



Puuiilo Oyj

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 31.1.2023

# Sisällys

Hallituksen toimintakertomus .....	4
Konsernin keskeiset tunnusluvut .....	23
Tilinpäätös .....	27
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	27
Konsernitase .....	28
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	29
Konsernin rahavirtalaskelma .....	30
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	31
<b>1 YLEISET LAADINTAPERIAATTEET .....</b>	<b>32</b>
Liite 1.1 Yrityksen perustiedot .....	32
Liite 1.2 Laatimisperusta .....	32
Liite 1.3 Kirjanpidolliset arviot ja johdon harkinta .....	33
<b>2 LIIKETOIMINNAN KEHITYS .....</b>	<b>34</b>
Liite 2.1 Tuotot .....	34
Liite 2.2 Segmenttiedot .....	35
Liite 2.3 Kulut .....	35
Liite 2.4 Tuloverot .....	39
<b>3 KÄYTTÖPÄÄOMA .....</b>	<b>42</b>
Liite 3.1 Vaihto-omaisuus .....	42
Liite 3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset .....	42
Liite 3.3 Ostovelat ja muut velat .....	43
<b>4 SIDOTTU PÄÄOMA .....</b>	<b>45</b>
Liite 4.1 Liikearvo .....	45
Liite 4.2 Aineettomat hyödykkeet .....	46
Liite 4.3 Aineelliset hyödykkeet .....	47
Liite 4.4 Vuokrasopimukset .....	49
Liite 4.5 Varaukset .....	51
<b>5 PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUS .....</b>	<b>53</b>
Liite 5.1 Pääoman hallinta ja nettovelka .....	53
Liite 5.2 Oma pääoma .....	54
Liite 5.3 Osakekohtainen tulos .....	55
Liite 5.4 Rahoitusriskien hallinta .....	55
Liite 5.5 Rahoitusvarat ja velat .....	58
Liite 5.6 Rahoitustuotot ja -kulut .....	61

Liite 5.7 Ehdolliset velat.....	61
6 MUUT LIITETIEDOT .....	62
Liite 6.1 Lähipiiritapahtumat.....	62
Liite 6.2 Konsernin rakenne ja konsolidointi.....	62
Liite 6.3 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset merkittävät tapahtumat .....	63
Liite 6.4 Uudet standardit.....	63
Emoyhtiön tilinpäätös .....	64
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	64
Emoyhtiön tase .....	65
Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	66
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot .....	67
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	67
Olennaiset tapahtumat tilikaudella .....	67
Tilikauden jälkeiset merkittävät tapahtumat .....	68
Tuloslaskelman liitetiedot .....	69
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....	69
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....	70
Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista.....	71
Liitetiedot henkilöstöstä .....	71
Omistukset muissa yrityksissä.....	71
Allekirjoitukset.....	72
Tilintarkastuskertomus.....	74
ESEF-tilinpäätöstä koskeva riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti.....	79

# Hallituksen toimintakertomus

## Puuilon liiketoiminta

Puuido on suomalainen vähittäiskauppaa harjoittava halpakauppaketju. Voimakkaasti kasvavalla ketjulla oli 31.1.2023 päättyneen tilikauden lopussa 37 myymälää eri puolilla Suomea. Lisäksi asiakkaita palvelee verkkokauppa. Tuotevalikoimaan kuuluu rakennustarvikkeet, työkalut, LVI- ja sähkötarvikkeet, eläinruoka ja -tarvikkeet, autotarvikkeet, elintarvikkeet, taloustavara, puutarhatarvikkeet, vapaa-ajan ja muut välineet sekä palvelut. Puuido on yksi Suomen johtavista halpakaupoista ja se palvelee sekä yksityisasiakkaita että huolto- ja korjaustoimintaan sekä rakentamiseen keskittyviä yrityksiä. Yritys tunnetaan edullisista hinnoistaan ja laajasta tuotevalikoimasta. Tilikauden aikana uudet myymälät avattiin Sastamalaan, Tornioon ja Lietoon.

## Yhtiö rakenne

Puuido-konsernin emoyhtiö on Puuido Oyj, jonka liiketoimintana on myydä hallintopalveluja konsernin muille yhtiöille. Konserniin kuuluu lisäksi Puuido Oyj:n 100 % omistama Puuido Invest II Oy sekä sen 100%:sti omistama, vähittäiskauppaa harjoittava liiketoimintayhtiö Puuido Tavaratalot Oy. Konsernin rakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden 2022 aikana.

## Näkymät tilikaudelle 2023

Puuido ennustaa tilikauden 2023 liikevaihdon ja euromääräisen, oikaistun liikevoiton (oikaistu EBITA) kasvavan verrattuna tilikauteen 2022.

Tilikauden näkymiin liittyy edelleen epävarmuustekijöitä, jotka liittyvät energiakriisiin, koronapandemian kehittymiseen, Ukrainan sotaan, korkojen nousuun, yleiseen inflaatiokehitykseen ja siitä johtuvaan ostovoiman alenemiseen.

## Puuilon pitkän aikavälin tavoitteet

Listautumisen yhteydessä julkistetuissa Puuilon pitkän aikavälin tavoitteissa tai kasvuodotuksissa ei ole tapahtunut muutoksia.

Puuilon pitkän aikavälin tavoitteet tilikausille 2021–2025:

- Kasvu: Liikevaihto ylittää 400 milj. euroa tilikauden 2025 loppuun mennessä ja kasvaa organisaationa yli 10 prosenttia vuosittain.
- Kannattavuus: Oikaistu EBITA-% on välillä 17–19 prosenttia liikevaihdosta.
- Osinkopolitiikka: Yhtiö pyrkii jakamaan vähintään 80 prosenttia osinkoa kunkin tilikauden tuloksesta, riippuen yhtiön pääomarakenteesta, taloudellisesta asemasta, yleisestä talous- ja liiketoimintaympäristöstä sekä tulevaisuuden näkymistä.
- Velkaantuneisuus: Yhtiön nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde alittaa 2.0x.

## Tärkeitä tapahtumia

### Avainhenkilöiden suoriteperusteinen lisäosakejärjestelmä

Puuido Oyj:n hallitus päätti 20.4.2022 uudesta yhtiön avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka kattaa suunnilleen kalenterivuodet 2022–2024. Ansaintakriteereinä ovat Puuilon osakkeen kokonaistuotto (TSR) ja Puuilo-konsernin oikaistu liikevoitto (EBITA). Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 75 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, myymäläpäälliköt sekä muita yhtiön avainhenkilöitä. Järjestelmän palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana toukokuun loppuun 2025 mennessä. Rahaosuus on tarkoitettu kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 315 000 Puuilo Oyj:n osakkeen arvoa mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

### **Tulosohjeistuksen muutokset**

Puuilo muutti tulosohjeistustaan tilikaudelle 2022 pörssitiedotteella 7.9.2022. Puuilo ennusti liikevaihdon kasvavan. Liikevaihdon kasvun ennustettiin kuitenkin jäävän kuluvalle tilikaudella pitkän aikavälin vuotuisen kasvutavoitteen alapuolelle (liikevaihto kasvaa orgaanisesti yli 10 prosenttia vuosittain). Euromääräisen oikaistun liikevoiton (oikaistu EBITA) Puuilo ennusti olevan 40–50 milj. euroa. Q3 tulosohjeistuksen yhteydessä yhtiö tarkensi tulosohjeistusta oikaistun EBITA:n osalta 46-50 milj. euroon.

25.5.2022 annetulla pörssitiedotteella yhtiö ennusti euromääräisen oikaistun liikevoiton (EBITA) olevan 35–45 milj. euroa.

### **Omien osakkeiden hankinta**

Puuilo tiedotti 17.6.2022, että yhtiön hallitus on päättänyt käyttää 17.5.2022 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita.

Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 22.6.2022 ja päättyivät 30.6.2022. Tämän jakson aikana Puuilo hankki 315 000 omaa osaketta keskihintaan 4,9020 per osake. Määrä vastaa noin 0,37 % yhtiön kokonaisosakemäärästä, joka on 84 776 953 osaketta.

Hankitut osakkeet käytetään Puuilo Oyj:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Hankintojen jälkeen yhtiön hallussa on yhteensä 315 000 omaa osaketta.

### **Kasvustrategia**

Puuilon tavoitteena on jatkaa asemansa vahvistamista yhtenä Suomen johtavista halpakaupoista hyödyntäen keskeisiä vahvuuksiaan: houkuttelevaa ja laajaa tuotevalikoimaa, edullisia hintoja ja helppoa asiointikokemusta.

Kasvustrategiansa mukaisesti yhtiö pyrkii avaamaan arviolta neljä uutta myymälää vuodessa sekä jatkamaan vertailukelpoisen liikevaihdon kasvattamista nostamalla entisestään tunnettuuttaan. Yhtiöllä on tehokas ja standardoitu myymälänavaamisprosessi, mikä mahdollistaa usean myymälän avaamisen vuosittain ilman, että se vaikuttaa negatiivisesti muuhun operatiiviseen toimintaan. Uudet myymälät ovat keskimäärin kannattavia jo ensimmäisen kokonaisen kuukauden jälkeen avauksesta.

Puuilo pyrkii jatkamaan arvolupauksensa kehittämistä tarjoamalla myös jatkossa asiakaskunnan tarpeisiin vastaavan laajan tuotevalikoiman aina edullisin hinnoin. Puuilo pyrkii myös jatkamaan

panostuksia verkkokauppansa kehittämiseen ja kasvattamiseen, tarjoten asiakkailleen mahdollisuuden asioida niin myymälöissä kuin verkkokaupassa.

## **Myymäläverkoston kehittäminen**

Tilikauden aikana avattiin uudet myymälät Sastamalaan, Tornioon ja Lietoon. Tampereen Lielahden myymälä uudelleen sijoitettiin toukokuussa 2022. Tilikaudella 2023 uudet myymälät avataan Vantaan Porttipuistoon, Keravalle, Vihdin Nummelaan sekä Vantaan Varistoon. Näiden lisäksi avaamme yhden uuden myymälän pääkaupunkiseudulle. Tämän myymälän avauksesta tiedotetaan erikseen lähempänä avausta. Puuilon määritelmän mukaan myymälää pidetään uutena avaamisvuonna ja sitä seuraavana tilikautena. Uudelleensijoitetut myymälät katsotaan vertailukelpoisiksi myymälöiksi.

Puuilolla oli 31.1.2023 yhteensä 37 myymälää (34 myymälää) eri puolilla Suomea. Nykyinen myymäläverkosto on nuori ja yli puolet myymälöistä on avattu viimeisen viiden vuoden aikana. Puilo on avannut viime vuosina keskimäärin 3–4 uutta myymälää vuodessa.

## **Taloudellinen kehitys**

### **Kausivaihtelu**

Puuilon liiketoiminta on osittain kausiluonteista. Näin ollen Puuilon liikevaihdossa, liiketoiminnan tuloksessa ja rahavirroissa esiintyy kausittaisia huippuja, vaikka sesonkiriippuvuus on suhteellisen vähäistä verrattuna kaupanalaan yleisesti. Historiallisesti Puuilon tärkeimpiä kausia liikevaihdollisesti ovat olleet tilikauden toinen ja kolmas neljännes. Lisäksi Puuilon liikevaihtoon vaikuttaa osittain poikkeukselliset, ankarat tai vuodenajalle epätyypilliset sääolot.

### **Liikevaihto, tulos ja kannattavuus**

Tilikaudella 2022 Puuilon liikevaihto kasvoi 9,7 % (+13,2 %) ja oli 296,4 milj. euroa (270,1). Puuilon myymälöiden liikevaihto oli 286,4 milj. euroa (260,5) ja verkkokaupan liikevaihto oli 10,0 milj. euroa (9,6), mikä vastasi 3,4 % (3,6 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihto kasvoi 5,5 % (+2,6 %). Verkkokaupan liikevaihto kasvoi 3,9 % (+20,8 %).

Liikevaihdon kehitykseen vaikuttivat positiivisesti vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kasvu, uudet myymälät sekä verkkokaupan liikevaihdon kasvu. Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti lisääntyneet asiakasmäärät, mutta myös keskiostoksen kasvu.

Puuilon myyntikate oli 107,2 milj. euroa (99,6) ja myyntikatemarginaali oli 36,2 % (36,9 %). Myyntikate on pysynyt hyvällä tasolla huolimatta inflaation myötä nousseista tavaroiden hankintahinnoista. Olemme onnistuneet siirtämään kohonneita hankintahintoja ja logistiikkakustannuksia myyntihintoihin. Lisäksi hyvää katetasoa on saatu pidettyä yllä kasvattamalla omien tuotteiden osuutta liikevaihdosta 20 prosenttiin (18 %). Erityisesti alkuvuoden korkeat varastotasot ovat kasvattaneet varastointi- ja kuljetuskustannuksia, millä on ollut vaikutusta myyntikatteeseen. Varastonkiertoa on saatu tehostettua ja varastotasot ovatkin laskeneet tilikauden aikana noin 2,3 milj. euroa kolmesta uudesta myymälästä huolimatta.

Liiketoiminnan kulut olivat 47,0 milj. euroa (44,0), eli 15,9 % liikevaihdosta (16,3 %). Oikaistut liiketoiminnan kulut olivat 46,4 milj. euroa (41,2) eli 15,7 % liikevaihdosta (15,2 %). Liiketoiminnan kuluissa merkittävin erä oli henkilöstökulut. Henkilöstökulut olivat 29,0 milj. euroa (26,4), eli 9,8 % (9,8 %) liikevaihdosta.

Liiketoiminnan kuluihin sisältyy 0,6 milj. euroa verotarkastukseen liittyviä, vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kuluja. Kuluista 0,5 milj. euroa liittyi listautumiseen ja 0,1 milj. euroa strategiaan hankkeisiin. Vertailukauden liiketoiminnan kuluihin sisältyi 2,9 milj. euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka pääosin liittyivät listautumiseen. Oikaistuun liikevoittoon vaikutti 0,7 milj. euron ifric-tulkinnasta johtuva poistoihin tehty oikaisu pilvipohjaisista IT-palveluista.

Oikaistu EBITA oli 48,8 milj. euroa (48,4) ja oikaistu EBITA-% 16,5 % (17,9 %). EBITA oli 48,2 milj. euroa (45,6) ja EBITA-% oli 16,2 % (16,9 %).

Liikevoitto oli 47,0 milj. euroa (44,5), mikä vastasi 15,9 %:n (16,5 %) liikevoittomarginaalia.

Nettorahoituskulut olivat -3,1 milj. euroa (-4,5). Nettorahoituskulut ilman IFRS 16 vaikutusta olivat -1,7 milj. euroa (-3,2).

Tulos ennen veroja oli 43,9 milj. euroa (39,9). Verot olivat 8,8 milj. euroa (8,0). Tulos oli 35,1 milj. euroa (31,9). Osakekohtainen tulos oli 0,41 euroa (0,38). Osakekohtainen tulos ilman listautumiskulujen vaikutusta oli 0,42 euroa (0,42).

### **Tase, rahoitus ja rahavirta**

Puuilon vaihto-omaisuus oli tilikauden päättyessä 89,9 milj. euroa (92,2). Merirahtien saatavuuden ja toimitusaikojen palattua pandemiaa edeltävälle tasolle, kevät- ja kesäsesonkiin valmistautuminen on voitu aloittaa normaalissa aikataulussa, eikä tuontituotteita ole tarvinnut tilata tavallista aikaisemmin. Tavoitteena on kuitenkin edelleen varaston kiertonopeuden parantaminen.

Konsernin operatiivinen vapaa kassavirta oli 52,7 milj. euroa (10,8) ja siihen vaikuttivat erityisesti hyvä liikevoitto sekä käyttöpääoman aleneminen.

Rahavarat olivat tilikauden lopussa 28,8 milj. euroa (16,5) ja rahoitusasema on vakaa.

Puuilon korolliset velat tilikauden päättyessä olivat yhteensä 123,2 milj. euroa (114,1), josta pitkäaikaisia rahoituslaitoslainoja oli 69,9 milj. euroa (69,8). Tilikauden päättyessä konsernilla ei ollut lyhytaikaisia rahoituslaitoslainoja (-). Muut korolliset velat olivat IFRS 16 -standardin perusteella raportoitavia vuokravelkoja. Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen tilikauden päättyessä oli 1,5 (1,7), mikä on linjassa pitkän aikavälin tavoitteen kanssa.

### **Investoinnit**

Puuilon investoinnit tilikaudella 2022 olivat 2,6 milj. euroa (4,4). Investoinnit kohdistuivat pääosin uusien myymälöiden kalustamiseen ja IT-järjestelmien kehitystyöhön. Vertailukauden investoinnit kohdistuivat pääosin tilikaudella 2021 käyttöönotettuun toiminnanohjausjärjestelmään ja uusien myymälöiden kalustamiseen.

### **Henkilöstö**

Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna oli 693 (663). Henkilöstön määrä keskimäärin oli 806 (788). Henkilöstökulut olivat 29,0 milj. euroa (26,4).

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osaketiedot ja kaupankäynti osakkeilla

Puulo Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Puulo Oyj:n osakepääoma oli tilikauden lopussa 80 000 euroa ja yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 84 776 953 osaketta.

Tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 31.1.2023 osakkeen päätöskurssi oli 6,32 euroa. Osakevaihto tilikaudella oli 221 milj. euroa ja 38 813 822 kappaletta. Osakkeen päivänsisäinen (intraday) ylin hinta tilikaudella oli 8,08 euroa ja alin 4,35 euroa. Tilikauden päättyessä osakkeiden markkina-arvo oli 534 milj. euroa.

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa hallussaan 315 000 omaa osaketta.

Lisää tietoa Puulon osakkeista ja osakkeenomistajista on yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.investors.puulo.fi/osake> ja johdon omistuksista osoitteessa <https://investors.puulo.fi/fi/hallinnointi/johtoryhma>.

### Osakkeenomistajat

Tilikauden päättyessä Puulolla oli 36 932 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Puulo on tammikuussa 2022 tehdyn liputusilmoituksen perusteella saanut tiedon, että Adelis Holding I AB:n omistus Puulon osakkeista Puulo Invest Holding AB:n kautta vastaa 24,56 % omistusosuutta. Tilikauden päättymisen jälkeen, 15.2.2023, yhtiö vastaanotti liputusilmoituksen, jonka mukaan Adelis Holding I AB:n välillinen omistus Puulon osakkeista alitti 20 % liputusrajan ja oli sen jälkeen 18,66 % prosenttia.

Puulo on elokuussa 2022 tehdyn liputusilmoituksen perusteella saanut tiedon, että The Capital Group Companies, Inc:n välillinen omistus Puulon osakkeista vastaa 10,03 % omistusosuutta.

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.1.2023

	Osakemäärä	% Osakkeista
1. Tuomaala Markku Kalevi	4 884 238	5,76 %
2. Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	1 670 882	1,97 %
3. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	1 463 346	1,73 %
4. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 439 000	1,70 %
5. Tuomaala Päivi Maria	1 332 521	1,57 %
6. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 128 000	1,33 %
7. Tuomaala Heikki Tapani	950 000	1,12 %
8. Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	900 000	1,06 %
9. Conficap Oy	888 342	1,05 %
10. Tuomaala Henri Aleks	870 734	1,03 %
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	15 527 063	18,32 %
100 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	26 907 729	31,74 %
Hallintarekisteröityjä osakkeenomistajia yhteensä	43 652 626	51,49 %
<b>Yhteensä</b>	<b>84 776 953</b>	<b>100,00 %</b>



## Omistusjakauma sektoreittain 31.1.2023

	Osakemäärä	% Osakkeista
Julkisyhteisöt yhteensä	3 494 004	4,12 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	47 652 212	56,21 %
Kotitaloudet	24 588 807	29,00 %
Yritykset yhteensä	5 735 308	6,77 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	580 479	0,69 %
Ulkomaat yhteensä	2 726 143	3,22 %
<b>Yhteensä</b>	<b>84 776 953</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Hallintarekisteröidyt</b>	<b>43 652 626</b>	<b>51,49 %</b>

## Jakauma osakekannan mukaan 31.1.2023

Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakemäärä	% Osakkeista
1-100	16 047	43,45 %	876 478	1,03 %
101-500	14 665	39,71 %	3 566 897	4,21 %
501-1000	3 452	9,35 %	2 618 361	3,09 %
1001-5000	2 407	6,52 %	4 882 076	5,76 %
5001-10000	195	0,53 %	1 388 981	1,64 %
10001-50000	105	0,28 %	2 135 884	2,52 %
50001-100000	19	0,05 %	1 423 246	1,68 %
100001-500000	26	0,07 %	6 775 934	7,99 %
500001-	16	0,04 %	61 109 096	72,08 %
<b>Yhteensä</b>	<b>36 932</b>	<b>100,00 %</b>	<b>84 776 953</b>	<b>100,00 %</b>

## Johdon osakeomistus

Puulo Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.1.2023 yhteensä 6 192 866 Puulo Oyj:n osaketta, mikä vastasi 7,30 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

Toimitusjohtajalla oli 31.1.2023 297 712 Puulo Oyj:n osaketta, mikä vastasi 0,35 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä. Konsernin johtoryhmällä mukaan lukien toimitusjohtaja oli 31.1.2023 768 126 Puulo Oyj:n osaketta, mikä vastasi 0,91 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

## Liputusilmoitukset

Tilikauden aikana Puulo sai seuraavat arvopaperimarkkinalain mukaiset osakkeenomistajien liputusilmoitukset:

The Capital Group Companies, Inc:n välillinen omistusosuus Puulon osakkeista ylitti 10 %:n liputusrajan 29.8.2022 ja oli sen jälkeen 10,03 prosenttia.

Lisää tietoa Puulon osakkeista ja osakkeenomistajista on yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.investors.puulo.fi/osake> ja johdon omistuksista osoitteessa <https://investors.puulo.fi/fi/hallinnointi/johtoryhma>.

## **Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät**

Puulo-konsernin riskienhallintaa ohjaa hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Riskienhallintapolitiikan tarkoituksena on määrittää riskienhallinnan viitekehys, prosessit, hallinnointi ja vastuut Puuilossa.

Riskienhallinnan pääasiallinen tavoite Puuilossa on tukea yrityksen strategian mukaista toimintaa, liiketoiminnan jatkuvuutta ja liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamista tunnistamalla yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja hallitsemalla niitä proaktiivisesti. Kokonaisvaltainen riskienhallinta painottaa yrityskulttuurin roolia ja se on integroitu osa Puuilon liiketoimintaa ja sen suunnittelua sekä päätöksentekoa.

Hallituksella on vastuu valvoa ja varmistaa, että yhtiön riskienhallintaprosessin toiminnot ovat kokonaisvaltaisia. Hallitus määrittää riskihalun ja -toleranssin vallitsevien olosuhteiden mukaisesti. Hallitus on myös vastuussa riskienhallintaan liittyvien yhtiön politiikkojen hyväksymisestä. Puuilon operatiivinen johto on vastuussa asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta sekä niitä uhkaavien riskien kontrolloinnista, johtamisesta ja lieventämisestä. Operatiivinen johto on myös vastuussa riskienhallintatyöstä sekä riskienhallinnan suorituskyvyn ja riittävien resurssien saatavuuden takaamisesta.

Riskejä arvioidaan säännöllisesti ja hallitaan kokonaisvaltaisesti. Konsernin riskikartta sekä merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät raportoidaan Puuilon hallitukselle säännöllisesti. Merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä raportoidaan markkinoille toimintakertomuksessa ja niissä tapahtuneissa olennaisista muutoksista liiketoiminta- ja puolivuotiskatsauksissa.

## **Puuilon merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät**

### ***Geopoliittiset riskit***

Vaikka Puuilon liiketoimintaan ei kohdistu välittömiä Venäjään tai Ukrainaan liittyviä riskejä, Venäjän sotilastoimet ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta Euroopassa. Tilanteella voi olla vaikutusta kulutuskäyttäytymiseen ja ostovoimaan ja siten Puuilon liiketoimintaan. Lisäksi Venäjään liittyvät pakotteet voivat välillisesti vaikuttaa globaaleihin toimitusketjuihin. Kiinan suurvaltapolitiikan radikaali muutos voisi johtaa merkittäviin muutoksiin toimittajaympäristössä.

Geopoliittinen tilanne ja sen välilliset markkinavaikutukset lisäävät asiakkaiden hintatietoisuutta. Puulo pyrkii vaikuttamaan kuluttajakäyttäytymiseen pitämällä yllä laajaa tuotevalikoimaa, ylläpitämällä edullista hintamielikuvaa ja tekemällä harkittuja hinnoittelupäätöksiä. Kiinaan liittyvää riskiä voidaan hallita seuraamalla tilannetta ja lisäämällä hankintamaiden lukumäärää.

### ***Kuluttajakäyttäytymisen muutos***

Kuluttajakäyttäytymisessä voi tapahtua muutoksia tai ostovoima voi muuttua inflaation, energiahintojen tai korkojen nousun vuoksi.

Puulo pyrkii vaikuttamaan kuluttajakäyttäytymiseen mainonnan keinoin, sekä ylläpitämään edullista hintamielikuvaa ja tekemällä harkittuja hinnoittelupäätöksiä.

### ***Häiriöt toimitusketjuissa***

Häiriöillä yhtiön tavarantoimittajien tai omien myymälöiden varastointi- ja logistiikkaketjussa sekä mahdollisilla logistiikka-alan lakoilla voi olla haitallinen vaikutus Puuilon liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtoihin.

Puulo hallitsee riskiä hajauttamalla toimitusketjua sekä pitämällä myymälöiden ja keskusvarastojen varastotasot riittävällä tasolla.

### ***Kilpailijoiden toimet ja uusien kilpailijoiden tulo markkinoille***

Suomen vähittäiskauppa-markkinat ovat kilpaillut, joten kilpailijoiden toimet ja uusien kilpailijoiden tulo markkinoille voivat vaikuttaa Puuilon asemaan.

Kilpailijoiden eri toimiin pystytään reagoimaan markkinoinnin, hinnoittelun ja valikoimanhallinnan avulla sekä myymäläverkoston nopean laajentamisen kautta. Lisäksi riskiä hallitaan seuraamalla kilpailijoita ja arvioimalla heidän toimenpiteitensä aktiivisesti.

### ***Tehoton varastonhallinta***

Tehoton varaston hallinta voi aiheuttaa tappioita tai tulon menetyksiä. Mikäli Puulo ei kykene hallitsemaan varastoaan kysynnän mukaan, saattavat ylisuuret varastotasot nostaa logistiikkakustannuksia. Sesonkituotteiden liian alhainen määrä puolestaan johtaisi liikevaihdon menetykseen ja negatiiviseen asiakaskokemukseen.

Puulo hallitsee varastonhallintaan liittyvää riskiä aktiivisella tuotevalikoimapäivityksellä, varastonkierron seurannalla sekä varastojen keskittämällä ja riittävän kapasiteetin varmistamisella etupainotteisesti.

### ***Henkilöstön pysyvyys ja saatavuus***

Työntekijöiden rekrytoinnissa tai palveluksessa pitämisessä epäonnistuminen voi vaikuttaa haitallisesti Puuloon.

Yhtiö hallitsee riskiä pyrkimällä parantamaan työnantajamielikuvaa, panostamalla esihenkilötyön laatuun, sitouttamis- ja kannustinohjelmilla sekä pitämällä henkilökunnan toimenkuvat mielekkäinä. Lisäksi rekrytoinnit tehdään huolellisesti ja niissä käytetään soveltuvuusarvioiteja.

### ***IT riskit***

Henkilökunnan tietämättömyys tai osaamattomuus tietojen suojaamisessa ja käsittelyssä voi aiheuttaa tietojen joutumisen väärin käsiin tai mahdollistaa ulkopuolisen tunkeutumisen tietojärjestelmiin.

Henkilökunnan tietämättömyyteen liittyvää riskiä hallitaan ohjeistamalla ja kouluttamalla henkilökuntaa säännöllisesti.

Yhtiön järjestelmiin voidaan tehdä tietomurto ja liikesalaisuuksia tai henkilötietoja varastetaan tai tietoja muutetaan oman edun tavoittelemiseksi tai yhtiön vahingoittamiseksi.

Tietoturvaan liittyviä riskejä voidaan hallinnoida tietoturvaan liittyvien käytäntöjen, dokumentaation ja ohjeistuksen kehittämällä sekä tietoturvaa koskevalla vuosisuunnitelmalla. Lisäksi riskiä voidaan pienentää tunnistamalla haavoittuvuuksia ja rakentamalla rajapinnassa olevien komponenttien aktiivista valvontaa ja haavoittuvuuksien seuranta.

Häiriöillä yhtiön IT-järjestelmissä, mukaan lukien terroristisessa tarkoituksessa tehtävä kansainvälisten tietoliikenneyhteyksien katkaiseminen, voi olla merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Häiriöt voivat vaikuttaa tavaravirtojen, tilausten, asiakasdatan, varastojen, jakelun ja tuotetäydennysten hallintaan sekä liiketoimintatietojen, sisäpiiri-informaation ja henkilöstöön liittyvien tietojen hallintaan. Lisäksi ne voivat vaikuttaa muiden johtamiseen liittyvien ja taloudellisten tietojen tehokkaaseen hallintaan.

Mahdollisten IT-häiriöiden vaikutusta on pyritty rajaamaan kuvaamalla kriittisten häiriöiden hallintaprosessi. Lisäksi yhtiöllä on IT-palveluiden jatkuvuussuunnitelma sekä toimintakriittisten palveluiden toipumissuunnitelmat. Nämä suunnitelmat on dokumentoitu yhdessä toimittajien kanssa.

### ***Globaali pandemia***

Maailmanlaajuisilla epidemioilla kuten koronaviruspandemialla voi olla merkittävä haitallinen vaikutus Puuilon liiketoimintaan muun muassa toimitusketjujen häiriöiden kautta ja sekä liittyen asiakkaiden rajoituksiin asioida yhtiön liikkeissä. Matkailurajoitukset voivat myös nostaa kysyntää Puuilon myymälöissä ja Puuilon valikoimalle.

Puuilo hallitsee pandemiaan liittyvää riskiä laajalla myymäläverkostolla, joka suojaa yhtiötä tilanteissa, joissa sulkemisrajoituksia ei kohdisteta koko maahan. Myymäläverkoston kasvattaminen tukee tätä entisestään. Lisäksi pandemiaan liittyvää riskiä hallitaan kehittämällä verkkokaupan ja sen toimitusmuotoja, laajentamalla toimitusketjun kumppaniverkoston ja lisäämällä hankintamaiden lukumäärää.

### ***Epäonnistumiset uusien kauppapaikkojen löytämisessä tai myymälöiden avaamisessa***

Puuilon periaatteena on toimia vuokratiloissa myymälätilojen omistamisen sijasta. Puuilo voi kohdata haasteita uusien ja uudelleensijoitettujen myymälöiden avaamisessa ja uusien vuokratilojen löytämisessä.

Puuilo vastaa näihin riskeihin arvioimalla kauppapaikkojen potentiaalia tarkasti sekä kartoittamalla aktiivisesti uusia kauppapaikkoja.

### ***Puuilo-brändiin ja markkinointiin liittyvät riskit***

Puuilon kyky houkuttaa asiakkaita riippuu merkittävältä osin sen brändin vahvuudesta, eikä Puuilo välttämättä pysty ylläpitämään tai parantamaan brändinsä mainetta. Puuilon mainonta- ja markkinointiohjelmat eivät välttämättä tuota riittävää tunnettuutta asiakkaiden keskuudessa ja kasvata asiakasmääriä. Media-inflaatio ja muut muutokset markkinoinnin toimitusketjussa sekä kustannusten nousu saattavat vaikeuttaa markkinointia ja vaikuttaa sen tehokkuuteen.

Puuilo-brändin mainetta voidaan ylläpitää ja parantaa tekemällä kuluttaja- ja asiakastutkimuksia, testaamalla konsepteja kontrolliryhmissä, kehittämällä asiakaskokemusta sekä mittaamalla mainontaa. Lisäksi brändiä voidaan vahvistaa yhä vaikuttavammalla markkinoinnilla, sekä kehittämällä markkinoinnin keinovalikoimaa.

### ***Valuuttariskit***

Valuuttakurssien muutoksilla voi olla olennainen vaikutus Puuilon liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja rahavirtoihin.

Puuilo hallitsee valuuttariskejä seuraamalla valuuttakurssikehitystä ja arvioimalla valuuttakurssisuojauskeinojen tarpeellisuutta säännöllisesti.

## **Korkoriskit**

Puuilon rahoituslaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia, mikä altistaa yhtiön korkotason vaihteluille.

Puulo hallitsee riskiä korkotason aktiivisella seurannalla. Tarvittaessa korkoriskiä vastaan voidaan tehdä suojauksia tai lyhentää lainapääomaa.

Puuilon riskienhallinnan yleisiä periaatteita on kuvattu myös yhtiön sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.investors.puulo.fi/fi/hallinnointi/riskienhallinta-ja-sisainen-valvonta>.

## **Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytymiskokous**

Puulo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.5.2022 Helsingissä. COVID-19-pandemian ja fyysisen yhtiökokouksen järjestämiseen liittyvän epävarmuuden vuoksi yhtiökokouksessa noudatettiin poikkeuksellisia kokousmenettelyjä väliaikaista poikkeamista osakeyhtiölaista koskevan lain nojalla, eivätkä osakkeenomistajat tai heidän asiamiehensä voineet saapua kokouspaikalle. Osakkeenomistajilla ja heidän asiamiehillään oli kuitenkin mahdollisuus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksia äänestämällä ennakkoon sekä tekemällä vastaehdotuksia ja esittämällä kysymyksiä ennakkoon. Kokouksessa oli edustettuna 116 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 57 358 913 osaketta ja ääntä.

Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.2.2021 – 31.1.2022, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana toimineille sekä hyväksyi kaikki hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös sille esitetyn yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan.

## **Osinko**

Yhtiökokous päätti, että 31.1.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa yhteensä 0,30 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 24.5.2022 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen osinkoerän maksupäivä oli 31.5.2022. Osingon toinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen erän täsmäytyspäivänä 20.10.2022 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Toisen osinkoerän maksupäivä oli 27.10.2022.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen tarvittaessa päättämään osingon toiselle erälle uuden osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säännökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

## **Hallituksen kokoonpano**

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi (6). Hallituksen jäseniksi valittiin nykyisistä jäsenistä Timo Mänty, Tomas Franzén, Rasmus Molander, Mammu Kaario ja Markku Tuomaala sekä uutena jäsenenä Bent Holm seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi Timo Männyn.

## **Hallituksen jäsenten palkkiot**

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot maksetaan seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 30 000 euroa kullekin. Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsenten vuosipalkkiot maksetaan seuraavasti: tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 5 000 euroa ja muille tarkastusvaliokunnan jäsenille 2 500 euroa.

## **Tilintarkastaja**

Yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 1.2.2022 – 31.1.2023 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi syyskuuhun 2022 asti KHT Enel Sintonen. Sintosen siirryttyä pois PricewaterhouseCoopers Oy:n palveluksesta, päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Mikko Nieminen.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

## **Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta**

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 8 477 695 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta kuitenkin siten, että yhtiön hallussa kulloinkin olevien osakkeiden määrä ei ylitä 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan hankkia vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Omien osakkeiden hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Valtuutus kumoaa 1.6.2021 annetun valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti, kuitenkin enintään 31.7.2023 saakka.

## **Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta**

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 8 477 695 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus päättää muista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus kumoaa 1.6.2021 annetun valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti, kuitenkin enintään 31.7.2023 saakka.

## **Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustaminen**

Yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset seuraaville varsinaisille yhtiökokouksille sekä tarvittaessa ylimääräisille yhtiökokouksille. Yhtiökokous myös hyväksyi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaan osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämistä edustajista. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Hallituksen puheenjohtaja ei osallistu nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on vuosittain niillä kolmella osakkeenomistajilla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän kalenterivuoden lokakuun 1. arkipäivänä. Nimeämisoikeus määräytyy Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasluettelon mukaisesti. Mikäli osakkeenomistaja esittää viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden syyskuun viimeisenä arkipäivänä yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, osakkeenomistajan omistusosuuteen lasketaan myös sellainen osakkeenomistajaan rinnastettavan henkilön omistusosuus, joka on otettava huomioon arvopaperimarkkinalain mukaista liputusvelvollisuutta arvioitaessa.

Hallituksen puheenjohtaja pyytää edellä määräytyvän nimeämisoikeuden mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain uuden nimitystoimikunnan tultua nimetyksi. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet eivät saa palkkiota nimitystoimikunnan jäsenyydestä. Jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Tarvittaessa osakkeenomistajien nimitystoimikunta voi tehtäviensä hoitamiseksi käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita yhtiön hyväksymien kustannusten mukaisesti.

Yhtiökokouksen puheenjohtajana toimi asianajaja Antti Ihamuotila.

Yhtiökokouspöytäkirja on saatavilla Puuilon sijoittajasivuilla osoitteessa <https://www.investors.puuilo.fi/fi/hallinnointi/yhtiokokous>.

## **Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset**

Yhtiön tarkastusvaliokunnan kokoonpanoon ei tehdä muutoksia. Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat: Mammu Kaario (puheenjohtaja), Rasmus Molander ja Markku Tuomaala.

## **Voitonjakoehdotus**

Puuilo Oyj:n hallitus ehdottaa 16.5.2023 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.2.2022-31.1.2023 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,34 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon jakamista kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä, 0,17 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 23.5.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingon ensimmäisen erän maksupäiväksi 30.5.2023.

Osingon toinen erä 0,17 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 19.10.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 26.10.2023. Hallitus ehdottaa,

että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 29.3.2023 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 84 461 953 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 28 717 064,02 euroa.

Puulo Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 102 738 190,57 euroa, josta tilikauden voitto on 41 297 199,63 euroa. Ehdotettu osinko vastaa noin 82 % Puulo-konsernin tilikauden tuloksesta.

## **Varsinainen yhtiökokous**

Puulon varsinainen yhtiökokous pidetään 16.5.2023.

## **Tilikauden päättämispäivän jälkeiset merkittävät tapahtumat**

### **Liputusilmoitus**

Puulo vastaanotti 15.2.2023 arvopaperimarkkinain 9 luvun 6 ja 7 pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Adelis Holding I AB:n välillinen omistus Puulon osakkeista alitti 20 % liputusrajan ja oli sen jälkeen 18,66 % prosenttia.

## **Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Puulon varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Bent Holm, Mammu Kaario, Rasmus Molander ja Markku Tuomaala. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Lasse Aho ja Tuomas Piirtola. Nykyiset hallituksen jäsenet Tomas Franzén ja Timo Mänty ovat ilmoittaneet, etteivät ole enää käytettävissä hallituksen jäseniksi. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Lasse Aho.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot vastaavat hallituksen nykyisiä palkkioita.

## **Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista**

### **Puulon liiketoimintamalli**

Puulo toimii Suomen halpakauppariikkinalla, joka on osa Suomen vähittäiskaupan kokonaismarkkinaa. Halpakauppariikkinan trendejä Suomessa ja muissa Pohjoismaissa ovat muun muassa ihmisten hintatietoisuuden lisääntyminen.

Puulo on noussut yhdeksi Suomen halpakauppariikkinan johtavista toimijoista menestyvän myymäläkonseptin ansiosta. Liikevaihdolla mitattuna Puulo on yksi Suomen suurimmista käyttötavaroihin keskittyvistä myymäläketjuista.

Puulon päätuoteryhmät ovat: rakennustarvikkeet, työkalut, LVI- ja sähkötarvikkeet, eläinruoka ja -tarvikkeet, autotarvikkeet, elintarvikkeet, taloustavara, puutarhatarvikkeet, vapaa-ajan ja muut välineet sekä palvelut.



## **Vastuullisuuden periaatteet ja olennaiset näkökohdat**

Puulo on sitoutunut kehittämään yhteiskuntavastuuta koskevia toimintaohjeitaan ja käytäntöjään. Toiminnan harjoittaminen kestävästi ja vastuullisesti on olennainen osa Puuilon toimintaa, tekemisen kokonaislaatua ja arvopohjaa. Yhtiö tunnistaa yritys vastuun teemaksi, jonka edistäminen läpi koko toimintaketjun on velvollisuus mutta myös luo arvoa koko liiketoiminnalle. Tämä edellyttää tarkkoja ja tavoitteellisia toimenpiteitä yhtiön kaikilla tasoilla.

Tilikaudella 2021 Puulo alkoi luoda rakenteita entistä systemaattisemmalle vastuullisuustyölle tavoitteineen ja mittareineen. Tätä varten laadimme tärkeimpien sidosryhmiemme edustajien kanssa olennaisuusanalyysin, jonka pohjalta loimme tavoitteet vastuullisuustyöllemme. Tilikaudella 2022 olemme päivittäneet vastuullisuusteemojemme painotukset ja jatkaneet vastuullisuustyötämme kohti tavoitteiden saavuttamista. Vastuullisuustyön kannalta merkittävimmiksi sidosryhmiksi on tunnistettu asiakkaat, henkilöstö, omistajat, viranomaiset, rahoittajat ja media. Toimilla pyritään palvelemaan sidosryhmiä mahdollisimman laadukkaasti, vastuullisuusnäkökohdat huomioiden. Olennaiset vastuullisuusteemat on jaoteltu kolmeen painopistealueeseen, jotka ovat vastuullinen kauppia, hyvä työpaikka ja kestävämpi kuluttaminen. Vastuullinen kauppia kattaa puuilolaisten oman tekemisen lisäksi toimitusketjun toiminnan. Hyvä työpaikka tarkoittaa osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä sekä työpaikkaa, jossa työntekijät viihtyvät ja johon he voivat sitoutua. Kestävämpi kuluttaminen tarkoittaa konkreettisia säästö- ja tehostamistoimia ympäristöä ajatellen.

## **Vastuullisuuden organisointi**

Puuilossa johtoryhmän jäsenet vastaavat vastuullisuustyöstä. Vastuullisuuden kokonaisuudesta sekä talous-, ympäristö- ja yhteiskuntavastuusta vastaa toimitusjohtaja, toimitusketjusta (tuotevastuu ja logistiikka) ostojohtaja ja sosiaalisesta vastuusta työntekijöiden osalta henkilöstöjohtaja. Johtoryhmä pitää vuosikellon mukaisen säännöllisesti vastuullisuuskatsauksen, jossa tarkistetaan suunnitelmien ja toimenpiteiden eteneminen sekä olennaisuusanalyysin ajantasaisuus.

## **Keskeiset sitoumukset ja politiikat**

Puulo edellyttää toimittajiensa ja yhteistyökumppaneidensa sitoutuvan edistämään vastuullisuutta. Puulo on sitoutunut Amfori BSCI:n eettisiin toimintaperiaatteisiin ja siten noudattaa YK Global Compact -yritys vastuualoitteen periaatteita sekä OECD:n monikansallisten yritysten toimintaohjeita. Lakien ja säädösten noudattamisen lisäksi Puulo edellyttää toimittajiltaan ja kumppaneiltaan samaa tai vastaavaa lähestymistapaa ja kannustaa heitä proaktiiviseen vastuullisen tuotannon ja valikoiman kehittämiseen. Puuilolla on käytössä myös Hankinnan eettinen ohjeistus (Supplier Code of Conduct), joka sisällytetään osaksi yhteistyösopimuksia. Ohjeistus sisältää hankinnan peruseriaatteet ja odotukset toimittajille.

## **Sosiaaliset vaikutukset ja ihmisoikeuksien kunnioittaminen**

Puuilon vastuullisuustyötä pohjustavat yritystoiminnan kansalliset ja kansainväliset lait ja säädökset sekä työnantajavelvoitteet ja sitoumukset. Yhtiö on sitoutunut noudattamaan näitä, mutta pyrkii samalla kasvattamaan vapaaehtoisten sitoumusten ja vastuullisuustoimien määrää ja kehittämään toimitusketjujen vastuullisuuden varmentamista. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota tavarantoimittajien valintaan ja konkreettisenä toimenpiteenä on liittynyt Amfori Business Social Compliance Initiative (BSCI) -aloitteeseen. Aloitteen tavoite on edistää sosiaalista vastuuta kansainvälisessä toimitusketjussa. BSCI:n järjestelmä perustuu kansainvälisiin sopimuksiin, kuten ILO:n, YK:n ja OECD:n ihmisoikeuseriaatteisiin. BSCI vaikuttaa moniulotteisesti vastuullisten työolojen kehittämiseen

toimitusketjuissa tarjoamalla tietoa, koulutusta, vaikuttamistyötä ja suorittamalla auditointeja. Tilikauden 2022 aikana BSCI:n tai vastaavan sitoumuksen omaavien ulkomaisten toimittajien osuus toimitusketjussamme on ollut noin 44 %. Näiltä toimittajilta tehtyjen hankintojen osuus Puuilon ulkomaisista ostoista oli noin 70 %. Puuilon tavoitteena on, että tilikauden 2025 loppuun mennessä 80 % omien tuotemerkkien toimitusketjujen tavarantoimittajista on BSCI-auditoituja.

Lisäksi Puuilolla on käytössä Hankinnan eettinen ohjeistus (Supplier Code of Conduct), joka sisällytetään osaksi yhteistyösopimuksia. Yhtiö jatkaa eettisen ohjeistuksen liittämistä osaksi sopimuksia sitä mukaa kun sopimuksia uusitaan ja se liitetään osaksi kaikkia uusia sopimuksia. Tilikauden 2022 lopussa sitoumuksen piirissä oli 82 % niistä Puuilon aktiivisista suomalaisista toimittajista, joiden vuosiotot ylittävät 100 tuhatta euroa. Näiden toimittajien osuus vastasi noin 70 % kotimaan tavarahankinnoista. Puuilon tavoitteena on, että sitoumus on osa sopimusta tilikauden 2025 loppuun mennessä 80 prosentissa sopimuksista. Hankinnan eettisen ohjeistuksen sisältävä sopimusmalli on laadittu myös ulkomaisille toimittajille.

## **Henkilöstö ja työturvallisuus**

Puuilon henkilöstömäärä kasvaa jatkuvasti ketjun laajenemisen myötä ja tilikaudella 2022 yhtiö avasi kolme uutta myymälää. Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna oli tilikauden 2022 päättyessä 693 (663). Puuilo tukee koko henkilöstöään oppimisessa ja urakehityksessä, tarjoaa turvalliset työolosuhteet ja oikeudenmukaiset työehdot sekä kohtelee kaikkia tasa-arvoisesti. Yhtiö panostaa työsuhteiden pysyvyyteen. Lähes 80 % työsuhteistamme on vakituisia ja kokoaikaisia tavoitteenamme on pitää sama taso myös jatkossa. Puuilo tekee järjestelmällisesti työtä henkilöstön hyvinvoinnin eteen ja mittaa tuloksia vuosittaisella henkilöstötyytyväisyyskyselyllä. Puuilo maksaa kaikille vähintään työehtosopimuksen mukaista palkkaa, työntekijöillä on täysi järjestäytymisvapaus, ja kaikille henkilöstöryhmille on valittu heitä edustavat luottamushenkilöt.

Työntekijöille tarjotaan sairaanhoitotasoinen työterveyshuolto. Työterveyshuollon kanssa käytetään toimivaa yhteistyömallia, jossa yhteisillä tavoitteilla ja niiden toteutumisen seurannalla pyritään ennalta ehkäisemään riskejä.

Kaikki Puuilon työntekijät suorittavat vuosittain työturvallisuuskoulutuksen ja se on myös osa uusien työntekijöiden perehdytystä. Puuilo seuraa tiiviisti työturvallisuuden toteutumista työsuojelutoimikunnassa, joka edistää turvallisuusasioita aktiivisesti arjessa esihenkilöiden tukena. Mittaamme järjestelmällisesti tapaturmataajuutta. Henkilöstö tekee sisäisen ilmoitusjärjestelmän kautta ilmoitukset vaaratilanteista ja läheltä piti -tilanteista, jotka esihenkilö käsittelee. Työsuojelutoimikunta seuraa ilmoitusten määriä ja toimenpiteitä. Järjestelmästä on nähtävissä myös muun muassa vaarojen ja riskien kartoitukset sekä työsuojelun toimintaohjelma.

Puuilon työtä raamittaa on tasa-arvo-, yhdenvertaisuus- ja henkilöstön kehittämissuunnitelma. Yhtiön tavoitteena on olla menestyvä yritys, jonka kaikilla työntekijöillä on yhtäläiset mahdollisuudet onnistua ja kehittyä työssään. Puuilo haluaa olla työyhteisö, jossa työntekijät kohtelevat toisiaan tasavertaisesti ja tasapuolisesti. Yhtiöllä on toimintamallit kiusaamiseen, häirintään ja epäasialliseen kohteluun puuttumiseen. Ketään ei saa syrjiä sukupuolen, iän, alkuperän, kansalaisuuden, kielen, uskonnon, vakaumuksen, mielipiteen, poliittisen toiminnan, ammattiyhdistystoiminnan, perhesuhteiden, terveydentilan, vammaisuuden, seksuaalisen suuntautumisen tai muun henkilöön liittyvän syyn perusteella.

## **Ympäristönäkökulmat**

Puulo tahtoo toimia resurssiviisaasti ja varmistaa puhtaan ja elinkelpoisen ympäristön myös tulevaisuudessa. Yhtiö kiinnittää erityistä huomiota jätetuoton kierrätysasteen sekä sen hiilijalanjäljen seurantaan ja hallintaan. Sekajätteen määrää pystyttiin pienentämään lisäämällä muovin ja energijakeen lajittelua. Jätetuottoa mitataan siten, että myymäläpäälliköt voivat seurata sekä myymäläkohtaisia että koko ketjun jätetuottoa. Henkilökuntaa koulutetaan entistä laadukkaampaan lajitteluun, ja jätehuollon välineistöä uusittiin ja lisättiin.

Puuilon jätehuolto on hiilineutraali. Aiheutettuja hiilidioksidipäästöjä kompensoitiin metsittämällä pysyviä hiilinieluja. Puulo pyrki myös parantamaan sen tuottamien jättejakeiden uudelleenkäyttöä. Tilikaudella 2022 jätetuotto oli 1 156 tonnia (1 213 tonnia) ja kierrätysaste 69 % (68 %). Tavoitteena on tilikauden 2025 loppuun mennessä nostaa kierrätysaste vähintään 73 prosenttiin sekä hidastaa jätteiden kokonaismäärän ja hiilijalanjäljen kasvua vuosittain.

Puuilon itse hankkima sähköstä 100 % on peräisin uusiutuvista energialähteistä. Sähkönhankintaa keskitetään Puuilon omaan hankintaan, jotta kulutuksen mitattavuutta sekä hankinnan ja käytön vastuullisuutta voidaan parantaa. Tilikaudella 2022 vertailtavissa oleva sähkönkulutus laski 81 653 kWh (64 385 kWh) eli noin 2 % suhteessa edelliseen vuoteen (-2 % tilikaudella). Sähkönkulutusta on pystytty vähentämään vanhojen myymälöiden valaistussaneerauksin ja optimoimalla energiankulutusta. Yli puolet Puuilon myymälöistä on korkeintaan viisi vuotta vanhoja, jolloin niiden kiinteistötekniikka on jo lähtökohtaisesti ajan tasalla ja energiatehokasta.

Puuilon tavoitteena on vertailukelpoisesti pienentää sen hallinnassa olevien kuljetusten kasvihuonekaasupäästöjä tekemällä tiivistä yhteistyötä päälogistiikkakumppanien kanssa. Seuraamme kuljetusten päästöjä ja tilikaudella 2022 Puuilon kuljetussopimuksilla tehtyjen kuljetusten kasvihuonekaasupäästöt olivat 1 639 tonnia (3 217 tonnia). Teemme yhteistyötä kuljetuksissa tunnetun kansainvälisen toimijan kanssa. Tilikauden 2023 aikana jatkamme logistiikkakumppanimme kanssa kuljetusten ilmastovaikutusten arviointia ja mitattavuuden kehittämistä.

## **Korruption ja lahjonnan torjuminen**

Puulo ei hyväksy minkäänlaista korruptiota ja lahjontaa. Puulo on sitoutunut korruption vastaiseen ja eettiseen toimintaan ja edellyttää samaa kumppaneiltaan. Korruption vastainen toiminta on sisällytetty myös Hankinnan eettiseen ohjeistukseen. Puulo kantaa vastuunsa tutkimalla tilanteet ja tekemällä korjaavia toimenpiteitä yhteistyössä muiden ketjun jäsenten kanssa. Sisäinen eettinen ohjeistus laadittiin tilikauden 2022 aikana.

Puuilon verkkosivuilla on kaikille avoin Whistleblowing-ilmoituskanava. Kanavan kautta voi nimettömänä ilmoittaa Puulo johdolle hankinnan eettisten ohjeiden rikkomisesta, esimerkiksi korruptiosta tai muusta epäeettisestä käytöksestä tai tällaisesta epäilystä. Tilikaudella 2022 ei ilmennyt raportoituja syrjimisapauksia tai epäilyjä väärinkäytöksistä.

## EU-taksonomia

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän eli taksonomian tarkoitus on auttaa yrityksiä ja sijoittajia arvioimaan, ovatko taloudelliset toimet kestäviä ympäristön kannalta. Taksonomia määrittelee liiketoiminnalle kriteeristön, jonka perusteella voidaan arvioida, missä määrin yrityksen toiminta tukee ympäristö- ja ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Puulon liiketoiminta on vähittäiskauppa yksityisille kuluttajille ja yritysasiakkaille. Tavaroiden myynti ei kuulu taksonomian piiriin, eikä siitä muodostu taksonomian mukaista liikevaihtoa.

Oheisessa taulukossa on kerrottu luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta tilikaudelta 2022.

Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta	Merkittävän edistämisen kriteerit				Ei merkittävää haittaa - kriteerit					Taksonomian mukainen osuus liikevaihdosta		Luokka (mahdollistava / siirtymätoiminta)	
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Biodiversiteetti ja ekosysteemit	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Biodiversiteetti ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoinnet		2022
		milj. euroa	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%	E/T
<b>TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																
Ympäristötavoitteita merkittävästi edistävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																
<b>Liikevaihto ympäristötavoitteita merkittävästi edistävästä (taksonomian mukaisista) toiminnoista</b>																
Taksonomiakelpoiset, mutta ei merkittävästi ympäristötavoitteita edistävät (ei-taksonomian mukaiset) toiminnot																
<b>Liikevaihto taksonomiakelpoisista mutta ei merkittävästi ympäristötavoitteita edistävästä (taksonomian mukaisista) toiminnoista</b>																
<b>Yhteensä taksonomiakelpoinen liikevaihto</b>																
<b>EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																
Liikevaihto ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista		296,4	100 %													
<b>Yhteensä taksonomiakelpoinen ja ei-taksonomiakelpoinen liikevaihto</b>		<b>296,4</b>	<b>100 %</b>													

Oheisessa taulukossa on kerrottu luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista tilikaudella 2022.

	Koodi(t)	Investoinnit	Osuus investoinneista	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa - kriteerit					Taksonomian mukainen osuus investoinneista		Luokka (mahdollistava / siirtymätoiminta)
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Biodiversiteetti ja ekosysteemit	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja merten luonnonvarat	Kiertotalous	Biodiversiteetti ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoimet	2022	2021	
		milj. euroa	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%	E/T
<b>TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																	
Ympäristötavoitteita merkittävästi edistävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																	
<b>Investoinnit ympäristötavoitteita merkittävästi edistäviin (taksonomian mukaisista) toimintoihin</b>																	
Taksonomiakelpoiset, mutta ei merkittävästi ympäristötavoitteita edistävät (ei-taksonomian mukaiset) toiminnot																	
<b>Taksonomiakelpoisista mutta ei merkittävästi ympäristötavoitteita edistävät (taksonomian mukaisista) investoinnit</b>																	
<b>Yhteensä taksonomiakelpoiset investoinnit</b>																	
<b>EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																	
Investoinnit ei-taksonomiakelpoisiin toimintoihin																	
		12,2	100 %														
<b>Yhteensä taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset investoinnit*</b>																	
		12,2	100 %														

Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä käyttöoikeusomaisuuseriin (vuokrasopimukset).

Oheisessa taulukossa on kerrottu luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista tilikaudella 2022.

	Koodi(t)	Osuus liiketoimintakuluista	Merkittävän edistämisen kriteerit					Ei merkittävää haittaa - kriteerit					Taksonomian mukainen osuus toimintakuluista		Luokka (mahdollistava / siirtymätoiminta)		
			Liiketoimintakulut	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja meren luonnonvarat	Kiertotalous	Biodiversiteetti ja ekosysteemit	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesivarat ja meren luonnonvarat	Kiertotalous	Biodiversiteetti ja ekosysteemit	Vähimmäistason suojatoimet		2022	2021
Taloudelliset toiminnot																	
		milj. euroa	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%	E/T
<b>TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																	
Ympäristötavoitteita merkittävästi edistävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																	
<b>Liiketoimintakulut ympäristötavoitteita merkittävästi edistävästä (taksonomian mukaisista) toiminnoista</b>																	
Taksonomiakelpoiset, mutta ei merkittävästi ympäristötavoitteita edistävät (ei-taksonomian mukaiset) toiminnot																	
<b>Liiketoimintakulut taksonomiakelpoisista, mutta ei merkittävästi ympäristötavoitteita edistävästä (taksonomian mukaisista) toiminnoista</b>																	
<b>Yhteensä taksonomiakelpoiset liiketoimintakulut</b>																	
<b>EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																	
Liiketoimintakulut ei-taksonomiakelpoisista toiminnasta		3,4	100 %														
<b>Yhteensä taksonomiakelpoiset ja ei-taksonomiakelpoiset liiketoimintakulut</b>		3,4	100 %														

## Konsernin keskeiset tunnusluvut

milj. euroa	1.2.2022- 31.1.2023	1.2.2021- 31.1.2022	1.2.2020- 31.1.2021
Liikevaihto	296,4	270,1	238,7
Liikevaihdon kehitys (%)	9,7 %	13,2 %	40,0 %
Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys (%)	5,5 %	2,6 %	24,4 %
Verkkokaupan liikevaihdon kehitys (%)	3,9 %	20,8 %	127,5 %
Myyntikate	107,2	99,6	87,1
Myyntikate-%	36,2 %	36,9 %	36,5 %
Oikaistu EBITA*	48,8	48,4	43,2
Oikaistu EBITA-%*	16,5 %	17,9 %	18,1 %
EBITA*	48,2	45,6	42,6
EBITA-%*	16,2 %	16,9 %	17,9 %
Liikevoitto	47,0	44,5	41,5
Liikevoitto (%)	15,9 %	16,5 %	17,4 %
Tilikauden tulos	35,1	31,9	28,8
Osakekohtainen tulos (euroa)	0,41	0,38	0,36
Osakekohtainen tulos ilman listautumiskuluja (euroa)	0,42	0,42	0,36
Operatiivinen vapaa kassavirta	52,7	10,8	38,8
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,5	1,7	2,4
Myymälöiden lukumäärä tilikauden päättyessä	37	34	30
Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi muutettuna	693	663	595

\* liikevoitto ennen Puuilo-tavaramerkin poistoa

Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetyt osakemäärät on kaikkien esitettävien kausien osalta oikaistu tilikaudella 2021 tehdyn maksuttoman osakeannin (split) mukaisesti.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Puulo käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon kehitystä käytetään kuvaamaan Puuilon liiketoiminnan kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman uusia myymälöitä. Vertailukelpoisiksi myymälöiksi sisällytetään ne myymälät, jotka ovat olleet olemassa sekä raportointikaudella että vertailukaudella.

Oikaistua tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan olennaiset, tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät listautumiskuluihin, strategiaan kehitysprojekteihin tai hallintoon.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökateä.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Tunnusluku	Määritelmä
<b>Vertailukelpoisten myymälöiden liikevaihdon kehitys (%)</b>	Liikevaihdon kehitys vertailukelpoisissa myymälöissä lasketaan ottamalla huomioon niiden myymälöiden liikevaihdon kehitys, joita ei katsota uusiksi tai lopetetuiksi myymälöiksi.  Myymälää pidetään uutena avaamisvuotenaan ja sitä seuraavana tilikautena. Uudelleensijoitetut myymälät katsotaan vertailukelpoisiksi myymälöiksi.
<b>Verkkokaupan liikevaihdon kehitys (%)</b>	Verkkokaupan liikevaihdon kauden muutos jaettuna edeltävän kauden verkkokaupan liikevaihdolla
<b>Myyntikate</b>	Liikevaihto - materiaalit ja palvelut
<b>Myyntikate-%</b>	Myyntikate prosentteina liikevaihdosta
<b>EBITA</b>	Liikevoitto ennen Puulo-tavaramerkistä tehtyä poistoa
<b>EBITA-%</b>	EBITA prosentteina liikevaihdosta
<b>Oikaistu EBITA</b>	EBITA oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä
<b>Oikaistu EBITA-%</b>	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta
<b>Liikevoitto</b>	Voitto ennen tuloveroja sekä rahoitustuottoja ja -kuluja



<b>Liikevoitto-%</b>	Liikevoitto prosentteina liikevaihdosta
<b>Osakekohtainen tulos (laimennettu ja laimentamaton) (euroa)</b>	Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla keskiarvolla.  Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetyt osakemäärät on kaikkien esitettävien kausien osalta oikaistu raportointikaudella tehdyn maksuttoman osakeannin mukaisesti.
<b>Osakekohtainen tulos ilman listautumiskuluja (euroa)</b>	Osakekohtainen tulos ilman listautumiskuluja on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen kauden tulos vähennettynä tulosvaikutteisilla listautumiskuluilla liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla keskiarvolla.  Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytetyt osakemäärät on kaikkien esitettävien kausien osalta oikaistu raportointikaudella tehdyn maksuttoman osakeannin mukaisesti.
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	Oikaistu käyttökate – poistot käyttöoikeusomaisuuseristä – rahavirtalaskelman nettokäyttöpääoman muutos - investoinnit
<b>Nettovelka / oikaistu käyttökate</b>	Korolliset velat (rahoituslaitoslainat + vuokrasopimusvelat) - rahavarat / oikaistu käyttökate
<b>Käyttökate</b>	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia
<b>Oikaistu käyttökate</b>	Käyttökate ennen vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

milj. euroa	1.2.2022- 31.1.2023	1.2.2021- 31.1.2022	1.2.2020- 31.1.2021
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>			
Strategiset hankkeet	0,1	-	0,5
Hallinnointipalkkiot	-	0,0	0,1
Listautumiskulut	0,5	2,8	-
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>2,9</b>	<b>0,6</b>
<b>Myyntikate</b>			
Liikevaihto	296,4	270,1	238,7
Materiaalit ja palvelut	189,3	170,6	151,6
<b>Myyntikate</b>	<b>107,2</b>	<b>99,6</b>	<b>87,1</b>
<b>Liikevoitto ennen tavaramerkin poistoja (EBITA) ja oikaistu EBITA</b>			
Liikevoitto	47,0	44,5	41,5
Tavaramerkin poistot	1,1	1,1	1,1
<b>Liikevoitto ennen tavaramerkin poistoja (EBITA)</b>	<b>48,2</b>	<b>45,6</b>	<b>42,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,6	2,9	0,6
<b>Oikaistu EBITA</b>	<b>48,8</b>	<b>48,4</b>	<b>43,2</b>
<b>Käyttökate ja oikaistu käyttökate</b>			
Liikevoitto	47,0	44,5	41,5
Poistot ja arvonalentumiset	13,5	11,5	9,7
<b>Käyttökate</b>	<b>60,6</b>	<b>55,9</b>	<b>51,2</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,6	2,9	0,6
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>61,2</b>	<b>58,8</b>	<b>51,8</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>			
Oikaistu käyttökate	61,2	58,8	51,8
Nettoinvestoinnit	-2,6	-4,4	-2,6
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-9,8	-8,7	-7,4
Käyttöpääoman muutos	3,9	-34,9	-3,0
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>52,7</b>	<b>10,8</b>	<b>38,8</b>
<b>Nettovelka / oikaistu käyttökate</b>			
Nettovelka	94,4	97,6	121,8
Oikaistu käyttökate	61,2	58,8	51,8
<b>Nettovelka / oikaistu käyttökate</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>	<b>2,4</b>

# Tilinpäätös

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.2.2022- 31.1.2023	1.2.2021- 31.1.2022
<b>Liikevaihto</b>		<b>296,4</b>	<b>270,1</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.1	0,4	0,4
Materiaalit ja palvelut	2.3	-189,3	-170,6
Henkilöstökulut	2.3	-29,0	-26,4
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-18,0	-17,6
Poistot ja arvonalentumiset	4.1-4.4	-13,5	-11,5
<b>Liikevoitto</b>		<b>47,0</b>	<b>44,5</b>
Rahoitustuotot	5.6	0,0	0,0
Rahoituskulut	5.6	-3,1	-4,5
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-3,1	-4,5
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>43,9</b>	<b>39,9</b>
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	2.4	-9,2	-8,1
Laskennalliset verot	2.4	0,4	0,0
Tuloverot yhteensä		-8,8	-8,0
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>35,1</b>	<b>31,9</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>35,1</b>	<b>31,9</b>
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		35,1	31,9
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>35,1</b>	<b>31,9</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	5.3	0,41	0,38

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätösinformaatiota.

## Konsernitase

milj. euroa	Liite	31.1.2023	31.1.2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	4.1	33,5	33,5
Aineettomat hyödykkeet	4.2	17,4	19,4
Aineelliset hyödykkeet	4.3	2,6	2,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.4	53,0	44,4
Laskennalliset verosaamiset	2.4	0,7	0,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>107,2</b>	<b>100,2</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	3.1	89,9	92,2
Myyntisaamiset	3.2, 5.5	4,1	4,0
Muut saamiset	3.2	1,3	1,4
Rahavarat		28,8	16,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>124,1</b>	<b>114,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>231,3</b>	<b>214,3</b>
<hr/>			
milj. euroa		31.1.2023	31.1.2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	5.2	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.2	29,0	29,0
Kertyneet voittovarot		12,0	6,8
Tilikauden tulos		35,1	31,9
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>76,1</b>	<b>67,8</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>76,1</b>	<b>67,8</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Rahoituslaitoslainat	5.4, 5.5	69,9	69,8
Vuokrasopimusvelat	4.4	43,5	36,3
Varaukset	4.5	0,8	0,7
Laskennalliset verovelat	2.4	3,0	3,2
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>117,1</b>	<b>110,0</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Vuokrasopimusvelat	4.4	9,9	8,0
Ostovelat	3.3, 5.5	16,1	13,2
Saadut ennakot	2.1	0,3	0,3
Tuloverovelat		2,0	4,1
Muut lyhytaikaiset velat	3.3, 5.5	9,9	11,0
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>38,0</b>	<b>36,5</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>155,1</b>	<b>146,5</b>
<b>Oma pääoma ja vieras pääoma yhteensä</b>		<b>231,3</b>	<b>214,3</b>

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätösinformaatiota.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						
milj. euroa	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.2.2022</b>		<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	-	38,8	<b>67,8</b>
Tilikauden voitto					35,1	35,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>					<b>35,1</b>	<b>35,1</b>
Osingonjako	5.2				-25,4	-25,4
Omien osakkeiden hankinta	5.2			-1,5		-1,5
Osakeperusteinen palkitseminen	5.2				0,2	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>				<b>-1,5</b>	<b>-25,2</b>	<b>-26,8</b>
<b>Oma pääoma 31.1.2023</b>		<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>48,6</b>	<b>76,1</b>

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma						
milj. euroa	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.2.2021</b>		<b>0,0</b>	-	-	6,9	<b>6,9</b>
Tilikauden voitto					31,9	31,9
<b>Tilikauden laaja tulos</b>					<b>31,9</b>	<b>31,9</b>
Osakepääoman korotus	5.2	0,1			-0,1	0,0
Osakeanti	5.2		29,0			29,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>		<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	-	<b>-0,1</b>	<b>29,0</b>
<b>Oma pääoma 31.1.2022</b>		<b>0,1</b>	<b>29,0</b>	-	<b>38,8</b>	<b>67,8</b>

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätösinformaatiota.

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.2.2022- 31.1.2023	1.2.2021- 31.1.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden tulos		35,1	31,9
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	4.1-4.4	13,5	11,5
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/-tappiot		0,0	0,0
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		0,2	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	5.6	3,1	4,5
Tuloverot	2.4	8,8	8,0
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.2	0,0	-0,1
Vaihto-omaisuuden muutos	3.1	2,3	-33,7
Ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	3.3	1,6	-1,1
Maksetut korot		-1,1	-2,0
Vuokrasopimusvelkojen korot		-1,4	-1,3
Saadut korot		0,0	0,0
Rahoituslaitoslainan järjestelypalkkiot ja muut rahoituskulut		-0,3	-0,6
Maksetut tuloverot		-11,4	-7,4
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavirrat</b>		<b>50,4</b>	<b>9,7</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Aineettomien hyödykkeiden hankinta	4.2	-0,8	-3,1
Aineellisten hyödykkeiden hankinta	4.3	-1,8	-1,3
Aineellisten hyödykkeiden myyntitulot	4.3	0,0	0,0
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavirrat</b>		<b>-2,6</b>	<b>-4,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Osakeanti		-	28,6
Lainojen nostot	5.1	8,0	70,0
Lainojen takaisinmaksut	5.1	-8,0	-91,0
Vuokrasopimusvelan lyhennys	5.1	-8,6	-7,6
Osingonjako	5.2	-25,4	-
Omien osakkeiden hankinnat		-1,5	-
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat</b>		<b>-35,6</b>	<b>0,0</b>
<b>Rahavarojen nettolisäys (+)/(-) vähennys</b>		<b>12,3</b>	<b>5,4</b>
Rahavarat tilikauden alussa		16,5	11,2
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>28,8</b>	<b>16,5</b>

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätösinformaatiota.

## Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

- 1 Yleiset laadintaperiaatteet
- 2 Liiketoiminnan kehitys
- 3 Käyttöpääoma
- 4 Sidottu pääoma
- 5 Pääomarakenne ja rahoitus
- 6 Muut liitetiedot

## 1 YLEISET LAADINTAPERIAATTEET

### *Liite 1.1 Yrityksen perustiedot*

Puulo-konserni harjoittaa vähittäiskauppaa Suomessa. Voimakkaasti kasvavalla konsernilla oli tilinpäätöshetkellä 31.1.2023 yhteensä 37 (34) myymälää eri puolilla Suomea. Lisäksi asiakkaita palvelee verkkokauppa. Tuotevalikoimaan kuuluu muun muassa rakennustarvikkeet, työkalut, LVI- ja sähkötarvikkeet, eläinruoka ja -tarvikkeet, autotarvikkeet, elintarvikkeet, taloustavara, puutarhatarvikkeet, vapaa-ajan ja muut välineet sekä palvelut. Puulo on yksi Suomen johtavista halpakaupoista ja se palvelee sekä yksityisasiakkaita että huolto- ja korjaustoimintaan sekä rakentamiseen keskittyviä yrityksiä. Yhtiö tunnetaan edullisista hinnoistaan ja laajasta tuotevalikoimasta.

Konsernin emoyhtiön on Puulo Oyj, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. Yhtiön rekisteröity osoite on Pakkalankuja 6, 01510 Vantaa ja sen Y-tunnus on 2726573-8. Puulo Oyj on listattu Nasdaq OMX Helsingin pörssissä. Konsernitilinpäätös on saatavilla Puulon sijoittajasivuilla [www.investors.puulo.fi](http://www.investors.puulo.fi) ja yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Pakkalankuja 6, 01510.

Tämä konsernitilinpäätös sisältää Puulo Oyj:n ("yhtiö") ja sen tytäryhtiöiden yhdistellyt tilinpäätökset ("konserni" tai "Puulo"). Tämä konsernitilinpäätös kokonaisuus sisältää konsernin laajan tuloslaskelman, konsernitaseen, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman sekä liitetiedot 31.1.2023 päättyneeltä tilikaudelta sekä vertailutiedot 31.1.2022 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen 13 huhtikuuta 2023.

Puulo julkaisee sijoittajasivuillaan tilinpäätöksen ESEF-vaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 -standardin (uudistettu) mukaisen riippumattoman tilintarkastajan kohtuullisen varmuuden antavan raportin Puulon ESEF-tilinpäätöksestä.

Yhtiön tilikausi alkaa 1. helmikuuta ja päättyy 31. tammikuuta. Tilikausi 2022 käsittää ajanjakson 1.2.2022-31.1.2023 ja vertailukausi ajanjakson 1.2.2021-31.1.2022.

### *Liite 1.2 Laadimisperusta*

Puulon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös Suomen kirjanpito- ja osakeyhtiölainsäädännön mukaisia vaatimuksia.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen yleisiä laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laadimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

Tilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta nykyarvoon diskontattuja vuokrasopimusvelkoja ja käyttöoikeusomaisuuseriä.

Konsernitilinpäätöksen luvut on esitetty miljoonissa euroissa, ellei toisin mainita. Luvut on pyöristetty lähimpään miljoonaan, joten yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä kokonaismäärästä. Tilinpäätöksen esittämistä valuutta on euro, joka on yhtiön ja konsernin toimintavaluutta.



### *Liite 1.3 Kirjanpidolliset arviot ja johdon harkinta*

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä kirjattujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Seuraaviin osa-alueisiin liittyy johdon arvioita ja oletuksia:

- Osakepalkitseminen (Liite 2.3)
- Vaihto-omaisuuden arvostaminen (Liite 3.1)
- Liikearvon arvonalennustestaus (Liite 4.1)
- Puuilo-tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika (Liite 4.2)
- Vuokravelkojen ja käyttöoikeusomaisuuserien arvostaminen (Liite 4.4)
- Ennallistamisvaraus (Liite 4.5)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (Liite 5.5)

Näihin osa-alueisiin liittyvät kirjanpidolliset arviot ja johdon harkinta on selostettu tarkemmin kunkin liitetiedon yhteydessä.

Puuilon johdon näkemyksen mukaan koronapandemialla tai geopoliittisella tilanteella (Venäjän sotatoimet Ukrainassa) ei ole ollut merkittävää vaikutusta johdon tekemiin yllä mainittuihin arvioihin tai oletuksiin.

Tehtyjen arvioiden ja oletusten toteutumista seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Tehdyt arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin tekijöihin, mukaan lukien odotukset tulevista tapahtumista. Näillä tekijöillä voi olla taloudellisia vaikutuksia yhteisöön ja niiden oletetaan olevan kohtuullisia vallitsevissa olosuhteissa.

## 2 LIIKETOIMINNAN KEHITYS

### Liite 2.1 Tuotot

#### Laadintaperiaatteet

Puuilon vähittäismyymäläketju ja verkkokauppa myyvät rakennustarvikkeita, työkaluja, LVI- ja sähkötarvikkeita, eläinruokaa ja -tarvikkeita, autotarvikkeita, elintarvikkeita, taloustavaroita, puutarhatarvikkeita, vapaa-ajan ja muita välineitä sekä palveluita. Liikevaihto kertyy pääosin tuotteiden myynnistä ja se kirjataan tuotteen määräysvallan siirtyessä asiakkaalle eli tuotteen luovutushetkellä.

Konsernin myymillä tuotteilla on palautusoikeus. Kokemukseen perustuen palautettujen tuotteiden määrän katsotaan olevan merkityksetön verrattuna yhtiön liikevaihtoon.

Puulo myy lahjakortteja asiakkaille. Yhtiö kirjaa velan näiden ennakkomaksujen määrästä. Velka on esitetty taseessa omana eränä saadut ennakot. Liikevaihto tuloutetaan ja velka kirjataan pois taseesta, kun asiakas ostaa tuotteita lahjakortilla. Lahjakortin käyttämisen jälkeen Puuilon katsotaan täyttäneen suoritevelvoitteensa.

Myynti on pääosin käteis- tai luottokorttimyyntiä. Yksityisasiakkaille tarjottu rahoitus on järjestetty ulkopuolisen kumppanin kautta, eikä siitä synny suoritevelvoitetta Puuilolle. Tästä johtuen järjestely ei vaikuta liikevaihdon tuloutukseen. Yrityisasiakkaille tarjottavassa laskutusmyynnissä maksuaika on tyypillisesti 14-30 päivää. Koska maksuaika on alle 12 kuukautta, transaktiohintoja ei oikaista rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi.

Puuilon asiakassopimukset eivät sisällä eriaikaisesti tuloutettavia, erillisiä suoritevelvoitteita. Yhtiön myöntämät tuotetakuut käsitellään varmennustyyppisinä takuina, koska ne eivät sisällä asiakkaalle tarjottavaa lisäpalvelua. Useimmissa tapauksissa yhtiö laskuttaa takuukustannukset tavarantoimittajalta.

Puulo esittää liiketoiminnan muissa tuotoissa vuokratuottoja, aineellisten hyödykkeiden myyntivoittoja ja muita tuottoja, jotka eivät suoraan liity yhtiön varsinaiseen liiketoimintaan. Vuokratuotot koostuvat myyntipaikoista saaduista tuotoista.

#### Liikevaihto

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Myymälät	286,4	260,5
Verkkokauppa	10,0	9,6
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>296,4</b>	<b>270,1</b>

#### Asiakassopimukseen perustuvat velat (saadut ennakot)

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
	0,3	0,3

#### Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Vuokratuotot	0,3	0,2
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,0	0,0
Muut	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

## Liite 2.2 Segmenttiedot

Puuilon toiminnan luonteesta johtuen konsernilla on yksi raportoitava toimintasegmentti. Yksittäiset myymälät sekä verkkokauppa katsotaan Puuilon tuotteiden jakelukanaviksi ja ne kaikki toimivat Puuilo-tavaramerkin alla. Konserni toimii pääosin Suomessa, poikkeuksena Puuilon verkkokauppa Ruotsissa. Ruotsin verkkokaupan osuus Puuilon liikevaihdosta on vähäinen. Toiminnot, kuten taloushallinto, tietohallinto, markkinointi sekä ostot ja logistiikka hoidetaan keskitetysti konsernitasolla.

Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii hallitus, koska se vastaa konsernin resurssien allokoinnista ja arvioi toiminnan tuloksellisuutta. Puuilon hallitus seuraa säännöllisesti konsernin taloudellista informaatiota. Sisäisessä seurannassa ja arvioinnissa käytetään konsernin oikaistua liikevoittoa ennen tavaramerkin poistoa (oikaistu EBITA), joka vastaa tulosta ennen korkoja, veroja sekä tavaramerkin poistoa oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Asiakkaiden suuren lukumäärän ja liiketoiminnan luonteen vuoksi myynti yhdellekään yksittäiselle asiakkaalle ei ole ylittänyt 10 prosenttia 31.1.2023 päättyneellä tilikaudella tai vertailukaudella.

## Liite 2.3 Kulut

### **Materiaalit ja palvelut sekä liiketoiminnan muut kulut**

#### Laadintaperiaatteet

Materiaalit ja palvelut sisältävät tilikauden aikana myytyjen suoritteiden hankintamenon sekä palvelut, jotka suoraan liittyvät myytyihin tuotteisiin. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten hallintokulut, kiinteistöjen ylläpitokulut, markkinointi- ja IT-kulut sekä myyntirahdit ja luottokorttiprovisiot. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös mahdolliset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot.

Ostoista johtuvat valuuttakurssierot kirjataan liiketoimen luonnetta vastaavaan erään liiketuloksen yläpuolelle.

#### **Materiaalit ja palvelut**

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Ostot tilikaudella	187,2	204,1
Varastojen muutokset	1,7	-33,9
Ulkopuoliset palvelut	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>189,3</b>	<b>170,6</b>

#### **Liiketoiminnan muut kulut**

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Hallintokulut	2,1	4,1
Kiinteistöjen ylläpitokulut	3,4	2,8
Markkinointikulut	5,5	5,5
IT kulut	2,2	1,8
Myyntirahdit ja luottokorttiprovisiot	2,1	1,8
Muut	2,7	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>18,0</b>	<b>17,6</b>

## Tilintarkastajien palkkiot

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Lakisääteinen tilintarkastus	0,1	0,1
Muut palvelut	0,0	1,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>1,1</b>

\* Sisältää yhtiön listautumisantiin liittyvät palkkiot

## Työsuhde-etuudet

### Laadintaperiaatteet

#### Lyhytaikaiset etuudet

Palkat ja palkkiot koostuvat pääosin työntekijöille maksetuista kiinteistä kuukausipalkoista ja tuntipalkoista. Henkilösivukulut koostuvat eläkekuluista ja muista sosiaalikuluista. Työsuhde-etuudet kirjataan tilinpäätöspäivään mennessä suoritetun työn osalta muihin velkoihin ja arvostetaan määrään, joka odotetaan maksettavan, kun velat suoritetaan.

#### Työsuhteen jälkeiset etuudet

Puuilon eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia. Maksupohjaisten eläkejärjestelyiden maksut suoritetaan eläkevakuutusyhtiöille, jonka jälkeen konsernilla ei ole muita maksuvelvoitteita. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolle ne kohdistuvat.

## Henkilöstökulut

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Palkat ja palkkiot	24,0	21,7
Eläkekulut	4,2	3,8
Sosiaalikulut	0,9	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>29,0</b>	<b>26,4</b>

## Henkilökunta keskimäärin ja tilikauden päättyessä:

	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Henkilöstön määrä tilikauden päättyessä		
kokoaikaisiksi muutettuna	693	663
Henkilöstön määrä keskimäärin	806	788

## Johton palkitseminen

Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja muusta johtoryhmästä. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemisesta. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkkio koostuu kiinteästä kuukausipalkasta ja tavanomaisista luontaiseduista sekä avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (kts. kappale Osakepalkitseminen). Toimitusjohtajalla tai muulla johtoryhmällä ei ole lyhytaikaista palkitsemisjärjestelmää (bonusohjelma).

Yhtiön toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja lakisääteiseen eläke-etuun. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia lisäeläkkeitä tai vakuusjärjestelyjä toimitusjohtajalle tai muille johtoryhmän jäsenille.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti. Toimitusjohtajan työsopimuksen irtisanomisaika on kuusi kuukautta, ja hänellä on oikeus irtisanomisajan palkkaan. Muiden johtoryhmän jäsenten toimitusuhdeiden irtisanomisaika on kolme kuukautta. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja kuukausipalkkaan irtisanomisajalta.

Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus valmistelee esityksen hallituksen jäsenten palkitsemisesta yhtiökokoukselle. Hallituksen palkkiot maksetaan rahana. Hallituksen palkkio perustuu vuosipalkkioon, eikä jäsenille makseta tämän lisäksi erillisiä kokouspalkkioita. Hallituksen kokouksista aiheutuvat matkakulut korvataan yhtiön matkakulujen korvaussääntöjen mukaisesti. Yhtiön hallituksen palkkioihin ei sisälly eläkemaksuja.

### Johdon palkitseminen

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
<b>Toimitusjohtaja</b>		
Palkka, muu palkitseminen ja etuudet	0,2	0,2
Eläkekulut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>
<b>Muu konsernin johtoryhmä</b>		
Palkka, muu palkitseminen ja etuudet	0,8	0,8
Eläkekulut	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>
<b>Hallitus</b>		
Timo Mänty, hallituksen puheenjohtaja	0,1	0,0
Gustav Bard*	0,0	0,0
Tomas Franzén	0,0	0,0
Bent Holm**	0,0	-
Rasmus Molander	0,0	0,0
Markku Tuomaala	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Johtoryhmä ja hallitus yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>1,2</b>

\*hallituksen jäsen 17.5.2022 asti

\*\*hallituksen jäsen 17.5.2022 alkaen

## **Osakepalkitseminen**

### **Laatimisperiaate**

Osakeperusteisen maksun käypä arvo määritellään päivänä, jolloin järjestelmästä on sovittu yhtiön ja kohderyhmän kesken. Osakeperusteisten maksujen käypä arvo kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Maksut sisältävät ehtojen täyttyessä osakkeina ja käteisenä selvitettävän osuuden. Osakkeina selvitettävä osuus kirjataan omaan pääomaan ja rahana selvitettävä osuus vieraaseen pääomaan. Sellaiset rahana selvitettävät osakeperusteiset maksut, joissa työnantajan on työntekijän puolesta vähennettävä osakepalkkiosta sellainen osakkeiden määrä, joka kattaa käteisenä maksettavat verot ja veron luonteiset maksut, on luokiteltava kokonaisuudessaan osakkeina selvitettäväksi osakeperusteisiksi maksuiksi ja siten kirjattava kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

### **Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut**

Myönnettävien osakkeiden lukumäärä arvioidaan aina raportointihetkellä. Arvioinnissa otetaan huomioon palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät. Lisäksi järjestelmän käyvän arvon määrittäminen ja siinä käytettävät parametrit edellyttävät johdolta harkintaa.

### **Osakepohjainen kannustinjärjestelmä**

Puulo Oyj:n hallitus päätti 20.4.2022 uudesta yhtiön avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä. Järjestelmän tarkoituksena on kannustaa avainhenkilöitä sijoittamaan henkilökohtaisesti yhtiön osakkeisiin, ohjata heitä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen, sitouttaa heitä yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen Puuilon osakkeiden hankkimiseen, ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä 2022—2024 on yksi ansaintajakso, joka kattaa suunnilleen kalenterivuodet 2022—2024. Ansaintakriteereinä ovat Puuilon osakkeen kokonaistuotto (TSR) ja Puulo-konsernin oikaistu liikevoitto (EBITA). Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Järjestelmään osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että osallistuja on hankkinut Puuilon osakkeita hallituksen ilmoittaman määrän. Lisäksi palkkion maksaminen perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen palkkion maksuhetkellä.

Järjestelmän palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana toukokuun loppuun 2025 mennessä. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkionmaksua. Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten on pidettävä palkkiona maksetut osakkeet omistuksessaan 12 kuukauden ajan palkkionmaksun jälkeen.

Järjestelmän kohderyhmään kuului enintään 75 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, myymäläpäälliköt sekä muita yhtiön avainhenkilöitä. Raportointihetkellä Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 315 000 Puulo Oyj:n osakkeen arvoa mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Ohjelmasta aiheutuvat kulut jaksotetaan oikeuden syntymisjaksolle, joka on 34 kuukautta. Tilikaudella 2022 tulokseen on kirjattu kuluja 0,2 milj. euroa (-). Osakepalkkioista aiheutuva kulu kirjataan henkilöstökuluihin. Tilikausilla 2022–2024 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan raportointikauden päättyessä olevan yhteensä 0,7 milj. euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.

## Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt olettamukset

<b>Osakepalkkion myöntämishetki ja käypä arvo</b>	<b>Ansaintajakso tilikaudet 2022-2024</b>
Myöntämispäivä	3.6.2022
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	4,43
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	5,34
Ansaintajakson alkamispäivä	3.6.2022
Ansaintajakson päättymispäivä	31.3.2025
Sitouttamisjakson alkamispäivä	3.6.2022
Sitouttamisjakson päättymispäivä (Johtoryhmä)	31.3.2026
Sitouttamisjakson päättymispäivä (Muut)	31.3.2025

<b>Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt olettamukset:</b>	<b>Ansaintajakso tilikaudet 2022-2024</b>
Myönnettävien osakepalkkioiden enimmäismäärä (kpl)*	315 000
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä raportointikauden päättyessä	34
Osakekurssi raportointikauden päättyessä	6,32
Ansaintakriteerien toteumaoletama	82,5 %
Poistumaoletus	7 %

\* Osakkeiden bruttomäärä, josta vähennetään ennakonpidätys. Nettomäärä suoritetaan osakkeina.

### Liite 2.4 Tuloverot

#### Laadintaperiaatteet

Tuloverot koostuvat tilikauden veroista ja laskennallisista veroista. Tuloverot kirjataan tuloslaskelmaan. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Tilikauden verot koostuvat tilikauden verotettavasta tulosta maksettavasta verosta, joka perustuu tilinpäätöspäivään mennessä voimaan tulleisiin tai käytännössä hyväksytyihin verokantoihin sekä mahdollisista edellisen tilikauden verosta.

Laskennallinen vero lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotettavan arvon välillä sekä vahvistetuista tappioista siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä voidaan hyödyntää tulevia verotettavia tuloja vastaan. Laskennallinen vero määritetään käyttäen verokantoja (ja lakeja), jotka on vahvistettu tai käytännössä hyväksytyt tilikauden loppuun mennessä ja joita oletetaan sovellettavan, kun siihen liittyvä laskennallinen verosaaminen toteutuu tai laskennallinen verovelka on suoritettu. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvon alkuperäiseen kirjaamiseen liittyvistä väliaikaisista eroista.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu siltä osin kuin yhtiöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja kun laskennalliset verot liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat on netotettu, jos yhteisöllä on netottamiseen oikeudellisesti täytöntöönpanokelpoinen oikeus ja se aikoo joko tehdä suorituksen nettomääräisesti tai luovuttaa omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero:	9,2	8,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot yhteensä	9,2	8,1
Laskennalliset verot:		
Laskennallisten verosaamisten muutos	-0,2	0,1
Laskennallisten verovelkojen muutos	-0,2	-0,1
Laskennalliset verot yhteensä	-0,4	0,0
<b>Tulovero tuloslaskelmassa</b>	<b>8,8</b>	<b>8,0</b>

Konsernin tuloslaskelmaan merkityn verokulun ja Suomen verokannalla (20 % kaikilla tilikausilla) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Tulos ennen veroja	43,9	39,9
Vero laskettuna kotimaan verokannalla 20 %	8,8	8,0
Verovapaat tuotot	0,0	0,0
Vähennyskelvottomat kulut	0,1	0,0
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>8,8</b>	<b>8,0</b>

#### Laskennallisten verojen muutokset

	1.2.	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu omaan pääomaan	31.1.
<b>Tilikausi 2022</b>				
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Aineellisten hyödykkeiden poistot	0,0	0,0	-	0,0
Vuokrasopimukset	0,5	0,1	-	0,6
Osakeperusteinen palkitseminen	-	0,0	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>
<b>Tilikausi 2022</b>				
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	3,1	-0,2	-	2,9
Aineellisten hyödykkeiden poistot	0,0	0,0	-	0,0
Rahoituslaitoslainojen järjestelypalkkiot	0,0	0,0	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-</b>	<b>3,0</b>
<b>Tilikausi 2021</b>				
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Aineellisten hyödykkeiden poistot	0,1	0,0	-	0,1
Vuokrasopimukset	0,4	0,1	-	0,5
Tilikaudella vähennyskelpoiset edellisen tilikauden nettokorkomenot	0,2	-0,2	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>



**Tilikausi 2021****Laskennalliset verovelat**

Aineettomat hyödykkeet	3,4	-0,2	-	3,1
Aineellisten hyödykkeiden poistot	0,0	0,0	-	0,0
Rahoituslaitoslainojen järjestelypalkkiot	0,2	-0,2	-	0,0
Listautumiskulut	-	0,3	-0,3	-
<b>Yhteensä</b>	<b>3,6</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>3,2</b>

### 3 KÄYTTÖPÄÄOMA

#### Liite 3.1 Vaihto-omaisuus

##### Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuuden eli jälleenmyyntiin tarkoitettujen tuotteiden hankintameno vastaa tuotteen ostohintaa määritettynä painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Vaihto-omaisuuden hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

##### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Konserni seuraa säännöllisesti vaihto-omaisuuden mahdollista epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä nettorealisointiarvon mahdollista alentumisesta alle hankintameno ja kirjaa tarvittaessa arvonalentumisen. Tällainen tarkastelu edellyttää arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Valmiit tuotteet	86,1	80,3
Matkalla olevat tavarat	3,1	10,6
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,7	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>89,9</b>	<b>92,2</b>

Tilinpäätöshetken vaihto-omaisuuden tasearvostuksessa on huomioitu epäkuranteista ja hitaasti liikkuvista tuotteista arvonalennus 31.1.2023 0,5 milj. euroa (0,4 milj. euroa).

Myytyjen tavaroiden hankintameno on esitetty liitetiedossa 2.3.

#### Liite 3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

##### Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ovat saamisia, jotka muodostuvat asiakkaille tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista. Ne eräänntyvät maksettaviksi 14-30 päivän kuluessa ja sen vuoksi ne kaikki luokitellaan lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset kirjataan alun perin asiakkaalle annettavan laskun määrään. Myyntisaamiset eivät sisällä rahoituskomponentteja.

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa saamisten lyhyen maturiteetin johdosta.

##### Myyntisaamisten ja muiden saamisten erittely

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Myyntisaamiset	4,1	4,0
Muut saamiset	0,0	-
Siirtosaamiset	1,3	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>5,4</b>	<b>5,4</b>

## Myyntisaamisten ikäjakauma

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Erääntymättömät	3,8	3,7
Erääntyneet		
Alle 14 päivää	0,2	0,3
14-30 päivää	0,0	0,0
31-60 päivää	0,0	0,0
Yli 60 päivää	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,1</b>	<b>4,0</b>

Myyntisaamisista on kirjattu tulosvaikutteinen luottotappio 0,0 milj. euroa tilikaudella 2022 (0,0 milj. euroa). Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä ja luottoriskin enimmäismäärä vastaa saamisten kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisiin kohdistuu arvonalentumista 0,0 milj. euroa (0,0 milj. euroa). Odotettu luottotappioriski ei ole olennainen johtuen liiketoiminnan laskutusmyynnin vähäisestä määrästä. Luottoriskiä kuvataan tarkemmin liitetiedossa 5.4.

## Siirtosaamisten olennaiset erät

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Ostojen vuosialennukset	0,5	0,4
Laskuttamattomat tuotereklamaatiot	0,0	0,2
Henkilösivukulut	0,2	0,2
Menoennakot	0,6	0,4
Muut	0,0	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>

## Liite 3.3 Ostovelat ja muut velat

### Laadintaperiaatteet

Ostovelat ja muut velat koskevat tavaroita ja palveluja, joita Puuilo on hankkinut ennen tilikauden päättymistä, ja joita ei ole maksettu tilikauden päättymiseen mennessä. Summat ovat vakuudettomia ja ne maksetaan pääosin 30-60 päivän maksuehdon mukaisesti. Ostovelat ja muut velat esitetään lyhytaikaisina velkoina, jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvot katsotaan olevan samat kuin niiden käypä arvo niiden lyhyen maturiteetin vuoksi.

## Ostovelkojen ja muiden velkojen erittely

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	16,1	13,2
Saadut ennakot	0,3	0,3
Tuloverovelat	2,0	4,1
Muut lyhytaikaiset velat	3,7	5,2
Siirtovelat	6,2	5,8
<b>Yhteensä</b>	<b>28,2</b>	<b>28,6</b>

Muut lyhytaikaiset velat sisältävät pääosin arvonalisäverovelkoja ja ennakonpidätysvelkoja.

**Siirtovelkojen olennaiset erät:**

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Palkkakulut	1,6	1,4
Sosiaalivakuutusmaksut	1,3	1,3
Korkokulut	0,3	0,1
Lomapalkkavelka	3,0	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>6,2</b>	<b>5,8</b>

## 4 SIDOTTU PÄÄOMA

### Liite 4.1 Liikearvo

#### Laadintaperiaatteet

Liikearvo kirjataan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvo kohdistetaan hankintahetkellä niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden katsotaan hyötyvän hankinnasta. Liikearvosta ei kirjata vuotuisia poistoja, koska sillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika.

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai useammin, jos on viitteitä siitä, että sen arvo saattaisi olla alentunut. Arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin liikearvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei useinkaan voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Liikearvon osalta kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liikearvo kuuluu. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta missään olosuhteissa.

#### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Liikearvon arvonalentumistestaus

Puuilon liikearvo on syntynyt Puuilo-liiketoiminnan oston yhteydessä, kun nykyinen Puuilo-konserni syntyi vuonna 2015. Siten koko liikearvo syntyi yhdestä hankinnasta, joka kattoi koko Puuilon liiketoiminnan. Liikearvon määrä oli tilikauden päättyessä 33,5 milj. euroa (33,5 milj. euroa).

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai useammin, jos on viitteitä siitä, että sen arvo olisi alentunut. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvon perusteella, mikä edellyttää oletusten käyttöä. Arvioita ja harkintaa tarvitaan määritettäessä kerrytettävissä olevan rahamäärän komponentteja. Näitä komponentteja ovat diskonttokorko, terminaalikauden kasvukerros sekä liikevaihto ja oikaistu liikevoitto ennen tavaramerkin poistoa (Oikaistu EBITA). Diskonttokorko heijastaa rahan aika-arvoa ja markkinariskipreemioita. Riskipreemiot heijastavat riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden osalta tulevia kassavirtaennusteita ei ole oikaistu. Laskelmissa käytetään kassavirtaennusteita, jotka perustuvat johdon hyväksymiin talousarvioihin neljän vuoden ajalta. Neljän vuoden jakson jälkeiset rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen arvioitua kasvuvauhtia.

#### *Liikearvon arvonalennustestaus*

Puuilon johto on seurannut liikearvoa konsernitasolla siitä lähtien, kun liikearvo syntyi. Tämän vuoksi johdolla on käytettävissä erillistä ja luotettavaa taloudellista informaatiota konsernitasolla vuosittaista liikearvon arvonalennustestausta varten. Puuilon johto arvioi, että konserni koostuu yhdestä kassavirtoja kerryttävästä yksiköstä ja siten liikearvo testataan konsernitasolla.

Arvonalentumislaskelmien keskeiset oletukset ovat arvioitu liikevaihdon kasvu ja arvioitu EBITA neljän vuoden ajalta. Tämän ajanjakson jälkeiset kassavirrat on ekstrapoloitu 2,0 % (2,0 %) ennustetun kasvun perusteella. Käytetty diskonttokorko on painotettu keskimääräinen pääoman tuottovaatimus (WACC) verojen jälkeen. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen beetakerros, tavoitepääomarakenne sekä vieraan pääoman kustannus. Ennen veroja määritetty WACC oli 12,2 % (11,2 %). Muutokset liikearvotestissä käytetyssä WACC:ssa johtuvat vertailukautta korkeammasta riskittömästä korosta. Liikearvoon ei ole kohdistunut arvonalentumista. Lisäksi johto on arvioinut, ettei mikään kohtuudella mahdollinen muutos arvonalentumistestauksen keskeisessä oletuksessa olisi johtanut liikearvon arvonalentumiseen.

## Liite 4.2 Aineettomat hyödykkeet

### Laadintaperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet sisältävät Puuilo-tavaramerkin, toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) sekä muiden IT-järjestelmien aktivoidut kulut. Niiden kirjanpitoarvo vastaa kertyneillä poistoilla ja arvonalennuksilla vähennettyä hankintamenoa. Toiminnanohjausjärjestelmän aktivoidut kustannukset koostuvat ulkoisten palveluntarjoajien laskuista ja lisenssimaksuista sekä toiminnanohjausjärjestelmään liittyvästä Puuilon sisäisestä projektityöstä.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Puuilo-tavaramerkki	20 vuotta
Ohjelmistot ja lisenssit	5 vuotta

IT-järjestelmien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät kustannukset kirjataan kuluksi sen tilikauden aikana, jolloin ne syntyvät.

### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Puuilo-tavaramerkin taloudellinen vaikutusaika

Puuilo-tavaramerkin taloudellisen vaikutusajan arvioidaan olevan 20 vuotta, ja se edustaa konsernin arviota siitä ajanjaksosta, jona tavaramerkin odotetaan tuottavan rahavirtoja konsernille. Todellinen taloudellinen vaikutusaika voi kuitenkin olla lyhyempi tai pidempi liiketoimintaympäristön muutoksista riippuen. Kaikki tunnistetut muutokset Puuilo-tavaramerkin käyttöiässä heijastuvat poistoaikaan ja tarvittaessa arvonalentumistappioiden kirjaamiseen.

Johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että Puuilon tavaramerkin arvo olisi alentunut. Puuilon tavaramerkin osalta viite arvon alentumisesta voisi olla esimerkiksi muutokset vähittäiskaupan liiketoimintaympäristössä. Tavaramerkin osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Koska rahavirtaa tuottavia yksiköitä Puuilossa on arvioitu olevan yksi, Puuilon tavaramerkki, kuten liikearvokin, testataan konsernitasolla.

Arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista.

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.2.2022	33,5	24,0	7,0	64,6
Lisäykset	-	-	0,8	0,8
Hankintameno 31.1.2023	<b>33,5</b>	<b>24,0</b>	<b>7,8</b>	<b>65,4</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.2.2022	-	-8,4	-3,3	-11,7
Poistot ja arvonalentumiset	-	-1,1	-1,6	-2,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.1.2023	-	-9,5	-5,0	-14,5
<b>Kirjanpitoarvo 1.2.2022</b>	<b>33,5</b>	<b>15,7</b>	<b>3,7</b>	<b>52,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.1.2023</b>	<b>33,5</b>	<b>14,6</b>	<b>2,8</b>	<b>50,9</b>

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.2.2021	33,5	24,0	3,9	61,5
Lisäykset	-	-	3,1	3,1
Hankintameno 31.1.2022	<b>33,5</b>	<b>24,0</b>	<b>7,0</b>	<b>64,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.2.2021	-	-7,2	-2,5	-9,8
Poistot ja arvonalentumiset	-	-1,1	-0,8	-1,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.1.2022	-	-8,4	-3,3	-11,7
<b>Kirjanpitoarvo 1.2.2021</b>	<b>33,5</b>	<b>16,8</b>	<b>1,4</b>	<b>51,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.1.2022</b>	<b>33,5</b>	<b>15,7</b>	<b>3,7</b>	<b>52,9</b>

Aineettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu arvonalentumisia tilikaudella tai vertailukaudella.

### *Liite 4.3 Aineelliset hyödykkeet*

#### **Laadintaperiaatteet**

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat myymälärakennuksista ja niihin liittyvistä perusrakennusmenoista sekä koneista ja kalustosta. Ne arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Vuokrattujen kiinteistöjen arvostus käsitellään kappaleessa 4.4 Vuokrasopimukset. Aineellisten hyödykkeiden hankintameno sisältää menot, jotka johtuvat suoraan omaisuuserien hankinnasta tai sisäisesti kehitetyistä omaisuuseristä sekä myöhemmistä kustannuksista, jotka aiheutuvat aktivointikelpoisten osien korvaamisesta. Poistot lasketaan tasapoistoina hyödykkeen arvioidun taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan tai vuokra-ajan perusteella, riippuen siitä, kumpi on lyhyempi.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	15-30 vuotta
Koneet ja kalusto	3-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta
Vuokratut omaisuuserät	vuokra-ajan kuluessa

Jäännösarvo, poistomenetelmä ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan kunkin raportointikauden lopussa. Aineellinen käyttöomaisuushyödyke kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä ei odoteta tulevaa taloudellista hyötyä. Myyntivoitto tai -tappio määritetään vertaamalla luovutuksesta saatuja tuottoja luovutetun omaisuuserän kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman eriin liiketoiminnan muut tuotot tai liiketoiminnan muut kulut sillä kaudella, jolloin luovutus tapahtuu. Myyneistä syntyneet voitot on esitetty liitetiedossa 2.1.

Johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että aineellisten hyödykkeiden arvo olisi alentunut. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Monissa tapauksissa kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Tällöin kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle

yksikölle, johon omaisuuserä kuuluu. Puuilon toiminnan luonteesta johtuen konsernilla on vain yksi rahavirtaa tuottava yksikkö.

Arvonalentuminen kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista.

Puuilon aineelliset hyödykkeet jaetaan omistettuihin ja vuokrattuihin omaisuuseriin seuraavasti. Vuokratut omaisuuserät on käsitelty liitetiedossa 4.4. Vuokrasopimukset.

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Vuokratut	53,0	44,4
Omistetut	2,6	2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>55,6</b>	<b>46,8</b>

Aineellisten hyödykkeiden muutokset. Luvut eivät sisällä muutoksia vuokrasopimuksissa. Vuokrasopimukset on esitetty liitetiedossa 4.4.

milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.2.2022	0,8	5,2	6,0
Lisäykset	-	1,2	1,2
Vähennykset	-	0,0	0,0
Hankintameno 31.1.2023	0,8	6,4	7,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.2.2022	-0,6	-3,0	-3,6
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,8	-1,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.1.2023	-0,7	-3,9	-4,6
<b>Kirjanpitoarvo 1.2.2022</b>	<b>0,1</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.1.2023</b>	<b>0,0</b>	<b>2,5</b>	<b>2,6</b>

milj. euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.2.2021	0,8	4,3	5,1
Lisäykset	-	0,9	0,9
Vähennykset	-	-	0,0
Hankintameno 31.1.2022	0,8	5,2	6,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.2.2021	-0,5	-2,3	-2,8
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,7	-0,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.1.2022	-0,6	-3,0	-3,6
<b>Kirjanpitoarvo 1.2.2021</b>	<b>0,3</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.1.2022</b>	<b>0,1</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>



## Poistot ja arvonalentumiset

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
<b>Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin</b>		
Aineettomat oikeudet	1,1	1,1
Aineettomat hyödykkeet	1,6	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	0,1	0,1
Koneet ja kalusto	0,8	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>3,7</b>	<b>2,8</b>
<b>Käyttöoikeusomaisuuserät</b>	<b>9,8</b>	<b>8,7</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>13,5</b>	<b>11,5</b>

Aineellisista hyödykkeistä ei ole kirjattu arvonalentumisia tilikaudella tai vertailukaudella.

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot on esitetty tarkemmin liitetiedossa 4.4.

### *Liite 4.4 Vuokrasopimukset*

#### **Laadintaperiaatteet**

Puuilon vuokrasopimukset koostuvat pääosin myymäläkiinteistöjen ja toimistotilojen vuokrasopimuksista sekä liiketoiminnan käytössä olevista koneista, kalustosta ja IT-laitteista. Konserni tekee sopimuksen syntymisajankohtana arvion siitä, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus luokitellaan vuokrasopimukseksi, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä sekä vuokrasopimusvelka. Puuilo ei ole käyttänyt IFRS 16 standardin sallimia poikkeuksia lyhytaikaisille (vuokra-aika alle 12 kk) tai vähäarvoisille vuokrasopimuksille.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole sopimuksen alkamisajankohtana maksettu. Vuokrat diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla, jos kyseinen korko on saatavissa. Jos kyseinen korko ei ole määritettävissä, käytetään yhtiön lisäluoton korkoa. Puuilo on käyttänyt diskonttokorkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa koneisiin ja kalustoon liittyvissä vuokrasopimuksissa ja lisäluoton korkoa myymäläkiinteistöjen ja toimistotilojen vuokrasopimusten arvostamisessa. Diskonttokorot vaihtelevat välillä 2,5–4,0 %.

Vuokravelan arvostamisessa käytettävä vuokra-aika on ajanjakso, jonka aikana vuokrasopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan sisällytetään jatko- tai päättämisoption mukainen ajanjakso, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika perustuu johdon arvioon todennäköisestä vuokra-ajasta.

Kukin vuokramaksu jaetaan velan lyhennykseksi ja rahoituskuluksi. Rahoituskulut kirjataan tulosvaikutteisesti vuokrasopimuksen aikana, jolloin jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenoon. Hankintameno koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisesta määrästä, ennen vuokrakauden alkamista maksetuista vuokrista sekä mahdollisista ennallistamismenoista. Puuilon myymälöiden ja toimistojen vuokrasopimukset on pääosin sidottu elinkustannusindeksiin.

Vuokrasopimusvelka uudelleenarvostetaan, kun indeksi muuttuu. Käyttöoikeusomaisuuseriä oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleenmäärittämisestä johtuvilla erillä.

Vuokrasopimukseen perustuvat käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoina hyödykkeen vuokra-aikana tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa sen mukaan, kumpi näistä on lyhyempi. Poistot tehdään omaisuuserän käyttöönottohetkestä alkaen. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Koneet ja kalusto:	3-5 vuotta
Myymälät:	5-10 vuotta
Toimitilat:	1-4 vuotta

Puuilolla on velvollisuus palauttaa vuokraamansa kiinteistöt vuokra-ajan jälkeen alkuperäiseen tilaansa. Yhtiö on kirjannut arvoiduista kuluista ennallistamisvarauksen. Lisätietoja ennallistamisvarauksesta esitetään liitetiedossa 4.5.

### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Vuokrasopimukset

Vuokra-aikaa määritettäessä johdon on otettava huomioon kaikki tosiasiat ja olosuhteet, jotka luovat taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatko-option käyttämiseen. Harkintaa käytetään myös toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-ajan määrittämisessä. Jatko-optiot sisällytetään vuokra-aikaan vain siinä tapauksessa, että niiden käyttö on kohtuullisen varmaa. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika perustuu johdon arvioon todennäköisestä vuokra-ajasta.

Konserni vuokraa käyttöönsä useita kiinteistöjä sekä koneita ja kalustoa. Myymäläkiinteistöjen vuokrasopimukset tehdään tyypillisesti 5–10 vuoden määräajaksi, mutta niihin voi sisältyä myös jatko-optioita. Johto on arvioinut kunkin jatko-option käyttöä, ja jos option käyttö on katsottu kohtuullisen varmaksi, se on huomioitu vuokrakauden pituutta määritettäessä. Jatko-optioiden käytön arviointiin vaikuttavat muun muassa alkuperäisen vuokrasopimuksen pituus, kiinteistön sijainti ja kunto sekä vuokran määrä. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti ja niihin voi sisältyä myös muita ehtoja.

Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään kiinteistöjen vuokravelan laskennassa käytettävää asianmukaista lisäluoton korkoa.

#### Käyttöoikeusomaisuuserät

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Rakennukset ja rakennelmat	51,9	43,3
Koneet ja kalusto	1,2	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>53,0</b>	<b>44,4</b>

#### Vuokrasopimusvelat

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Pitkäaikainen	43,5	36,3
Lyhytaikainen	9,9	8,0
<b>Yhteensä</b>	<b>53,4</b>	<b>44,3</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset päättyneellä tilikaudella olivat 10,2 milj. euroa (6,6 milj. euroa).

## Maturiteettianalyysi, sopimusperusteiset diskontatut kassavirrat

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Alle vuoden	9,9	8,0
1-5 vuotta	30,8	25,4
Yli 5 vuotta	12,7	11,0
<b>Yhteensä</b>	<b>53,4</b>	<b>44,3</b>

## Maturiteettianalyysi, sopimusperusteiset diskonttaamattomat kassavirrat

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Alle vuoden	11,4	9,2
1-5 vuotta	34,1	28,0
Yli 5 vuotta	13,4	11,1
<b>Yhteensä</b>	<b>58,9</b>	<b>48,4</b>

## Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Rakennukset ja rakennelmat	9,1	8,0
Koneet ja kalusto	0,7	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>9,8</b>	<b>8,7</b>

Rahoituskuluihin sisältyvät korkokulut 1,4 1,3

## Kassavirta

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä kassavirta 10,0 8,9

Tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten vuokravastuu on esitetty liitteessä 5.7

## Liite 4.5 Varaukset

### Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Arvioituista tulevista liiketappioista ei kirjata varausta. Varausten nykyarvoon diskonttaamisesta syntyvä korkokulu kirjataan rahoituskuluihin. Varaukset jaetaan tilinpäätöstä seuraavien 12 kuukauden aikana realisoituihin (lyhytaikaiset) ja sitä pidempiin varauksiin (pitkäaikaiset).

### Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut - Ennallistamisvaraukset

Puuilon varaukset koostuvat vuokrattujen myymälätilojen ennallistamisvarauksista. Varaukset sisältävät arvioidut kustannukset myymälän palauttamiseksi alkuperäiseen tilaansa. Varausta vastaava

omaisuuserä kirjataan aineellisiin hyödykkeisiin ja poistetaan hyödykkeen taloudellisena vaikutusaikana. Varaus sekä sitä vastaava omaisuuserä kirjataan taseeseen vuokrakauden alkaessa eli samaan aikaan kuin vuokrasopimus kirjataan taseeseen.

Myymlöihin liittyvät ennallistamisveloitteet määritetään arvioitujen väistämättömien purkamiskustannusten nykyarvon perusteella. Arviot perustuvat tulevaan arvioituun kustannustasoon ottaen huomioon inflaation, kustannusten kehityksen sekä diskonttauksen vaikutukset. Oletuksia käytetään myös arvioitaessa ajanjaksoja, joille korjauskustannuksia syntyy. Koska todelliset kustannukset voivat poiketa teknologian, hintojen ja ehtojen muutoksista johtuvista arvioista ja ne voivat tapahtua usean vuoden päästä tulevaisuudessa, varausten kirjanpitoarvot käydään läpi ja tarkistetaan säännöllisesti muutosten huomioon ottamiseksi.

Johto arvioi, että ennallistamisvaraukset toteutuvat 1-10 vuoden kuluessa.

Ennallistamisvarausten muutokset tilikauden aikana:

#### **Varaukset**

milj. euroa

1.2.2022	0,7
Varausten lisäykset	0,1
Käytetyt varaukset	0,0
31.1.2023	0,8
josta	
lyhytaikaista	-
pitkäaikaista	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>0,8</b>

milj. euroa

1.2.2021	0,6
Varausten lisäykset	0,1
Käytetyt varaukset	0,0
31.1.2022	0,7
josta	
lyhytaikaista	-
pitkäaikaista	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>

## 5 PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUS

### Liite 5.1 Pääoman hallinta ja nettovelka

Konsernin tavoitteena pääoman hallinnassa on turvata toiminnan jatkuvuus, jotta se voi edelleen tarjota tuottoa osakkeenomistajille ja hyötyä muille sidosryhmille sekä ylläpitää optimaalista pääomarakennetta pääoman kustannusten alentamiseksi. Hallitus arvioi säännöllisesti yhtiön pääomarakennetta muun muassa seuratessaan omaa pääomaa ja nettovelan tasoa.

Nettovelka lasketaan konsernitilinpäätöksen taseen perusteella seuraavasti:

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>		
Rahoituslaitoslainat	69,9	69,8
Vuokrasopimusvelat	43,5	36,3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>113,4</b>	<b>106,1</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>		
Vuokrasopimusvelat	9,9	8,0
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>9,9</b>	<b>8,0</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>123,2</b>	<b>114,1</b>
Rahavarat	28,8	16,5
<b>Nettovelka</b>	<b>94,4</b>	<b>97,6</b>

### Nettovelan muutokset

milj. euroa	Nettovelka 1.2.2022	Rahoituksen rahavirrat	Muutokset, joihin ei liity kassatapahtumaa		Nettovelka 31.1.2023
			Uudet vuokra- sopimukset	Muut muutokset	
Rahavarat	16,5	12,3			28,8
Rahoituslaitoslainojen nostot		8,0			8,0
Rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut		-8,0			-8,0
Rahoituslaitoslainat yhteensä	69,8	0,0		0,1	69,9
Vuokravelat	44,3	-8,6	10,2	7,4	53,4
<b>Rahavarojen ja velkojen netto</b>	<b>97,6</b>	<b>3,6</b>	<b>10,2</b>	<b>7,5</b>	<b>94,4</b>

milj. euroa	Nettovelka 1.2.2021	Rahoituksen rahavirrat	Muutokset, joihin ei liity kassatapahtumaa		Nettovelka 31.1.2022
			Uudet vuokra- sopimukset	Muut muutokset	
Rahavarat	11,2	5,4			16,5
Rahoituslaitoslainojen nostot		70,0			70,0
Rahoituslaitoslainojen takaisinmaksut		-91,0			-91,0
Rahoituslaitoslainat yhteensä	89,9	-21,0		0,9	69,8
Vuokravelat	43,1	-7,6	6,6	2,2	44,3
<b>Rahavarojen ja velkojen netto</b>	<b>121,8</b>	<b>-23,2</b>	<b>6,6</b>	<b>3,1</b>	<b>97,6</b>

Muita muutoksia ovat ei-kassavirtaperusteiset muutokset sekä korkojen maksut, jotka esitetään kassavirtalaskelmassa liiketoiminnan kassavirtana.

Puuilolla on yhteensä 90,0 milj. euron konsernirahoitussopimus. Rahoitussopimuksen alaiset lainat koostuvat yhteensä 70,0 milj. euron määräaikaislainoista ja 20,0 milj. euron luottolimiitistä. Konserni on tilikauden aikana käyttänyt luottolimiittiä 8,0 milj. euroa. Limiitti on maksettu takaisin tilikauden aikana (limiittiä ei ole käytetty vertailukauden aikana). Laina eräännyy kokonaisuudessaan kesäkuussa 2025.

Rahoitussopimus sisältää tavanomaisia kovenantteja ja eräännyttämistilanteita koskevia ehtoja. Sopimuksen rahoituskovenantteja koskevat ehdot mittaavat yhtiön velkaantumista nettovelan suhteella käyttökatteeseen. Lisäksi rahoitussopimuksen korkomarginaali on sidottu nettovelan ja käyttökatteen väliseen suhteeseen. Rahoitussopimuksen alaiset lainat ovat vakuudettomia.

Kovenanttien ja lainaehtojen noudattamista seurataan osana konsernin taloudellista raportointia ja ne raportoidaan hallitukselle kuukausittain ja lainanantajille kvartaaleittain. Kovenantit eivät ole rikkoutuneet tilikauden aikana tai vertailukaudella.

### *Liite 5.2 Oma pääoma*

Puuilon oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta ja kertyneistä voittovaroista. Osakepääomana esitetään yhtiön kaikki osakkeet. Jos yhtiö hankkii omia osakkeitaan, näiden hankinta vähennetään omasta pääomasta.

Puילו Oyj:n osakepääoma on 80 000 euroa (80 000 euroa). Yhtiöllä on yksi osakelaji. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa ja yhtä suureen osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), 29,0 milj. euroa (29,0 milj. euroa), sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä hallussaan 315 000 omaa osaketta (ei omia osakkeita vertailukaudella). Hankittujen osakkeiden hankintameno, noin 1,5 milj. euroa, on vähennetty omaan pääomaan sisällyvistä voittovaroista.

6.5.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista (ns. split). Maksuttomassa osakeannissa annettiin uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annettiin yksi (1) uusi osake. Osakeannin jälkeen yhtiön osakkeiden määrä oli yhteensä 80 215 860 osaketta. Annetut 40 107 930 osaketta merkittiin kaupparekisteriin 14.5.2021. Listautumisannin yhteydessä osakkeiden lukumäärä kasvoi 4 561 093 osakkeella. Tilikauden päättyessä osakkeiden määrä oli 84 776 953 kappaletta.

Tilikaudella 2022 osinkoja jaettiin 25,4 milj. euroa (0,30 euroa osakkeelta). Tilikaudella 2021 ei jaettu osinkoja. Hallituksen yhtiökokoukselle esittämää osinkoa ei ole vähennetty omasta pääomasta, vaan osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### **Listautumisanti 2021**

Kaupankäynti Puילו Oyj:n osakkeilla alkoi 24.6.2021. Listautuminen muodostui osakeannista ja osakemyynnistä. Listautumisannissa annettiin uusia osakkeita 4 561 093 kappaletta ja yhtiön osakkeiden määrä listautumisen jälkeen on yhteensä 84 776 953 osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 23.6.2021. Puילו sai listautumisannista 30,0 milj. euron bruttovarat, jotka kirjattiin

sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön listautumiskulut olivat 4,2 milj. euroa. Näistä omaan pääomaan kirjatut listautumiskulut olivat 1,4 milj. euroa vähennettynä 0,3 milj. euron verovaikutuksella ja tulokseen kirjatut kulut olivat 2,8 milj. euroa.

### *Liite 5.3 Osakekohtainen tulos*

#### **Laadintaperiaatteet**

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla konsernin tuloslaskelman mukainen voitto liikkeeseen laskettujen osakkeiden painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan muuten samalla tavalla, mutta painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Osakekohtainen tulos ja laimennettu osakekohtainen tulos on esitetty seuraavassa taulukossa:

<b>milj. euroa</b>	<b>1.2.2022- 31.1.2023</b>	<b>1.2.2021- 31.1.2022</b>
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos</b>		
Yhtiön omistajille kuuluva voitto	35,1	31,9
Laimentamatonta osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty voitto	35,1	31,9
Tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotettu keskiarvo	84 586 851	83 002 500
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,41</b>	<b>0,38</b>
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos</b>		
Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty voitto	35,1	31,9
Tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotettu keskiarvo	84 586 851	83 002 500
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)</b>	<b>0,41</b>	<b>0,38</b>

### *Liite 5.4 Rahoitusriskien hallinta*

Konsernin toiminta altistaa sen erilaisille rahoitusriskeille: valuuttariskille, kassavirran korkoriskille, luottoriskille sekä likviditeettiriskille. Konsernin rahoitusriskien hallinta pyrkii varmistamaan likviditeetin ja minimoimaan mahdolliset markkinavaihtelujen ja ennakoimattomuuden vaikutukset konsernin tulokseen, taseeseen ja rahavirtoihin.

Hallitus on vastuussa yleisistä riskienhallinnan periaatteista. Rahoitusriskien hallinnan käytännön toteutuksesta vastaa konsernin johtoryhmä. Tämä käsittää riskien tunnistamisen ja arvioinnin sekä riskien suojaamiseksi tarvittavat välineet.

#### *Valuuttariski*

Puulo altistuu valuuttakurssiriskeille tavaraostojensa kautta. Valuuttakurssien epäsuotuisat muutokset voivat nostaa muissa valuutoissa kuin euroissa ostettujen tuotteiden hankintakustannuksia, eikä Puulo välttämättä pysty siirtämään kaikkia tällaisia kustannuksia myyntihintoihin. Puulon tärkein ulkomainen valuutta on Yhdysvaltain dollari. 31.1.2023 päättyneellä tilikaudella noin 90 % Puulon hankinnoista tehtiin euroissa ja noin 10 % Yhdysvaltain dollarissa (80 % ja 20 % tilikaudella 2021). Puulo ei suojaa dollareissa tekemiään ostojaan. Oheisessa taulukossa on esitetty Puulon transaktiopositio

tilinpäätöshetkellä sekä herkkyyshanalyysi. Transaktiosition herkkyyshanalyysissä on laskettu, mikä olisi konsernin tilauskannan vaikutus tulokseen ennen veroja, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %. Transaktiosition lasku johtuu tuontiestojen tasaantumisesta.

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Transaktiopositio	6,3	9,5
Avoin positio	6,3	9,5
Muutos + 10 %	-0,6	-1,1
Muutos - 10 %	0,7	0,9

### *Korkoriski*

Konsernin rahoituslaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia, mikä altistaa konsernin kassavirran korkoriskille. Näiden lainojen kirjanpitoarvo oli 31.1.2023 70 milj. euroa (70 milj. euroa). Konserni ei ole käyttänyt korkosuojausjärjestelyjä, koska johto arvioi, että korkotason nousu jää maltilliseksi, eikä sillä ole merkittävää vaikutusta Puuilon liiketoimintaan tai maksukykyyn. Puuilo voi tarvittaessa käyttää kassavaroja lainapääoman lyhentämiseksi ja siten hallita kasvavia korkokustannuksia.

Konsernin altistuminen korkoriskille on esitetty alla olevassa taulukossa.

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
<b>Kiinteä korko</b>		
Rahoituslaitoslainat	-	-
Vuokrasopimusvelat	53,4	44,3
<b>Vaihtuva korko</b>		
Rahavarat	-	1,2
Rahoituslaitoslainat	69,9	69,8
<b>Vaihtuvakorkoinen positio yhteensä</b>	<b>69,9</b>	<b>71,0</b>

Jos korot olisivat olleet 1,0 prosenttiyksikön korkeammat ja muut tekijät pysyisivät muuttumattomina, tilikauden tulos (verot huomioon otettuna) olisi ollut vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen korkokulujen seurauksena 0,4 milj. euroa (0,3 milj. euroa) euroa alempi. Jos korkotaso olisi ollut 1,0 prosenttiyksikön matalampi, tilikauden tulos (verot huomioon otettuna), olisi ollut vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen korkokulujen seurauksena 0,1 milj. euroa korkeampi. Vertailukaudella korkotason lasku ei olisi vaikuttanut verojen jälkeiseen voittoon, koska viitekorko oli negatiivinen vertailukaudella. Herkkyyshanalyysi perustuu kunkin tilikauden lopun riskipositioon.

### *Luottoriski*

Konsernin luottoriski muodostuu liiketoiminnan riskeihin liittyvästä luottoriskistä ja muiden rahoitusinstrumenttien vastapuoliriskistä. Suurin osa konsernin myynnistä on käteiskauppaa, ainoastaan yritysasiakkaille myydään luotolla. Yritysasiakkaiden myyntisaamiset eivät sisällä luottoriskikeskittymiä, koska konsernin asiakaskunta on laajalti levinnyt, eikä yksikään asiakas tai asiakasryhmä ole määräävässä asemassa konsernin näkökulmasta. Tilinpäätöksessä esitettävien tilikausien tulokseen vaikuttavat luottotappiot olivat merkityksettömiä. Rahavaroihin liittyvää



vastapuoliriskiä hallitaan tallettamalla rahavarat suurten pohjoismaisten pankkien tileille, joilla on hyvä luokitus. Konsernin rahavarat ovat täysin konsernin käytettävissä.

Konsernin luottotappioiden enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Tiedot on esitetty liitetiedossa 5.5.

#### *Likviditeettiriski*

Yhtiön talousjohtaja seuraa konsernin likviditeettitilannetta ja raportoi siitä säännöllisesti hallitukselle ja toimitusjohtajalle sen varmistamiseksi, että konsernilla on riittävästi käteisvaroja liiketoiminnan tarpeisiin sekä lainanhoitoon. Konsernissa seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää analysoimalla liiketoiminnan rahavirtaennusteita ja vaihto-omaisuuden kiertoa, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun.

Konsernin rahavarat olivat tilikauden päättyessä yhteensä 28,8 milj. euroa (16,5 milj. euroa). Myyntisaamiset olivat tilikauden päättyessä yhteensä 4,1 milj. euroa (4,0 milj. euroa) sisältäen pankki- ja luottokorttisaamiset. Konsernilla oli tilikauden päättyessä 15,0 milj. euron nostamaton valmiusluotto (2,3 milj. euron luottolimiitti ja 15,0 milj. euroa valmiusluotto). Konserni on tilikauden aikana käyttänyt valmiusluottoa 8,0 milj. euroa. Luotto on maksettu takaisin tilikauden aikana (luottoa ei käytetty vertailukauden aikana). Tilikauden päättyessä nostettavissa olevat osuudet ovat siten vastanneet valmiusluoton kokonaismääriä. Puuilon maksuvalmius perustuu rahoitusvarojen ja -velkojen lisäksi liiketoiminnan rahavirtaan ja nettokäyttöpääoman muutoksen hallintaan. Nettokäyttöpääomaan vaikuttavat erityisesti vaihto-omaisuuden ja ostovelkojen kierto. Puuilon liiketoiminnan rahavirta tilikaudella 2022 oli 50,4 milj. euroa (9,7 milj. euroa). Puuilon liikevaihdosta merkittävä osa perustuu pääasiassa käteis- ja luottokorteilla tapahtuvaan kauppaan. Tämän lisäksi yhtiöllä on jonkin verran lähinnä yritysmyyntiin liittyviä myyntisaamisia, joita on kuvattu yllä. Puuilolla on vahva liiketoiminnan kassavirta, jolla se suunnittelee rahoittavansa alla taulukossa kuvatut maksut. Tarvittaessa Puuilo voi myös hyödyntää käyttämätöntä valmiusluottoaan likviditeetin hallinnassa.

Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin rahoitusvelat maturiteettiryhmittäin jaettuna tilinpäätöspäivän jäljellä olevan maturiteetin perusteella. Taulukossa esitetyt määrät ovat sopimukseen perustuvia, diskonttaamattomia kassavirtoja.

milj. euroa	alle 1 vuotta	1–2 vuotta	3–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Sopimuksiin perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat	Kirjanpito- arvo
<b>31.1.2023</b>						
<b>Muut kuin johdannaiset</b>						
Rahoituslaitoslainat	2,7	2,7	71,3		76,6	69,9
Vuokrasopimusvelat	11,4	10,5	23,6	13,4	58,9	53,4
Ostovelat	16,1				16,1	16,1
Muut velat	0,3				0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>30,4</b>	<b>13,1</b>	<b>94,9</b>	<b>13,4</b>	<b>151,9</b>	<b>139,6</b>

milj. euroa	alle 1 vuotta	1–2 vuotta	3–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Sopimuksiin perustuvat diskontaamattomat rahavirrat	Kirjanpito- arvo
<b>31.1.2022</b>						
<b>Muut kuin johdannaiset</b>						
Rahoituslaitoslainat	0,8	0,8	70,4		71,9	69,8
Vuokrasopimusvelat	9,2	8,6	19,5	11,1	48,4	44,3
Ostovelat	13,2				13,2	13,2
Muut velat	0,1				0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>23,3</b>	<b>9,4</b>	<b>89,8</b>	<b>11,1</b>	<b>133,5</b>	<b>127,4</b>

Muut velat eivät sisällä saatuja ennakoita, tuloverovelkoja, arvonlisäverovelkoja, eikä palkkoihin ja sosiaalikuluihin liittyviä velkoja, koska niitä ei luokitella rahoitusveloiksi. Taulukon muut velat sisältävät rahoituslaitoslainoihin liittyvät jaksotetut korot. Muita jaksotettuja kuluja ei ole luokiteltu rahoitusveloiksi, eivätkä ne sisälly taulukkoon. Muut velat on eritelty liitetiedossa 3.3.

### *Liite 5.5 Rahoitusvarat ja velat*

#### *Laadintaperiaatteet*

##### *Rahoitusvarat*

Konsernin rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista, muista rahoitussaamisista sekä rahavaroista.

Konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mukaista koko saamisen elinajan huomioivaa yksinkertaistettua lähestymistapaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen kaikille myyntisaamisille ja sopimukseen perustuville saamisille. Konsernin johto arvioi, että myyntisaamisten luottotappioriskiä ei katsota olennaiseksi. IFRS 9 arvonalentumisvaatimusta sovelletaan myös käteisvaroihin, mutta arvonalentumistappioriski on merkityksetön.

Myyntisaaminen kirjataan alas, jos konsernilla ei ole kohtuullista odotusta sen takaisinmaksusta. Indikaattoreita, joiden mukaan takaisinperinnässä ei ole kohtuullista odotusta, ovat muun muassa se, ettei velallinen ole sitoutunut takaisinmaksusuunnitelmaan.

Myyntisaamisten arvonalentumistappiot on esitetty nettona liikevoitossa. Aikaisemmin kirjatuihin luottotappioista myöhemmin saadut suoritukset kirjataan samaan tuloslaskelman erään.

Rahavarat sisältävät käteisen rahan sekä pankkitalletukset. Rahoitusvaroja pidetään sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja niiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääomasta ja pääomalle maksettavasta korosta. Rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun. Luottotappiot esitetään tuloslaskelman liiketoiminnan muissa kuluissa.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä on siirtynyt pois konsernista, ja kun omistamiseen liittyvät riskit ovat siirtyneet pois konsernista.

##### **Rahavarat**

milj. euroa	<b>31.1.2023</b>	<b>31.1.2022</b>
Käteinen raha ja pankkitilit	28,8	16,5
<b>Yhteensä</b>	<b>28,8</b>	<b>16,5</b>

## Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut – Odotetut luottotappiot

Myyntisaamiset eivät sisältäneet olennaisia erääntyneitä saamia tilikaudella tai vertailukaudella. Myyntisaamisten sekä niistä kirjattujen arvonalentumistappioiden määrä on ollut vähäinen. Lisäksi yhtiön myyntisaamisten määrä suhteessa liiketoiminnan volyymiin on ollut alhainen, koska merkittävä osa yhtiön myynnistä maksetaan yhtiön myymälöissä ostohetkellä. Edellä mainituista johtuen konsernin johto on käyttänyt harkintaa ja arvioinut, että myyntisaamisten luottotappioriskiä ei katsota olennaiseksi eikä ole kirjannut odotettuja luottotappioita tilinpäätöksiin.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat sisältävät rahoituslaitoslainat ja korot, vuokrasopimusvelat ja ostovelat.

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon syntyneillä transaktiomenoilla vähennettynä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun se tullaan suorittamaan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä tai jos konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan maksua yli 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Rahoitusvelat, jotka erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä, luokitellaan lyhytaikaisiksi, vaikka pitkäaikainen jälleenrahoitussopimus saadaan päätökseen tilinpäätöspäivän jälkeen ja ennen kuin tilinpäätös on hyväksytty. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi myös silloin, jos velka on vaadittaessa maksettava tilanteissa, joissa kovenantti on rikkoutunut tilinpäätöshetkellä tai sitä ennen. Jos lainat luokitellaan lyhytaikaisiksi kovenanttirikkomuksen takia, ne esitetään takaisinlunastettavaan määrään.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun se on suoritettu, peruutettu tai sen voimassaolo päättyy.

### Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

milj. euroa, 31.1.2023	Jaksotettuun hankintamenuon	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	4,1		4,1
Muut rahoitusvarat	0,0		0,0
Rahavarat	28,8		28,8
<b>Yhteensä</b>	<b>32,9</b>		<b>32,9</b>

milj. euroa, 31.1.2023	Jaksotettuun hankintamenuon	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Rahoituslaitoslainat	69,9		69,9
Vuokrasopimusvelat	43,5		43,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	9,9		9,9
Ostovelat	16,1		16,1
Korkojaksotukset	0,3		0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>139,6</b>		<b>139,6</b>

milj. euroa, 31.1.2022	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	4,0		4,0
Muut rahoitusvarat	0,6		0,6
Rahavarat	16,5		16,5
<b>Yhteensä</b>	<b>21,1</b>		<b>21,1</b>

milj. euroa, 31.1.2022	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Kirjanpitoarvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Rahoituslaitoslainat	69,8		69,8
Vuokrasopimusvelat	36,3		36,3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	8,0		8,0
Ostovelat	13,2		13,2
Korkojaksotukset	0,1		0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>127,4</b>		<b>127,4</b>

Muut rahoitusvarat sisältävät ostojen vuosialennuksiin ja toimittajilta laskutettaviin tuoterekламаatioihin liittyviä saamisia. Muita siirtosaamisia ei ole luokiteltu rahoitusvaroiksi, eikä niitä siitä syystä ole esitetty taulukossa. Siirtosaamiset on eritelty yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 3.2. Siirtovelosta on huomioitu ainoastaan jaksotetut korot, koska muita siirtovelkoja ei luokitella rahoitusveloiksi. Muut velat on esitetty tarkemmin liitetiedossa 3.3.

Lyhytaikaisten erien tasearvojen arvioidaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypiä arvoja. Rahoituslaitoslainojen käyvät arvot käyvät ilmi seuraavasta taulukosta:

milj. euroa	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
31.1.2023	69,9	70,0
31.1.2022	69,8	70,0

Rahoituslaitoslainojen käyvät arvot perustuvat raportointihetken lainakorolla diskontattuihin rahavirtoihin. Rahoituslaitoslainat luokitellaan käypien arvojen hierarkian tasolle 3, koska niiden määrittämiseen käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, kuten omaa luottoriskiä.

#### *Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat*

Käyvän arvon hierarkian tasot kuvaavat, missä määrin arvostusmenetelmä perustuu havaittaviin tietoihin. Käypien arvojen määrittäminen:

*Taso 1:* Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

*Taso 2:* Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla, mutta niiden käyvät arvot ovat laskettavissa markkinoilta saatavilla tiedoilla.

*Taso 3:* Jos yksi tai useampi merkittävästä tekijöistä ei perustu havaittavissa oleviin markkinatietoihin, instrumentti sisältyy tasoon 3. Tämä koskee noteeraamattomia oman pääoman ehtoisia arvopapereita.

## Liite 5.6 Rahoitustuotot ja -kulut

### Laadintaperiaatteet

Rahoituskulut koostuvat rahoituslaitoslainojen korkokuluista, vuokrasopimusvelkojen korkokuluista sekä muista rahoituskuluista.

Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä. Efektiivinen korko on korko, jolla lainan odotettavissa olevan elinkaaren aikaiset rahoitusvelan maksut on diskontattu nykyarvoon. Laskelmassa on mukana kaikki sopimusosapuolten maksamat maksut ja transaktiokustannukset.

#### Rahoitustuotot

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Korkotuotot	0,0	0,0
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

#### Rahoituskulut

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Korkokulut rahoituslaitoslainoista	1,2	1,9
Korkokulut vuokraveloista	1,4	1,3
Muut rahoituskulut	0,5	1,4
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>4,5</b>

## Liite 5.7 Ehdolliset velat

### Laadintaperiaatteet

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu tulevaisuudessa tai olemassa oleva velvoite, jota ei merkitä taseeseen, koska sen toteutuminen ei ole todennäköistä tai velvoitteen suuruus ei ole määritettävissä riittävän luotettavasti.

Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen. Ne esitetään liitetietona paitsi silloin, kun velan toteutuminen on erittäin epätodennäköistä.

Puuilon ehdolliset velat koostuvat vuokrasopimusveloista niiden vuokrasopimusten osalta, joiden vuokra-aika alkaa raportointikauden päättymisen jälkeen, eikä niitä siten ole merkitty taseeseen. Puuilo-konsernin rahoituslaitoslaina on vakuudeton.

Puuilo on sitoutunut vuokrasopimukseen, joiden vuokra-aika alkaa tulevaisuudessa, eikä niitä siten ole huomioitu taseen käyttöoikeusomaisuuserissä tai vuokrasopimusveloissa. Näiden sopimusten mukaiset vähimmäisvuokrat on esitetty oheisessa taulukossa:

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten vuokravastuu	17,4	19,0

## 6 MUUT LIITETIEDOT

### Liite 6.1 Lähipiiritapahtumat

Puulo Oyj:ssä määräysvaltaa käyttää Puulo Oyj. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat konsernin avainhenkilöt, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä heidän määräysvallassansa olevat yhtiöt. Avainhenkilöiksi luetaan hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muu konsernin johtoryhmä.

Puulo-konserni ostaa vähittäiskaupassa myymiään tuotteita lähipiirin omistamilta yhtiöiltä. Nämä yhtiöt valmistavat tuotteita, jotka kuuluvat Puulon tuotevalikoimaan. Lisäksi yhtiö vuokraa liiketiloja lähipiiriltä. Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät edellä mainittujen vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon. Liiketoimet lähipiirin kanssa ovat tapahtuneet markkinahintaan ja tavanomaisin ehdoin. Puulon koko henkilöstö on oikeutettu tavanomaiseen henkilökunta-alennukseen Puulon myymälöissä. Puuloon työsuhteessa oleva lähipiiri on oikeutettu tähän alennukseen. Näitä tietoja ei ole esitetty lähipiiritapahtumina.

Lähipiiriin kuuluvien kanssa toteutettiin seuraavat liiketoimet:

#### Tuloslaskelma

milj. euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
Myynti	0,0	0,0
Ostot	2,4	2,2
Vuokrat ja muut kulut	0,5	0,5

#### Tase

milj. euroa	31.1.2023	31.1.2022
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Ostovelat	0,1	0,1
Vuokravelat (IFRS 16)	1,8	1,7

Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän osakkeiden omistusosuudet Puulo Oyj:n osakkeista olivat seuraavat:

#### Osakeomistus

	31.1.2023	31.1.2022
Hallitus	5 895 154	6 022 886
Toimitusjohtaja	297 712	294 960
Muu johtoryhmä	470 414	433 977

Johdon palkitseminen on esitetty liitetiedossa 2.3.

### Liite 6.2 Konsernin rakenne ja konsolidointi

Puulon konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Puulo Oyj (emoyhtiö) ja sen 100 %:sti omistamat tytäryhtiöt Puulo Invest II Oy ja Puulo Tavaratalot Oy. Kaikkien yhtiöiden kotipaikka on Helsinki.

## Laadintaperiaatteet

### Tytäryhtiöt

Hankitut tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta eli siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Puuilla on määräysvalta yhtiössä, jos se altistuu tai sillä on oikeus yhtiön muuttuviin tuottoihin ja sillä on kyky vaikuttaa näihin tuottoihin määräämällä yhteisön toiminnan periaatteista.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää käyttäen. Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan myös, ellei liiketoimi viittaa siirretyn omaisuuserän arvonalentumiseen.

### *Liite 6.3 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset merkittävät tapahtumat*

#### **Liputusilmoitus**

Puuilo vastaanotti 15.2.2023 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 6 ja 7 pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Adelis Holding I AB:n välillinen omistus Puuilon osakkeista alitti 20 % liputusrajan ja oli sen jälkeen 18,66 % prosenttia.

#### **Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Puuilon varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Bent Holm, Mammu Kaario, Rasmus Molander ja Markku Tuomaala. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Lasse Aho ja Tuomas Piirtola. Nykyiset hallituksen jäsenet Tomas Franzén ja Timo Mänty ovat ilmoittaneet, etteivät ole enää käytettävissä hallituksen jäseniksi. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Lasse Aho.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot vastaavat hallituksen nykyisiä palkkioita.

### *Liite 6.4 Uudet standardit*

Tilinpäätöshetkellä ei ole tiedossa sellaisia uusia standardeja tai muutoksia, jotka eivät vielä ole voimassa, ja joiden odotetaan vaikuttavan olennaisesti yhteisön nykyiseen tai tuleviin raportointikausiin ja ennakoitavissa oleviin tulevaisuuden liiketoimiin.

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	1.2.2022 - 31.1.2023	1.2.2021 - 31.1.2022
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 324 482,72</b>	<b>967 157,91</b>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 224 284,96	-920 949,98
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-173 146,53	-119 869,25
Muut henkilösivukulut	-32 240,61	-35 311,89
Henkilöstökulut yhteensä	-1 429 672,10	-1 076 131,12
Liiketoiminnan muut kulut	-1 426 090,30	-3 297 307,91
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>-1 531 279,68</b>	<b>-3 406 281,12</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	9 354 773,12	852 077,78
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	0,00	95,58
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	0,00	-30 000,00
Muille	-1 085 572,58	-1 986 646,58
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	8 269 200,54	-1 164 473,22
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>6 737 920,86</b>	<b>-4 570 754,34</b>
Tilinpäätössiirrot		
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	42 934 411,29	36 067 390,66
Tilinpäätössiirrot yhteensä	42 934 411,29	36 067 390,66
Tuloverot		
Tilikauden verot	-8 375 132,52	-6 311 676,13
Tuloverot yhteensä	-8 375 132,52	-6 311 676,13
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>41 297 199,63</b>	<b>25 184 960,19</b>



## Emoyhtiön tase

euroa	31.1.2023	31.1.2022
<b>Vastaavaa</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	19 954,85	19 954,85
Sijoitukset yhteensä	19 954,85	19 954,85
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	19 954,85	19 954,85
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	154 249 516,07	138 926 427,09
Muut saamiset	25,20	-
Siirtosaamiset	66 357,88	85 794,01
Lyhytaikaiset yhteensä	154 315 899,15	139 012 221,10
Rahat ja pankkisaamiset	328 247,20	2 107 663,45
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	154 644 146,35	141 119 884,55
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	154 664 101,20	141 139 839,40
<b>Vastattavaa</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 000 004,98	30 000 004,98
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	31 440 985,96	33 185 997,37
Tilikauden voitto (tappio)	41 297 199,63	25 184 960,19
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	102 818 190,57	88 450 962,54
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	50 000 000,00	50 000 000,00
Pitkäaikainen yhteensä	50 000 000,00	50 000 000,00
Lyhytaikainen		
Ostovelat	95 078,81	93 310,94
Velat saman konsernin yrityksille	81 279,78	34 812,27
Muut velat	109 454,80	110 040,11
Siirtovelat	1 560 097,24	2 450 713,54
Lyhytaikainen yhteensä	1 845 910,63	2 688 876,86
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	51 845 910,63	52 688 876,86
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	154 664 101,20	141 139 839,40

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	1.2.2022-31.1.2023	1.2.2021-31.1.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	6 737 920,86	-4 570 754,34
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-8 269 200,54	1 164 473,22
Muut oikaisut	0,00	79 931,88
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-1 531 279,68	-3 326 349,24
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	9 506,36	-143 485,39
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	32 468,21	13 925,59
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-1 489 305,11	-3 455 909,04
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-952 619,16	-603 417,68
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	0,00	95,58
Maksetut välittömät verot	-9 429 987,89	-7 409 938,05
Rahavirta ennen poikkeuksellisia eriä	-11 871 912,16	-11 469 169,19
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>-11 871 912,16</b>	<b>-11 469 169,19</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Saadut osingot investoinneista	-	-
Pääomanpalautukset muista sijoituksista	-	-
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Maksullinen osakeanti	-	28 591 090,78
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	50 000 000,00
Maksetut osingot	-25 385 835,90	-
Omien osakkeiden hankinnat	-1 544 135,70	-
Konsernirahoituksen muutos	37 022 467,51	-65 365 187,73
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>10 092 495,91</b>	<b>13 225 903,05</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys(+)/vähennys(-)</b>	<b>-1 779 416,25</b>	<b>1 756 733,86</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>2 107 663,45</b>	<b>350 929,59</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>328 247,20</b>	<b>2 107 663,45</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## *Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet*

Puulo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetusten sekä muiden tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti.

Myyntisaamiset, siirtosaamiset sekä muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alempaan todennäköiseen arvoonsa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

Tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitoasetuksen 2 luvun 2 a §:ssä säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä.

## *Olennaiset tapahtumat tilikaudella*

### **Avainhenkilöiden suoriteperusteinen lisäosakejärjestelmä**

Puulo Oyj:n hallitus päätti 20.4.2022 uudesta yhtiön avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä.

Suoriteperusteisessa lisäosakejärjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka kattaa suunnilleen kalenterivuodet 2022–2024. Ansaintakriteereinä ovat Puuilon osakkeen kokonaistuotto (TSR) ja Puulo-konsernin oikaistu liikevoitto (EBITA). Järjestelmän kohderyhmään kuuluu enintään 75 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, myymäläpäälliköt sekä muita yhtiön avainhenkilöitä. Järjestelmän palkkiot maksetaan lähtökohtaisesti osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana toukokuun loppuun 2025 mennessä. Rahaosuus on tarkoitettu kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 315 000 Puulo Oyj:n osakkeen arvoa mukaan lukien rahana maksettava osuus. Osakkeiden lopullinen määrä riippuu osallistujien hankkimien osakkeiden määrästä ja ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

### **Tulosohjeistuksen muutokset**

Puulo muutti tulosohjeistustaan tilikaudelle 2022 pörssitiedotteella 7.9.2022. Puulo ennusti liikevaihdon kasvavan. Liikevaihdon kasvun ennustettiin kuitenkin jäävän kuluvalle tilikaudella pitkän aikavälin vuotuisen kasvutavoitteen alapuolelle (liikevaihto kasvaa organisesti yli 10 prosenttia vuosittain). Euromääräisen oikaistun liikevoiton (oikaistu EBITA) Puulo ennusti olevan 40–50 milj. euroa. Q3 tulosohjeistuksen yhteydessä yhtiö tarkensi tulosohjeistusta oikaistun EBITA:n osalta 46-50 milj. euroon.

Yhtiö muutti tulosohjeistusta 25.5.2022 annetulla pörssitiedotteella. Yhtiö ennusti euromääräisen oikaistun liikevoiton (EBITA) olevan 35–45 milj. euroa.

### **Omien osakkeiden hankinta**

Puulo tiedotti 17.6.2022, että yhtiön hallitus on päättänyt käyttää 17.5.2022 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämää valtuutusta hankkia yhtiön omia osakkeita.

Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 22.6.2022 ja päättyivät 30.6.2022. Tämän jakson aikana Puuilo hankki 315 000 omaa osaketta keskihintaan 4,9020 per osake. Määrä vastaa noin 0,37 % yhtiön kokonaisosakemäärästä, joka on 84 776 953 osaketta.

Hankitut osakkeet käytetään Puuilo Oyj:n osakepohjaisten kannustinjärjestelmien mukaisiin maksuihin. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Hankintojen jälkeen yhtiön hallussa on yhteensä 315 000 omaa osaketta.

### *Tilikauden jälkeiset merkittävät tapahtumat*

#### **Liputusilmoitus**

Puuilo vastaanotti 15.2.2023 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 6 ja 7 pykälän mukaisen liputusilmoituksen. Ilmoituksen mukaan Adelis Holding I AB:n välillinen omistus Puuilon osakkeista alitti 20 % liputusrajan ja oli sen jälkeen 18,66 % prosenttia.

#### **Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset**

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa Puuilon varsinaiselle yhtiökokoukselle, että jäseniksi valitaan uudelleen hallituksen nykyiset jäsenet Bent Holm, Mammu Kaario, Rasmus Molander ja Markku Tuomaala. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valittaisiin uusina jäseninä Lasse Aho ja Tuomas Piirtola. Nykyiset hallituksen jäsenet Tomas Franzén ja Timo Mänty ovat ilmoittaneet, etteivät ole enää käytettävissä hallituksen jäseniksi. Nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Lasse Aho.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot vastaavat hallituksen nykyisiä palkkioita.

## *Tuloslaskelman liitetiedot*

### **Liikevaihto**

euroa	<b>1.2.2022-31.1.2023</b>	<b>1.2.2021-31.1.2022</b>
Konsernin hallintopalkkioveloitukset	1 324 482,72	967 157,91
<b>Yhteensä</b>	<b>1 324 482,72</b>	<b>967 157,91</b>

### **Rahoitustuotot ja -kulut**

euroa	<b>1.2.2022-31.1.2023</b>	<b>1.2.2021-31.1.2022</b>
Osinkotuotot saman konsernin yrityksissä	7 947 495,34	-
Korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	1 407 277,78	852 077,78
Korkotuotot muilta	0,00	95,58
Korkokulut saman konsernin yrityksille	0,00	-30 000,00
Korkokulut muille	-1 085 572,58	-1 986 646,58
<b>Yhteensä</b>	<b>8 269 200,54</b>	<b>-1 164 473,22</b>

## *Taseen vastaavia koskevat liitetiedot*

### **Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät**

euroa	<b>31.1.2023</b>	<b>31.1.2022</b>
Menoennakot	66 318,99	18 600,00
Muut siirtosaamiset	38,89	67 194,01
<b>Yhteensä</b>	<b>66 357,88</b>	<b>85 794,01</b>

### **Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä**

euroa	<b>31.1.2023</b>	<b>31.1.2022</b>
Konsernilainasaamiset	69 400 000,00	69 400 000,00
Myyntisaamiset	136 863,22	126 958,65
Konserniavustussaamiset	74 505 801,95	68 547 390,66
Muut konsernisaamiset	10 206 850,90	852 077,78
<b>Yhteensä</b>	<b>154 249 516,07</b>	<b>138 926 427,09</b>

*Taseen vastattavia koskevat liitetiedot*

**Oma pääoma**

euroa	31.1.2023	31.1.2022
Osakepääoma tilikauden alussa	80 000,00	2 500,00
<b>Osakepääoma tilikauden lopussa</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä tilikauden lopussa</b>	<b>80 000,00</b>	<b>80 000,00</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	30 000 004,98	-
Osakeanti	-	30 000 004,98
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa</b>	<b>30 000 004,98</b>	<b>30 000 004,98</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden alussa	33 185 997,37	4 224 740,31
Edellisen tilikauden voiton/tappion siirto	25 184 960,19	29 038 757,06
Osingonjako	-25 385 835,90	-
Omista osakkeista maksettu määrä	-1 544 135,70	-
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio tilikauden lopussa</b>	<b>31 440 985,96</b>	<b>33 185 997,37</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>41 297 199,63</b>	<b>25 184 960,19</b>
<b>Vapaa oma pääoma tilikauden lopussa</b>	<b>102 738 190,57</b>	<b>88 370 962,54</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>102 818 190,57</b>	<b>88 450 962,54</b>

**Laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa**

euroa	31.1.2023	31.1.2022
Edellisten tilikausien voitto/tappio	31 440 985,96	33 185 997,37
Tilikauden voitto/tappio	41 297 199,63	25 184 960,19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	30 000 004,98	30 000 004,98
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>102 738 190,57</b>	<b>88 370 962,54</b>

## Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

euroa	31.1.2023	31.1.2022
Palkkavelat	49 331,52	49 826,72
Palkkojen sivukuluvelat	53 165,78	45 680,33
Lomapalkkavelka sivukuluineen	160 892,30	136 596,90
Korkovelat	187 200,00	54 246,58
Verovelat	1 109 507,64	2 164 363,01
<b>Yhteensä</b>	<b>1 560 097,24</b>	<b>2 450 713,54</b>

## Liitetiedot tilintarkastajan palkkioista

euroa	31.1.2023	31.1.2022
Tilintarkastus	57 000,00	50 000,00
Muut palvelut	307,44	1 008 519,59
<b>Yhteensä</b>	<b>57 307,44</b>	<b>1 045 569,59</b>

\* Sisältää yhtiön listautumisantiin liittyvät palkkiot

## Liitetiedot henkilöstöstä

### Henkilökunnan lukumäärä

	31.1.2023	31.1.2022
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	7	6
<b>Yhteensä</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

### Henkilöstökulut

euroa	31.1.2023	31.1.2022
Tilikauden palkat	1 224 284,96	920 949,98
Eläkekulut	173 146,53	119 869,25
Henkilösivukulut	32 240,61	35 311,89
<b>Yhteensä</b>	<b>1 429 672,10</b>	<b>1 076 131,12</b>

## Omistukset muissa yrityksissä

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Omistusosuus (%)
Puulo Invest II Oy	Helsinki	100,00
Puulo Tavaratalot Oy*	Helsinki	100,00

\*Puulo Invest II Oy:n 100%:sti omistama tytäryhtiö.

# Allekirjoitukset

## Päiväys ja allekirjoitus

Helsingissä,

huhtikuun 13. päivänä 2023

---

Timo Mänty  
Hallituksen puheenjohtaja

---

Tomas Franzén  
Hallituksen jäsen

---

Bent Holm  
Hallituksen jäsen

---

Mammu Kaario  
Hallituksen jäsen

---

Rasmus Molander  
Hallituksen jäsen

---

Markku Tuomaala  
Hallituksen jäsen

---

Juha Saarela  
Toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä,

huhtikuun 13. päivänä 2023

PricewaterhouseCoopers Oy  
tilintarkastusyhteisö

---

Mikko Nieminen  
KHT





# Tilintarkastuskertomus

Puulo Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

---

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Puulo Oyj:n (y-tunnus 2726573-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.2.2022.–31.1.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

---

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

## Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

### Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus on 2,0 miljoonaa euroa. Olemme arvioineet, että Puuilo-konsernin tilintarkastuksessa olennaisia ovat virheellisydet, joiden vaikutus yksin tai yhdessä konsernin tulokseen ennen veroja on n. 5 %
- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen kohteena ovat olleet seuraavat konserniyhtiöt: Puuilo Oyj, Puuilo Invest II Oy ja Puuilo Tavaratalot Oy
- Vaihto-omaisuuden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	2,0 miljoonaa € (edellinen vuosi 2,0 miljoonaa €)
<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde</b>	5 % tuloksesta ennen veroja
<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Valitsimme kyseisen vertailukohteen, koska käsityksemme mukaan se on keskeinen tunnusluku, jota tilinpäätöksen lukijat käyttävät arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Puuilo-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen kohteena ovat olleet seuraavat konserniyhtiöt: Puuilo Oyj, Puuilo Invest II Oy ja Puuilo Tavaratalot Oy

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyiden riski.

#### Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

##### Vaihto-omaisuus

*Viittaus tilinpäätöksen liitetietoon 3.1 Vaihto-omaisuus*

Puuilo-konsernin tase sisältää vaihto-omaisuutta 89,9 (2021: 92,2) miljoonan euron arvosta. Vaihto-omaisuuden hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot. Hankintameno laskennassa on huomioitu myös tavarantoimittajien myöntämät jälkihvytteet. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi.

#### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustoimenpiteisiimme kuului muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Arvioimme Puuilon käyttämiä vaihto-omaisuuden laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Kävimme läpi keskeiset vaihto-omaisuuteen liittyvät prosessit ja kontrollit. Testasimme valittujen kontrollien osalta niiden toimivuutta.
- Vertasimme valittujen varastonimikkeiden yksikköhintoja ostolaskuihin.

Kiinnitimme tilintarkastuksessamme erityistä huomiota vaihto-omaisuuden hankintamenon määrittämiseen, mukaan lukien jälkihyvitteiden määrän vaikutus. Lisäksi, kiinnitimme huomiota konsernin arviointiin vaihto-omaisuuden nettorealisoitiarvosta sekä arvioiden perusteena oleviin oletuksiin. Vaihto-omaisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän merkittävydestä ja myymäläverkoston laajuudesta ja arvostukseen liittyvästä riskistä.

- Testasimme painotetun keskihintalaskennan oikeellisuutta.
- Kävimme läpi jälkihyvitteiden laskentaa ja teimme valittuja testauksia niiden kirjanpitoikäytäntöjen osalta
- Vertasimme valittujen varastonimikkeiden yksikköhintoja myyntihintoihin.
- Kävimme läpi vaihto-omaisuuden kiertoa verrattuna menekkiin mahdollisten arvonalentumisten tunnistamiseksi.

---

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

---

Konsernitiilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

---

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

---

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että

virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäarvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.



## Muut raportointivelvoitteet

---

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.4.2017 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta. Puuilo Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 24.6.2021.

---

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 13.4.2023

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen  
KHT



# Puulo Oyj:n ESEF-tilinpäätöstä koskeva kohtuullisen varmuuden antava riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti

Puulo Oyj:n johdolle

Olemme Puulo Oyj:n (y-tunnus 2726573-8) (jäljempänä myös "yhtiö") johdon pyynnöstä suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on ollut yhtiön IFRS-konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.2.2022 – 31.1.2023 European Single Electronic Format -muodossa ("ESEF-tilinpäätös") versio 743700UJUT6FWHBXPR69-2023-01-31-fi.zip.

---

## Johdon vastuu ESEF-tilinpäätöksestä

Puulo Oyj:n johto vastaa ESEF-tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se täyttää 17.12.2018 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/815 vaatimukset ("ESEF-vaatimukset"). Tähän vastuuseen kuuluu, että suunnitellaan, otetaan käyttöön ja ylläpidetään sisäistä valvontaa, joka on relevanttia sellaisen ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

---

## Meidän riippumattomuutemme ja laadunhallintamme

Olemme noudattaneet IESBAn (International Ethics Standards Board for Accountants) Kansainvälisten eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille (sisältäen Kansainväliset riippumattomuusstandardit) (IESBAn eettiset säännöt) mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Yhtiömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet ja menettelytavat.

---

## Meidän velvollisuutemme

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella lausunto ESEF-tilinpäätöksestä.

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) *Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus* mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko ESEF-tilinpäätöksessä olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

ISAE 3000 (uudistettu) mukaiseen kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko ESEF-tilinpäätös ESEF-vaatimusten mukainen. Valittavat toimenpiteet perustuvat tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämisen riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessamme olemme tarkastelleet sisäistä valvontaa, joka on yhtiössä relevanttia ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.



---

## Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Puuilo Oyj:n ESEF-tilinpäätös 31.1.2023 päättyneeltä tilikaudelta noudattaa olennaisilta osin ESEF-vaatimuksissa asetettuja vähimmäisvaatimuksia

Tämä kohtuullisen varmuuden antava varmennusraporttimme on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, tästä raportista ja esittämästämme lausunnosta vain Puuilo Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsingissä

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen  
KHT