



HYPO

## SUOMEN HYPOTEEKKIYHDISTYS TOIMIELINTEN PALKITSEMISRAPORTTI VUODELTA 2025

Hyväksytty hallituksessa 25.2.2026



## Sisällys

|                                                                      |   |
|----------------------------------------------------------------------|---|
| 1. Johdanto .....                                                    | 3 |
| 2. Hallituksen palkkiot edelliseltä tilikaudelta .....               | 3 |
| 3. Hallintoneuvoston palkkiot edelliseltä tilikaudelta .....         | 5 |
| 4. Toimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta .....     | 7 |
| 5. Varatoimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta ..... | 8 |
| 6. Kieliversiot .....                                                | 8 |

## 1. Johdanto

Tämä Suomen Hypoteekkiyhdistyksen (jäljempänä ”Hypoteekkiyhdistys”) palkitsemisraportti koskee hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkitsemista.

Alla olevassa taulukossa verrataan hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkkioiden kehitystä Hypoteekkiyhdistyksen työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja Hypoteekkiyhdistyksen taloudelliseen kehitykseen tilikausilta 2021–2025.

|                                                                   | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Hallintoneuvoston palkkiot yhteensä                               | 95 515,00 €    | 102 665,00 €   | 102 300,00 €   | 108 670,00 €   | 115 510,00 €   |
| Hallituksen palkkiot yhteensä                                     | 245 396,71 €   | 256 997,97 €   | 264 516,04 €   | 275 675,77 €   | 297 905,86 €   |
| Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot                               | 360 960,00 €   | 393 840,00 €   | 379 080,00 €   | 360 720,00 €   | 370 484,20 €   |
| Varatoimitusjohtajan palkat ja palkkiot                           | 202 331,00 €   | 228 462,50 €   | 214 333,20 €   | 214 200,00 €   | 233 269,40 €   |
| Työntekijöiden palkkojen ja palkkioiden kehitys (sis. tj ja vtj)* | 91 930,83 €    | 96 729,34 €    | 95 825,88 €    | 98 826,87 €    | 99 921,54 €    |
| Taloudellinen kehitys (liikevoitto)                               | 8 063 869,98 € | 7 079 125,80 € | 8 502 822,47 € | 8 008 004,28 € | 9 086 397,31 € |

\* tilinpäätöksen mukaiset henkilöstökulut jaettuna työntekijöiden määrällä

## 2. Hallituksen palkkiot edelliseltä tilikaudelta

18.3.2025 lukien hallitukselle maksettavat palkkiot on vahvistettu seuraavasti:

|                                                                         |          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|
| Puheenjohtaja, vuosipalkkio                                             | 41 840 € |
| Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio                                         | 25 610 € |
| Jäsen, vuosipalkkio                                                     | 20 510 € |
| Kokouspalkkio / kokous, puheenjohtaja                                   | 1 380 €  |
| Kokouspalkkio / kokous, varapuheenjohtaja ja jäsen                      | 1 070 €  |
| Riskivaliokunnan puheenjohtaja, kokouspalkkio / kokous                  | 1 380 €  |
| Riskivaliokunnan varapuheenjohtaja ja jäsen, kokouspalkkio / kokous     | 1 070 €  |
| Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, kokouspalkkio / kokous              | 1 380 €  |
| Tarkastusvaliokunnan varapuheenjohtaja ja jäsen, kokouspalkkio / kokous | 1 070 €  |
| Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan jäsen, kokouspalkkio / kokous  | 1 020 €  |

Jaksolla 1.1. – 17.3.2025 sovellettiin vuonna 2024 vahvistettuja palkkioita seuraavasti:

|                                                                        |          |
|------------------------------------------------------------------------|----------|
| Puheenjohtaja, vuosipalkkio                                            | 38 030 € |
| Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio                                        | 23 280 € |
| Jäsen, vuosipalkkio                                                    | 18 640 € |
| Kokouspalkkio / kokous, puheenjohtaja                                  | 1 250 €  |
| Kokouspalkkio / kokous, varapuheenjohtaja ja jäsen                     | 970 €    |
| Riskivaliokunnan puheenjohtaja, kokouspalkkio / kokous                 | 1 250 €  |
| Riskivaliokunnan varapuheenjohtaja ja jäsen, kokouspalkkio / kokous    | 970 €    |
| Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan jäsen, kokouspalkkio / kokous | 970 €    |

Vuonna 2025 hallitukselle maksetut palkkiot yhteensä:

| Hallitus 2025         | Rahana maksettu osuus vuosipalkkiosta | Kokouspalkkio | Kokouksiin osallistuminen | Rahana maksetut palkkiot yhteensä | Vakuutusmaksuna maksetut palkkiot | Luontoisetu TyEL-osuus | Maksetut palkkiot yhteensä |
|-----------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------------|
| Heikkinen Hanna-Maria | 10 021,25 €                           | 17 889,98 €   | 17/17                     | 27 911,23 €                       | 10 021,25 €                       | 1 995,67 €             | 39 928,15 €                |
| Heinonen Kai          | 2 330,00 €                            | 4 850,01 €    | 3/3                       | 7 180,01 €                        | 2 330,00 €                        | 0,00 €                 | 9 510,01 €                 |
| Hiitonen Harri, vpj.  | 12 513,75 €                           | 24 139,97 €   | 23/23                     | 36 653,72 €                       | 12 513,75 €                       | 2 620,76 €             | 51 788,23 €                |
| Holm Pasi             | 10 021,25 €                           | 17 889,98 €   | 17/17                     | 27 911,23 €                       | 10 021,25 €                       | 2 103,14 €             | 40 035,62 €                |
| Kuusela Hannu         | 2 330,00 €                            | 2 910,01 €    | 2/2                       | 5 240,01 €                        | 2 330,00 €                        | 0,00 €                 | 7 570,01 €                 |
| Launonen Erika        | 7 691,25 €                            | 14 979,97 €   | 16/16                     | 22 671,22 €                       | 7 691,25 €                        | 1 620,99 €             | 31 983,46 €                |
| Lounasmeri Sari, pj.  | 20 443,75 €                           | 32 489,96 €   | 26/26                     | 52 933,71 €                       | 20 443,75 €                       | 3 784,77 €             | 77 162,23 €                |
| Seppä Salla           | 10 021,25 €                           | 17 889,98 €   | 17/17                     | 27 911,23 €                       | 10 021,25 €                       | 1 995,67 €             | 39 928,15 €                |

Yllä olevassa taulukossa on huomioitu hallituksen kokoukset, riskivaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan jäsenten osalta riskivaliokunnan/tarkastusvaliokunnan kokoukset sekä hallituksen puheenjohtajan ja hallituksen varapuheenjohtajan osalta nimitysvaliokunnan kokoukset vuonna 2025. Hallitus piti vuonna 2025 yhteensä 14 kokousta.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat hallituksen alaisuudessa toimivan riskivaliokunnan jäseniä. Riskivaliokunnan kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Vuonna 2025 riskivaliokunta piti viisi (5) kokousta. Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja kuuluvat lisäksi Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokuntaan, jonka kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Nimitysvaliokunta piti vuoden 2025 aikana neljä (4) kokousta. Tarkastusvaliokunta piti vuoden 2025 aikana yhteensä kolme (3) kokousta.

Alla olevassa taulukossa on eritelty hallituksen jäsenten osallistuminen eri toimielinten kokouksiin vuonna 2025:

| Hallitus 2025         | Hallituksen kokoukset | Riskivaliokunnan kokoukset | Nimitysvaliokunnan kokoukset | Tarkastusvaliokunnan kokoukset |
|-----------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| Heikkinen Hanna-Maria | 14/14                 | -                          | -                            | 3/3                            |
| Heinonen Kai          | 2/2                   | 1/1                        | -                            | -                              |
| Hiltunen Harri, vpj.  | 14/14                 | 5/5                        | 4/4                          | -                              |
| Holm Pasi             | 14/14                 | -                          | -                            | 3/3                            |
| Kuusela Hannu         | 2/2                   | -                          | -                            | -                              |
| Launonen Erika        | 12/12                 | 4/4                        | -                            | -                              |
| Lounasmeri Sari, pj.  | 14/14                 | 5/5                        | 4/4                          | 3/3                            |
| Seppä Salla           | 14/14                 | -                          | -                            | 3/3                            |

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja ovat Hypoteekkiyhdistyksistä annetun lain perusteella myös hallituksen jäseniä. Heidän osaltaan palkitseminen koostuu ainoastaan jäljempänä tässä dokumentissa kuvatusta toimisuhteen ehtojen mukaisesta kiinteästä palkkiosta sekä tulos- ja kannustinpalkkausjärjestelmän mukaan maksettavista muuttuvista palkkioista. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osalta vuonna 2025 maksetut palkkiot on eritelty jäljempänä tässä dokumentissa.

### 3. Hallintoneuvoston palkkiot edelliseltä tilikaudelta

18.3.2025 lukien hallintoneuvostolle maksettavat palkkiot on vahvistettu seuraavasti:

|                                                                        |          |
|------------------------------------------------------------------------|----------|
| Puheenjohtaja, vuosipalkkio                                            | 10 690 € |
| Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio                                        | 4 520 €  |
| Jäsen, vuosipalkkio                                                    | 3 420 €  |
| Kokouspalkkio / kokous                                                 | 630 €    |
| Hallintoneuvoston tarkastajat, kokouspalkkio                           | 1 020 €  |
| Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan jäsen, kokouspalkkio / kokous | 1 020 €  |

Jaksolla 1.1. – 17.3.2025 sovellettiin vuonna 2024 vahvistettuja palkkioita seuraavasti:

|                                              |          |
|----------------------------------------------|----------|
| Puheenjohtaja, vuosipalkkio                  | 10 180 € |
| Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio              | 4 300 €  |
| Jäsen, vuosipalkkio                          | 3 250 €  |
| Kokouspalkkio / kokous                       | 590 €    |
| Hallintoneuvoston tarkastajat, kokouspalkkio | 970 €    |

## Vuonna 2025 hallintoneuvoston jäsenille maksetut palkkiot yhteensä:

| Hallintoneuvosto 2025  | Rahana maksettu osuus vuosipalkkiosta | Kokouspalkkio | Kokouksiin osallistuminen | Rahana maksetut palkkiot | Vakuutusmaksuna maksetut palkkiot | Maksetut palkkiot yhteensä |
|------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| Aro Timo               | 1 710,00 €                            | 1 850,00 €    | 3/3                       | 3 560,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 270,00 €                 |
| Bergroth Elina         | 1 710,00 €                            | 1 850,00 €    | 3/3                       | 3 560,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 270,00 €                 |
| Borsos Julianna        | 1 710,00 €                            | 630,00 €      | 1/3                       | 2 340,00 €               | 1 710,00 €                        | 4 050,00 €                 |
| Englund Mikael         | 0,00 €                                | 590,00 €      | 1/1                       | 590,00 €                 | 0,00 €                            | 590,00 €                   |
| Gaily Amel             | 1 710,00 €                            | 1 260,00 €    | 2/2                       | 2 970,00 €               | 1 710,00 €                        | 4 680,00 €                 |
| Heino Markus           | 1 710,00 €                            | 1 850,00 €    | 3/3                       | 3 560,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 270,00 €                 |
| Hietanen Timo          | 1 710,00 €                            | 2 820,00 €    | 4/4                       | 4 530,00 €               | 1 710,00 €                        | 6 240,00 €                 |
| Hokka Hannu, pj        | 5 345,00 €                            | 7 870,00 €    | 10/10                     | 13 215,00 €              | 5 345,00 €                        | 18 560,00 €                |
| Kaisanlahti Timo, vtj  | 2 260,00 €                            | 7 240,00 €    | 9/10                      | 9 500,00 €               | 2 260,00 €                        | 11 760,00 €                |
| Kaleva Hanna           | 1 710,00 €                            | 2 190,00 €    | 4/5                       | 3 900,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 610,00 €                 |
| Laisi-Puheloinen Tiina | 1 710,00 €                            | 1 260,00 €    | 2/2                       | 2 970,00 €               | 1 710,00 €                        | 4 680,00 €                 |
| Launonen Erika         | 0,00 €                                | 590,00 €      | 1/1                       | 590,00 €                 | 0,00 €                            | 590,00 €                   |
| Metsälä Juha           | 1 710,00 €                            | 1 220,00 €    | 2/3                       | 2 930,00 €               | 1 710,00 €                        | 4 640,00 €                 |
| Oikarinen Elias        | 1 710,00 €                            | 2 240,00 €    | 3/4                       | 3 950,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 660,00 €                 |
| Osara Kallepekka       | 1 710,00 €                            | 2 870,00 €    | 4/4                       | 4 580,00 €               | 1 710,00 €                        | 6 290,00 €                 |
| Saarijärvi Hannu       | 1 710,00 €                            | 1 260,00 €    | 2/2                       | 2 970,00 €               | 1 710,00 €                        | 4 680,00 €                 |
| Suvikumpu Liisa        | 1 710,00 €                            | 1 850,00 €    | 3/3                       | 3 560,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 270,00 €                 |
| Urponen Maija          | 1 710,00 €                            | 1 850,00 €    | 3/3                       | 3 560,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 270,00 €                 |
| Vaattovaara Mari       | 1 710,00 €                            | 1 850,00 €    | 3/3                       | 3 560,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 270,00 €                 |
| Vahela-Kohonen Riitta  | 0,00 €                                | 590,00 €      | 1/1                       | 590,00 €                 | 0,00 €                            | 590,00 €                   |
| van der Pals Ira       | 1 710,00 €                            | 1 850,00 €    | 3/3                       | 3 560,00 €               | 1 710,00 €                        | 5 270,00 €                 |

Yllä olevassa taulukossa on huomioitu hallintoneuvoston kokoukset, hallintoneuvoston puheenjohtajiston ja hallintoneuvoston tarkastajien osalta osallistuminen tarkastajien kokouksiin sekä hallintoneuvoston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan osalta osallistuminen nimitysvaliokunnan kokouksiin. Hallintoneuvostolla oli vuoden 2025 aikana yhteensä kolme (3) kokousta ja hallintoneuvoston valitsemilla tarkastajilla kaksi (2) kokousta. Lisäksi palkkiovaliokunnalla oli yksi (1) kokous.

Hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja kuuluvat Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokuntaan, jonka kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Nimitysvaliokunta piti vuoden 2025 aikana neljä (4) kokousta, joihin hallintoneuvoston puheenjohtajisto osallistui.

Alla olevassa taulukossa on eritelty hallintoneuvoston jäsenten osallistuminen eri toimielinten kokouksiin vuonna 2025:

| Hallintoneuvosto 2025  | Hallintoneuvoston kokoukset | Hallintoneuvoston tarkastajien kokoukset | Nimitysvaliokunnan kokoukset | Palkkiovaliokunnan kokoukset |
|------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Aro Timo               | 3/3                         | -                                        | -                            | -                            |
| Bergroth Elina         | 3/3                         | -                                        | -                            | -                            |
| Borsos Julianna        | 1/3                         | -                                        | -                            | -                            |
| Englund Mikael         | 1/1                         | -                                        | -                            | -                            |
| Gaily Amel             | 2/2                         | -                                        | -                            | -                            |
| Heino Markus           | 3/3                         | -                                        | -                            | -                            |
| Hietanen Timo          | 3/3                         | 1/1                                      | -                            | 1/1                          |
| Hokka Hannu, pj        | 3/3                         | 2/2                                      | 4/4                          | 1/1                          |
| Kaisanlahti Timo, vtj  | 2/3                         | 2/2                                      | 4/4                          | 1/1                          |
| Kaleva Hanna           | 2/3                         | 1/1                                      | -                            | 1/1                          |
| Laisi-Puheloinen Tiina | 2/2                         | -                                        | -                            | -                            |
| Launonen Erika         | 1/1                         | -                                        | -                            | -                            |
| Metsälä Juha           | 2/3                         | -                                        | -                            | -                            |
| Oikarinen Elias        | 2/3                         | 1/1                                      | -                            | -                            |
| Osara Kallepekka       | 3/3                         | 1/1                                      | -                            | -                            |
| Saarijärvi Hannu       | 2/2                         | -                                        | -                            | -                            |
| Suvikumpu Liisa        | 3/3                         | -                                        | -                            | -                            |
| Urponen Maija          | 3/3                         | -                                        | -                            | -                            |
| Vaattovaara Mari       | 3/3                         | -                                        | -                            | -                            |
| Vahela-Kohonen Riitta  | 1/1                         | -                                        | -                            | -                            |
| van der Pals Ira       | 3/3                         | -                                        | -                            | -                            |

#### 4. Toimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Vuonna 2025 toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot:

| Kiinteä vuosipalkka 2025                                                     | euroa             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| - rahapalkka                                                                 | 370 244,20        |
| - luontoisedut                                                               | 240,00            |
| Kiinteä vuosipalkka yhteensä                                                 | 370 484,20        |
|                                                                              |                   |
| <b>Muuttuvat palkitsemisen osat 2025</b>                                     |                   |
| Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu rahana                                 | 0,00              |
| Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu vakuutumaksuna eläkesäätiön M-osastoon | 0,00              |
| Tulos- ja kannustinpalkkiot yhteensä                                         | 0,00              |
|                                                                              |                   |
| <b>Palkka ja palkkiot yhteensä</b>                                           | <b>370 484,20</b> |

Muuttuva palkkio perustuu toimitusjohtajan osalta kokonaisarvioon koko konsernin tulostavoitteiden saavuttamisesta. Liiketoiminta- ja tulostavoitteet määritellään vuosittain hallituksen vahvistamassa tulostavoitteissa. Keskeisimmät tulos- ja kannustinpalkkaukseen vaikuttavat tavoitteet koskevat konsernille määritellyjä keskeisiä tunnuslukuja. Muuttuvan palkkion ansaitseminen täysimääräisenä edellyttää asetettujen tavoitteiden merkittävää ylittämistä.

## 5. Varatoimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Vuonna 2025 varatoimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot:

| <b>Kiinteä vuosipalkka 2025</b>                                              | <b>euroa</b>      |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| - rahapalkka                                                                 | 219 873,62        |
| - luontoisedut                                                               | 13 395,78         |
| Kiinteä vuosipalkka yhteensä                                                 | 233 269,40        |
|                                                                              |                   |
| <b>Muuttuvat palkitsemisen osat 2025</b>                                     |                   |
| Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu rahana                                 | 0,00              |
| Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu vakuutumaksuna eläkesäätiön M-osastoon | 0,00              |
| Tulos- ja kannustinpalkkiot yhteensä                                         | 0,00              |
|                                                                              |                   |
| <b>Palkka ja palkkiot yhteensä</b>                                           | <b>233 269,40</b> |

## 6. Kieliversiot

Tämän dokumentin virallinen kieli on suomi. Mikäli tämän dokumentin ja englanninkielisen käännöksen välillä on ristiriita, saa suomenkielinen versio etusijan.