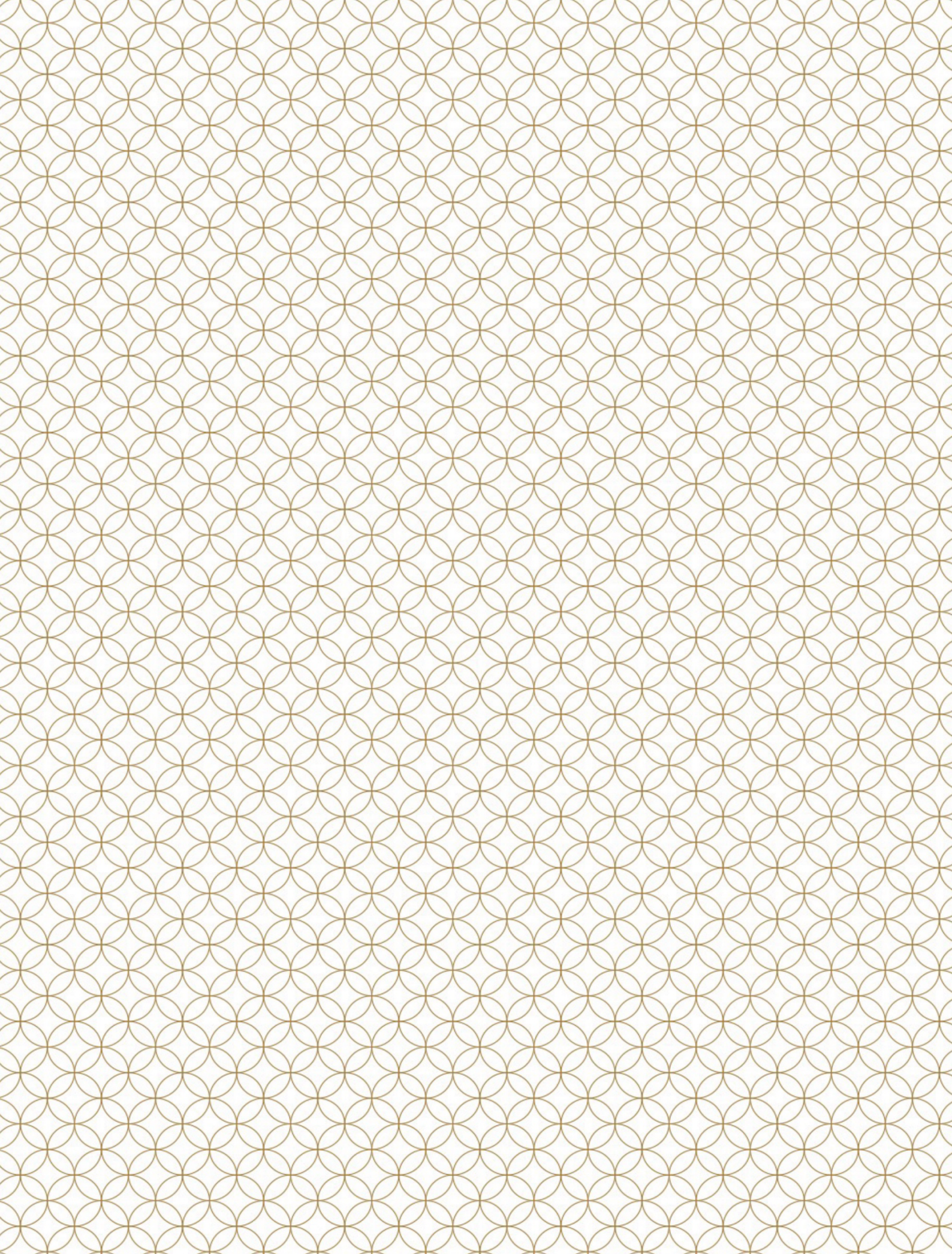

Puolivuosikatsaus 2025

26 Elokuuta 2025

sunborn
INTERNATIONAL

PUOLIVUOSIKATSAUS
1.1.-30.6.2025



Sisällys

Keskeiset tapahtumat 1.1.-30.6.2025	4
Keskeiset tunnusluvut.....	4
Hotelli liiketoiminnan keskeiset suoritusmittarit.....	5
Toimitusjohtajan katsaus — H1/2025.....	5
Strategiset kärkiteemat vuodelle 2025	7
Taloudellinen kehitys 1.1.-30.6.2025.....	7
Liikevaihto, kannattavuus ja tulos	7
Tase, rahoitus ja rahavirta.....	7
Sunborn London liiketoiminta H1	8
Sunborn Gibraltarin liiketoiminta H1	9
Markkina- ja toimialakatsaus.....	9
Matkailualan yleiskatsaus	10
Lontoo – Royal Victoria Dock & Docklands.....	10
Gibraltar	10
Gibraltarin ja EU:n rajasopimus 11.6.2025 ja sen vaikutukset.....	11
Uudet kehityshankkeet	12
Sunborn Vancouver.....	12
Sunborn London Evolution.....	12
Sunborn Sevilla.....	13
ESG	13
Ympäristö	13
Sunborn Energy Ltd (Uusiutuvan energian liiketoiminta kumppaniyhtiössä)	13
Sosiaalinen vastuu.....	14
Hallinto	14
Henkilöstö ja johto	14
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	14
Varsinaisen yhtiökokouksen keskeiset päätökset.....	15
Hallituksen valtuutukset	16
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät.....	16
Olennot tapahtumat raportointikaudella.....	16
Olennot tapahtumat raportointikauden päättymisen jälkeen	16
Riskit ja epävarmuustekijät	17
Vastuut ja vakuudet	18
Puolivuosikatsauksen laatimisperiaatteet.....	18
Tunnuslukujen laskentakaavat	18
Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2025.....	19
Taulukko-osa.....	20
Konsernin tuloslaskelma.....	20
Konsernin tase	21
Konsernin rahoituslaskelma	23
Konsernin oman pääoman muutokset.....	24



Sunborn International Oyj (SBI) puolivuositiedot 1.1.-30.6.2025

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

Sunborn International Oyj:n puolivuositiedot on huomioitu Sunborn International Holding -konsernin luvut osakevaihdon toteutumisen jälkeen 2 kk:lta (touko-kesäkuu 2025).

Vertailutiedoissa esitetään Rush Factory Oyj:n julkaisemat H1 2024 ja tilintarkastetut tilikauden 2024 luvut.

Keskeiset tapahtumat 1.1.-30.6.2025

- Sunborn International Holding Oy (SBIH) ja Rush Factory Oyj toteuttivat 28.4.2025 osakevaihdon, jonka myötä Rush Factory Oyj:n nimi muutettiin Sunborn International Oyj:ksi ja SBIH:sta tuli SBI:n tytäryhtiö.
- Kaupankäynti Sunborn International Oyj:n (SBI) osakkeilla Nasdaq First North -markkinapaikalla alkoi 29.4.2025.
- Konsernin raportointikauden liikevaihto (touko-kesäkuu 2025) oli 5,103 (0,667) miljoonaa euroa. Raportointikauden liikevaihto käsittää Lontoossa ja Gibraltarilla operoivien laivahotellien liikevaihdon 2 kuukaudelta osakevaihdon toteutumisen jälkeen.
- Käyttökate (EBITDA) raportointikaudella nousi 3,034 (-0,197) miljoonaan euroon.
- Liikearvopoisto raportointikaudella oli 0,619 miljoonaa euroa, oikaistu liikevoitto ilman liikearvopoistoja oli 2,744 miljoonaa euroa.

Keskeiset tunnusluvut

1 000 EUR	1.1. - 30.06.2025 ¹	1.1. - 30.6.2024	1.1. - 31.12.2024 ²
Liikevaihto	5 103	667	1 037
Käyttökate (EBITDA)	3 034	-197	-564
% Liikevaihdesta	59 %	neg.	neg.
Liikevoitto (EBITA) ilman liikearvopoistoa	2 744	-232	-614
% Liikevaihdesta	54 %	neg.	neg.
Liikevoitto/-tappio (EBITA)	2 113	-232	-614
% Liikevaihdesta	41 %	neg.	neg.
Katsauskauden tulos	396	-347	-1 135
Taseen loppusumma	181 759	2 783	2 128
Maksuvalmius (current ratio), %	10,0 %	29,5 %	18,2 %
Omavaraisuusaste, %	47,4 %	-57,4 %	-143,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	91,5 %	-63,5 %	-6,2 %
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, eur	0,001	-0,147	-0,481
Osakekohtainen oma pääoma, eur	0,150	-0,409	-0,754
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	568 596 697	2 360 798	2 360 798
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kaudella keskimäärin	285 478 748	2 360 798	2 360 798
Henkilöstön lukumäärä	305	14	11

¹ Luvut sisältävät Sunborn International Holding -konsernin touko-kesäkuulta 2025

² Tilintarkastettu



Hotelliliiketoiminnan keskeiset suoritusmittarit

Alla olevassa taulukossa on esitetty Sunborn International Holding -konsernin laivahotellien keskeiset suoritusmittarit eri ajanjaksoina. Raportointikauden H1 2025 liikevaihto sisältää hotelliliiketoiminnan tuotot 2 kuukaudelta (touko-kesäkuu 2025). Luvut on esitetty alkuperäisvaluutassa (GBP), mutta selkeyden vuoksi käännetty alemmassa taulukossa myös euroiksi käyttäen ECB:n raportointipäivän 30.6.2025 kurssia 0,8555.

1 000 GBP	1.5. - 30.06.2025	1.5. - 30.06.2024	1.1. - 30.06.2025	1.1. - 30.06.2024	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto, Lontoo	2 017	1 852	5 125	4 994	10 985
Liikevaihto, Gibraltar	2 289	1 952	5 470	4 840	10 653
Keskimääräinen päivähinta (ADR), £	178,2	180,6	163,8	167,7	166,3
Huonekohtainen liikevaihto (RevPar), £	135,9	118,9	112,8	106	118,5
Käyttöaste, %	76,3 %	65,8 %	68,9 %	63,2 %	71,3 %

1 000 EUR*	1.5. - 30.06.2025	1.5. - 30.06.2024	1.1. - 30.06.2025	1.1. - 30.06.2024	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto, Lontoo	2 358	2 165	5 991	5 838	12 840
Liikevaihto, Gibraltar	2 676	2 282	6 394	5 658	12 452
Keskimääräinen päivähinta (ADR), €	208,3	211,1	191,5	196,0	194,4
Huonekohtainen liikevaihto (RevPar), €	158,9	139,0	131,9	123,9	138,5
Käyttöaste, %	76,3 %	65,8 %	68,9 %	63,2 %	71,3 %

*(EUR/GBP vaihtokurssilla 30.6.2025 0,8555)

Toimitusjohtaja Hans Niemen katsaus — H1/2025

H1 2025 oli yhtiöllemme käännteentekevä: toteutimme osakevaihdon ja kaupankäynti osakkeilla alkoi Nasdaq First Northissa. Hotelliemme H1-myynti oli vahvalla tasolla ja kasvoi 12,4 Meuroon, operatiivinen EBITDAR kasvoi +11,9%; hotellien käyttöaste nousi 69 %:iin. Gibraltar oli veturi (liikevaihto +13 %, EBITDAR +49 %), ja Lontoossa liikevaihto kasvoi +2,6 %, vaikka kannattavuutta painoivat palkkainflaatio ja tapahtumien ajoitus. Rahoituksessa etenemme uudelleenrahoituksissa ja korkoympäristön pehmeneminen tukee tulosta, yhtiön kasvustrategia etenee: Lontoon uusi vähähiilisen laivahotellin suunnittelu on meneillään, Sevillan ja Vancouverin hankkeet etenevät suotuisasti. H2-näkymä operatiivisessa toiminassa on hyvällä pohjalla.

- Osakevaihto: Sunborn International Holding Oy (SBIH) toteutti osakevaihdon Rush Factory Oyj:n kanssa 28.4.2025. Uuden Sunborn International Oyj:n (SBI) osakkeilla aloitettiin kaupankäynti 29.4.2025. Ennen osakevaihtoa SBIH toteutti 11,8 M€ osakeannin, jolla vahvistettiin pääomia suunnitellun kasvustrategian tueksi.
- Operatiivinen kehitys: Lontoon ja Gibraltarin hotelliliiketoiminta eteni vahvasti:
 - H1-liikevaihto hotelleissa kasvoi +7,7 %: 10,595 tGBP (9,834 tGBP).
 - Operatiivinen EBITDAR kasvoi +11,9 %: 2,860 tGBP (2,557 tGBP).
 - Keskimääräinen käyttöaste H1 oli 69 % (+5,7 %-yks. v/v).
- Gibraltar: Vahvaa kasvua liikevaihdossa H1 liikevaihto 5,470 M€ (4,840 M€), +13 % ja kannattavuudessa EBITDAR 1,394 M€ (0,935 M€), +49 %.
- Lontoo: Positiivinen liikevaihdon kehitys H1 periodilla +2,6 % 5,125 M€ (4,994 M€), ja EBITDAR 1,466 M€ (1,608 M€), -8,8 % johtuen H1 kustannuspaineista, London Living wage palkankorotusten johdosta sekä Q1 messutapahtumien siirtymisen vuoksi.
- Korkoympäristö: Euroalueen viitekorkojen lasku on parantanut yhtiön lainanhoitokykyä ja näkyy rahoituskustannusnäkymien kohentumisena. Yhtiön tulos on herkkä korkotason muutoksille.



Strategia ja kasvuhankkeet

SBI-konserni keskittyy laivahotellien ja muiden siirrettävien kiinteistöjen kehittämiseen, omistamiseen ja operointiin. Yhtiön toiminta on kasvuvetoista, ja keskipitkällä aikavälillä tavoitteena on avata vuoteen 2028 mennessä Lontoo ja Vancouver, jotka lisäisivät yhtiön hotellikapasiteettia 475 huoneella tavoitellen n. 800 huoneen kokonaiskapasiteettia (+144 %).

Käynnissä ja valmisteilla olevat hankkeet:

- Lontoo: uuden laivahotellin rakentamisen on tarkoitus alkaa vuoden 2025 aikana, ja hotellin avautua aikana 2027. Tavoitteena kasvattaa huonekapasiteettia sekä ravintolapalveluiden määrää vastataksemme kysyntään nykyisen hotellin toimiessa jo lähellä maksimaalista tuottokapasiteettiaan.
- Vancouver: Lontoon liiketoimintaa vastaava kokonaisuus Vancouverin messukeskuksen yhteyteen tavoitteena 2027/2028 avaus. Vancouverin kaavamuutos on meneillään.
- Sevilla & Gibraltar: yhtiö valmistelee Lontoon nykyisen laivan siirtämistä Sevillaan sekä Gibraltarin hotellin korvaamista uudella ja nykyisen hotellin siirtoa toiseen toimipaikkaan. Tavoitteena on optimoida tuottoa siirtämällä nykyisiä jahtihoteleja uusiin, korkeampaa tuottopotentiaalia tarjoaviin lokaatioihin ja vapauttaa nykyisiä paikkoja uudishankkeille, joissa rakennetaan kohteeseen parhaiten soveltuva hotellimalli.
- Uudet kelluvat rakenteet: kehitämme laivahotellien rinnalla uusia kelluvia konsepteja, kuten kylpylä- tapahtuma ja ravintolakiinteistöjä, joiden odotamme avaavan merkittäviä lisäliiketoimintamahdollisuuksia sekä nykyisissä toimipaikoissa että uusilla markkina-alueilla.

XNS-järjestely (Gibraltar)

Sunborn International Holding Oy (SBIH) sekä sen tytäryhtiö Sunborn (Gibraltar) Ltd ovat allekirjoittaneet ehdollisen sopimuksen yhteisyrityksestä XNS Holdings PTE. LTD:n ("XNS") kanssa. Osana järjestelyä Gibraltarin aluksen omistus on tarkoitus siirtää XNS:lle, mahdollistaen laivan siirron tulevaisuudessa ja uuden kehittämisen Gibraltariin. Toteutuksen jälkeen SBIH omistaisi 42 % XNS:stä. Järjestelyn kokonaisarvo on 155 MUSD, josta käteisosuus 90 MUSD ("XNS Transaktio". XNS:n osakkeenomistajat ovat allekirjoittaneet maaliskuussa 2025 osakassopimuksen. Aikataulua on pidennetty ehdollisten rahoitus- ja viranomaisprosessien loppuunsaattamiseksi. Kaupan ehtoja on päivitetty USD:n heikentymisen takia sekä maksuaikataulua pidennetty ulkomaisten sijoittajien käynnissä olevien viranomaishyväksyntöjen mukaisesti. XNS transaktio, on osa SBI konsernin strategista kasvuhankkeiden rahoitussuunnitelmaa, osana muuta meneillään olevaa rahoitusprosessia, joilla varmistetaan merkittävien pääomavaltaisten uudishankkeiden toteutuminen suunnitellussa aikataulussa.

Rahoitus

- Gibraltarin tytäryhtiön joukkovelkakirjalainan (ISIN: SE0010296632) eräpäivää siirrettiin kirjallisella menettelyllä 15.9.2025 saakka XNS transaktion viivästymisen vuoksi. XNS transaktion haasteellisen aikataulun takia yhtiöllä on myös siltarahoitusprosessi käynnissä, jonka tarkoituksena on varmistaa riittävä aika XNS kaupan ehtojen täyttymiseen ja nykyisen joukkovelkakirjalainan takaisinmaksu.
- Sunborn London Oyj:n joukkovelkakirjalaina (ISIN: NO0011099772) erääntyy 5.2.2026, ja uudelleenrahoitus etenee suunnitellusti aikataulutavoitteena ennen vuoden vaihdetta 2025. Laivahotellin käypä arvo on 49,9 miljoonaa euroa viimeisimmän 3.3.2025 päivätyn arviokirjan mukaan.
- Joukkovelkakirjalainat ovat kirjattu tytäryhtiöiden lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Näkymät

- Operatiivinen liiketoiminta jatkuu stabiililla pohjalla Lontoossa ja Gibraltarilla. Johdon fokus on liikevaihdon kasvattaminen, käyttökatteen parantaminen, ja hotelliikiinteistöjen perusparannusten toteuttaminen ja jahtihotellituotteen määrätietoinen kehittäminen uusien hankkeiden avulla. Gibraltarin markkinakysynnässä on tapahtunut positiivinen käänne viimeisen 3 kvartaalin aikana, Q4 2024 alkaen ja trendin ennustetaan jatkuvan H2 ja eteenpäin. Gibraltarin rajasopimuksen uskotaan



parantavan markkinaolosuhteita entisestään 12–18 kuukauden tähtäimellä.

- Yhtiön strategia on tavoitella merkittävää kasvua. Jatkamme kasvuhankkeiden määrätietoista edistämistä. Tavoittelemme Lontoon uuden laivahotellin rakentamisen aloitusta 2025 ja avausta 2027, jolloin avautuisi myös Sevillan hotelli. Gibraltarin hotellin siirtäminen uuteen toimipaikkaan on suunnitteilla viimeistään elokuussa 2028. Vancouverin hankeaikataulun ja meneillään olevan kaavan vahvistuminen on tavoitteena loppuvuoden 2025 aikana. Yhtiö tavoittelee hotellin avausta 2028.

Strategiset kärkiteemat vuodelle 2025

- Gibraltar: XNS-yhteisyrityksen läpivienti sekä uuden korvaavan laivahotellin suunnittelun ja toteutusvalmiuden varmistaminen
- Uudelleenrahoitus: Sunborn London Oyj:n ja Sunborn (Gibraltar) Ltd:n joukkovelkakirjalainojen uudelleenrahoitus/maturiteettien pidentäminen ja korkokustannusten optimointi.
- Lontoo (uusi laivahotelli): urakka-/rakennussopimuksen (EPC) allekirjoitus ja hankerahoituksen varmistaminen; rakentamishankkeen käynnistäminen 2025
- Sevilla (siirtohanke): viranomaisprosessien loppuunsaattaminen sekä nykyisen Lontoon laivan siirtopäätöksen ja aikataulun vahvistaminen
- Vancouver: kaavamutoksen (rezoning) ja hankeaikataulun tarkempi vahvistuminen ja hankerahoitusneuvottelujen vieminen maaliin
- Talousraportointi: tavoitteena siirtyä IFRS-raportointiin koko konsernissa vuoden 2025 aikana (prosessi, tilikarta ja raportointikäytännöt yhtenäistettyinä)

Taloudellinen kehitys 1.1.-30.6.2025

Liikevaihto, kannattavuus ja tulos

Sunborn International Oyj (SBI) konsernin liikevaihto muodostui raportointikaudella Sunborn International Holding - konsernin laivahotellien tuotoista 2 kk:lta (touko-kesäkuu 2025) osakevaihdon toteutumisen jälkeen. Raportointikauden liikevaihto 1–6/2025 oli näin ollen 5 103 (667) tuhatta euroa. Vertailun vuoksi hotelliliiketoiminnan liikevaihto koko ajanjaksolla 1–6/2025 oli 12 579 (11 507) tuhatta euroa, osoittaen kasvua 9,3 %. Aiempien kausien liikevaihto on muodostunut ainoastaan Rush Factoryn tapahtumatoiminnan tuotoista. Liikevaihdon muutos oli +665 % edelliseen vuoteen verrattuna. EBITDA kasvoi 3 304 (-197) tuhanteen euroon ollen 59 % liikevaihdesta ja EBITA oli 2 113 (-232) tuhatta euroa olleen 41 % liikevaihdesta. Konsernirakenteen uudistamisen yhteydessä muodostunut konserniliikearvo poistetaan 20 vuoden aikana ja siitä kirjattiin raportointikaudella poistoja 619 tuhatta euroa. Raportointikauden liikevoitto ilman liikearvopoistoa oli 2 744 (-232) tuhatta euroa, ollen 17 % liikevaihdesta. Konsernin raportointikauden tulos oli 396 (-347) tuhatta euroa eli 0,001 (-0,147) euroa osakkeelta. Tulos sisältää kertaluontoisia liiketoiminnan muita tuottoja 1 884 tuhatta euroa.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Sunborn International Oyj:n taseen loppusumma 30.6.2025 oli 181 759 (2 783) tuhatta euroa. Yhtiön rahavarat 30.6.2025 olivat 5 537 (56) tuhatta euroa. Yhtiön omavaraisuusaste oli 30.6.2025 47,4 % (- 57,4 %). Korollisia joukkovelkakirjalainoja ja rahalaitoslainoja yhtiöllä oli jäljellä 83 228 (668) tuhatta euroa. Syyskuussa 2024 tytäryhtiö Sunborn London Oyj:n 24 500 tuhannen euron joukkovelkakirjalainan maturiteettia jatkettiin 5.2.2026 asti. Konserniyhtiö Sunborn Gibraltar Ltd 58 000 tuhannen euron joukkovelkakirjalainan maturiteettia jatkettiin 15.9.2025 saakka.

Yhtiön joukkovelkakirjalainojen uudelleenjärjestelyjä valmistellaan, Helsinki Nasdaqissa noteerattu Sunborn London Oyj joukkovelkakirjalainan uudelleenrahoitus pyritään saattamaan loppuun 2025 aikana laskemalla liikkeelle uusi vakuudellinen joukkovelkakirja, jonka turvin myös valmistellaan laivahotellin siirtymistä Sevillaan 2027. Sunborn Gibraltar Ltd:in joukkovelkakirjalaina on tarkoitus poismaksaa Gibraltarin laivahotellin XNS kaupan yhteydessä uuden hankeyhtiön pääomalla ja vaihtoehtoisesti yhtiö valmistelee 3 vuoden siltarahoitusta, joka



helpottaa JV hankkeen aikataulun paineita ja mahdollistaa toiminnan jatkuvuuden Gibraltarilla 2028 saakka, jolloin Gibraltarin suunnitellaan avautuvan uusi korvaava hotellialus. Investoinnin odotetaan käynnistyvän Q4 2025 ja valmistuvan Q4 2027 telakan toimitusaikataulusta riippuen. Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella oli -2 482 (181) tuhatta euroa. Yhtiön investointien rahavirta oli -380 (-40) tuhatta euroa ja rahoituksen rahavirta 8 384 (-78) tuhatta euroa. Osakevaihdon seurauksena konsernin oma pääoma kasvoi merkittävästi ollen 85 123 (-965) tuhatta euroa.

Konsernin merkittävimmät omaisuuserät ovat laivahotellit Lontoossa ja Gibraltarilla:

- Lontoon laivahotellin poistettu arvo Sunborn London Oyj taseessa oli 6,6 miljoonaa euroa, joka on varsin alhainen suhteessa käypään arvoon viimeisimmän 3.3.2025 päivätyn 49,9 miljoonan euron arviokirjan mukaan.
- Gibraltarin laivahotellin poistettu arvo Sunborn Gibraltar Ltd:n taseessa oli 88,4 miljoonaa euroa ja käypä arvo viimeisimmän 20.2.2025 päivätyn arviokirjan mukaan 135,7 miljoonaa USD (n. 130,0 miljoonaa euroa valuutieraportin kurssin mukaisesti).

Sunborn London liiketoiminta H1

Sunborn London -laivahotellin harjoittaa toimintaa Lontoon Royal Docks alueella Excel messukeskuksen yhteydessä. Hotelli on alueen kilpailukentässä johtava hotelli markkinoiden STR raportoinnin mukaan. Laivahotellin omistaa SBI konsernin tytäryhtiö Sunborn London Oyj, joka edelleenvuokraa alusta sisäisellä vuokrasopimuksella sisaryhtiö Sunborn International (UK) Ltd:lle. Kuukausivuokra on 246 tuhatta puntaa (1.1.2024 alkaen). Vuokratuotot touko-kesäkuulta 2025 olivat vuokrasopimuksen mukaisesti 581 tuhatta euroa. Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttivat hieman euromääräisiin vuokratuottoihin. Kulut olivat ennusteen mukaiset.

Operaattori Sunborn International (UK) Ltd:n kasvatti liikevaihtoa kaikissa osastoissaan vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

- Hotellitoiminnan tuotot touko-kesäkuussa 2025:
 - Liikevaihto 2,017 M€ (1,852 M€) +8,9 %
 - EBITDAR 0,708 M€ (0,705 M€) +0,4 %
- Liikevaihto H1/2025: 5,125 M€ (H1/2024: 4,994 M€), +2,6 %
- EBITDAR H1/2025: 1,466 M€ (H1/2024: 1,608 M€), -8,8 %

Kokonaisliikevaihto nousi 5 125 tuhanteen puntaan, mikä on +2,6 % verrattuna 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon 4 994 tuhanteen puntaan. EBITDAR laski -8,8 % tasolle 1 466 (1 608) tuhatta puntaa, kun katteisiin kohdistunut paine voimistui sekä sisäisten että ulkoisten kustannustekijöiden vuoksi. Kustannusten nousun pääajurit olivat korkeammat henkilöstökulut Lontoon eläispalkka -malliin sidotun palkkatason johdosta, asiakasmixin siirtyminen tarkastelukaudella enemmän vapaa-ajan matkustajiin (jotka tyypillisesti lisäävät muuttuvia kuluja) sekä ruoka- ja juomaliiketoiminnan laajentuminen. Nämä tekijät nostivat sekä aine- ja tarvikkekustannuksia että palkkoja arviolta noin 1 %. Lisäksi paikallisen business rates -huojennuksen päättyminen ja hieman suurempi tukeutuminen kolmansien osapuolten varauskanaviin, mikä kasvatti provisiokuluja, heikensivät kannattavuutta Q2 v/v. ExCeL-messukeskuksen merkittävän tapahtuman (ICE London) siirtyminen Barcelonaan vähensi tapahtumavetosta liikevaihtoa Q1.

H1 lievestä markkinahaasteista huolimatta operatiiviset tunnusluvut ovat alueen kilpailukenttäämme parempia ja käyttöaste parani +4,5 % vuodentakaisesta kohdennetun kysynnänaktivoimisen onnistumisen ansiosta. ADR laski 12 puntaa, mikä johti RevPARin 2,3 punnan alenemiseen, joka oli kuitenkin alueen vertailuryhmän (lähde: STR market report) paras tulos: käyttöasteessa kilpailijoihin H1 tarkastelujaksolla ero +4,3 prosenttiyksikköä ja RevPARissa +3 puntaa, mikä korostaa Sunborn London markkinapositionin toimivuutta ja yhtiön kestävyyttä markkinaympäristössä. Näkymien osalta johto on optimistinen vahvasta loppuvuodesta. DSEI 2025 -tapahtuma, joka on aikataulutettu Q3:lle, on keskeinen H2 suorituskyvyn ajuri. Sen ennakoidaan kaventavan EBITDA-eroa vuodentakaiseen ja tuovan tasot vuoden 2024 tasolle, heijastaen liikevaihdon ja kustannusrakenteen vakautumista.

Sunborn London Oyj:n joukkovelkakirja erääntyy 5.2.2026, ja uudelleenrahoitus etenee suunnitellusti.



Sunborn Gibraltarin liiketoiminta H1

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla Operaattori Sunborn (Gibraltar) Resort Limited ylitti johdon odotukset: taloudellinen suorituskyky oli vahva ja alkuvuoteen mahtui useita ennätyskuukausia.

- Hotellitoiminnan tuotot touko–kesäkuussa 2025:
 - Liikevaihto 2,289 M€ (1,952 M€) +17,3 % ja
 - EBITDAR 0,790 M€ (0,518 M€) +52,5 %
- Liikevaihto H1/2025: 5,470 M€ (H1/2024: 4,840 M€), +13 %
- EBITDAR H1/2025: 1,394 M€ (H1/2024: 0,935 M€), +49 %

Tulokset olivat kauttaaltaan erinomaiset ja Q2 oli jo kolmas peräkkäinen kvartaali, jolloin sekä liikevaihto että EBITDAR ovat kasvaneet kaksinumeroisia lukuja, mikä viittaa jatkuvaan elpymiseen ja parantuviin markkinaolosuhteisiin sekä Sunbornille että Gibraltarin markkinalle yleisesti pandemian ja makrotilanteen heikentymisen jälkeen. Tulosparannukset ja liikevaihdon jatkuva kasvu perustuvat pitkälti markkinakysynnän parantumiseen ja johdon kustannusohjelman onnistumiseen. Haasteita on edelleen Covid vuosien aiheuttama huoltovajeen kiinnikiriminen sekä henkilökustannusten ja inflaation aiheuttamat kustannuspaineet.

11 kesäkuuta 2025 julkistettiin läpimurto Gibraltarin, EU:n ja Espanjan rajavyöhykkeen neuvotteluissa ja osapuolten välille syntynyt sopimus, jonka oletamme positiivisesti vaikuttavan koko Campo de Gibraltarin alueeseen 12–18 kuukauden tähtämellä.

Markkina- ja toimialakatsaus

Sunborn International on suomalainen konserni, joka keskittyy innovatiivisten ja laadukkaiden kelluvien hotellien ja tapahtumatilojen suunnitteluun, rakentamiseen, omistamiseen ja operointiin. Laivahotellyhtiöllä on yli 25 vuoden kehityshistoria osana Niemen perheen perustamaa Sunborn monialakonsernia, jonka erikoisosaamista on mm. hotelli-, tapahtuma-alan ja kiinteistöalan omistus, operointi ja kehitystoiminta. Yrityksen toiminnan keskiössä on ainutlaatuisten elämyksien tarjoaminen vieraille yhdistämällä moderni design, korkea laatutaso sekä ympäristöystävälliset ratkaisut. Sunborn on tunnettu maailmanlaajuisesti kelluvista hotelleistaan, kuten Sunborn London ja Sunborn Gibraltar, jotka tarjoavat asiakkaille poikkeuksellisia kokemuksia yhdistämällä hotellipalvelut ja tapahtumakäytön. Näissä kohteissa palvellaan niin vapaa-ajan matkailijoita kuin liikematkustajia sekä tapahtumien ja juhlien järjestäjiä.

Yritys on edelläkävijä kelluvien rakennusten kehittämisessä ja tarjoaa asiantuntemusta hotellien ja tapahtumatilojen arkkitehtuurisuunnittelusta, teknisestä toteutuksesta ja projektinhallinnasta. Kaikessa suunnittelussa painotetaan kestävyyttä, innovatiivisuutta ja alueellista räätälöintiä. Operoidessaan omistamiaan kohteita Sunborn mahdollistaa myös liiketoimintamalleja, jotka tarjoavat kumppaneille ja asiakkaille helpon pääsyn konseptoituun ja skaalautuvaan palveluliiketoimintaan. Sunborn International Oyj on sitoutunut kestävään kehitykseen ja pyrkii tarjoamaan hiilineutraaleja ratkaisuja kelluvan hospitality-liiketoiminnan saralla. Tämä sisältää uusiutuvan energian hyödyntämistä, vedenkierrätysjärjestelmiä ja energiatehokasta rakentamista.

Yrityksen visio on toimia globaaleilla markkinoilla innovatiivisen kelluvan majoitus- ja tapahtuma-alan edelläkävijänä, ja sen missio on luoda inspiroivia ja vastuullisia tiloja, jotka tuovat yhteen ihmisiä ja tarjoavat unohtumattomia kokemuksia. Tulevaisuudessa Sunborn pyrkii laajentamaan toimintaansa uusiin kohteisiin ja markkinoille keskittyen erityisesti kestäväan kehityksen mukaisiin hankkeisiin ja hiilineutraalin hospitality-konseptin edistämiseen. Yhtiön liiketoiminta on erittäin skaalautuvaa, ja uusia hotellihankkeita on vireillä mm. Lontoossa, Sevillassa, Vancouverissa. Vastaavanlaisia samalla toimintamallilla ei kilpailijoita markkinoilla ole ja yhtiö pyrkii säilyttämään edelläkävijän ja markkinajohtajan asemansa tulevaisuudessa.



Matkailualan yleiskatsaus

Kansainvälisen matkailun kysyntä on vahvaa vuonna 2025, ja kansainväliset saapumiset ovat monessa maassa ylittäneet pandemiaa edeltäneet tasot. Matkailun kasvun ennakoitaan jatkuvan myös loppuvuonna, ja IBISWorld ennustaa³ alan liikevaihdon kasvavan vuosina 2025–2030 keskimäärin 2,3 prosentin vuotuisella kasvuvauhilla (CAGR). Iso-Britannian näkymät ovat erityisen vahvat: VisitBritain arvioi⁴ maahan saapuvan 43,4 miljoonaa ulkomaista matkailijaa vuonna 2025, mikä merkitsee 5 prosentin kasvua vuoteen 2024 verrattuna. Matkailijoiden kulutuksen ennustetaan nousevan 7 prosenttia 33,7 miljardiin puntaan. Tämä kasvu kuvastaa Lontoon jatkuvaa vetovoimaa, jota tukevat suotuisasti laskenut GBP valuuttakurssi sekä lisääntynyt kaukoliikenne Pohjois-Amerikasta ja Aasiasta.

Euroopassa inflaatiopaineet ovat hellittäneet ja korkotasot on vakiintumassa, mikä tarjoaa ennustettavamman toimintaympäristön. Hotellien kannattavuus on parantunut, kun kysyntä on pysynyt vahvana ja energiakustannukset maltillisempina. Kokonaisuudessaan vuoden 2025 loppupuolen tausta on suotuisa, erityisesti satamakaupunkien markkinoilla, joita tukevat vahva matkailu sekä liike-elämän tapahtumat.

Lontoo – Royal Victoria Dock & Docklands

Lontoo on edelleen yksi maailman houkuttelevimmista ja kestävimmistä hotellimarkkinoista, ja vuodelle 2025 ennakoitaan ennätysellisiä kävijämääriä. Kysyntää tukevat kaupungin kulttuuri- ja urheilutapahtumat sekä vahva liikematkailu. Hotellimarkkinat ovat hyötynyt vakaista käyttöasteista ja jatkuvasta RevPAR-kasvusta, ja tarjonta – erityisesti luksussegmentissä – on laajenemassa vuoden aikana.

Docklandsin alue, jonka keskiössä on ExCeL London, on merkittävä hotellien kysyntää kasvattava tekijä. ExCeL viettää 25-vuotisjuhlaansa vuonna 2025, ja sen kävijämäärät ovat ylittäneet 60 miljoonaa. Nykyisin se houkuttelee noin neljä miljoonaa vierailijaa vuosittain, joista miljoona ulkomailta. Keskus on vastikään laajentanut kapasiteettiaan 25 prosentilla, mikä tekee siitä Euroopan suurimman täysin integroidun messu- ja kongressikeskuksen. Viimeaikaiset tapahtumat vahvistavat kasvusuuntaa: Retail Technology Show 2025 raportoi 11 prosentin kävijämäärän kasvusta yli 14 000 ammattilaisella; EAG Expo lisäsi kävijämääräänsä 23 prosenttia edellisvuoteen verrattuna; ja WTM London 2024 keräsi yli 46 000 alan edustajaa, mikä merkitsi 29 prosentin kasvua konferenssiosallistumisessa, ja lisää kasvua odotetaan myös tänä vuonna. Liikenneyhteyksiä on parantanut merkittävästi 2022 toukokuussa avattu Elizabeth Line – metrolinja, joka toi alueen saavutettavuuden merkittävästi paremmalle tasolle. Hotellista matkustaa n. 12–15 minuutissa keskikaupunkiin, ja linja tarjoaa myös suoran yhteyden London Heathrow lentoasemalle n. 45 minuutin kestolla.

Hotellimme sijainti Royal Victoria Dockissa ExCeLin vieressä asettaa hotellimme erinomaisesti hyötymään Docklandsin kasvavasta liike- ja vapaa-ajan matkailijoiden virrasta. Vahva messu- ja tapahtumakalenteri yhdistettynä alueen jatkuvaan uudistumiseen tukee positiivisia näkymiä vuoden 2025 jälkipuoliskolle, jolloin kansainvälisten ja kotimaisten tapahtumavierailijoiden kysynnän odotetaan pysyvän vahvana.

Gibraltar

Gibraltar säilyttää asemansa vakaana hotellimarkkinana, jota tukee vapaa-ajan matkailijoiden, Etelä-Espanjan alueellisten vierailijoiden sekä rahoitus- ja pelialaan liittyvien liikematkailijoiden yhdistelmä. Myös risteilyalusten saapumisilla on keskeinen rooli, sillä ne tuovat tasaisen päiväkävijävirran ja tukevat hotellien käyttöastetta ja tuovat asiakkaita ravintoloihin. Gibraltarin hallituksen kasvustrategia vuodelle 2025 ja sen jälkeisille vuosille painottaa matkailua, kulttuuritapahtumia ja konferensseja kehityksen keskiössä, täydentäen alueen vakiintuneita vahvuuksia pelialalla ja rahoituspalveluissa. Tämä vahvistaa Gibraltarin asemaa Välimeren keskuksena sekä vapaa-ajan että liikematkailulle.

³ IBISWorld: Global Tourism - Market Research Report (2015-2030)

⁴ VisitBritain (2025) – Inbound Tourism Forecast for 2025. VisitBritain. Available at: <https://www.visitbritain.org/forecast-2025> (Accessed: August 2025).



Yhteydet Gibraltariin paranivat kesäkuussa 2025, kun EasyJet avasi uuden ympärivuotisen reitin Birminghamista, kaksi kertaa viikossa, täydentäen nykyisiä reittejä Gatwickista, Manchesterista ja Bristolista. Lisäksi merkittävä Britannian ja EU:n välinen sopimus toi Schengen-tyyppiset rajajärjestelyt Gibraltarin lentoasemalle ja satamaan sekä poisti rajatarkastukset maarajalla. Nämä muutokset sujuvoittavat maahantuloa ja parantavat vierailijoiden kokemusta merkittävästi. Koska hotellitarjonta on rajallista, käyttöasteet pysyvät korkeina ja näkymät vuoden 2025 loppupuolelle ovat myönteiset. Gibraltarin hotellimarkkinoiden odotetaan hyötyvän parantuneista yhteyksistä Britanniaan, vakaista risteilyalusten saapumisista, alueellisesta vapaa-ajan matkailusta sekä laajenevasta konferenssi-, festivaali- ja kulttuuritapahtumien ohjelmasta.

Gibraltarin ja EU:n rajasopimus 11.6.2025 ja sen vaikutukset

11 kesäkuuta 2025 julkistettiin läpimurto Gibraltarin, EU:n ja Espanjan rajavyöhykkeen neuvotteluissa ja osapuolten välille syntynyt sopimus, jonka oletamme positiivisesti vaikuttavan koko Campo de Gibraltarin alueeseen 12–18 kuukauden tähtäimellä.

Rajasopimuksen oletetut vaikutukset:

- Taloudelliset vaikutukset: Sujuvampi rajanylitys laskee työn, tavaroiden ja palvelujen liikkumisen kustannuksia, tukee Gibraltarin palveluvetoista taloutta ja vahvistaa koko Campo de Gibraltar -alueen elinvoimaa. Parempi saavutettavuus edistää matkailua ja liikematkustusta.
- Lentoyhteydet: Järjestely mahdollistaa EU-reittien avaamisen Gibraltariin, mikä parantaa yhteyksiä ja kysyntää. Hotellien käyttöasteet korreloivat paljon lentojen määrään.
- Liikkuvuus: Maastorajasta muodostuu sujuva "fluid border". Henkilöiden Schengen-tarkastukset siirtyvät Gibraltarin satamaan ja lentoasemalle. Gibraltar ei liity Schengen-alueeseen, mutta Schengenin 90/180 päivän sääntöä sovelletaan ulkomaalaisiin matkustajiin rajatarkastuksen yhteydessä.
- Tavarakauppa: tarpeettomat tarkastukset poistuvat rajan yli kulkevassa tavaraliikenteessä tiivistämällä tulliyhteistyötä ja yhdenmukaistamalla keskeisiä periaatteita (ml. epäsuorat verot), mikä vähentää kitkaa ja kustannuksia toimitusketjuissa.
- Toimeenpano: Poliittinen yhteisymmärrys on saavutettu; sopimus tulee voimaan vasta, kun lopullinen teksti on viimeistelty, allekirjoitettu ja ratifioitu osapuolten toimesta, arvioitu Q2-Q3 2026. Tämän jälkeen uudet rajajärjestelyt voidaan ottaa käyttöön vaiheittain.

Mahdolliset vaikutukset Sunborn Gibraltarin liiketoimintaan:

- Kysyntä ja käyttöaste: Sujuvampi rajanylitys nostaa viikonloppu- ja päivämatkustusta, tavoitteena käyttöasteen parantuminen 12–18 kk aikajänteellä sekä keskiviikkipymän pidennys. Nyt espanjalaiset asiakkaat ovat pieni vähemmistö (< 5 %) Sunborn Gibraltarin asiakkaista, tämän uskotaan muuttuvan merkittävästi uuden rajasopimuksen myötä.
- Hinnoittelu ja lähdemarkkinat: Schengen-menettelyjen selkeytyminen ja erityisesti mahdolliset uudet EU-lennot laajentavat kysyntäpohjaa. ADR, RevPAR tasojen uskotaan parantuvan. Erityisesti EU lentoreittien avaaminen keskipitkällä aikavälillä saattaa merkittävästi lisätä hotellien kysyntää, sillä hotellien käyttöaste korreloi hyvin lentojen määrään.
- MICE ja F&B: Ennustettavampi liikkuvuus kasvattaa kokous-, ryhmä- ja tapahtumakysyntää erityisesti espanjan rajan yli, joka on aiemmin ollut suurin haasteemme. F&B-myyntin ja banqueting-katteiden uskotaan parantuvan. Sunborn Gibraltar on ainoa merkittävä kokoushotelli Gibraltarissa, ja ainoa viiden tähden luokitettu hotelli, jonka hotellikapasiteetti on n. 33 % koko hotellimarkkinasta.
- Työvoima: Rajan yli pendelöivien työntekijöiden saatavuus paranee. Päämääränä alempi vaihtuvuus, parempi miehitysvaiva, jolloin henkilöstökustannus/myyty huone laskee.
- Hankinta ja logistiikka: Vähemmän viiveitä ja tarkastuskustannuksia. Tavoitteena alentaa materiaali- ja logistiikkakustannuksia ja nopeuttaa varaston kiertoa.
- Rahoitus: Poliittisen epävarmuuden väheneminen uskotaan parantavan markkinariskiä, alentavan uudelleenrahoituksen ehtoja ja rahoituksen kustannuksia.



Uudet kehityshankkeet

Sunborn Vancouver

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla saavutettiin useita merkittäviä virstanpylväitä. Kaavoitusmuutoksen hakemus etenee, ja julkiset kuulemistilaisuudet on aikataulutettu lokakuulle 2025, lopullisen hyväksynnän ollessa tavoitteena helmikuussa 2026, mikäli hyväksyntä saadaan. Kesäkuussa toteutettiin onnistunut työmaakäynti hankealueella Vancouverin kaupunginvaltuuston kanssa; hankkeen valmistelu jatkuu myönteisissä merkeissä.

Keskusteluissa PAVCO:n, Vancouverin kongressikeskuksen operaattorin, kanssa sovittiin periaatteista tulevaa toiminnallista ja kaupallista yhteistyötä varten. Lisäksi ratkaistiin näkymiin liittyvät huolenaiheet ja vahvistettiin lopullinen aluksen sijainti määritellyn vesialueen rajojen sisällä. Myös neuvottelut Transport Canadian kanssa etenivät, ja lupahakemus on parhaillaan vireillä.

Kanadalainen johtava insinööritoimisto WSP nimettiin tekniseksi konsultiksi, ja se toimitti yksityiskohtaisen teknisen raportin Vancouverin kaupungille. Teknisiä selvityksiä, jotka kattavat kunnallistekniikan, veden ja energian käytön, DNV-luokituksen, rakennusmääräykset ja turvallisuusstandardit, on myös saatu päätökseen.

Eteenpäin katsottaessa hankkeen painopiste on seuraavaan kaavoitusvaiheeseen valmistautumisessa. Kaupunginvaltuuston käsittely (1. lukeminen) ja ulkoisten viranomaishyväksyntöjen käynnistäminen odotetaan syys-lokakuussa 2025. Kaavoituksen lopullinen hyväksyntä (4. lukeminen) on tavoitteena helmikuussa 2026, edellyttäen Vancouverin kaupunginvaltuuston hyväksyntää. Samanaikaisesti kelluvan yleisölaiturin ja kylpylätilan arkkitehtisuunnitelmat viimeistellään, ja virallinen rakennushakemus on tarkoitus jättää kaavan vahvistuessa..

Sunborn London Evolution

Sunborn International etenee uuden, varta vasten rakennetun kelluvan hotellin kehittämisessä Royal Victoria Dockissa. Paikallisena maamerkinä tunnettu Sunborn on operoinut laivahotellia Royal Docksissa vuodesta 2003, ja uusi hotelli jatkaa tätä perintöä samassa sijainnissa, ExCeL Londonin pääsisäänkäynnin vieressä.

Kuusi kerrosta ja 225 huonetta käsittävä uusi alus on vähähiilinen hotelli, joka rakennetaan kestävästä ja energiatehokkaista materiaaleista. Innovatiiviseen suunnitteluun sisältyy kelluvia luonnon monimuotoisuusalueita, älylasitus, erittäin tehokas lämmöneristys sekä lämmönvaihtojärjestelmät, minkä ansiosta fossiilisia energialähteitä ei tarvita.

Koska alus rakennetaan telakalla kohteen ulkopuolella, alueella vältetään rakennusaikaiset häiriöt. Uusi Sunborn London tarjoaa useita uusia ravintola- ja palvelutiloja sekä hotellivieraille että yleisölle: kattobaarin, hotellin kylpylän, tapahtumatiloja sekä näyttävän kaksitasoisen aulabaarin ja à la carte -ravintolan. Veden äärellä sijaitsevat laajat ulkoterassit avautuvat upeisiin näkymiin Canary Wharfiin ja Docklandsin siluettiin. Yhtiöllä on Royal Docks Managementin kanssa 30 vuoden laituripaikkasopimus, joka astuu voimaan uuden Evolution-sarjan laivahotellin saapuessa ja korvatesa nykyisen hotellialuksen sen nykyisellä kiinnityspaikalla; nykyinen alus on tarkoitus siirtää Sevillaan.

Urakka-/rakennussopimusneuvottelut sekä velkarahoitus- ja vientiluottoratkaisut ovat pitkällä. Toteutusaikataulun yhdenmukaistamiseksi yhtiö jättää uudelleen aiemmin hyväksytyyn rakennuslupahakemuksen. Lontoon Newhamin kaupunginosan rakennusviraston arvion mukaan uudelleenkäsittelyn hyväksyntä kestää noin 12 viikkoa, jonka aikana vientirahoitus- ja rakennussopimusprosessit etenevät rinnakkain.

Yhtiön tavoitteena on vahvistaa ja päivittää hotellin arvioitu toimitus- ja avautumisaika ennen vuoden 2025 loppua, kun nämä keskeiset prosessit valmistuvat.



Sunborn Sevilla

Sunborn Spain S.L.U., Sunborn International Oyj:n tytäryhtiö, on edistynyt merkittävästi suunnitelmissaan perustaa laivahotelli Sevilleen. Laajojen neuvottelujen jälkeen Sunborn jätti 2. toukokuuta 2024 Sevilan satamaviranomaiselle virallisen hakemuksen hallinnollisesta käyttöoikeudesta sataman julkiseen tilaan kuuluvien vesialueiden ja maa-alueiden hyödyntämiseksi. Hankkeen tavoitteena on luksusaluksen pitkäaikainen sijoittaminen hotelliksi, ravintola- ja majoituskohteeksi, jota tukee tarvittavan infrastruktuurin ja tilojen kehittäminen.

Sevilan sataman kanssa on neuvoteltu 30 vuoden vuokraoikeus, sekä mahdollisuus 10 vuoden jatkoon, alkaen hotellialuksen toimituksesta. Vuosittainen maksu Sevilan satamaviranomaiselle on liikevaihtosidonnainen.

Sunborn on tällä hetkellä julkisen käyttöoikeusmenettelyn loppuvaiheessa ja on ratkaissut haastavimmat vaatimukset, kuten Espanjan oikeuskanslerin lausunnon, julkisen tiedottamisen ja kilpailuprosessit. Viime kuukausina yhtiö on tehnyt tiivistä yhteistyötä Sevilan satamaviranomaisen kanssa kaikkien jäljellä olevien oikeudellisten, teknisten ja ympäristöön liittyvien ehtojen täyttämiseksi. Keskeisiä toimitettuja asiakirjoja ovat:

- Oikeudellinen noudattaminen: Johtavan lakitoimiston laatima yksityiskohtainen oikeudellinen raportti laivahotellin sijoittamisesta Muelle de las Deliciasiin.
- Tekniset asiakirjat: sekä perus- että toteutussuunnitelmien toimittaminen, sovitettuna satamaviranomaisen viimeaikaisiin kaupunkikehityssuunnitelmiin.
- Infrastruktuuriyhteistyö: täysi dokumentaatio teknisten panosten ja tarjousten varmistamiseksi Endesalta (sähkö) ja Emasesalta (vesi).
- Kiinnitysjärjestelmän suunnittelu: yhteistyö Ayesan, Synkronexin ja meritekniikan asiantuntija Gabriel Chamorron kanssa Espanjan säädösten mukaisen järjestelmän suunnittelussa ja validoinnissa.
- Batymetrinen tutkimus: Tecnoambientesin heinäkuussa 2025 toteuttama kattava paikkatutkimus, jonka tuloksena laadittiin tarkennettu ja tehokkaampi kiinnityssuunnitelma, valmiina toimitettavaksi.

Näiden virstanpylväiden saavuttamisen myötä Sevilan satamaviranomaisen hallituksen odotetaan viimeistelevän käyttöoikeuden hyväksynnän. Vaikka epäviralliset keskustelut kesäkuun hallituksen kokouksessa osoittivat laajaa tukea, lopullinen päätös riippuu päivitetyn kiinnitysjärjestelyn hyväksymisestä, jonka Sunborn esitteli satamalaitokselle elokuussa 2025. Hankkeen implementointi tapahtuisi 2027 laivahotellin valmistuessa Lontooseen ja nykyisen Lontoon laivan vapautuessa siirtymään Sevilleen.

ESG

Ympäristö

Sunborn International on sitoutunut kehittämään vähähiilisiä kellovia kiinteistöratkaisuja, jotka sopeutuvat ilmastomuutoksen haasteisiin ja joilla on mahdollisimman pieni ympäristövaikutus. Mahdollistamalla kaupunkien rajallisten ranta-alueiden tehokkaan käytön suunnittelu-, rakennus- ja hotellitoimintamallimme tähtäävät vähäiseen ympäristöjalanjälkeen ja korkeaan energiatehokkuuteen, mikä pienentää sekä välittömiä että pitkän aikavälin ympäristövaikutuksia.

Sunborn Energy Ltd (Uusiutuvan energian liiketoiminta kumppaniyhtiössä)

Sunborn Energy Ltd suunnittelee ja toteuttaa energiatehokkuuden ja vuorovesikonversion järjestelmiä, joista SBIH ja Sunborn Energy ovat sopineet käyttöoikeussopimuksen. Vaikka Sunborn Energy Ltd sijaitsee Oyj-rakenteen ulkopuolella, se muodostaa keskeisen osan konsernin pitkän aikavälin visiota ja kehittää SBI yhtiölle tärkeitä energiajärjestelmiä, joihin SBI yhtiöllä on käyttöoikeus ja lisenssisopimus.



- Saavutukset H1-kaudella: Toteutettu toteutettavuustutkimus uudesta vuorovesienergiateknologiasta osana Innovate UK CMDC Round 4 -ohjelmaa yhteistyössä Imperial College Londonin kanssa; hyväksytty mukaan UK SHORE -kasvuohjelmaan.
- Strateginen merkitys: Sunborn Energyn uusiutuvan energian teknologiat tarjoavat mahdollisuuden tuottaa kelloille kiinteistöille puhdasta energiaa, vähentäen merkittävästi elinkaaren aikaisia päästöjä ja vahvistaen konsernin ESG-profiilia.

Sosiaalinen vastuu

Hankkeemme luovat positiivisia paikallisia vaikutuksia työpaikkojen ja matkailun muodossa keskeisillä markkinoilla, kuten Lontoossa, Gibraltarilla ja tulevaisuudessa Sevillassa ja Vancouverissa. Taloudellisten hyötyjen lisäksi investoimme yhteisöjen hyvinvointiin. Esimerkiksi Lontoon hotellillamme on vahvat yhteydet paikallisyhteisöön sekä yhteistyötä työvoimakoulutuksen ja hyväntekeväisyysjärjestöjen kanssa. Sunborn London oli ensimmäinen hotelli Lontoossa, joka siirtyi London Living Wage ohjelmaan, jonka tarkoitus on huolehtia paikallisväestön palkkatason riittävydestä elinkuluihin – ns. vastuullinen palkkaohjelma. Vancouverin uusi kehityshanke sisältää uusia julkisia tiloja, muun muassa kelluvan yleisen laiturin kahvilalla ja kylpylällä, mikä parantaa alueen saavutettavuutta ja tuo lisäarvoa paikallisille asukkaille.

Hallinto

Kuluvan vuoden aikana Yhtiö on ottanut konkreettisia askeleita hallintokäytäntöjen vahvistamiseksi. Tämä sisältää parhaisiin käytäntöihin perustuvien yrityspolitiikkojen käyttöönoton, läpinäkyvyyden lisäämisen, hallituksen riippumattoman valvonnan laajentamisen sekä selkeiden ESG-raportointisitoumusten luomisen.

ESG-raportoinnin tiekartan valmistelu jatkuu, ja sen tavoitteena on yhdenmukaistaa raportointi EU:n kestävän kehityksen standardien ja Nasdaq First North -ohjeiden kanssa. Lisäksi Yhtiö arvioi Nasdaq Green Equity -statuksen hakemista, mikä tukee sitoutumistamme vastuullisuuteen ja pitkän aikavälin kestävän arvon luomiseen.

Henkilöstö ja johto

Yhtiön toimitusjohtajana toimii Hans Niemi. Yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi varatoimitusjohtaja ja lakiasiainjohtaja Xavier Valero, talousjohtaja Jenni Saario, operatiivinen johtaja Marc Skvorc ja Iso-Britannian maajohtaja Karen Thomson. Viestintä- ja markkinointijohtajana toimii Andrew Shaw. Henkilöstön lukumäärä katsauskauden aikana oli keskimäärin 305.

Hallitus ja tilintarkastus

Yhtiön hallituksessa toimivat Hans Niemi (puheenjohtaja), Xavier Valero, Jussi Majamaa ja Jakob Eliasson. Hallituksen tarkkailijajäsenenä toimii Karen Thomson. Yhtiökokouksessa hallituksen jäsenet jatkoivat uudelle hallituksen toimintakaudelle.

Tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Grant Thornton Oy, vastuullisena tilintarkastajanaan Riku Vuorinen (KHT).

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Sunborn Internationalin osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella SBI. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaupankäynti osakkeella alkoi alun perin 9.11.2018, kun yhtiön nimi oli Rush Factory Oyj ja kaupankäyntitunnus RUSH. Sunborn International yhdistyi Rush Factoryn kanssa 28.4.2025. Ensimmäinen kaupankäyntipäivä Sunborn Internationalin osakkeilla (SBI) oli 29.4.2025.



Suurimmat osakkeenomistajat perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 30.06.2025:

10 Suurinta osakkeenomistajaa 30.6.2025	Osakkeiden lkm	%-osuus osakkeista
1. Sunborn Oy	271,555,009	47,76 %
2. Saga Palvelut Oy	85,758,895	15,08 %
3. PM Ruukki Oy	56,744,839	9,96 %
4. Jerovit Investment Oy	31,259,515	5,50 %
5. Oy Haapalandia Invest Ltd	29,259,068	5,15 %
6. Jaari Peter Daniel	10,292,060	1,81 %
7. Lehto Hannu Mikael	7,563,349	1,33 %
8. Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	5,579,184	0,98 %
9. Big Bets Finland Holding Oy	4,358,924	0,70 %
10. Kankaala Invest Oy	4,003,083	0,70 %
10 suurinta yhteensä	506,373,926	89,06 %
100 suurinta yhteensä	523,704,107	92,11 %
Kaikki osakkeet yhteensä	568,596,697	100,00 %
Hallintarekisteröidyt yhteensä	44,399,391	7,81 %

Varsinaisen yhtiökokouksen keskeiset päätökset

Sunborn International Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.6.2025 Helsingissä. Kokous järjestettiin hybridikokouksena. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista.

Tilikauden tuloksen käsittely ja osingonjako

Yhtiökokous päätti yhtiön hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien voitto-/tappiotilille, eikä osinkoa jaeta.

Hallitus

Hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin neljä (4). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Jakob Eliasson, Jussi Majamaa, Hans Niemi ja Xavier Valero. Vuosipalkkiot pidettiin ennallaan: 48 000 euroa puheenjohtajalle ja 24 000 euroa hallituksen jäsenille. Palkkio maksetaan suhteessa toimikauden pituuteen (per alkava kuukausi jaettuna 12). Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Hans Niemi.

Tilintarkastaja

Tilintarkastajaksi valittiin Grant Thornton Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Riku Vuorinen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.



Hallituksen valtuutukset

Hallitukselle myönnettiin valtuutus päättää enintään 55 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutusta voidaan käyttää yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, hallituksen palkkioiden maksaminen, liiketoimintahankintojen vastikkeena, yhtiön hallussa pidettäväksi, luovutettaviksi, mitätöitäviksi tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta myöntämispäivästä ja kumoaa aiemmat omien osakkeiden hankintavaltuutukset.

Lisäksi hallitukselle annettiin valtuutus päättää uusien osakkeiden antamisesta, omien osakkeiden luovutuksesta sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Maksimimäärä: 100 000 000 osaketta, mukaan lukien optio-oikeuksien kautta annettavat osakkeet. Osakkeita voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poiketen laissa sallituin perustein, kuten pääomarakennepöytäkirjat, yrityskaupat, osakepohjaiset kannustimet yms. Tämä valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti ja korvaa kaikki aiemmat vastaavat valtuutukset. Yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan kuitenkin antaa enintään 10 000 000 kappaletta

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Yhtiön nykyinen hallitus valmistelee hallitusta ja johtoryhmää koskevaa uutta osakepalkkiojärjestelmää 2025 H2 aikana. Yhtiö on ennen Rush Factory Oyj ja Sunborn International Holding Oy:n osakevaihtoa liikkeeseen laskenut optioita, jotka oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita optio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Yhtiöllä on neljä optio-ohjelmaa, jotka kaikki ajoittuvat aikaan ennen osakevaihtoa. Järjestelmän tavoitteena on ollut yhdenmukaistaa yhtiön, osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen sekä osakkeen arvonnousuun perustuva palkkiojärjestelmä.

Olennaiset tapahtumat raportointikaudella

- Rush Factory Oyj ja Sunborn International Holding Oy toteuttivat 28.4.2025 osakevaihdon, jonka myötä Rush Factory Oyj:n nimi muutettiin Sunborn International Oyj:ksi.
- Kaupankäynti Sunborn International Oyj:n osakkeilla Nasdaq First North -markkinapaikalla alkoi 29.4.2025.
- Sunborn International Holding Oy (SBIH) sekä sen tytäryhtiö Sunborn (Gibraltar) Ltd allekirjoittivat ehdollisen sopimuksen yhteisyrityksestä XNS Holdings PTE. LTD.:n ("XNS") kanssa. Osana järjestelyä Gibraltarin aluksen omistus on tarkoitus siirtää XNS:lle. Toteutuksen jälkeen SBIH omistaisi 42 % XNS:stä. Järjestelyn kokonaisarvo on 155 MUSD, josta käteisosuus 90 MUSD. Osakkeenomistajat allekirjoittivat osakassopimuksen.
- Gibraltarin joukkovelkakirjalainan pidennys – ehtojen päivitys ja maturiteetin pidennys kirjallisen menettely kautta, uusi maturiteetti on 15.9.2025.
- Vancouverin laivahankkeen kaavamuutos etenee. Hankeyhtiö Sunborn Vancouver Holding Ltd perustettiin ja rekisteröitiin British Columbian yhtiörekisteriin 25.1.2025.

Olennaiset tapahtumat raportointikauden päättymisen jälkeen

Sunborn Gibraltar Ltd:n joukkovelkakirjalaina erääntyy 15.9.2025. Yhtiö jatkaa edenneitä neuvotteluja siltarahoituksesta, uudelleenrahoituksesta tai mahdollisesta olemassa olevan lainan jatkosta ennen eräpäivää. Tässä yhteydessä yhtiö harkitsee muun muassa kirjallisen menettelyn aloittamista, jossa se pyytäisi joukkovelkakirjalainan haltijoiden suostumusta tietyille muutoksille joukkovelkakirjalainan ehtoihin, kuten laina-ajan pidentämistä XNS kaupan aikataulun viivästymisen johdosta.



Sunborn London Oyj:n nykyinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 5.2.2026. Yhtiö on neuvottelemassa uudelleenrahoituksesta jatkossa konsernitasolla.

Yhtiön johto uskoo, että hotellitoiminnot Lontoossa ja Gibraltariassa jatkavat menestyksestä liiketoimintaa ja konsernin taloudellisen tuloksen ja velanhoitokyvyn säilyvän vakaana. Ennusteet vuoden 2025 toimintakaudelle osoittavat kasvua operatiivisissa yksiköissä. Gibraltarin laivakaupan toteutuessa, yhtiö 58 miljoonan joukkovelkakirjalaina maksetaan pois ja yhtiön velanhoitokulut vähentyvät merkittävästi. Lontoon uusi laivahanke etenee ja yhtiön suunnitelmassa on aloittaa rakennushanke vielä loppuvuonna 2025.

Riskit ja epävarmuustekijät

Sunborn International -konsernin keskeiset riskit jakautuvat operatiivisiin, strategiaan ja rahoitusriskeihin. Operatiiviset ja strategiset riskit liittyvät erityisesti epävarmuuteen yhtiön keskeisillä toimintamarkkinoilla, rahoitusmarkkinoilla ja yleisessä heikentyneessä maailmantalouden tilanteessa, joilla voi olla haitallista vaikutusta yhtiöön.

Yhtiön liiketoimintaan liittyvät rahoitusriskit ovat markkinariski (mukaan lukien korkoriski ja valuuttariski), luottoriski, likviditeettiriski ja uudelleenrahoitusriski. Yhtiön liiketoimintaan liittyvät rahoitusriskit ovat markkinariski (mukaan lukien korko- ja valuuttariski), luottoriski, likviditeettiriski sekä uudelleenrahoitusriski.

Yhtiön hankkeiden luvittaminen, viranomaispäätökset sekä kaupalliset sopimukset ovat usein ehdollisia tai aikarajattuja. Niihin voi liittyä vastoinkäymisiä, viivästyksiä, peruutuksia tai muutoksia, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön kasvusuunnitelmiin, hankeaikatauluihin sekä rahoituksen saatavuuteen tai ehtoihin.

Sunborn London Oyj:n nykyinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 5.2.2026. Yhtiö jatkaa edenneitä neuvotteluja ja on neuvottelemassa uudelleenrahoituksesta konsernitasolla. Ei ole varmuutta, että yhtiö saa vietyä loppuun rahoituksen aikataulussa tai hyväksyttävillä ehdoilla.

Sunborn Gibraltar Ltd:n joukkovelkakirjalaina erääntyy 15.9.2025. Yhtiö jatkaa XNS transaktion eteenpäinviemistä ja neuvottelee uudelleenrahoituksesta 3 vuoden uuden siltarahoituspaketin osalta ja/tai olemassa olevan lainan jatkosta ennen eräpäivää. Tässä yhteydessä yhtiö harkitsee muun muassa kirjallisen menettelyn aloittamista, jossa se saattaa pyytää joukkovelkakirjalainan haltijoiden suostumusta tietyille muutoksille joukkovelkakirjalainan ehtoihin, kuten laina-ajan pidentämistä. Vaihtoehtoisesti, yhtiöllä on valmisteilla siltarahoitus nykyisen joukkovelkakirjalainan uudelleenrahoituksesta laivakaupan aikataulun mahdollistamiseksi.

XNS transaktio on ehdollinen vastapuolen viranomaispäätöksiin, luvituksiin ja rahoituksen saatavuuteen. Ei ole varmuutta, että transaktion ehdot täyttyvät tai että se tapahtuisi suunnitellussa aikataulussa.

Korkoriskiä ei ole suojattu ja se voi vaikuttaa negatiivisesti ja olennaisesti likviditeettiin. Sunborn International -konserni on alttiina valuuttakurssiriskille GBP-määräisten saatavien ja tulevaisuuden rahavirtojen osalta. Konsernin liikevaihto muodostuu Lontoon ja Gibraltarin laivahotellien puntamääräisistä rahavirroista. Yhtiön johto seuraa tarkasti GBP / EUR-valuuttakurssin kehitystä ja pyrkii suojaamaan konsernitasolla epäsuotuisalta kehitykseltä.

Yhtiön johdon suorittama taloudellisten riskien hallinta pyrkii suojaamaan yhtiötä epäsuotuisia kehityksiä vastaan ja varmistamaan yhtiön tuloksen. Johto arvioi rahoitusriskejä säännöllisesti hallitakseen rahoitusriskipositiota ja päättääkseen tarvittavista toimista.

Ympäristöön tai kansanterveyteen liittyvät haittatekijät voivat aiheuttaa hotellioperaattoreille mahdollisia liiketoiminnan keskeytyksiä.

Riskienhallintatoimia päivitetään ja tarkistetaan tehtyjen riskiarviointien perusteella sekä tarvittaessa. Yhtiön hallitus hyväksyy riskienhallinnan toimenpiteet.



Vastuut ja vakuudet

Alla olevassa taulukossa on esitetty vastuut ja vakuudet mainittuina ajankohtina:

EUR	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
Joukkovelkakirjalainat	81 475 000	-	-
Annetut aluskiinnitykset	111 250 000	-	-
Yrityskiinnitys	41 600 000	-	-
Pantatut osakkeet	46 214 869	-	-
Pantatut pankkitilit	1 208 337	-	-
Omavelkainen takaus	81 475 000	-	-
Pantatut sisäiset saatavat	26 265 714	-	-
 Rahalaitoslainat	 1 753 361	 157 796	 668 274
Kiinteistökiinnitykset	1 639 970	-	-

Puolivuosikatsauksen laatimisperiaatteet

Puolivuosikatsauksen 2025 luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty alla. Katsauksen luvut esitetään tuhansissa euroissa, ellei toisin ole mainittu. Esitettävät luvut on pyöristetty ja sen vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä yhteensä-luvusta. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euroiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kursseihin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kursseihin.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Laskentakaava
Käyttökate	liiketulos + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate liikevaihdosta, %	käyttökate / liikevaihto x 100
Liikevoitto (EBITA) ilman liikearvopoistoa	liikevoitto + liikearvon poisto
Liikevoitto (EBITA) ilman liikearvopoistoa liikevaihdosta, %	liikevoitto ilman liikearvon poistoja / liikevaihto x 100 %
Liikevoitto/-tappio (EBITA)	liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset
Liikevoitto/-tappio (EBITA) liikevaihdosta, %	liikevoitto / liikevaihto x 100
Maksuvalmius, %	(vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset + rahoitusarvopaperit) / lyhytaikainen vieras pääoma x 100
Omavaraisuusaste, %	(oma pääoma kauden lopussa + vähemmistöosuudet) / (taseen loppusumma - saadut ennakot kauden lopussa) / 100
Nettovelkaantumisaste, %	100 * (korolliset velat - likvidit rahavarat) / oma pääoma
Osakekohtainen tulos (EPS)	Nettotulos ilman vähemmistöosuutta / osakkeiden lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita
Osakekohtainen oma pääoma	Oma pääoma / osakkeiden lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita
Keskimääräinen päivähinta (ADR)	hotellihuoneiden liikevaihto / kauden aikana myydyt hotellihuoneet
Huonekohtainen liikevaihto (RevPar)	hotellihuoneiden liikevaihto / käytettävissä olevat hotellihuoneet yhteensä
Käyttöaste, %	myydyt hotellihuoneet yhteensä / käytettävissä olevat hotellihuoneet yhteensä



Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2025

Yhtiö julkaisee Q3 liiketoimintakatsauksen 20.10.2025.

SBI – Sijoittajakalenteri: <https://www.fi.sbih.group/sijoittajakalenteri>

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Hans Niemi

hans.niemi@sunborn.com

puhelin: +358 2 445 451

Nordic Certified Adviser AB, puh. +46 70 551 67 29

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Finanssivalvonta

Keskeiset tiedotusvälineet

www.sbih.group

Sunborn International lyhyesti

Sunborn International (Nasdaq: SBI) on kansainvälisesti toimiva, korkeatasoisten jahtihotellien ja muiden kelluvien rakenteiden innovatiivinen kehittäjä, omistaja ja operaattori. Jahtihotelleilla ja kelluvilla rakenteilla voidaan hyödyntää vesialueita kaupunkisatamissa ja arvostetuilla ranta-alueilla. Sunborn International omistaa tällä hetkellä kaksi jahtihotellia, joista toinen sijaitsee Lontoossa ja toinen Gibraltarilla. Jahtihotelleissa yhdistyy eksklusiivinen majoitus, ravintolapalvelut sekä konferenssi- ja tapahtumatilat. Sunborn International on alansa pioneeri ja sillä on pitkä kokemus laivanrakennuksesta ja -suunnittelusta sekä eri maiden ranta-alueiden ja satamien kehittämisestä ja lupaprosesseista. Yhtiö on aktiivisesti laajentumassa uusiin markkinoihin, ja sillä on jahtihotellien kehityshankkeita Vancouverissa, Lontoossa ja ympäri maailmaa.



Taulukko-osa

Konsernin tuloslaskelma

EUR	1.1. – 30.6.2025	1.1. – 30.6.2024	1.1. – 31.12.2024
Liikevaihto	5 103 452	666 831	1 037 249
Liiketoiminnan muut tuotot	1 883 996	829	201 986
Materiaalit ja palvelut	-647 024	-212 362	-393 051
Henkilöstökulut	-1 783 645	-256 838	-392 215
Liiketoiminnan muut kulut	-1 523 039	-395 715	-1 018 134
Käyttökate (EBITDA)	3 033 740	-197 256	-564 165
Poistot	-920 666	-34 936	-49 968
Liikevoitto/-tappio (EBITA)	2 113 074	-232 192	-614 133
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	462	23 536	23 843
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 222 351	-137 898	-544 445
Realisoitumaton kurssivoitto/-tappio	-500 081	0	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	391 104	-346 554	-1 134 735
Tilinpäätössiirrot	4 698	0	0
Verot	0	0	0
Tilikauden tulos	395 802	-346 554	-1 134 735



Konsernin tase

EUR

VASTAAVAA	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	0	760	0
Liikearvo	75 024 969	0	0
Muut aineettomat hyödykkeet	0	150	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	75 024 969	910	0
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	113 225	113 225	113 225
Rakennukset ja rakennelmat	650 265	0	0
Koneet ja Kalusto	94 746 385	145 246	29 633
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 031 339	1 573 375	1 301 311
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	97 541 214	1 831 846	1 444 169
Sijoitukset	3 200	0	0
Pysyvät vastaavat yhteensä	172 569 383	1 832 757	1 444 169
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	284 744	62 946	17 063
Myyntisaamiset	1 131 133	241 327	17 015
Lainasaamiset	0	23 648	24 138
Muut saamiset	1 027 491	152 387	197 775
Siirtosaamiset	1 209 375	414 516	379 940
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 367 999	831 878	618 869
Rahat ja pankkisaamiset	5 537 158	55 526	47 744
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	9 189 901	950 350	683 676
Vastaavaa yhteensä	181 759 284	2 783 107	2 127 846



VASTATTAVAA	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Oma pääoma			
Osakepääoma	250 000	250 000	250 000
Sijoitettu vapaa oma pääoma	88 783 381	1 874 201	1 874 201
Edellisten tilikausien voittovarot	-4 306 078	-3 094 546	-3 122 283
Tilikauden tulos	395 802	-346 554	-1 134 735
Pääomalaina	0	352 000	352 000
Oma pääoma yhteensä	85 123 106	-964 898	-1 780 817
Vieras pääoma			
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset rahalaitoslainat	157 796	529 574	157 796
Pitkäaikaiset velat	3 632 799	0	0
Laskennallinen verovelka	1 178 134	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 968 728	529 574	157 796
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset joukkovelkakirjalainat	81 475 000	0	0
Lyhytaikaiset rahalaitoslainat	1 753 361	138 700	0
Saadut ennakot	2 031 164	1 103 557	884 557
Ostovelat	1 317 020	721 950	1 055 115
Muut lyhytaikaiset velat	3 349 922	971 964	1 664 699
Siirtovelat	1 740 983	282 261	146 496
Lyhytaikaiset velat yhteensä	91 667 450	3 218 432	3 750 867
Vieras pääoma yhteensä	96 636 178	3 748 005	3 908 663
Vastattavaa yhteensä	181 759 284	2 783 107	2 127 846



Konsernin rahoituslaskelma

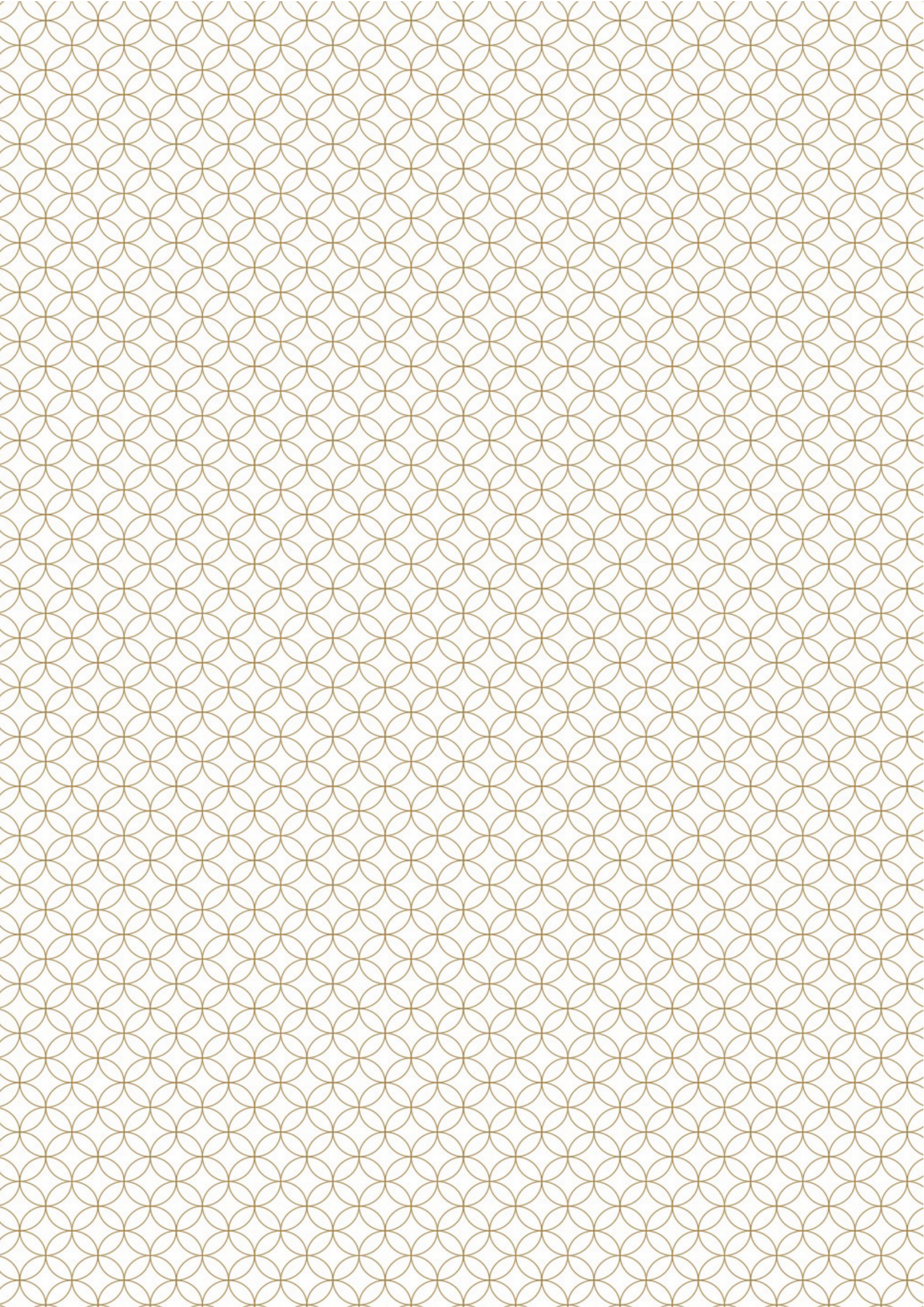
EUR	1.1.- 30.6.2025	1.1.- 30.6.2024	1.1.- 31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	391 104	-346 554	-1 134 735
Poistot ja arvonalentumiset	920 666	34 936	49 968
Rahoitustuotot ja -kulut	1 721 970	114 362	404 107
Muut oikaisut	-1 883 996	-	-
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 149 744	-197 256	-680 661
Lyhytaikaiset liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)	-489 135	-361 220	-148 211
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	30 464	-436	45 448
Korottomat lyhytaik. velat, lisäys (+), vähennys (-)	-3 129 715	852 125	1 532 285
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-2 438 642	293 213	748 860
Maksetut korot ja rahoituskulut	-43 537	-135 580	-77 968
Saadut korot ja valuuttakurssivoitot	462	23 536	23 843
Maksetut verot	-	-6	11
Liiketoiminnan rahavirta	-2 481 717	181 164	694 747
Investointien rahavirta			
Investoinnit (aineelliset ja aineettomat)	-380 182	-64 422	-48 147
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	24 090	24 665
Investointien rahavirta	-380 182	-40 333	-23 482
Rahoituksen rahavirta			
Lainojen takaisinmaksu	-	-	-727 155
Lainojen nosto	-	-77 977	138 700
Joukkovelkakirjojen takaisinmaksu	-175 000	-	-
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksu	-404 091	-	-
Osakevaihdoissa siirtynyt kassa	10 266 897	-	-
Maksetut korot	-1 303 756	-	-
Rahoituksen rahavirta	8 384 049	-77 977	-588 455
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	5 522 150	62 855	82 810
Muuntoerot	32 737	34 544	62 281
Rahavarat kauden alussa	47 744	27 215	27 215
Rahavarat kauden lopussa	5 537 158	55 526	47 744
Rahavarojen muutos	5 522 150	62 855	82 810



Konsernin oman pääoman muutokset

EUR

	1.1. - 30.6.2025	1.1. - 30.6.2024	1.1. - 31.12.2024
Oma pääoma			
Sidottu oma pääoma			
Osakepääoma	250 000	250 000	250 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	250 000	250 000	250 000
Vapaa oma pääoma			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			
Alkusaldo	1 874 201	1 874 201	1 874 201
Lisäykset	86 909 180	0	0
Loppusaldo	88 783 381	1 874 201	1 874 201
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	-4 257 018	-3 060 002	-3 021 446
Muuntoerot	-49 060	-34 544	-100 837
Voitto/tappio edellisiltä tilikausilta	-4 306 078	-3 094 546	-3 122 283
Tilikauden voitto/tappio	395 802	-346 554	-1 134 735
Oman pääoman ehtoinen pääomalaina			
Alkusaldo	352 000	352 000	352 000
Vähennykset	-352 000	0	0
Loppusaldo	0	352 000	352 000
Vapaa oma pääoma yhteensä	84 873 106	-1 566 898	-2 382 817
Oma pääoma yhteensä	85 123 106	-964 898	-1 780 817



Sunborn International Oyj
Juhana Herttuan puistokatu 23
20100 Turku
Finland

