistaulukkona liitetiedossa 4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat, joka esittää lähitulevaisuudessa tapahtuvat relevantit ulospäin lähtevät kassavirrat.

Lamorilla oli nostettavissa 17,5 miljoonaa euroa käyttämättömiä luottoja 31.12.2023.

## 4.2. Käyvän arvon laskenta

Lamor arvostaa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit jokaisena tilinpäätöspäivänä. Tämän liitetiedon lisäksi muita käypään arvoon liittyviä tietoja, mukaan lukien arvostusmenetelmät, merkittävät arvioinnit ja oletukset, esitetään myös liitetiedossa 3.1. Liiketoimintojen yhdistäminen.

### Laadintaperiaatteet

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko:

- omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla; tai
- jos pääasiallisia markkinoita ei ole, omaisuuserän tai velan suotuisimmilla markkinoilla.

Konsernilla on oltava pääsy pääasiallisille markkinoille tai suotuisimmille markkinoille.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo on määritettävä käyttäen niitä oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän tai velan hinnoittelussa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etunsa mukaisesti.

Konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi siten, että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

## Käyvän arvon arviointi

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta:

### TASO 1:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy. Käyvän arvon tasolle 1 luokitellaan seuraavat rahoitusinstrumentit

- Julkisesti noteeratut joukkovelkakirjalainat

### TASO 2:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti. Arvostuksen syöttötiedot perustuvat noteerattuun tai muuhun helposti saatavilla olevaan lähteeseen. Käyvän arvon tasolle 2 luokitellaan seuraavat rahoitusinstrumentit:

- Rahastosijoitukset
- Valuuttajohdannaisopimukset

### TASO 3:

Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa. 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella ja 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella Lamorilla oli tason 3 rahoitusinstrumentteja, joihin luokiteltiin:

- Listaamattomat sijoitukset
- Ehdollinen vastike

Näiden sijoituksien arvostukset eivät sisällä merkittävää epävarmuutta.

Lamor päättää uudelleen käypään arvoon arvostettaviin varoihin ja velkoihin liittyvistä tasojen välisistä siirtymistä uudelleen arvioimalla niiden luokittelun jokaisena raportointi päivänä (määrittely perustuu helpoimmin saatavilla oleviin käypiin arvoihin liittyviin merkittäviin syöttötietoihin).

Lamorilla oli raportointipäivänä tason 1, 2 ja 3 rahoitusinstrumentteja ja tasojen välillä ei ole ollut muutoksia tai siirtoja.

Lamorin johto arvioi jokaisena raportointipäivänä niiden varoihin ja velkoihin liittyvää arvon muutosta, joiden arvojen uudelleen arvostusta tai arviointia pidetään Konsernin kirjanpito-ohjeistuksen mukaan pakollisena.

Käyvän arvon raportoinnin vuoksi Lamor on luokitellut varat ja velat niiden luonteen, piirteiden ja riskien sekä käyvänarvon hierarkiatasojen mukaisesti, kuten ylemmänä kuvataan.

## Käyvät arvot

Rahoitusinstrumenttien taulukkomuotoinen esittäminen kuvaa konsernin rahoitusinstrumentit luokittain osoittaen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen erot, paitsi niille instrumenteille, joiden kirjanpitoarvo on perusteltu arvio käyvistä arvoista. Lisätietoja taulukkomuotoisesta esittämisestä on saatavilla liitetiedossa 4.3. Rahoitusvarat ja -velat.

### 4.3. Rahoitusvarat ja -velat

#### Laadintaperiaatteet

Rahoitusinstrumentteihin luetaan mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle osapuolelle yrityksen rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja toiselle osapuolelle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

#### Rahoitusvarat

Lamorin rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman erien (OCI) kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Luokitus perustuu rahoitusvarojen sopimusperusteisiin kassavirtoihin ja konsernin instrumenttien hallinnointia koskevaan liiketoimintamalliin. Rahoitusvarojen arvonalentumista käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.1 Rahoitusriskien hallinta.

#### JAKSOTETTU HANKINTAMENO

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun, jos omaisuuserää pidetään hallussa sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi ja jos rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Rahoitusvarat, jotka täyttävät molemmat ehdot, arvostetaan myöhemmin käyttämällä efektiivisen koron menetelmää (EIR), ja ne ovat altistuneita arvonalentumisille. Rahoitusvaroista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserä kirjataan pois taseelta, sitä muutetaan tai sen arvo on pysyvästi alentunut.

Lamorin jaksotettuun hankintamenuun kirjatut konsernin rahoitusvarat sisältävät rahat- ja pankkisaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset.

#### RAHOITUSVARAT KÄYPÄÄN ARVOON TULOKSEN KAUTTA

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kun rahoitusvarojen erää pidetään hallussa kaupankäyntiä varten, ja kun rahavirtojen kerääminen ei perustu pääoman ja niistä syntyvien korkojen maksuihin, eivätkä SPPI (yksinomaan pääoman ja koron maksua)-kriteerit täyty. Rahoitusvarat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäväksi, jos ne hankitaan myytäväksi tai takaisinostoa varten lähitulevaisuudessa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Lamor luokittelee tähän kategoriaan johdannaisinstrumentit, joihin se ei sovelle IFRS 9 määrittelemää suojauslaskentaa. Lisäksi, tämä luokka sisältää rahastosijoitukset.

#### RAHOITUSVARAT KÄYPÄÄN ARVOON LAAJAN TULOKSEN KAUTTA

Sijoitukset velkainstrumentteihin luokitellaan arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroja pidetään hallussa sekä sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi että rahoitusvarojen myymiseksi ja jos rahoitusvarojen erästä syntyvät rahavirrat ovat pelkästään pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Korkotuotot kirjataan tuloslaskelmalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Jäljelle jäävä käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen kautta. Kumulatiivinen laajassa tuloslaskelmassa kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmalle taseelta poiskirjaamisen yhteydessä.

Lamorilla ei tällä hetkellä ole käypään arvoon laajan tuloksen kautta luokiteltavia sijoituksia velkainstrumentteihin.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä Lamor voi tehdä peruuttamattoman valinnan luokitella ja arvostaa sen tekemät sijoitukset oman pääoman ehtoiksi instrumentteiksi, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, kun näitä instrumentteja ei pidetä hallussa myyntitarkoituksessa ja kun nämä rahoitusinstrumentit täyttävät IAS 32 -standardin mukaiset ehdot oman pääoman ehtoista instrumenteista. Rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvia voittoja ja tappioita ei koskaan kierrätetä tuloslaskelman kautta. Osingot kirjataan tuloslaskelmassa muihin tuloihin, kun oikeus maksuun on vahvistettu, paitsi jos Lamor kattaa tällaisilla tuotoilla rahoitusvarojen hankinnasta syntyviä kuluja, jolloin tuotot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Lamor on tehnyt peruuttamattoman päätöksen luokitella sijoitukset muihin osakkeisiin käyvässä arvossa laajan tuloksen kautta.

#### Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta

Konserni kirjaa rahoitusvarat pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteiset oikeudet rahavirtoihin rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä lakkaavat tai se siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja siirto täyttää taseesta pois kirjaamisen edellytykset.

Kun Lamor on siirtänyt oikeutensa vastaanottaa rahavirtoja omaisuuserästä tai ottanut käyttöön pass-through -järjestelyn, se arvioi, onko se pitänyt omistamiseen liittyvät riskit ja edut itsellään ja missä määrin. Jos konserni ei ole siirtänyt omaisuuserän omistamiseen liittyviä riskejä ja etuja olennaisilta osin toiselle eikä pidä niitä olennaisilta osin itsellään ja sillä säilyy määräysvalta omaisuuserään, se pitää siirretyn

omaisuuserän edelleen taseessaan siihen määrään asti kuin sillä on säilynyt siihen intressi. Siinä tapauksessa konserni kirjaa myös siihen liittyvän velan.

### Rahoitusvelat

Lamor kirjaa rahoitusvelan taseeseensa vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimuselekkeen osapuoli. Lamorin rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuon ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan niiden lyhyt- ja pitkäaikaisiin eriin.

#### JAKSOTETTU HANKINTAMENO

Lamorin rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, kuten korolliset velat ja ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron (EIR) menetelmällä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun velat kirjataan pois taseesta sekä EIR-jaksotusmenetelmän kautta

Jaksotettu hankintamenu lasketaan ottamalla huomioon hankinnan diskonttaus tai preemio sekä palkkiot tai menot, jotka ovat erottamaton osa EIR:ää. EIR-jaksotukset sisällytetään tuloslaskelmaan rahoituskuluina.

#### RAHOITUSVELAT KÄYPÄÄN ARVOON TULOKSEN KAUTTA

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäväksi rahoitusveloiksi luokitellaan instrumentit, jotka on hankittu lähitulevaisuudessa tapahtuvaa takaisinostoa varten. Tähän luokkaan kuuluvat johdannaisinstrumentit, joista konserni on tehnyt sopimuksen ja joita ei ole määritetty IFRS 9 -standardin mukaisiksi suojausinstrumenteiksi suojaussuhteissa.

Lamor kirjaa käypään arvoon tuloksen kautta arvostettaviksi ehdollisen vastikkeen Corena SA:n, Lamor Colombia SAS:n ja Lamor Peru SAC:n määräysvallattomien osakkeiden hankintaan liittyen IFRS 9 -standardin mukaisesti. Ehdolliset velat kirjataan joulukuussa 2020 allekirjoitetun osakassopimuksen mukaisesti.

### Rahoitusvelkojen kirjaaminen pois taseesta

Lamor kirjaa rahoitusvelat pois taseesta vain silloin, kun rahoitusvelkaan liittyvä velvoite, joka on yksilöity kyseisessä sopimuksessa, on täytetty, peruutettu tai sen voimassaolo on päättynyt. Tämä koskee myös tilanteita, joissa olemassa oleva rahoitusvelka korvataan toisella velalla, jonka sama lainanantaja myöntää olennaisilta osin erilaisin ehdoin, tai olemassa olevan velan ehtoja muutetaan olennaisesti, tällaista vaihtoa tai muutosta käsitellään alkuperäisen velan kirjaamisena pois taseesta ja uuden velan kirjaamisena taseeseen. Kyseisten kirjanpitoarvojen erotus kirjataan tuloslaskelmaan. Lamor ei ole poistanut velkoja taseesta tilikauden tai vertailukausien aikana.

### Rahoitusinstrumenttien nettomääräinen toteuttaminen

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat kumotaan toisillaan ja nettomäärä ilmoitetaan konserni-tilinpäätöksessä, jos konsernilla on sillä hetkellä toimeenpantavissa oleva laillinen oikeus taseeseen merkittyjen määrien nettomääräisellä kirjaamisella ja aikomus suorittaa maksut nettomääräisenä, realisoida omaisuuseriä ja maksaa velat samanaikaisesti. Lamor ei sovelle rahoitusinstrumentteihinsa nettomääräistä toteuttamista.

## Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2023

## Rahoitusvarat, 2023

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	4.1.	3	-	411	-	411	411
Pitkäaikaiset saamiset			-	-	1 070	1 070	1 070
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>0</b>	<b>411</b>	<b>1 070</b>	<b>1 481</b>	<b>1 481</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset	3.8.		-	-	26 458	26 458	26 458
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8.		-	-	55 858	55 858	55 858
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	99	-	-	99	99
Rahastosijoitukset	4.2.	2	0	-	-	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.		-	-	10 965	10 965	10 965
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>100</b>	<b>0</b>	<b>93 281</b>	<b>93 381</b>	<b>93 381</b>
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>100</b>	<b>411</b>	<b>94 351</b>	<b>94 862</b>	<b>94 862</b>

Kauden lopussa Lamorilla oli valuuttatermiini- ja valuuttaoptiosopimuksia, joita käytetään valuuttariskiltä suojautumiseen. Termiinisopimusten nimellispääoma oli yhteensä 9,4 miljoonaa euroa ja käypä arvo 24 tuhatta euroa. Valuuttaoptiot sisälsivät sekä osto- että myyntioptioita, joita käytetään ns. collar-strategian mukaisesti, mikä

rajoittaa Lamorin valuuttapositiona syntyviä voittoja että tappioita. Optiosopimusten nimellispääoma oli yhteensä 13,5 miljoonaa euroa molempiin suuntiin ja niiden käypä arvo oli yhteensä 75 tuhatta euroa.



## Rahoitusvelat, 2023

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Joukkovelkakirjalainat	4.5.	1	-	-	24 270	24 270	25 000
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	-	-	7 992	7 992	7 992
Vuokraelat	3.6.		-	-	2 683	2 683	2 683
Muut velat	3.9.		-	-	1 952	1 952	1 952
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36 897</b>	<b>36 897</b>	<b>37 627</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	-	-	12 049	12 049	12 049
Vuokraelat	3.6.		-	-	2 757	2 757	2 757
Ehdollinen vastike	4.5.	3	1 324	-	0	1 324	1 324
Ostovelat	3.9.		-	-	21 554	21 554	21 554
Sopimukseen perustuvat velat	3.9.		-	-	4 378	4 378	4 378
Muut lyhytaikaiset velat	3.9. & 4.5.		-	-	15 232	15 232	15 232
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>1 324</b>	<b>0</b>	<b>55 970</b>	<b>57 294</b>	<b>57 294</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>1 324</b>	<b>0</b>	<b>92 867</b>	<b>94 191</b>	<b>94 921</b>

Joukkovelkakirjalainojen jaksotetusta hankintamenosta on vähennetty 825 tuhatta euroa välittömiä järjestelykustannuksia, jotka kirjataan kuluksi ja pääomitetaan laina-ajan kuluessa.

## Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2022

## Rahoitusvarat, 2022

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>							
Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin	4.1.	3	-	418	-	418	418
Muut saatavat			-	-	1 791	1 791	1 791
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>0</b>	<b>418</b>	<b>1 791</b>	<b>2 209</b>	<b>2 209</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>							
Myyntisaamiset	3.8.		-	-	29 396	29 396	29 396
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	3.8.		-	-	38 448	38 448	38 448
Johdannaisinstrumentit	4.1.	2	61	-	-	61	61
Rahastosijoitukset	4.2.	2	177	-	-	177	177
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.		-	-	4 889	4 889	4 889
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>238</b>	<b>0</b>	<b>72 733</b>	<b>72 972</b>	<b>72 972</b>
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>238</b>	<b>418</b>	<b>74 524</b>	<b>75 180</b>	<b>75 180</b>

## Rahoitusvelat, 2022

Tuhatta euroa	Liitetieto	Taso	Käypään arvoon tuloksen kautta	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	-	-	10 723	10 723	10 723
Vuokraelat	3.6.		-	-	2 060	2 060	2 060
Ehdollinen vastike	4.5.	3	3 788	-	-	3 788	3 788
Muut velat	3.9.		-	-	3 189	3 189	3 189
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>3 788</b>	<b>0</b>	<b>15 972</b>	<b>19 761</b>	<b>19 761</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>							
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	4.5.	2	-	-	3 302	3 302	3 302
Vuokraelat	3.6.		-	-	3 074	3 074	3 074
Ostovelat	3.9.		-	-	12 656	12 656	12 656
Sopimukseen perustuvat velat	3.9.		-	-	18 158	18 158	18 158
Muut lyhytaikaiset velat	3.9. & 4.5.		-	-	12 424	12 424	12 424
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49 613</b>	<b>49 613</b>	<b>49 613</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>3 788</b>	<b>0</b>	<b>65 586</b>	<b>69 374</b>	<b>69 374</b>

#### 4.4. Rahat ja pankkisaamiset

Rahat- ja pankkisaamiset koostuvat pankkisaamisista, käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista sijoituksista, jotka erääntyvät alle kolme kuukauden sisällä. Rahavaroihin ja lyhytaikaisiin talletuksiin kohdistuu merkityksetön arvonmuutokseen liittyvä riski.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Rahat ja pankkisaamiset, ja käteisvarat	10 786	3 816
Lyhytaikaiset talletukset	180	1 074
<b>Yhteensä</b>	<b>10 965</b>	<b>4 889</b>

#### 4.5. Velat ja vuokrasopimusvelat

##### Korolliset velat ja nettovelka

<b>Nettovelka</b>	31.12.2023	31.12.2022
Tuhatta euroa		
Pitkäaikaiset korolliset velat	32 262	10 723
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2 683	2 060
Lyhytaikaiset korolliset velat	12 049	3 302
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 757	3 074
Likvidit varat	-10 965	-4 889
<b>Nettovelka yhteensä</b>	<b>38 786</b>	<b>14 270</b>

**Muutokset korollisissa veloissa**

**31.12.2023**

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassa- virrat	Muut ei raha- määräiset muutoserät	Raportointi- päivän arvot 31.12.
Korolliset velat	14 025	30 554	-269	44 310
Vuokrasopimusvelat	5 134	-3 619	3 925	5 441
<b>Muutokset korollisissa veloissa yhteensä</b>	<b>19 160</b>	<b>26 935</b>	<b>3 657</b>	<b>49 751</b>

**31.12.2022**

Tuhatta euroa	Avaavan taseen arvot 1.1.	Kassa- virrat	Muut ei raha- määräiset muutoserät	Raportointi- päivän arvot 31.12.
Korolliset velat	19 197	-5 383	211	14 025
Vuokrasopimusvelat	5 466	-3 535	3 204	5 134
<b>Muutokset korollisissa veloissa yhteensä</b>	<b>24 663</b>	<b>-8 918</b>	<b>3 415</b>	<b>19 160</b>

**Ehdollinen vastike**

Rahoitusvelkoihin sisältyy määräysvallattoman osuuden hankintaan liittyvää ehdollista vastiketta. Corena S.A.:n, Corena Columbian ja Lamor Perun lisäosakkeiden hankinnan yhteydessä Lamor on kirjannut 1 324 tuhatta euroa ehdollista vastiketta. Määrä perustuu arvioon yritysten kolmen vuoden voitto-osuuksiin vähennettynä laskenta-ajan arvioituilla tappioilla.

**Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma**

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää konsernin rahoitusvelkoihin liittyvät ulospäin suuntautuvat kassavirrat. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositasolla tapahtuvien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset velat ja IFRS 16 vuokrasopimusvelat konsernin rahoitusvelkoihin liittyvien tosiasiallisien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen esittämiseksi.

Maturiteettijakauman tilanteen perusteella konsernin johto ylläpitää luottotilannetta ja likviditeettivaatimusta ja muokkaa yhtiön luottoriskin ohjeistusta.



## 31.12.2023

Tuhatta euroa	Tasearvo	2024	2025	2026	2027	2028	Yli 5 vuotta	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	24 270	2 500	2 500	27 500	-	-	-	32 500
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	20 041	12 475	2 417	2 782	1 195	1 162	979	21 009
Vuokrasopimusvelat	5 441	2 270	163	149	344	344	3 257	6 526
Ostovelat ja muut velat	38 110	38 110	-	-	-	-	-	38 110
Ehdolliset vastikkeet	1 324	1 324	-	-	-	-	-	1 324
<b>Yhteensä</b>	<b>64 916</b>	<b>54 179</b>	<b>2 581</b>	<b>2 931</b>	<b>1 538</b>	<b>1 505</b>	<b>4 235</b>	<b>66 969</b>

## 31.12.2022

Tuhatta euroa	Tasearvo	2023	2024	2025	2026	2027	Yli 5 vuotta	Ulospäin suuntautuvat kassavirrat yhteensä
Korolliset velat rahoituslaitoksilta	14 025	3 302	2 748	3 476	2 600	1 100	800	14 025
Vuokrasopimusvelat	5 134	3 467	2 126	20	5	-	-	5 617
Ostovelat ja muut velat	25 080	25 080	-	-	-	-	-	25 080
Ehdolliset vastikkeet	3 788	-	3 788	-	-	-	-	3 788
<b>Yhteensä</b>	<b>48 028</b>	<b>31 849</b>	<b>8 662</b>	<b>3 495</b>	<b>2 605</b>	<b>1 100</b>	<b>800</b>	<b>48 511</b>

#### 4.6. Pääoman hallinta

Lamorin pääoman hallintatavan mukaisesti pääoma sisältää osakepääoman, osakepreemion ja kaikki muut emoyhtiön pääoman omistajille suunnatut pääoman ehtoiset rahastot. Lamorin pääomien hallinnan tavoite on maksimoida osakkeenomistajien sijoituksen arvo.

Lamor hallitsee pääomarakennetta ja tekee siihen muutoksia talouden suhdanteiden ja rahoitukseen liittyvien kovenanttiehtojen mukaisesti. Lamor voi muokata sen osakkeenomistajille suunnattua osingonjakoa, pääoman palautuksia ja uusien osakkeiden liikkeeseen laskentaa ylläpitääkseen ja muokatakseen pääomarakennetta. Lamor seuraa pääomarakennetta nettovelkaantumistasteen ja omavaraisuustasteen avulla.

Korolliset nettovelat on esitetty erikseen liitetiedossa 4.5. Lainat ja vuokrasopimusvelat.

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Nettovelka (liitetieto 4.5.)	38 786	14 270
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma	63 934	61 609
Nettovelkaantumisaste	60,7 %	23,2 %
Omavaraisuusaste	40,0 %	53,0 %

Lamorin vuonna 2023 liikkeeseen laskema senioriehtoinen vihreä joukkovelkakirjalaina sekä vieraan pääoman ehtoinen senior-etusijalla oleva rahoitussopimus sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa Yhtiön velkaantumistasteeseen ja omavaraisuustasteeseen. Kovenanttiehtojen mukaan Yhtiön senior-etusijalla olevan velan ja oikaistun käyttökateen suhteen tulee olla alle 3,5 ja omavaraisuustasteen yli 30 prosenttia. Senior-etusijalla olevan velan ja käyttökateen suhdetta sekä omavaraisuustastetta tarkastellaan neljännesvuosittain. Lamorilla ei ole ollut korollisten velkojen kovenanttiehtoihin liittyviä laiminlyöntejä tilikausien 2023 tai 2022 aikana.

## 4.7. Oma pääoma

### Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, vapaan oman pääoman rahastosta, ulkomaan liiketoimintojen valuuttamuunnoksesta muodostuvasta kurssierosta ja jakokelpoisista voittovarojen ja yhtiön omien osakkeiden nettoarvosta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeiden määrä	2023	2022
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden alussa</b>	<b>27 502 424</b>	<b>27 502 424</b>
Tilikauden aikana annetut uudet osakkeet	-	-
<b>Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa</b>	<b>27 502 424</b>	<b>27 502 424</b>
Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet tilikauden alussa	542 450	542 450
Tilikauden aikana takaisin lunastetut osakkeet	-	-
Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet tilikauden lopussa	542 450	542 450
<b>Yhtiön liikkeellelaskemat osakkeet raportointikauden alussa</b>	<b>26 959 974</b>	<b>26 959 974</b>
<b>Yhtiön liikkeellelaskemat osakkeet raportointikauden lopussa</b>	<b>26 959 974</b>	<b>26 959 974</b>

Raportointikauden lopussa 31.12.2023 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 euroa, joka oli kokonaisuudessaan maksettu, ja osakkeiden lukumäärä, pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet, oli 26 959 974 kappaletta. Lamor omisti 31.12.2023 yhteensä 542 450 kappaletta omia osakkeitaan.

### Osingonjako

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa.

### Vapaan oman pääoman rahasto

Vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman liitännäiset sijoitukset ja osakkeiden lunastushinnat, joita ei ole kirjattu osakepääomaan.

### Ulkomaan liiketoiminnoista johtuvat valuuttakurssierot

Valuuttakurssierot jotka liittyvät konsernin ulkomaisten toimintojen tuloksen ja netto-varallisuuden muuntamiseen niiden toimintavaiheista konsernin esittämiseksi (eli euroihin), kirjataan muihin laajan tuloksen eriin omaan pääomaan.

## 5.1. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Tilikauden 2023 aikana yhtiöllä oli käytössä suoriteperusteinen osakepohjainen kannustinohjelma 2023–2025 toimitusjohtajalle ja avainhenkilöille sekä kertaluontoinen toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022–2028. Kannustinjärjestelmien tavoitteena on ollut yhdenmukaistaa avainhenkilöiden ja Lamorin osakkeenomistajien intressit, kannustaa avainhenkilöitä saavuttamaan strategian mukaiset tavoitteet ja kasvattaa yhtiön taloudellista suorituskykyä yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä avainhenkilöiden sitouttamiseksi tarjoamalla kilpailukykyistä suoriteperusteista palkitsemista.

Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa johtoryhmän jäsenillä ja toimitusjohtajalla oli mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita tilikauden 2023 oikaistun osakekohtaisen tuloksen (EPS, earnings per share) perusteella. Maksuun oikeuttavaa vähimmäisrajaa ei tilikauden 2023 tuloksella saavutettu ja ohjelma raukesi.

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä toimitusjohtajalla oli mahdollisuus ansaita palkkiona Lamorin osakkeita yhtiön markkina-arvon kasvun perusteella. Toimitusjohtajan vaihtumisen myötä raukesi myös toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, koska ehtojen mukaan palkkiota ei makseta, mikäli johtajasopimus päättyy ohjelman aikana.

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhteenveto osakepalkkiojärjestelmistä kaudella 2023.

Tuhatta euroa	Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022–2028	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	550 000	140 000
Ohjelman liikkeeseenlasku, pvm	22.9.2022	14.3.2023
Osakkeiden vapautuminen viimeistään, pvm	30.4.2028 (50%) ja 30.4.2029 (50%)	30.4.2026
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	6,6	3,1
Jäljellä oleva voimassaoloaika, vuotta	0,0	0,0
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	0
Toteutustapa	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)	Osakkeita ja käteistä (nettomaksu)

### Muutokset kauden aikana

Kpl	Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022–2028	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025
1.1.2022 alussa ulkona olleet	550 000	0
Muutokset kauden aikana:		
Kaudella myönnetty	0	140 000
Kaudella menetetyt	550 000	140 000
Kaudella toteutetut	0	0
31.12.2022 ulkona olevat	0	0

### Käyvän arvon määrittäminen

Tilikaudella myönnetty osakepalkkio-ohjelma raukesi, koska palkkioon oikeuttavaa tulostavoitetta ei saavutettu. Arvostusparametreja ei tässä ole esitetty, koska ohjelmalla ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen 31.12.2023.

### Vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan tilikaudella

Tuhatta euroa	Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2022–2028
Tilikauden kulu (tuotto) osakeperusteiset maksut	-31
Tilikauden kulu (tuotto) osakeperusteiset maksut, oma pääoma	-31
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2023	0
Arvio veroihin maksettavasta palkkion osuudesta 31.12.2023	0

## 5.2. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiri koostuu yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrytyksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyrytykset, joissa konserni on omistaja.

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tai yhteisten toimintojen, joissa konserni on osallisena, väliset erät ja liiketoimet, jotka luetaan lähipiiriin, on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä tässä liitetiedossa.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tilikauden aikaisten lähipiiritapahtumien kokonaistoteuma.

### Liiketoimet lähipiirin kanssa

Tuhatta euroa	2023	2022
Myyntit lähipiirille	304	131
Ostot lähipiiriltä	1 437	683
Saamiset	443	1 808
Velat	1 345	3 899

Myyntit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

### Lainasaamiset lähipiiriltä ja velat lähipiirille

Tuhatta euroa	2023	2022
Saamiset lähipiiriltä	675	1 481
Velat lähipiirille	0	0

### Johdon avainhenkilöiden palkkiot

Johdon avainhenkilöstö koostuu yhtiön hallituksen jäsenistä, konsernin toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä. Seuraavassa taulukossa on esitetty avainhenkilöille maksetut palkkiot tilikauden aikana.

### Yhtiön hallituksen palkkiot

Tuhatta euroa	2023	2022
Hallituksen puheenjohtaja	69	49
Hallituksen jäsenet	192	158
<b>Yhteensä</b>	<b>261</b>	<b>207</b>

### Konsernin toimitusjohtaja, työsuhte-etuudet

Tuhatta euroa	2023	2022
Kiinteät kk-palkat	243	217
Lyhyen aikavälin palkkiot	159	52
<b>Yhteensä</b>	<b>402</b>	<b>269</b>

### Johtoryhmä, työsuhte-etuudet

Tuhatta euroa	2023	2022
Kiinteät kk-palkat	1 522	861
Lyhyen aikavälin palkkiot	299	56
<b>Yhteensä</b>	<b>1 821</b>	<b>916</b>

Lamorilla on vuodesta 2022 alkaen ollut kaksi eri pitkän aikavälin osakeperusteista palkitsemisohjelmaa toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille: suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille sekä 15.12.2023 asti henkilökohtainen kannustinohjelma edelliselle toimitusjohtajalle Mika Pirneskoskelle. Vuosina 2022 ja 2023 ei maksettu palkkioita ohjelmiin liittyen. Lisätietoja ohjelmista on esitetty liitetiedossa 5.1.

Edellämäinittujen työsuhte-etuuksien lisäksi Lamor on kirjannut vuoden lopussa 212 tuhannen euron suuruisen velan edellisen toimitusjohtajan työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

### Johdon avainhenkilöille maksetut palkkiot yhteensä

Tuhatta euroa	2023	2022
Ostot lähipiiriltä sisältävät seuraavat korvaukset, joita hallituksen jäsenille tai heidän määräysvaltayhteisöilleen on maksettu konsultointisopimusten tai muiden toimeksiantojen perusteella muusta kuin hallitustyöskentelystä.	330	308
<b>Konsultointipalkkiot yhteensä</b>	<b>330</b>	<b>308</b>



### 5.3. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

#### Vastuusitoumukset

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 Lamorilla oli lainojensa vakuutena yrityskiinnityksiä 91,8 miljoonan euron arvosta (91,8 miljoonaa euroa 31.12.2022).

#### Oikeusvaateisiin liittyvät ehdolliset velat

Lamorin entinen ulkomaalainen jälleenmyyjä on nostanut konsernia vastaan oikeusvaateen liittyen liiketoimintaan Kolumbiassa. Lopullista oikeudenkäyntiä ei ole määrätty.

Konsernin asianajajan näkemyksen mukaan vaateen toteutuminen on erittäin epätodennäköistä. Oikeusvaateesta ei ole kirjattuna varausta tilinpäätökseen.

#### Takaukset

Lamor on antanut seuraavia pankkitakauksia ulkomaalaisille asiakkailleen:

Tuhatta euroa	2023	2022
Suoriutumiseen ja takuisiin liittyvät takaukset	24 540	25 472
Etukäteismaksuihin liittyvät takaukset	18 361	10 720
Tarjoustakaukset	0	1 972
<b>Muut sitoumukset yhteensä</b>	<b>42 901</b>	<b>38 165</b>

Takauksista ei odoteta muodostuvan velkaerää.

### 5.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Lamor nimitti KTM Vesa Leinon yhtiön väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Yhtiö tiedotti muutoksesta 15.2.2024. Leinon nimitys tulee voimaan 1.3.2024.

Lamor nimitti yhtiön johtoryhmään DI Juha Korhosen toimitusketjun ja projektinhallinnan johtajaksi sekä KTM Östen Lindellin Euroopan ja Aasian alueen johtajaksi. Yhtiö tiedotti muutoksesta 16.2.2024 ja nimitykset tulivat voimaan samana päivänä.

Lamorin hallitus päätti uuden osakeperusteisen kannustinohjelman perustamisesta yhtiön avainhenkilöille. Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yksi ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024–2026. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin 9 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja. Ohjelmasta maksettavat mahdolliset palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 700 000 Lamorin osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Ohjelmasta mahdollisesti ansaittavat palkkiot maksetaan tilikausien 2025–2027 aikana. Yhtiö tiedotti ohjelmasta 16.2.2024.

# Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

## Tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>61 237 878,41</b>	<b>47 474 418,53</b>
Valmistus omaan käyttöön		0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	2	608 875,56	7 943 070,14
Materiaalit ja palvelut	3	-38 877 073,33	-28 458 573,72
Henkilöstökulut	4	-7 833 263,20	-7 259 190,02
Poistot ja arvonalentumiset	5	-2 563 925,23	-2 334 826,36
Liiketoiminnan muut kulut	6	-15 348 799,81	-11 940 257,80
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>		<b>-2 776 307,60</b>	<b>5 424 640,77</b>
Rahoitustuotot- ja kulut	7	-5 568 364,98	-3 263 679,53
<b>Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-8 344 672,58</b>	<b>2 160 961,24</b>
Tilinpäätössiirrot		0,00	0,00
<b>Voitto (-tappio) ennen veroja</b>		<b>-8 344 672,58</b>	<b>2 160 961,24</b>
Tuloverot	8	1 094 037,78	-1 151 945,94
<b>Tilikauden voitto (-tappio)</b>		<b>-7 250 634,80</b>	<b>1 009 015,30</b>

## Tase

	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9	<b>3 689 574,69</b>	3 910 174,33
Aineelliset hyödykkeet	10	<b>5 159 835,62</b>	5 930 056,50
Sijoitukset	11	<b>15 053 650,46</b>	15 024 123,92
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>23 903 060,77</b>	<b>24 864 354,75</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	12	<b>6 537 108,84</b>	5 867 374,23
Pitkäaikaiset saamiset	13	<b>21 724 126,09</b>	13 721 774,71
Lyhytaikaiset saamiset	14	<b>42 832 280,37</b>	38 333 184,81
Laskennalliset verosaamiset	15	<b>5 138 075,30</b>	2 493 884,60
Rahat ja pankkisaamiset		<b>2 755 067,78</b>	2 141 786,15
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>78 986 658,38</b>	<b>62 558 004,50</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>102 889 719,15</b>	<b>87 422 359,25</b>

	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	16		
Osakepääoma		<b>3 866 375,40</b>	3 866 375,40
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		<b>47 439 004,23</b>	47 439 004,23
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)		<b>-11 543 779,56</b>	-11 990 725,28
Tilikauden voitto (-tappio)		<b>-7 250 634,80</b>	1 009 015,30
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>32 510 965,27</b>	<b>40 323 669,65</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	17	<b>32 750 000,00</b>	10 280 000,00
Korollinen vieras pääoma		<b>32 750 000,00</b>	10 280 000,00
Koroton vieras pääoma		<b>0,00</b>	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	<b>37 628 753,88</b>	36 818 689,60
Korollinen vieras pääoma		<b>11 473 899,19</b>	8 255 956,20
Koroton vieras pääoma		<b>26 154 854,69</b>	28 562 733,40
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>70 378 753,88</b>	<b>47 098 689,60</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>102 889 719,15</b>	<b>87 422 359,25</b>

## Rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden tulos	-7 251	1 009
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	2 564	2 335
Rahoitustuotot ja -kulut	5 568	3 264
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	-65	-140
Verot	-1 094	1 152
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 724	1 289
Oikaisut yhteensä	1 447	8 909
Käyttöpääoman muutokset		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-1 763	-22 964
Vaihto-omaisuuden muutos	-670	-1 133
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-3 676	11 087
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-6 109</b>	<b>-13 010</b>
<b>Operatiivinen rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-4 663</b>	<b>-4 101</b>
Maksetut korot	-1 092	-578
Saadut korot	11	355
Muut rahoituserät	-3 021	-982
Saadut osingot	0	0
Maksetut verot	-499	-462
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-9 264</b>	<b>-5 769</b>

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-4 223	0
Myönnetyt lainat	-10 536	-8 832
Lainasaamisten takaisinmaksut	464	0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 624	-5 092
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	108	326
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-15 810</b>	<b>-13 599</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	53 174	19 338
Lainojen takaisinmaksut	-27 486	-24 273
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>25 688</b>	<b>-4 935</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>613</b>	<b>-24 303</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>2 142</b>	<b>26 445</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>2 755</b>	<b>2 142</b>
<b>Muutos</b>	<b>613</b>	<b>-24 303</b>

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Lamor Corporation Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS).

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut avustukset on kirjattu hankintamenon vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

- Liikearvo 5–10 vuotta
- Kehittämismenot 5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

#### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

#### Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen arvoonsa.

#### Tuotekehitys- ja pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät tuotekehitysmenot on aktivoitu taseeseen kehittämismenoina ja poistetaan 5 vuoden aikana. Saadut avustukset vähennetään aktivoitua hankintamenosta.

#### Laskennallisten verojen kirjaaminen

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

#### Sivuliikkeet

Sivuliikkeen liiketapahtumat sisältyvät tilinpäätökseen. Pääliikkeen ja sivuliikkeen väliset keskinäiset tapahtumat on eliminoitu tilinpäätöstä laadittaessa. Yhtiöllä on sivuliike Saudi-Arabiassa.

## Tuloslaskelman liitetiedot

	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>1. Liikevaihto</b>		
Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain		
EURA	30 196 752,22	9 330 193,28
AMER	5 306 546,74	7 738 737,52
MEAF	25 734 579,45	30 405 487,73
<b>Yhteensä</b>	<b>61 237 878,41</b>	<b>47 474 418,53</b>
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Myyntivoitot	64 924,72	139 883,62
Muut liiketoiminnan tuotot	543 950,84	7 803 186,52
<b>Yhteensä</b>	<b>608 875,56</b>	<b>7 943 070,14</b>
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>		
Ostot tilikauden aikana	-22 869 832,35	-15 150 890,41
Varaston muutos	667 204,07	1 133 329,08
Aineet ja tarvikkeet	-22 202 628,28	-14 017 561,33
Ulkopuoliset palvelut	-16 674 445,05	-14 441 012,39
<b>Yhteensä</b>	<b>-38 877 073,33</b>	<b>-28 458 573,72</b>

	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>4. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-6 701 043,42	-6 202 778,49
Eläkekulut	-1 017 166,94	-626 667,91
Muut henkilösivukulut	-115 052,84	-429 743,62
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 833 263,20</b>	<b>-7 259 190,02</b>
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	101	77
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	663 035,00	476 201,96
<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 563 925,23	-2 334 826,36
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 563 925,23</b>	<b>-2 334 826,36</b>



	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-460 855,73	-418 911,06
Vuokratkulut	-673 781,44	-680 275,47
Matkakulut	-662 241,20	-620 236,75
Kuljetuskulut	-610 257,72	-1 836 919,29
Mainos- ja edustuskulut	-363 893,84	-358 650,40
Käyttö- ja ylläpitokulut	-98 645,01	-76 932,12
Provisiot ja royaltit	-3 041 249,03	-1 439 826,13
Hallintokulut	-716 103,86	-633 716,61
Ostopalvelut	-4 316 910,27	-3 193 835,51
Muut liiketoiminnan kulut	-4 404 861,71	-2 680 954,46
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 348 799,81</b>	<b>-11 940 257,80</b>
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	293 815,00	226 260,50
Muut tilintarkastukseen liittyvät toimeksiannot	600,00	3 140,00
Veroneuvonta	0,00	0,00
Muut palvelut (vero- ja erityispalvelut)	24 200,00	12 480,00
<b>Yhteensä</b>	<b>318 615,00</b>	<b>241 880,50</b>

	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	225 461,58	0,00
Korkotuotot muilta	32 250,76	470 665,06
Korkotuotot, saman konsernin yrityksiltä	23 360,54	2 790,96
Kurssivoitot	1 763 567,13	1 158 665,48
<b>Yhteensä</b>	<b>2 044 640,01</b>	<b>1 632 121,50</b>
Rahoituskulut		
Korkokulut	-2 055 986,51	-587 015,96
Kurssitappiot	-2 537 641,19	-2 195 885,10
Muut rahoituskulut	-3 019 377,29	-2 112 899,97
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 613 004,99</b>	<b>-4 895 801,03</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-5 568 364,98</b>	<b>-3 263 679,53</b>

Muut rahoituskulut vuonna 2023 sisältävät 0,7 miljoonaa euroa arvonalentumisia pysyvien vastaavien sijoituksista ja vuonna 2022 1,1 miljoonaa euroa.

	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>8. Tuloverot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0,00	0,00
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-1 652,54	-429 155,31
Muut verot	-497 599,45	-32 597,86
Laskennallisen verovelan muutos	1 593 289,77	-690 192,77
<b>Yhteensä</b>	<b>1 094 037,78</b>	<b>-1 151 945,94</b>

Taseen vastaavien liitetiedot

	31.12.2023	31.12.2022
<b>9. Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Kehittämismenot</b>		
Hankintameno 1.1	868 791,15	1 605 567,07
Lisäykset	1 296 677,02	51 000,00
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	1 199 304,86	0,00
Tilikauden poisto	-1 118 116,34	-787 775,92
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>2 246 656,69</b>	<b>868 791,15</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1	2 594 321,99	1 937 377,26
Lisäykset	110 661,63	1 213 218,93
Vähennykset	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-1 199 304,86	0,00
Tilikauden poisto	-441 709,71	-556 274,20
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>1 063 969,05</b>	<b>2 594 321,99</b>
<b>Liikearvo</b>		
Hankintameno 1.1	447 061,19	754 965,45
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden poisto	-68 112,24	-307 904,26
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>378 948,95</b>	<b>447 061,19</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 689 574,69</b>	<b>3 910 174,33</b>

	31.12.2023	31.12.2022
<b>10. Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1	5 930 056,50	1 638 134,70
Lisäykset	216 180,62	4 913 207,40
Vähennykset	-42 621,12	-185 873,78
Siirrot erien välillä (siirto vaihto-omaisuudesta)	88 162,37	247 460,16
Kurs sierot	-95 955,81	0,00
Tilikauden poisto	-935 986,94	-682 871,98
Kirjanpitoarvo 31.12	5 159 835,62	5 930 056,50
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>5 159 835,62</b>	<b>5 930 056,50</b>
<b>11. Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1	12 597 068,08	9 202 186,92
Lisäykset	1 986 515,20	4 525 497,97
Vähennykset	-1 228 101,70	0,00
Arvon alennukset	-627 507,96	-1 130 616,81
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>12 727 973,62</b>	<b>12 597 068,08</b>

Arvon alennukset liittyivät konsernin omistukseen Venäjällä. Vähennykset liittyivät kolmen ulkomaisen tytäryhtiön (Corena S.A., Lamor Peru S.A.C., Lamor Colombia SAS) vähemmistöosuuksien hankintaan ja niihin liittyvän ehdollisen lisäkauppahinnan uudelleenarvostukseen.

Konserniyhtiöt	Kotipaikka	Konsernin omistus %
Lamor USA Corporation	USA	100,00 %
Lamor Corporation UK Ltd.	Iso-Britannia	100,00 %
Lamor Beijing Co Ltd.	Kiina	100,00 %
Lamor Americas LLC	USA	100,00 %
Lamor International Sales Corp.	USA	100,00 %
Lamor Peru S.A.C	Peru	100,00 %
Lamor Environ. Solutions Spain	Espanja	100,00 %
Corena Group Bolivia SRL	Bolivia	100,00 %
World Environmental Service Technologies LLC	USA	100,00 %
Lamor Environmental Services L.L.C.	Arabiemiirikunnat	100,00 %
Lamor Netherlands B.V.	Alankomaat	100,00 %
Lamor Vostok	Venäjä	100,00 %
Corena Chile	Chile	92,55 %
Corena Colombia SAS	Kolumbia	92,50 %
Corena S.A.	Ecuador	85,01 %
Lamor Recycling Oy	Suomi	70,00 %
Lamor Middle East LLC	Oman	70,00 %
Lamor India Private Ltd	Intia	60,00 %
Lamor Environ. Solutions Panama	Panama	52,00 %
Lamor Water Technology Oy	Suomi	50,67 %

Osuudet osakkuusyrittäissä	31.12.2023	31.12.2022
Hankintameno 1.1	2 015 706,93	2 015 706,93
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	-101 379,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00
Hankintameno 31.12	1 914 327,93	2 015 706,93

Osakkuusyhtiöt	Kotipaikka	Konsernin omistus %
<b>Suoraan omistettut</b>		
Shanghai Dongan Water Pollution Control Center Co Ltd	Kiina	28,60 %
Lamor Cevre Hitzmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Turkki	30,00 %
Lamor Central Asia LLP	Kazakhstan	40,00 %
Lamor Do Brazil	Brasilia	50,00 %
Lamor NBO LLC	Azerbaidzan	50,00 %
Sawa Petroleum Services Ltd	Senegal	45,00 %
Lamor Ukraine LLC	Ukraina	19,90 %
Gaico-Corena Environmental Services Inc.	Guyana	49,00 %

**Gaico-Corena Environmental Services Inc.:n omistamat**

Sustainable Environmental Solutions Guayana Inc. (SES)	Guyana	24,50 %
--	--------	---------

Muut osakkeet ja osuudet	31.12.2023	31.12.2022
Hankintameno 1.1	411 348,91	411 348,91
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12	411 348,91	411 348,91
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>15 053 650,46</b>	<b>15 024 123,92</b>

**12. Vaihto-omaisuus**

Aineet ja tarvikkeet	6 483 817,39	5 441 151,02
Keskeneräiset tuotteet	53 291,45	426 223,21
<b>Yhteensä</b>	<b>6 537 108,84</b>	<b>5 867 374,23</b>

	31.12.2023	31.12.2022
<b>13. Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	1 272 981,59	1 993 960,83
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä		
Lainasaamiset osakkuusyhtiöiltä	20 134 568,12	11 425 687,54
Pitkäaikaiset saamiset muilta		
Lainasaamiset	316 576,38	302 126,34
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>21 724 126,09</b>	<b>13 721 774,71</b>

	31.12.2023	31.12.2022
<b>14. Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	5 241 730,51	12 871 010,31
Muut saamiset	858 522,36	85 160,05
<b>Yhteensä</b>	<b>6 100 252,87</b>	<b>12 956 170,36</b>
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
Myyntisaamiset	25 133 557,57	20 234 162,98
Ennakkomaksut	2 552 901,44	972 010,82
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	6 651 959,25	2 573 000,00
Arvonlisäverosaamiset	417 918,82	354 286,62
Muut saamiset	1 010 225,72	735 488,42
Siirtosaamiset	965 464,70	508 065,61
<b>Yhteensä</b>	<b>36 732 027,50</b>	<b>25 377 014,45</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>42 832 280,37</b>	<b>38 333 184,81</b>
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Avustussaamiset	203 917,75	203 917,75
Muut siirtosaamiset	761 546,95	304 147,86
<b>Yhteensä</b>	<b>965 464,70</b>	<b>508 065,61</b>
<b>15. Laskennalliset verosaamiset</b>		
Laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	5 138 075,30	2 493 884,60

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Taseen vastattavien liitetiedot</b>		
<b>16. Oma pääoma</b>		
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1	3 866 375,40	3 866 375,40
Lisäys, siirto rahastoista	0,00	0,00
<b>Osakepääoma 31.12</b>	<b>3 866 375,40</b>	<b>3 866 375,40</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 866 375,40</b>	<b>3 866 375,40</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	47 439 004,23	47 439 004,23
Lisäys tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennys, siirto osakepääomaan	0,00	0,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12</b>	<b>47 439 004,23</b>	<b>47 439 004,23</b>
Edellisten tilikausien voitto 1.1	-10 981 709,98	-11 824 350,48
Muuntoerot sivuliikkeen toiminnasta	-562 069,58	-166 374,80
<b>Edellisten tilikausien voitto 31.12</b>	<b>-11 543 779,56</b>	<b>-11 990 725,28</b>
Tilikauden tulos	-7 250 634,80	1 009 015,30
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>28 644 589,87</b>	<b>36 457 294,25</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>32 510 965,27</b>	<b>40 323 669,65</b>

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta</b>		
Edellisten tilikausien voittovarot	-11 543 779,56	-11 990 725,28
Tilikauden voitto/tappio	-7 250 634,80	1 009 015,30
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	47 439 004,23	47 439 004,23
Aktivoidut kehittämismenot	-2 246 656,69	-868 791,15
<b>Yhteensä</b>	<b>26 397 933,18</b>	<b>35 588 503,10</b>

Raportointikauden lopussa 31.12.2023 Lamorin osakepääoma oli 3 866 375,40 euroa ja osakkeiden lukumäärä, pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet, oli 26 959 974 kappaletta. Lamor omisti tilikauden lopussa 31.12.2023 yhteensä 542 450 kappaletta omia osakkeitaan.



	31.12.2023	31.12.2022
<b>17. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Korolliset pitkäaikaiset velat		
Joukkovelkakirjalainat	25 000 000,00	0,00
Rahoituslaitoksille	3 500 000,00	7 280 000,00
Muille	4 250 000,00	3 000 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>32 750 000,00</b>	<b>10 280 000,00</b>
<b>Korolliset pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>32 750 000,00</b>	<b>10 280 000,00</b>
<b>Korolliset ja korottomat pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>32 750 000,00</b>	<b>10 280 000,00</b>
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	950 000,00	800 000,00

	31.12.2023	31.12.2022
<b>18. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Rahoituslaitoksille	11 473 899,19	7 869 814,20
Osakkeenomistajille	0,00	0,00
Muille	0,00	386 142,00
<b>Yhteensä</b>	<b>11 473 899,19</b>	<b>8 255 956,20</b>
<b>Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>11 473 899,19</b>	<b>8 255 956,20</b>
Korottomat lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	1 153 033,44	1 072 558,57
Muut velat	0,00	1 000 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 153 033,44</b>	<b>2 072 558,57</b>
Korottomat lyhytaikaiset velat muille		
Saadut ennakot	2 033 118,69	6 977 622,37
Ostovelat	9 062 363,95	8 247 350,49
Muut velat	1 664 617,65	1 752 021,03
Johdannaisvelat	0,00	0,00
Siirtovelat	12 241 720,96	9 513 180,94
<b>Yhteensä</b>	<b>25 001 821,25</b>	<b>26 490 174,83</b>

	31.12.2023	31.12.2022
Siirtovelat		
Lomapalkkavelka sosiaalikuluihin	809 017,21	670 886,56
Palkkavelka sosiaalikuluihin	445 894,38	855 682,20
Korkojaksotus	1 074 877,15	111 349,11
Siirtovelat yritysjärjestelyistä	1 438 967,44	3 907 377,14
Siirtovelat käynnissä olevista projekteista	7 892 169,14	2 580 672,22
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	580 795,64	1 387 213,71
<b>Yhteensä</b>	<b>12 241 720,96</b>	<b>9 513 180,94</b>
<b>Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>26 154 854,69</b>	<b>28 562 733,40</b>
<b>Korolliset ja korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>37 628 753,88</b>	<b>36 818 689,60</b>

#### Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

##### 19. Annetut vakuudet

Yrityskiinnitykset	91 806 375,84	91 806 375,84
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä tai pantteja		
Luotollinen tili (limiitti 7 MEUR)	5 973 899,19	5 549 814,20
Lainat rahoituslaitoksilta	9 000 000,00	9 600 000,00
Joukkovelkakirjalainat	25 000 000,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>39 973 899,19</b>	<b>15 149 814,20</b>

	31.12.2023	31.12.2022
<b>20. Vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	64 530,30	63 039,14
Myöhemmin maksettavat	47 215,10	65 583,39
<b>Yhteensä</b>	<b>111 745,40</b>	<b>128 622,53</b>
Takaukset		
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	1 481 087,92	1 212 236,47
Tarjous- ja toimitustakaukset muille	41 769 784,91	36 952 542,62
<b>Yhteensä</b>	<b>43 250 872,83</b>	<b>38 164 779,09</b>
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	285 460,52	264 798,10
Myöhemmin maksettavat	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>285 460,52</b>	<b>264 798,10</b>

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöshetkellä olivat 26 397 933,18 euroa, josta tilikauden tappio on -7 250 634,80 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta, ja että tilikauden tappio siirretään voittovaroihin.

Porvoossa 1. päivänä maaliskuuta 2024

MIKA STÅHLBERG  
Hallituksen puheenjohtaja

FRED LARSEN  
Hallituksen varapuheenjohtaja

NINA EHRNROOTH  
Hallituksen jäsen

KAISA LIPPONEN  
Hallituksen jäsen

TIMO RANTANEN  
Hallituksen jäsen

JOHAN GRÖN  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Porvoossa 1. päivänä maaliskuuta 2024

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

JUHA HILMOLA  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Lamor Corporation Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus 2038517-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2 ja emoyhtiön liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p><b>Pitkäaikaisten projektitoimitusten tuloutus</b>  <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.1 Myyntituotot asiakassopimuksista.</i></p> <p>Lamor Corporation Oyj soveltaa pitkäaikaisissa projektitoimituksissaan laskenta-periaatteidensa mukaisesti ajan kulumiseen perustuvaa tuloutusta.</p> <p>Olemme tunnistaneet projektitoimitusten tuloutuksen olennaiseksi riskiksi ja tilintarkastuksen kannalta olennaiseksi seikaksi, koska tuloutukseen liittyy merkittävässä määrin johdon harkintaa.</p> <p>Valmiusasteen määrittäminen perustuu kustannuspohjaiseen menetelmään mikä edellyttää johdon arvioita raportointikauden päättymispäivään mennessä kertyneistä kustannuksista suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Lisäksi on arvioitava hankkeen loppuunsaattamiseksi kertyvät tulevat kustannukset</p> <p>Vuonna 2023 noin 52 % konsernin 122,5 miljoonan euron kokonaisliikevaihdosta on tuloutettu osatuloutusmenetelmän mukaisesti.</p> <p>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyden riski.</p>	<p>Vastataksemme pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutukseen liittyvän olennaisen virheellisyden riskiin, tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arvioimme konsernin pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutuksen laskenta-periaatteita;</li> <li>• Muodostimme käsityksen pitkäaikaisten projektitoimitusten osatuloutuksen prosessista;</li> <li>• Pehdyimme pitkäaikaisiin projekteihin liittyvään dokumentaatioon ja testasimme pistokokein osatuloutuslaskelmia sekä vertasimme ennusteita toteumaa vastaan;</li> <li>• Suoritimme analyttisiä toimenpiteitä;</li> <li>• Arvioimme johdon ennusteita käymällä läpi projektidokumentaatiota ja keskustelemalla keskeneräisten projektitoimitusten tilanteesta yhtiön taloushallinnon ja projektivastaavien kanssa; ja</li> <li>• Arvioimme tuloutukseen liittyviä liitetietoja.</li> </ul>
<p><b>Liikearvon arvostus</b>  <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 3.3 Liikearvo ja arvonalentumistestaus.</i></p> <p>Tilinpäätöspäivänä liikearvon arvo oli 18,6 M€ (18,6 M€), mikä edustaa 38,9 % (41,9 %) taseen varoista.</p> <p>Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmääräisiä eriä. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä.</p> <p>Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyden riski.</p>	<p>Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat liikearvon arvostukseen liittyvään olennaisen virheellisyden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Käytimme apuna arvonnäilyksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta;</li> <li>• Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä;</li> <li>• Keskityimme siihen, kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän;</li> <li>• Arvioimme konsernin liikearvosta esitettyjen liitetietojen riittävyttä.</li> </ul>

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konserni-tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.



- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 17.5.2016 alkaen yhtäjaksoisesti 8 vuotta. Lamor Corporation Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 23.11.2023.

## Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 1.3.2024

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola  
KHT

# Riippumattoman tilintarkastajan raportti Lamor Corporation Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

## Lamor Corporation Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Lamor Corporation Oyj:n (y-tunnus: 2038517-1) sähköiseen tilinpäätökseen LAMOR-2023-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.–31.12.2023 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

### Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan

vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Lamor Corporation Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen LAMOR-2023-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat ja liitetiedot sekä yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne Lamor Corporation Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2023 on annettu 1.3.2024 päivättyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 5.3.2024

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola  
KHT

## Tietoja Lamorin osakkeenomistajille

Lamor Corporation Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella LAMOR.

- Lamorilla on yksi osakesarja.
- Lamorin osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti, ja osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin hallinnoimaan Suomen arvo-osuusjärjestelmään.
- Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia.
- Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus, ja yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon.
- Osakkeet ovat euromääräisiä.
- Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.
- Kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan.

### Osinkopolitiikka

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Lamor pyrkii jakamaan vuosittaista osinkoa, huomioiden kuitenkin liiketoiminnan kasvun yhtiön tärkeimpänä tavoitteena.

### Varsinainen yhtiökokous 2024

Lamorin varsinainen yhtiökokous on suunniteltu järjestettäväksi tiistaina 26.3.2024 klo 10.00. Yhtiökokouskutsu on suunniteltu julkaistavaksi 5.3.2024. Yhtiökokouskutsu julkaistaan yhtiön verkkosivuilla ja lisäksi pörssitiedotteena.

Yhtiökokouskutsu sisältää hallituksen sekä osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Lamorin vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä lisäksi tietoa kokoukseen ilmoittautumisesta ja osallistumisesta osakkeenomistajille ja heidän edustajilleen sekä hallintarekisteröityjen osakkeiden haltijoille.

### Hallituksen voitonjakoehdotus

Tilikauden päättyessä 31.12.2023 emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 26 397 933,18 euroa, josta tilikauden tappio oli -7 250 634,80 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden 2023 tulos jätetään edellisten tilikausien voitto/tappio-tilille.

### Lamorin taloudellinen tiedottaminen vuonna 2024

Lamor julkaisee taloudelliset katsauksensa vuonna 2024 seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2024 julkaistaan perjantaina 26.4.2024
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2024 julkaistaan torstaina 25.7.2024
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2024 julkaistaan torstaina 24.10.2024

Taloudelliset katsaukset ovat julkaisuhetkestä alkaen saatavilla Lamorin verkkosivuilla.

### Tulosjulkistustilaisuus

Lamor tiedottaa ennen kunkin taloudellisten katsauksensa julkaisua osakkeenomistajien mahdollisuudesta osallistua tulosjulkistustilaisuuteen. Mahdollinen oheismateriaali ja/tai tallenne ovat saatavilla Lamorin verkkosivuilla tilaisuudesta alkaen.

### Lamorin tiedotteiden tilaaminen

Lamorin tiedotteet ovat tilattavissa yhtiön verkkosivuilla olevalla tiedotetilauslomakkeella.

Pörssi- ja lehdistötiedotteiden lisäksi Lamor julkaisee yhtiötiedotteita Nasdaq Helsinki Bond Market -markkinapaikan ehtojen mukaisesti, sillä Lamorin ensimmäisen vihreä joukkovelkakirjalaina noteerattiin kyseisellä markkinapaikalla vuonna 2023.

### Hiljainen jakso

Lamorilla on 30 kalenteripäivän hiljainen jakso ennen osavuosikatsausten, puoli-vuosikatsauksen, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen julkistusta. Tänä aikana Lamor ei kommentoi taloudellista tulostaan, markkinoita tai markkinanäkymiä eikä tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia.

## Osakkeet ja kaupankäynti

Lamorin osakkeen kaupankäynti siirtyi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle 23.11.2023. Tätä ennen 22.11.2023 asti Lamorin osakkeilla käytiin kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Premier -markkinapaikalla ajalla 8.12.2021–22.11.2023.

Lamorin osakkeiden kokonaislukumäärässä tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärässä ei tapahtunut muutoksia vuoden 2023 aikana, eikä yhtiön osakkeisiin tai niiden antamiseen kohdistunut avoimia sitoumuksia tilikauden 2023 päättyessä.

- Lamorin siirtyessä pörssilistalle ei laskettu liikkeeseen uusia osakkeita.
- Lamorin hallitus ei käyttänyt vuoden 2023 aikana varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamia valtuuksia päättää uusien tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden antamisesta, yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, tai osakkeiden sekä optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.
- Yhtiön osakeperusteisten kannustinohjelmien perusteella ei ole maksettu tai kertynyt maksettavia osakepalkkioita.
- Yhtiön osakkeisiin ei kohdistu avoimia optio-oikeuksia.

## Analyytikot

Ajantasaiset tiedot Lamoria seuraavista analyytikoista löytyy Lamorin verkkosivuilta.

## Lamor IR

Lamorin sijoittajasuhteista vastaavat yhtiön toimitusjohtaja, talousjohtaja ja strategiajohtaja.

Lamor IR yhteydenotot: [lr@lamor.com](mailto:lr@lamor.com)

## Osakkeen perustiedot 31.12.2023

Listauspaikka*	Nasdaq Helsinki
Kaupankäyntitunnus	LAMOR
ISIN-koodi	FI4000512488
Toimiala	Teollisuushyödykkeet
Markkina-arvoluokka	Pienet yhtiöt
Listauspäivämäärä*	23.11.2023
Osakkeita	27 502 424
Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä	26 959 974
Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä	542 450
Osakepääoma	3 866 375,40 euroa
Markkina-arvo**	69,8 milj. euroa
Osakkeenomistajia yhteensä	6 486

## Lamorin osakevaihto ja osakekurssin kehitys 2023

Osakevaihdon määrä (kpl) yhteensä	1,7 milj. kappaletta
Osakevaihdon arvo yhteensä	6,4 milj. euroa
Ylin noteeraus	4,85 euroa
Alin noteeraus	2,33 euroa
Päätöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 29.12.2023	2,59 euroa

\* Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Premier -markkinapaikalla ajalla 8.12.2021–22.11.2023.

\*\* Poislukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2023

	Osake- ja äänimäärä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
1 Yritykset yhteensä	11 948 887	45,93
2 Kotitaloudet	5 944 740	22,85
3 Julkisyhteisöt	5 172 287	19,88
4 Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	2 389 884	9,19
5 Ulkomaat yhteensä	545 096	2,10
6 Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	12 611	0,05
<b>Yhteensä</b>	<b>26 013 505</b>	<b>100,00</b>
Hallintarekisteröidyt	1 488 919	5,41
Kaikki osakkeet yhteensä	27 502 424	0,00

Osakeomistuksen jakautuminen 31.12.2023

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakkeita ja ääniä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
1–100	3 686	56,83	225 607	0,82
101–500	2 009	30,97	465 382	1,69
501–1 000	397	6,12	302 588	1,10
1 001–5 000	313	4,83	656 423	2,39
5 001–10 000	31	0,48	232 864	0,85
10 001–50 000	19	0,29	395 084	1,44
50 001–100 000	5	0,08	315 938	1,15
100 001–500 000	15	0,23	4 108 100	14,94
500 001– yli	11	0,17	20 800 438	75,63
<b>Yhteensä</b>	<b>6 486</b>	<b>100,00</b>	<b>27 502 424</b>	<b>100,00</b>

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023

Sija	osakkeenomistajat	Osakkeita ja ääniä (kpl)	% osakkeista ja äänistä
1	Larsen Family Corporation Oy *	9 500 577	34,54
2	Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 938 800	7,05
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 738 850	6,32
4	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 665 287	6,06
5	Larsen Nico Benjamin	1 478 142	5,37
6	Larsen Fred Jörgen	1 098 350	3,99
7	Skandinaviska Enskilda Banken AB	898 220	3,27
8	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	724 637	2,63
9	Capital Dynamics Oy	631 850	2,30
10	Citibank Europe PLC	583 275	2,12
11	Lamor Corporation Oyj	542 450	1,97
12	Ahlstrom Invest B.V	487 690	1,77
13	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	480 000	1,75
14	Pirneskoski Mika Olavi	446 400	1,62
15	Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	371 118	1,35
16	Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	363 599	1,32
17	Kildishov Nikolay	303 900	1,10
18	Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	250 000	0,91
19	Jukka Suominen	248 600	0,90
20	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	225 000	0,82
	20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	22 914 743	83,32
	100 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	24 454 914	88,92
	Hallintarekisteröidyt yhteensä	1 488 919	5,41
	<b>Kaikki osakkeet yhteensä</b>	<b>27 502 424</b>	<b>100</b>

\* Larsen Family Corporation Oy on Fred Larsenin määräysvalta-yhteisö.

Hyvällä hallintotavalla  
varmistamme vaatimuksen-  
mukaisuuden ja sidos-  
ryhmien luottamuksen.

# 04

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Johdanto .....	173
Hallintojärjestelmä .....	174
Ohjausjärjestelmä .....	182



# Johdanto

Lamor Corporation Oyj:n ("Lamor") selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu voimassa olevan sääntelyn mukaisesti, ja se julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Lamorin hallituksen tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen.

## Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään vaikuttava sääntely

Vuoden 2023 aikana Lamor toteutti kaksi pääomamarkkinatapahtumaa, jotka molemmat toivat muutoksia Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään vaikuttavaan sisäiseen ja ulkoiseen sääntelyyn: elokuussa 2023 Lamor laski liikkeeseen vihreän joukkovelkakirjalainan Nasdaq Helsingin ylläpitämällä First North Bond Market-markkinapaikalla, ja marraskuussa 2023 Lamorin osakkeen kaupankäynti siirtyi Nasdaq Helsingin pörssilistalle Nasdaq Helsingin ylläpitämältä First North Growth Market Finland -markkinapaikan Premier-segmentiltä.

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään liittyvästä ulkoisesta sääntelystä sekä sisäisistä politiikoista ja menettelytavoista keskeisimmät ovat vuoden 2023 aikana olleet seuraavat:

### Ulkoinen sääntely

Lamor on noudattanut soveltuvaan EU:n ja Suomen julkisiin osakeyhtiöihin sovellettavaa lainsäädäntöä sekä Arvopaperimarkkinayhdistyksen vuonna 2020 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("Hallinnointikoodi"), joka on saatavilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi). Lamor on noudattanut hallinnointikoodia kokonaisuudessaan.

Lisäksi Lamor on noudattanut Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan ohjeita ja määräyksiä sekä Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta ja sääntöjä seuraavasti:

- Nasdaq Helsingin First North Growth Market -markkinapaikan Premier-segmenttiin sovellettuja sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille ajalla 1.1.–22.11.2023
- Nasdaq Helsingin sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille: 15.11.2023 alkaen

Lisäksi Lamor alkoi noudattaa Nasdaq Helsingin First North Bond Market -sääntöjä joukkovelkakirja-instrumenttien liikkeeseenlaskijoille 17.8.2023 alkaen.

Lamorin taloudelliset raportit, mukaan lukien konsernitilinpäätös, on laadittu noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössäännöksiä (IFRS) ja näiden tulkintaohjeita (IFRIC).

### Sisäinen sääntely

Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmän toimintaa määrittäviä keskeisimpiä sisäisiä sääntöjä, politiikkoja ja ohjeita ovat:

- Yhtiöjärjestys
- Eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct)
- Hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevat politiikat ja ohjeistukset
- Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset
- Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestys
- Vihreän rahoituksen viitekehys

”

**Lamorin hallinto- ja ohjausjärjestelmään liittyvään sääntelyyn vaikuttivat vuonna 2023 erityisesti siirtyminen pörssin päälistalle sekä vihreän joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlasku.**

# Hallinnointijärjestelmä

## Lamorin hallinnointirakenne

Osakeyhtiölain mukaisesti vastuu Lamorin johdosta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen ja hallituksen kesken. Lamorin toimielimiä ovat yhtiökokous, osakkeenomistajien pysyväksi toimielimeksi perustettu osakkeenomistajien nimitystoimikunta, yhtiön hallitus ja sen valiokunnat sekä toimitusjohtaja. Lisäksi Lamorin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa.

Osakkeenomistajilla on lopullinen päätöksentekovalta yhtiökokouksessa. Varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetään hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta sekä muista osakeyhtiölain ja Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaisista ja yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvista asioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on vuonna 2022 perustettu pysyvä toimielin, joka teki ensimmäisen kerran ehdotuksen hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta Lamorin vuoden 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Lamorin hallitus päättää yhtiön toimitusjohtajan nimittämisestä sekä lisäksi toimitusjohtajan ehdosta ja palkitsemisen kokonaisuudesta yhtiökokouksen hyväksymän palkitsemispolitiikan mukaisesti. Lisäksi hallitus päättää toimitusjohtajan esittämästä yhtiön johtoryhmän kokoonpanosta ja palkitsemisesta.

Hallitus ohjaa ja valvoo toimitusjohtajan ja johtoryhmän johtamista sekä Lamor-konsernin jaettujen globaalien tukitoimintojen ja eri maantieteellisten liike-

toiminta-alueiden osalta määriteltyjen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä omistaja-arvon kehitystä ja liiketoiminnan vastuullisuutta koskevien tavoitteiden toteutumista.

Hallituksen valiokunnat valmistelevat esityksiä hallitukselle ja toteuttavat vastuualueensa mukaisia hallituksen valiokunnilleen delegeoimia tehtäviä.

Vuoden 2023 kuluessa Lamorin riskienhallinnasta eriytettiin sisäinen tarkastus omaksi funktiokseen. Tätä kuvataan tarkemmin osiossa Ohjausjärjestelmä.



## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Lamorin ylin päättävä elin, joka päättää osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista. Kaikki yhtiön osakkeenomistajat voivat yhtiökokouksessa osallistua yhtiön ohjaukseen ja valvontaan sekä käyttää ääni-, puhe- ja kyselyoikeuttaan. Päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänten enemmistöllä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Vuosittaisen varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi hallitus voi kutsua koolle ylimääräisen yhtiökokouksen omasta aloitteestaan. Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle myös silloin, jos sitä vaativat yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmentä (10) prosenttia kaikista yhtiön osakkeista.

Lamorin ylimääräisen yhtiökokouksen 1.11.2023 päättämän yhtiöjärjestyksen muutoksen mukaisesti kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla se yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin viimeistään yhdeksän (9) päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi Lamor julkistaa kokouskutsun pörssitiedotteena.

Yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja päätösesitykset julkaistaan Lamorin internetsivuilla.

Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Lamorin osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä. Kukin osake vastaa yhtä ääntä. Ohjeet hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osallistumisesta yhtiökokoukseen löytyvät kokouskutsusta.

## Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä, kuitenkin kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Osakeyhtiölain sekä Lamorin 1.11.2023 päätetyn yhtiöjärjestyksen mukaisesti varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistaminen mukaan lukien konserni-tilinpäätös
- taseen osoittaman voiton käyttöä, kuten osingonjakoa, koskevat päätökset
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta päättäminen
- hallituksen jäsenten sekä tilintarkastajan valinnasta päättäminen
- hallituksen ja tilintarkastajan palkkioista päättäminen, mukaan lukien matkakustannusten korvauserusteet
- hallintoelinten palkitsemisraportin hyväksyminen sekä tarvittaessa palkitsemispolitiikasta päättäminen (neuvoa-antava päätös)
- muut hallituksen tai osakkeenomistajien yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset, mukaan lukien esimerkiksi yhtiöjärjestyksen muuttaminen tai erityisten valtuutusten antaminen hallitukselle liittyen esimerkiksi yhtiön osakkeisiin ja niiden antamiseen tai hankintaan.

Osakkeenomistajalla on osakeyhtiölain mukaan oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Päivämäärä, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia, ilmoitetaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä.

Hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan ja tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa, samoin kuin hallitukseen ehdotettavien uusien jäsenten.

## Vuoden 2023 aikana pidetyt yhtiökokoukset

Lamorilla oli vuoden 2023 aikana kaksi yhtiökokousta. Yhtiökokousten pöytäkirjat ja muut kokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavissa yhtiön internetsivuilla.

### Varsinainen yhtiökokous 2023

Lamorin varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2023 osakeyhtiölain mukaisena hybridikokouksena. Vaihtoehtona osallistumiselle yhtiökokoukseen kokouspaikalla Porvoossa osakkeenomistajilla oli mahdollisuus käyttää oikeuksiaan kokouksen aikana täysimääräisesti myös etäyhteyden välityksellä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemiä ehdotuksia.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2022 ja päätti, että osinkoa ei jaeta, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden, hyväksyi toimielinten vuoden 2022 palkitsemisraportin sekä hyväksyi hallituksen esittämät muutokset yhtiöjärjestykseen.

Lisäksi Lamorin varsinainen yhtiökokous 2023 päätti hallituksen ehdotusten mukaisesti hallituksen valtuuttamisesta päättämään omien osakkeiden hankkimisesta, osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta yhtiökokouksen hyväksymin ehdoin.

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen palkkioista, vahvisti hallituksen lukumääräksi viisi (5) ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Nina Ehrnroothin, Fred Larsenin, Kaisa Lipposen, Timo Rantasen ja Mika Ståhlbergin.

Yhtiön tilintarkastajana valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

## Ylimääräinen yhtiökokous 2023

Lamorin ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 1.11.2023 osakeyhtiölain mukaisena hybridikokouksena. Vaihtoehtona osallistumiselle yhtiökokoukseen kokouspaikalla Helsingissä osakkeenomistajilla oli mahdollisuus käyttää oikeuksiaan kokouksen aikana täysimääräisesti myös etäyhteyden välityksellä.

Ylimääräisen yhtiökokouksen järjestämisen tarkoitus oli päättää tietyistä teknisistä muutoksista yhtiöjärjestykseen mahdollistamaan yhtiön tavoitteleva siirtyminen Nasdaq Helsingin pörssilistalle. Yhtiökokous kannatti hallituksen ehdotusta yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätöksellä perustettu Lamorin pysyvä toimielin. Nimitystoimikunnassa on lähtökohtaisesti neljä (4) jäsentä, joista Lamorin osakasluetteloon merkityt kolme (3) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta, lukumäärästä ja jäsenistä. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on muun muassa etsiä hallituksen jäsenten mahdollisia seuraajaehdokkaita.

Laatiessaan ehdotusta hallituksen kokoonpanosta nimitystoimikunnan tulee huomioida ehdotettavien henkilöiden Lamorin liiketoiminnan kannalta keskeisten ja toisiaan täydentävien kompetenssien, heidän riippumattomuutensa arvioinnin ja muiden asetettujen kriteerien lisäksi ottaa huomioon Lamorin hallituksen jäsenten monimuotoisuutta koskevat periaatteet, ja tarvittaessa ehdottaa niihin muutoksia.

Hallituksen palkitsemista koskevan ehdotuksen osalta nimitystoimikunnan tulee huomioida Lamorin yhtiökokouksen neuvoa-antavassa äänestyksessä hyväksytty palkitsemispolitiikka.

Yhtiökokouksen hyväksymä nimitystoimikunnan työjärjestys on kokonaisuudessaan saatavilla Lamorin verkkosivuilla.

## Nimitystoimikunnan järjestäytyminen

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Lamorin hallituksen puheenjohtaja varmistaa hallituksen puolesta, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta tulee nimitetyksi vuosittain. Lisäksi Lamorin hallituksen puheenjohtaja kutsuu ensimmäisen nimitystoimikunnan kokouksen koolle vuosittaisen nimitysprosessin jälkeen ja toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Suurimman osakkeenomistajan nimittämä henkilö toimii nimitystoimikunnan puheenjohtajana, ellei nimitystoimikunta toisin päättää, ja vastaa järjestäytymisen jälkeen nimitystoimikunnan koollekutsumisesta.

## Nimitystoimikunnan toiminta ja kokoonpano

Nimitystoimikunnassa ovat vuoden 2023 aikana olleet jäseninä Lamorin kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämät jäsenet perustuen kunkin toimikauden syyskuun 1. arkipäivän osakeomistuksen mukaiseen osakeomistukseen.

Vuonna 2022 nimitetty nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2023 aikana yhden (1) kerran, ja antoi 4.1.2023 Lamorin hallituksen tiedoksi ehdotuksensa Lamorin 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen kokoonpanoa ja palkitsemista.

Vuonna 2023 nimitetty nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2023 aikana yhden (1) kerran.

Kaikki nimitystoimikunnan jäsenet (100 %) osallistuvat kokouksiin.

## Nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle

Nimitystoimikunta antoi 24.1.2024 Lamorin hallitukselle tiedoksi ehdotuksensa Lamorin vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen kokoonpanoa ja palkkioita. Lamor julkisti ehdotukset pörssitiedotteena samana päivänä.

Nimitystoimikunnan ehdotukset sisällytetään yhtiökokouskutsuun. Ehdotukset sekä lisätietoja ehdotetuista henkilöistä on lisäksi nähtävillä Lamorin verkkosivuilla.

## Nimitystoimikunnan kokoonpano 2023 alkaneella toimikaudella

Osakkeenomistaja	Edustaja	Asema	Jäsenyys alkaen
Larsen Family Corporation Oy	Fred Larsen, hallituksen puheenjohtaja	Puheenjohtaja	2022
Suomen Teollisuussijoitus Oy	Juuso Puolanne, sijoitusjohtaja	Jäsen	2022
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	Annika Ekman, osakejohtaja	Jäsen	2023
Lamor Corporation Oyj	Mika Ståhlberg, hallituksen puheenjohtaja	Jäsen	2022

## Hallitus

Hallitus huolehtii Lamorin hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Lamorin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Lamorin hallituksen toimintatavat ja säännöt on kuvattu hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Työjärjestyksestä päivitettiin pörssilistalle siirtymän yhteydessä loppuvuonna 2023 siten, että hallituksen tulee kokoontua kuukausittain, eli vähintään kaksitoista (12) kertaa vuodessa.

Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa ei oteta huomioon esteellisiä jäseniä.

## Hallituksen tehtävät

Hallituksen vastuut ja velvollisuudet on määritelty ensisijaisesti Lamorin yhtiöjärjestyksessä ja osakeyhtiölaissa. Työjärjestyksensä mukaisesti Lamorin hallituksen vastuulla on lisäksi:

### Strategia ja taloudelliset tavoitteet

- päättää Lamorin strategiasta sekä yhtiön strategisista ja taloudellisista tavoitteista
- määrittää Lamorin osinkopolitiikka

### Toiminnan ohjaaminen sekä lain- ja määräystenmukaisuus

- ohjata ja valvoa Lamorin johtamista ja toimintaa
- vahvistaa hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset

### Riskienhallinta

- hyväksyä Lamorin riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt riskienhallinnan politiikat ja käytännöt ja valvoa niiden toteuttamista

## Investoinnit

- päättää merkittävistä investoinneista, yritysostoista ja -myynneistä

## Taloudellinen raportointi ja vastuullisuusraportointi

- valvoa Lamorin taloudellista raportointia sekä hyväksyä Lamorin osa- ja puolivuositarkastukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset
- hyväksyä Lamorin vastuullisuutta koskevat periaatteet sekä valvoa yhtiön vastuullisuusraportointia

## Johdon palkitseminen

- päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta, kannustinjärjestelmistä ja palkitsemisen tulostilanteista Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti

## Muut hallituksen päätettävät asiat

- päättää muista Lamorin toimintaa koskevista merkittävistä seikoista

## Hallituksen työskentely vuonna 2023

Hallituksen vuoden 2023 työskentelyn keskeisenä painopistealueena oli Lamorin strategia-kaudelle 2023–2025 määritettyjen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi määriteltyjen toimenpiteiden etenevän seuranta, sekä tarvittavista toimenpiteistä ja strategian toteuttamista tukevista investoinneista päättäminen. Merkittävimpänä investointina hallitus päätti strategian mukaisesti investoinneista muovin kemiallisen kierrätyslaitoksen rakentamiseksi Porvoon Kilpilahteen.

Toukokuussa 2023 hallitus hyväksyi Lamorin vihreän rahoituksen viitekehysten. CICERO Shades of Green arvioi Lamorin vihreän rahoituksen viitekehysten ja sen hallinnon tasolle CICERO Medium Green. Viitekehysten puitteissa hallitus päätti elokuussa 2023 Lamorin ensimmäisen vihreän joukkovelkakirjalainan tarjoamisesta sekä liikkeeseenlaskusta Nasdaq Helsingin ylläpitämällä First North Bond Market -markkinapaikalla.

Marraskuussa 2023 Lamorin hallitus päätti hakea osakkeidensa listausta Nasdaq Helsingin pörssilistalle,

ja Nasdaq Helsingin hyväksyttyä hakemuksen Lamorin osakkeiden kaupankäynti pörssilistalla alkoi 23.11.2023. Päälistalle siirtymisen tavoitteeksi asetettiin tukea Lamorin strategisten tavoitteiden toteutumista, edistää Lamorin osakkeiden omistus pohjan laajenemista ja likviditeetin kasvua pitkällä aikavälillä, sekä parantaa Lamorin tunnettuutta eri sidosryhmien keskuudessa. Siirtymisen yhteydessä ei laskettu liikkeeseen uusia osakkeita.

Vihreän joukkovelkakirjalainan liikkeellelaskun ja pörssilistasiirtymän yhteydessä Lamorin hallitus päätti tietyistä päivityksistä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmään sekä näitä koskeviin politiikkoihin vastaamaan First North Bond Market -markkinapaikalla ja pörssilistalla toimivia yhtiöitä koskevaa sääntelyä.

Loppuvuoden 2023 aikana Lamorin hallituksen työskentelyn keskeisenä painopistealueena oli lisäksi varmistaa tarkoituksenmukaiset ylimmän johdon henkilösursit yhtiön kasvustrategian toteuttamiseksi ja yhtiön johtamiseksi kohti sen pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita. Joulukuussa 2023 hallitus päätti toimitusjohtajan vaihtamisesta.

Hallituksen työskentelyn arviointi toteutettiin hallituksen sisäisenä arviointina.

## Hallituksen kokoukset

Vuonna 2023 hallituksen kokouksia oli yhteensä kahdeksantoista (18). Kokouksista yksitoista (11) oli säännöllisiä kokouksia ja seitsemän (7) ylimääräisiä, hallituksen sisäisiä kokouksia. Säännöllisissä kokouksissa hallitus sai ajantasaista tietoa Lamorin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä, ja niihin osallistuivat myös toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä käsiteltävistä asioista riippuen muita johtoryhmän jäseniä. Hallituksen sisäisissä kokouksissa hallitus käsittelee erityisesti ylimmän johdon arviointia ja seuraajasuunnittelua koskevia kysymyksiä. Kaikista hallituksen kokouksista pidettiin pöytäkirjaa.

## Hallituksen valiokunnat

Lamorin hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet määritetään kirjallisissa työjärjestyksissä, jotka hallitus vahvistaa järjestäytymisensä yhteydessä ja joita päivitetään tarvittaessa.

Molempien toimikuntien valintaa ja työskentelyä ohjaavat seuraavat lähtökohdat:

- Hallituksen valiokunnat valmistelevat esityksiä hallitukselle ja toteuttavat vastuualueensa puitteissa hallituksen delegoimia sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin edellyttämiä tehtäviä.
- Hallitus on vahvistanut valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet niiden kirjallisissa työjärjestyksissä.
- Hallitus valitsee valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet keskuudestaan järjestäytymiskokouksessaan vuosittain ja valvoo niiden työskentelyä toimikauden aikana.
- Valiokuntiin kuuluu vähintään kolme (3) hallituksen jäsentä
- Valiokuntien toimikausi on yksi (1) vuosi, ja niiden toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.
- Valiokuntien jäseneksi ei voida ottaa henkilöä, joka osallistuu Lamorin tai se kanssa samaan konserniin kuuluvan yhtiön päivittäiseen johtamiseen esimerkiksi toimitusjohtajana.
- Valiokunnat voivat tarvittaessa pyytää neuvoja ulkopuolisilta asiantuntijoilta yhtiön ja hallituksen kanssa sovituissa laajuudessa sekä riippumattomuustekijät huomioiden.

## Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävät liittyvät muun muassa taloudelliseen raportointiin, riskienhallintaan, lakien ja määräysten noudattamiseen, lähipiiritoimien seurantaan ja arviointiin, tilintarkastukseen ja tilintarkastajiin, sisäiseen tarkastukseen sekä näitä asioita koskevien päätösten valmisteluun.

Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia, ja vähintään yhden (1) valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista.

Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä (1) valiokunnan jäsenellä on oltava asiantuntemusta laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta.

## Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu palkitsemisasioiden valmistelu hallitukselle liittyen toimitusjohtajan ja muiden Lamorin avainhenkilöiden nimittämiseen ja palkitsemiseen, sekä yleiset Lamorin palkitsemisperusteet ja kannustinojelmat.

Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava Lamorista riippumattomia.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue.

## Hallituksen osaaminen ja monimuotoisuus

Hallituksen jäsenet valittiin vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan hallituksen valintamenettelyä koskevan suosituksen mukaisesti siten, että osakkeenomistajat ottivat yhtiökokouksessa kantaa hallituksen kokoonpanoa koskevaan ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suosituksen tavoitteena oli varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsenten pätevyuden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena olisi yhtiön kannalta tarkoituksenmukainen osaaminen ja kokemus ja että hallituksen kokoonpano täyttäisi Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaiset vaatimukset.

Monimuotoisten näkökulmien turvaamiseksi hallituksen kokoonpanossa on huomioitu myös muut näkökohdat, kuten hallituksen ikä- ja sukupuolijakauma. Vuonna 2023 kaksi (2) viidestä (5) hallituksen jäsenestä oli naisia, ja tavoitteena on ollut säilyttää vähintään vastaava osuus.

Lisäksi Lamorin hallitus päätti vuonna 2023 politiikkapäivityksestä, jonka mukaisesti hallituksen jäsenten yhdessä ja erikseen edellytetään kehittävän vastuullisuusasioihin liittyvää osaamistaan.

## Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsenten riippumattomuusarviointi toteutetaan vähintään vuosittain sekä aina tarpeen mukaan. Tiedot kunkin hallituksen jäsenen riippumattomuudesta ovat osana tämän raportin yhteydessä esitettyjä tietoja koskien hallituksen ja sen valiokuntien kokoonpanosta vuonna 2023.



# Hallituksen kokoonpano 31.12.2023



**Mika Ståhlberg**

Hallituksen puheenjohtaja  
2022 alkaen  
Tarkastusvaliokunnan jäsen  
2022 alkaen

**Syntynyt:** 1969  
**Kansalaisuus:** Suomi  
**Koulutus:** OTK, asianajaja

**Päätoimi ja keskeiset  
luottamustehtävät:**  
Osakas, Asianajotoimisto Krogerus

**Riippumattomuus:** Riippumaton  
yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

**Kokousosallistuminen 2023:**  
18/18 hallituksen kokousta  
6/6 tarkastusvaliokunnan kokousta

**Osakeomistus 31.12.2023\*:**  
11 500



**Fred Larsen**

Hallituksen varapuheenjohtaja  
2022 alkaen  
Hallituksen jäsenyys  
1998 alkaen

**Syntynyt:** 1968  
**Kansalaisuus:** Suomi ja Tanska  
**Koulutus:** Ylioppilas

**Päätoimi ja keskeiset  
luottamustehtävät:**  
Hallituksen puheenjohtaja, Larsen  
Family Corporation Oy  
Hallituksen puheenjohtaja,  
Fastighets Ab Krämaretorget

**Riippumattomuus:** Riippuvainen  
yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

**Kokousosallistuminen 2023:**  
18/18 hallituksen kokousta

**Osakeomistus 31.12.2023\*:**  
10 895 650



**Nina Ehrnrooth**

Hallituksen jäsen 2021 alkaen  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen  
2022 alkaen  
Tarkastusvaliokunnan jäsen  
2021–2022

**Syntynyt:** 1962  
**Kansalaisuus:** Suomi  
**Koulutus:** KTM

**Päätoimi ja keskeiset  
luottamustehtävät:**  
Neuvonantaja, Friluftts Retail Europe  
AB; Hallituksen puheenjohtaja, Oy  
Bonnina Ab; Hallituksen jäsen, Ori  
Solution Oy

**Riippumattomuus:** Riippumaton  
yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

**Kokousosallistuminen 2023:**  
18/18 hallituksen kokousta  
3/3 palkitsemisvaliokunnan kokousta

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
23 000



**Kaisa Lipponen**

Hallituksen jäsen 2021 alkaen  
Tarkastusvaliokunnan jäsen  
2021 alkaen  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen  
2022 alkaen

**Syntynyt:** 1980  
**Kansalaisuus:** Suomi  
**Koulutus:** FM

**Päätoimi ja keskeiset  
luottamustehtävät:**  
SVP, Communications &  
Sustainability, Paulig Ab  
Hallituksen jäsen, Third Rock  
Finland Oy

**Riippumattomuus:** Riippumaton  
yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

**Kokousosallistuminen 2023:**  
18/18 hallituksen kokousta  
6/6 tarkastusvaliokunnan kokousta  
3/3 palkitsemisvaliokunnan kokousta

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
3 500



**Timo Rantanen**

Hallituksen jäsen 2019 alkaen  
Tarkastusvaliokunnan  
puheenjohtaja 2021 alkaen  
Palkitsemisvaliokunnan  
puheenjohtaja 2022 alkaen

**Syntynyt:** 1961  
**Kansalaisuus:** Suomi  
**Koulutus:** KTM

**Päätoimi ja keskeiset  
luottamustehtävät:**  
Toimitusjohtaja, Capital Dynamics  
Oy; Hallituksen puheenjohtaja,  
Genera-konsernin yhtiöt, lisäksi  
muita hallitustehtäviä useissa eri  
yhtiöissä

**Riippumattomuus:** Riippumaton  
yhtiöstä ja merkittävistä  
osakkeenomistajista

**Kokousosallistuminen 2023:**  
18/18 hallituksen kokousta  
6/6 tarkastusvaliokunnan kokousta  
3/3 palkitsemisvaliokunnan  
kokousta

**Osakeomistus 31.12.2023\*:**  
631 850

\*) Sisältäen sekä suoran omistuksen että välillisen omistuksen määräysvalta-yhteisön kautta

## Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtaja on vastuussa Lamorin liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Lamorin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Lamorin kirjanpitoikäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla.

Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista.

Lamorin toimitusjohtajana toimi 15.12.2023 asti Mika Pirneskoski ja 15.12.2023 alkaen Johan Grön. Yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista.

### Konsernin johtoryhmä

Lamor-konsernin johtoryhmän tehtävänä on tukea Lamorin toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita.

Johtoryhmän jäsenillä on laaja toimivalta omilla vastualueillaan, ja heidän tehtävänä on kehittää Lamorin toimintaa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän asemaa ei ole säännelty laissa eikä yhtiön yhtiöjärjestyksessä, mutta sillä on keskeinen asema yhtiön johtamisessa.

Lamorin johtoryhmä toimi tilikauden 2023 ajan aiemmassa, vuonna 2022 päätetyssä kokoonpanossaan, pois lukien joulukuun 2023 toimitusjohtajan vaihdos.

Toimitusjohtajan, talousjohtajan, operatiivisen johtajan ja kehitysjohtajan (20.12.2023 alkaen strategiajohtaja) lisäksi Lamorin johtoryhmään kuuluivat yhtiön kolmen maantieteellisen liiketoiminta-alueen vastaavat johtajat. Lisäksi Lamorin HR-johtaja toimi yhtiön laajennetussa johtoryhmässä.

### Johtoryhmän työskentely vuonna 2023

Vuonna 2023 Lamorin johtoryhmä keskittyi erityisesti yhtiön päivitetyn strategian ja uuden toimintamallin jalkauttamiseen sekä entistä vahvempien yhtenäisten toimintatapojen luomiseen liiketoiminnan kasvun ja taloudellisten tavoitteiden toteuttamisen varmistamiseksi. Strategian toteuttamisen seuraamiseksi johtoryhmä määritteli strategiset avainhankkeet, joiden etenemistä seurattiin johtoryhmän kokouksissa kuukausittain.

Johtoryhmätyöskentelyssä painotettiin uusien liiketoimintamahdollisuuksien arviointia, niissä tarvittavan osaamisen riittävyyttä, henkilöstökysymyksiä sekä kriittisten projektitoimitusten seuranta. Lisäksi johtoryhmä käsitteli säännöllisesti taloudelliseen ennusteeseen ja raportointiin sekä rahoitukseen ja kestäväan kehitykseen liittyviä kysymyksiä kokouksissaan. Uutena asiana johtoryhmä ryhtyi seuraamaan myös muovin kemiallisen kierrätyslaitoshankkeen etenemistä. Johtoryhmä käsitteli säännöllisesti myös myynnin ja myyntipotentiaalin kehittymistä ja tarkasteli projektien ohjausryhmien projektien etenemiseen ja mahdollisiin riskeihin liittyviä havaintoja.

Johtoryhmä määritteli vuoden 2023 aikana Lamorin vihreän rahoituksen viitekehityksen sekä varmisti yhtiön valmiudet ja vaatimuksenmukaisuuden koskien sekä yhtiön ensimmäisen vihreän joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskua, että siirtymistä pörssin päällyställe.

Johtoryhmä kokoontui säännöllisesti vuoden aikana vähintään kuukausittain ja tarvittaessa useammin.



**Johtoryhmätyöskentelyssä painotettiin uusien liiketoimintamahdollisuuksien arviointia, niissä tarvittavan osaamisen riittävyyttä, henkilöstökysymyksiä sekä kriittisten projektitoimitusten seuranta.**

# Johtoryhmän kokoonpano 31.12.2023



## Johan Grön

Toimitusjohtaja 15.12.2023 alkaen  
Operatiivinen johtaja 15.12.2023 asti

**Syntynyt:** 1966

**Kansalaisuus:** Suomi

**Koulutus:** TKT

**Keskeinen muu työkokemus:** useita aiempia johtotehtäviä Gasumilla, Outotecilla, Kemiralla, Xylem Inc.:ssa, Stora Ensolla ja Valmetilla

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
0



## Timo Koponen

Talusojohtaja

**Syntynyt:** 1969

**Kansalaisuus:** Suomi

**Koulutus:** KTM

**Keskeinen muu työkokemus:** useita tehtäviä Wärtsilä Oyj:ssä sekä ulkopuolisena neuvonantajana Bain & Companyssa ja Trailmaker Oy:ssä

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
115,450



## Johanna Grönroos

Strategiajohtaja 20.12.2023 alkaen  
Kehitysjohtaja 20.12.2023 asti

**Syntynyt:** 1977

**Kansalaisuus:** Suomi

**Koulutus:** KTM

**Keskeinen muu työkokemus:** toiminut aiemmin partnerina ja johtotehtävissä Ernst & Young Oy:ssä sekä asiantuntijana Keskon konsernihallinnossa

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
57,500



## Santiago Gonzalez

Johtaja, Pohjois- ja Etelä-Amerikka

**Syntynyt:** 1962

**Kansalaisuus:** Kolumbia

ja Espanja

**Koulutus:** insinööri  
(tuotantotalous)

**Keskeinen muu työkokemus:** ennen siirtymistään Lamorille toiminut johtajana Corena Ecuadorissa, joka on osa Lamor Groupia

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
722,627



## Magnus Miemois

Johtaja, Eurooppa ja Aasia

**Syntynyt:** 1970

**Kansalaisuus:** Suomi

**Koulutus:** DI

**Keskeinen muu työkokemus:** aiempia johtotehtäviä Lamor-konsernissa, ennen siirtymistä Lamorille toiminut useissa tehtävissä Wärtsilä Oyj:ssä

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
63 438



## Pentti Korjonen

Johtaja, Lähi-itä ja Afrikka

**Syntynyt:** 1963

**Kansalaisuus:** Suomi

**Koulutus:** MKT

**Keskeinen muu työkokemus:** toiminut aiemmin johtotehtävissä Metso Outotecilla, Outotecilla ja Nokia Networksilla

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
0



## Laajennettu johtoryhmä

**Mervi Oikonen**  
Henkilöstöjohtaja

**Syntynyt:** 1976

**Kansalaisuus:** Suomi

**Koulutus:** KTM

**Keskeinen muu työkokemus:** toiminut aiemmin HR-johtotehtävissä Neste Oyj:ssä ja ABB Oy:n eri liiketoimintayksiköissä

**Osakeomistus 31.12.2023:**  
0

Lisäksi Mika Pirneskoski toimi yhtiön toimitusjohtajana 15.12.2023 saakka.

# Ohjausjärjestelmä

## Lähtökohdat ja tavoitteet

Lamorin ohjausjärjestelmän keskeisenä tavoitteena on tukkea yhtiön toiminnan vaatimuksenmukaisuutta ja läpinäkyvyyttä.

Lamorin taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintamallin tavoitteena on antaa riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja siitä, että tilinpäätös on laadittu sovellettavien lakien ja asetusten, hyväksytyjen kirjantapiperiaatteiden (IFRS-standardi konsernitason, paikallinen tilinpäätösnormisto kussakin maassa) ja muiden pörssiyrityksiä keskevien vaatimusten mukaisesti.

## Vaatimustenmukaisuus ja toimintaperiaatteet

Lamorin eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja muut toimintaohjeet luovat pohjan päivittäiselle liiketoiminnalle. Lamorin ja kaikkien sen työntekijöiden odotetaan kaikessa toiminnassaan noudattavan kaikkia paikallisia lakeja ja säännöksiä sekä luomaan ja ylläpitämään eettisiä suhteita asiakkaisiinsa, toimittajiinsa sekä muihin sidosryhmiinsä.

Lamorin eettisissä toimintaperiaatteissa (Code of Conduct) määritellään yhtiön eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, ympäristöarvoja, ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia koskevat toimintatavat myös yhtiön koko arvoketjussa.

Lamorin toimintaperiaatteet, sisäinen valvontaympäristö ja riskienhallinta tukevat ja turvaavat yhtiön taloudellisten ja strategisten tavoitteiden toteuttamista sekä estävät tapahtumia, joilla voisi olla negatiivinen vaikutus toteumaan.



## Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet

Sisäinen valvonta on olennaisen tärkeää yhtiön toimintakyvyn varmistamisessa. Se on kriittinen osa riskienhallintaa ja mahdollistaa yrityksen arvon luomisen ja ylläpitämisen.

Sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan, että yhtiö noudattaa sovellettavia lakeja, määräyksiä, eettisiä toimintaperiaatteita (Code of Conduct) sekä muita ohjeita ja suosituksia. Lisäksi sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan yhtiön taloudellisen ja operatiivisen raportoinnin luotettavuus.

Sisäisen valvonnan toimintamallit ovat linjassa riskienhallintaprosessin kanssa. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla mahdolliset liiketoiminnan uhat ja mahdollisuudet sekä vastaamalla niihin.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan keskeisiä tavoitteita ovat muun muassa varmistaa:

- riittävä varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta
- tilinpäätöksen laatiminen voimassa olevien lakien ja määräysten, tilinpäätösperiaatteiden (IFRS) ja muiden asetettujen vaatimusten mukaisesti.
- yhtiön varojen ja omaisuuden turvaaminen
- yhtiön toiminnan vaikuttavuus ja kokonaistehokkuus strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi
- yhtiön ja sen liiketoimintayksiköiden resurssien suojaaminen väärinkäytöksiltä
- liiketoimien asianmukaisuus
- IT-järjestelmien ja tietoturvan asianmukainen toimivuus ja hallinta.

## Sisäisen valvonnan osa-alueet

Sisäisen valvonnan osa-alueet ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoiminnot, viestintä sekä seuranta. Tässä selvityksessä kuvataan Lamorin ohjausjärjestelmän osana olevaa valvontaympäristöä erityisesti taloudellisen raportoinnin näkökulmasta. Ei-taloudellista informaatiota koskevan valvontajärjestelmän kuvaus esitetään tarkemmin vastuullisuutta käsittelevässä osiossa.

### Valvontaympäristö

Päävastuu Lamorin taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on yhtiön hallituksella. Hallituksen kirjallisesti vahvistamassa työjärjestyksessä on määritelty hallituksen vastuut sekä sisäinen työnjako hallituksen ja sen valiokuntien kesken. Hallituksen nimittämän tarkastusvaliokunnan tehtävä on varmistaa, että taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa varten määriteltyjä periaatteita noudatetaan, ja mahdollistaa asianmukainen tilintarkastus.

Toimitusjohtaja vastaa tehokkaan valvontaympäristön järjestämisestä ja taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan jatkuvasta toiminnasta sekä resursien tarkoituksenmukaisesta kohdentamisesta. Taloudellisten riskien hallintaa koordinoi yhtiön talousjohtaja. Riskeistä ja niihin liittyvistä muutoksista raportoidaan tarvittaessa yhtiön hallitukselle.

Tärkeimpiä taloudellista raportointia ohjaavia työkaluja ovat eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct), hyväksymispolitiikka, tiedonantopolitiikka, laskentaperiaatteet sekä muut kirjanpito- ja raportointisäännöt ja -standardit.

### Riskien arviointi

Riskienhallinta tukee Lamorin strategisten tavoitteiden ja liiketoimintatavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinta kattaa kaikki organisaation osa-alueet ja huomioi niin strategiset, taloudelliset kuin operatiivisetkin riskit

mukaan lukien projektiokohtaiset riskienhallintaprosessit. Tavoitteena on tunnistaa ja arvioida systemaattisesti merkittävimmät uhkatekijät konsernin, toimintojen ja prosessien tasolla. Tehokas riskienhallinta varmistaa toimintojen jatkuvuuden myös muuttuvissa olosuhteissa.

Hallitus hyväksyy Lamorin riskienhallinnan periaatteet ja tietyt riskienhallintapolitiikat ja -käytännöt sekä valvoo niiden toteutumista. Pääasialliset riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja niitä arvioidaan vuosittain suhteessa liiketoiminnan tavoitteisiin, ja ne ovat tärkeä osa sekä pitkän että lyhyen aikavälin liiketoimintasuunnittelua. Lamorin tunnistamia keskeisimpiä riskejä ja liiketoiminnan epävarmuustekijöitä kuvataan lisäksi taloudellisten katsausten yhteydessä sekä tilinpäätöksen osana julkaisussa hallituksen toimintakertomuksessa.

### Valvontatoiminnot

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Talouteen liittyvä sisäinen valvonta sekä liiketoiminnan ja hallinnon valvonta on integroitu osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö on määritellyt ja dokumentoinut osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen raportointiprosessiin liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet osaksi liiketoimintaprosesseja. Keskeisiä sisäisiä valvontatoimia ovat hyväksymismekanismit, käyttöoikeudet, tehtävien eriyttäminen, valtuutukset, täsmäytykset sekä taloudellisen raportoinnin säännöllinen yksikkö- ja konsernitason seuranta.

Taloudellinen raportointi laaditaan kuukausittain ja sen laatimisessa noudatetaan asianmukaisia valvontatoimintoja. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisen johdon raportoinnin avulla. Virallinen konsernin taloudellinen katsaus laaditaan neljännesvuosittain, ja tilinpäätös vuosittain. Taloudellisen raportoinnin on annettava oikea ja riittävä kuva konsernin toiminnan tuloksesta. Talousorganisaatio varmistaa, että osavuosi- ja puolivuosisraportointi sekä tilinpäätös vastaavat yrityksen periaatteita ja ohjeita ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan aikataulun mukaisesti.

Yhtiöllä on marraskuusta 2023 alkaen ollut erillinen sisäisen tarkastuksen toiminto. Hallitus voi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita myös valvontaympäristön tai valvontatoimintojen erilliseen arviointiin.

### Viestintä

Yhtiön sisäisellä viestinnällä tuetaan taloudellisen raportoinnin kattavuutta ja oikeellisuutta. Esimerkiksi yhtiön taloudellisen raportoinnin tavoitteista ja sisäisen valvonnan vaatimuksista sekä kirjanpitoon ja taloudelliseen raportointiin liittyvistä toimintaohjeista ja menettelytavoista sekä laatimisperiaatteita, raportointia ja tiedonantovelvollisuutta koskevista muutoksista jaetaan tietoa kaikille asiaa käsitteleville työntekijöille konsernin eri yksiköissä.

Tiedonantopolitiikassa määritellään, miten ja koska tietoa on annettava, kuka sitä antaa sekä annettavan tiedon tarkkuus ja kattavuus, jotta tiedottamisveloitteet täyttyvät. Voimassa olevat eettiset toimintaperiaatteet, tiedonantopolitiikka ja sisäpiiri-ohje ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

### Seuranta

Taloudellinen seuranta sisältää järjestelmällisiä prosesseja sekä johdon soveltamia muodollisia ja epämuodollisia menettelytapoja, joilla seurataan, analysoidaan ja valvotaan Lamorin taloudellista tulosta suhteessa budjetteihin ja suunnitelmiin. Seuranta kattaa kuukausittaisten taloudellisten raporttien seurannan, rullaavien ennusteiden ja suunnitelmien läpikäynnin ja tilintarkastajien sekä sisäisen tarkastuksen raportit.

Budjetointiprosessi suoritetaan vuosittain. Toteutuneita arvoja verrataan budjettiin kuukausittain. Lisäksi laaditaan neljännesvuosittainen ennuste sen varmistamiseksi, että budjetti on voimassa ja sitä tarkistetaan tarvittaessa. Lisäksi suurimpien projektien toteutusta ja taloudellista tilannetta seurataan erillisissä projektien ohjausryhmissä.



### Seurantatoimien vastuunjako

Toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmä ja tytär- ja osakkuusyhtiöiden johto vastaavat vaatimustenmukaisuudesta huomioiden taloudellisen sääntelyn, tilinpäätös-standardit (IFRS) sekä julkisten markkinoiden säännöt ja määräykset, sekä tehokkaan valvontaympäristön ylläpidosta. Hallitus, tarkastusvaliokunta ja toimitusjohtaja valvovat taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuutta.

Lamorin sisäisen valvonnan lisäksi sisäisellä tarkastuksella on itsenäinen rooli valvoa ja arvioida säännöllisesti Lamorin hallinnon, riskienhallinnan ja taloudellisen raportoinnin sisäisen valvonnan tehokkuutta ja toimivuutta. Arviointi tapahtuu talous- ja tarkastusvaliokunnan hyväksymän sisäisen tarkastuksen työjärjestyksen mukaisesti.



**Vuonna 2023 Lamorin riskienhallinnasta eriytettiin sisäinen tarkastus omaksi toiminnokseen. Riippumaton ja puolueeton sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle.**

### Tarkastustoiminnot

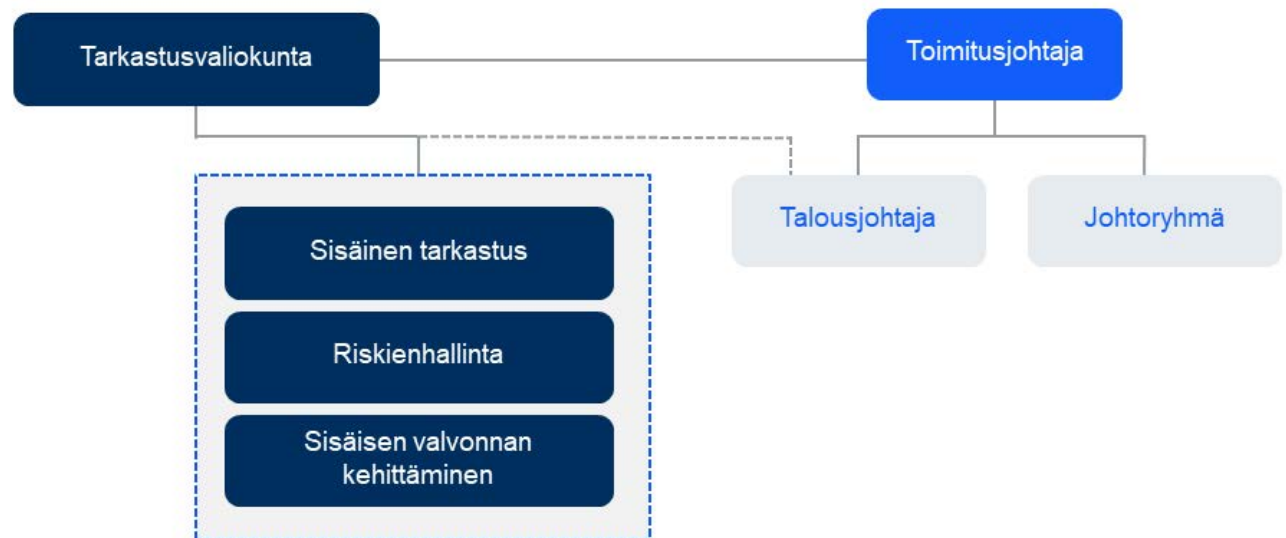
#### Sisäinen tarkastus

Lamorin hallitus päätti lokakuussa 2023 perustaa erillisen sisäisen tarkastuksen toiminnon osana yhtiön valmistautumista pörssiin päälistalle siirtymiseen. Tätä aiemmin yhtiöllä ei ollut erillistä sisäisen tarkastuksen tehtävää, vaan sisäisen tarkastuksen vastuut oli jaettu yhtiön sisällä eri toimielinten ja toimintojen kesken.

Lamorin sisäinen tarkastus on riippumaton ja puolueeton varmistus- ja konsultointitoiminto, jonka tavoitteena on tuottaa lisäarvoa Lamorille ja parantaa sen toimintaa. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota tavoitteiden saavuttamisessa ja tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan organisaation riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen.

Lamorin hallitus päättää sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteista, jotka määrittellään tarkastusvaliokunnan valmistelemassa sisäisen tarkastuksen työjärjestyksessä. Lisäksi tarkastusvaliokunta hyväksyy vuosittaisen sisäisen tarkastuksen suunnitelman, huomioiden vuosittaisen riskiarvioinnin tulokset, erilaiset liiketoiminnan tarpeet sekä johdon ja tarkastusvaliokunnan ja hallituksen palautteen. Sisäisen tarkastuksen suunnitelmaa päivitetään tarvittaessa, ja tarvittaessa tehdään myös erillisiä tarkastuksia.

Tarkastusten havainnot, suositukset ja johdon korjaavat toimenpiteet raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Sisäisen tarkastuksen toiminto raportoi toiminnallisesti tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle.





## Ulkoinen tarkastus

Lamorilla on yhtiöjärjestyksen mukaan yksi (1) tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkiosta.

4.4.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana jatkoi KHT Juha Hilmola. Yhtiökokous päätti edelleen, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Lamorin vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päätös tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkioista tehtiin varsinaisen yhtiökokouksen ajankohtana voimassa olevan yhtiöjärjestyksen mukaisena. Lamorin ylimääräisessä yhtiökokouksessa 1.11.2023 hyväksytyn uuden yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokous päättää jatkossa myös tilintarkastajien matkakustannusten korvauserusteista.

Lamorin osakkeiden kaupankäynnin siirryttyä Nasdaq Helsingin pörssilistalle vuoden 2023 tilintarkastussuunnitelmaa täydennettiin määrittämällä tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat (Key Audit Matters, KAM), joita koskevaa tarkastusta ja mahdollisia tarkastushavaintoja kuvataan tilikauden 2023 tilintarkastuskertomuksen yhteydessä.

Lamorin tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi tilintarkastajan toimintaa sekä seuraa ja hyväksyy lisäksi tilintarkastajan muuhun kuin tarkastustoimintaan liittyvät toimeksiannot ja palkkiot.

## Tilintarkastajalle maksetut palkkiot

Tuhatta euroa	2023	2022
Tilintarkastuspalvelut	324	302
Muut tarkastuspalvelut	1	3
Veropalvelut	0	5
Muut palvelut	69	28
Tilintarkastuspalkkiot yhteensä	394	338

## Sisäpiiriasioiden hallinta

Lamor on laatinut sisäpiiriohjeen, jonka tarkoituksena on luoda selkeät toimintaperiaatteet muun muassa sisäpiiritiedon hallinnointiin, sisäpiiriluellisten ylläpitoon sekä ilmoitusvelvollisten henkilöiden liiketoimien ilmoittamiseen.

Lamorin sisäpiiriohje täydentää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) ja muun sääntelyn, kuten rikoslain ja arvopaperimarkkinalain, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen ja sääntöjen osakkeiden liikkeeseenlaskijoille, Nasdaq Helsingin First North Bond Market -sääntöjen ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiriasioista.

Lamorin kehitysjohtaja (20.12.2023 alkaen strategiajohtaja) on raportointikaudella vastannut Lamorin sisäpiiriohjeesta sekä sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä ja kouluttamisesta, hanke- ja tapahtumakohtaisten rekistereiden laatimisesta ja ylläpitämisestä sekä valvonnasta. Hänen varahenkilönään on toiminut Lamorin talousjohtaja.



**Lamorin ulkoisen tarkastuksen laajuutta sekä tiettyjä yhtiön hallinnointia koskevia politiikkoja ja menettelyitä päivitettiin Lamorin vihreän joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun sekä pörssilistalle siirtymisen yhteydessä.**

## Hankekohtainen sisäpiiri

Lamor ylläpitää tarvittaessa hanke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiiriluetteloita.

Toimitusjohtaja, talousjohtaja ja kehitysjohtaja (20.12.2023 alkaen strategiajohtaja), kaksi (2) yhdessä, ovat päättäneet sisäpiiritiedon julkistamisen lykkäämisestä silloin, kun markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaiset ehdot täyttyvät. Samalla perustetaan hanke- tai tapahtumakohtainen sisäpiiriluettelo.

Kulloinkin laadittaviin hanke- tai tapahtumakohtaisiin sisäpiiriluetteluihin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat tiettyä hanketta tai tapahtumaa koskevaa sisäpiiritietoa.

## Suljettu ajanjakso

Lamorin määrittelemiä johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen osavuosikatsausten, puolivuositarkastuksen, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen julkistusta. Suljettu ajanjakso päättyy julkistamista seuraavan päivän päättyessä. Suljettu ajanjakso koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat kyseisten raporttien valmisteluun. Tänä aikana Lamor ei kommentoi taloudellista tulostaan, markkinoita tai markkinanäkymiä eikä tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia.

## Sisäpiirikaupankäynti

Lamor on määritellyt markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaisiksi johtotehtävissä toimiviksi ja liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen puheenjohtajan ja mahdollisen varapuheenjohtajan sekä muut hallituksen jäsenet ja varajäsenet, yhtiön toimitusjohtajan ja hänen mahdolliset sijaisensa sekä yhtiön johtoryhmän jäsenet mukaan lukien mahdolliset laajennetun johtoryhmän jäsenet.

Johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on tehtävä Lamorille sekä Finanssivalvonnalle ilmoitus Lamorin rahoitusvälineitä koskevista liiketoimista. Ilmoitus on tehtävä viipymättä ja viimeistään kolme (3) päivää liiketoimen toteuttamispäivän jälkeen. Finanssivalvonnalle tulee ilmoittaa vain sellaiset

liiketoimet, jotka ylittävät vuotuisen 5.000 euron rajan. Lamorille tulee kuitenkin ilmoittaa kaikki liiketoimet.

Lamor julkaisee johtohenkilöiden ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden liiketoimia koskevat ilmoitukset viipymättä ja viimeistään kahden (2) työpäivän kuluessa liiketoiminta koskevan ilmoituksen vastaanottamisesta.

Lamor ylläpitää listaa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisesti. Lista ei ole julkinen.

## Lamorin ja sen johdon tai johdon lähipiirin väliset liiketoimet

Yhtiön määritelmän mukaisesti konsernin lähipiiri koostuu Lamorin merkittävistä osakkeenomistajista, hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä yhtiön muusta johtoryhmästä ja heidän perheenjäsenistään, sekä heidän kontrolloimistaan yhteisöistä ja osakkuus- ja yhteisyrityksistä. Lisäksi konsernin lähipiiriin luetaan osakkuus- ja yhteisyritykset, joissa konserni on omistajana.

Lamorin talousorganisaatio seuraa lähipiiriliiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Tarkastusvaliokunnan on erikseen käsiteltävä lähipiiriliiketoimi, joka ei kuulu yhtiön tavanomaiseen toimialaan tai joka ei ole markkinaehtoinen. Lisäksi hallituksen on hyväksyttävä tällainen lähipiiriliiketoimi.

Lamorin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä merkittävät osakkeenomistajat vahvistavat vuosittain, onko heillä tai heidän IAS 24 -standardin määritelmän mukaiseen lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä ollut lähipiiriliiketoimia kuluneen tilikauden aikana.

Toteutuneet lähipiiritoimet esitetään osana julkaistuja taloudellisia katsauksia ja tilinpäätöstä. Lisäksi yhtiön palkitsemisraportin yhteydessä raportoidaan vuosittain yhtiön hallituksen jäsenten tai heidän lähipiiryhtiöidensä mahdolliset muut kuin hallitustyöstä saamat palkkiot.

## Eturistiriitojen välttäminen

Lamorin päätöksentekoprosessit ja yhtiön hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset sisältävät menettelytapoja eturistiriitojen ennaltaehkäisemiseksi sekä mahdollisten tunnistettujen eturistiriitojen vaikutusten vähentämiseksi.

## 05

Palkitsemme hyvästä  
työstä ja omistaja-arvon  
luonnista.

Johdanto . . . . .	188
Yhteenveto palkitsemisesta tilikaudella 2023 . . . . .	189
Hallituksen palkitseminen vuonna 2023 . . . . .	191
Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2023 . . . . .	192
Lyhyen aikavälin kannustinohjelma . . . . .	193
Pitkän aikavälin kannustinohjelmat . . . . .	194

# Johdanto

Tämä palkitsemisraportti sisältää tiedot Lamorin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1.-31.12.2023 ja se perustuu Suomessa voimassa oleviin Arvopaperimarkkinayhdistyksen Hallinnointikoodin suositukseen sekä arvopaperimarkkina- ja osakeyhtiölain vaatimuksiin.

## Lamorin palkitsemispolitiikka

Lamorin hallintoelinten palkitseminen perustuu yhtiön voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan, joka otettiin käyttöön Lamorin vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen neuvoo-antavan äänestyksen tuloksen mukaisena.

Politiikka on voimassa neljä vuotta hyväksymisestään, ja se tuodaan neuvoo-antavaan äänestykseen seuraavan kerran vuoden 2026 varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus voi harkintansa mukaan tuoda palkitsemispolitiikan yhtiökokoukseen neuvoo-antavaa päätöksentekoa varten jo ennen vuotta 2026.

Palkitsemispolitiikan keskeisenä tavoitteena on edistää:

- Lamorin strategian toteuttamista
- Lamorin pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista
- omistaja-arvon suotuisaa kehitystä
- yksilöiden vastuullisuutta ja palkitsemisen oikeudenmukaisuutta

Lamorin palkitsemispolitiikka on kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

## Palkitsemisraportti vuodelta 2023

Tämä Lamorin toimielinten palkitsemisraportti vuodelta 2023 kuvaa, miten Lamorin hallitusta ja toimitusjohtajaa palkittiin tilikaudella 1.–31.12.2023.

Raportointi ja palkitsemiskäytännöt ovat perustuneet Lamorin voimassa olevaan palkitsemispolitiikkaan.

Palkitsemisraportti vuodelta 2023 käsitellään Lamorin vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

## Osakkeenomistajien palaute Lamorin palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista

Palkitsemispolitiikan neuvoo-antavaan äänestykseen vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa osallistuneiden osakkeenomistajien osuus vastasi noin 63,57 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja noin 64,85 prosenttia äänistä. Hallituksen ehdotuksen puolesta annettiin 100 prosenttia annetuista äänistä. Hallituksen ehdotusta vastaan ei annettu ääniä. Niiden osakkeiden lukumäärä, joilla pidättäydettiin äänestämästä, vastasi noin 9,5 prosenttia kokouksessa edustetuista äänistä.

Lamorin 4.4.2023 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiökokous kannatti esitetyn vuoden 2022 palkitsemisraportin hyväksymistä hallituksen esittämässä muodossa ilman äänestystä. Raportissa esitettiin osakkeenomistajien palautteen mukaisesti aiempaa laajemmat tiedot toimitusjohtajan lyhyen aikavälin suoritusperusteisen palkitsemisen mittareista ja painotuksista sekä pitkän aikavälin palkitsemisen tasosta suhteessa muuhun palkitsemiseen. Tämä palaute on huomioitu myös vuoden 2023 palkitsemisraportin laadinnassa.

# Yhteenvedo palkitsemisesta tilikaudella 2023

## Palkitsemisen periaatteet tilikaudella 2023

Lamorin palkitseminen on vuonna 2023 toteutunut yhtiön palkitsemispolitiikan raameissa ja sen keskeisten tavoitteiden ohjaamana.

Lamorin hallituksen palkitsemisvaliokunta valvoo palkitsemispolitiikan täytäntöönpanoa ja varmistaa, että yhtiön toimielinten palkitseminen tapahtuu yhtiökokoukselle esitetyn palkitsemispolitiikan puitteissa.

Hallituksen palkitseminen on perustunut Lamorin yhtiökokouksen päätöksiin. Osakkeenomistajien nimistystoimikunnan varsinaiselle yhtiökokoukselle 2023 tekemän ehdotuksen mukaisesti hallituksen ja hallituksen valiokuntien palkkioiden taso ja rakenne päätettiin pitää edellisen toimikauden tason mukaisena. Kokouspalkkioiden osalta päätettiin tietyistä täsmennyksistä muiden jäsenten lisäksi myös hallituksen puheenjohtajalle maksettavista palkkioista heidän osallistumisestaan hallituksen kokouksiin.

Toimitusjohtajan palkitsemisesta ja sen perusteista on päättänyt Lamorin hallitus palkitsemisvaliokunnan valmisteleminen esitysten pohjalta. Toimitusjohtajan kiinteän palkan osan lisäksi hallitus on palkitsemisvaliokunnan esitysten mukaisesti päättänyt muuttuvasta palkan osasta, joka sisältää lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmien yhtiön toimitusjohtajalle, johtoryhmälle sekä muille avainhenkilöille.

## Toimitusjohtajan vaihtumisen vaikutus toteutuneeseen palkitsemiseen

Lamorin toimitusjohtaja vaihtui vuoden 2023 joulukuussa. Vaihdos vaikutti myös tähän palkitsemisraporttiin ja siinä esitettyyn toimitusjohtajan palkitsemisen rakenteeseen ja toteumaan.

Johan Grön valittiin Lamorin uudeksi toimitusjohtajaksi nimityspäivästä 15.12.2023 alkaen. Tässä palkitsemisraportissa esitetään muutoksen vuoksi sekä aiemman toimitusjohtajan Mika Pirneskosken palkitseminen ajanjaksolla 1.1.–15.12.2023 että Johan Grönin palkitsemisen ajanjaksolla 15.12.–31.12.2023.

Kokonaistoteuman lisäksi tässä palkitsemisraportissa kuvataan kummankin toimitusjohtajan osalta heidän suorituksensa arvioinnissa sovelletut mittarit sekä yhtiön pitkän aikavälin kannustinohjelmien rakenteen muutos toimitusjohtajan palkitsemisen osalta.

## Poikkeukset ja takaisinperinnät

Tilikaudella 2023 on noudatettu palkitsemispolitiikkaa eikä politiikasta ole poikettu miltei osin.

Lamorilla ei tilikauden 2023 aikana ole ollut tilannetta, jossa yhtiön olisi ollut tarvetta lykätä, perua, jättää kokonaan tai osittain maksamatta tai periä takaisin hallitukselle tai toimitusjohtajalle maksettuja tai maksamattomia palkkioita tai kannustimia.

## Lamorin taloudellisen tuloksen ja palkitsemisen kehitys

Viimeisen viiden vuoden aikana Lamorin liiketoiminta on kasvanut merkittävästi.

Lamor listautui vuonna 2021 Nasdaq Helsingin First North Premier Growth Market -markkinapaikalle ja siirtyi marraskuussa 2023 Nasdaq Helsingin päällyställe.

Kasvun jatkumisen mahdollistamiseksi toteutettu nopea muutos perheyrytyksestä pörssiyhtiöksi sekä listayhtiönä toimimisen asettamat uudenlaiset vaatimukset ovat heijastuneet yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemiseen, ja palkkioita on vuodesta 2021 alkaen korotettu maltillisesti vastaamaan muuttunutta tilannetta.

Lamorin palkitsemispolitiikan ja sen puitteissa toteutetun toimitusjohtajan palkitsemisen mukaisesti merkittävä osa yhtiön toimitusjohtajan palkitsemisesta on sidoksissa yhtiön taloudelliseen tulokseen ja omistaja-arvon suotuisaan kehitykseen, ja tämän vuoksi palkitsemisessa voi esiintyä merkittäväkin tilikausikohtaista vaihtelua.

Seuraavalla sivulla kerrotaan tarkemmin, miten Lamorin taloudellinen tulos ja palkitseminen on kehittynyt viimeisen viiden vuoden aikana, ja miten liiketoiminnan kehitykseen ja omistaja-arvoon sidotut suorituskyky-mittarit näkyvät yhtiön palkitsemisen toteumassa.





# Hallituksen palkitseminen vuonna 2023

## Hallitustyöskentelystä maksettujen palkkioiden perusteet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista sekä niiden perusteista. Hallituksen palkitseminen vuonna 2023 perustui kahteen eri varsinaisen yhtiökokouksen päätökseen:

- ajanjaksolla 1.1.–3.4.2023 hallitukselle maksettiin kokous- ja vuosipalkkioita sekä palkkioita valiokuntatyöstä vuoden 2022 palkitsemisraportissa kuvatun 28.4.2022 pidetyn Lamorin varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Ehdotuksen yhtiökokoukselle tekivät osakkeenomistajat, jotka yhdessä omistivat yli 45 % yhtiön osakkeista ja äänistä.
- ajanjaksolla 4.4.–31.12.2023 hallitukselle maksettiin kokous- ja vuosipalkkioita sekä palkkioita valiokuntatyöstä vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Ehdotuksen yhtiökokoukselle teki osakkeenomistajien nimitystoimikunta.

## Vuoden 2023 yhtiökokouksen päätöksen mukaiset palkkiot hallitukselle ovat olleet seuraavat:

### Hallituksen vuosipalkkiot

- hallituksen puheenjohtaja 50 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja 45 000 euroa
- hallituksen muut jäsenet 20 000 euroa

### Hallituksen valiokuntien vuosipalkkiot

- tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 10 000 euroa ja kukin jäsen 5 000 euroa
- palkitsemisvaliokunta puheenjohtaja 5 000 euroa ja kukin jäsen 2 500 euroa

### Hallituksen kokouspalkkiot

- hallituksen jäsenille ja hallituksen puheenjohtajalle kokouspalkkio kultakin hallituksen kokoukselta 1 000 euroa.
- valiokuntakokouksista ei maksettu erillistä kokouspalkkiota

Lisäksi matkakustannukset korvattiin yhtiön matkustusohjesäännön ja Verohallinnon verovapaiden matkakustannusten korvauserusteiden mukaisesti.

## Hallituksen palkitsemisen toteuma vuonna 2023

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut vuosipalkkiot hallitus- ja valiokuntatyöstä sekä palkkiot osallistumisesta hallituksen kokouksiin, esitettynä tuhansina euroina (TEUR). Palkkiot on maksettu kokonaisuudessaan rahana.

Hallituksen jäsen	Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	Kokouspalkkiot	Yhteensä
Mika Ståhlberg, hpj*	50,0	5,0		14,0	69,0
Fred Larsen, vpj	45,0			15,5	60,5
Nina Ehrnrooth	20,0		2,5	15,5	38,0
Kaisa Lipponen	20,0	5,0	2,5	15,5	43,0
Timo Rantanen	20,0	10,0	5,0	15,5	50,5
Yhteensä, TEUR	155,0	20,0	10,0	76,0	261,0

\* Hallituksen puheenjohtajalle on maksettu kokouspalkkioita 4.4.2023 yhtiökokouspäätöksestä alkaen

## Hallituksen jäsenille tilikaudella 2023 maksetut muut taloudelliset etuudet

Hallituksen jäsenistä yksikään ei ole ollut työ- tai toimisuhteessa yhtiöön tilikaudella 2023. Hallituksen jäsenet eivät ole kuuluneet yhtiön tulosperusteisen palkitsemisen piiriin, eikä heillä ole Lamorin järjestämää lisäeläkettä tai muita etuuksia.

Vuonna 2023 hallituksen jäsenille maksettiin konsulttipalkkioita muusta kuin hallitustyöstä seuraavasti:

- Hallituksen jäsen Nina Ehrnroothille maksettiin konsulttipalkkioita yhteensä 6 000 euroa hallituksen toimeksiannosta syksyllä 2023 toteutetusta Lamorin ylimmän johdon kehittämishankkeesta. Hanke oli kertaluontoinen.
- Hallituksen varapuheenjohtaja Fred Larsenin määräysvaltayhteisölle Larsen Family Corporation Oy:lle maksettiin konsultointisopimuksen perusteella muusta kuin hallitustyöstä konsulttipalkkioita yhteensä 324 000 euroa. Sopimus on toistaiseksi voimassa oleva.

# Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2023

## Toimitusjohtajan palkitsemisen lähtökohdat

Lamorin toimitusjohtajan palkitsemisen keskeiset lähtökohdat tilikaudella 2023 ovat olleet seuraavat:

- Toimitusjohtajan palkkio on muodostunut yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisesti kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä kunkin toimitusjohtajan osalta voimassa olevista kannustimista.
- Lisäksi Lamorin toimitusjohtajaan sekä hänen mahdollisen sijaisensa palkitsemiseen sovelletaan samoja periaatteita, joita sovelletaan henkilöstön palkitsemiseen.
- Lamorin toimitusjohtajina ovat vuonna 2023 toimineet Mika Pirneskoski 15.12.2023 asti, ja Johan Grön 15.12.2023 alkaen.
- Yhtiöllä ei ole ollut toimitusjohtajan sijaista.

## Toimitusjohtajan kiinteän palkanosan muodostuminen

Lamorin toimitusjohtajan kiinteä palkanosa on muiden johtoryhmän jäsenten tavoin muodostunut kiinteästä kuukausipalkasta ja tavanomaisista luontoiseduista, jotka sisältyvät raportoituun kiinteään palkkaan. Lisäksi yhtiöllä on sairaskuluvakuutus, jonka piirissä on myös yhtiön toimitusjohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole ollut voimassa olevia lisäeläkkeitä toimitusjohtajalle tai muille johtoryhmän jäsenille.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi (6) kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Toimitusjohtajan sopimus ei sisällä erillistä erokorvausta.

Taulukossa esitetään Mika Pirneskosken ja Johan Grönin palkkiot, jotka kohdistuivat heidän toimitusjohtajakautensa ajanjaksoon vuonna 2023:

Tuhatta euroa, TEUR	KIINTEÄ PALKAN OSA		MUUTTUVA PALKAN OSA		Palkitseminen vuonna 2023 yhteensä
	Kiinteä peruspalkka	Vuositulo-palkkio (lyhyt aikaväli)	Osakeperusteinen palkkio (pitkä aikaväli)		
Toimitusjohtaja Mika Pirneskoski 1.1.–15.12.2023*	233,8	158,7	0		392,5
Toimitusjohtaja Johan Grön 15.–31.12.2023**	9,5	0	0		9,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>243,3</b>	<b>158,7</b>	<b>0</b>		<b>402,0</b>

\* Toimitusjohtaja Mika Pirneskoskella oli lounas- ja puhelinedun lisäksi vapaa autoetu, polkupyöräetu sekä asuntoetu, mikä huomioitiin hänen kiinteän kuukausipalkkansa määräyksessä. Mika Pirneskosken kuuden (6) kuukauden irtisanomisajan palkkaa ajalta 15.12.2023–15.6.2024 ei ole sisällytetty esitettyihin palkkioihin.

\*\* Toimitusjohtaja Johan Grönin osalta kiinteään peruspalkkaan sisältyy lounas- ja puhelinetu. Johan Grönin aiemman operatiivisen johtajan roolin perusteella hänen vuodelta 2022 ansaitsemansa ja ennen toimitusjohtajakauden alkua vuonna 2023 maksettu vuositulo-palkkio ei sisälly esitettyihin ansioihin.

Johan Grönin toimitusjohtajaksi nimittämisen yhteydessä 15.12.2023 hänen aiempi operatiivisen johtajan sopimuksensa korvattiin edellä kuvattujen ehtojen mukaisella toimitusjohtajasopimuksella.

### Tilikaudella 2024 erääntyvät ja maksettavat palkkiot

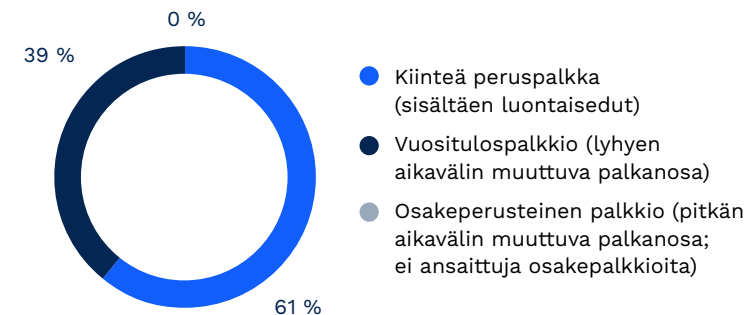
Seuraavat vuonna 2023 ansaitut vuositulo-palkkiot, yhteensä 70,7 tuhatta euroa, erääntyvät maksettavaksi 2024:

- Mika Pirneskoski: 46,4 tuhatta euroa
- Johan Grön: 24,3 tuhatta euroa

Mika Pirneskoskelle maksetaan lisäksi hänen kiinteän peruspalkkansa mukaista irtisanomisajan palkkaa 15.6.2024 asti.

Mika Pirneskoskella tai Johan Grönillä ei ole voimassa olevia optio-oikeuksia tai ansaittuja osakepalkkioita.

## Toimitusjohtajan palkitsemisen jakautuminen kiinteään ja muuttuviin palkanosiin vuonna 2023



# Lyhyen aikavälin kannustinohjelma

## Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin vuositulospalkkion lähtökohdat

Yhtiön avainhenkilöt, joihin kuuluvat toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, ovat hallituksen hyväksymän vuotuisen lyhytaikaisen kannustinohjelman piirissä. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain ohjelmassa käytettävät tavoitteet ohjelman osallistujille. Kyseisen vuositulospalkkio-ohjelman mittaristo sisältää sekä yhtiön suoritukseen että henkilökohtaiseen suoritukseen liittyviä tavoitteita. Tavoitteet liittyvät yhtiön taloudelliseen tulokseen, operatiivisissa toiminnoissa ja strategian toimeenpanossa onnistumiseen sekä vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteiden painotus saattaa vaihdella vuosittain kunkin vuoden painopistealueiden mukaisesti. Ansaintamahdollisuuden enimmäismäärä vaihtelee, ja se riippuu kannustinohjelmaan kuuluvan henkilön asemasta ja roolista organisaatiossa.

Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti hallitus määrittelee toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinmahdollisuuden enimmäismäärän vuosittain markkina-käytäntöjen ja tulosten perusteella siten, että taso ei voi ylittää 100 prosenttia hänen kiinteästä vuosipalkastaan. Mika Pirneskosken osalta vuoden 2023 enimmäisansainnan taso oli 100 prosenttia.

Johan Grönin osalta lyhyen aikavälin suorituskykymitareita tai vuositulospalkkion ehtoja kuten enimmäisansaintamahdollisuus suhteessa hänen kiinteään vuosiansionsionsa ei muutettu vuoden 2023 osalta. Grönin osalta enimmäistaso oli 50 prosenttia, mikä perustui hänen aiemman roolinsa mukaiseen johtoryhmän jäsenten kuuden (6) kuukauden palkkaa vastaavaan vuositulospalkkion enimmäisansaintamahdollisuuteen.

## Lyhyen aikavälin kannustinohjelman tavoitteet ja toteuma vuonna 2023

Toimitusjohtajan vuoden 2023 lyhyen aikavälin tulostarit sisälsivät sekä yhtiön suoritukseen että henkilökohtaiseen suoritukseen sisältyviä tavoitteita.

Eri tulostariteiden perusteella vahvistettu toteuma perustui mittarin mukaan joko hallituksen numeraalisille tavoitteille asetettamiin raja-arvoihin tai asetettujen laadullisten osatavoitteiden toteumaan. Yksittäisissä laadullisissa mittareissa sovellettiin lisäksi hallituksen harkintaa.

Hallitus vahvisti tavoitteiden saavuttamisen perusteella sekä toimitusjohtaja Mika Pirneskosken (1.1.–15.12.2023) että toimitusjohtaja Johan Grönin (15.12.–31.12.2023) lyhyen aikavälin vuositulospalkkiot seuraavasti:

- Mika Pirneskoski: lyhyen aikavälin vuositulospalkkio yhteensä 46,4 tuhatta euroa, joka vastaa 21,5 prosenttia hänen kahdentoista (12) kuukauden kiinteästä vuosipalkastaan vuonna 2023. Palkkio maksetaan vuonna 2024 yhtiön käytännön mukaisesti.
- Johan Grön: lyhyen aikavälin palkkion vuositulospalkkio yhteensä 24,3 tuhatta euroa, joka vastaa 27,0 prosenttia hänen kuuden (6) kuukauden kiinteästä vuosipalkastaan vuonna 2023. Palkkio maksetaan vuonna 2024 yhtiön käytännön mukaisesti.

Molempien toimitusjohtajien osalta tavoitteiden painotus jakautui taulukossa kuvatusti yhtiön (80 %) ja henkilökohtaisen (20 %) suorituksen tavoitteisiin, ja hallitus vahvisti heidän saavuttaneen asetetut tavoitteet vuonna 2023 seuraavasti:

Yhtiön suorituksen tulostaritarit 2023	Tavoite %	Toteuma %
Liikevaihto	20,0 %	0,0 %
Tilaukertymä	10,0 %	0,0 %
Oikaistu liikevoitto	20,0 %	0,0 %
Henkilöstötyytyväisyys (LIT index, eNPS)	10,0 %	7,0 %
Vastuullisuustavoitteet (korruption vastaiset toimet ja ihmisoikeuksien edistäminen)	10,0 %	5,0 %
Projektien etenemä	10,0 %	5,0 %
<b>Tavoitteet ja toteuma yhteensä</b>	<b>80,0 %</b>	<b>17,0 %</b>

Mika Pirneskosken henkilökohtaiset tulostaritarit 2023	Tavoite %	Toteuma %
Strategian toteuttaminen (osatavoitteet)	10,0 %	1,0 %
Vuoden 2023 vastuullisuustavoitteiden etenemä	5,0 %	3,5 %
Johtamiskäytäntöiden kehittäminen	5,0 %	0,0 %
<b>Tavoitteet ja toteuma yhteensä</b>	<b>20,0 %</b>	<b>4,5 %</b>

Johan Grönin henkilökohtaiset tulostaritarit 2023	Tavoite %	Toteuma %
Globaalit strategiset kumppanuudet	10,0 %	0,0 %
Vastuullisuustavoitteet (työturvallisuus)	5,0 %	5,0 %
Projektitoimitusprosessien kehittäminen	5,0 %	5,0 %
<b>Tavoitteet ja toteuma yhteensä</b>	<b>20,0 %</b>	<b>10,0 %</b>

## Yhtiön ja toimitusjohtajan suorituksen toteuma yhteensä:

Mika Pirneskoski	21,5 %
Johan Grön	27,0 %

# Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

## Pitkän aikavälin kannustinohjelmien lähtökohdat ja ehdot

Pitkän aikavälin kannustinohjelmien tavoitteena on Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti yhdenmukaistaa avainhenkilöiden ja Lamorin osakkeenomistajien intressit, kannustaa avainhenkilöitä saavuttamaan strategian mukaiset tavoitteet ja kasvattaa yhtiön taloudellista tulosta yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä avainhenkilöiden sitouttamiseksi tarjoamalla kilpailukykyistä suoriteperusteista palkitsemista.

Lamorin toimitusjohtajalle ja muille avainhenkilöille suunnatut vuoden 2023 aikana voimassa olleet pitkän aikavälin kannustinohjelmat ovat perustuneet Lamorin hallituksen vuosina 2022 ja 2023 tekemiin päätöksiin osakeperusteisista kannustinohjelmista yhtiön avainhenkilöille:

- Yhtiön avainhenkilöille suunnattu suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP, Performance Share Plan), jonka puitteissa osallistujilla oli mahdollisuus eri vuosina päätettyjen ohjelmakausien aikana ansaita tietty osallistujan kiinteään vuosipalkkaan suhteutettu enimmäismäärä Lamorin osakkeita hallituksen asettamien kynnsarvojen saavuttamisen perusteella. Mika Pirneskoski ja Johan Grön osallistuivat ohjelmaan.
- Toimitusjohtaja Mika Pirneskosken henkilökohtainen, kertaluontoinen pitkän aikavälin kannustinohjelma, jonka puitteissa hänellä oli mahdollisuus ansaita palkkiona Lamorin osakkeita yhtiön markkina-arvon kasvulle ja ylläpitämiselle asetettujen kynnsarvojen perusteella.

Ohjelmien ehdossa on määritetty osakepalkkioiden maksukäytäntö, jonka mukaisesti osakepalkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osin Lamorin osakkeina, osin verojen ja sivukulujen maksuun mitoitettuna käteisosuutena.

Hallitus voi päättää mahdollisten osakeperusteisten kannustinpalkkioiden maksun yhteydessä, maksetaanko palkkioiden osakeosuus yhtiön hallussa olevilla osakkeilla vai liikkeeseen laskettavilla uusilla osakkeilla, yhtiökokouksen hallitukselle antamien valtuuksien puitteissa.

Lähtökohtaisesti pitkän aikavälin kannustinohjelmiin liittyviä palkkioita ei makseta, jos hallituksen asettamien tulosmittareiden kynnsarvoja ei saavuteta, tai mikäli osallistujan työsuhde tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksua.

Ohjelmien ehdossa on määritetty toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten mahdollisten palkkio-osakkeiden luovutusrajoitukset suhteessa heidän kiinteään vuosipalkkaansa palkkion maksua edeltävänä vuonna. Toimitusjohtajan osalta luovutusrajoitus on vastannut kahdentoista (12) kuukauden palkkaa ja muun johtoryhmän osalta kuuden (6) kuukauden palkkaa.

Lamorin hallituksen vuosina 2022 ja 2023 päättämiä pitkän aikavälin osakeperusteisia kannustinohjelmia yhtiön avainhenkilöille sekä ohjelmien puitteissa tarjottua yhtiön osakkeiden ansaintamahdollisuutta kuvataan tarkemmin seuraavalla sivulla. Ohjelmat raukesivat ilman palkkioiden maksua, ja Lamorin hallitus päätti helmikuussa 2024 uudesta osakeperusteisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta yhtiön avainhenkilöille, mukaan lukien Lamorin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

## Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma PSP 2023-2025

Hallitus hyväksyi vuonna 2023 tilikaudet 2023–2025 kattavan suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän kuudelle (6) avainhenkilölle, joihin kuuluvat johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. PSP 2023–2025 -ohjelman osallistujilla oli mahdollisuus ansaita Lamorin osakkeita hallituksen asettamien tavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Kauden 2023–2025 perusteella maksettavat bruttomääräiset palkkiot vastasivat arvoltaan enintään 40 %:ia sekä toimitusjohtajan että ohjelmaan osallistuneiden muiden johtoryhmän jäsenten kiinteästä vuosiansiosta.

Palkkion maksuajankohtana oli ohjelman ehtojen mukaisesti kevät 2026 edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

Tilikaudet 2023–2025 kattavan jakson ansaintakriteerinä oli oikaistu osakekohtainen tulos (EPS, earnings per share) tilikaudelta 2023. Maksuun oikeuttavat ehdot eivät täytyneet tilikaudelta 2023, ja tilikaudet 2023–2025 kattavan jakson ohjelma raukesi ilman palkkioiden maksua.

Myös edellisen, tilikaudet 2022–2024 kattavan jakson ohjelman rauettua ilman palkkioiden maksua, toimitusjohtajalle tai muilla ohjelmaan osallistuneilla johtoryhmän jäsenillä ei 31.12.2023 ollut ohjelman perusteella maksettavia suoriteperusteisia osakepalkkioita.

## Lyhyen aikavälin suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma (Performance Share Plan, PSP)

Ohjelmakausi	Suoritustavoite	Painoarvo	Tulos	Maksuvuosi
PSP 2023-2025	Oikaistu osakekohtainen tulos (oikaistu EPS), 2023	100 %	0	Ei maksua 2026
PSP 2022-2024	Oikaistu osakekohtainen tulos (oikaistu EPS), 2022	100 %	0	Ei maksua 2025

## Henkilökohtainen osakeperusteinen kannustinohjelma toimitusjohtaja Mika Pirneskoskelle

Lamorin hallitus päätti syyskuussa 2022 perustaa toimitusjohtaja Mika Pirneskoskelle henkilökohtaisen kertaluontoisen pitkän aikavälin kannustinohjelman, joka kattoi tilikaudet 2022–2028. Ohjelman puitteissa hänellä oli mahdollisuus ansaita palkkiona Lamorin osakkeita perustuen hallituksen yhtiön markkina-arvolle asettamien raja-arvojen ylittämiseen ja ylläpitämiseen.

Ansaintamahdollisuus vastasi arvoltaan yhteensä enintään 550 000 Lamorin osaketta, sisältäen myös käteisyyden. Ansaintamahdollisuuden kumulatiivinen osakemäärä sekä suuntaa-antava euromääräinen palkkion suuruus on esitetty esimerkinomaisesti oheisessa taulukossa.

Toimitusjohtaja Mika Pirneskosken henkilökohtaisen pitkäaikaisen palkitsemisohjelman suuruutta ei rajattu suhteessa hänen kiinteään vuosiansioonsa. Mahdollinen palkitseminen oli sidottu Lamorin pitkäaikaiseen arvonnousuun, minkä vuoksi hallitus katsoi, että ohjelma edistää Lamorin palkitsemispolitiikan mukaisesti omistaja-arvon suotuisaa kehitystä sekä yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista.

Asetettuja kynnysarvoja ei saavutettu, ja ohjelma raukesi ilman palkkioiden maksua Lamorin toimitusjohtajan vaihtuessa 15.12.2023.

Suorituskykytaso - yrityksen markkina-arvo	Kumulatiivinen ansaintamahdollisuus	Suuntaa-antava palkkion suuruus (MEUR)	Toteuma ohjelman päättyessä 15.12.2023
200 MEUR	137 500	1,0	0
300 MEUR	275 000	3,0	0
400 MEUR	412 500	6,0	0
500 MEUR	550 000	10,0	0



**LAMOR**

[lamor.com](http://lamor.com)