



**KREATE**

**2023**

**VUOSIKATSAUS**





## Sisällys

<b>Vuosi 2023</b> .....	3	<b>Taloudellinen katsaus</b> .....	28
Kreate lyhyesti .....	3	Toimintakertomus .....	29
Vuoden kohokohtia .....	4	Avainluvut .....	37
Toimitusjohtajan katsaus .....	5	Laskentakaavat .....	38
Strategia .....	7	IFRS-tilinpäätös .....	39
Liiketoiminta .....	8	Konsernin tuloslaskelma .....	40
Vastuullisuus .....	11	Konsernitase .....	41
<b>Sijoittajat</b> .....	14	Konsernin rahavirtalaskelma .....	42
Kreate sijoituskohteena .....	15	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	43
Taloudelliset tavoitteet .....	16	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	44
Tietoa sijoittajille .....	17	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS) .....	70
<b>Hallinto</b> .....	18	Emoyhtiön tase (FAS) .....	71
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	19	Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS) .....	72
Toimielinten palkitsemisraportti .....	24	Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	73
Hallitus .....	26	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	73
Johtoryhmä .....	27	Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus ..	78
		Tilinpäätösmerkintä .....	78
		Tilintarkastuskertomus .....	79

Tämä vuosikertomus ja tilinpäätös ei ole ESEF-asetuksen (European Single Electronic Format) mukainen XHTML-asiakirja.



Kreate on suomalainen infra-alan yhtiö, joka keskittyy erityisesti teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden toteuttamiseen. Tarjoamme monipuolisia ratkaisuja siltoihin, teihin ja ratoihin, ympäristö- ja pohjarakentamiseen, kiertotalouteen sekä geoteknisiin tarpeisiin.

Vuonna 2023 konsernin liikevaihto oli 320 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä yli 450. Kreate on listattuna Helsingin pörssissä.

yli **100**  
projektia  
vuositasolla

**~450**  
ammattilaista

EBITA  
**2,4 %**

Liikevaihto  
**320 M€**

Tilaukanta  
**196 M€**

**7. perättäinen**  
**kasvun vuosi**

**12 %**

(2017-2023 CAGR)



# Vuoden kohokohtia

**Kreaten ammattilaiset ovat tehneet töitä yli 100 projektilla ympäri Suomen, rakentaen kestävästä infra ja parempaa huomista joka päivä. Alla muutama nosto vuoden onnistumisista.**

Huhtikuussa voitimme Poikkimaantien parantaminen -hankkeen Oulusta, jossa rakennamme 4,5 kilometriä väylää ja 10 uutta siltaa, korjaamme 5 siltaa sekä teemme monipuolisia ratatöitä. Rakennamme vilkkaasti liikennöidyllä tieosuudella teollisuuden ja asutuksen läheisyydessä hyödyntäen laajasti rata-, silta- ja väyläosaamistamme. Lähes 30 miljoonan euron urakkakokonaisuus valmistuu lokakuun 2025 loppuun mennessä.

Touko-kesäkuussa Kreaten panostukset ratarakentamisen vahvistamiseen alkoivat näkyä voitettujen hankkeiden koon kasvamisena ja monipuolisuutena. Voitimme kaksi mittavaan Helsinki–Riihimäki-hankkeeseen kuuluvaa rataurakkaa Kytömaa–Ainola välillä sekä sähkörataurakan. Urakoiden yhteisarvo on noin 18 miljoonaa euroa. Kreate Rata Oy fuusioitiin Kreeteen toukokuussa.

Kesällä Ruotsissa tehtiin kiivaasti töitä Bohusbanan tunnelien korjausurakan parissa. Kreate laajentui syksyllä 2022 Ruotsin markkinoille yrityskaupalla ja muutamaa kuukautta myöhemmin Kreate Sverige allekirjoitti ison alihankintaurakan, jossa kunnostetaan Bohusbanan 10 tunnelia kesän 2023 aikana. Noin kahdeksan miljoonan euron urakan voittaminen oli hieno onnistuminen ja sen toteuttaminen tiiviissä aikataulussa on osoitus vahvasta osaamisesta.

TYL Kruunusiltojen Kruunuvuorensillalla vinoköysiosuuden massiiviset teräspalkit nostettiin paikoilleen merinosturin avulla heinäkuun lopussa. Teräspalkit olivat pisimmillään 72,5 metrisiä eli Helsingin stadionin tornin mittaisia ja paino enimmillään 550 tonnia. Tutustu nosto-operaatioon.

Lokakuussa Paraisilla Hessundinsalmen sillalla toteutettiin harvinaislaatuisen betoninivelrakenteen tunkkaus. Mt 180 Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen uusiminen -hanke on Kreaten historian suurin. Siltahankkeen kokonaiskustannukset ovat noin 128 miljoonaa euroa ja se rakennetaan vuosina 2022–2026.

Hyvinkäällä Keskon logistiikkakeskuksen viimeiset paalulaatat saivat betoninsa lokakuun lopulla. Poikkeuksellisen suuri valu-urakka kesti 10 kuukautta ja sen aikana betonia valettiin kaikkiaan 50 000 kuutiota, josta merkittävä osa on vihreää vähähiilistä betonia.

Uusittu Veturitien silta sekä levennetty Veturitie avattiin kokonaisuudessaan liikenteelle marraskuun alussa. Veturitien vanhan sillan purkamisen ja uuden, kolme kertaa leveämmän sillan rakentamisen aikana siltatyömaan ali kulki lähes 500 000 junavuoroa, mutta ammattilaistemme ansiosta liikennehäiriöt olivat lähes huomaamattomia.

Joulukuussa Kreate pääsi mukaan Koskelan varikon allianssiurakan kehitysvaiheeseen, mikä vahvistaa yhtiötä strategisesti myös raitiotierakentamisen ja allianssihankkeiden puolella. Kreate toimii kehitysvaiheessa ratarakentamisen ja kiertotalouden osalta päätoteuttajana Skanskan yhteistyökumppanina. Kehitysvaihe kestää syksyyn 2024, jonka jälkeen mahdollinen toteutusvaihe keväeseen 2028 asti.



# Kannattavuus edellä tulevaan

**Vanhan sanonnan mukaan hyvät merimiehet tunnetaan myrskyssä. Vuosi 2023 koetteli toimialaa, mutta Kreate pärjäsi olosuhteet huomioon ottaen erinomaisesti. Toteutimme strategiaa vahvasti ja etupainoisesti, kasvatimme liikevaihtoa 17 % samalla kun markkina laski ja pidimme huolta taloudellisesta asemastamme, mistä osoituksena vahva kassamme. Vuosi 2024 näyttää Kreaten näkökulmasta valoisaalta. Tavoitteena on olla aiempaa valikoivampi ja keskittyä ydinosaamisemme mukaisiin haastaviin projekteihin. Liikevaihdon kasvattamisen sijaan vuonna 2024 fokus on erityisesti kannattavuuden parantamisessa.**

Vuodesta 2020 alkaen toimialaa, Suomea ja maailmaa ovat kurittaneet koronapandemia, Venäjän hyökkäyssota, kustannusinflaatio ja viimeisimpänä nopeasti muuttunut korkotaso ja talouden taantuma. Rakentaminen on yksi toimialoista, johon nämä kriisit ovat iskeneet vahvasti. Tätä taustaa vasten voinkin olla erittäin ylpeä Kreaten suoriutumisesta vuonna 2023.

Vuonna 2023 toteutimme strategiaa suunnitelmallisesti ja etupainoisesti. Liikevaihtomme oli 320 miljoonaa euroa ylittäen vuoden 2024 loppuun asti ulottuvan strategiakauden 300 miljoonan euron tavoitteen. Kasvatimme liikevaihtoaamme 17 prosenttia edellisvuodesta, samanaikaisesti kun rakentamisen markkina laski kaksinumeroisesti ja infrarakentamisenkin 4–10 prosenttia.

Ruotsissa vuonna 2022 toteutettu yrityskauppa on myös osoittautunut onnistuneeksi. Integraatioprosessi on edennyt hyvin ja Ruotsin yhtiömme liikevaihto on lähes kaksinkertaistunut yrityskauppaheiken tasoon verrattuna. Vaikka rakentamismarkkinan lyhyen ajan näkymät ovat Ruotsissa heikot, Kreatelle olennaisen kallio- ja betonirakentamisen markkinan odotetaan kehittyvän Suur-Tukholman ja Göteborgin alueella vahvasti myös tulevina vuosina.

Olemme myös kiinnittäneet vuonna 2023 erityistä huomiota operatiiviseen tehokkuuteen ja kannattavuuteen. Pystyimme pitämään likviditeettimme hyvänä koko vuoden ja parantamaan kassavirtaamme loppuvuotta kohden - tämä on selkeä näyttö onnistuneesta käyttöpääoman hallinnasta läpi koko organisaation. Olemme terävöittäneet myös riskienhallintaamme, ja olemme entistä tarkempia muun muassa sopimusehdoissa ja siinä, mitä projekteja ylipäätään tarjoamme. Riskienhallinnan kasvanutta merkitystä kuvastaa hyvin muun muassa se, että jätimme vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä tarkan harkinnan jälkeen osallistumatta useiden satojen miljoonien eurojen projektien tarjouskilpailuihin, sillä arvioimme niiden riskienjakomekanismit liian epäedullisiksi. Terve liiketoiminta, hyvä tilauskanta, vahva likviditeettiasema ja valoisa näkymät antavat meille varmuutta ja rauhaa odottaa ja valita jatkossakin Kreaten näköisiä hankkeita. Ydinosaamisestamme ovat teknisesti vaikeat infrahankkeet, joissa yhdistyvät korkea tekninen haastavuus ja useat rakentamisen lajit, hyvä sopimusosaaminen ja asiakkaan kuunteleminen.





## “Kokemus myös kuuluu. Se kuuluu tilaajilta, jotka ovat tyytyväisiä lopputulokseen ja Kreaten tapaan toimia arvojensa mukaan suoraselkäisesti, kunnianhimoisesti, inhimillisesti ja mutkattomasti”

Lähdimmekin vuoteen 2024 varsin luottavaisena. Olemme selvinneet mallikkaasti markkinoiden myllerryksestä ja meillä on hyvä näkyvyys vuonna 2024 alkaviin ja käynnissä oleviin hankkeisiin. Tilaukset vuonna 196 miljoonaa euroa on kestävällä tasolla, vaikka onkin edellisvuotta alhaisempi. Tilaukannasta arvioidaan tuloutuvan vuoden 2024 aikana 168 miljoonaa euroa. Arvioimme, että vuonna 2024 liikevaihtomme laskee ja on 270–300 miljoonaa euroa ja EBITA kasvaa ja on 8–11 miljoonaa euroa. Laskevaan liikevaihtoon ja kasvavaan kannattavuuteen vaikuttaa se, että tarjoamme projekteja entistä selektiivisemmin.

### Markkinanäkymät valoisat

Suomessa rakentamisen markkina heikentyi huomattavasti vuoden 2023 aikana, ja lasku oli erityisen jyrkkää vuoden toisella puoliskolla korkean kustannus- ja korkotason, heikon luottamuksen sekä talouden taantumien myötä. Rakentamismarkkinan sisällä on kuitenkin suurta hajontaa. Siinä missä asuntorakentaminen laskee nelisenkymmentä prosenttia, infra-ala laskee vain viitisen prosenttia. Sen lisäksi, että infra-ala on verrattain vakaata, se on myös vastasyklisiä. Loppuvuotta 2023 kohden tarjouslaskentamme jo piristyi ja markkinakysyntä oli yllättävänkin korkeaa. Aktiiviteettiä näkyi niin valtion, kuntien kuin yksityisasiakkaidenkin osalta.

Olen luottavainen, että aktiivisuus jatkuu vuonna 2024 etenkin kasvukeskusten kaupunkien investointiohjelmien sekä valtion raideinvestointien vetäminä. Alkuvuonna laskentaan odotetaan julkiselta puolelta muun muassa Tampereen henkilöratapihaa sekä Tampere-Pori ja Helsinki-Riihimäki-välin rataprojekteja. Myös teollisuuden osalta aktiivisuutta on ollut kiitettävästi sekä vihreän siirtymän että datakeskushankkeiden osalta. Asuntorakentaminen vaikuttaa edelleen hyvin hiljaiselta, mutta julkinen talonrakentaminen jatkuu vilkkaana.

Infrarakentamisen pitkän ajan näkymät ovat valoisat. Odotettavissa on mittavia hankkeita muun muassa hallituksen liikenneinvestointiohjelman sekä vihreän siirtymän osalta. Myös Suomen NATO-jäsenyys ja vallitseva geopoliittinen tilanne kasvattavat pohjoiseen ja länsirajalle suuntautuvan rata-, tie- ja satamainfran sekä esimerkiksi lentokenttäinfran tarvetta ja merkitystä Suomen huoltovarmuuden ja saavutettavuuden näkökulmasta.

Vaikka pitkän ajan näkymät ovat vahvasti positiiviset, hankkeiden kokoa ja ajoittumista on vaikea arvioida.

### Vuonna 2024 juhliitaan

Vuonna 2024 on aihetta juhlaan. Tänä vuonna tulee kuluneeksi 10 vuotta siitä, kun Kreate sai alkunsa. Vuonna 2014 infrarakentamisen erikoisosaajat Fin-Seula, Kesälahden Maansiirto ja Insinööritoimisto S. Rantala yhdistivät osaamisensa ja tuloksena syntyi Kreate. Kreate kuulostaa rouhealta niin kuin toimialakin ja kuvaa myös sitä, miten joka päivä luomme ja rakennamme uutta, uudistamme ja uudistamme. Uudistumista onkin tapahtunut. Vuonna 2017 laajennuimme yrityskaupalla ratarakentamiseen, vuonna 2018 kalliorakentamiseen ja vuonna 2022 vaatimaan maanalaiseen infrarakentamiseen Ruotsissa. Samanaikaisesti osakkuusyhtiömme KFS Finland teki kaksi onnistuneeksi osoittautunutta yrityskauppaa Sotkamon Porapaalu Oy:n ja Nordpile Oy:n ostoilla. Kaikkiaan Kreate-konserniin kuuluvilla ja siihen sulautuneilla yhtiöillä on kertynyt tähän mennessä kokemusvuosia yhteensä 271.

Kokemus näkyy. Se näkyy selkeinä vastuunjakoina, toimivina prosesseina ja turvallisina toimintatapoina. Viime vuonna Kreaten henkilöstölle tapahtui kaksi poissaoloa johtanutta tapaturmaa ja tapaturmataajuutemme oli 2,8. Vaikka jokainen tapaturma on liikaa, olen äärettömän ylpeä henkilöstöstämme ja tavastamme toimia. Turvallisuuskulttuuri ja sen kehittäminen on tärkeää mille tahansa rakennusalan yritykselle ja tämä tulee pysymään Kreaten yhtenä vastuullisuuden painopisteenä myös tulevina vuosina. Jatkossa tulemme raportoimaan yhdistettyä tapaturmataajuutta, mikä tarkoittaa, että raportoimme omien tapaturmien lisäksi myös työmaillamme työskentelevien alihankkijoidemme tapaturmat. Toivon, että tämä osaltaan lisää ymmärrystä siitä, että yhteinen työmaa on yhteinen työpaikka ja että jokainen tapaturma on estettävissä.

Kokemuksemme näkyy myös upeina lopputuloksina. Se näkyy joka vuosi ympäri Suomen ja Ruotsin kymmenillä paikkakunnilla ja yli sadalla projektilla. Osa töistämme seisoo veistoksellisinä maamerkkeinä esimerkiksi Paraisilla, Pasilassa ja Tampereella. Suuri osa töistämme jää kokonaan katseilta piiloon. Maanalainen rakentaminen ja entistä vaativammat pohjatyöt ovat arkipäivää kaupunkien keskustoissa, joissa

työt tulee tehdä ahtaissa tiloissa, tiukoilla aikatauluilla ja mahdollisimman vähän häiriötä aiheuttaen. Mitä haastavampi kohde, sitä enemmän olemme elementissämme.

Kokemus myös kuuluu. Se kuuluu tilaajilta, jotka ovat tyytyväisiä lopputulokseen ja Kreaten tapaan toimia arvojensa mukaan suoraselkäisesti, kunnianhimoisesti, inhimillisesti ja mutkattomasti. Tilaajien tyytyväisyyttä kuvaava NPS-suositelaste vuonna 2023 oli jäätävän kova 70. Nöyränä otamme tämän kiitoksen vastaan ja haluamme jatkossakin toimia luottamuksen arvoisesti. Kokemus kuuluu myös tuleville kollegoille. Työllistämme joka vuosi kymmeniä harjoittelijoita, joista iso osa palaa luoksemme vuosi vuoden jälkeen ja lopulta haluavat pysyvästi osaksi joukkoamme. Joukossa on voima, ja olen todella ylpeä saadessani olla näin hienon joukon kipparina.

Kiitokset vuoden 2023 menestyksestä kuuluu henkilöstöllemme. Kiitos jokaiselle tiimimme jäsenelle kuluneesta vuodesta sekä osakkeenomistajille luottamuksesta. Näistä asemista meidän on hyvä jatkaa vahvaa tekemistä myös vuonna 2024.

Timo Vikström

toimitusjohtaja

Kreate Group Oyj



# Selkeällä strategialla kannattavaa kasvua

**OLEMME KANNATTAVA KASVUYHTIÖ, JOKA TOTEUTTAA VAATIVIMMATKIN INFRAKOHTEET SEKÄ TARJOAA OSAAJILLE ALAN MIELENKIINTOISIMMAN TYÖYHTEISÖN JA MAHDOLLISUUKSIA KEHITYÄ.**

## **ASEMOIDUMME KASVAVIIN MARKKINASEGMENTTEIHIN**

Jatkamme keskittymistä erikoisosaamista vaativiin projekteihin. Hyödynnäme hyvää markkina-asemaamme ja pyrimme kasvamaan niissä ydinmarkkinan osa-alueissa, jotka erityisesti hyötyvät infrarakentamisen vaativuuden kasvusta. Tällaisia ovat esimerkiksi tiiviissä kaupunkiympäristössä sekä haastavissa maaperäolosuhteissa toteutettavat projektit.

## **VAHVISTAMME JA LAAJENNAMME ASIAKKUUKSIA JA TARJOOMAA**

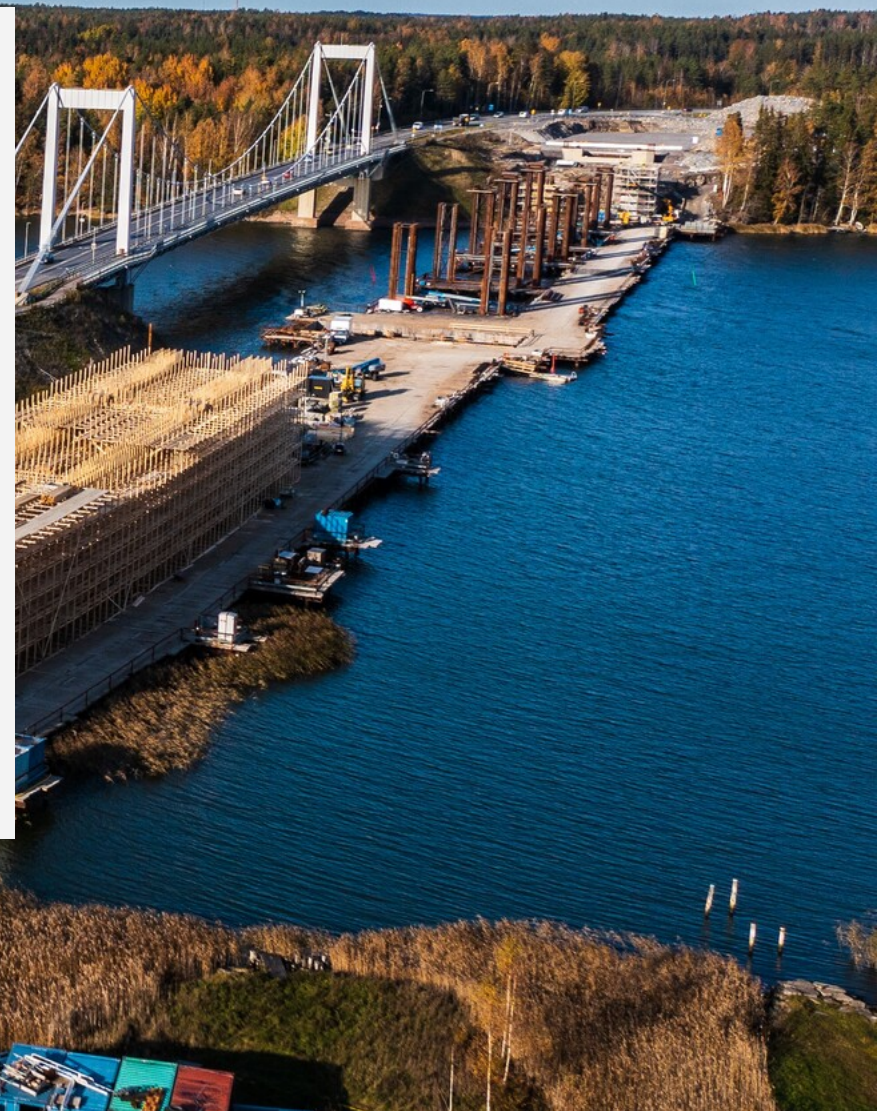
Tavoitteenamme on laajentaa ja vahvistaa asiakaskuntaamme ja tarjoomaamme. Näemme kasvumahdollisuuksia muun muassa hallituksen liikenneinvestointiohjelman sekä vihreän siirtymän osalta. Myös Suomen NATO-jäsenyys ja vallitseva geopoliittinen tilanne kasvattavat pohjoiseen ja länsirajalle suuntautuvan rata-, tie- ja satamainfran sekä esimerkiksi lentokenttäinfran tarvetta ja merkitystä Suomen huoltovarmuuden ja saavutettavuuden näkökulmasta.

## **TUEMME STRATEGIAA VALIKOIDUILLA YRITYSOSTOILLA**

Laajennuimme syksyllä 2022 Ruotsiin ostamalla 12 miljoonan euron liikevaihtoa tekevän, vaativaan maanalaiseen rakentamiseen keskittyvän yrityksen. Tämän jälkeen olemme lähes kaksinkertaistaneet Ruotsin liikevaihtomme. Onnistuneet yritysjärjestelyt ovat myös tulevaisuudessa keino laajentaa ja täydentää nykyistä osaamistamme. Keskitymme kannattaviin ja vakavaraisiin yhtiöihin, joiden kulttuuri, strategia ja arvot sopivat yhteen Kreaten kanssa. Pyrimme myös täydentämään tarjoomaamme uudella osaamisella.

## **JATKAMME OPERATIIVISEN TEHOKKUUDEN JA KANNATTAVUUDEN PARANTAMISTA**

Vahvistamme kannattavuutta pitämällä huolta henkilöstön korkeasta osaamisesta, kehittämällä sisäistä yhteistyötä ja prosesseja sekä aiempaa aktiivisemmalla riskienhallinnalla. Olemme entistä tarkempia muun muassa sopimusehdoissa ja siinä, mitä projekteja tarjoamme. Parannamme operatiivista toimintaa ja tehokkuutta muun muassa vuosittaisella toiminnan tehostamiseen tähtäävällä kehittämisohjelmalla.





# Liiketoimintamme

**Kreaten ydinosaamista ovat haastavat infrahankkeet, joissa yhdistyvät korkea tekninen vaativuus ja useat rakentamisen lajit, hyvä sopimussosaaminen ja asiakkaan kuunteleminen.**

Vuonna 2023 Kreaten liikevaihdosta 82 % tuli Taitorakentamisesta, joka koostuu sillanrakentamisesta ja -korjauksesta, pohja- ja insinöörirakentamisesta sekä Ruotsin liiketoiminnasta, joissa kaikissa on ollut isoja hankkeita vuoden 2023 aikana. Väylärakentamisen osuus oli 22 % ja siihen kuuluu niin teiden, katujen sekä ratojen ja kevytraiteiden rakentaminen.

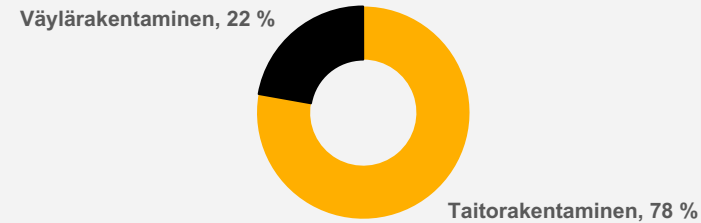
Kreatella on yksi raportointisegmentti, joka sisältää kaikki Kreaten rakentamisen lajit. Eri yksiköt – rakentamisen lajit – tekevät tiivistä yhteistyötä yli yksikkörajojen: Joka neljäs Kreaten projekteista on sellainen, jossa olemme mukana vähintään kahden eri rakentamisen lajin osalta. Rakentamisen lajit on esitelty tarkemmin seuraavilla sivuilla.

Suuri osa Kreaten liiketoiminnasta on vastasyklisiä, minkä ansiosta toimintaympäristö on vakaa yli suhdanteiden - yhtiön liikevaihdosta yli puolet tulee valtion ja kuntien tilaamista hankkeista. Yksityissektorin asiakkaat ovat tyypillisesti vakavaraisia isoja yrityksiä, joille tehdään esimerkiksi kaupan, logistiikan tai teollisuusrakennusten projekteja.

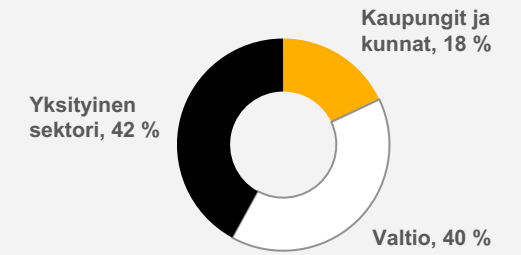
Liikevaihdosta 93 % tulee Suomesta ja 7 % Ruotsista. Kreate laajentui Ruotsiin yrityskaupalla vuonna 2022, jonka jälkeen yhtiö on lähes kaksinkertaistanut Ruotsin liikevaihtonsa.

Kreaten raportoimaan liikevaihtoon ei sisälly sen puoliksi omistama yhteisyritys, KFS Finland Oy, mutta se on tärkeä osa yhtiön teknistä erikoisosaamista. KFS on mukana 16 % Kreaten hankkeista.

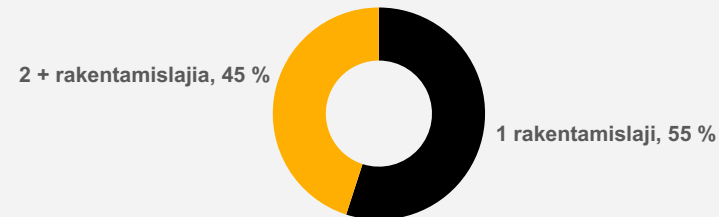
Liikevaihto liiketoiminnoittain



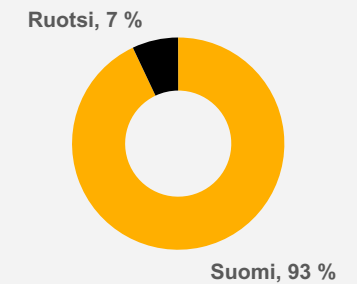
Liikevaihto asiakasryhmittäin



Liikevaihto rakentamislajien lukumäärän mukaan



Liikevaihto maittain





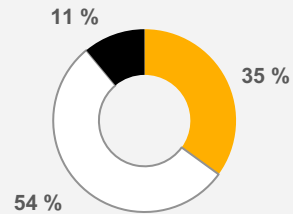
**TIE- JA KATURAKENTAMISESSA** keskitymme erityisesti toteuttamaan vaativia ja laajoja projekteja, joihin liittyy haastavia teknisiä ulottuvuuksia, kuten geoteknisiä rakenteita, useita erkanemisramppeja sekä risteysia. Toteutamme usein projekteja vaativissa ympäristöissä, kuten katujen korjaustöitä kaupunkien taajama-alueilla. Teemme myös vaativaa vesilaitosrakentamista Itä-Suomen alueella sekä kysynnän mukaan myös teollisuuden infraurakointia.

Vuonna 2023 valmistuneisiin kohteisiimme lukeutuvat muun muassa valtatie 19 parantaminen Seinäjoki–Lapua-välillä, Tampereen Hervannassa valtavyölyän siirto ja uuden kunnallistekniikan rakentaminen sekä Kangasalla Ilkontien katuverkon ja kunnallistekniikan saneeraus, valaistuksen rakentaminen sekä tele- ja sähköoperaattoreiden putkitusten toteuttaminen. [Tutustu kohteisiimme.](#)

Asiakkaita ovat pääsääntöisesti valtio sekä kaupungit ja kunnat. Yksityisen sektorin asiakkuudet liittyvät usein esimerkiksi teollisten hankkeiden vaatimaan rakentamiseen.

Kaupungistuminen, geopoliittinen tilanne sekä hallituksen liikenneinvestointisuunnitelmat tukevat tie- ja katurakentamisen vakaita kasvunäkymiä.

Liikevaihto asiakasryhmittäin



■ Kaupungit ja kunnat  
■ Valtio  
■ Yksityinen sektori

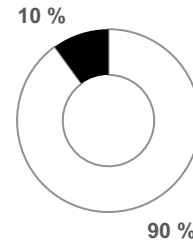
**RATARAKENTAMISEN** toimintoihimme kuuluvat rautateihin, ratapihoihin, raitioteihin ja metroihin liittyvät rakennustyöt. Projektit vaihtelevat laajemmista ratapihojen uusimisista pienempiin silta- ja massanvaihtotöihin. Ratarakentaminen kattaa myös sähkörata- ja turvalaiteliiketoiminnan.

Vuonna 2023 valmistuneisiin kohteisiimme lukeutuvat muun muassa Helsingin Veturitie ratatyöt, Voisalmensaaren rautatietunnelin korjaus Lappeenrannassa sekä Juurikorven kohtauspaikan rakentaminen mittavalla Kouvola-Kotka/Hamina-ratahankkeella. [Tutustu kohteisiimme.](#)

Asiakaskunta koostuu tällä hetkellä lähes täysin valtiosta, jossa Väylävirasto toimii VR:n ratojen osalta tilaajana. Kaupungit ja kunnat ovat jatkossa entistä suurempi asiakasryhmä markkinalla, sillä usealla kaupungilla on käynnissä tai käynnistymässä merkittäviä ratahankkeita etenkin raitioteiden osalta. Kreate on mukana Koskelan varikon allianssiurakan kehitysvaiheessa.

Kaupungistuminen ja ratapohjaisen joukkoliikenteen kasvu, hallituksen liikenneinvestointiohjelma sekä Suomen geopoliittinen asema tukevat pitkänajan kasvunäkymiä.

Liikevaihto asiakasryhmittäin



■ Kaupungit ja kunnat  
■ Valtio  
■ Yksityinen sektori

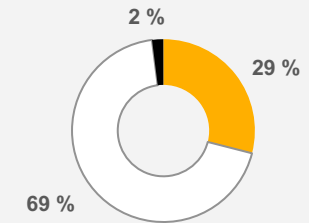
**SILLANRAKENTAMINEN JA -KORJAUS** kattaa sekä uusien siltojen rakentamisen että jo olemassa olevien kohteiden korjauksen. Vahva kokemus näkyy toteuttamiemme projektien monipuolisuudessa ja vaativuudessa. Sovellamme vuosikymmenien aikana siltojen rakentamisessa kertynyttä kokemustamme kaikissa vaativissa taito- ja betonirakenteissa.

Vuonna 2023 valmistuneisiin kohteisiimme lukeutuvat muun muassa Veturitie haastavat siltatyöt, Tampereella Hervannan valtavyölyän ylittävät kevyen liikenteen sillat, Kiiskijärven sillan uusiminen Virolahdella sekä Jyväskylässä Köhniön yliakselin ja risteysiltojen korjaukset. Lisäksi yhtiöllä olivat käynnissä työyhteisöliittymänä tehtävä Kruunusillat-hanke Helsingissä sekä Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen uusiminen -hanke Paraisilla. [Tutustu kohteisiimme.](#)

Asiakkaita ovat pääasiassa valtio sekä kaupungit ja kunnat, joiden keskinäinen osuus vaihtelee vuosien välillä.

Kaupungistuminen, siltojen korjausvelka ja hallituksen liikenneinvestointiohjelma tukevat sillanrakentamisen ja -korjauksen kasvumahdollisuuksia.

Liikevaihto asiakasryhmittäin



■ Kaupungit ja kunnat  
■ Valtio  
■ Yksityinen sektori



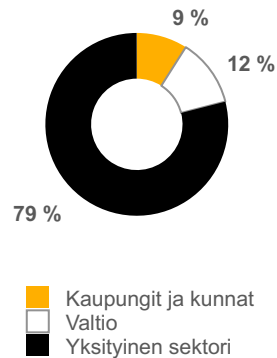
**POHJA- JA INSINÖÖRIRAKENTAMINEN** suunnittelee ja toteuttaa vaativan kaupunkiympäristön rakentamiseen liittyviä perustuksia, paalutuksia, ponttauksia, paalulaattoja sekä vaativaa betonirakentamista. Kokonaisvaltaisissa, tekniseltä tasoltaan tai ympäristöltään haastavissa pohja- ja insinöörirakentamisen ratkaisuissa hyödynämme laadukkaan rakentamisen lisäksi vahvaa tietomallinnus- ja muottiosaamista.

Vuonna 2023 valmistuneisiin kohteisiimme lukeutuvat muun muassa Katajanokan Laituri -nimisen toimitila- ja hotellihankkeen pohja- ja betonirakentamistyöt Helsingin ytimessä, Meilahden sairaalan maanalaisten henkilöstötilojen peruskorjaus-, lujitus- ja tiivistysurakka Helsingissä sekä Pieksämäen asematunnelin remontti. [Tutustu kohteisiimme.](#)

Pohja- ja insinöörirakentamisen asiakkaat ovat suurimmaksi osaksi yksityiseltä sektorilta. Riippuvuus syklisestä asuntorakentamisesta on vähäistä. Talonrakentamiseen liitännäinen liikevaihto muodostuu esimerkiksi kaupan, logistiikan tai teollisuusrakennusten pohjatöistä.

Yhä tiivistyvä kaupunkirakentaminen sekä rakentamisen haastavuuden kasvu tukevat toimialan pitkänajan kasvunäkymiä.

Liikevaihto asiakasryhmittäin



**KALLIO- JA BETONIRAKENTAMINEN** toteuttaa vaativia maanalaisia ratkaisuja Ruotsin markkinalla.

Vuonna 2023 suurin käynnissä ollut työ oli alihankintaurakka merkittävästä Bohusbanan tunnelien korjausurakasta. Remontoitava osuus oli Stenungsindista Uddevallaan ja erityisesti niiden välissä sijaitsevat 10 kalliotunnelia ja niiden avoleikkaukset. Vuonna 2023 valmistui myös useita Tukholman ohitustiehen liittyvää betoni-, seinä- ja ankkurointityöprojektiä. [Tutustu kohteisiimme \(vain ruotsiksi\).](#)

Ruotsin markkinoilla asiakkaamme yksityisiä, mutta hankkeiden lopputilaajat ovat usein julkisia toimijoita tehden toiminnan luonteesta vakaata ja pitkälle ennustettavaa.

Yhä tiivistyvä kaupunkirakentaminen sekä rakentamisen haastavuuden kasvu tukevat toimialan pitkänajan kasvunäkymiä. Lisäksi Ruotsin inframarkkina on kooltaan kaksinkertainen Suomen inframarkkinaan verrattuna tarjoten paljon kasvumahdollisuuksia.

Liikevaihto asiakasryhmittäin



**ERIKOISPOHJARAKENTAMISEN** osaamisemme keskittyy puoliiksi omistamaamme yhteisyritykseen, KFS Finland Oy:ön, joka ei ole mukana Kreaten liikevaihdossa, vaan näkyy Kreate-konsernin tuloksessa osuutena osakkuusyhtiön tuloksesta. KFS on kuitenkin tärkeä osa teknistä erikoisosaamistamme, sillä KFS toteuttaa usein erikois pohjarakentamista koskevat työt kohteissa, joissa myös Kreate toimii urakoitsijana. KFS on pohjarakentamisen erikoistoiden markkinajohtaja Suomessa. Sen toimintoihin kuuluvat monipuoliset pohjanvahvistusmenetelmät tukiseinistä, ankkuroinneista ja perustusten vahvistuksista pora- ja lyöntipaalutuksiin sekä suihkuinjektioinneista stabilointeihin.

Vuonna 2023 valmistuneisiin kohteisiin lukeutuvat muun muassa Pieksämäen asematunnelin saneeraukseen liittyvät suihkupaalutukset ja teräsponttien asentamiset sekä Helsinki-Riihimäki 2 -hankkeeseen liittyvän Järvenpään uuden asetinlaiterakennuksen teräspalkkipaalutukset. KFS vastasi myös Keskon logistiikkakeskuksen teräsbetonipaalutuksesta, missä löytiin yhteensä yli 148 kilometriä paalua. [Tutustu kohteisiin.](#)

**KIERTOTALOUDESSA** tarjoamme ratkaisuja materiaalien tehokkaaseen hyödyntämiseen, käyttämiseen ja kierrättämiseen sekä ympäristö- ja kaatopaikkarakentamiseen. Käytämme mahdollisimman paljon kierrätysmateriaaleja, esimerkiksi energiantuotantolaitoksien sivuvirtoja korvaamaan neitseellistä maa-ainesta ja etsimme aktiivisesti kiertotaloutta tukevia ratkaisuja hyödyntäen niitä sekä omissa projekteissa että yhteistyökumppaneille tarjoten. Kreatella on omia kierrätysalueita, joissa otamme vastaan maa-aineksia sekä muita jätteitä kuten betonia sekä jalostamme niitä uusiomateriaaleiksi työmailla hyödynnettäväksi.

Vuonna 2023 kiertotalousratkaisuja hyödynnettiin muun muassa Helsingin Veturitiessä, jossa vanhan sillan purkubetoni jatkojalostettiin työmaalla murskeeksi ja käytettiin paikan päällä Veturitien tukirakenteena ja pengertäyttöinä neitseellisten rakennusmateriaalien sijaan. Hyödynsimme tehokkaasti myös lähellä sijaitsevilla urakoissamme syntyneitä materiaalivirtoja, jolloin pystyimme minimoimaan hukkaa ja samalla myös kuljetukset lyhenivät ja tehostuivat. [Tutustu palveluihimme.](#)



## Vastuullisuus

Kreaten vastuullisuusvisiona on, että Kreatella on tyytyväinen ja osaava henkilöstö, joka toteuttaa haastavimmatkin infrahankkeet vahvalla ammattitaidolla ja turvallisesti, rakentaen parempaa ja kestävämpää yhteiskuntaa joka päivä.

Vastuullisuusvisioon tähtäviä toimenpiteitä ja mittareita voidaan tarkastella sosiaalisen vastuun, ympäristövastuun sekä hyvän hallintotavan näkökulmasta.

Sosiaalisen vastuun osalta seuraamme aktiivisesti muun muassa henkilöstön tapaturmataajuutta ja henkilöstötyytyväisyyttä sekä pyrimme ylläpitämään ja kasvattamaan osaamista muun muassa koulutuksin ja aktiivisella oppilaitosyhteistyöllä.

Ympäristövastuun osalta pyrimme pienentämään jalanjälkeämme minimoimalla rakentamisen vaikutuksia. Käytännössä tämä tarkoittaa muun muassa työmaa-ajojen minimointia ja kiertotalousratkaisujen edistämistä omassa vaikutuspiirissämme.

Hyvän hallintotavan osalta näemme keskeisenä suorasekäisyyden, reilun ja läpinäkyvyyden. Käytännössä tämä näkyy muun muassa siten, että maksamme verot Suomeen ja Ruotsiin liiketoiminnan harjoittamisen mukaisesti, noudatamme pörssiyhtiöille suunnatun Hallinnointikoodin vaatimuksia ja suosituksia sekä edistämme eettisiä toimintatapoja muun muassa viestinnän, koulutusten ja johtamisen avulla.

### Vastuullisuuden johtaminen

Kreatessa ylin vastuullisuudesta vastaava taho on yhtiön hallitus. Hallituksen lisäksi myös johtoryhmä käsittelee vastuullisuusasioita säännöllisesti ja varmistaa, että kestävyysnäkökulmat huomioidaan strategiatyössä. Vastuullisuus on Kreatessa organisoitu talouden organisaatioon, ja talousjohtajan vastuulla on johtaa vastuullisuustavoitteiden edistymistä. Yhtiöllä on myös vastuullisuustyöryhmä, jonka jäsenet vastaavat operatiivisen vastuullisuuden johtamisesta. Liiketoimintayksiköissä esimiehet ohjaavat vastuullisuustyötä käytännön tasolla, ja jokaisen henkilökuntaan kuuluvan sekä Kreaten työmaalla työskentelevän tulee toimia eettisten ohjeiden mukaisesti.





### Vuoden 2023 painopisteet

Kreatessa vastuullisuusyö on pitkälti integroitu liiketoimintaan ja sen päivittäisiin käytänteisiin. Sosiaalista vastuuta toteutetaan esimerkiksi työturvallisuuden ja henkilöstöhallinnon kautta ja ympäristövastuuta muun muassa työsuunnittelun ja -toteutuksen kautta, kun rakentaminen pyritään tekemään mahdollisimman resurssitehokkaasti. Vuonna 2023 vastuullisuusyötä vahvistettiin etenkin hallintotavan sekä raportointivalmiuksien näkökulmasta.

Vuoden aikana yhtiö jalkautti päivitetty eettiset toimintaohjeet Kreate Oy:n ja osakkuusyhtiö KFS Finland Oy:n Suomen henkilöstölle. Jalkautuksessa hyödynnettiin sekä painotuotteita että verkkokoulutusta, joka kaikkien työntekijöiden tulee hyväksytysti suorittaa. Vuoden lopussa noin puolet henkilöstöstä oli suorittanut verkkokoulutuksen – eettisten toimintaohjeiden tunnetuksi teko ja kouluttaminen tulee jatkumaan myös kuluvana vuonna, ja jatkossa toimintaohjeet tulevat osaksi säännöllisesti uusittavia koulutuksia. Yhtiö päivitti vuoden aikana myös sopimus pohjiaan ja vaatii uusissa sopimuksissaan alihankkijoitaan sitoutumaan eettisiin ohjeisiin. Lisäksi yhtiö otti käyttöön Whistleblowing-kanavan, jonka kautta voi ilmoittaa yhtiötä koskevista väärinkäytösepäilyistä nimellä tai anonyymisti.

Vuonna 2023 painopisteenä oli myös valmistautuminen uuteen kestävyysraportointia koskevaan lainsäädäntöön. Kestävyysraportointiin valmistautuminen näkyi muun muassa siten, että organisaatiota vahvistettiin uudella IR/ESG-positiolla, yhtiö aloitti direktiivin mukaisen kaksoisolennaisuusanalyysin teon ja kehitti valmiuksiaan laskea scope 1,2 ja 3 hiilidioksidipäästönsä.

Seuraavalla sivulla esitetään Kreate-konsernin vastuullisuustavoitteet, jotka on linkitetty YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin. Pääpainonamme ovat erityisesti kestävä kehityksen tavoitteet 8, 9 ja 11. Myös tavoitteet 10, 12 ja 17 linkittyvät vahvasti liiketoimintaamme ja sen vaikutuksiin.



# 472

**työntekijää vuoden lopussa**

# 4,23

**Henkilöstön suositteluaste  
työnantajasta (1-5)**

**Tapaturmataajuus**

# 2,8

**Yhdistetty tapaturmataajuus**

# 11,0

**Valmistuneita projekteja**

# +100

**Tilaaaja NPS**

# +70



# Vastuullisuustavoitteet

Sydämellä rakentamassa	Tavoitteisiin liittyvät mittarit tavoitetasoinen	Edistyminen vuonna 2023
<b>Henkilöstön tyytyväisyys</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Henkilöstön halukkuus suositella työnantajaa, eNPS &gt; 50</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Henkilöstötutkimus syksyllä 2023, jossa henkilöstön työnantajan suositeluhaluus oli 4,23 asteikolla 1–5, NPS-mittaus aloitetaan vuonna 2024</li> </ul>
<b>Työturvallisuus ja turvallisuuskulttuuri</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhdistetty tapaturmataajuus – tavoitetaso päätetään vuoden 2024 aikana</li> <li>Työturvallisuushavainnot tehty 100% projekteista</li> <li>Työturvallisuushavainnot vähintään 6/henkilö</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kreatan tapaturmataajuus (oma henkilöstö) 2,8</li> <li>Yhdistetty tapaturmataajuus (oma henkilöstö ja urakoitsijat) 11,0</li> <li>Työturvallisuushavainnot yhteensä 3348 eli 7,4 /työntekijä</li> </ul>
<b>Osaamisen kasvattaminen</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tarjota harjoittelua vähintään 50 opiskelijalle vuosittain</li> <li>Kasvattaa harjoittelijoita kreatelaisia - Tavoitteena, että vähintään joka kolmas vakituisen työsuhteeseen rekrytoitu työnjohtaja ja projekti-insinööri on ollut aiemmin Kreatella harjoittelijana</li> <li>Tukea henkilöstön uramahdollisuuksia: Kehityskeskustelut käyty ja toimihenkilöiden kehityssuunnitelmat kirjattu 75% henkilöstön kanssa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>51 harjoittelijaa vuoden aikana</li> <li>Palkattu vakituisen työsuhteeseen vuoden 2023 aikana harjoittelijoista 5 henkilöä</li> <li>Kehityskeskustelut käyty 43 % kanssa</li> </ul>
<b>Vastuullinen työnantaja</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusista työntekijöistä 100 % saanut perehdytyksen</li> <li>Henkilöstöstä 100 % koulutettu yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin</li> <li>0 eettistä rikkomusta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eettiset toimintaohjeet päivitetty ja verkkokoulutus avattu, n. 50% suorittanut</li> <li>7 eettistä rikkomusta havaittu 2023</li> </ul>
Jalanjälkeä pienentämässä	Tavoitteisiin liittyvät mittarit tavoitetasoinen	Edistyminen vuonna 2023
<b>Rakentamisen vaikutusten minimointi</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kasvava trendi kiertotalousratkaisujen tarjoamisessa</li> <li>Kiertotalousratkaisujen käytön kasvattaminen</li> <li>Jätteiden vastaanotto ja jatkojalostaminen uudelleenkäytettäväksi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Olemme vastaanottaneet ja/tai jatkojalostaneet 478 398 tuhatta tonnia rakennus- ja purkujätettä sekä maa-ainesta edelleen hyödynnettäväksi.</li> </ul>
<b>Ilmastonmuutoksen torjuminen</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asettaa yhtiölle ilmastotavoitteet vuoden 2024 aikana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CO<sub>2</sub> raportointivalmiuksien kehittäminen aloitettu Suomen liiketoiminnasta</li> <li>Päästöt (FI) scope 1: 3 700 tn CO<sub>2e</sub>, scope 2: 200 tn CO<sub>2e</sub>, scope 3: 445 800 tn CO<sub>2e</sub></li> </ul>
Kädenjälkeä kasvattamassa	Tavoitteisiin liittyvät mittarit tavoitetasoinen	Edistyminen vuonna 2023
<b>Kestävät ja turvalliset ratkaisut</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tyytyväinen tilaaja ja loppukäyttäjä, Tilaaja NPS &gt; 50</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tilaaja NPS 70</li> </ul>
<b>Megatrendejä tukevat infrahankkeet</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Raideympäristössä tehtävän liiketoiminnan kasvattaminen, osuus kokonaisliikevaihdosta &gt; 15%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sähkörata- ja turvalaiteliiketoiminta perustettu</li> <li>Mukana ratikka-allianssin kehitysvaiheessa</li> </ul>
<b>Yhteiskuntavastuu</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maksamme 100% yhteisöveroista Suomeen ja Ruotsiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maksoimme 100 % yhteisöveroista Suomeen ja Ruotsiin</li> </ul>





# KREATE SIIJOITUSKOHTENA



## 3 syytä sijoittaa Kreateen

**Kreate toimii inframarkkinalla, joka on luonteeltaan vakaata ja tarjoaa historiallisesti katsottuna turvallista kasvua. Krateen toiminnassa painottuvat ylivoimainen tekninen osaaminen yhdistettynä taloudellisesti kestävään tekemiseen. Vahva kassa ja tase luovat edellytyksiä palkita osakkeenomistajia kasvavalla osingolla.**

### Kasvuhyttiä vakaassa ja vastasyklisessä markkinassa

Olemme erikoistuneet vaativaan infrarakentamiseen, mikä on luonteeltaan vakaata ja vastasyklistä. Mitä vaativampi infrarakentamisen kohde on kyseessä, sitä vähemmän herkkä investointipäätös on hetkelliselle inflaatio- ja korkotasolle. Yli puolet liikevaihdostamme tulee julkiselta sektorilta, mikä tasoittaa suhdanteista johtuvaa kysynnän vaihtelua tehokkaasti. Laajenuimme vuonna 2022 Ruotsin inframarkkinalle, mikä monipuolisti tarjontaamme ja paransi riskienhallintaa vähentäen riippuvuuttamme yksinomaan Suomen markkinan kehityksestä. Infrarakentaminen on kasvanut historiallisesti noin 2 % vuodessa. Kreate on kasvanut markkinaa huomattavasti nopeammin – viimeiset 7 vuotta olemme kasvaneet 12 % vuosivauhtia.

### Vahva tekemisen taso ja katse tulevaisuudessa

Toteutamme haastavimmatkin infrahankkeet kovalla ammattitaidolla ja asiakasta kuunnellen. Tavoittelemme alaa keskimääräistä korkeampaa kannattavuutta osaavan ja motivoituneen henkilöstön, merkittävien referenssien sekä tyytyväisten asiakkaiden avulla. Kiinnitämme myös erityistä huomiota riskienhallintaan ja taloudellisesti kestävään tekemiseen. Kasvun sijaan haemme ensisijaisesti parempaa kannattavuutta. Katseemme on tulevaisuudessa ja mietimme tarkasti, mitä projekteja tarjoamme ja millä ehdoilla. Kaupungistuminen, vihreä siirtymä ja joukkoliikenteen kasvu ovat esimerkkejä megatrendeistä, jotka tukevat kasvuaamme tulevaisuudessa.

### Hyvä osinkotuotto

Haluamme olla vakaa ja luotettava osingonmaksaja yli suhdanteiden. Vahva kassavirtamme ja hyvä taseasemamme luovat edellytyksiä sekä kasvuun että osinkoihin. Tavoitteenamme on jakaa vähintään puolet vuosittaisesta nettotuloksestamme osinkoina, ottaen huomioon taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet. Vuodelta 2023 hallitus esittää jälleen kasvavaa osinkoa, jo neljättä vuotta peräkkäin. Ehdotettu osinko, 0,48 euroa osakkeelta, vastaa 6,6 %:n osinkotuottoa osakkeelle.



## Taloudelliset tavoitteet 2021–2024

### KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen 300 miljoonaan euroon vuoteen 2024 mennessä organisaation kasvun ja valikoitujen yritysostojen tasapainoisen yhdistelmän kautta.

### KANNATTAVUUS

EBITA-marginaalimme on yli 5 prosenttia keskipitkällä aikavälillä.

### VELKAANTUMISASTE

Nettovelka/käyttökate on alle 2,0

### OSINKOPOLITIikka

Tavoitteenamme on jakaa vähintään puolet vuosittaisesta nettotuloksestamme osinkoina taloudellinen asemamme, rahavirtamme ja kasvumahdollisuutemme huomioiden.

**Kreaten sijoittajapäivä toukokuussa**

Tarkemmat tiedot Kreaten sijoittajasivuilla alkukeväästä:  
[kreate.fi/sijoittajille](https://kreate.fi/sijoittajille)

## Tietoa sijoittajille

Kreate julkaisee taloudelliset tiedot suomeksi ja englanniksi, ja ne ovat saatavilla verkkosivuillamme [kreate.fi/sijoittajille](https://kreate.fi/sijoittajille).

### Taloudellisten tiedotteiden julkaisu vuonna 2024

- Osavuositarkastus 1–3/2024 julkaistaan 26.4.
- Puolivuosikatsaus 1–6/2024 julkaistaan 16.7
- Osavuositarkastus 1–9/2024 julkaistaan 25.10.

### Hiljainen jakso

Kreate noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisua. Hiljaisen jakson aikana yhtiön edustajat eivät kommentoi yhtiön taloudellista tilannetta tai yleisiin näkyymiin liittyviä kysymyksiä, eivätkä tapaa sijoittajia tai analyytikoita.

### Yhtiökokous

Kreate Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 25.3.2024. klo 10 alkaen. Yhtiökokouskutsu ja muut yhtiökokousta koskevat asiakirjat ja ohjeet löytyvät osoitteesta <https://kreate.fi/sijoittajille/hallinto/yhtiokokous/varsinainen-yhtiokokous-2024>.

### Liputusilmoitukset

Arvopaperimarkkinain mukaisesti liputusilmoitus on tehtävä ilman aiheutonta viivytystä, kun omistusosuus saavuttaa, ylittää tai alittaa 5, 10, 15, 20, 25, 30, 50, 66,7 (2/3) tai 90 prosenttia yhtiön äänimäärästä tai osakkeiden lukumäärästä. Liputusilmoitukset toimitetaan Kreatelle lähettämällä sähköposti osoitteeseen [flaggings@kreate.fi](mailto:flaggings@kreate.fi).

### Kreatea seuraavat analyytikot

- Mika Karppinen, Danske Bank
- Olli Koponen, Inderes

### Yhteystiedot

Tapaamispyynnöt ja tiedustelut:

Niina Streng, sijoittajasuhde- ja vastuullisuuspäällikkö, 041 732 3362, [niina.streng@kreate.fi](mailto:niina.streng@kreate.fi)

Timo Vikström, toimitusjohtaja, 040 074 0057, [timo.vikstrom@kreate.fi](mailto:timo.vikstrom@kreate.fi)

Mikko Laine, talousjohtaja, 050 599 9201, [mikko.laine@kreate.fi](mailto:mikko.laine@kreate.fi)

[ir@kreate.fi](mailto:ir@kreate.fi)



# HALLINTO





# Kreate Group Oyj selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

## 1. Johdanto

Kreate Group Oyj ("Kreate") on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka osake otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle helmikuussa 2021.

Vuonna 2023 Kreation hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustui Kreation yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin (624/2006, muutoksineen) ja muuhun yhtiötä koskevaan lainsäädäntöön. Kreate noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa, 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi") kokonaisuudessaan sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille ("Pörssin säännöt"). Hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## 2. Hallinnointi

### 2.1. Yhtiökokous

Kreation ylintä päätösvaltaa käyttävä toimielin on yhtiökokous. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön hallinnointiin ja valvontaan käyttämällä puhe- ja äänioikeuttaan.

Kreation yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja Kreation yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista asioista. Keskeisimmät yhtiökokouksen päätettävät asiat ovat tilinpäätöksen vahvistaminen, vastuuvapauden myöntäminen hallitukselle ja toimitusjohtajalle, taseen osoittaman voiton käyttämisestä päättäminen ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valinta sekä heidän palkkioistaan päättäminen. Osakeyhtiölain säännösten mukaisesti myös osakkeenomistajilla on oikeus saada yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi.

Kreation varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kuuden kuukauden kuluessa Kreation tilikauden päättymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internet-sivuilla aikaisintaan kolme kuukautta ja

viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Kreation vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous pidetään 25.3.2024.

### 2.2. Hallitus

Hallitus huolehtii osakeyhtiölain mukaisesti Kreation hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Kreation yhtiöjärjestyksen mukaan Kreation varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään kolme ja enintään kymmenen hallituksen jäsentä ja hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Vuonna 2023 ehdotukset hallituskokoonpanosta yhtiökokoukselle teki hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta.

#### 2.2.1. Hallituksen tehtävät ja toiminta

Hallinnointikoodin mukaisesti Kreation hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, josta ilmenee hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus myös laatii itselleen toimintasuunnitelman vuosittain varsinaisten yhtiökokousten väliselle ajalle. Hallitus arvioi toimintaansa toimintasuunnitelman toteutumisen pohjalta. Samalla hallitus arvioi millaisia odotuksia Kreation sidosryhmillä on hallituksen toimintaan nähden ja missä määrin hallitus katsoo pystyvänsä niihin vastaamaan. Hallitus tarkastaa samalla myös hallituksen työjärjestyksen ajantasaisuuden.

Laissa, Kreation yhtiöjärjestyksessä, Hallinnointikoodissa ja Pörssin säännöissä mainittujen tehtävien lisäksi Kreation hallitus:

- ohjaa ja valvoo Kreation johtamista ja toimintaa;
- vahvistaa vuosittain hallituksen valiokuntien työjärjestykset;
- päättää Kreation toimintaa koskevista merkittävistä seikoista;
- käsittelee ja hyväksyy Kreation osavuosikatsaukset, vuosikertomukset ja tilinpäätökset;
- hyväksyy Kreation ja sen liiketoiminnan strategiset tavoitteet, riskienhallinnan periaatteet sekä tietyt Kreation ohjeet ja käytännöt ja valvoo niiden toteuttamista;

- päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta sekä Kreation kannustinjärjestelmistä Kreation palkitsemispolitiikan mukaisesti;
- päättää merkittävistä yrityskaupoista, investoinneista ja divestoinneista;
- määrittää Kreation osinkopolitiikan; ja
- vastaa yhtiön vastuullisuudesta.

Kreation hallitus kokoontuu etukäteen sovittun aikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus saa kokouksissaan ajankohtaista tietoa Kreation toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa. Kreation toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ellei kokouksessa käsitellä heitä koskevaa asiaa. Hallitus kokoontuu kuitenkin vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa.

Hallituksen palkkioista päättää yhtiökokous, ja palkitsemisen on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn palkitsemispolitiikkaan. Kreate voi väliaikaisesti poiketa yhtiökokoukselle esitetystä palkitsemispolitiikasta, jos poikkeaminen on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi. Poikkeaminen on mahdollista vain, jos palkitsemispolitiikassa on määriteltä, mistä sen osista voidaan poiketa, sekä poikkeamistilanteessa noudatettavat menettelytavat.

Hallitus kokoontui vuoden 2023 aikana yhteensä 14 kertaa. Tiedot hallituksen jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään jäljempänä kohdassa 2.2.2.

#### 2.2.2. Hallituksen kokoonpano

Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä pätevyys ja osaaminen sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa hallitustyöskentelyyn. Hallitukseen haetaan kokemusta ja osaamista, jotka täydentävät toisiaan ja Kreation tavoitteena on, että hallituksen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma sekä koulutustausta otetaan kokemuksen, osaamisen ja toimialatuntemuksen ohella huomioon hallituskokoonpanon valmistelussa. Kreate katsoo, että hallituksen kokoonpano on asianmukaisella tavalla monimuotoinen.



29.3.2023 pidetty yhtiökokous valitsi Kreaten hallitukseen 6 jäsentä. Hallitukseen valittiin Petri Rignell (puheenjohtaja), Jussi Aine, Timo Kohtamäki, Timo Pekkarinen, Elina Rahkonen ja Petra Thorén.

Seuraavassa taulukossa esitetään tiedot Kreaten hallituksen jäsenistä 31.12.2023:

Nimi	Henkilötiedot	Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2023	Osallistuminen hallituksen kokouksiin vuonna 2023
Petri Rignell	Hallituksen puheenjohtaja Hallituksessa vuodesta 2015 Syntymävuosi: 1962 Koulutus: diplomi-insinööri Päätoimi: Toimitusjohtaja PriRock Oy:ssä Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista	71 940 <sup>(1)</sup>	14/14
Jussi Aine	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2021 Syntymävuosi: 1954 Koulutus: diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Päätoimi: Harjavalta Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2014 ja Puustelli Group Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 1999. Riippumaton yhtiöstä, mutta ei ole riippumaton sen merkittävästä osakkeenomistajasta	1 783 689 <sup>(2)</sup>	14/14
Timo Kohtamäki	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2015 Syntymävuosi: 1963 Koulutus: tekniikan lisensiaatti Päätoimi: Toimitusjohtaja, Suomi-rata Oy Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista	15 952	14/14
Timo Pekkarinen	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2021 Syntymävuosi: 1973 Koulutus: rakennusinsinööri Päätoimi: Hallitustyöskentely ja sijoittaminen rakentamisen toimialalla Riippumaton yhtiöstä, mutta ei ole riippumaton sen merkittävästä osakkeenomistajasta	1 000 000 <sup>(3)</sup>	14/14
Elina Rahkonen	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2020 Syntymävuosi: 1979 Koulutus: kauppatieteiden maisteri Päätoimi: Toimitusjohtaja Wulff-Yhtiöt Oyj:ssä Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista	2 000	14/14
Petra Thorén	Hallituksen jäsen Hallituksessa vuodesta 2022 Syntymävuosi: 1969 Koulutus: kauppatieteiden maisteri Päätoimi: Boardmanin Partneri Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista	3 330	14/14

(1) Mukaan lukien välillinen omistus Prirock Oy:n kautta (69 908 osaketta) ja suora omistus (2 032 osaketta).

(2) Välillinen omistus Harjavalta Oy:n kautta

(3) Välillinen omistus Tirinom Oy:n kautta

## 2.3. Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi perustaa pysyviä valiokuntia avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa, ja lisäksi se voi päättää niiden koosta, kokoonpanosta ja tehtävistä. Hallitus on vastuussa valiokunnille osoitetuista tehtävistä. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätösvaltansa alaiset päätökset hallituksen kokouksissa. Valiokunnat raportoivat säännöllisesti toiminnastaan hallitukselle.

Kreaten hallituksella on tarkastusvaliokunta sekä palkitsemis- ja nimitysvaliokunta.

## 3. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

### 3.1. Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja on vastuussa Kreaten liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Kreaten juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Kreaten kirjanpitoikäytäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että Kreaten varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa osakeyhtiölaki. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan. Hallitus päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista, jotka on yksilöity kirjallisessa palvelussopimuksessa.

Toimitusjohtajan palkitsemisen on perustuttava yhtiökokoukselle esitettyyn palkitsemispolitiikkaan. Kreate voi väliaikaisesti poiketa yhtiökokoukselle esitetystä palkitsemispolitiikasta, jos poikkeaminen on tarpeen yhtiön pitkän aikavälin etujen varmistamiseksi. Poikkeaminen on mahdollista vain, jos palkitsemispolitiikassa on määritelty, mistä sen osista voidaan poiketa, sekä poikkeamistilanteessa noudatettavat menettelytavat.

### 3.2. Johtoryhmä

Kreaten johtoryhmän tehtävänä on tukea Kreaten toimitusjohtajan toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja,

yrityskauppoja ja kehityshankkeita. Kreaten johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, ja sen muodostavat keskeisten liiketoimintojen ja palveluyksiköiden johtajat. Hallitus päättää johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Seuraavassa taulukossa esitetään tiedot Kreaten johtoryhmän jäsenistä 31.12.2023:

Nimi	Henkilötiedot	Osakkeiden kokoismäärä 31.12.2023
Timo Vikström	Toimitusjohtaja Syntymävuosi: 1968 Koulutus: insinööri (YAMK), eMBA	41 108
Tommi Hakanen	Johtaja, erikoispohjarakentaminen Syntymävuosi: 1978 Koulutus: diplomi-insinööri	16 264
Antti Kakko	Johtaja, sillanrakentaminen ja - korjaus Syntymävuosi: 1977 Koulutus: insinööri (AMK)	1 380
Jaakko Kivi	Teknisen toimiston johtaja Syntymävuosi: 1971 Koulutus: diplomi-insinööri	32 757
Sami Laakso	Johtaja, väylärakentaminen Syntymävuosi: 1975 Koulutus: insinööri (AMK)	500
Mikko Laine	Talousjohtaja Syntymävuosi: 1975 Koulutus: valtiotieteiden maisteri	1 900
Timo Leppänen	Johtaja, ratarakentaminen Syntymävuosi: 1973 Koulutus: yhdyskuntatekniikan insinööri	0
Katja Pussinen	Henkilöstöjohtaja Syntymävuosi: 1975 Koulutus: kauppatieteiden maisteri	27 463

## 4. Riskienhallinta, sisäinen valvonta ja tarkastus

### 4.1. Riskienhallinta

Kreaten riskienhallinta perustuu hallituksen hyväksymään riskienhallintapolitiikkaan, jonka tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Kreaten hallitus hyväksyy riskienhallintapolitiikan ja sen tavoitteet sekä ohjaa ja valvoo riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta. Riskienhallintapolitiikan tavoitteena on jatkuva, järjestelmällinen merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Lähtökohtana on konsernin kokonaisriskiposition hallinta, ei ainoastaan yksittäisten riskitekijöiden hallinta.

Riskit määritellään sellaisiksi ulkoisiksi tai sisäisiksi epävarmuustekijöiksi, jotka toteutuessaan vaikuttavat joko myönteisesti tai kielteisesti Kreaten mahdollisuuksiin saavuttaa strategiset ja taloudelliset tavoitteet kestäväällä ja eettisellä tavalla.

Riskienhallinta on integroitu osa konsernin johtamis-, seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Riskienhallinta kattaa riskin tunnistamisen, arvioinnin sekä varautumissuunnitelmat kaikkien pääriskikategorioiden osalta. Kreate jakaa riskitekijät strategisiin, toiminnallisiin, vahinkoriskeihin ja taloudellisiin riskeihin.

Riskienhallintatoimenpiteet kohdistetaan merkittävimpiin riskeihin kustannustehokkailla ja tarkoituksenmukaisilla toimenpidevaihtoehdoilla, joita ovat muun muassa:

- riskin pienentäminen, jakaminen tai siirtäminen esimerkiksi toimintaa muuttamalla, valvontaa parantamalla, vakuuttamalla tai sopimusteitse,
- riskin poistaminen esimerkiksi luopumalla liian riskipitoisesta toiminnasta sekä varautuminen riskin toteutumiseen mm. toipumissuunnitelmin, ja
- riskin hyväksyminen ilman erityisiä riskien hallintatoimenpiteitä.

Riskienhallintatoimenpiteille nimetään vastuuhenkilöt, joka vastaavat toimenpiteiden suunnittelusta, toteutuksesta ja seurannasta. Määritellyt



toimenpiteet liitetään toimintasuunnitelmiin ja seurantoihin. Toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja vastaa organisoinnista ja riskienhallintastrategian suunnittelusta, kehittämisestä, koordinoinnista ja seurannasta sekä jalkautuksesta ja viestinnästä koko organisaatiossa. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle. Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallinnan toteutumisesta eli riskien tunnistamisesta, riskien seurannasta ja arvioinnista sekä riskeihin liittyvistä toimenpiteistä. Taloudellisten riskien tunnistamisesta ja arvioinnista vastaa konsernin talousjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

## 4.2. Sisäinen valvonta ja tarkastus

Konsernin ulkoistettu sisäisen tarkastuksen organisaatio tukee Krateen johtoa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisessä ja kehittämisessä. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talousjohtajalle. Sisäisestä tarkastuksesta laaditaan vuosittain vuosisuunnitelma, jonka tarkastusvaliokunta hyväksyy. Vuosisuunnitelman painopisteitä tarkistetaan vuoden aikana.

## 5. Muut tiedot

### 5.1. Sisäpiirihallinto

Kreatella on sisäpiiriohje, jonka tarkoituksena on luoda selkeät toimintaohjeet muun muassa sisäpiiritiedon hallinnointiin, sisäpiiriluettelojen ylläpitoon sekä ilmoitusvelvollisten henkilöiden liiketoimien ilmoittamiseen.

Sisäpiiriohje täydentää markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (596/2014/EU) ja siihen liittyvän sääntelyn, kotimaisen sääntelyn, erityisesti rikoslain (39/1889, muutoksineen) 51 luvun ja arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen), Pörssin sääntöjen, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeen ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiriasioista.

Krateen sisäpiirivastaavana toimii Krateen talousjohtaja, ja hänen varahenkilönään toimii Krateen Financial Controller. Sisäpiirivastaava hoitaa Krateen sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä, valvoo Krateen sisäpiiriohjeen mukaisten velvoitteiden noudattamista, vastaa sisäpiiriluettelosta ja johtohenkilöistä sekä heidän lähipiiristään pidettävästä luettelosta sekä kaupankäyntirajoitukseen ja liiketoimien ilmoittamiseen liittyvistä tehtävistä.

Kreatella on käytössään ns. whistleblowing -menettely, jota noudattamalla Krateen henkilöstö voi ilmoittaa, jos on perusteltu syy epäillä, että joku Krateen palveluksessa oleva henkilö olisi rikkonut arvopaperimarkkinoita koskevaa lainsäädäntöä ja säännöksiä.

### 5.2. Liiketoimien ilmoitusvelvollisuus

Krateen johtohenkilöillä ja heidän lähipiirillään on velvollisuus ilmoittaa viipymättä ja viimeistään kolme arkipäivää liiketoimen toteuttamispäivän jälkeen Kreatelle sekä Finanssivalvonnalle Krateen rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet. Kreate julkaisee ilmoitukset pörssitiedotteena kahden arkipäivän sisällä johtohenkilön ilmoituksen vastaanottamisesta.

Johtohenkilöiksi katsotaan Kreatessa hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja mahdolliset varajäsenet, toimitusjohtaja ja mahdolliset toimitusjohtajan sijaiset sekä johtoryhmän jäsenet.

Kreate ylläpitää luetteloa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään. Luettelo ei ole julkinen.

### 5.3. Sisäpiiriluettelot ja kaupankäyntirajoitukset

Kreate merkitsee hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon kaikki ne henkilöt, jotka tosiasiallisesti ovat saaneet sisäpiiritiedon ja jotka työskentelevät Kreatessa työsopimuksen perusteella tai muuten suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on tosiasiallinen pääsy sisäpiiritietoon.

Hankekohtaiseen sisäpiiriluetteloon merkitty henkilö tai muu henkilö, jolla on hallussaan Kreatea koskevaa sisäpiiritietoa, ei saa käydä kauppaa Krateen rahoitusvälineillä, peruuttaa tai muuttaa annettua toimeksiantoa eikä suositella toiselle tällaisten rahoitusvälineiden kauppaa tai houkutella toista tällaisten rahoitusvälineiden kauppaan sen jälkeen, kun hän on saanut tiedon hankkeesta.

Johtohenkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Krateen rahoitusvälineillä ennen Krateen osavuosikatsauksen, puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen osavuosikatsauksen, puolivuotiskatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista ja päättyy julkistamispäivän päättyessä (suljettu ikkuna). Mikäli tilinpäätös sisältää aikaisemmin tilinpäätöstiedotteessa julkistamatonta olennaista tietoa, kuten tulevaisuuden kehitysnäkymiä, suljettu ikkuna koskee myös tilinpäätöstä.

Kreate on lisäksi päättänyt, että suljettu ikkuna koskee myös sellaisia henkilöitä, jotka ovat osallisina Krateen osavuosikatsausten, puolivuotiskatsausten ja tilinpäätöstiedotteiden valmistelemissä ja laatimisessa (yhtiön kaupankäyntirajoitus).

Ilmoitusvelvollisten johtohenkilöiden sekä yhtiön kaupankäyntirajoituksen piiriin kuuluvien henkilöiden tulee aina ennen Krateen rahoitusvälineillä tehtävää liiketoimea varmistaa sisäpiirivastaavalta, että liiketoimen tekemiselle ei ole estettä. Liiketoimea Krateen rahoitusvälineellä ei saa toteuttaa ennen kuin sisäpiirivastaava on antanut liiketoimelle hyväksynnän ja liiketoimi tulee toteuttaa kahden viikon kuluessa hyväksynnästä.

### 5.4. Lähipiiriliiketoimia koskevat periaatteet

Kreate noudattaa voimassa olevia määräyksiä sekä Hallinnointikoodin suosituksia lähipiiriliiketoimien seurannasta ja arvioinnista. Kreate arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista tahoista. Kreate tai sen kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt eivät pääsääntöisesti tee lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa liiketoimia, jotka olisivat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia ja yhtiön kannalta olennaisia tai jotka olisi tehty muutoin kuin tavanomaisin kaupallisin ehdoin. Krateen hallitus päättää merkittävistä lähipiiriliiketoimista.

Krateen lähipiiriin kuuluvat Kreate-konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj, tytäryhtiöt, yhteisyritys KFS Finland Oy. Lähipiiriin luetaan myös Krateen johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä näiden läheiset perheenjäsenet tai heidän määräysvalta-yhteisönsä. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Krateen hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä Kreate-konsernin johtoryhmän jäsenet.

Kreate raportoi lähipiiriliiketoimista vuosittain konsernitiilinpäätöksessään ja julkistaa tarvittaessa lähipiiriliiketoimet markkinoiden väärinkäyttöasetuksen, arvopaperimarkkinalain ja Pörssin sääntöjen mukaan.

## 6. Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Kreatella on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi alkaa siitä yhtiökokouksesta, jossa tilintarkastaja on valittu, ja päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Kreaten 29.3.2023 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Kreaten tilintarkastajaksi tilikaudelle 2023 tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Turo Koila. KPMG Oy Ab on toiminut Kreaten tilintarkastusyhteisönä yhtäjaksoisesti 2.5.2019 pidetystä yhtiökokouksesta lähtien.

Vuonna 2023 tilintarkastajalle tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat 138 tuhatta euroa ja muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 13 tuhatta euroa.



# Kreate Group Oyj – Toimielinten palkitsemisraportti

## 1. Johdanto ja palkitsemisen lähtökohdat

Tässä palkitsemisraportissa esitetään tietoja Kreate Group Oyj:n ("Kreate" tai "Yhtiö") hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1.–31.12.2023. Kreation hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä noudattaa Suomen osakeyhtiölakia ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi").

Kreation hallintoelinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, joka hyväksyttiin neuvoo-antavalla päätöksellä varsinaisessa yhtiökokouksessa 5.5.2021. Palkitsemispolitiikkaa sovelletaan vuonna 2025 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei hallitus päättää esittää sitä yhtiökokouksen käsiteltäväksi aikaisemmin.

Palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää Yhtiön pitkän aikavälin taloudellista suoriutumista ja avustaa toteuttamaan Kreation strategiaa, jossa Yhtiö tavoittelee asemaa yhtenä Suomen johtavista vaativien infrarakentamisen projektien toteuttajista. Palkitsemispolitiikan ensisijaisena tavoitteena on varmistaa, että Kreate noudattaa tulosperusteista palkitsemista, joka palkitsee Kreation strategian toteuttamisesta avoimella ja ymmärrettävällä tavalla.

Palkitsemispolitiikka perustuu seuraaviin pääperiaatteisiin:

- kilpailukykyisen ansaintamahdollisuuden tarjoaminen kokonaispalkitsemisessä;
- tulosperusteisen palkitsemisen korostaminen muodostamalla toimitusjohtajan kokonaispalkitseminen siten, että osa ansaintamahdollisuudesta perustuu suoriteperusteisiin kannustimiin; ja
- vahvan yhteyden korostaminen osakkeenomistajiemme etuihin siten, että osa toimitusjohtajan vuosittaisen muuttuvan palkitsemisen ansaintamahdollisuudesta voi perustua pitkän aikavälin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin.

Palkitsemispolitiikka on laadittu noudattamaan periaatteiltaan Kreation koko henkilöstöön sovellettavia palkitsemiskäytäntöjä. Tämä näkyy esimerkiksi muuttuvan palkitsemisen ansaintakriteereissä, jotka johdetaan yhtiön strategiasta tavoitteena tukea yhtiön kannattavaa kasvua ja jotka ovat osittain yhteisiä toimitusjohtajalle ja muulle henkilöstölle.

## 2. Liikevaihdon ja tuloksen sekä hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja henkilöstön palkitsemisen kehitys 2019-2023

Alla olevissa taulukoissa on esitetty Kreation liikevaihdon ja tuloksen kehittyminen tilikausina 2019–2023 sekä yhtiön hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä henkilöstön palkkioiden kehittyminen tilikausina 2019–2023.

Miljoonaa euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto	320,0	273,9	237,6	235,3	221,1
Muutos (%)	16,8 %	15,3 %	1,0 %	6,4 %	14,9 %
Tilikauden tulos	3,9	5,6	6,9	7,8	8,7
Muutos (%)	-31 %	-18 %	-11 %	-11 %	129 %

Tuhatta euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Hallituksen puheenjohtajalle maksetut palkkiot <sup>(1)</sup>	63,0	58,5	60,0	54,0	54,0
Muutos (%)	7,7%	-2,5%	11,1%	0,0%	-5,3%
Hallituksen jäsenelle maksetut palkkiot keskimäärin	30,0	25,5	25,5	9,0	8,2
Muutos (%)	17,6%	0,0%	183,3%	9,8%	28,1%
Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot	460,5	551,0	518,0	427,0	323,0
Muutos (%)	-16,4%	6,4%	21,3%	32,2%	3,9%
Kreation työntekijöille maksetut palkkiot keskimäärin	75,6	64,0	66,0	64,0	60,0
Muutos (%)	18,1%	-3,0%	3,1%	6,7%	5,3%

1) Hallituksen puheenjohtajalle maksetut muut palkkiot ja etuudet sisältävät Petri Rignellin määräysvalta-yhtiö PriRock Oy:lle maksetut Kreation ja PriRock Oy:n välisen konsulttisopimuksen mukaiset palkkiot. Konsulttisopimus PriRock Oy:n ja Kreation välillä päättyi joulukuussa 2020.

## 3. Hallituksen palkkiot vuonna 2023

Kreation varsinainen yhtiökokous päätti 29.3.2023, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 5 250 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 2 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle suoritetaan 1 500 euron ylimääräinen vuosipalkkio, ja että kohtuulliset matkakustannukset korvataan laskun mukaan.

Seuraavassa taulukossa on esitetty hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 1.1.–31.12.2023.

2023	Asema hallituksessa	Vuosipalkkio (euroa)
Petri Rignell	Hallituksen puheenjohtaja, Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtaja	63 000
Jussi Aine	Hallituksen jäsen, tarkastusvaliokunnan jäsen	30 000
Timo Kohtamäki	Hallituksen jäsen, Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsen	30 000
Timo Pekkarinen	Hallituksen jäsen, Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäsen	30 000
Elina Rahkonen	Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	30 000
Petra Thorén	Hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen	30 000

## 4. Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2023

Toimitusjohtajan palkitseminen koostui kiinteästä peruspalkasta verollisine luontoisetuineen, lyhyen aikavälin tulospalkkiosta, pitkän aikavälin kannustejärjestelmästä (LTI-järjestelmä) sekä eläke-etuudesta.

Toimitusjohtajan vuoden 2023 kiinteä peruspalkka luontoisetuineen nousi edellisvuodesta ollen 369 883,34 euroa. Hallitus oli asettanut toimitusjohtajalle vuoden 2022 alussa lyhyen aikavälin tulospalkkiokriteerit, joiden perusteella toimitusjohtaja maksettiin vuoden 2023 aikana tulospalkkioita yhteensä 90 623,37 euroa

Kreaten lyhyen aikavälin tulospalkkion enimmäismäärä säilyi toimitusjohtajalla muuttumattomana vuonna 2023 ollen 71,5 prosenttia kiinteästä peruspalkasta luontoisetuineen. Tulospalkkiojärjestelmässä hallituksen asettamina kriteereinä vuodelle 2023 olivat Yhtiön kannattavuusmittarit (90 % painoarvolla), käyttöpääoman hallinnan mittarit (5 %) sekä työturvallisuuden mittarit (5 %). Tulospalkkio maksetaan toteutumien mukaisesti tilikauden 2024 aikana.

Kreate Group Oyj:n hallitus päätti vuonna 2021 perustaa kaksi uutta pitkän aikavälin osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin ja konsernin yhteisyrityksen avainhenkilöille.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2021–2024 on kaksi kahden vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2021–2022 ja 2023–2024. Ansaintajaksoa seuraa kahden vuoden mittainen sitouttamisjakso. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Sekä ansaintajaksolla 2021–2022 että ansaintajaksolla 2023–2024 palkkio perustuu konsernin kumulatiiviseen liikevoittoon (EBITA), Kreaten osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumiseen.

Osakebonusjärjestelmä tarjoaa kohderyhmään kuuluville avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita palkkiona yhtiön osakkeita muuntamalla hallituksen päättämä osuus tulospalkkiojärjestelmässä vuodelta 2023 ansaittavasta tulospalkkiosta osakkeiksi. Osakkeiksi muunnettu tulospalkkio kerrotaan ennen palkkion maksua hallituksen päättämällä palkkiokertoimella, joka oli vuodelle 2023 1,5. Osakebonusjärjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen vuonna 2026 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Avainhenkilölle hyvitetään maksun yhteydessä osakkeille sitouttamisjakson aikana maksetut osingot ja muut mahdolliset varojen jaot.

Toimitusjohtaja on lisäksi oikeutettu yhtiön maksamaan lisäeläkkeeseen. Eläkkeen nostoajankohta on toimitusjohtajan itse päätettävissä, mutta lisäeläkettä voidaan nostaa aikaisintaan 58 ikävuodesta lähtien. Lisäeläke on maksuperusteinen. Toimitusjohtaja kuuluu myös Suomen lakisääteisen eläkejärjestelmän piiriin.

Seuraavassa taulukossa on yhteenvedona toimitusjohtajalle maksetut palkkiot 1.1.–31.12.2023.

	Tuhatta euroa
Kiinteä peruspalkka luontoisetuineen	370
Tulospalkkio	91
Lisäeläke	58
<b>Yhteensä</b>	<b>518</b>



# Hallitus

31.12.2023



**Petri Rignell**  
diplomi-insinööri  
Hallituksessa vuodesta 2015,  
hallituksen puheenjohtaja



**Jussi Aine**  
diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri  
Hallituksessa vuodesta 2021



**Timo Kohtamäki**  
diplomi-insinööri, tekniikan lisensiaatti  
Hallituksessa vuodesta 2015



**Timo Pekkarinen**  
rakennusinsinööri  
Hallituksessa vuodesta 2021



**Elina Rahkonen**  
kauppatieteiden maisteri  
Hallituksessa vuodesta 2020



**Petra Thorén**  
kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2022

# Johtoryhmä

31.12.2023



Timo Vikström  
toimitusjohtaja  
insinööri, Ylempi AMK –  
rakentaminen, eMBA  
johtoryhmässä vuodesta 2017

Jaakko Kivi  
tekninen toimisto  
diplomi-insinööri  
Johtoryhmässä vuodesta 2018

Timo Leppänen  
ratarakentaminen  
yhdyskuntatekniikan insinööri  
johtoryhmässä vuodesta 2021

Sami Laakso  
väylärakentaminen  
insinööri (AMK)  
johtoryhmässä vuodesta 2021

Antti Kakko  
sillanrakentaminen- ja korjaus  
insinööri (AMK)  
johtoryhmässä vuodesta 2022

Mikko Laine  
talousjohtaja  
valtiotieteiden maisteri  
johtoryhmässä vuodesta 2022

Katja Pussinen  
henkilöstöjohtaja  
kauppatieteiden maisteri  
johtoryhmässä vuodesta 2017

Tommi Hakanen  
erikoispohjarakentaminen  
diplomi-insinööri  
johtoryhmässä vuodesta 2020

Kuvassa vasemmalta oikealle: Jaakko Kivi, Mikko Laine, Timo Leppänen, Katja Pussinen, Timo Vikström, Sami Laakso, Tommi Hakanen ja Antti Kakko



A wide-angle photograph of a construction site. In the foreground and middle ground, a large, flat area is covered with a dense grid of steel reinforcement bars (rebar) laid out on a prepared surface. Two long, articulated concrete pump arms, colored black and red, extend from the top corners of the frame towards the center. Several construction workers wearing high-visibility vests (yellow and orange) and hard hats are scattered across the site, some standing near the rebar grid. In the background, there are more construction materials, a yellow excavator, and a tall white crane. The sky is filled with large, dramatic clouds, with patches of blue visible. The overall scene depicts an active construction project in progress.

# TALOUDELLINEN KATSAUS



# Toimintakertomus

Kreate on suomalainen vaativaan infrarakentamiseen keskittyvä konserni. Kreation palvelutarjonta jakautuu väylärakentamiseen ja taitorakentamiseen. Väylärakentamiseen kuuluu ratarakentaminen sekä teiden ja katujen rakentaminen. Taitorakentamiseen kuuluvat sillanrakentaminen ja -korjaus, pohja- ja insinöörirakentaminen, erikoisohjelmien rakentaminen sekä Ruotsin liiketoiminta, joka koostuu vaativasta kallio- ja betonirakentamisesta. Lisäksi Kreate tarjoaa kiertotalouspalveluja Suomessa. Kreation tavoitteena on olla yksi Suomen johtavista vaativaan infrarakentamisen toteuttajista, joka tarjoaa laajan osaamisen ja palveluvalikoiman avulla toimivia kokonaisratkaisuja vaativiin infrarakentamisen projekteihin. Tavoitteena on myös vahvistaa jalansijaa Ruotsin infra-alan markkinoilla, etenkin Suur-Tukholman alueen teknisesti vaativissa infrarakentamisen hankkeissa, ja kasvattaa Ruotsin toiminnasta liiketoiminnan toinen tukijalka Suomen lisäksi. Vuonna 2023 yli 90 prosenttia konsernin liikevaihdosta tuli Suomesta.

Kreate on alan johtava toimija Suomessa erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa niin volyyminä kuin osaamisellakin mitattuna. Konsernin toimintaa ohjaavat vahvat perusravot, joilla se tuo laajalle asiakaskunnalleen ratkaisukeskeisyyttä, laatua ja kustannustehokkuutta. Asiakaskunta koostuu sekä julkisista että yksityisistä toimijoista.

Kreate-konsernin muodostaa konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj yhdessä 100 prosenttisesti omistamansa tytäryhtiön Kreate Oy:n sekä 75 prosenttisesti omistamansa Kreate Sverige Holding AB:n kanssa, jonka tytäryhtiö on Kreate Sverige AB. Lisäksi konsernilla on suomalainen yhteisyritys KFS Finland Oy, jossa konsernin omistus on 50 prosenttia ja ruotsalainen osakkuusyhtiö Karell Schakt AB, josta Kreate Sverige AB omistaa 34 prosenttia. Vuonna 2023 konsernirakenteessa tapahtui seuraavat muutokset: Kreate Rata Oy fuusioitiin Kreate Oy:öön ja EstRock AB Kreate Sverige AB:iin.

## STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kreate toteuttaa toimivat infrarakentamisen kokonaisratkaisut ratkaisukeskeisesti keskittyen erityisesti teknisesti vaikeiden tai erikoisosaamista vaativien hankkeiden tarjoamiseen. Kreation tavoitteena on olla kannattava kasvuyhtiö sekä alan mielenkiintoisin työpaikka.

## Selkeä strategia tähtää kannattavan kasvun jatkumiseen

### 1. Asemoituminen kasvaviin markkinasegmentteihin

Kreate hyödyntää hyvää markkina-asemaansa ja kasvaa niissä ydinmarkkinan osa-alueissa, jotka erityisesti hyötyvät infrarakentamisen vaativuuden kasvusta. Tällaisia ovat esimerkiksi tiiviissä kaupunkiympäristössä sekä vaativissa maaperäolosuhteissa toteutettavat projektit.

### 2. Asiakkuuksien ja tarjoaman vahvistaminen ja laajentaminen

Yhtiön tavoitteena on vahvistaa asiakaskuntaansa ja tarjootaan. Näemme kasvumahdollisuuksia muun muassa hallituksen liikenneinvestointiohjelman sekä vihreän siirtymän osalta. Myös Suomen NATO-jäsenyys ja vallitseva geopolitiittinen tilanne kasvattavat pohjoiseen ja länsirajalle suuntautuvan rata-, tie- ja satamainfran sekä esimerkiksi lentokenttäinfran tarvetta ja merkitystä Suomen huoltovarmuuden ja saavutettavuuden näkökulmasta.

### 3. Strategian tukeminen valikoiduilla yritysostoilla

Kreate on toteuttanut onnistuneesti yritysjärjestelyitä, jotka ovat myös tulevaisuudessa keino laajentaa sekä täydentää nykyistä osaamista. Yritysostoissa Kreate keskittyy kannattaviin ja vakavaraisiin yhtiöihin, joiden kulttuuri, strategia ja arvot sopivat yhteen sen kanssa. Myös tarjootaan pyritään täydentämään uudella osaamisella.

### 4. Operatiivisen tehokkuuden ja kannattavuuden jatkuva parantaminen

Vahvistamme kannattavuutta pitämällä huolta henkilöstön korkeasta osaamisesta, kehittämällä sisäistä yhteistyötä ja prosesseja sekä aiempaa aktiivisemmalla riskienhallinnalla. Olemme entistä tarkempia muun muassa sopimusehdoissa ja siinä, mitä projekteja ylipäätään tarjoamme. Operatiivista toimintaa ja tehokkuutta parannetaan muun muassa vuosittaisella toiminnan tehostamiseen tähtäävällä kehittämisohjelmalla.

Kreatella on käynnissä strategian ja taloudellisten tavoitteiden tarkastelu, jonka tulokset yhtiö julkistaa kevään 2024 aikana. Yhtiö järjestää keväällä myös Sijoittajapäivän - lisätietoa tapahtumasta tulee yhtiön sijoittajasivuille [kreate.fi/sijoittajille](https://kreate.fi/sijoittajille).

## Taloudelliset tavoitteet 2021–2024

### KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen 300 miljoonaan euroon vuoteen 2024 mennessä orgaanisen kasvun ja valikoitujen yritysostojen tasapainoisen yhdistelmän kautta.

### KANNATTAVUUS

EBITA-marginaalimme on yli 5 prosenttia keskipitkällä aikavälillä.

### VELKAANTUMISASTE

Nettovelka/käyttökate on alle 2,0

### OSINKOPOLITIikka

Tavoitteenamme on jakaa vähintään puolet vuosittaisesta nettotuloksestamme osinkoina taloudellinen asemamme, rahavirtamme ja kasvumahdollisuutemme huomioiden.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2023

Suomessa rakentamisen markkina heikentyi huomattavasti vuoden 2023 aikana, ja lasku oli erityisen jyrkkää vuoden toisella puoliskolla korkean kustannus- ja korkotason, heikon luottamuksen sekä talouden taantumien myötä.

Helmikuussa 2022 Venäjän Ukrainaan käynnistämä hyökkäyssota aloitti nopean kustannusnousun. Kesään 2023 tultaessa maarakentamisen kustannusnousu lähes pysähtyi ja kustannuskehitys rauhoittui. Panoshinnat jäivät kuitenkin varsin korkealle tasolle. Vuoden viimeisen vuosineljänneksen aikana infrarakentamisen indeksit lähtivät lievään laskuun.

Korkean kustannustason lisäksi vuotta 2023 leimasi nopea korkotason nousu. Euroopan keskuspankki nosti ohjaukorkoa vuoden alun 2,5 prosenttiyksiköstä asteittain 4,0 prosenttiyksikköön kesäkuussa, ja



syyskuussa lukema oli jo 4,5 prosenttiyksikköä. Nopea korkojen nousu yhdessä korkean kustannustason kanssa heijastui laaja-alaisesti muun muassa investointihalukkuuteen, rahoituskustannuksiin ja yleiseen luottamukseen. Korkea korkotaso on ollut myrkyä erityisesti asuntomarkkinoille, minkä seurauksena uusien asuntojen aloitukset olivat vuonna 2023 ennätysalhaisella tasolla.

Syyskuun 2023 lopussa Rakennusteollisuus arvioi, että rakentamisen volyyymi laski Suomessa 10 prosenttia vuonna 2023. Rakentamisen markkinan sisällä on kuitenkin hajontaa. Asuntorakentaminen on vahvasti syklistä, ja syyskuussa sen volyymin arvioitiin laskevan vuoden 2023 aikana 38 prosenttia, muun talonrakentamisen 2 prosenttia ja korjausrakentamisen 4 prosenttia. Asuntorakentamisen lasku toi toimijoita ja kilpailua infrarakentamiseen, kuitenkin vähemmissä määrin vaativaan infran rakentamiseen.

Kreate toimii infrarakentamisen markkinassa, joka on vastasyklistä ja talonrakentamista selkeästi tasaisempaa ja vakaampaa. Kuitenkin myös inframarkkinan volyymin arvioitiin syyskuussa laskevan vuoden 2023 aikana 5 prosenttia ja vuonna 2024 muutoksen olevan nollan tuntumassa.

Kreate on erikoistunut vaativaan infrarakentamiseen, joka tarjoaa rakennusmarkkinoiden turbulenssista huolimatta edelleen vakaan ja turvallisen liiketoimintaympäristön. Kreaten riippuvuus syklisestä asuntorakentamisesta on vähäistä. Kreaten talonrakentamiseen liitännäinen liikevaihto muodostuu pääosin muusta talonrakentamisesta, kuten esimerkiksi julkisen rakentamisen, kaupan, logistiikan tai teollisuusrakennusten pohjatöistä. Näitä hankkeita toteutetaan rakennusosalalle vastasyklisesti tällä hetkellä normaalisti - mitä vaativampi infrarakentamisen kohde on kyseessä, sitä vähemmän herkkä investointipäätös on hetkelliselle inflaatio- ja korkotasolle.

Toimintaympäristön alavireinen kehitys johti vuonna 2023 useisiin rakennusalan toimijoiden konkurssiin. Kreate arvioi, että konkurssit eivät ole yhtiölle merkittävä taloudellinen riski. Yhtiön liikevaihdosta yli puolet tulee valtion ja kuntien tilaamista hankkeista, ja yksityisen sektorin asiakkaat ovat tyypillisesti vakavaraisia isoja yrityksiä. Alihankintaketjun toimijoiden konkurssien osalta Kreaten taloudelliset riskit ovat varsin rajattuja ja riskeihin on myös varauduttu sopimusehtojen laadinnassa.

Rakentamismarkkinan alakulosta huolimatta infrarakentamisen pitkän ajan näkymät ovat valoisat ja odotettavissa on mittavia hankkeita muun muassa hallituksen liikenneinvestointiohjelman sekä vihreän siirtymän osalta. Myös Suomen NATO-jäsenyys ja vallitseva geopoliittinen tilanne

kasvattavat pohjoiseen ja länsirajalle suuntautuvan rata-, tie- ja satamainfran sekä esimerkiksi lentokenttäinfran tarvetta ja merkitystä Suomen huoltovarmuuden ja saavutettavuuden näkökulmasta. Vaikka pitkän ajan näkymät ovat vahvasti positiiviset, hankkeiden kokoa ja ajoittumista on vaikea arvioida.

TALOUDELLINEN KEHITYS

Tilaukanta

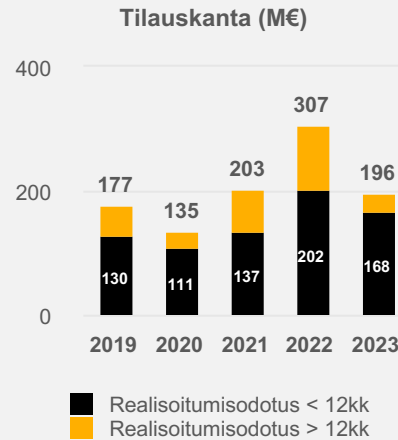
Tilaukanta laski vertailuvuodesta ja oli vuoden 2023 lopussa 196,3 (306,9) miljoonaa euroa. Tilaukannan arvioitu kannattavuus oli aiempaan nähden normaalilla tasolla. Tilaukannasta arvioidaan toteutuvan 168,4 (202,0) miljoonaa euroa tilikauden 2024 aikana.

Vuoden 2023 aikana Kreate voitti useiden merkittävien hankkeiden kilpailutuksia. Keväällä suurin lisäys tilaukantaan oli lähes 30 miljoonan euron arvoinen Poikkimaantien parantaminen -hanke Oulusta. Lisäksi Kreate voitti kaksi merkittävää rataurakkaa Helsinki-Riihimäki -hankkeessa ja suunnitteluvaiheen sisältävän sähkörataurakan, joiden yhteisarvo oli noin 18 miljoonaa euroa. Syksyllä tilaukanta kasvoi lähes 18 miljoonan euron arvoisilla töillä, jotka liittyivät Nihdin rakentamisen 3. osan kokonaisurakkaan Helsingissä ja Kuusistonsalmen sillan rakentamisurakkaan Kaarinassa. Loppuvuodesta tilaukanta onnistuttiin lisäämään Vihdin Hankasalontien rakentamisella rakentamisella ja Äänekosken Miilunlahden sillan ja pengertien rakentamisurakalla rakentamisella, joiden yhteenlaskettu lisäys tilaukantaan oli n. 18 miljoonaa euroa.

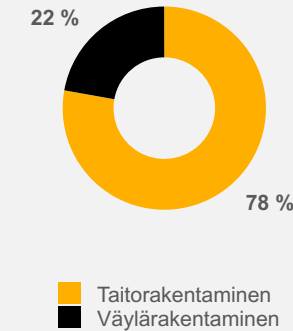
Tilikaudella valmistui monia hankkeita, joista merkittävimpiin lukeutuivat Helsingissä Pasilan Veturitie, johon kuului muun muassa väylä-, rata- ja siltarakentamista, Katajanokan Laituri -rakennushanke, joka sisälsi Helsingin Katajanokalle nousevan toimitila- ja hotellihankkeen pohjatyöt sekä Haakoninlahden ja Koirasaaren esirakentaminen Helsingin Kruunuvuorenrannassa. Pääkaupunkiseudun ulkopuolella Kreate sai valmiiksi muun muassa E18 Turun kehätie -hankkeen, valtatie 19 parantamisen Seinäjoen ja Lapuan välillä, joka toteutettiin työyhteensittymänä, sekä Pieksämäen asematunnelin mittavan saneerauksen. Vuoden 2023 aikana rakennettiin myös useita pienemmän mittakaavan silta-, väylä- ja ratakkeita valmiiksi.

Liikevaihto ja tulos

Tilikaudella 2023 konsernin liikevaihto kasvoi vahvan loppuvuoden myötä 16,8 % vertailuvuoteen nähden ollen 320,0 (273,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Taitorakentamisessa edellisestä vuodesta ollen 249,7 (176,6) miljoonaa euroa, mutta laski Väylärakentamisessa 71,2 (95,3) miljoonaan euroon. Ruotsin liikevaihto sisältyy Taitorakentamisen liiketoimintaan ja se oli tilikaudella 2023 22,5 (3,9) miljoonaa. Ruotsin 2022 liikevaihto sisältää neljän kuukauden osuuden, pro forma vertailukelpoinen liikevaihto oli 14,4 miljoonaa euroa.

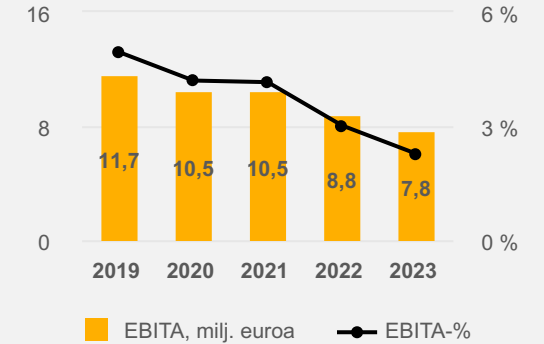


Liikevaihto liiketoiminnoittain

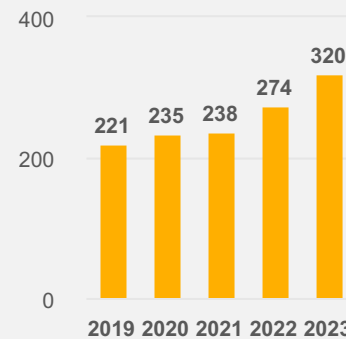


Taitorakentaminen koostuu Sillanrakentamisesta ja -korjaamisesta sekä Pohja- ja insinöörirakentamisesta. Väylärakentaminen koostuu Ratarakentamisesta ja Tie- ja katurakentamisesta.

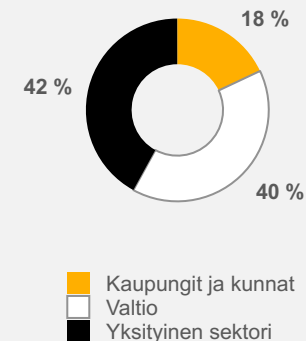
EBITA



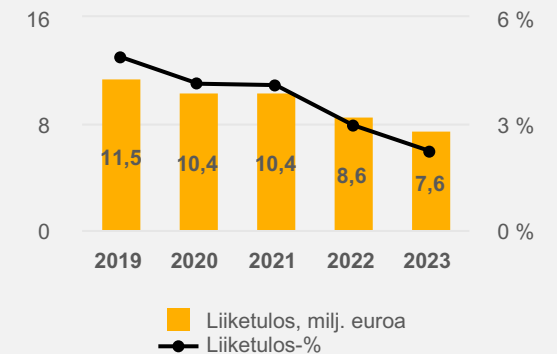
Liikevaihto (M€)



Liikevaihto asiakasryhmittäin

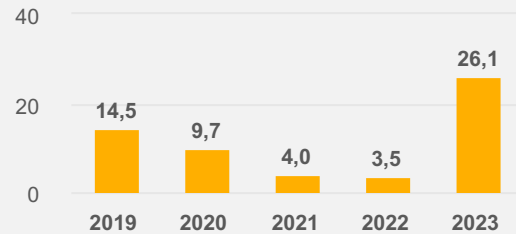


Liiketulos

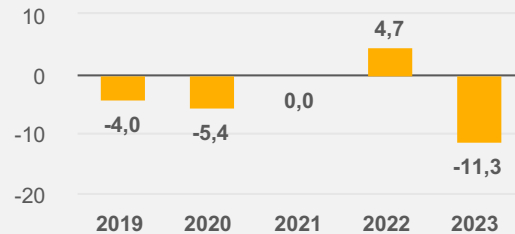




Operatiivinen vapaa kassavirta (M€)



Nettokäyttöpääoma (M€)



Taitorakentamisen osuus vuoden 2023 liikevaihdosta oli 78 (64) prosenttia ja Väylärakentamisen osuus 22 (36) prosenttia.

Konsernin liikevaihdosta 18 (26) prosenttia tuli kaupungeilta ja kunnilta, 40 (38) prosenttia valtiolta ja 42 (36) prosenttia yksityiseltä sektorilta.

Konsernin käyttökate tilikaudella kasvoi vertailukaudesta ollen 14,0 (13,6) miljoonaa euroa eli 4,4 (5,0) prosenttia liikevaihdosta. EBITA oli 7,8 (8,8) miljoonaa euroa eli 2,4 (3,2) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuteen vaikuttivat sekä pitkäkestoiset hankkeet, joita ei ollut sidottu indeksiin, että yleinen kustannusinflaatio. Projektikannan kannattavuustaso pysyi hyvällä tasolla. Konsernin liiketulos oli 7,6 (8,6) miljoonaa euroa eli 2,4 (3,2) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin tulos ennen veroja oli 4,6 (6,7) miljoonaa euroa. Tilikauden verot olivat 0,7 (1,1) miljoonaa euroa eli efektiivinen veroaste oli 16,1 (16,0) prosenttia. Tilikauden tulos oli 3,9 (5,6) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,44 (0,63) euroa.

### Kassavirta ja taloudellinen asema

Tilikaudella 2023 operatiivinen vapaa kassavirta oli 26,1 (3,5) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma oli tilikauden lopussa -11,3 (4,7) miljoonaa euroa. Yhtiön nettokäyttöpääoma kehittyi tilikauden aikana suotuisasti, mikä on seurausta yhtiön systemaattisesta työstä projektien likviditeetin- ja riskienhallinnassa. Vuoden viimeinen vuosineljännes oli nettokäyttöpääoman osalta erityisen suotuisa, kun hankkeita valmistui odotusten mukaisesti, mikä vahvisti kassavirtaa.

Korolliset velat olivat tilikauden 2023 lopussa 40,3 (42,8) miljoonaa euroa, joista IFRS 16 mukaisia vuokrasopimusvelkoja oli 3,0 (2,9) miljoonaa euroa. Yhtiön rahavarat olivat 23,6 (9,4) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli sitoutuneita luotto- ja tililimittejä 20,0 (20,0) miljoonaa euroa, joita ei ollut käytössä tilikauden päättyessä. Korollinen nettovelka oli vuoden 2023 lopussa 16,8 (33,4) miljoonaa euroa.

Kreatella on lisäksi käytössään 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yritystodistusohjelman puitteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. 31.12.2023 yhtiöllä oli liikkeeseen laskettuna 7,0 miljoonaa euroa yritystodistuksia.

Korollisten velkojen keskiporko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli tilikaudella tammi-joulukuussa 5,7 (2,9) prosenttia. Yhtiön korollisten velkojen keskiporko on noussut markkinakorkojen mukaisesti. Tilikauden keskiporkoa nosti 0,4 prosenttiyksikköä lainajärjestelyjen yhteydessä tulokseen purettu vanhojen lainojen efektiivisen koron vaikutus.

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 134,6 (134,5) miljoonaa euroa ja oma pääoma 42,8 (42,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 31,8 (31,6) prosenttia ja yhtiön sijoitetun pääoman tuotto 11,2 (12,5) prosenttia.

### Investoinnit

Vuoden 2023 aikana yhtiö on jatkanut entistä selektiivisemmin panostuksia kalustoon ja kaluston hallintaan.

Nettoinvestointien rahavirta oli tammi-joulukuussa 5,9 (4,2) miljoonaa euroa. Loppuvuonna 2022 aloitettujen merkittävien hankkeiden toteutukseen liittyviä investointeja ajoittui merkittävästi alkuvuoteen, mikä nosti nettoinvestointien määrän poikkeuksellisen korkeaksi. Investoinneista merkittävimmän osan muodostivat aineelliset hyödykkeet, jotka ovat pääosin koneita ja kalustoa.

Kreaten bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat vuoden 2023 aikana 6,9 (4,6) miljoonaa euroa.

### Tutkimus- ja kehitystoiminta

Kreaten tutkimus- ja kehitystoiminnan tehtävänä on tuottaa käytännönläheisiä työkaluja sekä toimintamalleja infrarakentamisen projektitoimintaan. Tutkimus- ja kehitystoiminnan painopistealueita ovat tarjouslaskenta, projektien toteutus sekä kalustotoiminnot, joissa kaikissa digitalisaatio muuttaa nopeasti perinteisiä toimintamalleja. Digitalisaation osalta muutoksen ajurina toimii tietomallien yleistyminen ja mallien kytkeytymisen entistä tiiviimmin työmaiden päivittäiseen seurantaan ja ohjaukseen.

Vuonna 2023 kehitystoiminnan painopisteinä on ollut digitaalisen tilannekuvan tuottaminen rakennusprosessin eri vaiheista. Tilannekuvalla saatetaan Kreaten oman henkilöstön lisäksi hankkeen suunnittelijat ja Tilajaat paremmin tietoiseksi projektin etenemisestä sekä parannetaan osapuolten valmiuksia päätöksentekoon. Edellisten vuosien tapaan tietomallien käyttöä Kreaten projekteilla on edelleen lisätty. Tätä on tuettu henkilöstöä kouluttamalla sekä palkkaamalla yhtiöön uusia mittauspäälliköitä ja tietomallikoordinaattoreita. Myös droonien käyttöä projektien seurannan apuvälineenä on edelleen lisätty ja droonien operointiin vaadittavia koulutuksia on järjestetty henkilöstölle.

Kreaten toimintajärjestelmän kehitystyö on jatkunut myös vuonna 2023 painottuen hankinta- ja suunnittelunohjausprosessien ohjeistuksen uusimiseen. Myös muuta toimintajärjestelmän ohjeistusta on päivitetty projektinhallintaan liittyvien prosessien kehittämiseksi. Osana toimintatapojen jatkuvaa kehittämistä on testattu useita eri projektinhallintaan sekä digitaalisen tiedon keräämiseen, hallintaan ja jakamiseen soveltuvia ohjelmistoja.

Vuoden 2023 aikana on jatkettu Kreaten ensimmäistä BREEAM infrastructure-arviointia. Tämä arviointi kattaa yli 200 aihealuetta rakennusurakan ekologiseen ja sosiaaliseen kestävytyteen liittyen. Vastaavalla kriteeristöllä arvioituja urakoita ei ole Suomessa valmistunut

vielä yhtään ja valmistuessaan arviointi tuottaa Kreatelle runsaasti uutta tietoa ja osaamista.

Tutkimus- ja kehitystoiminnan kustannukset olivat noin 0,1 (0,1) prosenttia yhtiön liikevaihdosta vuonna 2023.

## HENKILÖSTÖ

Kreate-konsernin henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 472 (447) henkeä. Keskimääräinen henkilöstömäärä tammi-joulukuussa oli 454 (416).

Syksyllä 2023 tehtiin joka toinen vuosi toteutettava henkilöstötutkimus, johon vastasi ennätyskelliset 76 prosenttia (61 prosenttia vuonna 2021) konsernin henkilöstöstä. Tulosten perusteella henkilöstö on varsin tyytyväistä: työhön, johtamiseen, tiimityöhön, työkuultuuriin ja työnantajaan liittyvien osakokonaisuuksien tulokset olivat 3,80–3,99 asteikolla 1–5, ja työnantajan suosittelemat oli erittäin korkea 4,23. Onnistumisen taustalla on pitkäjänteinen, Kreation hyvinvointisuunnitelmaan pohjautuva työ, jonka keskiössä ovat työn ja vapaa-ajan yhteensovittaminen, korkea esihenkilötyön laatu ja yhteistyön tiivistäminen.

Kreatelle on tärkeää mahdollistaa henkilöstönsä parempi tasapaino työ- ja vapaa-ajan välillä sekä työn priorisoinnin ja hallinnan lisääminen. Yhtiöllä on monipuolinen hyvinvointiohjelma, jolla tuetaan henkilöstön jaksamista työssään fyysiset ja psyykkiset tekijät huomioiden. Osana hyvinvointiohjelmaa henkilöstölle tarjottiin myös yksilöllistä hyvinvointivalmennusta.

Vuonna 2023 edettiin sekä henkilöstön kehittämis- että hyvinvointisuunnitelmien mukaisesti. Tavoitteena on varmistaa kaikilla johtamisen tasoilla tasalaatuinen esihenkilötyö ja yhdenmukaiset toimintatavat. Syksyllä julkaistu työkykyjohtamisen opas tarjosi esihenkilöille tukea työkykyjohtamisen eri osa-alueille. Lisäksi vuoden aikana tarjottiin koulutuksia, joissa keskityttiin palautteen antoon ja haastaviin viestintätilanteisiin.

Kehityskeskustelut olivat edelleen tärkeässä roolissa osana osaamisen ja suorituksen johtamisen prosessia. Vuoden aikana varmistettiin myös tehtävänkuvauksien ajantasaisuus sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kehityssuunnitelmat. Tavoitteena on varmistaa strategiaa tukeva kehittyminen ja tulevaisuuden kilpailukyky.

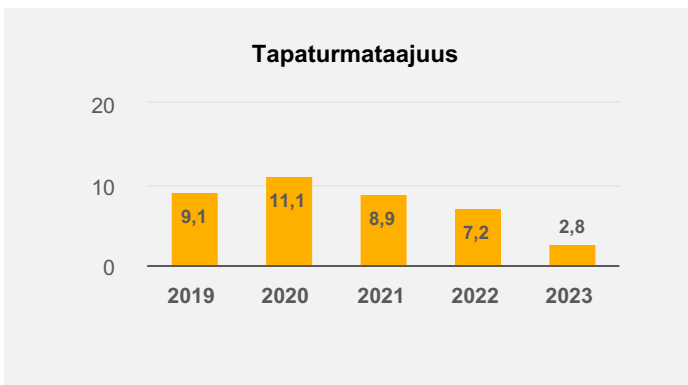
Vuonna 2023 Kreatella oli edellisvuosien tapaan kymmeniä opiskelijoita työjohto- ja haalariharjoittelussa. Kreate tekee aktiivisesti yhteistyötä oppilaitosten kanssa ja rekrytoi vuosittain opiskelijoita harjoitteluun, jonka tavoitteena on tarjota tuleville ammattilaisille kattava kuva infrarakentamisen ja Kreation tarjoamista mahdollisuuksista. Vuoden aikana on myös kehitetty opiskelijoille oma kehityspolku KreateAkatemian alaisuuteen. Kreatelle on tärkeää sitouttaa tulevat ammattilaiset jo varhaisessa vaiheessa yhtiöön ja sen kulttuuriin.

Koulutustarjonta pidettiin edelleen korkealla tasolla ja henkilöstö hyödynsi KreateAkatemian lähi-, etä- ja verkkokoulutusmahdollisuuksia aktiivisesti. Kattavan koulutustarjonnan tehtävänä on varmistaa pätevyysien ajantasaisuus ja tukea henkilöstön monipuolisia kehittymismahdollisuuksia. Viimeisellä neljänneksellä julkaistu Näin toimit eettisesti oikein -verkkokurssi ja painettu opas jalkautettiin koko henkilöstölle. Nyt julkaistu kokonaisuus korvaa aikaisemman eettisen ohjeistuksen ja varmistaa yhteiset, eettiset toimintatavat koko Kreate-konsernissa.

Suunnitelmallinen eteneminen esihenkilötyön, henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämisen saralla näkyy muun muassa sairaspoissaoloissa, joiden trendi on ollut vahvasti laskusuuntainen vuonna 2023.

## Työturvallisuus

Vuonna 2023 Kreatessa tapahtui yhteensä 2 tapaturmataajuuteen vaikuttavaa poissaoloon johtanutta tapaturmaa. Henkilöstömäärään suhteutettu 12 kuukauden liukuva tapaturmataajuus oli 2,8. Kreation tapaturmataajuus on edelleen selkeästi rakennusalan keskimääräistä tasoa parempi.



Vuonna 2023 on jatkettu määrätietoista ja säännöllistä työtä turvallisuuden kehittämiseksi. Tämä näkyi turvallisuushavaintojen sekä läheltä -piti tilanteiden ilmoittamisen kasvuna. Vuoden aikana Kreatessa toteutettiin valtakunnallisen Rakennusteollisuuden järjestämän työturvallisuusviikon lisäksi omia kampanjoita, kuten perinteinen Havaintojen huhtikuu ja Telineorastai. Kreation tavoitteena on vahvan turvallisuuskulttuurin luominen, jonka kehittämisen osana pyritään lisäämään entistä enemmän havaintojen määrää ja saamaan turvallisuus koko henkilöstön päivittäiseksi rutiiniksi. Turvallisten työtapojen kehittämisessä havainnot ovat keskeisessä roolissa. 0-tapaturmaa ajattelumallin saattaminen kaikkien tietoisuuteen parantaa turvallisuuskulttuuria samoin kuin työmailla toteutetut johdon ja turvallisuusasiantuntijoiden vierailut sekä korvaavan työn -mallin edistäminen.

## JOHTORYHMÄ

Johtoryhmän kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2023. Kreation johtoryhmään kuuluvat 31.12.2023 Timo Vikström, toimitusjohtaja; Tommi Hakanen, johtaja, erikoispuhjarakentaminen; Jaakko Kivi, teknisen toimiston johtaja; Sami Laakso, johtaja, väylärakentaminen; Mikko Laine, talousjohtaja; Timo Leppänen, johtaja, ratarakentaminen; Katja Pussinen, henkilöstöjohtaja sekä Antti Kakko, johtaja, sillanrakentaminen ja -korjaus.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Kreate Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.3.2023. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2022 tilinpäätöksen sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2022.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,46 euroa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa olevaa osaketta kohti. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,23 euroa osakkeelta maksettiin niille osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 31.3.2023 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen erän osinkojen maksupäiväksi päätettiin 12.4.2023. Osingon toinen erä 0,23 euroa osakkeelta maksettiin lokakuussa 2023 niille osakkeenomistajille, jotka olivat toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päätti 25.9.2023 pidetyssä kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäiväksi 27.9.2023 ja osingon maksupäiväksi 4.10.2023.



Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin. Päätös on neuvoantava.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 5 250 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 2 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle suoritetaan 1 500 euron ylimääräinen vuosipalkkio, ja että kohtuulliset matkakustannukset korvataan laskun mukaan.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Turo Koila. Tilintarkastajalle maksetaan kohtuullinen palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestyksen 8 § muutetaan siten, että se mahdollistaa yhtiökokouksen pitämisen myös muualla kuin yhtiön kotipaikassa (Helsingin lisäksi Espoossa, Vantaalla tai Tuusulassa) ja yhtiökokouksen pitämisen kokonaan ilman kokouspaikkaa niin sanottuna etäkokouksena hallituksen niin päättäessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvussa tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 898 000 osaketta, joka vastaa noin 10 prosenttia Kreaten kaikista osakkeista päätöksen tekohetkellä. Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla uusia osakkeita tai Kreaten hallussa olevia osakkeita. Valtuutus on voimassa Kreaten seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka. Valtuutus kumoaa aiemmat käyttämättömät osakeantivaltuutukset.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään Kreaten omien osakkeiden hankkimisista ja niiden pantiksi ottamisesta. Hankittavien tai pantiksi otettavien omien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 898 000 osaketta. Kreate ei voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Kreaten osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain Kreaten vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa Kreaten seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka. Valtuutus kumoaa aiemmat käyttämättömät

omien osakkeiden hankkimista ja niiden pantiksi ottamista koskevat valtuutukset.

### Hallituksen järjestäytyminen

Yhtiökokous vahvisti yhtiökokouksessa 29.3.2023 hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi (6). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Petri Rignell, Timo Kohtamäki, Elina Rahkonen, Timo Pekkarinen, Jussi Aine ja Petra Thorén. Kaikkien hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä.

Yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Petri Rignellin. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi Elina Rahkosen (puheenjohtaja), Jussi Aineen ja Petra Thorénin. Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan valittiin jäseniksi Petri Rignell (puheenjohtaja), Timo Pekkarinen ja Timo Kohtamäki.

## OSAKKEET JA KAUPANKÄYNTI

### Omat osakkeet

Kreate ei ostanut omia osakkeitaan katsauskaudella. Kreate Group Oyj:n hallussa oli 90 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita 31.12.2023.

Lisäksi yhtiöllä on sopimus ulkoisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkio- ja osakebonusjärjestelmien hallinnoinnista. 31.12.2023 näiden konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä oli 128 506 kappaletta, joista 75 000 kappaletta on hankittu tilikauden aikana. Tämä osakemäärä vastasi 1,4 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Nämä osakkeet ovat EAI Kreate Holding Oy:n omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmien puitteissa luovutetaan osallistujille. EAI Kreate Holding Oy:n juridinen omistus on ulkoisella palveluntuottajalla, mutta sopimuksen perusteella Kreate tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä, jonka vuoksi holdingyhtiö yhdistellään IFRS-konsernitiilinpäätökseen ns. strukturoituna yhteisönä, jolloin omina osakkeina raportoidaan IFRS-konsernitiilinpäätöksessä yhteensä 218 506 kpl.

### Kaupankäynti osakkeella

Kreate Group Oyj:n osakepääoma joulukuun lopussa oli 80 000 euroa. Yhtiön liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2023 oli 8 984 772 osaketta. Tammi-joulukuussa Kreaten osakkeita vaihdettiin Helsingin pörssissä 1 032 348 kpl. Korkein kaupantekokurssi oli 9,46

euroa ja alin 6,16 euroa. Kreaten osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tilikaudella oli 7,74 euroa. Osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 29.12.2023 oli 7,22 euroa. Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön ja konserniin strukturoituna yhtiönä yhdisteltävän EAI Kreate Holding Oy:n hallussa olevia omina osakkeina raportoitavia osakkeita (218 506 kpl) oli katsauskauden päätöskurssilla 63,3 miljoonaa euroa. Osakkeen P/E-luku tilinpäätöspäivän kurssilla oli 16,3.

### Suurimmat osakkeenomistajat

31.12.2023	Osakkeita	%
1 Harjavalta Oy	1 783 689	19,85 %
2 Tirinom Oy	1 000 000	11,13 %
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,73 %
4 Valtonen Seppo Timo Johannes	412 101	4,59 %
5 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,00 %
6 Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	350 000	3,90 %
7 Rantala Sami Kalle Antero	273 534	3,04 %
8 Inkala Tero Antero	208 396	2,32 %
9 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	180 000	2,00 %
10 Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	175 000	1,95 %

### Johdon omistukset

Hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat tilinpäätöspäivänä yhteensä 2 998 283 osaketta henkilökohtaisesti tai vaikutusvaltauyhtiöidensä kautta. Määrä edusti 33,4 prosenttia yhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Kreate konsernin riskienhallinnan tavoitteena on jatkuva ja järjestelmällinen merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen sekä niiden optimaalinen hallinta siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan. Kreatella on yhtiön hallituksen hyväksymä

riskienhallintapolitiikka, joka ohjaa kokonaisriskiposition hallintaa. Riskienhallinta on integroitu osa konsernin johtamis-, seuranta- ja raportointijärjestelmiä. Riskienhallinta kattaa riskin tunnistamisen, arvioinnin sekä varautumissuunnitelmat kaikkien pääriskikategorioiden osalta.

Yhtiö jakaa riskitekijät strategisiin, toiminnallisiin, vahinkoriskeihin ja taloudellisiin riskeihin.

### Strategiset riskit

Maailmanlaajuisilla epidemiolla ja pandemiolla sekä valtioiden välisillä konflikteilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan, maailmantalouteen ja rahoitusmarkkinoihin. Sekä pandemioiden että konfliktien vaikutukset talouteen voivat näkyä suunniteltujen investointien vähentymisenä tai lykkääntymisenä ja vähentää Kreation palveluiden kysyntää.

Epäsuotuisa talouskehitys Suomessa voi vaikuttaa Kreation liiketoimintaan monin tavoin, mukaan lukien Kreation sekä sen asiakkaiden ja alihankkijoiden tuloihin, varoihin, maksuvalmiuteen, liiketoimintaan ja/tai taloudelliseen asemaan. Lisäksi Kreate ei välttämättä pysty hyödyntämään talouden vaihtelun luomia liiketoimintamahdollisuuksia eikä sopeuttamaan toimintaansa talouden pitkäaikaiseen taantumaan tai stagnaatioon.

Kreation liiketoiminnan kehitys on osittain riippuvaista julkisen talouden yleisestä kehityksestä sekä julkistaloutta ohjaavasta poliittisesta päätöksenteosta, sillä pääosa Kreation liikevaihdosta muodostuu julkisen sektorin asiakkaista. Kreate toteuttaa esimerkiksi tie- ja ratarakentamiseen liittyviä projekteja, joiden kysyntä on laajalti riippuvaista liikennepoliittisesta suunnittelusta ja päätöksenteosta sekä julkistalouden investointikyvykkyydestä.

Kreate toimii kilpaillulla toimialalla ja kilpailun kiristyminen infrarakentamisen markkinoilla voi vaikuttaa haitallisesti Kreation liiketoimintaan. Kreation näkemyksen mukaan kilpailun lisääntyminen voi johtaa kiristyvään hintakilpailuun ja kilpailuun saatavilla olevasta osaavasta työvoimasta.

Kreation rajoitetut vaikutusmahdollisuudet yhteisyrityksessä KFS Finlandissa voivat hankaloittaa Kreation kykyä saada yhteisyritys toimimaan Kreation etujen mukaisesti sekä pidättäytymään toimimasta Kreation etujen vastaisesti.

### Toiminnalliset ja vahinkoriskit

Kreate voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen sovittamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön, tai strategia itsessään voi olla epäonnistunut. Kreation strategian onnistunut toteuttaminen riippuu myös monista tekijöistä, joista monet ovat ainakin osittain Kreation vaikutuspiirin ulkopuolella. Tämän vuoksi Kreate ei välttämättä pysty määrittämään, toteuttamaan tai tarvittaessa muuttamaan liiketoimintastrategiaansa onnistuneesti.

Epäonnistuminen osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, avainhenkilöiden menettäminen sekä toteutuskumppaneiden tai alihankkijoiden resurssiongelmien saattavat vaikuttaa haitallisesti Kreation toimintakykyyn.

Yrityskaupoissa tai kansainvälistymisessä voi tulla vastaan tilanteita ja muutoksia suunnitelmiin, jotka vaikuttavat Kreation toimintakykyyn ja vaativat resursseja asioiden hoitamiseksi. Jos toimintatapojen integroinnissa tai toiminnan haltuunotossa yrityskauppojen yhteydessä ei onnistuta, sillä voi olla vaikutus Kreation liiketoimintaan.

Kreation liiketoiminta on korostuneen projektiluonteista. Projektinhallinnan onnistuminen vaikuttaa merkittävästi Kreation liiketoiminnan kannattavuuteen. Epäonnistumiset projekteissa ja projektinhallinnassa sekä kehityshankkeiden toimeenpanossa voivat vaikuttaa esimerkiksi projektien saatavuuteen tulevaisuudessa ja siten olennaisen haitallisesti Kreation liiketoimintaan. Kreation projektien hallinnassa otetaan huomioon myös tilaajien ja muiden kumppanien mahdolliset vastapuoli- ja maksuvalmiusriskit.

Kreation tärkeimmät tietojärjestelmät liittyvät tarjouslaskentaan, projektiseurantaan, tietomallinnukseen, mittauksiin, palkanlaskentaan ja rahaliikenteen hallintaan. Ongelmat Kreation käyttämien tietojärjestelmien toiminnassa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Kreation liiketoimintaan.

Onnettomuudet ja työtapaturmat ovat rakennustyömailla yleisempiä kuin monilla muilla teollisuudenaloilla. Millä tahansa terveyteen ja turvallisuuteen liittyvällä riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, maineeseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Kreate käyttää projektien toteutuksessa sekä omia työntekijöitään että alihankkijoita. Kreation omien työntekijöiden tai sen käyttämien alihankkijoiden tekemistä virheistä voi aiheutua yllättäviä ja ennakoimattomia henkilö- tai esinevahinkoja kolmansille osapuolille

esimerkiksi tulipalojen tai maaperän painumisen ja siitä rakennuksille mahdollisesti seuraavien vaurioiden seurauksena. Tällaisista virheistä voi aiheutua Kreatelle yllättäviä ja ennakoimattomia lisäkustannuksia, joiden suuruus voi olla hyvin merkittävä.

Kreate altistuu toiminnassaan ympäristöriskeille. Merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät meluhaittoihin, pölyhaittoihin sekä ympäristölle vaarallisten aineiden, erityisesti työkoneiden polttoaineiden, mahdolliseen vapautumiseen. Millä tahansa ympäristövahinkoihin liittyvien korvausvaatimusten tai sanktioiden riskillä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja maineeseen.

### Taloudelliset ja rahoitusriskit

Kreate altistuu liiketoiminnassaan korko-, luotto-, rahoitus- ja vastapuoli- sekä maksuvalmiusriskeille, joilla saattaa olla haitallinen vaikutus Kreation liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan. Yhtiö pyrkii suojautumaan olennaisen haitallisten rahoitukseen liittyviin riskeihin erilaisin sopimusjärjestelyin. Lisäksi yhtiöllä on käytössä eritasoisia sisäisiä kontroleja ja säännöllistä raportointia, millä pyritään ehkäisemään ja havainnoimaan etenkin maksuvalmiuteen liittyviä riskejä.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Arvonalentumisen tarvetta omaisuuseristä arvioidaan sekä yksittäin että ryhmän tasolla.

Kreation aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden mahdollisilla arvonalentumisilla saattaa olla haitallinen vaikutus Kreation taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Lisätietoja yhtiön rahoitusriskeistä löytyy myös tilinpäätöksen liitetiedoista 3.4.

## VASTUULLISUUSTYÖ KREATESSA

Kreatessa ylin vastuullisuudesta vastaava taho on yhtiön hallitus. Hallituksen lisäksi myös johtoryhmä käsittelee vastuullisuusasioita säännöllisesti ja varmistaa, että kestävyysnäkökulmat huomioidaan strategiatyössä. Vastuullisuus on Kreatessa organisoitu talouden organisaatioon, ja talousjohtajan vastuulla on johtaa vastuullisuustavoitteiden edistymistä. Yhtiöllä on myös vastuullisuustyöryhmä, jonka jäsenet vastaavat operatiivisen vastuullisuuden johtamisesta. Liiketoimintayksiköissä esimiehet ohjaavat



vastuullisuustyötä käytännön tasolla, ja jokaisen henkilökuntaan kuuluvan sekä Kreaten työmaalla työskentelevän tulee toimia eettisten ohjeiden mukaisesti.

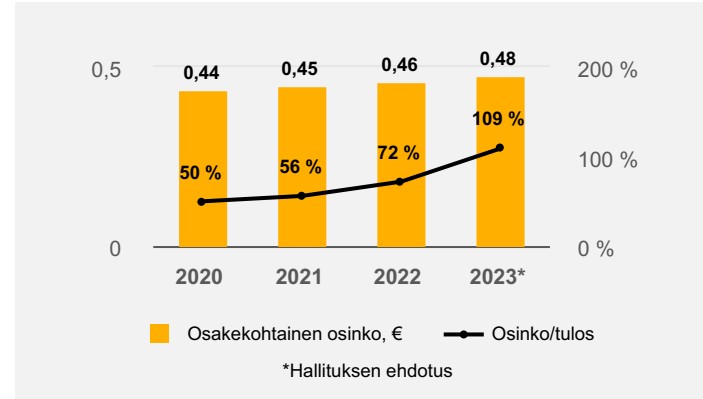
Kreatessa vastuullisuustyö on pitkälti integroitu liiketoimintaan ja sen päivittäisiin käytänteisiin. Sosiaalista vastuuta toteutetaan esimerkiksi työturvallisuuden ja henkilöstöhallinnon kautta ja ympäristövastuuta muun muassa työsuunnittelun ja -toteutuksen kautta, kun rakentaminen pyritään tekemään mahdollisimman resurssitehokkaasti. Vuonna 2023 vastuullisuustyötä vahvistettiin etenkin hallintotavan sekä raportointivalmiuksien näkökulmasta.

Vuoden aikana yhtiö jalkautti päivitetty eettiset toimintaohjeet Kreate Oy:n ja osakkuusyhtiö KFS Finland Oy:n Suomen henkilöstölle. Jalkautuksessa hyödynnettiin sekä painototteita että verkkokoulutusta, joka kaikkien työntekijöiden tulee hyväksytysti suorittaa. Vuoden lopussa noin puolet henkilöstöstä oli suorittanut verkkokoulutuksen – eettisten toimintaohjeiden tunnetuksi teko ja kouluttaminen tulee jatkumaan myös kuluvana vuonna, ja jatkossa toimintaohjeet tulevat osaksi säännöllisesti uusittavia koulutuksia. Yhtiö päivitti vuoden aikana myös sopimus pohjaan ja vaatii uusissa sopimuksissaan alihankkijoitaan sitoutumaan eettisiin ohjeisiin. Lisäksi yhtiö otti käyttöön Whistleblowing-kanavan, jonka kautta voi ilmoittaa yhtiötä koskevista väärinkäytösepäilyistä nimellä tai anonyymisti.

Vuonna 2023 painopisteenä oli myös valmistautuminen uuteen kestävyysraportointia koskevaan lainsäädäntöön. Kestävyysraportointiin valmistautuminen näkyi muun muassa siten, että organisaatiota vahvistettiin uudella IR/ESG-positiolla, yhtiö aloitti direktiivin mukaisen kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin teon ja kehitti valmiuksiaan laskea scope 1,2 ja 3 hiilidioksidipäästönsä.

## OSINGOT, OSINGONJAKOPOLITIikka JA HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Kreaten tavoitteena on jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.



### Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2023 ovat:

Voitto edellisiltä tilikausilta	5 301 951,74 €
Tilikauden voitto (tappio)	1 534 393,71 €
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 702 152,88 €
Jakokelpoinen oma pääoma	27 538 498,33 €

Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 27 538 498,33 euroa. Hallitus ehdottaa 25.3.2024 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,48 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä on 0,30 euroa osakkeelta ja se maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä keskiviikkona 27.3.2024 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osingon ensimmäinen erä maksetaan tiistaina 9.4.2024.

Osingon toinen erä on 0,18 euroa osakkeelta ja se maksetaan lokakuussa 2024. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää syyskuun kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän ja maksupäivän.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 30.1.2024 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 8 766 266 osaketta. Ehdotettu osinko, 0,48 euroa osakkeelta, vastaa 6,6 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 7,22 euroa vuoden 2023 lopussa) ja on yhteensä 4 207 807,68 euroa.

## TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2024

Kreate arvioi, että sen liikevaihto laskee vuonna 2024 ja on 270–300 miljoonaa euroa (2023: 320,0 miljoonaa euroa) ja EBITA kasvaa ja on 8–11 miljoonaa euroa (2023: 7,8 miljoonaa euroa).

### Ohjeistuksen perusteet:

Yhtiön ohjeistus perustuu vuonna 2024 realisoituvaksi odotettuun tilauskannan määrään vuodenvaihteessa. Yhtiö näkee Kreatelle ominaisen vaativan infrarakentamisen osalta vakaata jatkuvuutta liiketoiminnan vastasyklisen luonteen ansiosta vallitsevasta korko- ja kustannusinflaatiotasosta sekä yleisistä markkinanäkymistä huolimatta. Yhtiö tarjoaa projekteja entistä selektiivemmin, minkä odotetaan laskevan liikevaihtoa ja parantavan kannattavuutta.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Helsingissä 30.1.2024

Kreate Group Oyj

Hallitus

# Avainluvut

Miljoonaa euroa	2023	2022	2021
Tilaukanta	196,3	306,9	202,8
Liikevaihto	320,0	273,9	237,6
Liikevaihdon muutos ed. tilikauteen, %	16,8 %	15,3 %	1,0 %
Käyttökate	14,0	13,6	14,2
Käyttökate-%	4,4 %	5,0 %	6,0 %
EBITA	7,8	8,8	10,5
EBITA-%	2,4 %	3,2 %	4,4 %
Liiketulos	7,6	8,6	10,4
Liiketulos-%	2,4 %	3,2 %	4,4 %
Tilikauden tulos	3,9	5,6	6,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton €	0,44	0,64	0,78
Osakekohtainen osinko, €	0,48*	0,46	0,45
Osinko/tulos, %	109	72	56
Sijoitettu pääoma	59,6	75,9	62,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,2 %	12,5 %	17,8 %
Oman pääoman tuotto, %	9,1 %	13,5 %	20,4 %
Operatiiviset nettoinvestoinnit	-5,9	-4,2	-4,9
Operatiivinen vapaa kassavirta	26,1	3,5	4,0
Nettokäyttöpääoma	-11,3	4,7	-0,0
Nettovelka	16,8	33,4	20,9
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk	1,2	2,5	1,5
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk pro forma		2,4**	
Omavaraisuusaste, %	31,8 %	31,6 %	38,6 %
Henkilöstö kauden lopussa	472	447	385
Henkilöstö keskimäärin	454	416	392

\*) Hallituksen esitys varsinaiselle yhtiökokoukselle

\*\*) Vertailukauden pro forma sisältää yrityskaupassa hankitun kohteen käyttökateen ajalta 1.1.-31.8.2022



## Laskentakaavat

Kreate julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan tuloksellisuutta ja konsernin taloudellista asemaa. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei ole määritelty IFRS-tilinpäätösnormistossa, eikä niitä tulisi tarkastella erillisinä tai IFRS:n mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty alla.

Tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
<b>IFRS-TUNNUSLUVUT</b>		
Osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$	Kreates tuloksellisuutta osoittava mittari.
<b>VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT</b>		
Käyttökate (EBITDA)	= Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset	Kreates tuloksellisuutta osoittava mittari.
EBITA	= Liiketulos + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset	Kreates tuloksellisuutta osoittava mittari.
Tilaukanta	= Katsauskauden lopussa oleva asiakassopimusten osatulouttamaton määrä	Osoittaa tulevaisuudessa realisoituvan volyymin.
Sijoitettu pääoma	= Oma pääoma + nettovelka	Osoittaa liiketoimintaan sijoitetun pääoman määrän.
Sijoitetun pääoman tuotto, %	= $\frac{\text{Liiketulos 12 kk rullaava}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$	Osoittaa kuinka paljon tuottoa Kreate pystyy tuottamaan sijoitetulla pääomalla.
Oman pääoman tuotto, %	= $\frac{\text{Tilikauden tulos 12 kk rullaava}}{\text{oma pääoma keskimäärin}} \times 100$	Osoittaa kuinka paljon tuottoa Kreate pystyy tuottamaan omalla pääomalla.
Operatiiviset nettoinvestoinnit	= Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	Liiketoimintaan sijoitettujen investointien määrän osoittava mittari.
Operatiivinen vapaa kassavirta	= Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja + operatiiviset nettoinvestoinnit	Liiketoiminnan muodostaman kassavirran määrän osoittava mittari.
Nettokäyttöpääoma	= Vaihto-omaisuus + (Lyhyt aikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset – lainasaamiset - korkosaamiset) – (Lyhyt aikaiset ostovelat ja muut velat – korkovelat)	Osoittaa kuinka paljon rahavaroja on sijoitettu taseen osoittamaan pääomaan.
Nettovelka	= Korolliset velat – rahavarat	Osoittaa Kreates ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän.
Nettovelka/käyttökate	= $\frac{\text{Nettovelka}}{\text{12 kuukauden rullaava käyttökate}}$	Kuvastaa Kreates velkaantumistasetta.
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{(taseen loppusumma – saadut ennakot)}} \times 100$	Kuvaa kuinka suuri osa Kreates varoista on rahoitettu omalla pääomalla.
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>		
Osinko/osake, €	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$	
Osinko/tulos, %	= $\frac{\text{Tilikaudella jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$	Kuvaa kuinka suuri osa tilikauden tuloksesta jaetaan osakkeenomistajille.



# IFRS-TILINPÄÄTÖS 2023





## Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	2023	2022
Liikevaihto	2.1, 1.4	320 021	273 874
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	892	1 276
Materiaalit ja palvelut	2.3	-251 093	-216 630
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.5, 8.3	-42 679	-33 343
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-13 672	-12 294
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7.2	509	723
Poistot ja arvonalentumiset	5	-6 408	-4 976
Liiketulos		7 570	8 630
Rahoitustuotot		7	2
Rahoituskulut		-2 953	-1 917
Rahoitustuotot ja -kulut	3.2	-2 947	-1 915
Tulos ennen veroja		4 624	6 715
Tuloverot	6.1	-742	-1 077
TILIKAUDEN TULOS		3 881	5 638
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		3 694	5 780
Määräysvallattomille omistajille		187	-142
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu tulos/osake			
Laimentamaton, €		0,44	0,64
Laimennettu, €		0,44	0,63

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	2023	2022
Tilikauden tulos		3 881	5 638
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		25	25
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		3 906	5 663
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		3 712	5 799
Määräysvallattomille omistajille		194	-136

# Konsernitase

Tuhatta euroa	Liite	2023	2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	5.3	492	690
Liikearvo	5.3, 5.4	39 999	39 989
Aineelliset hyödykkeet	5.1	20 436	19 934
Käyttöoikeusomaisuuserät	5.2	2 941	2 881
Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin	7.2	10 534	10 039
Muut saamiset	3.3	285	202
Laskennalliset verosaamiset	6.2	1 003	1 184
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>75 691</b>	<b>74 919</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.4, 4.1	34 621	49 829
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	6.1	684	382
Rahavarat	3.3	23 565	9 403
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>58 870</b>	<b>59 614</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>134 560</b>	<b>134 533</b>

Tuhatta euroa	Liite	2023	2022
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 681	19 681
Omat osakkeet		-1 034	-500
Muuntoerot		37	18
Kertyneet voittovarot		24 005	23 353
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>42 770</b>	<b>42 632</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		60	-133
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	3.1	<b>42 830</b>	<b>42 499</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	3.3, 3.4	29 360	32 072
Laskennalliset verovelat	6.2	1 506	1 460
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>30 866</b>	<b>33 532</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	3.3, 3.4	10 968	10 735
Ostovelat ja muut velat	4.2	46 762	45 458
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	6.1	46	444
Varaukset	8.1	3 088	1 864
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>60 864</b>	<b>58 502</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>91 730</b>	<b>92 034</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>134 560</b>	<b>134 533</b>



# Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite	2023	2022
Tilikauden tulos		3 881	5 638
Poistot ja arvonalentumiset		6 408	4 976
Rahoituskulut ja -tuotot		2 947	1 915
Tuloverot		742	1 077
Muut oikaisut	2.5.2, 5.1, 5.2, 7.2	872	-761
Oikaisut, yhteensä		10 969	7 207
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		15 218	-13 444
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		656	9 088
Varausten muutos		1 224	-782
Käyttöpääoman muutos, yhteensä		17 097	-5 138
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		31 947	7 706
Maksetut korot liiketoiminnasta		-829	-285
Saadut korot liiketoiminnasta		6	1
Muut rahoituserät		-398	-709
Saadut osingot liiketoiminnasta		15	0
Maksetut verot		-1 147	-749
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		29 594	5 965
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	5.1, 5.3	-6 893	-4 608
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutukset	5.1, 5.3	1 030	411
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankinta-ajankohdan rahavaroilla	7.1	0	-5 934
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-5 862	-10 132

Tuhatta euroa	Liite	2023	2022
Omien osakkeiden hankkiminen	3.1	-534	-500
Pitkäaikaisten lainojen nostot		343	29 900
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	3.6	0	-21 250
Lyhytaikaisten lainojen nostot	3.6	42 000	44 600
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	3.6	-44 969	-40 062
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-1 179	-905
Lainojen korot ja muut kulut	3.6	-1 150	-521
Maksetut osingot	3.1, 3.2	-4 067	-3 993
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	3.1	-9 556	7 269
RAHAVAROJEN MUUTOS		14 176	3 102
Rahavarat tilikauden alussa		9 403	6 328
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-13	-27
Rahavarat tilikauden lopussa	3.3	23 565	9 403

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022		80	19 681	-	-	21 347	41 108	-	41 108
Laajan tuloksen erät									
Tilikauden tulos		-	-	-	-	5 780	5 780	-142	5 638
Muuntoerot		-	-	-	18	-	18	6	25
Laajan tuloksen erät yhteensä		-	-	-	18	5 780	5 799	-136	5 663
Liiketoimet omistajien kanssa									
Omien osakkeiden hankinta		-	-	-500	-	-	-500	-	-500
Osinko		-	-	-	-	-3 993	-3 993	-	-3 993
Osakepalkitseminen		-	-	-	-	219	219	-	219
Muu muutos		-	-	-	-	0	0	2	2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	-500	-	-3 774	-4 274	2	-4 272
Oma pääoma 31.12.2022		80	19 681	-500	18	23 353	42 632	-133	42 499
Oma pääoma 1.1.2023		80	19 681	-500	18	23 353	42 632	-133	42 499
Laajan tuloksen erät									
Tilikauden tulos		-	-	-	-	3 694	3 694	187	3 881
Muuntoerot		-	-	-	18	-	18	6	25
Laajan tuloksen erät yhteensä		-	-	-	18	3 694	3 712	194	3 906
Liiketoimet omistajien kanssa	3.1								
Omien osakkeiden hankinta		-	-	-534	-	0	-534	-	-534
Osinko		0	0	0	0	-4 067	-4 067	-	-4 067
Osakepalkitseminen		-	-	-	-	1 026	1 026	-	1 026
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-	-	-534	-	-3 041	-3 575	-	-3 575
Oma pääoma 31.12.2023		80	19 681	-1 034	37	24 005	42 770	60	42 830

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä



# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Konsernin perustiedot

Kreate Group Oyj tytäryhtiöineen on suomalainen infra-alan konserni, joka rakentaa vaativaa infraa. Konsernin tarjonta koostuu silta-, väylä-, pohja- ja betoni-, rata- ja kalliorakentamisesta sekä kiertotalous- ja ympäristöliiketoiminnasta. Konserni on alan johtava toimija erityisesti silta- ja pohjarakentamisessa sekä volyymillä että osaamisella mitattuna. Toimintaamme ohjaavat vahvat perusarvot, joilla tuomme laajalle sekä yksityisistä että julkisista asiakkaista koostuvalle asiakaskunnallemme ratkaisukeskeisyyttä. Konsernin pääasiallinen kotipaikka on Suomi. Vuonna 2022 Kreate laajentui Ruotsiin yritysoston kautta.

Konsernin emoyhtiö Kreate Group Oyj on 31.1.2014 rekisteröity, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. Kreate Group Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella KREATE. Yhtiön Y-tunnus on 2601364-3 ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Haaraakaari 42, 04360 Tuusula. Kreate Group Oyj (myöhemmin "yhtiö") yhdessä liitetiedossa 7.1 esitettyjen tytäryhtiöiden kanssa muodostaa Kreate Group Oyj -konsernin (myöhemmin "konserni").

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen kokouksessaan 30.1.2024. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös oikeus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1. Tilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet

### 1.1. Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kaudella 2023 voimaan tulleet uudet standardit tai standardimuutokset eivät ole vaikuttaneet olennaisesti konsernitilinpäätökseen. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimuksen mukaiset.

Tässä osuudessa 1.1 on kuvattu konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet. Tilinpäätöseräkohtaiset laatimisperiaatteet on esitetty kyseisen liitetietoerän yhteydessä.

Konsernitilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen. Yrityskaupoissa käypään arvoon arvostaminen tapahtuu kertaluontoisesti yrityskaupan hankintamenolaskelmaa tehtäessä. Osakepalkkiojärjestelmiin liittyvät osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä.

Kreate Group on arvioinut konsernitilinpäätöstä laatiessaan laajasti yhtiöön kohdistuvia riskejä, mukaan lukien ilmastonmuutosta. Kreate Group ei katso ilmastonmuutoksella olevan erityistä vaikutusta tilinpäätöksessä esitettyihin tietoihin. Kreate Group ei omista kiinteistöjä tai maa-alueita, joissa katsottaisiin olevan riskiä tasearvon alentumiselle ilmastonmuutoksesta johtuvista syistä. Kreate Group päivittää kalustoaan systemaattisesti, jolloin liiketoiminnassa käytetyt koneet pysyvät tekniikaltaan ajantasaisina ja täten vähähiilisinä.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa ja se esitetään tuhansina euroina, ellei toisin ole mainittu, pyöristäen luvut lähimpään tuhanteen euroon, joten yksittäisten esitettyjen lukujen summat voivat poiketa esitetystä summasta.

Kreate Group Oyj:n tytäryhtiö harjoittaa liiketoimintaa Ruotsissa. Vieraassa valuutassa olevien tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilikauden päätöspäivän kursseja ja tuloslaskelmat ja rahavirrat käyttäen katsauskauden keskikursseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntynyt muuntoero kirjataan oman pääoman muuntoeroihin ja muuntoerojen muutos muihin laajan tuloksen eriin. Määräysvallattomien omistajien osuus on erotettu tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa osuutena tilikauden tuloksesta ja laajasta tuloksesta sekä taseessa osuutena omasta pääomasta.

Ulkomaisten yritysten hankintamenojen eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään muuntoeroissa omassa pääomassa. Jos ulkomainen tytäryritys myydään tai siitä luovutaan muuten osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien

arvojen oikaisut käsitellään kyseisten ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kursseja.

## 1.2. Merkittävimmät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta tiettyjen kirjanpidollisten arvioiden tekemistä sekä harkintaan perustuvia ratkaisuja. Harkinta vaikuttaa laatimisperiaatteiden valintaan ja niiden soveltamiseen sekä varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään, samoin kuin esitettäviin liitetietoihin.

Harkinnassaan johto käyttää arvioita ja oletuksia, jotka perustuvat aiempaan kokemukseen sekä johdolla tilinpäätöshetkellä olevaan näkemykseen. Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Toteutuneet tulokset ja ajoitus voivat kuitenkin erota näistä arvioista ja oletuksista. Konsernissa johdon harkinta liittyy erityisesti tulouttamiseen ajan kuluessa, arvonalentumistestaukseen, varausten ja laskennallisten verojen kirjaamiseen sekä osakepalkkiojärjestelmään liittyviin tulospalkkiovarauksiin.

Kreate-konserni on käyttänyt arvioita ja harkintaa tekijöistä, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta:

- Projektien tuloutus (liitetieto 2.1): Konserni kirjaa myyntituoton projektisopimuksista ajan kuluessa. Myyntituoton kirjaaminen perustuu johdon tekemiin arvioihin projektien myyntituotoista ja kuluista sekä kokonaisarvioon hankkeen edistymisestä ja täyttämistason määrittämisestä. Myyntituottojen määrittämisessä johto arvioi tuottojen todennäköisyyttä. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa.
- Varauksen kirjaaminen (liitetieto 8.1): Konserni arvioi raportointikauden päättyessä onko sillä olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä tai onko veloitteen määrä arvioitavissa luotettavasti. Konserni kirjaa takuuvarauksen, kun takuuehdon täyttävät hankkeet luovutetaan. Takuuvarauksen määrä perustuu konsernin johdon historiatietoon toteutuneiden takuuvarauksen määrästä ja toteutumisajankohdasta. Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.
- Liikearvon arvonalentumistestaus (liitetieto 5.4): Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla liikearvoa seurataan. Konserni tekee liikearvon arvonalentumistestauksen vuosittain, tai kun johto havaitsee viitteitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon.

- Vuokrasopimukset (liitetieto 5.2): Johto arvioi vuokrasopimusten liittyvien jatko-, päättämis- tai osto-optioiden käyttöä sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa.
- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen (liitetieto 6): Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai verotuksessa vähentämättä jääneistä etuhyteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuudessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuhyteyskorkoja voi käyttää.
- Osakepalkkiot (liitetieto 2.5.2): Osakepalkkiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu johdon arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä.

## 1.3. Toimintasegmentit

Yhtiöllä on yksi toimintasegmentti, Infrarakentaminen. Segmentin liiketoiminta on pääosin infrarakentamisen projekteja. Konsernin ylin päätöksentekijä eli hallitus seuraa koko konsernia ja segmentin luvut ovat yhtenevät konsernilukujen kanssa.

## 1.4. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Yhtiöllä on liiketoimintaa Suomessa ja Ruotsissa. Liikevaihto maantieteellisesti jaoteltuna ja pitkäaikaiset varat on esitetty alla olevassa taulukossa liikevaihdon alkuperämaan ja varojen sijainnin mukaan. Ruotsin liikevaihto sisältyy Taitorakentamisen liiketoimintaan.

### Liikevaihto

Tuhatta euroa	2023	2022
Kotipaikkavaltio		
Suomi	297 516	269 964
Ruotsi	22 504	3 910
Yhteensä	320 021	273 874



**Pitkäaikaiset varat**

Tuhatta euroa	2023	2022
Kotipaikkavaltio		
Suomi	69 365	68 568
Ruotsi	6 325	6 351
Yhteensä	75 691	74 919

\*Vertailukauden tiedot konsernissaoloajalta 2.9.2022-31.12.2022

**1.5. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit**

Konserni ei ole vielä soveltanut IASB:n jo julkaisemia uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joiden voimaantulopäivä ei ole ollut ennen 31.12.2023. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konsernin nykyisen arvion mukaan näillä ei ole olennaista vaikutusta tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

## 2. Tulos liiketoiminnasta

### 2.1. Liikevaihto ja pitkäaikaishankkeet

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Tuloutus

Myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Liikevaihdossa esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon vähennettynä välillisillä veroilla ja alennuksilla vain siihen asti, kun on todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Yhtiö kirjaa myyntituoton silloin, kun (tai sitä mukaa kuin) suoritelvoite täytetään, eli kun määräysvalta suoritelvoitteen taustalla olevaan tavaraan tai palveluun siirtyy asiakkaalle.

Myyntituottojen tuloutushetki perustuu tavaran tai palvelun määräysvallan siirtymiseen asiakkaalle. Konsernin tuotot ovat ajan kuluessa tuloutettavia myyntituottoja. Konsernilla voi olla vähäisissä määrin yhtenä hetkenä tuloutettavia myyntituottoja, mutta näiden määrä ei ole olennainen.

#### Myyntituottojen tuloutus ajan kuluessa

Konsernin tulovirta syntyy lähes täysin infrarakentamisen hankesopimuksista. Konsernin yleisimmät sopimustyyppit ovat kiinteähintainen urakkasopimus, ST-sopimus (suunnittele ja toteuta), STk -sopimus (suunnittele ja toteuta sisältäen kehitysvaiheen) ja projektinjohtourakka. Yhtä sopimusta käsitellään aina yhtenä kokonaisuutena ja siihen liittyvät tulot kirjataan tuotoksi ajan kuluessa, hankkeen suoritelvoitteen täyttämistason perusteella. Osassa sopimuksia voidaan tunnistaa erikseen kehitys- ja toteutusvaiheet, jolloin tilaaja hyväksyy erikseen siirtymisen toteutusvaiheeseen. Kreate käsittelee kehitys- ja hankevaiheen toisistaan erillisinä, mikäli niiden merkitys on olennainen. Pienemmissä sopimuksissa kehitys- ja toteutusvaihe voidaan käsitellä yhtenä kokonaisuutena, kuitenkin siten, että toteuttamisvaihe sisällytetään urakkakokonaisuuteen vasta tilaajan sitouduttua toteuttamisvaiheeseen. Tämä johtaa olennaisilta osin samaan lopputulemaan, kuin jos vaiheet tuloutettaisiin erikseen. Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan ajan kuluessa, sillä asiakkaalla katsotaan olevan määräysvalta omaisuuserään, johon palvelu suoritetaan. Asiakassopimuksesta syntyvällä omaisuuserällä ei katsota olevan konsernille vaihtoehtoista käyttöä. Konsernilla on myös tosiasiallinen oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta suoritteesta.

Ajan kuluessa tuloutettavien myyntituottojen määrittäminen perustuu suoritelvoitteen täyttämistason perusteella. Suoritelvoitteen täyttämistason määrittämällä kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritettua työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaismenoista. Hankkeen myyntituottoon voivat vaikuttaa mahdolliset lisä- ja muutostyöt, joiden hinnoitteluperusteesta sovitaan sopimuskohtaisesti. Konsernin sopimukset voivat sisältää myös muuttuvia vastikkeita, kuten bonuksia tai sanktioita. Hankkeen arvioidut myyntituotot sekä kokonaismenot päivitetään jokaisen raportointikauden lopussa. Silloin kun pitkäaikaishankkeen lopputulosta ei voida luotettavasti arvioida, hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Mikäli on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saattamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Jos hankkeen laskutus on raportointihetkellä pienempi kuin valmiustason perusteella kirjatut myyntituotot, erotus esitetään sopimukseen perustuvana omaisuuseränä taseen Myyntisaamiset ja muut saamiset -erässä. Jos hankkeen laskutus on suurempi kuin valmiustason perusteella kirjatut myyntituotot, esitetään erotus sopimukseen perustuvana velkana taseen Ostovelat ja muut velat -erässä. Asiakkaan suorittaman maksun ja yhtiön työsuorituksen luovuttamisen välissä ei ole ajallisesti merkittävää eroa. Asiakkaan suorittamat maksut seuraavat pääosin hankkeen etenemää, perustuen sopimuksessa sovittuihin maksuerätaulukoihin. Yhtiön hankesopimuksiin ei sisälly merkittäviä rahoituskomponentteja maksuehtojen ollen pääsääntöisesti kahdesta viikosta korkeintaan kahteen kuukauteen.

Hankesopimuksen hankintaan liittyvät laskenta- ja suunnittelukustannukset kirjataan kuluna. Yhtiöllä ei ole tavanomaisen takuun ylittäviä takuuehtoja. Takuiden pituus on yleensä kahdesta viiteen vuotta. Normaali lakisääteiset takuut käsitellään varauksina, jotka on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 8.1. Tyypillisesti sopimusmuutokset ovat lisä- ja muutostöitä, jotka käsitellään osana alkuperäistä sopimusta.

Urakkasopimusten taseeseen kirjaamattomat sopimusperusteiset vastuut on esitetty liitetiedossa 8.2.

#### Johdon harkinta - Tuloutus

Kun tuottojen kirjaaminen tapahtuu ajan kuluessa, sopimuksen lopputulosta arvioidaan säännöllisesti. Pitkäaikaishankkeen tuottojen kirjaaminen perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista todennäköisistä myyntituotoista ja kuluista, samoin kuin hankkeen suoritelvoitteen täyttämistason luotettavaan mittaamiseen. Mikäli arviot hankkeen lopputulemasta muuttuvat, tuloutusta oikaistaan raportointikaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa. Konserni sisällyttää transaktiohintaan muuttuvan vastikkeen vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuustekijä myöhemmin ratkeaa. Hankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Konsernin liikevaihto koostuu ajan kuluessa tuloutettavista myyntituotoista, jotka ovat olennaisilta osin infrarakentamisen urakkasopimuksien tuottoja. Konsernin projektit kestävät muutamasta kuukaudesta muutamaan vuoteen, ollen pääsääntöisesti kestoltaan alle 12 kuukautta. Infra-alalle tyypillisesti toiminta on kausiluonteista ja projekteista kertyy eniten tuottoja alkukevään ja loppusyksyn välisenä ajanjaksona. Yli 90 % konsernin liikevaihdosta kertyi tilikauden aikana Suomesta. Tilikauden aikana Ruotsin tytäryhtiöiden liikevaihto oli 22,5 miljoonaa euroa. Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat on eritelty käyttö pääoman liitetiedoissa 4.1 ja 4.2.



**Konsernin liikevaihto jakaantuu liiketoiminnoittain seuraavasti:**

Tuhatta euroa	2023	2022
Taitorakentaminen <sup>1)</sup>	249 700	176 611
Väylärakentaminen <sup>2)</sup>	71 227	95 267
Muu <sup>3)</sup>	-906	1 997
<b>Yhteensä</b>	<b>320 021</b>	<b>273 874</b>

1) sisältää mm. pohja- ja insinöörirakentamista

2) sisältää mm. rata-, tie- ja katurakentamista

3) sisältää myös konsernin yhtiöiden välisten sisäisten erien eliminoinnit

Väylärakentamisen liikevaihto on pysynyt lähellä edellisen tilikauden tasoa. Taitorakentamisen osuus on kasvanut Krateen strategian mukaisesti.

**Konsernin liikevaihto jakaantuu asiakasryhmittäin seuraavasti:**

	2023	2022
Kaupungit ja kunnat	18%	26%
Valtio	40%	38%
Yksityinen sektori	42%	36%

Kreate Groupin liikevaihdosta yksityisen sektorin osuus on ollut tilikausien välillä tasainen. Kaupunkien, kuntien ja valtion osuus vaihtelee käynnissä olevien hankkeiden mukaisesti.

**Tilaukanta**

Tuhatta euroa	2023	2022
Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä		
Tuloutus vuoden kuluessa	168 435	202 017
Myöhemmin tuloutettava	27 839	104 880
<b>Tuotoksi kirjaamatta oleva määrä yhteensä</b>	<b>196 274</b>	<b>306 897</b>

Tilikauden alkaessa Krateen kokonaistilaukanta oli ennätyskellisen korkea vertailukauden lopussa tilaukantaan lisättyjen poikkeuksellisten suurien monivuotisten hankkeiden takia. Kreate on keskittynyt strategiassaan vaativan infran rakentamiseen, mikä on auttanut tilaukannan kertymisessä tilikauden aikana.

**2.2. Liiketoiminnan muut tuotot**

Liiketoiminnan muut tuotot olivat tilikaudella yhteensä 0,9 (1,3) miljoonaa euroa ja ne koostuvat enimmäkseen metalliromun sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynneistä sekä vakuutuskorvauksista.

**2.3. Materiaalit ja palvelut**

Tuhatta euroa	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	63 313	65 635
Ulkopuoliset palvelut	187 780	150 993
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>251 093</b>	<b>216 630</b>

**2.4. Liiketoiminnan muut kulut**

1000 €	2023	2022
Vuokratulot lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	1 504	1 300
Vuokratulot arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista	265	187
Vapaaehtoiset henkilöstösivukulut	1 482	1 146
Matkakulut	3 918	3 712
IT kulut	1 598	1 441
Muut liiketoiminnan kulut	4 905	4 509
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>13 672</b>	<b>12 294</b>

**2.4.1. Tilintarkastajien palkkiot**

Tuhatta euroa	2023	2022
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastus	138	138
Muut palvelut	13	32
<b>Tilintarkastajien palkkiot yhteensä</b>	<b>151</b>	<b>170</b>

## 2.5. Henkilöstö

### 2.5.1. Työsuhde-etuudet

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Työsuhde-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, kuten palkat, palkkiot sekä luontaisedut, vuosilomat ja bonukset kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperusteiseksi tai maksupohjaiseksi järjestelyksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä.

Suoritettavat maksut kirjataan henkilöstökuluksi, kun ne eräänntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettavat maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Konsernin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaiseksi ja eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Konsernilla on lakisääteisen eläkevakuutuksen lisäksi rajatulle ryhmälle ryhmäeläkevakuutus, sekä yksittäisiä vapaaehtoisia lisäeläkejärjestelyjä. Ryhmäeläke- tai vapaaehtoisissa lisäeläkejärjestelyissä konsernin vastuu rajoittuu maksetun preemion määrään.

#### Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2023	2022
Palkat ja palkkiot	34 306	26 568
Osakeperusteiset maksut	1 026	219
Eläkekulut	4 876	4 893
Muut henkilöstösivukulut	2 472	1 664
Palkat ja palkkiot yhteensä	42 679	33 343

Johdon palkat ja palkkiot on eritelty lähipiiri -liitetiedossa 8.3.

### 2.5.2. Osakeperusteiset maksut

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset palkkiojärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan tasaerin kuluksi oikeuden syntymisajanjaksolle. Vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan, tai velkoihin mikäli kyseessä on rahana maksettava etuus. Konserni tarkastaa oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä ja alkuperäisiin arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus kirjataan tuloslaskelmaan, ja omaan pääomaan tai velkoihin tehdään vastaava oikaisu. Mikäli osakkeina maksettavaan erään liittyy veroja varten rahana maksettava osuus, se käsitellään osana osakkeina maksettavaa tapahtumaa. Yhtiöllä ei ole rahana maksettavia osakeperusteisia etuuksia, jotka kirjattaisiin velkoihin.

Yhtiöllä on pitkän aikavälin osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä konsernin ja konsernin yhteisyrityksen avainhenkilöille. Järjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön, osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen sekä osakkeen arvonnousuun perustuvat palkkiojärjestelmät. Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien katsotaan kuuluvan IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin soveltamisalaan.

#### Osakepalkkiojärjestelmä 2021-2024, ansaintajaksot 2021–2022 ja 2023-2024

Osakepalkkiojärjestelmissä on kahden vuoden mittainen ansaintajakso, jota seuraa kahden vuoden mittainen sitouttamisjakso. Yhtiön hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan sitouttamisjakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Jos osallistujan työ- tai toimisuude päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkio perustuu konsernin kumulatiiviseen liikevoittoon (EBITA), Kreate osakkeen kokonaistuottoon (TSR) ja yhtiön strategisten tavoitteiden toteutumiseen.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmä on johtoryhmään kuuluvat henkilöt. Lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia osakepalkkio- ja osakebonusjärjestelmien perusteella hänelle maksetuista netto-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen koko osakeomistus yhtiössä vastaa yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoa. Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

#### Osakebonusjärjestelmät 2022-2024 ja 2023-2025

Osakebonusjärjestelmät on sidottu tulospalkkiotavoitteisiin, joiden perusteella osakebonus maksetaan osallistujille kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen. Osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta vastaa ulkopuolinen palveluntuottaja, ja tätä tarkoitusta varten on erikseen perustettu holdingyhtiö EAI Kreate Holding Oy. Palkitsemista varten hankittavien osakkeiden hankinnan käsittelystä konsernissa on käsitelty liitetiedossa 3.1 Oma pääoma.

Osakebonusjärjestelmä tarjoaa kohderyhmään kuuluville avainhenkilöille mahdollisuuden ansaita palkkiona yhtiön osakkeita muuntamalla hallituksen päättämä osuus ansaitusta tulospalkkiosta osakkeiksi. Osakkeiksi muunnettu tulospalkkio kerrotaan ennen palkkion maksua hallituksen päättämällä palkkiokertoimella.

Osakebonusjärjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan kahden vuoden sitouttamisjakson jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilöille aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Avainhenkilölle hyvitetään maksun yhteydessä osakkeille sitouttamisjakson aikana maksetut osingot ja mahdolliset varojen jaot.

Keväällä 2023 hallitus päätti osakebonusjärjestelmästä 2023-2025 ja sen kohderyhmään kuuluvista henkilöistä. Osakebonusjärjestelmän kohderyhmään kuuluu 34 eri avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Osakebonusjärjestelmässä kohderyhmään kuuluvat henkilöt voivat muuntaa yhteensä enintään noin 1,6 M€ ansaitsemistaan tulospalkkioista osakkeiksi. Osallistujille maksetaan lisäosakkeita palkkiokertoimella 0,5, joka vastaa 31.12.2023 päätöskurssilla noin 111 000 osaketta. Järjestelmästä maksettavien osakkeiden lopullinen lukumäärä riippuu järjestelmään osallistuvien henkilöiden lukumäärästä, tulospalkkiototeumasta sekä osakkeen kurssista muuntohetkellä.



**Johdon harkinta - Osakeperusteiset maksut**

Myöntämishetkellä määritetty osakeperusteisesta palkkiojärjestelmästä kirjattu kulu pohjautuu konsernin johdon arvioon osakkeiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Arvioitua ansaittuvien osakkeiden määrää päivitetään oikeuden syntymisajanjakson loppuun asti perustuen ansaintakriteerien täyttymiseen ja ansaittuvien tulospalkkioiden määrään.

**Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.2023 - 31.12.2023**

Ohjelma	OSAKEBONUS- JÄRJESTELMÄ 2022-2024	OSAKEBONUS- JÄRJESTELMÄ 2023-2025	OSAKEPALKKIO- JÄRJESTELMÄ 2021-2022	OSAKEPALKKIO- JÄRJESTELMÄ 2023-2024	
Tyyppi	OSAKE	OSAKE	OSAKE	OSAKE	
Instrumentti	Ansaintajakso 2022	Ansaintajakso 2023	OSP 2021-2022	OSP 2023-2024	
Enimmäismäärä, kpl	142 723		160 000	140 000	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	22/6/2021	8/2/2023	5/11/2021	8/2/2023	
Vapautuspäivä	31/1/2025	31/1/2026	31/1/2025	31/1/2026	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,6	3,0	3,2	3,0	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	1,1	2,1	1,1	2,1	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	31,0	34,0	7,0	8,0	
Toteutustapa	Osakkeet ja raha	Osakkeet ja raha	Osakkeet ja raha	Osakkeet ja raha	
Tilikauden tapahtumat	Ansaintajakso 2022	Ansaintajakso 2023	Ansaintajakso 2021-2022	Ansaintajakso 2023-2024	Yhteensä
Kauden alussa ulkona olleet	—		102 107	—	102 107
Muutokset tilikaudella					
Kaudella myönnetyt	142 723		0	137 874	280 597
Kaudella menetetyt	0		99 677		99 677
Kauden lopussa ulkona olevat	142 723		2 430	137 874	283 027

**Käyvän arvon määrittely**

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle.

**Käyvän arvon määrittäminen \***

Osakekurssi myöntämishetkellä, €	8,68
Osakekurssi tilikauden lopussa, €	7,22
Volatiliteetti	24,6 %
Aika vuosina	2,83
Riskitön korko	2,7 %
Odotetut osingot, €	0,93
	Monte Carlo Simulation with Geometric Brownian Motion
Valuaatiomalli	
Käypä arvo yhteensä, €	1 533 631

\*Soveltu vain OSP 2023-2024 ohjelmaan

**Osakepohjaisten kannustimien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen tilikauden aikana, €**

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat	1 025 512
Arvio osakepohjaisten kannustinjärjestelmien rahana verottajalle maksettavasta osuudesta arvioituna tilikauden lopussa	1 645 916

**2.5.3. Henkilöstömäärä**

	2023	2022
Toimihenkilöiden määrä keskimäärin	241	245
Työntekijöiden määrä keskimäärin	213	171
Henkilöstömäärä keskimäärin	454	416
Henkilöstömäärä tilikauden lopussa	472	447

Yhteisyritys KFS Finland Oy:n konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden 2023 aikana on 86 (2022: 88). Osakkuusyritys Karell Schakt AB:n keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden 2023 aikana on 19 (2022: 6). Karell Schakt AB:n osalta vertailukauden 2022 luku on laskettu 2.9.2022 tapahtuneen yrityskaupan jälkeiseltä konsernissa oloajalta.

## 3. Pääomarakenne

### 3.1. Oma pääoma

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Oma pääoma

Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen Kreaten varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjataan osakeantien merkintähinnoista se osuus, jota ei kirjata osakepääomaan. Omien osakkeiden hankintahinta on merkitty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon vähennykseksi.

Ulkomaisten yritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään muuntoeroissa omassa pääomassa. Jos ulkomainen tytäryritys myydään tai siitä luovutaan muuten osittain tai kokonaan, tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Konsernin osakeperusteisiin maksuihin liittyvät laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedossa 2.5.2.

#### Osakkeet

	Ulkona olevat osakkeet	Omat osakkeet	Osakemäärä yhteensä
Osakemäärä 31.12.2021	8 894 772	90 000	8 984 772
Muutokset 2022	-53 506	53 506	0
Osakemäärä 31.12.2022	8 841 266	143 506	8 984 772
Muutokset 2023	-75 000	75 000	0
Osakemäärä 31.12.2023	8 766 266	218 506	8 984 772

#### Omat osakkeet

Kreate Group Oyj:n osakkeiden määrä 31.12.2023 on 8 984 772 kappaletta ja osakepääoma on 80 000 euroa. Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 90 000 kappaletta, joiden hankintahinta on 99 300 euroa ja joka on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Lisäksi yhtiöllä on sopimus ulkoisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkio- ja osakebonusjärjestelmien hallinnoinnista. 31.12.2023 näiden konsernitaseessa omina osakkeina raportoitavien osakkeiden määrä oli 128 506 kappaletta, joista 75 000 kappaletta on hankittu vuoden 2023 aikana. Tämä osakemäärä vastasi 1,4 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä. Nämä osakkeet ovat EAI Kreate Holding Oy:n omaisuutta, kunnes osakkeet kannustinjärjestelmien puitteissa luovutetaan osallistujille. EAI Kreate Holding Oy:n juridinen omistus on ulkoisella palveluntuottajalla, mutta sopimuksen perusteella Kreate tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä, jonka vuoksi holdingyhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen ns. strukturoituna yhteisönä, jolloin omina osakkeina raportoidaan konsernitilinpäätöksessä yhteensä 218 506 kpl.

#### Sijoitetun vapaan pääoman rahasto

Raportointikaudella ei ole ollut sijoitetun vapaan pääoman rahastoon vaikuttavia tapahtumia.

#### Osingonjako ja hallituksen valtuutukset

Kreate jakoi osakkailleen osinkoja 31.12.2022 päättyneen tilikauden perusteella 0,46 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä, 0,23 euroa osakkeelta maksettiin 12.4.2023 niille osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 31.3.2023 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon toinen erä 0,23 euroa osakkeelta maksettiin 4.10.2023.

Hallituksella on voimassa oleva valtuutus päättää Kreaten omien osakkeiden hankkimisista ja niiden pantiksi ottamisesta. Hankittavien tai pantiksi otettavien omien osakkeiden kokonaismäärä on yhteensä enintään 898 000 osaketta. Kreate ei voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Kreaten osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain Kreaten vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksia ei käytetty tilikauden aikana.

Hallitus ehdottaa 25.3.2024 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,48 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä, joista ensimmäinen erä on huhtikuussa 2024 ja toinen lokakuussa 2024.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 30.1.2024 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 8 766 266 osaketta, mitä vastaava osingon kokonaismäärä on 4 207 807,68 euroa.



### 3.2. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2023	2022
Osinkotuotot	0	0
Korkotuotot	7	2
Muut rahoitustuotot	0	0
Rahoitustuotot yhteensä	7	2
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta rahoitusveloista	-2 149	-970
Korkokulut leasingveloista	-78	-44
Korkokulut yritystodistuksista	-253	-59
Muut korkokulut	-75	-14
Muut rahoituskulut	-399	-829
Rahoituskulut yhteensä	-2 953	-1 917
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 947	-1 915

### 3.3. Rahoitusvarat ja -velat

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Rahoitusvarat ja -velat

##### Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin.

Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle. Kun rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä mahdollisten valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

##### Rahavarat

Rahavarat koostuvat vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista.

##### Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan määräaikaisten pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvarojen odotettavissa olevat luottotappiot tulevaisuuteen suuntautuvan informaation perusteella. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo kirjattu arvonalentuminen. Arvonalentumisen tarvetta omaisuuseristä arvioidaan jatkuvasti sekä yksittäin että ryhmän tasolla. Näyttöä arvonalentumisesta voivat olla viitteet velallisen merkittävistä taloudellisista vaikeuksista, konkurssista tai sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä. Konserni huomioi myyntisaamisten odotettavissa olevaa luottotappiota laskiessaan muun muassa aiempien tilikausien luottotappioiden määrän, myyntisaamisten ikäjakautumisen sekä talouden yleisen tilanteen. Odotettavissa olevien luottotappioiden muutokset ja toteutuneet luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat on eritelty käyttöpääoman liitetiedoissa 4.1 ja 4.2.

##### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Konsernilla ei ole ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja tilikausilla 2023 ja 2022.

##### Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Konsernilla ei ole ollut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja tilikausilla 2023 ja 2022.

### Käyvän arvon määrittäminen

Kaikki varat, ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävilä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilä osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon. Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu käyvän arvon määrittämisessä käytettäviin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen tasearvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo niiden luonteen mukaisesti.

### Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

31.12.2023

Tuhatta euroa	Tasearvo	Käypä arvo
<b>Rahoitusvarat</b>		
Saamiset	285	285
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	285	285
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	19 389	19 389
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	19 389	19 389
Rahavarat	23 565	23 565
<b>Rahoitusvarat, yhteensä</b>	<b>43 239</b>	<b>43 239</b>
<b>Rahoitusvelat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	27 172	27 300
Osamaksuvelat	339	339
Vuokrasopimusvelat	1 848	
Pitkäaikaiset korolliset velat	29 360	
Lainat rahoituslaitoksilta	2 600	2 600
Yritystodistukset	7 000	7 000
Osamaksuvelat	233	233
Vuokrasopimusvelat	1 134	
Lyhytaikaiset korolliset velat	10 968	
Ostovelat ja muut velat	20 835	20 835
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	20 835	20 835
<b>Rahoitusvelat, yhteensä</b>	<b>61 163</b>	

31.12.2022

Tuhatta euroa	Tasearvo	Käypä arvo
<b>Rahoitusvarat</b>		
Saamiset	202	202
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	202	202
Myyntisaamiset ja Muut saamiset	21 254	21 254
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	21 254	21 254
Rahavarat	9 403	9 403
Rahoitusvarat, yhteensä	30 859	30 859
<b>Rahoitusvelat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	29 714	29 900
Osamaksuvelat	418	418
Vuokrasopimusvelat	1 939	
Pitkäaikaiset korolliset velat	32 072	
Lainat rahoituslaitoksilta	2 600	2 600
Yritystodistukset	7 000	7 000
Osamaksuvelat	179	179
Vuokrasopimusvelat	956	
Lyhytaikaiset korolliset velat	10 735	
Ostovelat ja muut velat	21 034	21 034
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	21 034	21 034
Rahoitusvelat, yhteensä	63 841	

Lainat rahoituslaitoksilta on luokiteltu käyvän arvon arvostuksen hierarkiatasolle 2.

### 3.4. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Konserni altistuu liiketoiminnassaan korko-, luotto- ja vastapuoli- sekä maksuvalmiusriskille. Rahoitusasioista vastaavat taloushenkilöstö ja operatiivinen johto.

Konsernilla on kassavaroihin liittyviä korollisia saamisia ja velkoja, mutta muutoin sen tuotot ja liiketoiminnan rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen muutoksista. Konsernin pääasialliset rahoitusvelat koostuvat korollisista veloista sekä osto- ja muista veloista. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa.

#### Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkojen vaihtelun aiheuttamat muutokset konsernin tulokseen ja kassavirtoihin. Konsernin korkoriski muodostuu pitkäaikaisista, vaihtuvakorkoisista velkasopimuksista

sekä korollisista rahoitusvaroista. Korkotason muutokset vaikuttavat tuloslaskelma- ja tase-eriin sekä kassavirtaan. Konserni voi ottaa pitkäaikaista velkaa sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisena. Vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten velkojen suhdetta voidaan muuttaa tarvittaessa korkojohdannaisilla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut voimassa koronvaihtosopimuksia. Korkoriskin herkkyysanalyysin mukaan yhden prosenttiyksikön korkojen nousu olisi kasvattanut konsernin nettorahoituskuluja 0,4 (0,4) miljoonaa euroa ennen veroja. Yhden prosenttiyksikön muutoksella ei olisi ollut merkittävää vaikutusta konsernin taseeseen. Vaikka korkotasoa on raportointikaudella noussut nopeasti, ei sillä ole ollut tavallisuudesta poikkeavaa vaikutusta konsernin ydinliiketoimintaan.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli vakuudettomia korollisia rahoituslaitoslainoja 37,3 (2022: 39,9) miljoonaa euroa.

Korollisten velkojen keskiporko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli tilikaudella tammi- joulukuussa 5,7 (2,9) prosenttia. Yhtiön korollisten velkojen keskiporko on noussut markkinakorkojen mukaisesti. Vertailukauden keskiporkoa nosti 0,4 prosenttiyksikköä lainajärjestelyjen yhteydessä tulokseen kirjattu vanhoihin lainoihin liittyvien hallintopalkkioiden efektiivisen koron menetelmällä lasketun jaksotuksen vielä kuluiksi kirjaamaton määrä.

#### Luottoriski

Luottoriski on riski taloudellisesta menetyksestä, joka syntyy siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Konsernin luottoriski liittyy vastapuoliin, joilta on avoimia saatavia tai joiden kanssa konsernilla on pitkäaikaisia sopimuksia. Konserni altistuu luottoriskille pääasiassa konsernin myyntisaamisten ja asiakassopimukseen perustuvien omaisuuserien kautta. Luottoriskin enimmäismäärä on edellä mainittujen erien yhteenlaskettu tasearvo. Lisäksi luottoriskin voivat muodostaa myös konsernin rahoitus-, vakuus- tai vakuutusvastapuolet.

Konsernin luottoriskin hallinnan välineinä ovat esimerkiksi ennakkomaksujen vastaanotto, projektien etupainotteiset maksuohjelmat sekä asiakkaiden taustatietojen perusteellinen selvitys. Julkishallinnolta tai sen omistamilta yhteisöiltä olevien saamisten luottoriskin arvioidaan olevan merkittävästi alhaisempi.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä jonkin rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Arvonalentumisen tarvetta omaisuuseristä arvioidaan sekä yksittäin että ryhmän tasolla. Näyttöä yksittäisen erän arvonalentumisesta voivat olla viitteet velallisen merkittävistä taloudellisista vaikeuksista, konkurssista tai sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä. Saamisten arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Konserni arvioi myyntisaamisten odotettavissa olevaa luottotappiota käyttäen yksinkertaistettua menettelyä arvostamalla tappiota koskeva vähennyserä määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Tällöin konserni ottaa huomioon muun muassa aiempien tilikausien luottotappioiden määrään, myyntisaamisten ikäjakamaan sekä yleiseen tilanteeseen. Konserni ei ole tilikautta edeltävien viiden vuoden periodilla kirjannut olennaisia luottotappioita.

Tilikaudella arvonalennusten ja luottotappioiden määrä yhteensä oli 38 tuhatta euroa (2022: 48). Kreation asiakkaat ovat pääosin vakavaraisia suuria yrityksiä tai julkisen sektorin toimijoita. Vaikka rakennusalan yrityksiä on hakeutunut vuoden 2023 aikana poikkeuksellisen suuri määrä konkurssiin, ei Kreatella ole tästä johtuen ollut tilikaudella olennaisia luottotappioita systemaattisen riskien hallinnan ansiosta.



Asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin ei kohdistu arvonalentumistappioita. Mikäli asiakassopimuksiin perustuviin omaisuuseriin, havaittaisiin liittyvän luottoriskiä, se sisällytettäisiin projektien tuottoennusteeseen ja tulisi huomioiduksi alentuneena liikevaihtona ja heikentyneenä kate-ennusteena.

#### Myyntisaamisten ikäjakauma

Tuhatta euroa	Erääntymättömät	0-30 päivää	30-90 päivää	Yli 90 päivää	Yhteensä	Odotettu luottotappio	Tasearvo
31.12.2023	18 866	407	13	-13	19 274	-38	19 236
31.12.2022	19 254	1 141	221	22	20 638	-39	20 600

#### Likviditeettiriski

Konsernin pyrkimyksenä on turvata rahoituksen saatavuus ja optimoida likvidien varojen käyttö liiketoimintojen rahoittamisessa. Emoyhtiö vastaa konsernin kokonaislikviditeetin hallinnasta sekä huolehtii, että käytettävissä on riittävät rahoituslimiitit ja riittävä määrä eri rahoituslähteitä. Konsernin likviditeetin tulee kaikkina aikoina vastata konsernin kokonaislikviditeettitarvetta. Liiketoiminnan kausiluontoisuuden ja käyttöpääoman tarpeen muutosten vuoksi kausiluototuksen merkitys on suuri. Rahoitustarpeen arvioiminen perustuu kassavirtaennusteisiin. Konsernin likviditeetti muodostuu luotto- ja tililiimiteistä, yritystodistusohjelmasta ja likvideistä varoista, jotka koostuvat pankkitalletuksista. Konserni varmistaa riittävän maksuvalmiuden tehokkaan käyttöpääomahallinnan ja tililiimiittien avulla.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden 2023 lopussa 23,6 (2022: 9,4) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernilla oli sitoutuneita luotto- ja tililiimiteitä 20,0 (2022: 20,0) miljoonaa euroa, joita ei ollut käytössä tilikauden päättyessä (2022: 0,0). Konserni raportoi lainanantajilleen lainakovenantit kolmen kuukauden välein. Lainoihin liittyvät taloudelliset kovenantit liittyvät tilikauden 2023 lopussa nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen. Kovenantit eivät olleet rikkoutuneet tilikausilla 2023 tai 2022.

Kreatella on käytössään 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yritystodistusohjelman puiteissa yhtiö voi laskea liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. 31.12.2023 yhtiöllä oli liikkeeseen laskettuna 7,0 (7,0) miljoonaa euroa yritystodistuksia.

#### Rahoitusvelkojen sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

Seuraava taulukko kuvaa jäljellä olevien rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvaa diskonttaamatonta maturiteettijakaumaa tilinpäätöspäivänä.

##### 2023

Tuhatta euroa	2024	2025	2026-2027	2028 →	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	4 358	4 196	24 700		33 253
Osamaksuvelat	277	218	197	9	700
Yritystodistukset	7 000				7 000
Vuokrasopimusvelat	1 203	1 019	624	268	3 115
Ostovelat ja Muut velat	20 835				20 835

##### 2022

Tuhatta euroa	2023	2024	2025-2026	2027 →	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	3 431	6 668	25 048		35 147
Osamaksuvelat	249	354	89		692
Yritystodistukset	7 000				7 000
Vuokrasopimusvelat	1 005	1 572	416		2 993
Ostovelat ja Muut velat	21 034				21 034

### 3.5. Pääomarakenteen hallinta

Oma pääoma tilinpäätöshetkellä koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä kertyneistä voittovaroista. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan ensisijaisesti investointeja ja liiketoimintaan sitoutuvan käyttöpääoman määrää ohjaamalla. Konsernin pääoman hallinta pyrkii tavoitteiden saavuttamiseksi varmistamaan muun muassa, että se täyttää korollisiin velkoihin liittyvät kovenanttiehdot. Keskeisin pääoman hallintaa koskeva tunnusluku on korolliset nettovelat/käyttökate, joka tilikauden päättyessä oli 1,2 (2,5). Yhtiön nettokäyttöpääoma kehittyi tilikauden aikana suotuisasti, mikä on seurausta yhtiön systemaattisesta työstä projektien likviditeetin- ja riskienhallinnassa ja näkyi tilikauden lopussa yhtiön rahavaroissa samaan aikaan, kun lainat rahoituslaitoksilta pienenevät rahoitussopimuksen mukaisesti. Kreaten tavoitetaso on, että nettovelat/käyttökate on alle 2,0.

#### Nettovelka

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Korolliset velat	40 328	42 807
Rahavarat	23 565	9 403
Nettovelka	16 762	33 404

## Käyttökate

Tuhatta euroa	31.12.2023	31.12.2022
Liiketulos	7 570	8 630
Poistot ja arvonalentumiset	6 408	4 976
Käyttökate	13 978	13 606

## 3.6. Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset

## Velat rahoitustoiminnoista

2023 Tuhatta euroa	Alkusaldo	Rahavirrat (nosto/ takaisinmaksut)	Siirrot taseen pitkä ja lyhytaikaisten erien välillä	Yrityshankinnat	Muut ei- kassavirta- vaikutteiset muutokset	Loppusaldo
Rahalaitoslainat	29 714	0	-2 600	0	58	27 172
Osamaksuvelat	418	343	-424	0	1	339
Vuokrasopimusvelat	1 939	0	-1 203	0	1 112	1 848
Pitkäaikaiset korolliset velat	32 072	343	-4 227	0	1 172	29 360
Rahalaitoslainat	2 600	-2 600	2 600	0	0	2 600
Yritystodistukset	7 000	0	0	0	0	7 000
Osamaksuvelat	179	-369	424	0	0	233
Vuokrasopimusvelat	956	-1 179	1 203	0	154	1 134
Lyhytaikaiset korolliset velat	10 735	-4 149	4 227	0	154	10 968
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	42 807	-3 805	0	0	1 326	40 328

2022 Tuhatta euroa	Alkusaldo	Rahavirrat (nosto/ takaisinmaksut)	Siirrot taseen pitkä ja lyhytaikaisten erien välillä	Yrityshankinnat	Muut ei- kassavirta- vaikutteiset muutokset	Loppusaldo
Rahalaitoslainat	22 055	8 650	-1 000	0	9	29 714
Osamaksuvelat	0	0	-241	687	-28	418
Vuokrasopimusvelat	590	0	-1 005	182	2 172	1 939
Pitkäaikaiset korolliset velat	22 645	8 650	-2 246	869	2 153	32 072
Rahalaitoslainat	4 000	-2 400	1 000	0	0	2 600
Yritystodistukset	0	7 000	0	0	0	7 000
Osamaksuvelat	0	-62	241	0	0	179
Vuokrasopimusvelat	558	-905	1 005	0	298	956
Lyhytaikaiset korolliset velat	4 558	3 633	2 246	0	298	10 735
Kokonaisvelat rahoitustoiminnoista	27 203	12 283	0	869	2 451	42 807

## 4. Käyttöpääoma

### 4.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset

1000 €	31.12.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset	19 236	20 600
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	14 804	27 522
Muut saamiset	153	654
Siirtosaamiset	427	1 053
Myyntisaamiset ja muut saamiset, yhteensä	34 621	49 829
Siirtosaamiset		
Korkosaamiset	32	24
Jaksotetut henkilöstökulut	83	1
Muut siirtosaamiset	312	1 028
Siirtosaamiset yhteensä	427	1 053

Saamisiin liittyvistä riskeistä ja arvonalentumiseen liittyvistä laadintaperiaatteista on kerrottu rahoituksen liitetiedossa 3.3 ja 3.4.

### 4.2. Ostovelat ja muut velat

1000 €	31.12.2023	31.12.2022
Saadut ennakot	40	0
Ostovelat	14 037	16 241
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	12 329	14 321
Muut velat	6 758	4 792
Siirtovelat	13 598	10 104
Ostovelat ja muut velat, yhteensä	46 762	45 458
Siirtovelat		
Korkovelat	881	356
Jaksotetut henkilöstökulut	11 472	8 759
Muut siirtovelat	1 245	990
Siirtovelat yhteensä	13 598	10 104

Asiakassopimuksiin perustuviin velkoihin ei sisälly yli 12 kuukautta vanhoja eriä.

## 5. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

### 5.1. Aineelliset hyödykkeet

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintameno poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Hankintamenoon sisällytetään kaikki menot, jotka aiheutuvat välittömästi käyttöomaisuuserän hankinnasta, mukaan lukien luotettavasti seurattavissa olevat asennus- sekä kuljetuskustannukset. Hankintahintaan ei sisällytetä mahdollisen osamaksurahoituksen korkokustannuksia.

Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Poistot lasketaan jaksottamalla hankintameno jäänösarvolla vähennettynä hyödykkeiden arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle seuraavasti:

#### Tasapoisto

- Rakennukset 30–50 vuotta
- Rakennelmat 20 vuotta
- Rakennusten tekniset laitteet 20 vuotta
- Koneet ja kalusto 5 vuotta
- Raskas kalusto 5 / 10 vuotta
- Pontit ja raudat 4 vuotta
- Kuorma- ja pakettiautot 5 vuotta
- Kalusto ja muu irtain omaisuus 5 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 4–10 vuotta

Konsernilla on työkaluja, jotka kirjataan vuosikuluksi niiden luonteen perusteella. Käyttöomaisuuden ylläpitoon liittyvät huolto- ja ylläpitokustannukset konserni kirjaa kauden kuluksi. Merkittävät parannus- tai lisäinvestoinnit kirjataan omaisuuserän hankintamenoiksi ja poistetaan päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Tasapoistoja kirjattaessa kirjanpidon ja verotuksen poistojen välille syntyy väliaikaista eroa, mistä kirjattu laskennallinen vero on esitetty liitetiedossa 6.2.



## Aineellisten hyödykkeiden muutokset

2023 Tuhatta euroa	Maa ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 372	4 496	26 215	1 787	288	34 158
Kurssierot	0	0	14	0	0	15
Lisäykset	0	0	5 385	0	1 508	6 893
Vähennykset	0	-1	-4 152	0	0	-4 153
Siirrot erien välillä	0	0	45	0	-45	0
Hankintameno 31.12.	1 372	4 495	27 507	1 787	1 751	36 912
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-38	-1 808	-10 891	-1 487	0	-14 225
Kurssierot	0	0	-15	0	0	-15
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	2 767	0	0	2 767
Kauden poisto	0	-152	-4 723	-129	0	-5 004
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-38	-1 960	-12 862	-1 616	0	-16 476
Tasearvo kauden lopussa	1 334	2 535	14 645	170	1 751	20 436

2022 Tuhatta euroa	Maa ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 372	4 272	20 480	1 616	353	28 094
Kurssierot	0	-2	-100	0	0	-103
Lisäykset	0	0	3 808	0	789	4 597
Yrityssostot	0	47	2 263	10	0	2 320
Vähennykset	0	0	-750	0	0	-750
Siirrot erien välillä	0	179	514	161	-853	0
Hankintameno 31.12.	1 372	4 496	26 215	1 787	288	34 158
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-38	-1 650	-7 175	-1 351	0	-10 215
Kurssierot	0	0	0	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	596	0	0	596
Yrityssostot	0	-9	-738	-6	0	-753
Kauden poisto	0	-149	-3 613	-130	0	-3 893
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-38	-1 808	-10 891	-1 487	0	-14 225
Tasearvo kauden lopussa	1 334	2 688	15 323	300	288	19 934

## 5.2. Vuokrasopimukset

## Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Vuokrasopimukset, konserni vuokralla ottajana

Vuokrasopimukset ja palvelusopimukset erotetaan toisistaan sen perusteella, onko sopimuksessa yksilöityä omaisuususerää, jonka määräysvalta on vuokralle ottajalla. Kaikista vuokralle ottajien vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka (ts. kaikilla sopimuksilla on tasevaikutus), lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja vähäarvoisia vuokrakohteita koskevia sopimuksia lukuun ottamatta.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenoon, joka koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisesta määrästä, ja myöhemmin hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot sekä jota on oikaistu vuokrasopimusvelan mahdollisten uudelleenarvostusten vaikutuksilla. Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Vuokrasopimusvelan arvostamisessa otetaan huomioon tulevat kiinteät vuokrankorotukset, muuttuviin indekseihin sidotut korotukset huomioidaan vasta niiden toteutuessa. Myöhempänä ajan hetkenä vuokrasopimusvelan määrään vaikuttavat muun muassa vuokrasopimusvelan kerryttämä korko, maksetut vuokrat sekä sopimusmuutosten vaikutukset.

Konserni kirjaa tuloslaskelmaan korkokulun vuokrasopimusvelasta sekä poiston käyttöoikeusomaisuuserästä. Rahavirtalaskelmassa konserni esittää vuokrasopimusvelan koron osuuden vuokrasta liiketoiminnan rahavirtoina. Vuokrasopimusvelan pääomaa koskeva osuus esitetään rahoituksen rahavirtana. Lyhytaikaisiin tai arvoltaan vähäisiä kohteita koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut sekä muuttuvat vuokrat, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelkaa määritettäessä, esitetään liiketoiminnan rahavirroissa.

Konsernissa hyödykeryhmiä ovat yleishallinnolliset toimitilat sekä leasingautot, joita on vuokrattu tavanomaisin ehdoin. Konsernin toimitilojen vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti toistaiseksi voimassa olevia ja niiden arvioidut pituudet vaihtelevat kahden ja neljän vuoden välillä. Konsernissa ei ole tunnistettu palvelusopimuksia, joista olisi tunnistettu erikseen aktivoitavia hyödykkeitä. Lyhytaikaisina vuokrasopimuksina konsernissa käsitellään kaikki projektiokohtaiset hyödykkeet. Tietokoneet, tabletit, printerit ja vastaavat käsitellään arvoltaan vähäisinä hyödykkeinä. Konserni ei sovelle IFRS 16 -standardia aineettomiin hyödykkeisiin.

Vuokrasopimusten sisäisen koron ollen hankalasti määritettävissä, konserni käyttää vuokrasopimusvelan diskonttokorkona lisäluoton korkoa, joka on arvioitu yhtiön vieraan pääoman kustannuksen perusteella, minkä osatekijät ovat viitekorko sekä luottoriskimarginaali. Korko määritellään sopimuksentekohetkellä tai ennen 1.1.2017 alkaneista sopimuksista siirtymähetkellä.

**Johdon harkinta - Vuokrasopimukset**

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten arvoa taseessa. Johto arvioi säännöllisesti vuokrasopimuksiin liittyvien jatko-, päättämisen- tai osto-optioiden käyttöä, sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa perustuen muun muassa strategian vaatimiin tilatarpeisiin. Lisäksi johto arvioi käytettävän diskonttokoron suuruutta kullekin käyttöoikeusomaisuuserälle.

**Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset**

2023 Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 681	2 357	5 037
Kurssierot	4	2	6
Lisäykset	136	1 221	1 357
Vähennykset	-89	-441	-530
Hankintameno 31.12.	2 732	3 139	5 871
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 080	-1 076	-2 156
Kurssierot	-1	-2	-3
Vähennysten kertyneet poistot	0	373	373
Siirtojen kertyneet poistot	0	0	0
Kauden poisto	-468	-738	-1 206
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 487	-1 443	-2 930
Tasearvo 31.12.	1 245	1 696	2 941

2022 Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 231	1 636	2 867
Kurssierot	-1	-7	-8
Lisäykset	1 511	1 005	2 516
Yrityssostot	27	155	182
Vähennykset	-87	-432	-519
Hankintameno 31.12.	2 681	2 357	5 037
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-798	-942	-1 740
Kurssierot	0	1	1
Vähennysten kertyneet poistot	0	392	392
Siirtojen kertyneet poistot	0	0	87
Kauden poisto	-370	-528	-898
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 080	-1 076	-2 156
Tasearvo 31.12.	1 600	1 281	2 881

**Vuokrasopimuksiin liittyvät liitetiedot**

Tuhatta euroa	2023	2022
Vuokrasopimusvelka		
Lyhytaikainen	1 134	956
Pitkäaikainen	1 848	1 939
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä*	3 027	2 435

\*) Sisältää myös lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten yleishallinnollisten hyödykkeiden vuokrat

Vuokrasopimusten korkokulut on esitetty liitetiedossa 3.2 ja vuokrasopimuksiin perustuvien maksujen maturiteettijakauma liitetiedossa 3.4. Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten kulut on esitetty liitetiedossa 2.3.

**5.3. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo**

**Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo**

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon siinä tapauksessa, että erä täyttää aineettoman hyödykkeen määritelmän, hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuseraistä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Yrityshankintojen yhteydessä hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän: ne ovat yksilöitävissä tai perustuvat sopimuksiin tai laillisiin oikeuksiin. Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. asiakassuhteiden ja tilauskannan arvosta. Niillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, joka vaihtelee kahdesta kymmeneen vuoteen.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan sille tehdään vuosittain arvonalentumistestaus.

Konsernin aineettomat hyödykkeet koostuvat IT-järjestelmien lisensseistä, yhtiön omien ohjelmistojen ja järjestelmien käyttöönottokustannuksista, soranotto-oikeuksista, maanlajitusluvista ja asiakkuuksista. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistetaan tulosvaikutteisesti niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

- Aineettomat hyödykkeet pl. alla mainitut 4 vuotta
- Soranotto-oikeudet Käytön mukaan
- Asiakassuhteet ja tilauskanta 2–10 vuotta

Konsernilla ei ole aktivoitavia kehittämismenoja.

**Aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon muutokset**

2023 Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Tilauskanta	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomak- sut ja keskenräis- et hankinnat	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo yhteensä
Hankintameno 1.1.	189	3 456	941	636	0	5 223	39 989	45 211
Kurssierot	0	0	0	0	0	0	10	10
Vähennykset	-2	0	0	0	0	-2	0	-2
Hankintameno kauden lopussa	187	3 456	941	636	0	5 220	39 999	45 219
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-169	-3 456	-486	-422	0	-4 532	0	-4 532
Kurssierot	0	0	0	0	0	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	2	0	0	0	0	2	0	2
Kauden poisto	-18	0	-94	-86	0	-198	0	-198
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-184	-3 456	-580	-507	0	-4 728	0	-4 728
Tasearvo kauden lopussa	3	0	361	129	0	492	39 999	40 492
2022 Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Tilauskanta	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomak- sut ja keskenräis- et hankinnat	Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo yhteensä
Hankintameno 1.1.	189	3 456	941	415	209	5 211	35 594	40 805
Kurssierot	0	0	0	0	0	0	-204	-204
Lisäykset	0	0	0	0	12	12	0	12
Yritysosot	0	0	0	0	0	0	4 599	4 599
Siirrot erien välillä	0	0	0	221	-221	0	0	0
Hankintameno kauden lopussa	189	3 456	941	636	0	5 223	39 989	45 211
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-140	-3 456	-392	-352	0	-4 340	0	-4 340
Kurssierot	0	0	0	0	0	0	0	0
Yritysosot	0	0	0	0	0	0	0	0
Kauden poisto	-29	0	-94	-70	0	-193	0	-193
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-169	-3 456	-486	-422	0	-4 532	0	-4 532
Tasearvo kauden lopussa	21	0	455	215	0	690	39 989	40 679



## 5.4. Arvon alentumistestaus

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Arvon alentuminen

Liikearvosta, sekä aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti vuosittain tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä arvon alentumisesta. Muut omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, ettei kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappiona. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Omaisuuserät ryhmitellään arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla kertyy pitkälti muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista riippumattomia yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottavat yksiköt).

Aineellisia tai aineettomia omaisuuseriä, sekä käyttöoikeusomaisuuseriä – liikearvoa lukuun ottamatta – joista on kirjattu arvonalentumistappio, tarkastellaan jokaisen raportointikauden lopussa sitä silmällä pitäen, olisiko arvonalentuminen syytä peruuttaa. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

### Johdon harkinta - Arvon alentuminen

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään liikearvon testaamisen tasoa ja selvittäessään, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Laskennassa käytettävissä rahavirtaennusteissa sekä laskennan parametreja valittaessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin. Arvon alentumistestausta tehdessään johto käyttää harkintaa mm kustannusinflaation, korkojen nousun ja taloussuhdanteiden aiheuttamien toimintaympäristön muutosten osalta.

Konsernin liikearvo oli vuonna 2023 40,0 miljoonaa euroa (2022: 40,0 miljoonaa euroa). Konsernilla on yksi rahavirtaa tuottava yksikkö, Kreate-konserni, joka on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa.

Konserni tekee liikearvon arvonalentumistestauksen vuosittain, tai kun esiintyy viitteitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon. Konsernin liikearvo on testattu 30.11.2023.

Arvon alentumistestauksessa yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat vahvistettuun vuosisuunnitelmaan vuodelle 2024 ja vuositasen ennusteille koskien vuosia 2025-2027. Ennusteperiodin keskeisiä oletuksia ovat yhtiön arvot inframarkkinoiden kehityksestä, projektien kannattavuudesta sekä käyttöpääomatarpeista. Rahavirrat, jotka ulottuvat neljän vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. terminaaliarvomenetelmää. Terminaaliarvon kasvun määrittämisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Terminaaliarvon kasvutekijänä on käytetty 0,2%:n (2022: 0,2%) vuotuista kasvua. Arvio tulevasta kehityksestä perustuu yhtiön aiempaan kokemukseen

inframarkkinoiden kehityksestä, ja arvioiden teossa on hyödynnetty eri julkisten tutkimuslaitosten markkinoiden kehitystä koskevia ennusteita.

Rahavirtojen diskonttokorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla. WACC:n keskeisimmät tekijät ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, toimialakohtainen beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus sekä oman ja vieraan pääoman suhde. Beta-kertoimen määrittämisessä on käytetty pohjoismaisten listayhtiöiden verrokkijoukon mediaania, ja beta-kerroin on laskettu viikkohavainnoista 2 vuoden historiasta. Diskonttokorko on määritetty ennen veroja sekä verojen jälkeen. Konserni on käyttänyt laskelmissaan 9,6 (2022: 8,5) prosenttien veroja edeltävää WACC:ia. Vertailuvuodesta nousse WACC selittyy pääasiallisesti kohonneesta korkotasosta sekä korkeammasta sijoittajien vaatimasta riskipreemiosta osakemarkkinoita kohden.

Konserni arvioi liikearvon arvonalentumista vuosittain tai tarvittaessa useammin, jos olosuhteet viittaavat arvonalentumiseen. Arvon alentumistestauksen perusteella tuloslaskelmaan ei kirjattu arvonalentumistappioita. Konsernin rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti sen kirjanpitoarvon merkittävästi ja yhtiö on arvioinut, ettei mikään joksikin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa saisi aikaan tilannetta, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

## 6. Tuloverot

### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Tuloverot

Kauden verokuluna tai -tuottona esitetään tilikauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero oikaistuna väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla.

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisestä väliaikaisista eroista täysimääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, eikä laskennallista veroa kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamia kirjataan vain, jos on todennäköistä, että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan edellisten tilikausien vahvistetut tappiot tai muut väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään. Laskennalliset verovelat kirjataan täysimääräisinä.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

### Johdon harkinta – Verot

Veroja kirjatessa merkittävin johdon arvio kohdistuu laskennallisten verosaamisten kirjaamisperusteisiin. Laskennallista verosaamista edellisten tilikausien vahvistetuista tappioista tai vähentämättä jääneistä etuyhteyskoroista kirjataan vain, jos johto arvioi, että tulevaisuudessa kertyy riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömiä verotustappioita tai vähentämättä jääneitä etuyhteyskorkoja voi käyttää.

Johto arvioi veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnoille. Tällaisissa tilanteissa kirjattavat verovelat perustuvat johdon arvioihin. Tuloverojen kokonaismäärän arviointi koko konsernin tasolla voi edellyttää harkintaa, joten lopullisen veron määrään voi liittyä epävarmuutta.

### 6.1. Tuloslaskelman tuloverot

Tuhatta euroa	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	534	1 289
Edellisten tilikausien verot	20	0
Laskennallisten verojen muutos	228	-212
Tuloverot yhteensä	742	1 077

### Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla (20 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Tuhatta euroa	2023	2022
Voitto/tappio ennen veroja	4 624	6 715
Vero Suomen verokannan mukaisesti laskettuna (20 %)	925	1 343
Edellisiin tilikausiin kohdistuvat verot	20	0
Aiempien verovuosien tappioiden hyödyntäminen	75	0
Aiempina vuosina vähentämättömien etuyhteyskorkojen käyttö	0	-120
Vähennysselvottomat kulut	-44	6
Aiemmin kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	223	-200
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	102	108
Tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa	0	-102
Ero eri maiden verokantojen välillä	-3	2
Muut erät	-190	-56
Tuloslaskelman verokulu	742	1 077
Efektiiivinen veroaste, %	16	16

## 6.2. Taseen laskennalliset verot

### Taseen laskennalliset verosaamiset ja -velat

Tuhatta euroa	1.1.2023	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Hankinnat	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset					
Tilikauden tappion laskennallinen verosaaminen	304	-304			0
Varaukset	67	-21			46
Vähentämättömät etuyhteyskorot	562	362			924
Muut erät	251	-219	0		32
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	1 184	-182	0		1 002
Laskennalliset verovelat					
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	1 420	58	0		1 478
Rahoituksen erät	37	-12			26
Muut erät	2	0			2
Laskennalliset verovelat yhteensä	1 460	46	0		1 506

Tuhatta euroa	1.1.2022	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Hankinnat	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset					
Tilikauden tappion laskennallinen verosaaminen		304			304
Varaukset		67			67
Vähentämättömät etuyhteyskorot	501	61			562
Muut erät	197	54			251
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	698	486			1 184
Laskennalliset verovelat					
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	1 090	274		56	1 420
Rahoituksen erät	39	-2			37
Muut erät	1	2			3
Laskennalliset verovelat yhteensä	1 130	274		56	1 460

Kreate Group Oyj:llä oli aiemmin osakaslainoja, joista syntyi verotuksessa vähennyskelpoisia etuyhteyskorkoja. Yhtiö ei käyttänyt tilikaudella 2023 verotuksessaan aiempina vuosina vähentämättömiä etuyhteyskorkoja. Lisäksi yhtiö kirjasi verosaamista aiemmin kertyneistä ja verotuksessa vähentämättömistä etuyhteyskoroista yhteensä 0,2 (2022: 0,3) miljoonaa euroa. Kirjauksen jälkeen yhtiöllä ei ole kirjaamatonta laskennallista verosaamista verotuksessa vähennyskelpoisista etuyhteyskoroista. Yhtiöllä on 1,8 miljoonaa euroa (2022: 1,8 miljoonaa euroa) verotuksessa vähentämättömiä etuyhteyskorkokuluja. Voimassa olevan lainsäädännön mukaan vähennyksen tekemiselle seuraavien vuosien verotuksessa ei ole aikarajaa.



## 7. Konsernirakenne

Konserni toteuttaa hankkeita tytäryhtiöidensä kautta tai yhdessä muiden osapuolien kanssa joko yhteisyrityksenä tai yhteisenä toimintona. Määritelläkseen kirjanpidollisen käsittelytavan (esim. tytäryhtiö, yhteisyritys, yhteinen toiminto tai osakkuusyritys), konserni arvio muun muassa yhtiön päätöksentekomekanismeja, juridista rakennetta sekä järjestelyjen rahoitusta, ja niiden vaikutusta konsolidointiin.

### 7.1. Tytäryhtiöt

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Tytäryhtiöt

Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitalinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava kokonaisvastike määritetään luovutettavien varojen, vastattavaksi otettavien velkojen ja mahdollisten konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypänä arvona. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat, ja vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin (käyvän arvon hierarkia taso 3). Se osuus maksetusta vastikkeesta, jota ei voida allokoida tunnistettavissa oleviin, yksilöitäviin varoihin, kirjataan liikearvoksi.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja voitot eliminoidaan konsernitalinpäätöstä laadittaessa.

Kreate Group Oyj -konsernin muodostavat emoyhtiö Kreate Group Oyj yhdessä 100 % omistamiensa suomalaisten tytäryhtiöiden ja 75% omistamiensa ruotsalaisten tytäryhtiöiden kanssa.

Hankintojen kohteiden hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat kirjataan käypiin arvoihin niiden hankinta-ajankohtana, eli silloin kun määräysvalta siirtyy Kreatelle. Joissain tilanteissa, esim. hankinnan tapahtuessa lähellä kauden päättämispäivää, sen kirjanpitokäsittelyä ei välttämättä saada valmiiksi kyseisen raportointikauden loppuun mennessä. Tällöin Kreate esittää tilinpäätöksessään hankinnasta alustavat määrät niistä eristä, joiden kirjanpitokäsittely on kesken. Tarvittaessa konserni oikaisee myöhemmin takautuvasti kirjattuja alustavia määriä tarkastelujaksolla, joka on enintään 12 kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien. Oikaisut voivat johtua esim. hankinta-ajankohtana vallinneista tosiseikoista ja olosuhteista saaduista uusista tiedoista.

Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa omana eränään. Tämä erä sisältää konsernitalinpäätöstä laadittaessa määritettävät määräysvallattomien omistajien osuudet tytäryhtiöiden nettovarallisuudesta. Erä koostuu sekä nettovarallisuudesta määräysvallattomien omistajien syntymisajankohtana että sen jälkeisistä oman pääoman muutoksista. Tytäryhtiön omistuosuuden muutoksista johtuvat määräysvallattomien omistajien osuuden muutokset käsitellään oman pääoman sisäisinä tapahtumina.

#### Konsernirakenne

	Kotipaikka	Emoyhtiö	Konsernin omistusosuus	
			31.12.2023	31.12.2022
<b>Emoyhtiö</b>				
Kreate Group Oyj	Helsinki			
<b>Tytäryhtiöt</b>				
Kreate Oy	Helsinki	Kreate Group Oyj	100%	100%
Kreate Rata Oy	Helsinki	Kreate Oy	Fuusioitu 2023	100%
Kreate Sverige Holding AB	Stockholm	Kreate Group Oyj	75%	75%
Kreate Sverige AB	Nynäshamn	Kreate Sverige Holding AB	75%	75%
Estrock AB	Stockholm	Kreate Sverige Holding AB	Fuusiotu 2023	75%
EAI Kreate Holding Oy*	Helsinki	Kreate Group Oyj	0%	0%

\* EAI Kreate Holding Oy:n juridinen omistus ja äänivalta on Evli Alexander Incentives Oy:llä ("EAI"), mutta sopimuksen perusteella Kreate Group tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAI toimii agentin roolissa holdingyhtiön kautta. Tämän sopimuksellista piirteistä syntyvän määräysvallan perusteella holdingyhtiö yhdistellään IFRS-konsernitalinpäätökseen strukturoituna yhteisönä

### 7.2. Yhteis- ja osakkuusyritykset

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Yhteis- ja osakkuusyritykset

Yhteisyrityksiä ovat kaikki yritykset, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenuon, ja sen jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Osakkuusyritykset ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, muttei määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Huomattava vaikutusvalta on oikeus osallistua sijoituskohteen talouden ja toiminnan periaatteita koskevaan päätöksentekoon, mutta se ei ole kyseisiä periaatteita koskevaa määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Tyypillisesti huomattavan vaikutusvallan katsotaan syntyvän silloin kun konsernilla on 20 % tai enemmän yrityksen äänivallasta, mutta ei määräysvaltaa.

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenuon määräisenä ja sen jälkeen niitä oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti ja konsernin osuus sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista muihin laajan tuloksen eriin. Yhteis- ja osakkuusyrityksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

KFS Finland Oy on Keller Holdings Ltd:n kanssa yhteisomistuksessa oleva pohjarakentamiseen erikoistunut yhteisyritys, jossa kummallakaan omistajalla ei ole määräysvaltaa.

Karell Schakt AB on infrarakentamisen toimialalla toimiva osakkuusyritys, jolla on toimintaa Ruotsissa. Kreate Sverige AB omistaa yrityksestä 34% ja yrityksen kaksi muuta omistajaa työskentelevät yrityksessä ja omistavat loput 66% osakkeista.

Yhteis- ja osakkuusyritykset	Kotipaikka	Kreate konsernin omistusosuus	
		31.12.2023	31.12.2022
KFS Finland Oy	Tuusula	50 %	50 %
Karell Schakt AB	Ösmo	34 %	34 %

**Sijoitukset yhteis- ja osakkuusyrityksiin**

	31.12.2023	31.12.2022
Osuudet yhteisyrityksissä	10 115	9 608
Osuudet osakkuusyrityksissä	419	431

**Taloudellisen informaation yhteenveto yhteis- ja osakkuusyrityksissä**

2023		
Tuhatta euroa	Yhteisyritykset	Osakkuusyritykset
Pitkäaikaiset varat	17 386	511
Lyhytaikaiset varat	8 085	427
Pitkäaikaiset velat	12 757	364
Lyhytaikaiset velat	6 966	132
Nettovarallisuus	5 748	442
<b>Liikevaihto</b>	43 799	1 423
Liiketulos	1 162	39
Tilikauden tulos	244	7
Yhteis- ja osakkuusyrityksiltä tilikaudella saadut osingot	0	15

**Taloudellisen informaation yhteenveto yhteis- ja osakkuusyrityksissä**

2022		
Tuhatta euroa	Yhteisyritykset	Osakkuusyritykset
Pitkäaikaiset varat	18 359	245
Lyhytaikaiset varat	7 471	521
Pitkäaikaiset velat	14 324	99
Lyhytaikaiset velat	6 002	188
Nettovarallisuus	5 504	479
<b>Liikevaihto</b>	40 729	425
Liiketulos	1 090	148
Tilikauden tulos	220	147

**Yhteisyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon / tulokseen**

Tuhatta euroa	2023	2022
Yhteisyritysten nettovarallisuus	5 748	5 504
Konsernin osuus nettovarallisuudesta (50%)	2 874	2 752
IFRS-oikaisut ja konsernieliminoinnit yhteisyrityksen nettovaroihin	2 860	2 475
Yhteisyritysosakkeille hankinnassa allokoitu käypä arvo	4 381	4 381
Osuudet yhteisyrityksiin konsernissa	10 115	9 608
Sijoitukset yhteisyrityksiin	10 115	9 608
Yhteisyrityksen tulos	244	220
Konsernin osuusyhteisyrityksen tuloksesta (50%)	122	110
IFRS-oikaisut ja konsernioikaisut	385	563
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta konsernissa	507	673

## Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon / tulokseen

Tuhatta euroa	2023	2022
Osakkuusyritysten nettovarallisuus	442	479
Konsernin osuus nettovarallisuudesta (34%)	150	163
IFRS-oikaisut ja konsernieliminoinnit osakkuusyrityksen nettovaroihin	-114	-114
Osakkuusyritysosakkeille hankinnassa allokoitu käypä arvo	383	382
Osuudet osakkuusyrityksiin konsernissa	419	431
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	419	431
Osakkuusyrityksen tulos	7	147
Konsernin osuus osakkuusyrityksen tuloksesta (34%)	2	50
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta konsernissa	2	50

KFS Finland Oy laatii tilinpäätöksensä suomalaisten FAS-periaatteiden ja Karell Schakt AB ruotsalaisten GAAP-periaatteiden mukaisesti. Tilikauden erittelyt yhteisyrityksestä perustuvat KFS Finland Oy:n erillistilinpäätöslukuihin ja vertailukauden luvut KFS Finland Oy:n konsernitiilinpäätöksen lukuihin. Tilikauden erittelyt osakkuusyrityksestä perustuvat Karell Schakt AB:n erillistilinpäätöslukuihin.

Konsernissa näiden yhtiöiden tulos ja tase oikaistaan IFRS-laskentaperiaatteiden mukaisiksi. Näitä ovat vuokrasopimusten kirjaaminen, hankintamenolaskelmaan liittyvät oikaisut sekä poistoeron käsittely.

KFS Finland Oy:n yrityskauppojen yhteydessä on allokoitu käypää arvoa koneille ja kalustolle, asiakkuuksiin ja tilauskantaan. Näiden erien poistojen vaikutus huomioidaan konsernissa tulosvaikutteisesti.

Konsernitaseessa osuuksiin yhteis- ja osakkuusyrityksissä kohdistuu lisäksi KFS Finland Oy:n ja Karell Schakt AB:n osakkeille hankintahetkellä allokoitu käypä arvo.

### 7.3. Yhteiset toiminnot

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Yhteiset toiminnot

Konserni voi toteuttaa ennalta sovitun yksittäisen pitkäaikaisen projektin myös työyhteensuostumana toisen osapuolen kanssa. Työyhteensuostumana ei ole itsenäinen juridinen yksikkö, vaan sen osapuolet ovat sopimuksen perusteella yhteisvastuussa työyhteensuostumana toiminnasta ja velvoitteista. Työyhteensuostumana on kirjanpitovelvollinen, ja konsernin osuus työyhteensuostumana toteutettavan projektin tuotoista, kuluista, varoista ja veloista yhdistellään työyhteensuostumana osapuolena toimivan konserniyhtiön raportointiin. Työyhteensuostumana toteutettava projekti tuloutetaan ajan kuluessa konsernin tuloutusperiaatteiden mukaisesti.



## 8. Muut liitetiedot

### 8.1. Varaukset

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaate – Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän johdon parhaan arvion mukaan. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Tappiovarausta pienennetään tappiollisen sopimuksen tuloutumisen suhteessa.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä hanke luovutetaan. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemukseensa tietoon näiden vastuiden toteutumisesta. Takuuvarauksen suuruuteen vaikuttavat mm. luovutetun hankkeen koko, takuuajan pituus sekä toteutetun teknisen ratkaisun erityispiirteet ja ympäröivät olosuhteet.

Mahdollinen uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun kulujen määrä pystytään luotettavasti arvioimaan, järjestelystä on tehty sitova päätös, laadittu yksityiskohtainen suunnitelma ja siitä on tiedotettu niille, joihin se vaikuttaa.

#### Johdon harkinta – Varaukset

Varauksia kirjatessa johto joutuu arvioimaan, onko olemassa oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jossa maksuvelvollisuuden toteutuminen on todennäköistä. Lisäksi johto joutuu arvioimaan velvoitteen määrää ja toteutumisaikakohtaa. Varaus voidaan kirjata vain, mikäli nämä ovat luotettavasti arvioitavissa.

#### Varaukset

Tuhatta euroa	Takuuvaraukset	Tappiovaraukset	Varaukset yhteensä
Varaus 1.1.2023	1 522	342	1 864
Varausten lisäykset	2 155	229	2 384
Kaudella käytetyt varaukset	-585	-342	-927
Kaudella perutut varaukset	-233	0	-233
Varaus 31.12.2023	2 859	229	3 088

Tuhatta euroa	Takuuvaraukset	Tappiovaraukset	Varaukset yhteensä
Varaus 1.1.2022	2 647	0	2 647
Varausten lisäykset	1 767	342	2 109
Kaudella käytetyt varaukset	-1 099	0	-1 099
Kaudella perutut varaukset	-1 793	0	-1 793
Varaus 31.12.2022	1 522	342	1 864

### 8.2. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	2023	2022
<b>Taseen ulkopuoliset vastuusitoumukset</b>		
Takaukset työyhteisöliittymien hyväksi	10 647	10 647
Urakkasopimusten takausvastuut	46 174	43 500
Vookravastuut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	1 170	872
ALV vastuu	236	297

Urakkasopimusten takausvastuut ovat normaaleja projektiliiketoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Kreate Oy on velvollinen tarkistamaan tilikaudella 2022 valmistuneista Tuusulan toimiston ja toimiston piha-alueen muutostöistä, 2021 Tuusulaan valmistuneesta varastorakennuksesta sekä kesäkuussa 2014 Lappeenrantaan valmistuneesta toimisto/huoltohallirakennuksesta kiinteistöinvestoinneista tekemiään ALV-vähennyksiä, jos kiinteistön arvonlisäverollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi tehdyistä muutos- ja rakennustöistä on 2031.

### 8.3. Lähipiiri

Konsernin emoyhtiön Kreate Group Oyj:n lähipiiriin kuuluvat tytäryritykset, strukturoitu yhteisö EAI Kreate Holding Oy, sekä yhteisyritys KFS Finland Oy ja osakkuusyhtiö Karell Schakt AB. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat emoyhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muut konsernin johtoryhmän jäsenet. Omistajien ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden vaikutusvallassa olevien yhteisöjen kuulumista lähipiiriin tarkastellaan tapauskohtaisesti tosiasialliset olosuhteet huomioiden.

#### Lähipiiritransaktiot

Tuhatta euroa	1-12/2023 Tuotot	Kulut	12/2023 Saamiset	Velat
Yhteis- ja osakkuusyrittäys	2 736	-16 137	319	692

Tuhatta euroa	1-12/2022 Tuotot	Kulut	12/2022 Saamiset	Velat
Yhteis- ja osakkuusyrittäys	3 382	-11 053	377	364
Muu lähipiiri <sup>1)</sup>	0	-15	0	0

1) Muu lähipiiri sisältää hallituksen ja muiden johtoon kuuluvien avainhenkilöiden sekä heidän läheisten perheenjäsenten, tai heidän määräysvallassaan olevien yhtiöiden tekemät transaktiot emo- ja tytäryhtiöiden kanssa.

Yhteis- ja osakkuusyrittäyksillä on konsernin kanssa yhteisiä liiketoimia liittyen aliurakointiin ja kalustoon. Yhteisyrityksen puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 8.2.

Konsernin ei ole ollut tilikaudella transaktioita muun lähipiirin kanssa. Lähipiiriin saamat palkat ja palkkiot on esitetty johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkat ja palkkiot -taulukossa.

Yhtiön transaktiot lähipiiriin kanssa tapahtuvat markkinaehtoisesti.

#### Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitseminen

Tuhatta euroa	2023	2022
Hallituksen palkkiot	213	192
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	461	551
Johtoryhmän palkat ja palkkiot	1 399	1 761
Yhteensä	2 073	2 504

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta. Johtoryhmän jäsenet on vakuutettu lakisääteisen eläkevakuutuksen lisäksi vapaaehtoisella lisäeläkevakuutuksella. Toimitusjohtajan eläkekulut maksupohjaisesta järjestelystä olivat 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella 57,7 (2022: 44,2) tuhatta euroa ja johtoryhmän jäsenten osalta yhteensä 120,1 (2022: 117,0) tuhatta euroa.

Lisäksi yhtiökokous päätti 29.3.2023 pidetyssä yhtiökokouksessa, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 5 250 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 2 500 euroa

kuukaudessa. Lisäksi päätettiin, että tarkastusvaliokunnan tai palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi tai jäseneksi valittavalle hallituksen jäsenelle suoritetaan 1 500 euron ylimääräinen vuosipalkkio, ja että kohtuulliset matkakustannukset korvataan laskun mukaan.

Johtoryhmän jäsenten työsopimusten irtisanomisaika on kolmesta kuuteen kuukautta. Toimitusjohtaja sekä kuusi muuta johtoryhmän jäsenistä ovat, työsuhteen tai toimitusjohtajasopimuksen päättyessä, oikeutettuja irtisanomisajan palkan lisäksi tietyin edellytyksin irtisanomiskorvauksena tai korvauksena kilpailukiellosta kolmesta kahdeksan kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

Konsernin osakepalkkiojärjestelmään liittyvät erittelyt on esitetty liitetiedossa 2.5.2.

### 8.4. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1000 €	2023	2022
LIIVEVAIHTO	731	757
Materiaalit ja palvelut	-52	-10
Henkilöstökulut	-1 469	-1 336
Poistot ja arvonalentumiset	-430	-432
Liiketoiminnan muut kulut	-746	-460
LIIVEVOITTO/-TAPPIO	-1 965	-1 481
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 892	-927
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-3 857	-2 407
Tilinpäätössiirrot	5 750	7 000
Tuloverot	-359	-818
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	1 534	3 774



# Emoyhtiön tase (FAS)

1000 €	2023	2022
Vastaavaa		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	67	497
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	52 031	52 031
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>52 098</b>	<b>52 528</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	8 125	7 007
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	7 153	7 989
Rahat ja pankkisaamiset	20 422	5 827
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>36 203</b>	<b>21 166</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>88 301</b>	<b>73 694</b>

1000 €	2023	2022
Vastattavaa		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 702	20 702
Edellisten tilikausien voitto/tappio	5 302	5 595
Tilikauden voitto/tappio	1 534	3 774
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>27 618</b>	<b>30 151</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	27 300	29 900
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 600	2 600
Yritystodistukset	7 000	7 000
Ostovelat	55	25
Velat saman konsernin yrityksille	22 338	3 279
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>60 682</b>	<b>43 543</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>88 301</b>	<b>73 694</b>

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

1000 €	2023	2022
Tilikauden voitto/tappio	1 534	3 774
Poistot ja arvonalentumiset	430	432
Rahoituskulut ja -tuotot	1 892	927
Tuloverot	359	818
Muut oikaisut	-5 750	-7 000
Oikaisut	-3 070	-4 823
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-309	-386
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	167	-317
Käyttöpääoman muutos	-142	-703
Maksetut korot liiketoiminnasta	-636	-220
Saadut korot liiketoiminnasta	492	158
Muut rahoituserät	-80	-281
Maksetut verot	-516	-562
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-2 417	-2 657
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	0	-7
Myönnetyt lainat	-1 218	-7 607
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-1 218	-7 614

1000 €	2023	2022
Maksetut osingot	-4 067	-3 993
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	29 900
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-21 250
Lyhytaikaisten lainojen nostot	42 000	44 600
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-44 600	-40 000
Konsernitilijärjestelmä, saldomuutos	19 059	-5 517
Lainojen korot ja muut kulut	-1 162	-521
Konserniavustukset	7 000	8 100
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	18 230	11 319
RAHAVAROJEN MUUTOS	14 595	1 048
Avaavan taseen mukaiset rahavarat	5 827	4 779
Rahavarojen muutos	14 595	1 048
Päättävän taseen mukaiset rahavarat	20 422	5 827

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## Konsernitiedot

Kreate Group Oyj on konsernin emoyhtiö. Emoyhtiö Kreate Group Oyj omistaa 100 prosenttia konserniin kuuluvasta tytäryhtiöstä Kreate Oy sekä 75 prosenttia tytäryhtiöstä Kreate Sverige Holding AB.

Kreate Sverige Holding AB:n 100 % omistama Kreate Sverige AB on yhdistelty Kreate Group Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

Kreate Oy:n 100-prosenttisesti omistama Kreate Rata Oy on fuusioitu osaksi Kreate Oy:tä tilikauden aikana.

Kreate Sverige AB:n 100 % omistama Estrock AB on fuusioitu osaksi Kreate Sverige AB:ta tilikauden aikana.

Emoyhtiön konsernitilinpäätös on saatavissa osoitteessa: Kreate Group Oyj, Haarakaari 42, 04360 Tuusula.

## Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Taseeseen merkittyjen aineettomien hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet 3–4 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta, sekä pienhankinnat (alle 850,00 €) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

### Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Yhtiö esittää pääomalainat osana vierasta pääomaa.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Tuloksen liitetiedot

### Liikevaihto

1000 €	2023	2022
Liikevaihto	731	757

### Henkilöstöä koskevat liitetiedot

#### Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	2023	2022
Toimihenkilöt	3	3

#### Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut

1000 €	2023	2022
Palkat ja palkkiot	1 138	980
Eläkekulut	151	186
Muut henkilösivukulut	179	170
Yhteensä	1 469	1 336
Luontoisedut (verotusarvo)	39	35

#### Johdon palkat ja palkkiot

1000 €	2023	2022
Hallituksen jäsenet	213	192

#### Poistot ja arvonalentumiset

1000 €	2023	2022
Suunnitelman mukaiset poistot	430	432



## Liiketoiminnan muut kulut

## Tilintarkastajan palkkiot

1000 €	2023	2022
Tilintarkastus	55	70
Muut	13	2
Yhteensä	67	72

## Rahoitustuotot ja -kulut

1000 €	2023	2022
Muut korkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	492	158
Muilta	0	0
Korkotuotot yhteensä	492	158
Rahoitustuotot yhteensä	492	158
Korkokulut		
Muille	-2 303	-801
Korkokulut yhteensä	-2 303	-801
Muut rahoituskulut		
Muille	-80	-284
Muut rahoituskulut yhteensä	-80	-284
Rahoituskulut yhteensä	-2 384	-1 084
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 892	-927

## Tilinpäätössiirrot

1000 €	2023	2022
Konserniavustus	5 750	7 000

## Tuloverot

1000 €	2023	2022
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-379	-818
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	20	0
Tuloverot yhteensä	-359	-818

Yhtiöllä on 4 621 tuhatta euroa (2022: 4 621 tuhatta euroa) verotuksessa vähentämättömiä etuyhteyskorkokuluja.

## Taseen liitetiedot

## Pysyvien vastaavien erittely

## Aineettomat hyödykkeet

1000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	13	1 293	1 306
Hankintameno 31.12.2023	13	1 293	1 306
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-13	-796	-810
Tilikauden poisto	0	-430	-430
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023	-13	-1 226	-1 239
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	0	67	67
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	0	497	497

## Sijoitukset

1000 €	Muut osakkeet ja	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	52 031	52 031
Hankintameno 31.12.2023	52 031	52 031
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	52 031	52 031
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	52 031	52 031

## Osakkeet ja osakeomistukset

	Yhtiön omistusosuus-%
Kreate Oy, Helsinki	100 %
Kreate Sverige Holding AB, Tukholma	75 %

## Pitkäaikaiset saamiset

1000 €	2023	2022
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	8 125	7 007
Yhteensä	8 125	7 007
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	8 125	7 007

## Lyhytaikaiset saamiset

1000 €	2023	2022
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	249	0
Lainasaamiset	700	600
Muut saamiset	5 750	7 000
Siirtosaamiset	454	389
Yhteensä	8 125	7 007
Saamiset muilta		
Siirtosaamiset	503	344
Yhteensä	503	344
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	7 656	8 332

## Oma pääoma

1000 €	2023	2022
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	80	80
Osakepääoma 31.12.	80	80
Sidottu oma pääoma yhteensä	80	80
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	20 702	20 702
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	20 702	20 702
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	9 369	9 587
Osingonjako	-4 067	-3 993
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	5 302	5 595
Tilikauden voitto (tappio)	1 534	3 774
Vapaa oma pääoma yhteensä	27 538	30 071
Oma pääoma yhteensä	27 618	30 151

## Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

1000 €	2023	2022
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Voitto edellisiltä tilikausilta	5 302	5 595
Tilikauden voitto (tappio)	1 534	3 774
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 702	20 702
Jakokelpoinen oma pääoma	27 538	30 071

## Pitkäaikaiset velat

1000 €	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	27 300	29 900
Pitkäaikaiset velat yhteensä	27 300	29 900

## Lyhytaikaiset velat

1000 €	2023	2022
Velat saman konsernin yrityksille		
Konsernitilivelka	22 338	3 279
Yhteensä	22 338	3 279
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 600	2 600
Yritystodistukset	7 000	7 000
Ostovelat	55	25
Muut velat	98	46
Siirtovelat	1 290	693
Yhteensä	11 044	10 364
Lyhytaikaiset velat yhteensä	33 382	13 643

## Siirtovelkojen olennaiset erät

1000 €	2023	2022
Palkat ja palkkiot sosiaalikuluneen	421	337
Korot	869	356
Yhteensä	1 290	693

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

## Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset

1000 €	2023	2022
Muut takaukset	46 174	43 500

## Työyhteisliittymien puolesta annetut vakuudet ja takaukset

1000 €	2023	2022
Muut takaukset	10 647	10 647



**Muut vastuusitoumukset**

1000 €	2023	2022
Luottokorttien käytössä oleva limiitti	2	4

**Eläkevastuut**

Yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

**Hallituksen esitys jakokelpoisten varojen käytöstä:**

Emoyhtiö Kreate Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2023 ovat:

Voitto edellisiltä tilikausilta	5 301 951,74
Tilikauden voitto (tappio)	1 534 393,71
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 702 152,88
Jakokelpoinen oma pääoma	27 538 498,33

Hallitus ehdottaa 25.3.2024 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuoden 2023 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,48 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä, joista ensimmäinen erä on huhtikuussa 2024 ja toinen lokakuussa 2024.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 30.1.2024 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 8 841 266 osaketta, mitä vastaava osingon kokonaismäärä on 4 207 807,68 euroa.

# Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Helsingissä 30. päivä tammikuuta 2024

**Petri Rignell**

Hallituksen puheenjohtaja

**Jussi Aine**

**Timo Kohtamäki**

**Petra Thorén**

**Timo Pekkarinen**

**Elina Rahkonen**

**Timo Vikström**

Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 31. päivä tammikuuta 2024

KPMG Oy Ab

Tilintarkastusyhteisö

**Turo Koila**

KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Kreate Group Oyj:n yhtiökokoukselle

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kreate Group Oyj:n (y-tunnus 2601364-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.1. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden

määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

#### KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

##### Liikevaihto – Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 2.1

Myynnin tuloutus koostuu projektisopimusten mukaisten tavaroiden ja palveluiden luovuttamisesta asiakkaille kokonaisliikevaihdon ollessa 274 milj. euroa.

Liikevaihdon raportointiin sisältyy riski virheellisestä tuloutusajankohdasta tai -määrästä johtuen johdon arvioista tuloutuksissa sekä laskutuksen suuresta tapahtumamäärästä.

Projektien tuloutus tapahtuu pääsääntöisesti valmistusasteen mukaisesti. Valmistusaste määritetään toteutuneiden kustannusten suhteellisenä osuutena johdon arvioimista kokonaiskustannuksista. Mahdolliset virheelliset kustannusennusteet johtaisivat määrältään väärän suuruiseen tuloutukseen.

Olemme arvioineet yhtiön myynnin tuloutus- ja laskentakäytäntöjä suhteessa IFRS-standardien määrittelemiin periaatteisiin.

Olemme testanneet keskeisten myynnin raportoinnin täydellisyyttä ja ajoitusta varmistavien sisäisten kontrollien toimivuutta.

Valmistusasteen mukaisesti tuloutettavien projektin kokonaistuottoarvioita on verrattu asiakassopimuksiin. Tämän lisäksi olemme analysoineet ennustettuja ja toteutuneita projektikustannuksia sekä projektikatteita. Olemme myös käyneet läpi kustannusennusteiden ja valmiusasteiden päivitysprosessia ja arvioineet sen asianmukaisuutta.

Lisäksi olemme suorittaneet myynnin täydellisyyteen sekä myynnin tuloutusajankohtaan liittyviä aineistotarkastustoimenpiteitä.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT****KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA**

## Liikearvon arvostus – Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetiedot 5.3 ja 5.4

Liikearvo 40 milj. euroa muodostaa merkittävän osan, 30 %, konsernitaseen loppusummasta.

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta silloin kun arvonalentumisesta on viitteitä, tai vähintään vuosittain. Arvonalentumistestaus tehdään vertaamalla omaisuuserän kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Johto arvioi omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän käyttämällä diskontattujen rahavirtojen mallia. Testauksen perustana oleviin kassavirtaennusteisiin liittyy merkittävä määrä johdon arvioita koskien erityisesti liikevaihdon kasvua, kannattavuutta ja diskonttauskorkoa.

Tasearvon merkittävydestä ja ennusteisiin liittyvästä merkittävästä johdon harkinnasta johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Olemme arvioineet kriittisesti niitä johdon perusteita ja oletuksia, joiden mukaan tulevien vuosien rahavirtaennusteet on laadittu.

Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäilytyksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet diskonttokoron asianmukaisuutta, laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä käytettäviä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.

Lisäksi olemme arvioineet liikearvon testaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaista esittämistä tilinpäätöksessä.

**Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

**Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan

hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.



- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitava yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.4.2019 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

Kreate Group Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 19.2.2021.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 31. tammikuuta 2024

KPMG Oy Ab

Tilintarkastusyhteisö

**Turo Koila**

KHT