



Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2025

Kreate Group Oyj

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

KREATEN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE:**VUODEN 2025 SUORITUS OLI VAHVA JA ENNÄTYSSUURI TILAUSKANTA LUO HYVÄT EDELLYTYKSET LIIKEVAIHDON JA TULOSEN MERKITTÄVÄLLE KASVULLE MYÖS VUONNA 2026**

Kreate Group Oyj, tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2025, 6.2.2026 klo 8.30

Loka-joulukuu lyhyesti

- Tilauskanta oli 400,8 (176,6) miljoonaa euroa, kasvua 127,0 %
- Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta ja oli 94,6 (75,5) miljoonaa euroa
- Liikevaihdon muutos edelliseen vuoteen oli 25,3 % (-5,9 %)
- Käyttökate oli 6,3 (4,9) miljoonaa euroa eli 6,7 (6,5) prosenttia liikevaihdosta
- Tulosta heikensivät kertaluontoiset yrityskauppaan liittyvät kulut 1,0 miljoonaa euroa
- EBITA oli 3,9 (2,8) miljoonaa euroa eli 4,1 (3,7) prosenttia liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos oli 0,26 (0,20) euroa
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 21,9 (3,9) miljoonaa euroa
- Korollinen nettovelka oli 35,9 (29,9) miljoonaa euroa
- Henkilöstömäärä kauden lopussa oli 706 (511)
- Yhdistetty tapaturmataajuus oli 4,0
- Kreate Oy osti 31.12.2025 SRV Infra Oy:n saaden vahvan jalansijan maanalaisessa kalliorakentamisessa Suomessa
- Kaupan jälkeinen Kreaten pro forma nettovelka/käyttökate on 1,3

Tammi-joulukuu lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta ja oli 315,2 (275,5) miljoonaa euroa
- Liikevaihdon muutos edelliseen vuoteen oli 14,4 % (-13,9 %)
- Käyttökate oli 17,9 (15,3) miljoonaa euroa eli 5,7 (5,5) prosenttia liikevaihdosta
- EBITA oli 10,2 (8,8) miljoonaa euroa eli 3,2 (3,2) prosenttia liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos oli 0,71 (0,49) euroa
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 37,7 (0,3) miljoonaa euroa.
- Osinkoehdotus: Hallitus ehdottaa 26.3.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,60 euroa osakkeelta, mikä on 0,10 euroa enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Osinko maksetaan kahdessa yhtä suuressa erässä, joista ensimmäinen erä maksetaan huhtikuussa 2026 ja toinen erä lokakuussa 2026.

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Kreate arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2026 kasvaa ja on 430–470 miljoonaa euroa (2025: 315 miljoonaa euroa) ja sen EBITA kasvaa ja on 15–18 miljoonaa euroa (2025: 10,2 miljoonaa euroa).

Ohjeistuksen perusteet: Yhtiön ohjeistus perustuu vuonna 2026 realisoituvaksi odotettuun tilauskannan määrään vuodenvaihteessa sekä yhtiön arvioon kehitysvaiheessa olevien projektien siirtymisestä tilauskantaan. Yhtiön uusi kalliorakentamisen yksikkö tukee liikevaihdon ja EBITA:n kasvua. Kasvun odotetaan jatkuvan myös Ruotsin markkinassa, mikä tukee yhtiön kannattavuutta.

Toimintaympäristö lyhyesti

- Infrarakentamisen markkina Suomessa: ennakoitu volyymikasvu 4 prosenttia vuonna 2025 ja 2 prosenttia vuonna 2026
- Kreaten soveltuva markkina Suomessa on maanalaisen kalliorakentamisen myötä kasvanut 200 miljoonalla eurolla ja markkinan odotetaan edelleen kasvavan tulevina vuosina
- Kreatelle soveltuva markkina Suomessa: markkinatilanne normaalia vahvempi ja näkymä eteenpäin vahvistuva
- Kreatelle soveltuva markkina Ruotsissa on kasvanut 5 miljardiin euroon, sisältäen nyt myös pääurakoitsijatasoiset isommat hankkeet. Tehty yrityskauppa kasvattaa myös Ruotsin potentiaalista markkinaa tulevaisuudessa
- Kreatelle soveltuva markkina Ruotsissa: markkinatilanne on normaali ja näkymä vahvistuva
- Väyläinvestoinnit, geopoliittisen tilanteen vaatimat investoinnit ja puhtaan siirtymän investoinnit tukevat markkinakysyntää
- Isojen projektien määrä markkinassa kasvanut selvästi
- Pienemmissä hankkeissa kilpailu kireää etenkin vähemmän vaativissa infrahankkeissa, jossa useita toimijoita aktiivisena heikon asuntorakentamisen tilanteen takia
- Talonrakentamiselle ja erityisesti asuntorakentamiseen ennakoidaan Suomessa kunnan toipumista aikaisintaan vuoden 2027 loppupuolella

→ Toimintaympäristöstä lisää s. 11

Kreatelle soveltuva markkina

SUOMI (~85 % liikevaihdosta)

Markkinatilanne normaalia vahvempi ja näkymä vahvistuva

RUOTSI (~15 % liikevaihdosta)

Markkinatilanne normaali ja näkymä vahvistuva

KREATELLE SOVELTUVAN MARKKINAN KEHITYS (JOHDON ARVIO)	TILANNE Q4/25	NÄKYMÄ < 6 KK	NÄKYMÄ > 6 KK
SUOMI			
Sillanrakentaminen		↗	↗
Kalliorakentaminen		→	↗
Pohja- ja insinöörirakentaminen		↑	↑
Erikoispohjarakentaminen		↗	↑
Rata- ja raitiotierakentaminen		→	↗
Tie- ja katurakentaminen		→	→
RUOTSI			
Kalliorakentaminen		→	↗
Betonirakentaminen		↗	↗
Maarakentaminen		→	↗
Pohjarakentaminen		↗	↗

Markkinatilanne

- Erittäin vahva
- Normaalia vahvempi
- Normaali
- Normaalia heikompi
- Erittäin heikko

Markkinanäkymä

- ↗ Voimakkaasti vahvistuva
- ↗ Vahvistuva
- Stabiili
- ↘ Heikentyvä
- ↘ Voimakkaasti heikentyvä

Toimitusjohtaja Timo Vikström:

“Vuoden 2025 viimeinen neljännes kruunasi koko vuoden hienon kehityskaaren. Neljänneksen liikevaihto oli lähes 95 miljoonaa euroa, ollen Kreateen historian toiseksi korkein liikevaihtoluku – korkein oli edellisellä vuosineljänneksellä. Koko vuosi oli ohjeistuksemme mukainen: 315 miljoonan euron liikevaihto ylitti hiukan ohjeistushaarukkamme ja 10,2 miljoonan EBITA-kannattavuus oli ohjeistuksen mukainen huolimatta siitä, että se sisälsi 1,0 miljoonaa euroa vuoden lopussa toteutetun yrityskaupan kuluja.

Vuoden 2024 tilinpäätöstiedotteessa totesin, että kun markkina lähtee kunnolla vetämään, me olemme erinomaisissa asemissa jatkamaan kasvua ja parantamaan kannattavuutta. Nyt vuotta myöhemmin voin ilokseni todeta, että Kreate on merkittävän kasvuloikan kynnyksellä: Olemme ohjeistaneet alkaneelle vuodelle puolta miljardia lähestyvää liikevaihtoa.

Toteutimme vuoden 2025 viimeisenä päivänä SRV Infra Oy:n oston ja saimme joukkoomme yli 100 uutta ammattilaista. Kaupan myötä meillä on nyt uutta erikoisosaamista ja vahva jalansija maanalaisen kalliorakentamisen markkinassa, jonka kasvua vahvistavat geopolittiseen tilanteeseen liittyvät turvallisuus-, valmius- ja huoltovarmuusnäkökulmat. Yrityskaupan myötä tilauskantamme kasvoi vuodenvaihteessa noin 80 miljoonalla eurolla.

Vuoden 2025 viimeinen neljännes toi meille merkittäviä urakkavoittoja. Voitimme Junatien metrosillan kilpailutuksen sekä mittavan Kurkela-Kuusisto-hankkeen. Nämä yhteensä noin 150 miljoonan euron hankkeet ovat nyt kehitysvaiheessa ja siirtyvät arviomme mukaan tilauskantaan tämän vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Lisäksi voitimme jälleen uuden 40 miljoonan euron urakan Helsinki-Riihimäki-ratahankkeelta. Nämä voitot eivät olleet sattumaa, vaan osoitus fokuksestamme ja kyvystämme valikoida ja priorisoida hankkeita, jotka todella haluamme. Nämä ovat käytännön esimerkkejä strategiamme mukaisesta selektiivisyydestä.

Vantaan ratikan itäosan ensimmäisen vaiheen noin 45 miljoonan euron työt siirtyivät kehitysvaiheesta tilauskantaan vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kehitysvaiheeseen jäi vielä noin 95 miljoonan euron toiseen vaiheen työt. Tilikauden jälkeen tiedotimme, että kehitysvaiheessa olleen Tampereen henkilöratapihan toisen vaiheen noin 152 miljoonan euron työt on kirjattu



vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen tilauskantaan.

Vuosi 2025 oli Kreatelle myös teollisten investointien vuosi. Toimintamme Suomeen tehtävissä investoinneissa laajeni näkyen erityisen hyvin datakeskusten rakentamisessa. Ne ovat projekteja, joissa asiakas arvostaa toimitusvarmuutta, ammattitaitoa, kustannusten hallintaa ja lyhyttä läpimenoaikaa – nämä kaikki Kreatella on kyky tarjota nyt ja tulevaisuudessa.

Kreatella on tällä hetkellä poikkeuksellisen hyvä näkymä tulevien vuosien pitkiin runkoprojekteihin. Osa yllä kuvatuista hankkeista jatkuu vuoteen 2031 asti. Tilauskanta on historiallisen korkealla tasolla ja tekemistä riittää usealle vuodelle. Henkilöstömäärämme kasvoi vuonna 2025 Suomessa ja Ruotsissa orgaanisesti 90 henkilöllä ja yrityskauppa huomioiden 195 henkilöllä. Suurin onnistumisemme vuonna 2025 olikin mielestäni markkinatilanteen oikea arviointi, osaavan henkilöstön merkityksen ymmärtäminen ja yhteen hiileen puhaltaminen.

Vaikka markkinat olivat vielä kevättalvella 2025 hieman odottavissa tunnelmissa, eivätkä projektimme työllistäneet henkilöstöä täysimääräisesti, emme juurikaan lomauttaneet henkilöstöä. Päinvastoin – palkkasimme heitä lisää. Luotimme omaan arvioomme markkinakehityksestä ja kykyymme voittaa Kreaten fokuksessa olleita hankkeita. Päätimme, ettemme optimoi lyhyen aikavälin tulosta vaan rakennamme pitkäjänteisesti tulevaisuutta. Jälkikäteen voi todeta, että päätöksemme oli oikea.

Olemme astuneet vuoteen 2026 luottavaisina ja entistä isompina. Yrityskaupan myötä olemme sama vanha Kreate, mutta nyt entistäkin vahvempi. Kiitos kaikille osajillemme jälleen upeasta vuodesta ja lämmin tervetulotoivotus uusille kreatelaisille! Kiitos myös osakkeenomistajille ja muille yhteistyökumppaneille luottamuksesta. Tulkoon vuodesta 2026 merkittävän kasvun ja kannattavuuden ja vuosi!"

Kreate Rock Oy - maanalaista kalliorakentamista

- Kreate osti SRV Infra Oy:n 31.12.2025
- Yhtiön nimi jatkossa Kreate Rock Oy
- Kaupalla vahva jalansija maanalaiseen kalliorakentamiseen Suomessa, sisältää pienemmissä määrin myös pohja- ja erikoispohjarakentamista
- Maanalaisen kalliorakentamisen markkinan tulevien vuosien näkymiä vahvistavat geopolitiittiseen tilanteeseen liittyvät turvallisuus-, valmius- ja huoltovarmuusnäkökulmat
- Kaupan yhteydessä sovittu SRV Yhtiöiden kanssa monivuotisesta puitesopimuksesta
- Henkilöstö: 105
- Tilauskanta: lähes 80 miljoonaa euroa
- Kauppa toteutettu noin 32 miljoonan euron nettovelattomalla yritysarvolla, joka sisältää kauppahetken nettokäyttöpääoman normalisoinnin
- 2025 liikevaihto 88,5 miljoonaa euroa
- 2025 EBITA (FAS) 7,8 miljoonaa euroa
- Kaupan jälkeinen Kreaten pro forma nettovelka/käyttökate on 1,3



Avainluvut

Miljoonaa euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tilaukanta			400,8	176,6
Liikevaihto	94,6	75,5	315,2	275,5
Liikevaihdon muutos ed. vuoteen, %	25,3	-5,9	14,4	-13,9
Käyttökate	6,3	4,9	17,9	15,3
Käyttökate (pro forma)			9,4	
Käyttökate-%	6,7	6,5	5,7	5,5
EBITA	3,9	2,8	10,2	8,8
EBITA-%	4,1	3,7	3,2	3,2
Liiketulos	3,9	2,8	10,0	8,7
Liiketulos-%	4,1	3,7	3,2	3,2
Kauden tulos	2,6	1,6	6,7	4,6
Sijoitettu pääoma			81,6	73,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %			12,9	13,1
Oman pääoman tuotto, %			14,9	10,7
Operatiiviset nettoinvestoinnit	-2,0	2,4	-6,8	-1,5
Operatiivinen vapaa kassavirta	21,9	3,9	37,7	0,3
Nettokäyttöpääoma			-22,9	2,7
Nettovelka			35,9	29,9
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk			2,0	2,0
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk pro forma			1,3	
Omavaraisuusaste, %			24,4	33,2
Osakekohtainen tulos, laimennettu €	0,26	0,20	0,71	0,49
Osakekohtainen tulos, laimentamaton €	0,27	0,20	0,72	0,50
Osakekohtainen osinko €			0,60*	0,50
Henkilöstö kauden lopussa			706	511
Henkilöstö keskimäärin	636	517	585	507

*Ehdotus yhtiökokoukselle

Pro forma sisältää yrityskaupassa hankitun kohteen käyttökateen ajalta 1.1.-31.12.2025

Webcast-tiedotustilaisuus

Kaikille avoin suora webcast-lähetys järjestetään
 tänään 6.2.2026 klo 11.00.

Tilaisuus on suomenkielinen.

Tilaisuudessa esiintyvät
 toimitusjohtaja Timo Vikström ja
 talousjohtaja Mikko Laine.

Seuraa lähetystä osoitteessa

<https://kreate.events.inderes.com/q4-2025>.

Webcastista tehty tallenne tulee myöhemmin saataville
 yhtiön verkkosivuille osoitteeseen

<https://kreategroup.fi/raportit/>

sekä englanninkielinen tiivistelmä osoitteeseen

<https://kreategroup.fi/en/reports/>.

Strategian toteuttaminen vuonna 2025

Strategiakaudella 2024–2027 Kreate strategian painopisteenä on kestävä kannattavuus. Kestävän kannattavuuden elementtejä ovat muun muassa selektiivinen tarjoustoiminta, kevyt tase, erinomainen nettokäyttöpääoman ja rahavirran hallinta, toimivat riskienhallintaprosessit sekä ketteryys ja joustava kustannusrakenne. Yli 5 % EBITA:n lisäksi Kreate tavoittelee 5–10 % vuosittaista liikevaihdon kasvua sekä alle 2,5 nettovelka/käyttökatesuhdetta. Osinkopolitiikkana on jakaa vähintään puolet Kreate vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreate taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.

Strategian toteuttamista tukemaan yhtiö on asettanut toiminnalliset tavoitteet olla paras paikka infran parhaille osaajille, halutuin infrakumppani, johtavien toimijoiden joukossa kaikissa liiketoiminnoissa sekä prosesseiltaan ketterä. Näissä tavoitteissa onnistuminen tukee taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Vuonna 2025 Kreate on toteuttanut strategiaansa päämäärätietoisesti. Henkilöstöä ja osaamista on kasvatettu täsmäkrytoinnein ja harjoittelun kautta 90 henkilön verran ja vuoden 2025 lopussa toteutettu yrityskauppa mukaan lukien yhteensä 195 henkilön verran. Yrityskaupan myötä saimme osaajia, syvää erikoisosaamista ja vahvan jalansijan maanlaiseen kalliorakentamisen markkinaan Suomessa.

Henkilöstötyytyväisyytemme (eNPS) kasvoi vuonna 2025 entisestään ja oli 67. Tilaajatyytyväisyytemme (NPS) oli poikkeuksellisen korkea 86. Halutusta kumppanuudesta kertoo useat isot voittomme mm. Helsinki-Riihimäki-hankkeella, kumppanuutemme GRK:n kanssa Vantaan ratikan itäosassa ja yrityskaupan yhteydessä julkaistu puitesopimus SRV Yhtiöiden kanssa.

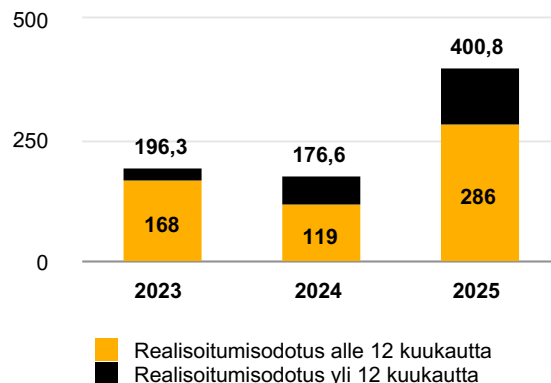
Johtava toimijuus tarkoittaa, että haluamme olla terävän osaamiskärjen vahva erikoisrakentaja. Tavoitetta toteutettiin vuonna 2025 yrityskaupalla sekä kasvattamalla erityisesti Ruotsin liiketoimintaa ja raideympäristössä tehtävää liiketoimintaa. Ruotsin liikevaihto kasvoi 49,6% vuonna 2025 ja raideympäristössä tehtävät työt muodostivat 31,5% konsernin koko liikevaihdosta.

Yhtiön tarjoustoiminta oli koko vuoden erittäin selektiivistä ja onnistuimme voittamaan Kreate fokuksessa olleita isoja hankkeita. Olemme myös entistä tarkempia riskienhallinnassa, ja sopimusosaamisemme on korkealla tasolla mahdollistaen muun muassa datakeskusprojektien toteuttamisen kansainvälisten toimijoiden kanssa hankkeissa.

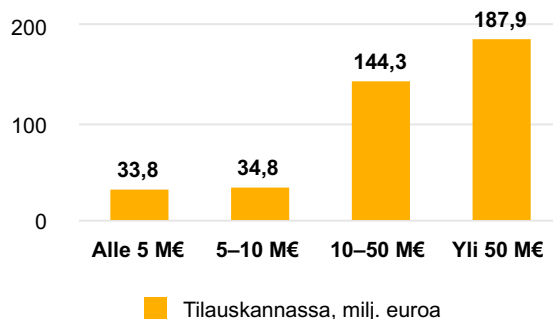
	TAVOITE	2025	STATUS
KANNATTAVUUS			
EBITA-marginaali	>5 %	3,2%	→
KASVU			
Liikevaihto	5–10 % vuosittainen kasvu	14,4%	↗
VELKAANTUMISASTE			
Nettovelka/käyttökate	< 2,5	2,0 / pro forma 1,3	✓
OSINKOPOLITIIKKA			
	Jakaa vähintään puolet Kreate vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreate taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet	83 %*	✓

*ehdotus yhtiökokoukselle

Tilaukanta, miljoonaa euroa



Tilaukanta projektikoon mukaan



- **Joulukuun 2025 lopun** tilaukanta kasvoi 127,0 % edellisvuoden vertailukohdasta ollen 400,8 (176,6) miljoonaa euroa. Tilaukanta nousi 65,3 % edellisen vuosineljänneksen lopusta (242,4 milj. euroa). Yritysosto kasvatti tilaukantaan 79,3 miljoonaa euroa.
- Tilaukannasta arvioidaan toteutuvan 286 (119) miljoonaa euroa tilikauden 2026 aikana, mistä Ruotsin osuus on 18,4 miljoonaa euroa.
- Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä tilaukantaan kirjattiin uusia hankkeita 126 miljoonalla eurolla sisältäen

isoimpina erinä kehitysvaiheesta toteutukseen siirtyneen Vantaan ratikan itäosan ensimmäisen vaiheen 45 miljoonan euron työt sekä noin 40 miljoonan euron projektin Helsinki-Riihimäki-hankkeelta.

- Tilaukanta ei sisällä vuoden viimeisellä neljänneksellä voitettuja isoja siltahankkeita (Kurkela-Kuusisto ja Junatien metrosilta), eikä muita kehitysvaiheessa olevia hankeosuuksia. Vuoden 2025 lopussa näiden yhteisarvo oli noin 400 miljoonaa euroa.

Tilaukannan lisätiedot	M€	alkaen	asti
Loka-joulukuun 2025 aikana julkistetut tilaukannan lisäykset ¹⁾			
John Stenbergin rannan rakentamishanke, Helsinki	12	Q4/25	2027
Vantaan ratikan itäosa, vaihe 1	45	Q4/25	2029
Helsinki-Riihimäki-hanke: Purola-Nuppulinna	~40	Q4/25	2028
Tukholman metron keltainen linja: Alvsjön työtunneli	9	Q4/25	2027
Merkittävät monivuotiset projektit alkuperäisellä kirjausarvolla ²⁾			
Kruunusillat	63	Q3/21	2026
Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen sillat	120	Q3/22	2026
Helsinki-Riihimäki-hankkeen projektit (sis. Q4/25 voitettun lisäyksen)	~100	Q2/23	2028
Koskelan varikko	58	Q4/24	2029
Sulkavuoren keskuspuhdistamo	36	Q4/21	2025
Kehitysvaiheessa (ei tilaukannassa) ³⁾			
	M€ ⁴⁾	alkaen	asti
Tampereen henkilöratapiha, vaihe 2	152	Q1/25	2026
Vantaan ratikan itäosa, vaihe 2	~95	Q3/24	2026
Kurkela-Kuusisto, Kaarina	~80	Q4/25	2026
Junatien metrosilta, Helsinki	50-70	Q4/25	2026

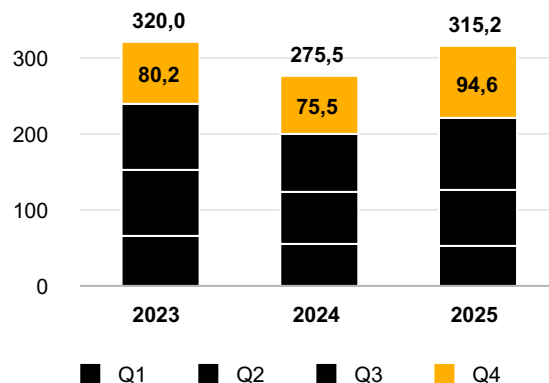
1) Yli 5 milj. euron tiedotetut sopimukset, joita ei koske salassapitovelvollisuus.

2) Yli 10 milj. euron käynnissä olevat sopimukset, joiden toteutusaika yli 3 vuotta ja jotka yhtiö saa julkistaa.

3) Urakkasopimukset, jotka toteutuessaan kasvattavat Kreate tilaukanta merkittävästi.

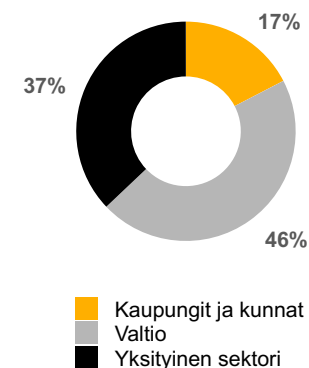
4) Kreate osuus alustavasta kustannusarviosta.

Liikevaihto, miljoonaa euroa

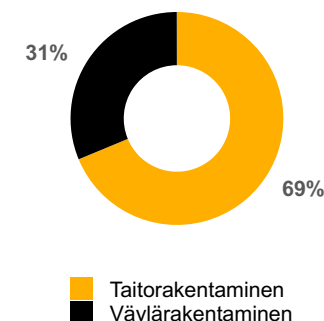


- **Loka-joulukuussa** 2025 liikevaihto kasvoi 25,3 % vertailukaudesta ollen 94,6 (75,5) miljoonaa euroa. Ruotsin liiketoiminnan osuus oli 18,2 (9,9) miljoonaa euroa, kasvua 76,7%
- **Tammi-joulukuussa** liikevaihto nousi 14,4% ja oli 315,2 (275,5) miljoonaa euroa. Ruotsin liiketoiminnan osuus oli 50,8 (32,9) miljoonaa euroa, kasvua 49,6%
- Suurten hankkeiden tuloutus oli suurempi vertailukauteen nähden, hankkeita oli käynnissä normaali määrä vuonna 2025
- Koska SRV Infra Oy:n hankinta toteutui tilikauden viimeisenä päivänä, sillä ei ollut vaikutusta konsernin vuoden 2025 liikevaihtoon eikä tulokseen.

Liikevaihto asiakasryhmittäin 2025



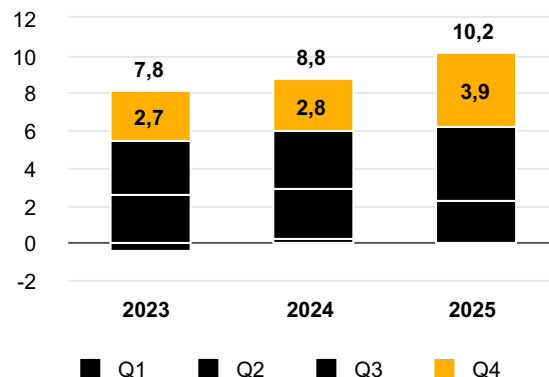
Liikevaihto liiketoiminnoittain 2025



Taitorakentaminen koostuu Sillanrakentamisesta ja -korjaamisesta, Pohja- ja insinöörirakentamisesta sekä Ruotsin liiketoiminnoista. Väylärakentaminen koostuu Ratarakentamisesta ja Tie- ja katurakentamisesta.

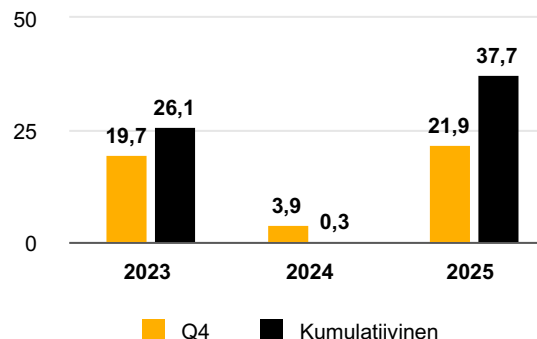
Liikevaihto asiakastyhmittäin 2024: Kaupungit ja kunnat 14 %, Yksityinen sektori 35 %, Valtio 50 %, Liikevaihto liiketoiminnoittain 2024: Taitorakentaminen 67 %, Väylärakentaminen 33 %

EBITA, miljoonaa euroa



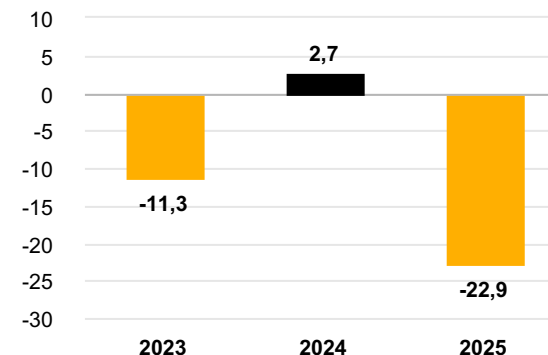
- **Loka-joulukuussa 2025** EBITA kasvoi vertailukaudesta ollen 3,9 (2,8) miljoonaa euroa
- **Tammi-joulukuun 2025** EBITA nousi 10,2 (8,8) miljoonaan euroon
- Vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla kannattavuutta heikensivät yhtiön kasvuinvestoinnit ja rekrytoinnit, joilla varauduttiin etupainotteisesti vastaamaan kasvavaan tilauskantaan ja positiiviseen markkinaan
- Vuoden toisella vuosipuoliskolla liikevaihto oli ennätyskorkea, mikä tuki kannattavuutta
- Vuoden viimeisen neljänneksen tulosta heikensivät 1,0 miljoonan euron yrityskauppakulut

Operatiivinen vapaa kassavirta, miljoonaa euroa



- **Loka-joulukuussa 2025** operatiivinen vapaa kassavirta oli 21,9 (3,9) miljoonaa euroa, josta nettoinvestoinnit olivat 2,0 (-2,4) miljoonaa euroa.
- Operatiivista vapaata kassavirtaa vahvisti nettokäyttöpääoman kehitys neljännellä neljänneksellä
- **Tammi-joulukuussa 2025** operatiivinen vapaa kassavirta oli 37,7 (0,3) miljoonaa euroa, josta nettoinvestoinnit olivat 6,8 (1,5) miljoonaa euroa

Nettokäyttöpääoma, miljoonaa euroa



- **Joulukuun 2025 lopussa** yhtiön nettokäyttöpääoma oli poikkeuksellisen hyvällä tasolla -22,9 (2,7) miljoonaa euroa.
- Nettokäyttöpääoma laski vuoden neljännän neljänneksen aikana 15,1 miljoonalla eurolla
- Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää nettokäyttöpääoma n. 0-tasolla
- Nettokäyttöpääomaa johdetaan systemaattisella työllä kaikissa projektivaiheissa sopimusneuvotteluista aina projektin päätökseen asti.

Kreaten tammi-joulukuun tilinpäätöstiedote

Toimintaympäristö tammi-joulukuu 2025

Rakentamisen kokonaismarkkina Suomessa oli viimeisimpien vuotta 2024 koskevia tietojen mukaan noin 36 miljardia euroa. Tästä infrarakentamisen osuus oli noin 9,5 miljardia euroa. Maa- ja vesirakentamisen infrainvestoinnit olivat 5,0 miljardia euroa, infran kunnossapito 2,1 miljardia euroa, ja talonrakentamisen ulkoalueiden kunnossapito ja pohjatyöt 2,4 miljardia euroa. Kreate arvioi sille soveltuvan markkinan tästä kokonaisuudesta olleen Suomessa vuonna 2025 noin 5 miljardia euroa. Rakennusteollisuus ennakoii syyskuussa 2025 suhdannekatsauksessaan, että infrarakentamisen volyymikasvu Suomessa kasvaa vuonna 2025 neljä prosenttia puhtaan siirtymän ja raidehankkeiden vetämänä. Vuodelle 2026 Rakennusteollisuus ennakoii kahden prosentin kasvua. Kreate teki vuoden 2025 lopussa yritysoston, jonka seurauksena Kreaten soveltuva markkina laajeni maanlaiseen kalliorakentamiseen ja Kreatelle soveltuvan markkinan kooksi Suomessa arvioidaan nyt yli 5 miljardia euroa.

Ruotsissa infrarakentamisen markkinan arvioidaan olevan noin 20 miljardia euroa. Kreate toimii Ruotsissa pääasiassa kallio- ja betonirakentamisessa sekä pienissä määrin maa- ja pohjarakentamisessa, johon se laajeni vuonna 2025. Yhtiö osoitti vuoden aikana myös kykynsä toimia pääurakoitsijana suhteellisen suurissa hankkeissa ja arvioi nyt, että sen nykyiselle toiminnalle soveltuva markkina Ruotsissa on kasvanut kooltaan noin 3 miljardista 5 miljardiin euroon. Yhtiön tavoitteena on strategiakaudella 2024–2027 jatkaa laajentumistaan uusiin rakentamisen lajeihin Ruotsissa.

Kehitys vuonna 2025

Alkuvuonna globaaliin toimintaympäristöön aiheutti epävarmuutta etenkin Yhdysvaltojen kauppapoliittiset toimet. Toisen vuosineljänneksen aikana tilanne rauhoittui ja pysyi vakaana loppuvuoden ajan. Ohjauskorot laskivat koko ensimmäisen vuosipuoliskon ajan, jonka jälkeen tärkein ohjauskorko, talletuskorko, vakiintui 2,0 prosentin tasolle.

Panoshintojen kustannuskehitys on ollut vuonna 2025 vakaata. Joulukuussa maarakennusalan kustannusten kokonaisindeksi oli -1,0 % edellisvuoteen

verrattuna. Myös Kreatelle tärkeimmät indeksit olivat joulukuussa lähellä vuodentakaisia tasojaan: S-indeksin vuosimuutos oli -1,3 %, valmisbetonin 1,7 % ja metallirakenteet ja osat -indeksin 0,9 %. Bitumi-indeksin vuosimuutos oli -16,4 %.

Puhtaan siirtymän investoinnit sekä isot väylähankkeet muuttivat hankekokojen jakaumaa markkinoilla vuonna 2025. Hankkeet jakautuivat entistä voimakkaammin isoihin ja pieniin hankkeisiin, kun taas keskikokoisten hankkeiden suhteellinen osuus pienentyi selvästi. Loppuvuonna 2025 Kreate tiedotti kolmen yli 40 miljoonan euron hankevoitosta. Tämän lisäksi tilauskantaan saatiin useita sellaisia hankkeita, joista tiedottamista sitoo vaihtoehtoisuus. Vuonna 2025 kilpailu oli kireää etenkin pienissä, vähemmän vaativissa infrahankkeissa, jossa useat toimijat olivat aktiivisia heikon asuntorakentamisen tilanteen takia.

Markkinanäkymät

Suomi: Kreaten arvion mukaan markkinatilanne yhtiölle soveltuvassa markkinassa on Suomessa normaalia vahvempi ja näkymä eteenpäin on vahvistuva.

Suomessa tulevana vuosina infra-alaa kasvattavat erityisesti kolme asiaa: Valtion ja suurten kaupunkikeskusten väylä- ja muut infrainvestoinnit, geopolittisen tilanteen vaatimat investoinnit sekä puhtaan siirtymän hankkeet.

- Valtion ja kaupunkikeskusten väylä- ja muut infrainvestoinnit sisältävät silta-, rata- ja väylähankkeita sekä aluerakentamisen ja paikallisen liikkuvuuden infrainvestointeja ympäri Suomen. Osa väylähankkeista liittyy geopolittiseen tilanteeseen ja niiden avulla turvataan muun muassa huoltovarmuutta, saavutettavuutta ja sotilaallista liikkuvuutta. Väyläviraston hankelista on pitkä. Tarjoamisvaihe alkoi vuoden 2025 jälkipuolella ja toteutukseen hankkeita lähtee isommassa mittakaavassa vuonna 2026 ja vuonna 2027. Aluerakentamisen ja paikallisen liikkuvuuden infrainvestoinnit keskittyvät mm. ratikkahankkeisiin ja kaupunkien täydennysrakentamiseen.
- Geopolittinen tilanne lisää väylähankkeiden lisäksi myös turvaluokiteltujen hankkeiden määrää Suomessa. Turvaluokitellut

hankkeet sisältävät muun muassa puolustushallinnon ja energiahuollon hankkeita sekä muita sisäiseen turvallisuuteen liittyviä projekteja.

- Puhtaan siirtymän investointien odotetaan EK:n arvion mukaan kasvavan vuonna 2025 yli 10 miljardiin euroon. Uusia investointihankkeita oli elokuuhun mennessä julkistettu yhteensä lähes 21 miljardin euron arvosta, sisältäen erityisesti datakeskuksiin, aurinkovoimaan ja energiavarastoihin sekä tehdasteollisuuteen liittyviä hankkeita. Euromääräisesti suurimmat kategoriat olivat datakeskukset ja vetyhankkeet.

Puhdas siirtymä

EK:n vihreiden investointien dataikkunassa on listattu hankkeita yli 300 miljardilla eurolla. Potentiaali on huima, vaikka vain pieni osa investoinneista toteutuisi. EK ennakoi vuoden 2025 puhtaan siirtymän toteutuneiden investointien olevan Suomessa yli 10 miljardia euroa. Kasvu on merkittävä verrattuna edellisvuoden 3 miljardin euron investointitasoon.

Puhtaan siirtymän kokonaisinvestoinneista noin 15–40 % kohdistuu rakentamiseen. Vuonna 2025 tämä tarkoittaisi noin 1,5–4 miljardin lisäystä rakentamisinvestointeihin. Infrarakentamisen osuus rakennuskustannuksista voi puolestaan olla yli 20 %, sillä puhtaan siirtymän hankkeet sisältävät usein vaativia ja laaja-alaisia maanrakennus- ja pohjatöitä. Puhdas siirtymä pitää sisällään energiantuotantoon liittyvät investoinnit, muut teollisuuden tuotantolaitokset ja datakeskukset.

Ruotsi: Kreation arvion mukaan yhtiölle soveltuvalla markkinalla markkinatilanne on normaali ja näkymät ovat vahvistumassa. Kalliorakentamisessa markkinatilanne on tavanomaista heikompi, ja vuoden 2026 näkymät ovat vakaat, mutta vahvistuvat selvästi vuodesta 2027 alkaen. Muilla infrarakentamisen markkinoilla markkinatilanne on normaali, ja näkymien odotetaan vahvistuvan vähitellen tulevina vuosina.

Ruotsissa tulevina vuosina kallio-, betoni-, maa- ja pohjarakentamisen markkinaa kasvattavat erityisesti kolme asiaa: valtion väyläinvestoinnit, geopoliittisen tilanteen vaatimat investoinnit sekä energia- ja sähköverkot.

- Alalle odotetaan volyymikasvua valtion väylä- ja ratainvestoinneista. Vuonna 2026 alkamassa ovat mm. Tukholman neljäs uusi metrolinja, Södertörnin poikkittaisyhteyshanke, Södertäljen ja Linköpingin välille

rakennettava rataprojekti Ostlänken sekä pääratojen parantaminen kolmen suuren kaupungin välillä.

- NATO-jäsenyys ja sotilaallisen liikkuvuuden varmistaminen lisäävät infran tarvetta samaan tapaan kuin Suomessa, vaikuttaen myös Kreatelle olennaisten rakentamislajien volyymeihin.
- Energia- ja sähköverkot ovat nopeasti kasvava ala. Investointeja tehdään sekä paikallisiin sähköverkkoihin että valtakunnallisiin siirtoverkkoihin. Tämän taustalla ovat sähköistyminen, vihreä siirtymä ja teollisuuden uudelleenrakentaminen.

Tilaukanta

Tilaukanta kasvoi edellisvuoden vertailukohdasta 127,0 % ja oli joulukuun 2025 lopussa 400,8 (176,6) miljoonaa euroa. Edellisestä vuosineljänneksestä tilaukanta nousi 65,3 %. Tilaukannan odotettu kannattavuus oli normaalilla tasolla aiempaan verrattuna. Vuoden 2025 neljännellä neljänneksellä tilaukantaan kirjattiin uusia hankkeita 126 miljoonalla eurolla sisältäen suurimpina erinä kehitysvaiheesta toteutukseen siirtyneen Vantaan ratikan itäosan ensimmäisen vaiheen 45 miljoonan euron työt sekä noin 40 miljoonan euron projektin Helsinki-Riihimäki-hankkeelta. Tilaukannasta arvioidaan toteutuvan 286 (119) miljoonaa euroa tilikauden 2026 aikana, mistä Ruotsin osuus on 18 miljoonaa euroa. Tilaukanta ei sisällä vuoden viimeisellä neljänneksellä voitettuja isoja siltahankkeita (Kurkela-Kuusisto ja Junatien metrosilta), eikä Vantaan ratikan itäosan ja Tampereen henkilöratapihan toisen vaiheen töitä. Näiden kehitysvaiheessa olevien hankkeiden yhteisarvo on noin 400 miljoonaa euroa.

Tilaukannan lisätiedot	M€	alkaen	asti
Loka-joulukuun 2025 aikana julkistettut tilaukannan lisäykset ¹⁾			
John Stenbergin rannan rakentamishanke, Helsinki	12	Q4/25	2027
Vantaan ratikan itäosa, vaihe 1	45	Q4/25	2029
Helsinki–Riihimäki-hanke: Purola–Nuppulinna	~40	Q4/25	2028
Tukholman metron keltainen linja: Alvsjön työtunneli	9	Q4/25	2027
Merkittävät monivuotiset projektit alkuperäisellä kirjausarvolla ²⁾			
Kruunusillat	63	Q3/21	2026
Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen sillat	120	Q3/22	2026
Helsinki–Riihimäki-hankkeen projektit (sis. Q4/25 voitettun lisäyksen)	~100	Q2/23	2027
Koskelan varikko	58	Q4/24	2029
Sulkavuoren keskuspuhdistamo	36	Q4/21	2025

1) Yli 5 milj. euron tiedotetut sopimukset, joita ei koske salassapitovelvollisuus.

2) Yli 10 milj. euron käynnissä olevat sopimukset, joiden toteutusaika yli 3 vuotta ja jotka yhtiö saa julkistaa.

Kehitysvaiheessa (ei tilaukannassa) ³⁾	M€ ⁴⁾	alkaen	asti
Tampereen henkilöratapiha, vaihe 2	152	Q1/25	2026
Vantaan ratikan itäosa, vaihe 2	~95	Q3/24	2026
Kurkela-Kuusisto, Kaarina	~80	Q4/25	2026
Junatien metrosilta, Helsinki	50-70	Q4/25	2026

3) Urakkasopimukset, jotka toteutuessaan kasvattavat Kreation tilaukannan merkittävästi.

4) Kreation osuus alustavasta kustannusarviosta.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto liiketoiminnoittain

Miljoonaa euroa	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24
Taitorakentaminen ¹⁾	66,1	46,2	212,5	183,0
Väylärakentaminen ²⁾	26,6	28,0	96,6	88,8
Muu ³⁾	1,8	1,2	6,1	3,7
Yhteensä	94,6	75,5	315,2	275,5

¹⁾ sisältää mm. pohja- ja insinöörirakentamista

²⁾ sisältää mm. rata-, tie- ja katurakentamista

³⁾ sisältää mm. kiertotalouden ja konsernin sisäiset eliminoinnit

Loka-joulukuu 2025

Konsernin loka-joulukuun liikevaihto nousi vertailukaudesta ollen 94,6 (75,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi Taitorakentamisessa edellisestä vuodesta ollen 66,1 (46,2) miljoonaa euroa, ja laski Väylärakentamisessa 26,6 (28,0) miljoonaan euroon. Ruotsin liikevaihto sisältyy Taitorakentamisen liiketoimintaan ja se oli loka-joulukuussa 18,2 (9,9) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuu 2025

Konsernin tammi-joulukuun liikevaihto nousi vertailukaudesta ollen 315,2 (275,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi Taitorakentamisessa edellisestä vuodesta ollen 212,5 (183,0) miljoonaa euroa ja Väylärakentamisessa 96,6 (88,8) miljoonaan euroon. Ruotsin liikevaihto sisältyy Taitorakentamisen liiketoimintaan ja se oli 50,8 (32,9) miljoonaa euroa.

Väylärakentamisessa kasvua on tuonut erityisesti ratarakentamiseen liittyvät työt. Taitorakentamisen liikevaihto on kasvanut, kun vertailukauden isojen siltahankkeiden volyymit on saatu korvattua pienemmillä siltahankkeilla, pohja- ja insinöörirakentamisen volyymeilla ja Ruotsin liiketoiminnan kasvulla.

Tammi-joulukuun aikana konsernin liikevaihdosta 17 (14) prosenttia tuli kaupungeilta ja kunnilta, 46 (50) prosenttia valtiolta ja 37 (35) prosenttia yksityiseltä sektorilta.

Kannattavuus

Miljoonaa euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Käyttökate	6,3	4,9	17,9	15,3
Käyttökate-%	6,7	6,5	5,7	5,5
EBITA	3,9	2,8	10,2	8,8
EBITA-%	4,1	3,7	3,2	3,2
Liiketulos	3,9	2,8	10,0	8,7
Liiketulos-%	4,1	3,7	3,2	3,2
Kauden tulos	2,6	1,6	6,7	4,6
Osakekohtainen tulos, €	0,26	0,20	0,71	0,49

Loka-joulukuu 2025

Konsernin käyttökate oli loka-joulukuussa 6,3 (4,9) miljoonaa euroa eli 6,7 (6,5) prosenttia liikevaihdosta. EBITA oli 3,9 (2,8) miljoonaa euroa eli 4,1 (3,7) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liiketulos oli 3,9 (2,8) miljoonaa euroa eli 4,1 (3,7) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuutta heikensivät 1,0 miljoonan euron yrityskauppakulut.

Konsernin tulos loka-joulukuussa ennen veroja oli 3,5 (2,0) miljoonaa euroa ja verot olivat 0,9 (0,3) miljoonaa euroa. Tulos oli 2,6 (1,6) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli 0,26 (0,20) euroa.

Tammi-joulukuu 2025

Konsernin käyttökate oli tammi-joulukuussa 17,9 (15,3) miljoonaa euroa eli 5,7 (5,5) prosenttia liikevaihdosta. EBITA oli 10,2 (8,8) miljoonaa euroa eli 3,2 (3,2) prosenttia liikevaihdosta. Konsernin liiketulos oli 10,0 (8,7) miljoonaa euroa eli 3,2 (3,2) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin tulos ennen veroja oli 8,4 (5,9) miljoonaa euroa. Tilikauden verot olivat 1,7 (1,3) miljoonaa euroa eli efektiivinen veroaste oli 20,8 (21,9) prosenttia. Tilikauden tulos oli 6,7 (4,6) miljoonaa euroa, josta emoyhtiön omistajille kuuluva osuus on 6,3 (4,4) miljoonaa euroa. Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,71 (0,49) euroa.

Konsernin rahavirta, tase ja rahoitusasema

Miljoonaa euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Operatiivinen vapaa kassavirta	21,9	3,9	37,7	0,3
Nettokäyttöpääoma			-22,9	2,7

Operatiivinen vapaa kassavirta oli loka-joulukuussa 21,9 (3,9) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa operatiivinen vapaa kassavirta oli 37,7 (0,3) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma laski tilikauden aikana -22,9 miljoonaan euroon tilikauden 2024 lopun 2,7 miljoonasta eurosta.

Miljoonaa euroa	12/2025	12/2024
Korolliset velat	54,7	40,7
Rahavarat	18,7	10,8
Nettovelka	35,9	29,9
Oma pääoma	45,7	43,6
Omavaraisuusaste, %	24,4	33,2
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,9	13,1

Kreate Group Oyj ja Kreate Oy ovat allekirjoittaneet uuden 69 miljoonan euron luotto- ja luottolimiittisopimuksen syndikaattina Danske Bankin ja OP Yrityspankin kanssa tilikauden aikana kahdessa eri ajankohdassa. Rahoitussopimus korvasi Kreation aiemmat rahoituslimiitti- ja lainasopimukset, jotka olisivat erääntyneet vuonna 2026. Uusi rahoitussopimus on 36 kuukauden mittainen ja sisältää yhden 12 kuukauden jatko-option. Rahoitussopimuksessa on taloudellisena kovenanttina Kreation nettovelan suhde käyttökatteeseen, kuten aiemminkin.

Rahoitussopimukseen sisältyy yhteensä 44 miljoonan euron määräaikainen lainajärjestely ja 25 miljoonan euron luottolimiittisopimus (RCF). Yhtiö käyttää rahoitussopimuksen perusteella saamansa varat SRV Infra Oy:n hankinnan lisäksi olemassa olevien lainojensa takaisinmaksuun ja yleisiin käyttöpääomatarpeisiin.

Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 54,7 (31.12.2024: 40,7) miljoonaa euroa, joista IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja oli 6,2 (31.12.2024: 5,3)

miljoonaa euroa. Yhtiön rahavarat olivat 18,7 (31.12.2024: 10,8) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli sitovia luotto- ja tililimiittejä 25,0 (31.12.2024: 20,0) miljoonaa euroa. Kreatella oli käyttämättömiä luotto- ja tililimiittejä 22,0 miljoonaa euroa (14,0). Korollinen nettovelka oli joulukuun lopussa 35,9 (31.12.2024: 29,9) miljoonaa euroa.

Kreatella on lisäksi käytössään 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yritystodistusohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. 31.12.2025 konsernilla oli liikkeeseen laskettuna 3,0 (6,0) miljoonaa euroa yritystodistuksia.

Korollisten velkojen kesikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli tilikaudella tammi-joulukuussa 4,8 (6,1) prosenttia.

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 187,6 (31.12.2024: 131,4) miljoonaa euroa ja oma pääoma 45,7 (31.12.2024: 43,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 24,4 (31.12.2024: 33,2) prosenttia ja yhtiön sijoitetun pääoman tuotto 12,9 (31.12.2024: 13,1) prosenttia.

Investoinnit

Kreate Oy hankki 31.12.2025 100 % SRV Infra Oy:n osakekannasta. Hankittu liiketoiminta käsittää pääasiassa maanalaista kalliorakentamista sekä pienemmässä määrin pohja- ja erikoispohjarakentamista sekä maanrakentamista. Rahavaroilla oikaistu kauppahinta oli yhteensä 32,1 miljoonaa euroa.

Operatiivisten nettoinvestointien rahavirta oli loka-joulukuussa 2,0 (-2,4) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 6,8 (1,5) miljoonaa euroa. Kreaten bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat loka-joulukuussa 2,1 (1,2) ja tammi-joulukuussa 7,1 (5,9).

Kestävyys

Mittari	Tavoite	2025	2024
Henkilöstö kauden lopussa		706	511
Henkilöstön tyytyväisyys, eNPS	>50	67	49
Harjoittelijoita vuosittain	>50	77	71
Työnjohtajiksi ja projekti-insinööriksi Suomessa rekrytoiduista Kreaten harjoittelutausta ¹	>33 %	31%	39%
Kehityskeskustelut käyty henkilöstön kanssa ja kehityssuunnitelmat kirjattu ¹	>75 %	52% ²	58%
Uudet Kreate Oy:n tekijät saaneet yleisperhdytyksen	100%	70% ²	N/A
Henkilöstöstä koulutettu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin	100%	60% ²	72%
Eettisiä rikkeitä	0	2	0 ³
Poissaoloon johtaneita tapaturmia		9	22
Yhdistetty tapaturmataajuus ⁴	< 11	4,0	11,3
Työturvallisuushavainnot, kpl ¹		12 253	2 329
Työturvallisuushavainnot tehty projekteista ¹	100%	83%	N/A
Työturvallisuushavainnot per henkilö ¹	> 6	21,2	4,6
Rakennus- ja purkujätteen sekä maa-ainesten vastaanotto ja/tai jatkojalostaminen edelleen hyödynnettäväksi, tonnia		1 150 263	761 555
Konsernin kasvihuonekaasupäästöt: Scope 1, tn CO2e		4 181	3 798
Konsernin kasvihuonekaasupäästöt: Scope 2, tn CO2e		181	241
Päästöintensiteettimuutos, Scope 1+2, verrattuna vuoden 2023 intensiteettitasoon	2030: -50%	6%	12%
Tilaaja NPS	> 50	86	82
Raideympäristössä tehtävän liiketoiminnan osuus	> 25 %	31,5%	N/A
Verojen maksu Suomeen ja Ruotsiin	100%	100%	100%

¹ Kreate on päättänyt 1.1.2026 alkaen lopettaa kyseisen kestävyysmittarin ulkoisen raportoinnin

² Huomioimatta 31.12.2025 toteutetun yrityskaupan vaikutuksia

³ Oikaistu määritelmämuutoksen takia

⁴ Yhdistetty tapaturmataajuus sisältää sekä omalle henkilöstölle että alihankkijoille Kreaten työmailla tapahtuneet poissaoloon johtaneet tapaturmat suhteutettuna tehtyihin työtunteihin (miljoonaa tuntia).

Ihmiset: Kreate-konsernin henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 706 (511) henkeä. Henkilöstö kasvoi orgaanisesti 90 henkilöllä ja yrityskauppa mukaan lukien 195 henkilöllä. Keskimääräinen henkilöstömäärä tammi-joulukuussa oli 585 (507). Henkilöstö ja sen osaaminen on yhtiön tärkein resurssi, joka vaikuttaa suoraan yhtiön kykyyn tarjota ja

toteuttaa projekteja. Työturvallisuuskulttuuri ja turvallisuusasioiden aktiivinen havainnointi ovat merkittävässä osassa henkilöstön turvallisuuden varmistamisessa. Loka-joulukuussa kirjattiin yhteensä 4 109 työturvallisuushavaintoa, ja vuonna 2025 havaintoja raportoitiin yhteensä 12 253. Havaintoja tehtiin 83 prosentista projekteja. Vuonna 2025 projekteillamme tapahtui 9 poissaoloon johtanutta tapaturmaa sisältäen yhden kuolemantapauksen. Työtunteihin suhteutettu 12 kuukauden liukuva yhdistetty tapaturmataajuus on 4,0.

Ympäristö: Osaavan henkilöstön lisäksi Kreation liiketoiminta on vahvasti riippuvainen luonnonvarojen käytöstä. Materiaaliostot raportoidaan scope 3 -päästöissä, jotka kattavat yli 95% yhtiön kokonaiskasvihuonekaasupäästöistä. Yhtiön oman toiminnan (scope 1 ja 2) osalta Kreation tavoitteena on puolittaa liikevaihtoon suhteutetut kasvihuonekaasupäästöt vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2025 Kreation scope 1+2 päästöintensiteetti oli 6 % korkeampi kuin perusvuonna 2023.

Hallinto: Näin toimit eettisesti oikein -verkkokurssin on suorittanut vuoden 2025 lopussa 60 % henkilöstöstä (pl. 31.12.2025 ostetun SRV Infra Oy:n henkilöstö). Verkkokurssi sisältää muun muassa korruption ja lahjonnan tunnistamiseen ja ehkäisyyn liittyvää koulutusta sekä yhtiön FirstWhistle-kanavan tutuksi tekemistä.

Muut yhtiölle olennaiset mittarit: Raideympäristössä tehtävän liiketoiminnan osuus vuonna 2025 oli 31,5 % konsernin liikevaihdosta ylittäen 25 % tavoitteen vuosille 2025–2030. Yhtiön tilaajatyytyväisyys oli 86 ylittäen selvästi tavoitteen.

Kestävyyseraportointi: Kreate on päättänyt vähentää yhtiön kestävyystavoitteita ja niihin liittyviä mittareita sekä lopettaa neljännesvuosittaisen kestävyysraportoinnin tilikaudelta 2026 alkaen. Jatkossa kestävyystavoitteista ja mittareista raportoidaan vuosittain osana yhtiön kestävyysraporttia. Kreate julkaisee vuoden 2025 kestävyysraportin osana yhtiön vuosikertomusta viikolla 7.

Yhtiön johto

Johtoryhmän kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia katsauskauden aikana.

Kreation johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 Timo Vikström, toimitusjohtaja; Tommi Hakanen, johtaja, erikoispohjarakentaminen; Jaakko Kivi, teknisen toimiston johtaja; Antti Kokkonen, johtaja, sillanrakentaminen ja -korjaus; Sami Laakso, johtaja, operatiivinen johtaja; Mikko Laine, talousjohtaja; Timo Leppänen, johtaja, ratarakentaminen; Katja Pussinen, henkilöstöjohtaja sekä Juha Schönberg, johtaja, väylärakentaminen.

Tilikauden jälkeen uuden kalliorakentamisen yksikön johtajaksi ja Kreate Group Oyj:n johtoryhmän uudeksi jäseneksi nimitettiin 2.1.2026 alkaen Heikki Pöyhönen.

Lähiajan riskit ja riskienhallinta

Kreate konsernin riskienhallinnan tavoitteena on jatkuva, järjestelmällinen merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Kreatella on käytössä riskienhallintapolitiikka, joka ohjaa kokonaisriskiposition hallintaa. Riskienhallinta on integroitu osa konsernin johtamis-, seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Riskienhallinta kattaa riskin tunnistamisen, arvioinnin sekä varautumissuunnitelmat kaikkien pääriskikategorioiden osalta.

Yhtiö jakaa riskitekijät strategisiin, toiminnallisiin, vahinkoriskeihin ja taloudellisiin riskeihin. Yksityiskohtaiset kuvaukset riskeistä, niiden vaikutuksista ja riskienhallintakeinoista on kuvattu Kreate Group Oyj:n [vuoden 2024 vuosikatsauksessa](#). Nämä riskit ovat edelleen voimassa.

Osakkeet ja kaupankäynti

Omat osakkeet

Kreate ei ostanut omia osakkeitaan tilikaudella. Kreate Group Oyj:n hallussa oli 90 000 kappaletta yhtiön omaa osaketta 31.12.2025.

Yhtiöllä on lisäksi sopimus ulkoisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkio- ja osakebonusjärjestelmien hallinnoinnista. 31.12.2025 näiden konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä oli 213 203 kappaletta. Nämä osakkeet ovat EAI Kreate Holding Oy:n omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmien puitteissa luovutetaan osallistujille. EAI Kreate Holding Oy:n omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä vastasi 2,4 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. EAI Kreate Holding Oy:n juridinen omistus on ulkoisella palveluntuottajalla, mutta sopimuksen perusteella Kreate tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä, jonka vuoksi holdingyhtiö yhdistellään konsernin IFRS lukuihin ns. strukturoituna yhteisönä, jolloin omina osakkeina raportoidaan yhteensä 303 203 kpl. Kokonaisuudessaan omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä vastasi 3,4 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

Kaupankäynti osakkeella

Kreate Group Oyj:n osakepääoma joulukuun lopussa oli 80 000 euroa. Yhtiön liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025 oli 8 984 772 osaketta, joista yhtiön hallussa oli 90 000 kappaletta yhtiön omaa osaketta.

Tammi-joulukuussa Kreation osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 1 046 821 kpl. Korkein kaupan tekokurssi oli 13,00 euroa ja alin 7,16 euroa. Kreation osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi tilikaudella oli 9,38 euroa.

Osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2025 oli 12,55 euroa. Osakekannan markkina-arvo ilman konsernitaseella raportoitavia omia osakkeita (303 203 kpl) oli tilikauden päätöskurssilla 112,8 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous

Kreate Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.3.2025 Sanomatalossa Helsingissä. Yhtiökokouksen päätökset löytyvät erillisestä [tiedotteesta](#). Yhtiön seuraava varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi maaliskuussa 2026.

Hallituksen osinkoehdotus esitys jakokelpoisten varojen käytöstä

Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 26 242 363,60 euroa. Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n hallitus ehdottaa 26.3.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,60 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä on 0,30 euroa osakkeelta ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä maanantaina 30.3.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingon ensimmäinen erä maksetaan tiistaina 7.4.2026.

Osingon toinen erä on 0,30 euroa osakkeelta ja se maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää syyskuun kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän ja maksupäivän.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 5.2.2026 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 8 751 383 osaketta. Ehdotettu osinko, 0,60 euroa osakkeelta, vastaa 4,8%:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 12,55 euroa vuoden 2025 lopussa) ja on yhteensä 5 250 829,80 euroa.

Taloudellinen tiedottaminen

Julkaisemme vuonna 2026 taloudelliset tiedotteet seuraavasti:

- 27.4.2026: Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2026
- 14.7.2026: Puolivuosikatsaus, tammi-kesäkuu 2026
- 26.10.2026: Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2026

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen uuden kalliorakentamisen yksikön johtajaksi ja Kreate Group Oyj:n johtoryhmän uudeksi jäseneksi on nimitetty 2.1.2026 alkaen Heikki Pöyhönen.

Vantaa, 5.2.2026

Kreate Group Oyj

Hallitus

LIITTEET

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tammi-joulukuu 2025 tilinpäätöstiedotteen taulukko-osa

Tunnusluvut vuosineljänneksittäin

M€	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23
Tilaukanta	400,8	242,4	281,0	225,7	176,6	153,1	200,1	183,6	196,3
Liikevaihto	94,6	94,7	73,5	52,4	75,5	77,6	68,0	54,4	80,2
Liikevaihdon muutos, %	-0,2	28,9	40,2	-30,5	-2,7	14,2	24,9	-32,2	-9,1
Käyttökate	6,3	5,9	4,0	1,7	4,9	4,7	4,0	1,6	4,9
Käyttökate-%	6,7	6,3	5,4	3,2	6,5	6,1	5,9	3,0	6,1
EBITA	3,9	4,0	2,2	0,1	2,8	3,1	2,6	0,3	2,7
EBITA-%	4,1	4,2	3,0	0,1	3,7	4,0	3,8	0,5	3,4
Liiketulos	3,9	4,0	2,2	0,0	2,8	3,1	2,6	0,2	2,6
Liiketulos-%	4,1	4,2	3,0	0,0	3,7	4,0	3,8	0,4	3,3
Tilikauden tulos	2,6	2,9	1,0	0,1	1,6	1,9	1,6	-0,6	1,6
Sijoitettu pääoma	81,6	65,7	61,6	68,0	73,4	72,3	73,4	63,5	59,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,9	12,9	12,0	12,9	13,1	11,5	10,8	11,5	11,2
Oman pääoman tuotto, %	14,9	12,8	11,1	12,3	10,7	10,4	9,8	9,4	9,1
Operatiiviset nettoinvestoinnit	-2,0	-2,4	-2,0	-0,4	2,4	-1,2	-1,7	-1,0	-0,7
Operatiivinen vapaa kassavirta	21,9	0,5	9,3	6,0	3,9	5,9	-6,5	-3,1	19,7
Nettokäyttöpääoma	-22,9	-7,3	-10,7	-3,3	2,7	-2,1	1,0	-7,0	-11,3
Nettovelka	35,9	20,2	19,0	24,4	29,9	28,5	31,7	20,9	16,8
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk	2,0	1,2	1,2	1,6	2,0	1,9	2,2	1,4	1,2
Omavaraisuusaste, %	24,4	30,5	31,0	35,7	33,2	32,1	31,9	34,9	31,8
Osakekohtainen tulos, €	0,26	0,30	0,14	0,01	0,20	0,20	0,16	-0,07	0,18
Henkilöstö kauden lopussa	706	602	605	524	511	520	512	445	472
Henkilöstö keskimäärin	636	609	579	517	517	534	496	447	475

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen lisäinformaatio

M€	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, laimennettu (1000 kpl)	8 895	8 895	8 895	8 895
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, laimentamaton (1000 kpl)	8 711	8 706	8 753	8 751
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-0,0	-0,0	-0,2	-0,2

M€	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, laimennettu (1000 kpl)	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895	8 895
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin, laimentamaton (1000 kpl)	8 711	8 767	8 782	8 751	8 706	8 766	8 766	8 766	8 827
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1	-0,0

Tunnuslukujen laskentakaavat

Kreate julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan tuloksellisuutta ja konsernin taloudellista asemaa. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-tilinpäätösnormistossa, eikä niitä tulisi tarkastella

erillisinä tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty alla.

TUNNUSLUKU	LASKENTAKAAVA
IFRS-tunnusluvut	
Osakekohtainen tulos	Emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos – oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot ja kulut verovaikutuksella oikaistuna
	Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Vaihtoehtoiset tunnusluvut	
Käyttökate (EBITDA)	Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset
EBITA	Liiketulos + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset
Tilaukanta	Katsauskauden lopussa oleva asiakassopimusten osatulouttamaton määrä
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma + nettovelka
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Liiketulos 12 kk rullaava}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tilikauden tulos 12 kk rullaava}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$
Operatiiviset nettoinvestoinnit	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset
Operatiivinen vapaa kassavirta	Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja + operatiiviset nettoinvestoinnit
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + (Lyhyt aikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset – lainasaamiset - korkosaamiset) – (Lyhyt aikaiset ostovelat ja muut velat – korkovelat)
Nettovelka	Korolliset velat – rahavarat
Nettovelka/käyttökate	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{12 kuukauden rullaava käyttökate}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{(taseen loppusumma – saadut ennakot)}} \times 100$

Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2025: Taulukko-osa

Konsernin tuloslaskelma

M€	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24
Liikevaihto	94,6	75,5	315,2	275,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	1,0	1,8	1,9
Materiaalit ja palvelut	-68,0	-55,9	-227,4	-203,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-15,4	-12,0	-54,4	-44,1
Liiketoiminnan muut kulut	-6,3	-4,2	-18,3	-14,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,5	0,5	0,9	0,4
Poistot ja arvonalentumiset	-2,4	-2,1	-7,9	-6,6
Liiketulos	3,9	2,8	10,0	8,7
Rahoitustuotot	0,5	0,0	0,6	0,2
Rahoituskulut	-0,8	-0,8	-2,2	-3,0
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,4	-0,8	-1,6	-2,8
Tulos ennen veroja	3,5	2,0	8,4	5,9
Tuloverot	-0,9	-0,3	-1,7	-1,3
Tilikauden tulos	2,6	1,6	6,7	4,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	2,4	1,7	6,3	4,4
Määräysvallattomille omistajille	0,2	-0,1	0,4	0,2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu tulos/osake				
Laimentamaton, €	0,27	0,20	0,72	0,50
Laimennettu, €	0,26	0,20	0,71	0,49

M€	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24
Konsernin laaja tuloslaskelma				
Tilikauden tulos	2,6	1,6	6,7	4,6
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot	0,1	0,0	0,1	0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	2,7	1,6	6,8	4,6
Laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	2,4	1,7	6,4	4,4
Määräysvallattomille omistajille	0,3	-0,1	0,4	0,2

Konsernitase

M€	12/2025	12/2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	0,2	0,3
Liikearvo	63,3	40,4
Aineelliset hyödykkeet	27,9	18,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	6,1	5,2
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	11,4	10,5
Muut saamiset	0,3	0,2
Laskennalliset verosaamiset	0,9	0,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	110,2	75,8
Lyhytaikaiset varat		
Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	17,7	15,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	40,7	28,3
Tuloverosaaminen	0,3	0,7
Rahavarat	18,7	10,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	77,4	55,6
Varat yhteensä	187,6	131,4

M€	12/2025	12/2024
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19,7	19,7
Omat osakkeet	-2,0	-1,7
Muuntoerot	0,1	0,0
Kertyneet voittovarot	27,1	25,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	45,0	43,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,7	0,3
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	45,7	43,6
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat	43,9	29,8
Laskennalliset verovelat	1,6	1,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	45,5	31,2
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	10,7	10,9
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	35,1	12,7
Ostovelat ja muut velat	46,3	29,4
Tuloverovelat	1,0	0,3
Varaukset	3,3	3,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	96,4	56,7
Velat yhteensä	141,9	87,9
Oma pääoma ja velat yhteensä	187,6	131,4

Konsernin rahavirtalaskelma

M€	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24
Tilikauden tulos	2,6	1,6	6,7	4,6
Poistot ja arvonalentumiset	2,4	2,1	7,9	6,6
Rahoituskulut ja -tuotot	0,4	0,8	1,6	2,8
Tuloverot	0,9	0,3	1,7	1,3
Muut oikaisut	0,7	-0,6	-0,3	0,0
Oikaisut, yhteensä	4,4	2,6	11,0	10,6
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	12,4	4,5	-0,2	-9,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	4,6	-9,1	27,7	-4,5
Varausten muutos	0,0	1,9	-0,6	0,2
Käyttöpääoman muutos, yhteensä	16,9	-2,7	26,9	-13,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	23,9	1,5	44,5	1,8
Maksetut korot liiketoiminnasta	-0,1	-0,2	-0,5	-0,6
Saadut korot liiketoiminnasta	0,1	0,0	0,2	0,2
Muut rahoituserät	-0,1	-0,2	-0,2	-0,6
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,0	0,0	0,0	0,0
Maksetut verot	-0,2	-0,4	-0,5	-1,0
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	23,6	0,7	43,5	-0,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,0	-1,2	-7,1	-5,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	0,0	3,6	0,2	4,4
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-	0,0	-
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankinta-ajankohdan rahavaroilla	-32,1	0,0	-32,1	-0,3
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-34,1	2,4	-38,9	-1,9

M€	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24
Omien osakkeiden hankkiminen	-0,7	-0,6	-1,1	-0,6
Pitkäaikaisten lainojen nostot	13,1	0,4	41,1	1,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-0,1	-23,4	-0,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot	5,0	6,1	10,5	18,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1,4	-6,1	-15,2	-21,8
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-0,6	-0,6	-2,5	-1,7
Lainojen korot ja muut kulut	-0,5	0,0	-1,9	-1,8
Maksetut osingot	-2,2	-1,6	-4,4	-4,2
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	12,8	-2,5	3,3	-10,6
RAHAVAROJEN MUUTOS	2,3	0,7	7,9	-12,7
Rahavarat tilikauden alussa	16,5	10,2	10,8	23,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	18,7	10,8	18,7	10,8

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

M€	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Voittovarajat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysvallatt omien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	19,7	-1,7	0,0	25,2	43,3	0,3	43,6
Laajan tuloksen erät								
Tilikauden tulos	-	-	-	-	6,3	6,3	0,4	6,7
Muuntoerot	-	-	-	0,1	-	0,1	0,0	0,1
Laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-	0,1	6,3	6,4	0,4	6,8
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-1,1	-	-	-1,1	-	-1,1
Osinko	-	-	-	-	-4,4	-4,4	-	-4,4
Osakepalkitseminen	-	-	0,8	-	0,0	0,8	-	0,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-0,3	-	-4,4	-4,7	-	-4,7
Oma pääoma 31.12.2025	0,1	19,7	-2,0	0,1	27,1	45,0	0,7	45,7

M€	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Voittovarajat	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysvallatt omien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	19,7	-1,0	0,0	24,0	42,8	0,1	42,8
Laajan tuloksen erät								
Tilikauden tulos	-	-	-	-	4,4	4,4	0,2	4,6
Muuntoerot	-	-	-	0,0	-	0,0	0,0	0,0
Laajan tuloksen erät yhteensä	-	-	-	0,0	4,4	4,4	0,2	4,6
Liiketoimet omistajien kanssa								
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-0,6	-	-	-0,6	-	-0,6
Osinko	-	-	-	-	-4,2	-4,2	-	-4,2
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	1,0	1,0	-	1,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-0,6	-	-3,2	-3,8	-	-3,8
Oma pääoma 31.12.2024	0,1	19,7	-1,7	0,0	25,2	43,3	0,3	43,6

Liitetiedot

Laatimisperusta ja -periaatteet

Konsernin tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotetta tulee lukea yhdessä Kreate-konsernin konsernitilinpäätöksen 2024 kanssa.

Tilinpäätöstiedotteessa julkaistut tiedot perustuvat tilintarkastettuun tilinpäätökseen vuodelta 2025.

Tilinpäätöstiedote on laadittu euroissa ja se esitetään miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu, pyöristäen luvut miljooniksi euroiksi yhden desimaalin tarkkuudella, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Tilinpäätöstiedotteen laadinnassa on noudatettu Kreate-konsernin konsernitilinpäätöksessä 2024 esitettyjä laatimisperiaatteita lukuun ottamatta IFRS standardeihin tehtyjä muutoksia, jotka tulivat voimaan 1.1.2025. Muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Kreate Oy hankki SRV Infra Oy:n koko osakekannan 31.12.2025.

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin sekä tuottojen ja kuluja määriin raportointikaudella. Kyseiset johdon arviot ja oletukset perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin tekijöihin.

Kreate-konserni on käyttänyt arvioita ja harkintaa tekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta:

- Projektien tuloutus: Konserni kirjaa myyntituoton projektisopimuksista ajan kuluessa. Myyntituoton kirjaaminen perustuu johdon tekemiin arvioihin projektien myyntituotoista ja kuluista sekä kokonaisarvioon hankkeen edistymisestä ja täyttämistason määrittämisestä. Myyntituottojen määrittämisessä johto arvioi tuottojen todennäköisyyttä. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa.
- Varauksen kirjaaminen: Konserni arvioi raportointikauden päättyessä onko sillä olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä. Konserni kirjaa takuuvarauksen, kun takuuehdon täyttävät hankkeet luovutetaan. Takuuvarauksen määrä perustuu konsernin johdon historiatietoon toteutuneiden takuuvarausten määrästä ja toteutumisajankohdasta.
- Liikearvon arvonalentumistestaus: Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla liikearvoa seurataan. Konserni laatii arvonalennustestauksen vuosittain, tai mikäli viitteitä arvonalennuksesta esiintyy. Konserni ei ole havainnut viitteitä arvonalennuksista katsauskaudella.
- Vuokrasopimukset: Johto arvioi vuokrasopimusten liittyvien jatko-, päättämisen- tai osto-optioiden käyttöä sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa. Lisäksi johto arvioi käytettävän diskonttokoron suuruutta kullekin käyttöoikeusomaisuuserälle.
- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen: Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai vähentämättä jääneistä etuyhteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuudessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuyhteyskorkoja voi käyttää.
- Osakepalkkiot: Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu johdon arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä.

Segmentit

Yhtiöllä on yksi toimintasegmentti, Infrarakentaminen. Segmentin liiketoiminta on pääosin infrarakentamisen projekteja. Konsernin ylin päätöksentekijä eli hallitus ja toimitusjohtaja yhdessä seuraavat koko konsernia ja segmentin luvut ovat yhtenevät konsernilukujen kanssa.

Liikevaihto asiakassopimuksista

Kreate-konsernin myyntituotot asiakassopimuksista koostuvat merkittävältä osin infrarakentamisen projekteista Suomessa ja Ruotsissa. Konsernin liikevaihdosta tammi-joulukuussa 84% tulee Suomesta.

Konsernin liikevaihto jakaantuu liiketoiminnoittain seuraavasti:

M€	10-12/25	10-12/24	1-12/25	1-12/24
Taitorakentaminen ¹⁾	66,1	46,2	212,5	183,0
Väylärakentaminen ²⁾	26,6	28,0	96,6	88,8
Muu ³⁾	1,8	1,2	6,1	3,7
Yhteensä	94,6	75,5	315,2	275,5

¹⁾ sisältää mm. pohja- ja insinöörirakentamista

²⁾ sisältää mm. rautatie-, tie- ja katurakentamista

³⁾ sisältää mm. kiertotalouden ja konsernin sisäiset eliminoinnit

Väylärakentamisen liikevaihto on laskenut vertailukauteen verrattuna ja kasvua tuonut erityisesti ratarakentamisen urakat. Taitorakentamisen liikevaihto on kasvanut, kun vertailukauden isojen siltahankkeiden volyymit on saatu korvattua pienemmillä siltahankkeilla, pohja- ja insinöörirakentamisen yksityissektorin volyyymilla ja Ruotsin liiketoiminnan kasvulla.

Konsernin liikevaihto jakaantuu asiakasryhmittäin seuraavasti:

	1-12/2025	1-12/2024
Kaupungit ja kunnat	17 %	14 %
Valtio	46 %	50 %
Yksityinen sektori	37 %	35 %

Konsernin toteuttamien infraprojektien kausiluonteisuus vaikuttaa konsernin tuloksen ja kassavirran ajoittumiseen. Liikevaihdosta yksityisen sektorin osuus on ollut tilikausien välillä suhteellisen tasainen. Kaupunkien, kuntien ja valtion osuus vaihtelee käynnissä olevien hankkeiden mukaisesti.

Käyttöpääoma

M€	12/2025	12/2024
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	17,7	15,8
Myyntisaamiset	38,0	27,9
Muut saamiset	1,2	0,1
Siirtosaamiset	1,6	0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset, yhteensä	40,7	28,3
Korkosaamiset	0,0	0,0
Jaksotetut henkilöstökulut	0,3	-
Muut siirtosaamiset	1,3	0,4
Siirtosaamiset yhteensä	1,6	0,3
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	35,1	12,7
Saadut ennakot	0,0	0,1
Ostovelat	21,1	11,7
Muut velat	5,1	4,2
Siirtovelat	20,1	13,4
Ostovelat ja muut velat, yhteensä	46,3	29,4
Korkovelat	0,0	0,7
Jaksotetut henkilöstökulut	15,6	12,0
Muut siirtovelat	4,4	0,7
Siirtovelat yhteensä	20,1	13,4

Rahoitusvarat ja -velat

M€ 31.12.2025	Tasearvo	Käypä arvo
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset saamiset	0,3	0,3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,3	0,3
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	39,2	39,2
Muut saamiset, johdannaiset	0,0	0,0
Rahavarat	18,7	18,7
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	57,9	57,9
Rahoitusvarat, yhteensä	58,2	58,2
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat		
Rahalaitoslainat	38,8	39,0
Osamaksuvelat	1,8	1,8
Vuokrasopimusvelat	3,4	0,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	43,9	0,0
Rahalaitoslainat	4,0	4,0
Yritystodistukset	3,0	3,0
Osamaksuvelat	0,9	0,9
Vuokrasopimusvelat	2,8	0,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	10,7	0,0
Ostovelat ja muut velat	26,2	26,2
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	26,2	26,2
Rahoitusvelat, yhteensä	80,9	

M€ 31.12.2024	Tasearvo	Käypä arvo
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,2	0,2
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	28,0	28,0
Muut saamiset, johdannaiset	-	-
Rahavarat	10,8	10,8
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	38,8	38,8
Rahoitusvarat, yhteensä	39,0	39,0
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat		
Rahalaitoslainat	24,6	24,7
Osamaksuvelat	1,9	1,9
Vuokrasopimusvelat	3,2	0,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	29,8	0,0
Rahalaitoslainat	2,6	2,6
Yritystodistukset	6,0	6,0
Osamaksuvelat	0,2	0,2
Vuokrasopimusvelat	2,1	0,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	10,9	0,0
Ostovelat ja muut velat	16,1	16,1
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	16,1	16,1
Rahoitusvelat, yhteensä	56,7	

Lainat rahoituslaitoksilta on luokiteltu käyvän arvon arvostuksen hierarkiatasolle 2. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja ostovelkojen tasearvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo niiden luonteen mukaisesti.

Aineellisten hyödykkeiden muutokset

M€	12/2025	12/2024
Hankintameno 1.1.	35,4	36,9
Kurssierot	0,3	-0,1
Lisäykset	7,0	5,9
Yrityssostot	19,4	0,9
Vähennykset	-2,9	-8,2
Hankintameno kauden lopussa	59,3	35,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-17,1	-16,5
Kurssierot	-0,1	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	2,8	4,5
Yrityssostot	-11,6	-
Kauden poisto	-5,3	-4,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-31,4	-17,1
Tasearvo kauden lopussa	27,9	18,3

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

M€	12/2025	12/2024
Hankintameno 1.1.	8,9	5,9
Kurssierot	0,1	0,0
Lisäykset	2,9	4,0
Yrityssostot	0,6	-
Vähennykset	-0,7	-0,9
Hankintameno kauden lopussa	11,7	8,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3,7	-2,9
Kurssierot	0,0	0,0
Vähennysten kertyneet poistot	0,6	0,9
Kauden poisto	-2,5	-1,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-5,7	-3,7
Tasearvo kauden lopussa	6,1	5,2

Yhtiö on allekirjoittanut vuokrasopimuksia toimitiloista pääkaupunkiseudulla. Tilat eivät ole vielä yhtiön hallinnassa IFRS 16 -mukaisessa merkityksessä, eikä sopimuksia ole sen vuoksi kirjattu taseeseen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvä ei-peruuttamattomien vuokravastuiden määrä on yhteensä noin 5 miljoonaa euroa.

Aineettomien hyödykkeiden muutokset

M€	12/2025	12/2024
Hankintameno 1.1.	45,6	45,2
Kurssierot	0,3	-0,1
Lisäykset	0,0	-
Yrityssostot	22,6	0,5
Vähennykset	-	0,0
Hankintameno kauden lopussa	68,6	45,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-4,9	-4,7
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,0
Kauden poisto	-0,2	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-5,0	-4,9
Tasearvo kauden lopussa	63,5	40,7

Vakuudet ja vastuusitoumukset

M€	12/2025	12/2024
Takaukset työyhteisöliittymien hyväksi	11,8	10,6
Urakkasopimusten takausvastuut	65,1	41,8
Vuokravastuut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	0,9	0,7

Lähipiiritransaktiot

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryritykset, strukturoitu yhteisö EAI Kreate Holding Oy sekä yhteisyritys KFS Finland Oy. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, jossa edellä mainitut henkilöt käyttävät välitöntä tai välillistä määräysvaltaa. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmän jäsenet. Omistajien ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden vaikutusvallassa olevien yhteisöjen kuulumista lähipiiriin tarkastellaan tapauskohtaisesti tosiasialliset olosuhteet huomioiden.

M€	1-12/2025 Tuotot	Kulut	12/2025 Saamiset	Velat
Osakkuus- ja yhteisyritys	8,1	-9,3	0,0	0,5

M€	1-12/2024 Tuotot	Kulut	12/2024 Saamiset	Velat
Osakkuus- ja yhteisyritys	24,8	-6,2	1,8	0,0

Yhteenveto tytäryhtiöiden hankinnasta

Kreate Oy hankki 31.12.2025 100 % SRV Infra Oy:n osakekannasta. Hankittu liiketoiminta käsittää pääasiassa maanalaista kalliorakentamista sekä pienemmässä määrin pohja- ja erikoispohjarakentamista sekä maanrakentamista. Yrityskaupan myötä hankittu liiketoiminta, osaaminen ja referenssit täydentävät Kreaten palvelutarjontaa ja osaamisprofiilia. Maanalainen kalliorakentaminen on Kreatelle Suomessa kokonaan uusi rakentamisenlaji ja uusi liiketoiminta-alue.

Hankinnassa syntynyt liikearvo muodostuu pääosin sellaisista tulevista taloudellisista hyödyistä, joita ei voida kirjata erikseen tunnistettaviksi aineettomiksi hyödykkeiksi IFRS:n mukaisesti. Näihin kuuluvat erityisesti hankintaan liittyvät ostajakohtaiset synergiat, hankitun liiketoiminnan osaaminen ja kyvykkyudet sekä pääsy uudelle liiketoiminta-alueelle infra-alan projektiliiketoiminnassa Suomessa.

Käteisellä suoritettu vastike rahavaroilla oikaistuna oli yhteensä 32,1 miljoonaa euroa. Hankintaan ei sisällynyt ehdollisia vastikkeita. Hankinnasta aiheutuneet varainsiirtovero- ja asiantuntijapalkkiot, yhteensä 1,0 miljoonaa euroa, on kirjattu tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Koska hankinta toteutui tilikauden viimeisenä päivänä, sillä ei ollut vaikutusta konsernin vuoden 2025 liikevaihtoon eikä tulokseen. Konsernin liikevaihto vuonna 2025 olisi ollut 403,7 miljoonaa euroa, EBITDA 27,4 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 12,3 miljoonaa euroa, jos SRV Infra Oy olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2025 alusta lukien.

Hankinnasta kirjatut varat ja velat sekä liikearvo ja nettovarallisuus

M€	Yhteensä
Kauppahinta	35,6
Käyttöomaisuus	8,3
Saamiset	13,3
Rahavarat	3,1
Varat yhteensä	24,8
Pitkäaikaiset velat	-0,2
Lyhytaikaiset velat	-11,6
Laskennalliset verovelat	
Velat yhteensä	-11,8
Hankitun yhtiön käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus	13,0
Liikearvo	22,6

Taulukko sisältää hankittujen toimintojen varat ja velat. Yhdistely on tehty alustavana ja siten hankittujen omaisuuserien ja velkojen käypien arvojen määrittely saattaa vielä tarkentua 12 kuukauden pituisen arvostamiskauden aikana.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen uuden kalliorakentamisen yksikön johtajaksi ja Kreate Group Oyj:n johtoryhmän uudeksi jäseneksi on nimitetty 2.1.2026 alkaen Heikki Pöyhönen.

KREATE

THE FUTURE IS BUILT TODAY

Julkaisemme vuonna 2026 taloudelliset tiedotteet seuraavasti:

- 27.4.2026: Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2026
- 14.7.2026: Puolivuositarkastus, tammi-kesäkuu 2026
- 26.10.2026: Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2026

Kotisivujemme sijoittajakalenterista löydät myös tiedot tapahtumista, joissa olemme mukana. Tapaamispyynnöt ir@create.fi.