



HYPO

SUOMEN HYPOTEEKKIYHDISTYS  
TOIMIELINTEN PALKITSEMISRAPORTTI VUODELTA 2023

Hyväksytty hallituksessa 28.2.2024



## Sisälllys

1. Johdanto.....	2
2. Hallituksen palkkiot edelliseltä tilikaudelta.....	3
3. Hallintoneuvoston palkkiot edelliseltä tilikaudelta .....	4
4. Toimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta .....	6
5. Varatoimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta .....	7
6. Kieliversiot .....	7

## 1. Johdanto

Tämä Suomen Hypoteekkiyhdistyksen (jäljempänä ”Hypoteekkiyhdistys”) palkitsemisraportti koskee hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkitsemista.

Alla olevassa taulukossa verrataan hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkkioiden kehitystä Hypoteekkiyhdistyksen työntekijöiden keskimääräisen palkitsemisen kehitykseen ja Hypoteekkiyhdistyksen taloudelliseen kehitykseen tilikausilta 2019-2023.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Hallintoneuvoston palkkiot yhteensä</b>	69 940,00 €	85 600,00 €	95 515,00 €	102 665,00 €	102 300,00 €
<b>Hallituksen palkkiot yhteensä</b>	213 983,22 €	244 593,03 €	245 396,71 €	256 997,97 €	264 516,04 €
<b>Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot</b>	329 280,00 €	355 440,00 €	360 960,00 €	393 840,00 €	369 840,00 €
<b>Varatoimitusjohtajan palkat ja palkkiot</b>	177 255,00 €	205 538,00 €	202 331,00 €	228 462,50 €	214 333,20 €
<b>Työntekijöiden palkkojen ja palkkioiden kehitys (sis. tj ja vtj)*</b>	88 935,95 €	89 743,59 €	91 930,83 €	96 729,34 €	95 825,88 €
<b>Taloudellinen kehitys (liikevoitto)</b>	8 406 671,60 €	8 044 424,16 €	8 063 869,98 €	7 079 125,80 €	8 502 822,47 €

\* tilinpäätöksen mukaiset henkilöstökulut jaettuna työntekijöiden määrällä



## 2. Hallituksen palkkiot edelliseltä tilikaudelta

22.3.2023 lukien hallitukselle maksettavat palkkiot on vahvistettu seuraavasti:

Puheenjohtaja, vuosipalkkio	36 810 €
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	22 530 €
Jäsen, vuosipalkkio	18 040 €
Kokouspalkkio / kokous, puheenjohtaja	1 200 €
Kokouspalkkio / kokous, varapuheenjohtaja ja jäsen	930 €
Riskivaliokunnan puheenjohtaja, kokouspalkkio / kokous	1 200 €
Riskivaliokunnan varapuheenjohtaja ja jäsen, kokouspalkkio / kokous	930 €
Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan jäsen, kokouspalkkio / kokous	930 €

Jaksolla 1.1. – 21.3.2023 sovellettiin vuonna 2022 vahvistettuja palkkioita seuraavasti:

Puheenjohtaja, vuosipalkkio	35 390 €
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	21 660 €
Jäsen, vuosipalkkio	17 340 €
Kokouspalkkio / kokous, puheenjohtaja	1 150 €
Kokouspalkkio / kokous, varapuheenjohtaja ja jäsen	890 €
Riskivaliokunnan puheenjohtaja, kokouspalkkio / kokous	1 150 €
Riskivaliokunnan varapuheenjohtaja ja jäsen, kokouspalkkio / kokous	890 €

Vuonna 2023 hallitukselle maksetut palkkiot yhteensä:

Hallitus 2023	Rahana maksettu osuus vuosipalkkiosta	Kokouspalkkio	Kokouksiin osallistuminen	Rahana maksetut palkkiot yhteensä	Vakuutusmaksuna maksetut palkkiot	Luontoisetu TyEL-osuus	Maksetut palkkiot yhteensä
Sari Lounasmeri, pj	18 227,49 €	22 910,00 €	21/21	41 137,49 €	18 227,49 €	2 941,32 €	62 306,30 €
Harri Hiltunen, varapj	11 156,25 €	18 360,00 €	21/21	29 516,25 €	11 156,25 €	2 553,16 €	43 225,66 €
Hanna-Maria Heikkinen	6 765,03 €	8 370,00 €	10/11	15 135,03 €	6 765,03 €	1 082,15 €	22 982,21 €
Kai Heinonen	8 932,53 €	15 650,00 €	18/18	24 582,53 €	8 932,53 €	1 757,63 €	35 272,69 €
Pasi Holm	8 932,53 €	11 970,00 €	14/14	20 902,53 €	8 932,53 €	1 808,04 €	31 643,10 €
Hannu Kuusela	8 932,53 €	11 970,00 €	14/14	20 902,53 €	8 932,53 €	1 494,51 €	31 329,57 €
Teemu Lehtinen	2 167,50 €	2 670,00 €	3/3	4 837,50 €	2 167,50 €	418,44 €	7 423,44 €
Salla Seppä	6 765,03 €	8 370,00 €	10/11	15 135,03 €	6 765,03 €	1 082,14 €	22 982,20 €
Tuija Virtanen	2 167,50 €	2 670,00 €	3/3	4 837,50 €	2 167,50 €	345,87 €	7 350,87 €

Yllä olevassa taulukossa on huomioitu hallituksen kokoukset, riskivaliokunnan jäsenten osalta riskivaliokunnan kokoukset sekä hallituksen puheenjohtajan ja hallituksen varapuheenjohtajan osalta nimitysvaliokunnan kokoukset vuonna 2023. Hallitus piti vuonna 2023 yhteensä 14 kokousta, joista 12 oli varsinaisia kokouksia,

yksi sähköpostikokous ja yksi ylimääräinen kokous. Sähköpostikokouksesta ja ylimääräisestä kokouksesta ei maksettu kokouspalkkioita.

Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja ovat hallituksen alaisuudessa toimivan riskivaliokunnan jäseniä. Riskivaliokunnan kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Vuonna 2023 riskivaliokunta piti neljä (4) kokousta, johon hallituksen puheenjohtajisto osallistui. Hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja kuuluvat lisäksi Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokuntaan, jonka kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Nimitysvaliokunta piti vuoden 2023 aikana kolme (3) kokousta, joihin hallituksen puheenjohtajisto osallistui.

Alla olevassa taulukossa on eritelty hallituksen jäsenten osallistuminen eri toimielinten kokouksiin vuonna 2023:

Hallitus 2023	Hallituksen kokoukset	Riskivaliokunnan kokoukset	Nimitysvaliokunnan kokoukset
Sari Lounasmeri, pj	14/14	4/4	3/3
Harri Hiltunen, varapj	14/14	4/4	3/3
Hanna-Maria Heikkinen	10/11	-	-
Kai Heinonen	14/14	4/4	-
Pasi Holm	14/14	-	-
Hannu Kuusela	14/14	-	-
Teemu Lehtinen	3/3	-	-
Salla Seppä	10/11	-	-
Tuija Virtanen	3/3	-	-

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja ovat Hypoteekkiyhdistyksistä annetun lain perusteella myös hallituksen jäseniä. Heidän osaltaan palkitseminen koostuu ainoastaan jäljempänä tässä dokumentissa kuvatusta toimisuhteen ehtojen mukaisesta kiinteästä palkkiosta sekä tulos- ja kannustinpalkkausjärjestelmän mukaan maksettavista muuttuvista palkkioista. Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan osalta vuonna 2023 maksetut palkkiot on eritelty jäljempänä tässä dokumentissa. Tilinpäätöksen liitetiedossa on julkaistu toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle maksetut palkkiot vuonna 2023.

### 3. Hallintoneuvoston palkkiot edelliseltä tilikaudelta

22.3.2023 lukien hallintoneuvostolle maksettavat palkkiot on vahvistettu seuraavasti:

Puheenjohtaja, vuosipalkkio	9 850 €
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	4 160 €
Jäsen, vuosipalkkio	3 140 €
Kokouspalkkio / kokous	570 €
Hallintoneuvoston tarkastajat, kokouspalkkio	930 €
Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokunnan jäsen, kokouspalkkio / kokous	930 €



# HYPO

Jaksolla 1.1. – 21.3.2023 sovellettiin vuonna 2022 vahvistettuja palkkioita seuraavasti:

Puheenjohtaja, vuosipalkkio	9 470 €
Varapuheenjohtaja, vuosipalkkio	3 990 €
Jäsen, vuosipalkkio	3 010 €
Kokouspalkkio / kokous	540 €
Hallintoneuvoston tarkastajat, kokouspalkkio	890 €

Vuonna 2023 hallintoneuvoston jäsenille maksetut palkkiot yhteensä:

Hallintoneuvosto 2023	Rahana maksettu osuus vuosipalkkiosta	Kokouspalkkio	Kokouksiin osallistuminen	Rahana maksetut palkkiot	Vakuutusmaksuna maksetut palkkiot	Maksetut palkkiot yhteensä
Hannu Hokka, pj	4 925,00 €	6 210,00 €	8/8	11 135,00 €	4 925,00 €	16 060,00 €
Timo Kaisanlahti, vpj	2 080,00 €	4 140,00 €	5/8	6 220,00 €	2 080,00 €	8 300,00 €
Timo Aro	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €
Elina Bergroth	1 570,00 €	2 570,00 €	4/4	4 140,00 €	1 570,00 €	5 710,00 €
Julianna Borsos	1 570,00 €	2 000,00 €	3/4	3 570,00 €	1 570,00 €	5 140,00 €
Mikael Englund	1 570,00 €	2 610,00 €	4/4	4 180,00 €	1 570,00 €	5 750,00 €
Markus Heino	1 570,00 €	2 040,00 €	3/4	3 610,00 €	1 570,00 €	5 180,00 €
Timo Hietanen	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €
Hanna Kaleva	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €
Seppo Laakso	0,00 €	540,00 €	1/1	540,00 €	0,00 €	540,00 €
Erika Launonen	1 570,00 €	1 140,00 €	2/2	2 710,00 €	1 570,00 €	4 280,00 €
Juha Metsälä	1 570,00 €	570,00 €	1/3	2 140,00 €	1 570,00 €	3 710,00 €
Elias Oikarinen	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €
Kallepekka Osara	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €
Salla Seppä	0,00 €	540,00 €	1/1	540,00 €	0,00 €	540,00 €
Liisa Suvikumpu	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €
Maija Urponen	1 570,00 €	570,00 €	1/2	2 140,00 €	1 570,00 €	3 710,00 €
Mari Vaattovaara	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €
Riitta Vahela-Kohonen	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €
Ira van der Pals	1 570,00 €	1 680,00 €	3/3	3 250,00 €	1 570,00 €	4 820,00 €

Yllä olevassa taulukossa on huomioitu hallintoneuvoston kokoukset, hallintoneuvoston puheenjohtajiston ja hallintoneuvoston tarkastajien osalta osallistuminen tarkastajien kokouksiin sekä hallintoneuvoston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan osalta osallistuminen nimitysvaliokunnan kokouksiin. Hallintoneuvostolla oli vuoden 2023 aikana yhteensä kolme (3) kokousta ja hallintoneuvoston valitsemilla tarkastajilla kaksi (2) kokousta.

Hallintoneuvoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja kuuluvat Hypoteekkiyhdistyksen nimitysvaliokuntaan, jonka kokouksista maksetaan sen jäsenille kokouspalkkio. Nimitysvaliokunta piti vuoden 2023 aikana kolme (3) kokousta, joihin hallintoneuvoston puheenjohtajisto osallistui.

Alla olevassa taulukossa on eritelty hallintoneuvoston jäsenten osallistuminen eri toimielinten kokouksiin vuonna 2023:

	Hallintoneuvoston kokoukset	Hallintoneuvoston tarkastajien kokoukset	Nimitysvaliokunnan kokoukset
<b>Hallintoneuvosto 2023</b>			
Hannu Hokka, pj	3/3	2/2	3/3
Timo Kaisanlahti, vpj	1/3	2/2	2/3
Timo Aro	3/3	-	-
Elina Bergroth	3/3	1/1	-
Julianna Borsos	2/3	1/1	-
Mikael Englund	3/3	1/1	-
Markus Heino	2/3	1/1	-
Timo Hietanen	3/3	-	-
Hanna Kaleva	3/3	-	-
Seppo Laakso	1/1	-	-
Erika Launonen	2/2	-	-
Juha Metsälä	1/3	-	-
Elias Oikarinen	3/3	-	-
Kallepekka Osara	3/3	-	-
Salla Seppä	1/1	-	-
Liisa Suvikumpu	3/3	-	-
Maija Urponen	1/2	-	-
Mari Vaattovaara	3/3	-	-
Riitta Vahela-Kohonen	3/3	-	-
Ira van der Pals	3/3	-	-

#### 4. Toimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Vuonna 2023 toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot:

Kiinteä vuosipalkka 2023	euroa
- rahapalkka	378 840,00
- luontoisedut	240,00
Kiinteä vuosipalkka yhteensä	379 080,00
<b>Muuttuvat palkitsemisen osat 2023</b>	
Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu rahana	0,00
Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu vakuutumaksuna eläkesäätiön M-osastoon	0,00
Tulos- ja kannustinpalkkiot yhteensä	0,00
<b>Palkka ja palkkiot yhteensä</b>	<b>379 080,00</b>

Muuttuva palkkio perustuu toimitusjohtajan osalta kokonaisarvioon koko konsernin tulokortin ja tulostavoitteiden saavuttamisesta. Liiketoiminta- ja tulostavoitteet määritellään vuosittain hallituksen vahvistamassa tulokortissa. Keskeisimmät tulos- ja kannustinpalkkaukseen vaikuttavat tavoitteet koskevat konsernille määriteltyjä



# HYPO

keskeisiä tunnuslukuja. Muuttuvan palkkion ansaitseminen täysimääräisenä edellyttää asetettujen tavoitteiden merkittävää ylittämistä.

## 5. Varatoimitusjohtajan palkitseminen edelliseltä tilikaudelta

Vuonna 2023 varatoimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot:

<b>Kiinteä vuosipalkka 2023</b>	<b>euroa</b>
- rahapalkka	200 346,60
- luontoisedut	13 986,60
Kiinteä vuosipalkka yhteensä	214 333,20
<b>Muuttuvat palkitsemisen osat 2023*</b>	
Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu rahana	0,00
Tulos- ja kannustinpalkkio / maksettu vakuutusmaksuna eläkesäätiön M-osastoon	0,00
Tulos- ja kannustinpalkkiot yhteensä	0,00
<b>Palkka ja palkkiot yhteensä</b>	<b>214 333,20</b>

\* Vuoden 2022 palkitsemiraportista puuttui virheellisesti eläkesäätiön M-osastoon vakuutusmaksuna maksettu tulos- ja kannustinpalkkio 12 750 euroa. Varatoimitusjohtajan muuttuvien palkkioiden oikea määrä vuonna 2022 oli 31 312,50 euroa, jolloin palkan ja palkkioiden oikea määrä oli 241 212,50 euroa.

## 6. Kieliversiot

Tämän dokumentin virallinen kieli on suomi. Mikäli tämän dokumentin ja englanninkielisen käännöksen välillä on ristiriita, saa suomenkielinen versio etusijan.