



Vuosikertomus 2022

 **NYAB**

Sisältö

VUOSI 2022 **3**

NYAB – Puhtaan tulevaisuuden rakentaja	3
Vuoden kohokohdat	4
Liiketoiminta-alueet	5
Liiketoiminta-alueiden kohokohdat	6
Toimitusjohtajan katsaus	7

VASTUULLISUUSKATSAUS **9**

Ratkaisuja, jotka on tehty kestäväksi	10
NYAB rakentaa uusiutuvaa energiaa ja kestävästä infrastruktuurista	13
Vastuullisuuden johtaminen	14
Riskienhallinta	15
Sidosryhmien odotukset ja vuoropuhelu	16
Ympäristö	17
Henkilöstö ja sosiaalinen vastuu	19
Eettiset periaatteet	22

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS **23**

NYAB-konsernin liiketoiminta tilikaudella	24
Toimintaympäristö	25
Taloudellinen kehitys ja asema	26
Henkilöstö, johto ja hallinto	27
Osake ja osakkeenomistajat	28
Yhtiökokousten päätökset	28
Hallituksen esitys yhtiön tulosta ja omaa pääomaa koskeviksi toimenpiteiksi	28
Olenneiset tapahtumat tilikauden jälkeen	29
Tulevaisuudennäkymät	29
Riskit ja oikeudenkäynnit	30
Taloudellinen tiedottaminen	32
Keskeiset tunnusluvut	33
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	34

TILINPÄÄTÖS **35**

Konsernin tuloslaskelma	36
Konsernin tase	37
Konsernin rahoituslaskelma	38
Emoyhtiön tuloslaskelma	39
Emoyhtiön tase	40
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	41
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	42
Taseen vastaavaa koskevat liitetiedot	44
Taseen vastattavaa koskevat liitetiedot	46
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	49
Tilinpäätösmerkintä	49
Tilintarkastuskertomus	50



NYAB – Puhtaan tulevaisuuden rakentaja

NYAB on puhtaan tulevaisuuden rakentaja, jolla on vuosikymmenien kokemus vaativista rakennushankkeista. Olemme mahdollistamassa Pohjoismaiden vihreää siirtymää tarjoamalla uusiutuvaa energiaa ja kestävästä infrastruktuurista koskevia suunnittelun, rakentamisen ja kunnossapidon palveluita julkisen ja yksityisen sektorin asiakkaille.

Liikevoitto

247,7

MEUR

Tase

337,7

MEUR

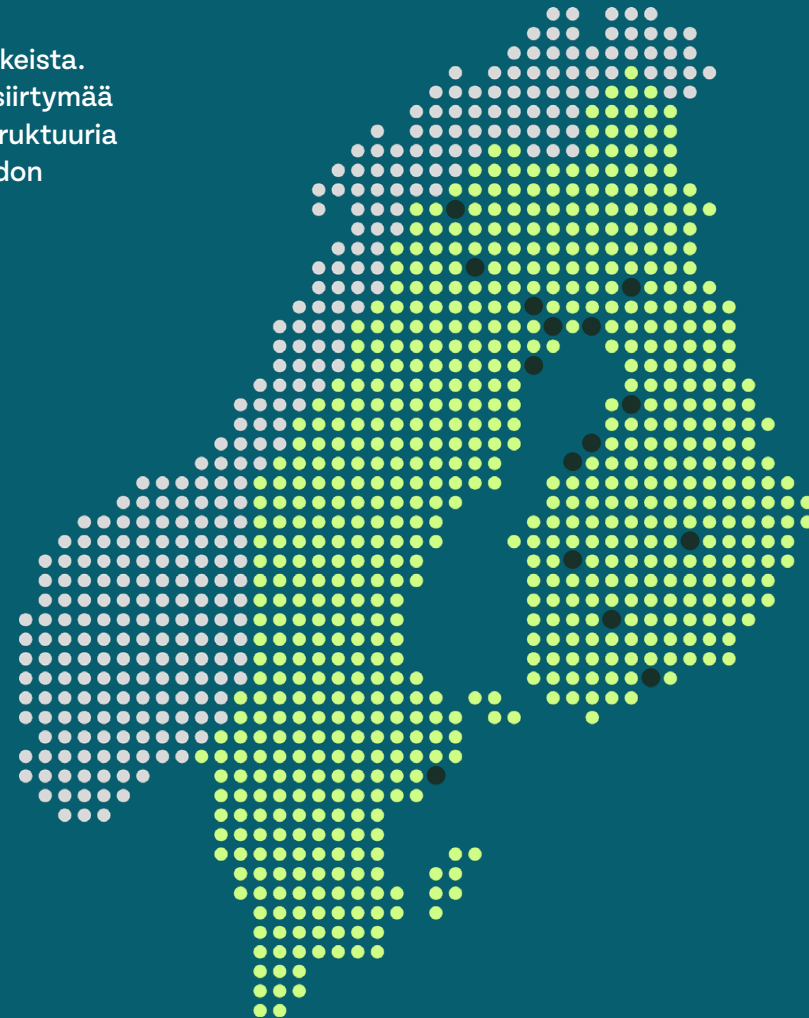
EBITA

30,5

MEUR

Henkilöstö

383



Vuoden kohokohdat



Ruotsalaisen NYAB-konsernin ja suomalaisen Skarta-konsernin yhdistyminen maaliskuun lopussa

200 miljoonan euron yritys-järjestelyssä.

Yhteisyrityksen perustaminen CapManin rahaston kanssa

Skarta Energyn uusiutuvan energian

hankekehityksen kiihdyttämiseksi.

40 % orgaaninen kasvu

Ruotsin konserniyhtiöissä ja käänne kannattavuudessa Suomessa.

Ennättyksellisen korkean tilauskannan

rakentaminen kannattavan kasvun jatkamiseksi strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Brändiuudistus

ja NYAB-nimen käyttöönotto emoyhtiössä sekä Suomen rakentamisen liiketoiminnassa joulukuussa.

Liiketoiminta-alueet

NYABin liiketoiminta keskittyy energia-, infra- ja teollisuusrakentamiseen sekä uusiutuvan energian hankekehitykseen. Hyödynnämme vahvaa asemaamme erityisesti pohjoisemmilla alueilla Suomessa ja Ruotsissa, joissa suunniteltujen hiilivapaaseen teollisuuteen liittyvien investointien tuleville vuosikymmenille on arvioitu olevan suuruudeltaan jopa yli 100 miljardia euroa. Lisäksi meillä on projekteja Tukholman alueella, jossa kiihtyvä kaupungistuminen lisää tarvetta kestäväälle infrastruktuurille. Tavoittelemme kannattavaa kasvua ja näemme erinomaisia kasvumahdollisuuksia kaikilla liiketoiminta-alueillamme Suomessa ja Ruotsissa.



Infra



Rakennamme puhtaampaa tulevaisuutta – elinympäristöä, johon kuuluvat kestävä infrastruktuuri ja puhdas vesi. Meillä on vuosikymmenten kokemus erilaisista infraprojekteista, kuten teiden, rautateiden, siltojen, kävely- ja pyöräteiden sekä vesihuoltojärjestelmien rakentamisesta.



Energia



Näemme tulevaisuuden tuulessa, auringossa ja niiden energian varastoisissa. Rakennamme puhtaasta tulevaisuudesta toteuttamalla hankkeita, jotka hyödyntävät päästötöntä teknologiaa energiantuotannossa. Keskitymme toteuttamaan tuuli- ja aurinkovoimahankkeita yhteistyössä teollisuuden ja julkisyhteisöjen kanssa.



Teollisuus



Olemme mahdollistamassa Pohjoismaiden vihreää siirtymää teollisten toimijoiden kumppanina. Rakennamme asiakkaidemme tarpeiden mukaisia teollisuusrakennuksia muun muassa tuotanto- ja logistiikka-alan yrityksille, työpajoille sekä paperi- ja kaivosteollisuudelle. Tartumme rohkeasti myös kaikkein haastavimpiin erikoisrakentamisen kohteisiin, olivat kyseessä sitten bio- ja lämpövoimalaitokset, teollisuushallit tai tuotantolaitokset.

Liiketoiminta-alueiden kohokohdat



Infra



- Teiden, rautateiden ja vesihuoltojärjestelmien rakentaminen Pohjois-Ruotsissa ja Tukholman alueella.
- 400 miljoonan kruunun puitesopimus koskien Mälarbanan-rautatie laajennusta.
- Suomessa yli 70 kunnostettua siltaa ja Tampereella käynnistyneet pumppaamoprojektit.



Energia



- 54 miljoonan euron edestä uusia BoP-sopimuksia Suomessa koskien 47 voimalaa sisältävien tuulipuistojen rakentamista (>300 MW).
- Power Forze AB:n hankinta osaamisen vahvistamiseksi sähköverkkorakentamisessa.
- Hyväksyntä Fingridin toimittajarekisteriin sekä sähköasemien että voimajohtojen rakentajana.
- Sopimus Svenska Kraftnätin kanssa Aurora Linen rakentamiseen valmistautumiseksi.



Teollisuus



- Tutkimus- ja laboratoriokeskuksen rakentaminen SSAB:lle Raahessa käynnistyi.
- Useita käynnissä olevia projekteja LKAB:lle ja Bolidenille Norrbottenin alueella.

Toimitusjohtajan katsaus

NYAB lähtee hyvistä asemista vuoteen 2023

Vuosi 2022 oli monella tapaa vuosi, jolloin tämän päivän NYAB muodostui. Skarta ja NYAB yhdistyivät maaliskuun lopussa. Alkuvuodesta resursseja kului yritysjärjestelyn täytäntöönpanoon valmistautumiseen, minkä jälkeen toimintojen integroiminen Suomen ja Ruotsin välillä sekä hallinnollisten kyvykkyyksien kehittäminen toiminnan kokoluokan kasvaessa vaativat paljon työtä.

”Edistyimme liike-toiminnassamme hyvin, saavutimme voimakasta orgaanista kasvua Ruotsissa ja ennakoitua nopeamman kannattavuuskäänteen Suomessa.”

Samanaikaisesti edistyimme kuitenkin liiketoiminnassamme hyvin. Kun joulukuussa nimesimme emoyhtiömme NYABiksi, julkaisimme uuden brändimme ja aloimme käyttää NYAB-nimeä kaikessa projektien toteuttamisen liiketoiminnassamme, saatoimme olla enemmän kuin tyytyväisiä siihen, mitä olimme saaneet aikaan.

Ruotsissa saavutimme jälleen kerran voimakasta orgaanista kasvua konserniyhtiöidemme vertailukelpoisen liikevaihdon kasvaessa noin 40 %. Toimintaympäristön muutokset toivat mukanaan haasteita kustannusinflaation, materiaali- ja energiapulan sekä korkojen nousun myötä, mutta onnistuimme välttämään haitalliset vaikutukset suhteellisen hyvin. Verrokkeihimme nähden jopa erittäin hyvin. Ruotsin markkinoille tyypilliset sopimusehdot helpottivat korkeampien kustannusten hallintaa, ja hyvät suhteet asiakkaidemme kanssa tukivat vakaata taloudellista suoriutumista.

Suomessa toimintaympäristön haasteet hankaloittivat liiketoimintaamme erityisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Syksyn aikana onnistuimme kuitenkin



”Tilaukantomme on ennätysellisen korkea, taloudellinen asemamme on vakaa ja toimintamme on keskittynyt voimakkaasti kasvaville markkinoille.”

kääntämään toiminnan kannattavaksi mm. karsimalla kiinteitä kuluja ja uudelleenorganisoidulla liiketoimintaa. Jälkikäteen tarkasteltuna kannattavuuskäänte on ollut ennakoitua nopeampi, mistä kiitos kuuluu muutoksiin nopeasti sopeutuneelle henkilöstöllemme. Muutosten myötä avainhenkilömme ovat päässeet paremmin fokusoitumaan omiin erityisosaamisalueisiinsa, ja selvästi määritellyt tulostavastuut parantavat organisaation suorituskykyä. Monipuolinen osaaminen projektien toteutuksessa on meille selvä vahvuus, joka mahdollistaa hyvän kannattavuuden jatkossakin, kun nyt myös organisaation rakenteet toimivat tehokkaasti.

Otimme loppuvuodesta merkittävän edistysaskeleen uusiutuvan energian hankekehityksessä, kun perustimme CapManin hallinnoiman rahaston kanssa yhteisyrityksen jatkamaan Skarta Energyn liiketoimintaa.

Skarta Energyn päivitettyä tavoitteena on rakentaa 800 MW:n edestä aurinkovoimaa tulevan viiden vuoden aikana. Yhdessä CapManin kanssa voimme tarjota Skarta Energylle resurssit kiihdyttää hankkeiden kaupallistamista ja rakentamista, ja odotammekin yhteisyrityksen tuovan NYABille tuloja jo kuluva vuoden aikana alkavien energiarakentamisen projektien muodossa. Aurinkoenergia ja sen mahdollisuudet ovat viime aikoina olleet esillä mediassa yhä useammin, ja myös Skarta Energy on herättänyt paljon kiinnostusta. Uskomme olevamme markkinoilla juuri oikeaan aikaan ja odotamme aurinkovoiman rakentamisen olevan olennainen osa NYABin tulevaisuutta.

Markkinoidemme tulevaisuudennäkymät ovat positiiviset. Suurin osa liikevaihdostamme kertyy Pohjois-Ruotsista, joka erottuu edukseen alueellisissa kasvuennusteissa miljardiluokan vuosittaisten teollisten investointien myötä. Odotamme pääsevämme osalliseksi yhä useampiin hankkeisiin sekä energia-, infra- että teollisuusrakentamisessa. Asiakkainamme on enimmäkseen julkisen sektorin toimijoita sekä suuria teollisia yrityksiä, joiden kysyntä säilyy melko vakaana suhdanteista riippumatta. Meillä on myös kymmeniä monivuotisia puite- ja kunnossapitosopimuksia, jotka vakauttavat kysyntää myös epävarmassa makrotaloudellisessa ympäristössä.

Myös energiaomavaraisuuden parantaminen on edelleen keskeinen markkinateema, joka näkyy aurinkovoiman lisäksi myös tuulivoima- ja sähköverkkorakentamisen palveluiden kasvavana kysyntänä. Päättäneenä vuonna osoitimme, että pystymme laaja-alaisesti hyödyntämään sekä Suomen että Ruotsin

organisaatioidemme osaamista. Tämä mahdollistaa pääsyn merkittäviin uusiin projekteihin erityisesti sähkönsiirtoyhteyksien rakentamisessa.

Kun joulukuussa 2021 tiedotimme ensimmäisen kerran Skartan ja NYABin yhdistymisestä, kerroimme myös selvittävämmä mahdollisuutta rinnakkaislistata osakkeemme ruotsalaiselle markkinapaikalle. Selvitystyö jatkuu edelleen ja tiedotamme sen tuloksista, kun täsmällistä kerrottavaa on riittävästi. Osana prosessia olemme aloittaneet valmistelut siirtyäksemme IFRS-raportointiin, joka lisää käytettävissämme olevia vaihtoehtoja rahoitusmarkkinoilla.

Kaiken kaikkiaan NYABin asetelmat vuodelle 2023 ovat erinomaiset. Tilaukantomme on ennätysellisen korkea, taloudellinen asemamme on vakaa ja toimintamme on keskittynyt voimakkaasti kasvaville markkinoille. Lokakuussa asettamamme strategiset tavoitteet – jatkuva kannattava kasvu, uusiutuvan energian hankkeiden kaupallistamisen kiihdyttäminen sekä yrittäjähenkisen kulttuurin vahvistaminen – näkyvät vahvasti toiminnassamme myös kuluva vuonna. Yrittäjille tyypillisesti pyrimme kuitenkin jatkuvasti parempaan ja tutkimme uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Uskon, että myös kuluva vuosi tuo mukanaan uusia mielenkiintoisia käännteitä, joiden avulla voimme luoda entistä enemmän arvoa eri sidosryhmillemme.

Johan Larsson
toimitusjohtaja, NYAB



Toimialamme rakentaa
kestävämpää yhteiskuntaa.

Vastuullisuus- katsaus

Ratkaisuja, jotka on tehty kestävämmään

NYAB rakentaa puhtaampaa ja kestävämpää yhteiskuntaa meille kaikille.

Yhteiskunta muuttuu jatkuvasti. Se, mikä on vanhentunut, hävitetään uuden kasvun ja innovoinnin tieltä. Muutoksiin mukauduttaessa on myös otettava opiksi. Käyttämämme materiaalit ja resurssit eivät kestä ikuisesti, joten tapaa tehdä liiketoimintaa on mukautettava tämän päivän tarpeisiin. Siksi myös NYABilla on vastuu toteuttaa ympäristön kannalta kestäviä ja laadukkaita projekteja huolehtien myös työympäristöstä. Suhtaudumme vastuuseemme vakavasti ja pyrimme joka päivä nostamaan rimaa entistä korkeammalle.

Toimialamme voi rakentaa parempaa yhteiskuntaa

NYABin liiketoiminta keskittyy energia-, infra ja teollisuusrakentamiseen sekä uusiutuvan energian hankekehityksen. Vaikuttamalla toimialan kehitykseen voimme auttaa rakentamaan puhdasta tulevaisuutta. Siksi testaammekin jatkuvasti parhaita käytäntöjämme ja pyrimme löytämään uusia tapoja harjoittaa liiketoimintaa. Samanaikaisesti pidämme tiukasti kiinni pitkälle kehittyneiden rutiinien laadusta, jonka avulla olemme saavuttaneet hyviä tuloksia.

NYAB keskittyy toimintansa kestävyys ja sen pitkän aikavälin vaikutuksiin. Siksi emme ainoastaan noudata voimassa olevia ympäristönormeja, vaan pyrimme ylittämään niiden asettamat vaatimukset. Teemme jatkuvasti töitä minimoidaksemme negatiiviset ympäristövaikutukset ja tiedämme, että meidän on pystyttävä vieläkin parempaan.



Työskentelemme yhdessä paikallisten yhteisöjen kanssa

NYAB hyödyntää pitkäaikaista ja vahvaa asemaansa Suomen ja Ruotsin pohjoisilla alueilla. Yhtiöllä on vahva ymmärrys ja läheiset suhteet alueille, sillä monet sen työntekijät ovat sieltä kotoisin ja asuvat lähistöllä edelleen. NYAB pyrkii työllistämään projekteissaan paikallista henkilöstöä ja välttämään resurssien lennättämistä alueille pitkän matkan päästä. Työllistämällä paikallisia ihmisiä ja tekemällä yhteistyötä paikallisten yrittäjien ja yritysten kanssa NYAB on onnistunut rakentamaan vahvat siteet alueelle, jossa se toimii ja on hyvin tunnettu.

Tulevaisuutemme on turvallisempi, kun se on rakennettu kestäväälle pohjalle. Puhtaampi tulevaisuus on välttämättömyys – ei ainoastaan kaunis visio.

Uusiutuvan energian rakentaminen auttaa pienentämään ilmasto- jalanjälkeä

NYAB rakentaa puhdasta tulevaisuutta toteuttamalla projekteja, jotka hyödyntävät päästötöntä teknologiaa energiantuotannossa. NYAB keskittyy toteuttamaan tuuli- ja aurinkovoimaprojekteja yhteistyössä teollisuuden ja julkisyhteisöjen kanssa. NYABin projekteissa Suomessa on rakennettu tai rakenteilla jo yli 900 MW tuulivoimaa. Projektit sisältävät yhteensä yli 190 tuulivoimalaa.



Suomen ensimmäisen teollisen mittakaavan hybridisähköpuiston rakentaminen

Tuulipuisto Juurakko Oy

Paikkakunta: Kalajoki

Tilaaaja: VSB Uusiutuva Energia Suomi Oy

Hankkeen laajuus: kokonaisurakka,
7 tuulivoimalaa, napakorkeus 148 m,
yhteisteho 40 MW

Valmistumisvuosi: 2022

NYAB oli mukana Suomen ensimmäisen teollisen mittakaavan hybridisähköpuiston rakentamisessa. Sen kokonaisurakka sisälsi suunnittelutöitä, kymmenen kilometriä teitä, nostoalueet tuulivoimaloiden pystytystä varten, tuulivoimaloiden perustukset sekä kaapelointi- ja sähkötyöt. Seitsemän napakorkeudeltaan 148-metrinen tuulivoimalan yhteenlaskettu kapasiteetti on 40 MW, jolla voidaan tuottaa sähköä noin 6500 sähkölämmitteisen omakotitalon vuosittaisiin tarpeisiin.

[Lue lisää referenssistä. >](#)





Projektimme mahdollistavat vastuullisen liikkumisen ja elämisen

NYAB rakentaa ja ylläpitää esimerkiksi rautateitä, siltoja ja kevyen liikenteen väyliä, jotta ihmiset voivat liikkua vastuullisesti. Työmaiden siivous ja siirto uuteen paikkaan toteutetaan pitämällä paikallinen yhteisö ja kestävyys etusijalla. Mikäli jätettä syntyy, NYAB hoitaa sen vastuullisesti. Mahdollisuuksien mukaan NYAB kierrättää ja siirtää jopa rakennuksia uuteen paikkaan.



Ei jätettä. Siirrämme purkamisen sijaan.

Kulttuurirakennusten siirtäminen

Kulttuurirakennusten siirtäminen

Paikkakunta: Jällivaara

Tilaja: LKAB

Projektin laajuus: 6 kerrostalon, 6 huvilan ja 7 varastorakennuksen siirto

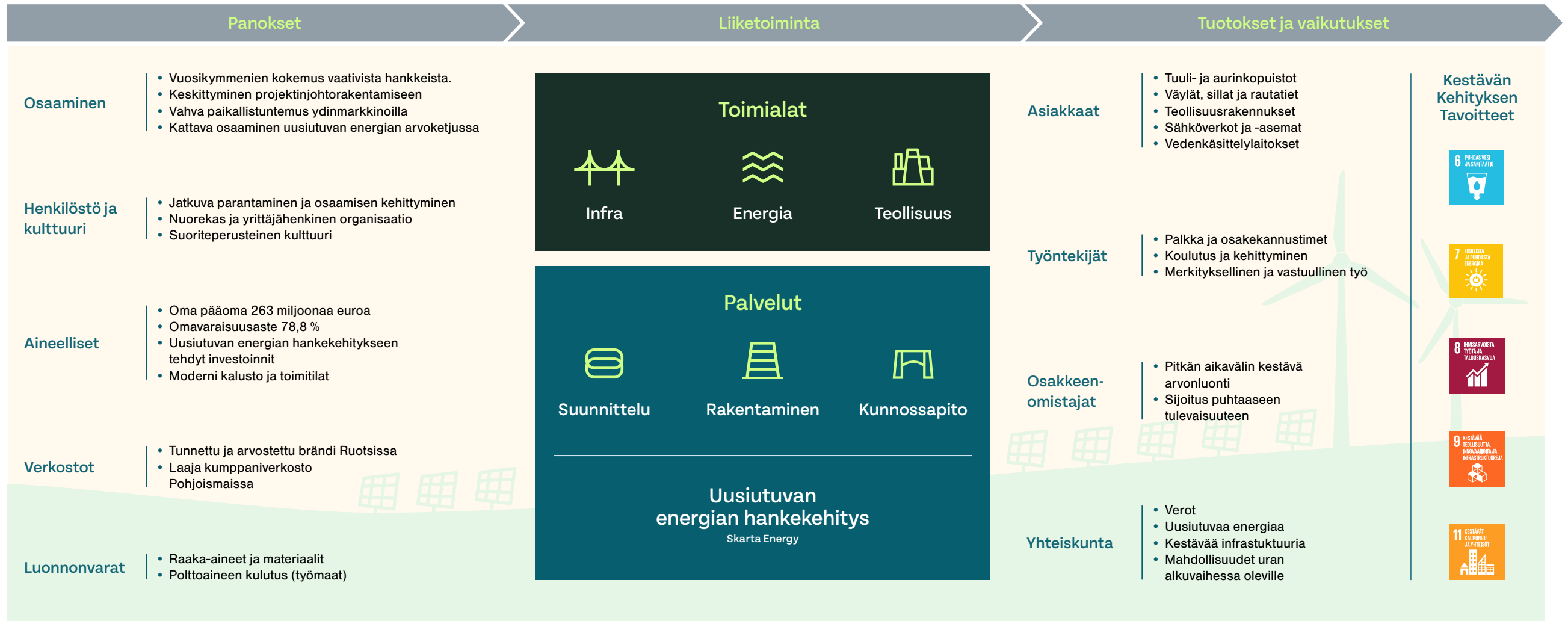
Projekti aloitettu: 2022

Malmivaaran, Jällivaaran ja Koskullskullen yhteisöissä on meneillään kaupunkialueiden täydellinen muodonmuutos, kun alueen rautamalmikaivos laajentuu. Yhteensä noin 2000 kotia ja 250 000 huoneistoneliötä joko siirretään uuteen paikkaan tai korvataan. Joukossa on myös kulttuurisesti ja historiallisesti merkittäviä rakennuksia, joiden säilyttäminen on tärkeää. Muutos vaikuttaa noin 3200 ihmiseen, joiden on muutettava tulevien vuosien aikana.

NYAB siirtää nämä kulttuurisesti merkittävät rakennukset LKAB:n puolesta. Tähän toimeksiantoon kuuluu kuuden kerrostalon, kuuden huvilan ja seitsemän varastorakennuksen siirtäminen nykyisiltä tonteiltaan vastarakennetulle asuinalueelle Nuolajärven rannalle, Jällivaaraan.

[Lue lisää referenssistä. >](#)

NYAB rakentaa uusiutuvaa energiaa ja kestäväää infrastruktuuria



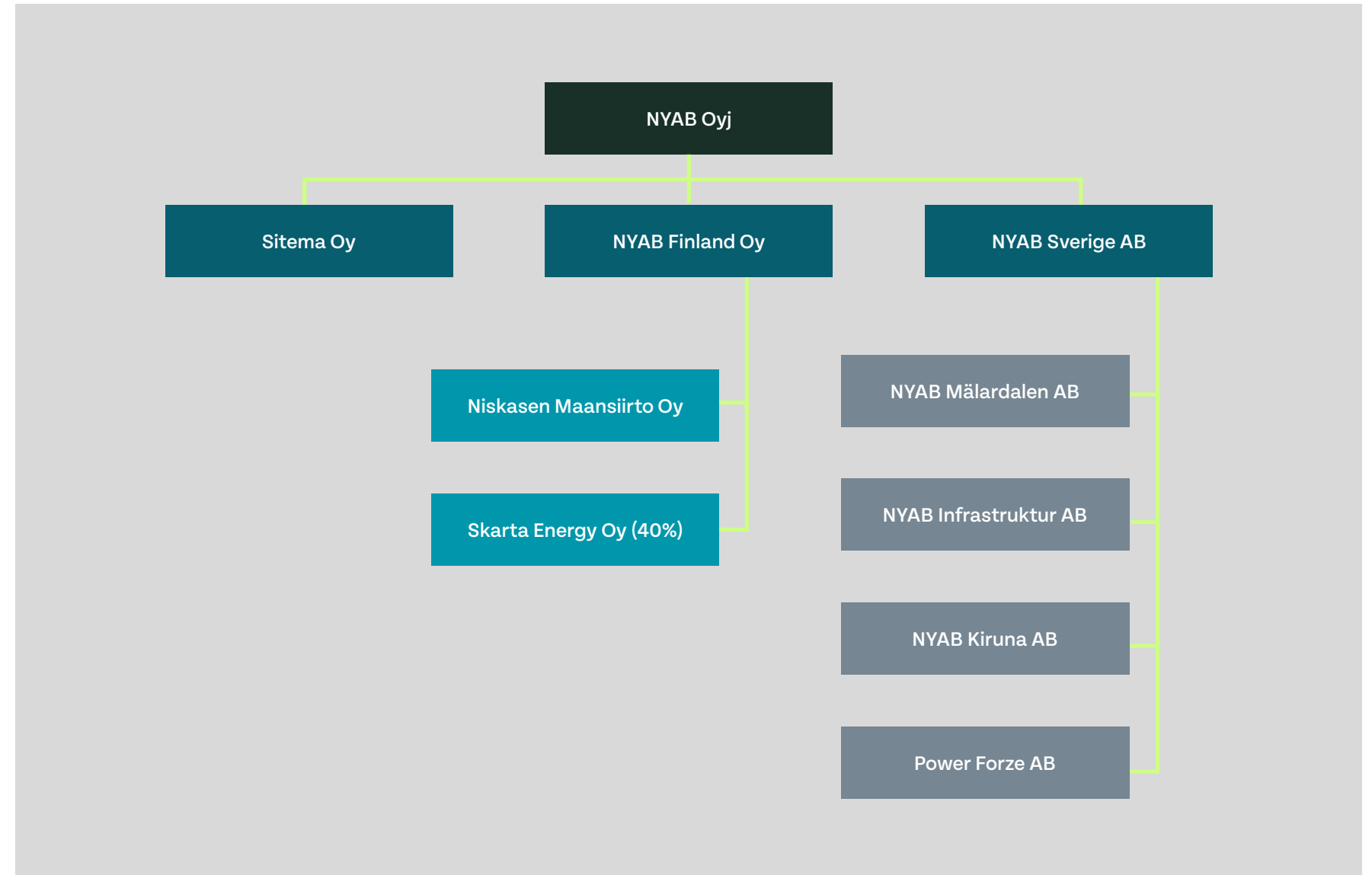
Vastuullisuuden johtaminen

NYAB-konsernin laatu-, ympäristö-, henkilöstö- ja työturvallisuuspolitiikat luovat raamit konsernin vastuullisuusasioiden johtamiselle. Poliitiikat kattavat konsernin liiketoiminnot sekä Suomessa että Ruotsissa.

Vastuullisuutta johdetaan konserniyhtiöiden operatiivisissa liiketoiminnoissa. Toimintaa suunnitellaan, arvioidaan, mitataan ja parannetaan osana liiketoimintojen johtamisjärjestelmiä. Vuosittaisissa johdon katselmuksissa yrityksen toimintaa arvioidaan kaikista eri näkökulmista sisältäen ympäristöön, turvallisuuteen, työterveyteen, hyvinvointiin ja projektien laatuun kuuluvat asiat. Katselmuksissa käydään läpi tulokset, riskit sekä liiketoimintamahdollisuudet ja päätetään tulevan vuoden kehityskohteista. Johdon katselmukseen osallistuvat liiketoimintamaiden johtoryhmät ja laatutiimi kokoaa siinä käsiteltävät asiat. Laatuun, turvallisuuteen ja terveyteen liittyvien asioiden toteutumista liiketoiminnoissa ja projekteissa valvotaan sisäisillä auditoinneilla.

Laatuun, turvallisuuteen ja terveyteen liittyvien asioiden toteutumista liiketoiminnoissa ja projekteissa valvotaan sisäisillä auditoinneilla.

NYAB-konsernin rakenne



Riskienhallinta

NYAB-konsernissa riskienhallinta on tärkeä osa liiketoiminnan johtamista ja onnistumista. Riskienhallinnan tavoitteena on järjestelmällinen riskitekijöiden tunnistaminen sekä niiden jatkuva seuraaminen ja optimaalinen hallinta niin, että konserni saavuttaa sille asetettavat strategiset ja taloudelliset tavoitteensa.

Hallituksella on päävastuu asianmukaisen ja tehokkaan riskienhallinnan järjestämisestä konsernissa. Riskienhallinnan toimenpiteet voivat erota maiden välillä mukautuen kohdemaan lainsäädäntöön ja toimintaympäristöön. Riskienhallinnasta on kerrottu

tarkemmin jäljempänä esitetyissä osioissa sekä NYAB Oyj:n hallituksen toimintakertomuksessa.

Työterveyteen, turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvä riskien arviointi tapahtuu vuosittain osana johdon katselmusta.

Johtamisjärjestelmät

Suomen liiketoimintoja suunnitellaan, arvioidaan, mitataan ja parannetaan osana ISO-järjestelmää. NYAB Finlandille on myönnetty ISO 9001 (laatu), ISO 14001 (ympäristö) ja ISO 45001 (työterveys ja -turvallisuus) -sertifikaatit. Lisäksi NYABilla on RALA-sertifikaatti.

Ruotsissa NYABilla on BKMA-sertifikaatti, joka on Ruotsin markkinoilla rakennuslalla hyvin tunnistettu sertifiointijärjestelmä ja kattaa samat pääperiaatteet kuin ISO-sertifikaatit. Konserniyhtiö NYAB Kiruna AB:n johtamisjärjestelmä on ISO-sertifioitu.

Työterveyteen, turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvä riskien arviointi tapahtuu vuosittain osana johdon katselmusta.



Sidosryhmien odotukset ja vuoropuhelu

NYABin toimintaan liittyy monia sidosryhmiä, joiden tarpeet ja odotukset on huomioitava. NYAB kerää säännöllisesti asiakas- ja projektikohtaista palautetta liittyen projektien johtamiseen, turvallisuuteen, laatuun ja ympäristöön. Lisäksi toteutetaan henkilöstötyytyväisyysmittauksia.

Sidosryhmien sitouttaminen

Sidosryhmä	Odotukset	Menettelyt
Henkilöstö	- Turvallinen ja viihtyisä työympäristö - Työhyvinvointi - Osaamisen kehittäminen ja koulutus - Sujuva sisäinen tiedonkulku - Kilpailukykyinen palkkaus	- Turvalliset työmenetelmät, työvälineet ja varusteet - Työterveyshuolto - Työn ja vapaa-ajan yhteensovittamisen tukeminen - Varhaisen puuttumisen malli - Kehityskeskustelut ja vuoropuhelu henkilöstön kanssa - Sisäinen viestintä - Koulutukset - Muuttuvat lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät - Pitkän aikavälin osakekannustinjärjestelmä koko henkilöstölle
Asiakkaat	- Toimitusvarmuus ja laatu - Työturvallisuus- ja ympäristöasioiden hoitaminen - Aikataulussa pysyminen	- Laatujärjestelmät - Tehokas projektinhallinta - Asiakastyytyväisyyden ja laadun mittaaminen
Paikalliset yhteisöt	- Työ- ja yhteistyömahdollisuudet - Kestävät, puhtaat ja turvalliset palvelut ja ratkaisut	- Yhteistyö paikallisten ihmisten ja yritysten kanssa - Paikallisten ihmisten työllistäminen
Osakkeenomistajat ja rahoittajat	- Arvonluonti - Kannattava ja vastuullinen toiminta	- Selkeät tavoitteet - Hyvä ja vastuullinen johtaminen
Viranomaiset	Lakien ja vaatimusten noudattaminen	- Läpinäkyvät prosessit ja seuranta - Yhteydenpito ja raportointi
Oppilaitokset	- Uramahdollisuudet - Projektit	- Oppilaitosyhteydenpito - Työnantajamielikuvan rakentaminen - Harjoitteluohjelma
Vakuutuslaitokset, työeläkeyhtiöt ja työterveyshuolto	- Riskienhallinta kunnossa - Laadukas työ ilman vakuutuskorvauksia - Poissaolojen (sairaus/tapaturma) pienentäminen	- Riskienhallintasuunnitelma - Laatusuunnitelmat ja seuranta

NYAB tunnistaa tarpeen edelleen kehittää palautteiden keruumenetelmiään muodostaakseen kattavamman kuvan vaikutuksistaan sekä pääasiallisten sidosryhmien odotuksista vastuullisuuden eri näkökulmien osalta.

Ympäristö

NYAB sitoutuu ottamaan ympäristön toiminnassaan huomioon ja noudattaa kaikkia soveltuvia ympäristölakeja ja muita ympäristövaatimuksia, jotka vaikuttavat sen toimintaan. NYAB pyrkii ennaltaehkäisemään ympäristöriskejä sekä välttämään niiden toteutumista, ja sillä on voimassa olevat toimintasuunnitelmat ympäristöhätätilanteisiin.

NYAB pyrkii minimoimaan negatiivisia ympäristövaikutuksia mm. noudattamalla kestäviä työtapoja, kouluttamalla alihankkijoita, materiaalityöntekijä ja henkilöstöään sekä mittaamalla ympäristövaikutuksiaan ja johtamalla niistä kehitystoimenpiteitä.

Vaikutukset ja riskit

NYAB rakentaa ratkaisuja, joiden avulla voidaan vähentää CO₂-päästöjä. NYAB rakentaa tuuli- ja aurinkovoimaa yhteistyössä teollisuuden ja julkisyhteisöjen kanssa. NYABin hankkeissa Suomeen on rakennettu tai rakenteilla yhteensä jo yli 900 MW tuulivoimaa. Tuulivoimaloiden määrä käynnissä olevissa ja valmistuneissa tuulipuistoprojekteissa on yhteensä yli 190, mikä vastaa sähköntuotantoa noin 190 000 sähkölämmitteisen omakotitalon vuosittaisiin kulutustarpeisiin*.

NYAB on mukana aurinkoenergian hankekehityksessä osakkuusyhtiönsä Skarta Energyn kautta. Skarta Energyn tavoitteena on rakentaa seuraavan viiden vuoden aikana 800 MW edestä aurinkovoimaa.

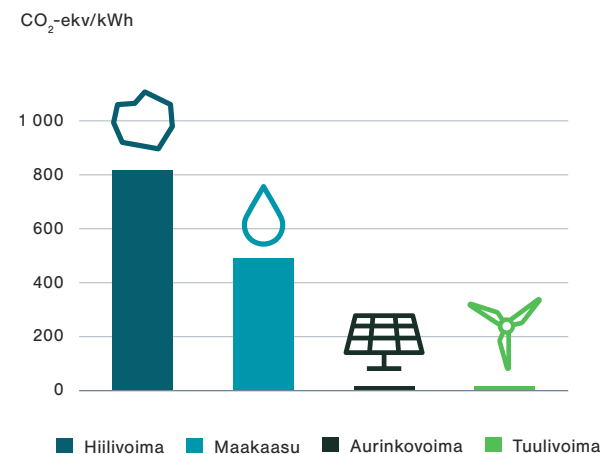
NYABin suurimmat negatiiviset ympäristövaikutukset muodostuvat kuljetuksista ja tuotannosta. Ympäristövaikutukset vaihtelevat projektien välillä ja riippuen projektin luonteesta. Ympäristöön kohdistuvat negatiiviset vaikutukset arvioidaan projektien alussa. Tehokkaalla suunnittelulla pyritään välttämään ylimääräisiä kuljetuksia ja optimoimaan kuljetukseen ja koneiden käyttöön liittyviä prosesseja.

Johdon toimintatapa

NYAB on kehittänyt mallin tuulipuistojen infraan liittyvien CO₂-päästöjen laskentaan. Laskennallisen mallin avulla pystytään arvioimaan erilaisia vaihtoehtoja ja valitsemaan mahdollisimman vähäpäästöinen tapa toteuttaa tuulipuisto. Laskelmalla voidaan selvittää tuulipuiston CO₂-kuoletusaika. Pilotin perusteella se on infran osalta 155 päivää, eli noin viisi kuukautta rakentamisen päätyttyä tuulipuisto on korvannut aiheuttamansa hiilidioksidipäästöt ja alkaa tuottaa puhdasta sähköä.

Vähentääkseen tuotannon aikana muodostuvia negatiivisia ympäristövaikutuksia NYAB käy läpi eri

Tuuli- ja aurinkovoiman elinkaaren CO₂-jalanjälki vs. fossiiliset polttoaineet¹



¹ Lähde: ELY-keskus ja Yhdistyneet Kansakunnat

vaihtoehdot liittyen materiaalien hankintaan ja arvioi eri toimitusvaihtoehdot kunkin projektin suunnittelutyön aikana. Ruotsin toiminnoissa materiaalityöntekijä suositaan mahdollisuuksien mukaan kierrätettyjä sekä tuotannossa vähemmän energiaa kuluttavia materiaaleja ja valitaan raaka-aineita, joilla on

pidempi käyttöikä ja jotka eivät ole haitallisia eliöille ja ympäristölle. Materiaalityöntekijä käydään keskustelua myös asiakkaiden kanssa ympäristöstä vähemmän rasittavien materiaalien valitsemiseksi. Suomen toiminnoissa NYAB seuraa jätteen määrän kehittymistä ja tekee toimenpiteitä sen vähentämiseksi mm. tehokkaalla kierrättämisellä ja käyttämällä toisesta projektista kaivettuja massoja uudelleen aina kun se on mahdollista.

Vähentääkseen liikenteestä muodostuvia päästöjä NYABilla on Ruotsissa voimassa oleva autopolitiikka, joka ohjaa valitsemaan vähempipäästöisiä työsuhdeautoja. Uusiin ajoneuvoihin investoitaessa ympäristöluokka asetetaan etusijalle.

Toimenpiteet ja tulokset 2022

Vuonna 2022 jatkettiin toimenpiteitä laatuun ja ympäristöön liittyvien asioiden johtamisen kehittämiseksi.

Ruotsissa BKMA-sertifikaatti laajennettiin kattamaan eri konserniyhtiöiden toiminnot, kun se aiemmin koski vain NYAB Mälardalenin toimintoja. Lisäksi NYAB jatkoi toimenpiteitä negatiivisten vaikutusten minimoimiseksi keskittyen erityisesti liikenteen päästöihin ja tuotannon prosessien kehittämiseen. Sähkö- ja hybridiautojen

* Vuonna 2009 Suomessa rakennettu 3 MW tuulivoimala tuottaa n. 9000 MWh sähköä vuodessa, kun taas vuonna 2019 rakennettu 4,2 MW tuulivoimala tuottaa yli kaksinkertaisen määrän: 19 000 MWh vuodessa. Uuden tuulivoimalan vuotuinen tuotanto vastaa n. 1 000 sähkölämmitteisen omakotitalon vuotuista kulutusta.



määrä kaikista työsuhdeautoista vuonna 2022 oli jo 66 %, kun se edellisenä vuonna oli 40 %. Isoissa projekteissa pyrittiin aktiivisesti löytämään uusia keinoja ympäristövaikutusten pienentämiseksi mm. optimoimalla materiaalikuljetuksiin liittyviä prosesseja ja käyttämällä kierrätettyä massaa.

Suomessa ISO 9001-, ISO 45001- ja ISO 14001-sertifikaatit uusittiin. Projektitoiminta toteutui pääpiirteittäin prosessin mukaisesti. Kehitettävää oli erityisesti hankintojen ja kaluston johtamisessa ja kehittämisessä.

Suomessa NYAB seuraa ympäristömittaria*, jonka avulla arvioidaan työmaan ympäristöasioiden tasoa. Ympäristöasioiden hallinta projekteilla oli yleisesti hyvällä tasolla. Tarkastuksia tehtiin yhteensä 154. Tavoite oli 95 % ja toteuma 98,3 %. Suomessa tapahtui

yksi ilkeästä johtunut vakava ympäristövahinko, jossa polttoöljyä valui ympäristöön. Saastunut maa-aines toimitettiin kierrätysasemalle ja vahingosta tehtiin asianmukaiset ilmoitukset viranomaisille.

Ruotsissa projekteihin liittyviä ympäristöriskejä** havainnoidaan osana turvallisuuskävelyä. Vuonna 2022 kirjattiin yhteensä 57 ympäristöön liittyvää riskiä ja kaksi pienempää ympäristövahinkoa, joissa koneöljyä valui ympäristöön.

Vuonna 2022 NYAB aloitti kolme uutta tuulivoimahanketta ja luovutti kolme valmista hanketta asiakkaalle Suomessa. Valmistuneiden hankkeiden yhteenlaskettu teho on 190 MW ja tuulivoimaloiden määrä 32. Aloitettujen hankkeiden yhteenlaskettu teho on 302 MW ja tuulivoimaloiden määrä hankkeiden valmistuttua 47.

* Tarkastelun kohteena ovat pöly, jätteet, koneet, laitteet, polttoainesäiliö, jätehuollon järjestäminen, kemikaaliluettelo, haitallisten aineiden varastointi, melu- ja pölytorjunta ja ylijäämämaiden läjitys.

** Tarkastelun kohteena jätehuolto, kemikaalit, pöly, ympäristön suojelu ja muu kohde, jolla ympäristövaikutus.

Henkilöstö ja sosiaalinen vastuu

NYAB haluaa olla alansa houkuttelevin työpaikka sekä tarjota työntekijöilleen mahdollisuuksia kehittyä ja siten kehittää myös yhtiötä. NYABin tavoitteena on olla turvallinen ja hyvinvoiva työyhteisö, jossa erilaisuus on rikkaus ja edellytys kehitykselle sekä uudistumiselle. Työtä tehdään läheisessä yhteistyössä niin oman henkilöstön, asiakkaiden, viranomaisten kuin muidenkin sidosryhmien kanssa.

Johtamisen periaatteet pohjautuvat yhtiön arvoihin. Keskeisiä tekijöitä ovat vastuunkanto ja vahva luottamus, yrittäjämäinen toimintatapa sekä vastuullinen ja kestävästi tuloksellinen toiminta. Arjen esihenkilötyötä tehdään lähellä omaa tiimiä, millä varmistetaan riittävä läsnäolo sekä tarvittava tuki.

Oikeat taidot ja osaaminen ovat NYABille tärkeitä tavoitteiden saavuttamiseksi. Osaamisen kehittäminen on ennakoivaa ja pitkäjänteistä ja sillä varmistetaan,

NYABissa uskotaan oikeanlaisen turvallisuuskulttuurin rakentamiseen ja ennakoiviin toimenpiteisiin.

että yhtiö pystyy tulevaisuudessakin vastaamaan liiketoiminnan tarpeisiin.

Kaikilla työntekijöillä sukupuoleen, seksuaaliseen suuntautumiseen, etniseen taustaan, uskontoon tai muuhun asemaan katsomatta on samat oikeudet, mahdollisuudet ja velvollisuudet. Yhdenvertainen ja tasa-arvoinen henkilöstön kohtelu on olennainen osa NYABin kulttuuria.

Vaikutukset ja riskit

Työmailla suurimmat riskit liittyvät tapaturmiin ja turvallisuuteen ylipäättään. Esimies- ja asiantuntijatehtävissä avainhenkilöiden sitouttaminen ja työssä jaksaminen nousevat kriittisiksi tekijöiksi. Osaamisen kehittäminen on tärkeää kaikissa tehtävissä. Työntekijöiden saatavuus on ollut selkeä haaste Kiirunan alueella ja haja-asutuilla seuduilla.

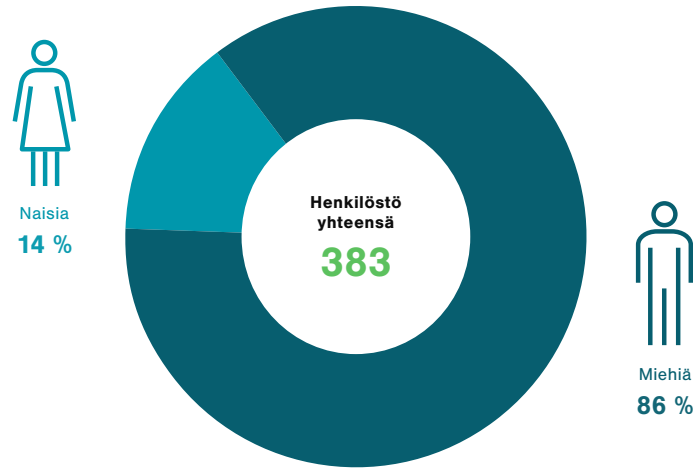
Johdon lähestymistapa

Jatkuva vuoropuhelu, esimiesten tuen merkitys, turvallinen ja terveellinen työyhteisö sekä kannustava palkitseminen ovat ratkaisevia toimia työntekijöiden sitouttamiseksi. Suomessa NYAB on toteuttanut



Henkilöstön sukupuolijaukuma

(31.12.2022)



jo vuosia säännöllisiä työhyvinvointikyselyitä, ja molemmissa maissa kehityskeskustelut ovat osa henkilöstöjohtamisprosessia.

NYABissa uskotaan oikeanlaisen turvallisuuskulttuurin rakentamiseen ja ennakoiviin toimenpiteisiin. Työntekijöitä kannustetaan aktiivisuuteen mm. turvallisuushavaintojen tekemisessä. Suomessa työmaita kannustetaan pitämään turvavarteja, jonka aikana henkilöstö konkreettisesti käyttää aikaansa turvallisuuden havainnointiin yhdessä ja tekee parantavia toimenpiteitä työmailla. Molemmissa maissa työturvallisuutta arvioidaan myös johdon turvallisuuskävelyillä ja sisäisillä auditoinneilla.

Työterveystarkastustoiminta edistää ja ylläpitää terveyttä työkyvynäkökulmasta. NYABilla on käytössä laajat työterveyspalvelut, jotka kattavat sekä ennakoivan, akuutin että työkyvyn ylläpitoon liittyvät palvelut. Suomessa henkilöstölle on otettu vapaaehtoinen yrityksen sairauskuluvakuutus, joka täydentää henkilöstön lakisääteistä vakuutusturvaa sekä työterveyshuollon palveluita. Turvallisuus ulottuu myös vapaa-aikaan. NYAB tukee henkilökunnan jaksamista mm. liikuntaedun muodossa.

Suomessa tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumisen periaatteet on sisällytetty yhteistyössä luottamushenkilöiden kanssa laadiittuun työyhteisön

kehittämissuunnitelmaan. Ruotsissa linjaus on osa tasa-arvo- ja yhdenmukaisuuspolitiikkaa. Työn ja perheen yhteensovittaminen ja Suomessa käytössä oleva joustava etätyöskentelymalli ovat henkilöstölle tärkeitä ja niistä halutaan pitää kiinni.

Suuri osa organisaation osaamisen kehittämisestä tapahtuu päivittäin yhdessä työskennellessä. Kyse voi olla esimerkiksi uusista tehtävistä, toisiltaan oppimisesta, kokemusten vaihdosta tai mentoroinnista. Koulutustarpeet ja toimenpiteet arvioidaan liiketoiminnan tarpeiden näkökulmasta. Suunnitelmaa tehdään pitkällä tähtäimellä.

Työntekijöiden sitouttamiseksi ja projektien laadun varmistamiseksi liiketoiminnoissa on käytössä vaihtelevia lyhyen aikavälin kannustinojelmia. Lisäksi yhtiöllä on koko henkilöstön kattava pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinohjelma.

Toimenpiteet ja tulokset 2022

Työturvallisuus, henkilöstön kehittäminen, sisäisen tiedonkulun parantaminen ja kannustava suoritukseen keskittyvä palkitseminen olivat keskiössä vuonna 2022.

Suomen liiketoiminnoissa käynnistettiin 4T-turvallisuuskampanja, jossa tavoitteena oli erityisesti turvallisuuskulttuurin vahvistaminen ja kehittäminen. Henkilöstöä kannustettiin aktiiviseen havainnointiin. Tähän kehitettiin myös nopea ja helppo, jokaiselle työntekijälle avoin mobiilikäyttöinen sovellus. Havaintojen tekemiseen tarjottiin myös porkkanaa: kaikkien havaintoja ilmoittaneiden kesken arvottiin kuukausittain rahapalkkio. Käytäntöä jatketaan myös vuonna 2023.

Turvallisuustilasto

	2022	2021
Suomi		
Turvallisuushavainnot	124	50
Poikkeamat	80	47
Vaaratilanteet	7	5
Raportoidut onnettomuudet	8	5
Ruotsi		
Turvallisuushavainnot	71	83
Läheltä piti -tilanteet	55	67
Raportoidut onnettomuudet	13	16

Vuonna 2022 Suomessa tehtiin yhteensä 124 (50) turvallisuushavaintoa, poikkeamia kirjattiin 80 (47) ja vaaratilanteita sattui 7 (5). Tapaturmia kirjattiin yhteensä 8 (5). Ruotsissa tehtiin yhteensä 71 (83) turvallisuushavaintoa, joista lähellä piti -tilanteita 55 (67). Tapaturmia sattui yhteensä 13 (16), joista 3 (0) oli vakavia.

Alkuvuonna toteutetun henkilöstötyytyväisyysmittauksen yhtenä löydöksenä oli tarve kehittää sisäistä viestintää ja

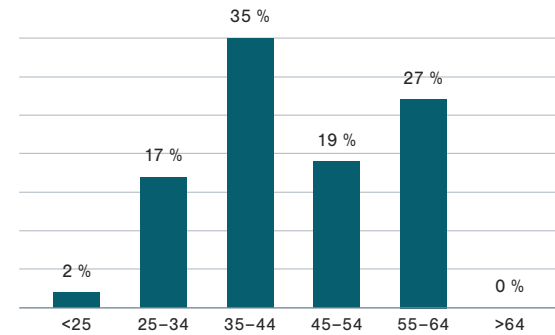
tiedonkulkua yhtiössä, mihin reagoitiin käynnistämällä hankkeet uusien tiedottamiskanavien lanseeraamiseksi.

Ruotsissa jatkettiin toimia osaamisen kehittämisen ja kouluttamisen saralla. Vuonna 2021 suunniteltua ja käynnistettyä harjoitteluohjelmaa jatkettiin ja kehitettiin mm. tarkentamalla vastuujakoa ja toimivaltuuksia sekä varmistamalla, että opiskelijoilla oli joka päivä tukenaan nimetty henkilö esimiesten lisäksi. Vuonna 2022 NYAB työllisti harjoittelijaksi 8 opiskelijaa. Lisäksi NYAB teki yhteistyötä Luulajan kaupungin kanssa työllistääkseen harjoittelijoiksi sellaisia henkilöitä, joilla on muita heikommät työllistymismahdollisuudet. Myös uusien esimiesten kouluttamiseksi laadittiin uusi ohjelma, ja ensimmäinen koulutus toteutetaan helmikuussa 2023.

Kesäkuussa 2022 konsernissa lanseerattiin henkilöstölle ja johdolle suunnatut osakepohjaiset kannustinohjelmat. Kannustinohjelmat muodostuvat osakepalkkiojärjestelmästä, osakebonusjärjestelmästä sekä henkilöstöannista. Ohjelmien tavoitteena oli yhdenmukaistaa henkilöstön ja NYABin osakkeenomistajien tavoitteet vahvistamalla henkilöstön pitkäaikaista osakeomistajuutta ja näin kasvattaa yhtiön arvoa pitkällä aikavälillä sekä edistää suoriteperusteista toimintakulttuuria yhtiössä. Tarkoituksena oli myös sitouttaa henkilöstö yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen suoriteperusteinen palkitseminen.

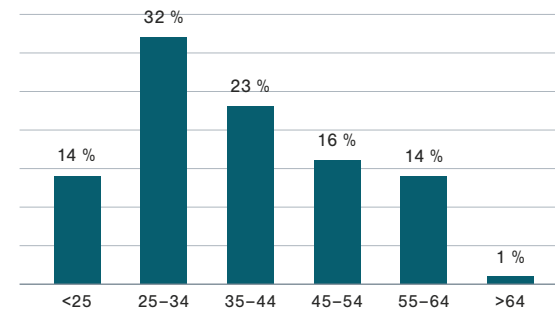
Henkilöstön ikäjakauma

NYAB Finland Oy



Henkilöstön ikäjakauma

NYAB Sverige AB



Eettiset periaatteet

NYAB sitoutuu takaamaan ammatillisen järjestäytymisvapauden sekä oikeuden hyvään työympäristöön huomioiden näihin liittyvät lait ja asetukset. NYAB noudattaa YK:n lasten oikeuksien sopimusta ja sillä on nollatoleranssi lapsityövoiman ja pakkotyön suhteen huomioiden sen koko arvoketju.

NYAB pitää kaikenlaista korruptiota uhkana demokratialle. Jokaisen työntekijän vastuulla on huolehtia, että tämä toteutuu suhteessa asiakkaisiin ja sidosryhmiin. NYAB noudattaa kaikessa toiminnassaan hyvää liike-etiikkaa ja lainsäädäntöä.

Toistuvat tai yksittäiset vakavat poikkeamat oman henkilöstön toiminnassa johtavat työsuhteen päättämiseen. Toistuva tai yksittäinen toimittajan tai alihankkijan vakava poikkeus katsotaan sopimusrikkomukseksi, ja jos poikkeamaa ei korjata annetun ajan puitteissa, yhteistyö lopetetaan.

Vaikutukset ja riskit

NYAB toimii markkinoilla, joilla on käytössä ihmisoikeuksia suojeleva lainsäädäntö ja ihmisoikeusloukkauriski yhtiön omissa toiminnoissa on hyvin pieni. Merkittävin riski muodostuu alihankintaketjun kautta.

Johdon lähestymistapa

Riskien minimoimiseksi NYAB pitää oikeuden kolmansien osapuolien toimintojen auditointeihin ja seuraa kirjallisten sopimusten noudattamista.

Toimenpiteet ja tulokset 2022

NYAB käynnisti vuonna 2022 projektin perustaakseen sisäisen ilmoituskanavan (whistleblowing), jonka kautta sen palveluksessa toimivat henkilöt voivat nimettömästi ilmoittaa havaitsemistaan väärinkäytösepäilyistä. Sovelletavan sääntelyn mukaan esimerkiksi julkisiin hankintoihin liittyvien ilmoitusten tekijät ovat erityisen suojelun piirissä, millä edistetään menettelytapoja korruptioon ja lahjontaan puuttumiseksi.





Hallituksen toiminta- kertomus

Hallituksen toimintakertomus tilikaudelta 2022

NYAB-konsernin liiketoiminta tilikaudella

NYAB Oyj ("Yhtiö") -konserni kasvoi tilikauden 2022 aikana uuteen kokoluokkaan, kun ruotsalainen NYAB-konserni ja suomalainen Skarta-konserni yhdistivät voimansa maaliskuun lopussa. Toteutetussa yritysjärjestelyssä NYAB Oyj hankki NYAB Sverige AB:n osakkeet 200 miljoonan euron kauppahinnalla, josta 2,5 miljoonaa euroa maksettiin käteisvastikkeena ja 197,5 miljoonaa euroa järjestämällä NYAB Sverige AB:n

NYAB mahdollistaa Pohjoismaiden vihreää siirtymää tarjoamalla suunnittelun, rakentamisen ja kunnossapidon palveluita julkisen ja yksityisen sektorin asiakkaille.

aiemmille osakkeenomistajille suunnattu osakeanti. Yritysjärjestelyn seurauksena NYAB Sverige AB:n aiemmat osakkeenomistajat tulivat omistamaan 59 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista. Joulukuussa NYAB-nimi otettiin käyttöön myös konsernin emoyhtiössä sekä Suomen rakentamisen liiketoiminnassa.

Uusi NYAB-konserni jatkaa puhtaan tulevaisuuden rakentajana, jonka visiona on olla puhtaiden energiaratkaisujen edelläkävijä ja arvostettu hiilineutraalin yhteiskunnan rakennuskumppani Pohjoismaissa. NYAB on mahdollistamassa Pohjoismaiden vihreää siirtymää tarjoamalla uusiutuvaa energiaa ja kestävästä infrastruktuurista koskevia suunnittelun, rakentamisen ja kunnossapidon palveluita julkisen ja yksityisen sektorin asiakkaille.

NYAB-konsernin liiketoiminta tilikauden aikana muodostui energia-, infra- ja teollisuusrakentamisesta. Energiarakentamisessa NYAB keskittyi kokonaisvaltaisiin Balance of Plant (BoP) -hankkeisiin, joissa sen vastuulle kuuluvat tuulipuistojen maanrakennus-, perustus- ja sähköverkkotyöt urakkakohtaisesti määritellyssä laajuudessa, sekä sähköverkkorakentamisen projekteihin. Tilikauden aikana käynnistyneitä BoP-hankkeita olivat mm. Lumivaaran tuulipuisto



Hyrynsalmella, Pajunperänkankaan tuulipuisto Haapajärvellä sekä Karahkan tuulipuisto Oulaisissa. Sopimusten arvo oli yhteensä 54 miljoonaa euroa.

NYAB on rakentanut sähköverkkvoja useissa julkisen sektorin hankkeissa erityisesti Pohjois-Ruotsissa ja Tukholman alueella. Elokuun lopussa se vahvisti osaamistaan hankkimalla omistukseensa Power Forze AB:n, jonka tarjontaan kuuluvat teollisuuden ja tuulivoimaloiden sähköasennuksia sekä sähköverkkojen rakentamista ja ylläpitoa koskevat palvelut. Osakkeista maksettu kauppahinta oli noin 3,6 miljoonaa euroa, josta 0,8 miljoonaa euroa maksettiin käteisvastikkeena ja loppuosa järjestämällä Power Forze AB:n osakkeenomistajille suunnattu osakeanti. Lisäksi NYAB käynnisti sähköverkkoliiketoiminnan Suomessa ja on hyödyntänyt osaamistaan mm. tuulivoimarakentamisen BoP-hankkeissa. Toisella vuosipuoliskolla NYAB hyväksyttiin myös Fingridin toimittajarekisteriin sekä sähköasemien että voimajohtojen rakentajaksi. Joulukuussa NYAB teki Svenska Kraftnätin kanssa sopimuksen, jolla valmistaudutaan rakentamaan Suomen ja Ruotsin välistä sähkönsiirtoyhteyttä, Aurora Linea. Sopimus koskee suunnittelutöitä Dockasbergin ja Risuddenin välisellä osuudella.

Infrarakentamisessa NYABin liiketoiminta on ollut aktiivista erityisesti Pohjois-Ruotsissa ja Tukholman alueella, jossa konserniyhtiöt ovat tehneet useita

teiden, rautateiden ja putkistojen rakentamista ja ylläpitoa koskevia sopimuksia julkisen sektorin toimijoiden kanssa. Sopimusten joukossa on myös useita monivuotisia puite- ja kunnossapitosopimuksia. Suurin yksittäinen sopimus oli kesäkuussa Ruotsin liikenneviraston kanssa tehty maksimiarvoltaan 400 miljoonan kruunun arvoinen puitesopimus koskien Tukholmasta Örebrohon kulkevan Mälarbanan-rautatien laajennuksen valmistavia maanrakennus- ja rakennustöitä. Lisäksi NYAB on laajentanut toimintaansa Tukholman alueella vedenalaiseen rakentamiseen ja saanut ensimmäiset saariston merenkulkureittejä koskevat projektit.

Suomessa NYABin infrarakentaminen on keskittynyt muun muassa siltojen kunnostamiseen Pohjois-Suomessa. Lisäksi NYAB teki sopimuksen jätevedenpumppaamoiden rakentamisesta osana Tampereen seudun keskuspuhdistamohanketta.

Teollisuusrakentamisessa merkittävin uusi projekti Suomessa oli tutkimus- ja laboratoriokeskuksen rakentaminen SSAB:n tehdasalueelle Raahessa. Ruotsissa teollisuusrakentamisen projekteja on käynnistynyt mm. Norrbottenin alueella, jossa yrityksille rakennetaan uusia toimitiloja pois laajentuvien kaivosalueiden tieltä.

NYAB jatkoi tilikauden aikana myös aktiivista uusiutuvan energian hankkeiden kehittämistä. Lokakuussa Yhtiö asetti strategiseksi tavoitteeksi kiihdyttää uusiutuvan energian hankkeiden kaupallistamista. Tavoitteen toteuttamiseksi Yhtiö toteutti joulukuussa yritysjärjestelyn, jossa hankekehityksestä vastannut konserniyhtiö Skarta Energy Oy siirtyi CapMan Nordic Infrastructure II -rahaston kanssa perustettavan yhteisyrityksen omistukseen. CapManin rahasto omistaa 60 % ja NYAB 40 % yhteisyrityksen osakkeista. Yritysjärjestelyn arvo oli 21,6 miljoonaa euroa. Lisäksi yritysjärjestelyn yhteydessä toteutettiin merkittävä puitesopimus, jonka mukaisesti NYAB toimii yhteisyrityksen ensisijaisena suunnittelun, hankinnan ja rakentamisen sopimuskuumppanina.

Skarta Energyn suurimpia yksittäisiä hankkeita ovat Utajärven yli sadan hehtaarin käytöstä poistetuille turvesuoalueille sekä Hituran ja Pyhäsalmen vanhoille kaivosalueille Pohjois-Pohjanmaalla suunnitellut aurinkovoimapuistot. Utajärven projektin ensimmäiselle vaiheelle saatiin syyskuussa toimenpidelupa, jonka odotetaan tulevan lainvoimaiseksi vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana, ja lokakuussa allekirjoitettu liittymissopimus mahdollistaa rakennettavan aurinkopuiston liittämisen Fingridin kantaverkkoon.

Lisäksi projektille on saatu EU:n Horizon-rahoitusta energianjakelua koskevien älyverkkoratkaisujen selvittämiseksi. Hituran ja Pyhäsalmen projektia hallinnoi Skarta Energyn ja Solarigo Systems Oy:n perustama hankeyhtiö, jolle työ- ja elinkeinoministeriö myönsi joulukuussa 12,1 miljoonaa euroa Next Generation EU -avustusta hankkeen toteuttamiseksi. Teollisen mittakaavan hankkeiden lisäksi Skarta Energy kehittää paikallisia Vierivoima-hankkeita, joissa tarjotaan lähellä tuotettua uusiutuvaa energiaa paikalliseen käyttöön kunnille ja teollisille toimijoille.

Tilikauden loppupuolella Yhtiö selkeytti konsernirakennettaan sisäisillä muutoksilla. Aiemmin NYAB Finland Oy:n omistuksessa ollut NYAB Kiruna AB (ent. Skarta AB) sekä Yhtiön elokuussa hankkima Power Forze AB siirrettiin NYAB Sverige AB:n omistukseen. Muutosten seurauksena konsernin kaikki Ruotsissa liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt kuuluvat NYAB Sverige AB -alakonserniin.

Toimintaympäristö

Toimintaympäristössä tapahtui tilikauden aikana äkillisiä muutoksia Venäjän Ukrainassa käynnistämän hyökkäyssodan, voimakkaan kustannusinflaation ja nousevien korkojen myötä. Raaka-aineiden ja

materiaalien hintojen nousu sekä saatavuushaasteet olivat huomattavia erityisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla. NYAB onnistui suojautumaan kustannusriskeiltä paremmin Ruotsin liiketoiminnassa, mutta Suomessa kohonneet kustannukset heikensivät erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon taloudellista suoriutumista. Myös pitkään jatkunut COVID-19-pandemia aiheutti vielä tilikauden alkupuolella osittaisia työvoiman saatavuushaasteita. Vuoden loppupuolella rakentamisen kustannusten nousu hidastui yleistä inflaatiokehitystä alemmalle tasolle.

Energiarakentamisessa toimintaympäristön muutokset ovat myös lisänneet NYABin liiketoimintamahdollisuuksia, sillä energiamarkkinoiden murros on entisestään kasvattanut kotimaisen energiantuotannon merkitystä. Suomessa tuulivoima esimerkiksi on tällä hetkellä

Tuulivoima on Suomessa tällä hetkellä yksi eniten maahan investointeja tuova teollisuuden ala.

yksi eniten maahan investointeja tuova teollisuuden ala. Tuulivoimayhdistyksen tilastojen mukaan Suomen tuulivoimakapasiteetti kasvoi vuonna 2022 ennätyksellisesti 75 %. Uusia tuulivoimaloita valmistui yli 400. Niiden yhteenlaskettu kapasiteetti oli 2 430 MW ja hankkeet sisälsivät yhteensä lähes kolmen miljardin euron edestä investointeja. Tuulivoiman rakentamisen arvioidaan tasaantuvan lähivuosiksi 1 000 MW vuositasolle. Investointipäätöksiä uuden tuulivoiman rakentamiseksi on tehty jo yli 3 000 MW edestä, josta yli 75 % sijoittuu Pohjanmaan maakuntiin, joissa NYABilla on vahva asema.

Ruotsin rakennusmarkkinoita analysoiva Prognoscentret arvioi joulukuussa infrastruktuuriin kohdistuvien investointien vuonna 2023 kääntyvän usean vuoden tasaisen kasvun jälkeen laskuun. Negatiivinen muutos kohdistuu ensisijaisesti uusiin investointeihin, kun taas kunnossapitopalveluihin kohdistuvien investointien arvioidaan edelleen kehittyvän positiivisesti. Investointien määrässä on myös merkittäviä maantieteellisiä eroja, ja esimerkiksi toimialajärjestö Byggföretagenin mukaan NYABin vahvalla markkina-alueella Norrbottenin läänissä rakentamisen investoinnit jatkavat edelleen kasvuaan. Myös muualla Ruotsissa investointien negatiivinen kehitys on jäämässä tilapäiseksi, ja esimerkiksi valtion investointisuunnitelma vuosille 2022–2033 sisältää ennätysmäärän investointeja infrastruktuuriin.

Suomessa valtiovarainministeriön johtaman rakennusalan suhdanneryhmän mukaan vuosi 2022

oli tuotannon määrän kasvulla mitattuna huippuvuosi myös teollisuusrakentamisessa. Vuoden 2023 ennakoidaan asettuvan päättyneen vuoden tasolle, ja julkisen rakentamisen näkymät ovat positiiviset. Maa- ja vesirakentaminen supistui vuonna 2022, ja negatiivisen kehityksen arvioidaan jatkuvan vuonna 2023. Sekä Suomessa että Ruotsissa erityisesti asuntorakentamisen volyymien odotetaan pienentyvän, mikä voi vaikuttaa epäsuorasti myös teollisuusrakentamisen kilpailutilanteeseen yritysten siirtäessä tuotantoaan markkinoille, joilla kysyntä on korkeampaa.

Taloudellinen kehitys ja asema

NYAB Oyj -konsernin raportoitu liikevaihto tilikaudella 2022 oli 247,7 (41,6) miljoonaa euroa. Raportoitu liikevaihto kasvoi 494,8 % vertailukaudesta ja jakautui maantieteellisesti alla olevan taulukon mukaisesti.

Liikevaihto (MEUR)	2022	2021
Suomi	60,0	33,7
Ruotsi	187,7	7,9
Yhteensä	247,7	41,6

NYAB-konsernin rakenteessa on vuosina 2021–2022 tapahtunut merkittäviä muutoksia, joiden takia tilikauden 2021 taloudelliset tiedot eivät ole vertailukelpoiset konsernin nykyisen liiketoiminnan kanssa. Suomessa

liiketoimintaa harjoittava NYAB Finland Oy -alakonserni on yhdistelty konsernitalinpäätökseen 1.8.2021 alkaen ja Ruotsissa toimiva NYAB Sverige AB -alakonserni 1.4.2022 alkaen. Konsernitalinpäätökseen yhdistellyt taloudelliset tiedot vuoden 2021 ensimmäiseltä vuosipuoliskolta muodostuvat Yhtiön entisten tytäryhtiöiden liiketoiminnasta, joka päättyi kesällä 2021. NYAB Finland Oy ja NYAB Sverige AB -alakonsernien yhteenlaskettu pro forma -liikevaihto tilikaudella 2021 oli 209,2 miljoonaa euroa.

Konsernin EBITA, eli liikeulos ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, oli 30,5 (1,3) miljoonaa euroa. EBITA jakautui maantieteellisesti alla olevan taulukon mukaisesti.

EBITA (MEUR)	2022	2021
Suomen liiketoiminta	13,9	2,4
Ruotsin liiketoiminta	16,2	0,3
Muut allokoimattomat	0,4	-1,4
Yhteensä	30,5	1,3

Hankekehitysliiketoiminnan nettovaikutus EBITAan oli yhteensä 17,8 miljoonaa euroa, sisältäen Skarta Energyn omistajamuutosta koskevan yritysjärjestelyn

vaikutukset, mikä on olennaisesti parantanut Suomen liiketoiminnan kannattavuutta. Negatiivisesti EBITAan vaikuttivat mm. konsernin nykyisiin liiketoimintoihin kuulumattomiin projekteihin, kuten Suomessa Hanhikiven ydinvoimalaprojektiin sekä Ruotsissa toteutettuihin kuitukaapeliverkkoprojekteihin kohdistuneet alaskirjaukset, joiden vaikutus oli yhteensä -3,3 miljoonaa euroa. Konsernihallinnon toiminnoilla oli yhteensä -2,4 (-1,8) miljoonan euron vaikutus tilikauden EBITAan.

Tilikauden tulos oli 8,4 (-4,9) miljoonaa euroa. Tulokseen vaikuttivat merkittävässä määrin konserniliikearvosta tehdyt poistot, joiden suuruus oli yhteensä 18,2 (1,8) miljoonaa euroa, Yhtiön listaamattomista osakkeista muodostuvaan sijoitussalkkuun tehdyt 1,2 (3,5) miljoonan euron suuruiset alaskirjaukset sekä hankekehitysliiketoiminnan yritysjärjestelystä aiheutunut 0,9 miljoonan euron suuruinen oikaisu tuloslaskelman riville "Oikaisu konsernijärjestelyistä". Konserniliikearvo on syntynyt erityisesti NYAB Finland Oy:n ja NYAB Sverige AB:n osakekantojen hankintojen yhteydessä, eikä siitä tehdyillä liikearvon poistoilla ole kassavaikutusta.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli -0,7 (5,7) miljoonaa euroa ja rahavarojen muutos 9,7 (3,2) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirtaa heikensivät käyttöpääoman sitoutuminen liiketoiminnan voimakkaan kasvun vuoksi ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Konsernin oma pääoma nousi tilikauden aikana 262,7 (55,5) miljoonaan euroon ja omavaraisuusaste 78,8 (72,2) prosenttiin. Oman pääoman määrää kasvattivat erityisesti suunnatut osakeannit, joita käytettiin

pääasiallisena maksuvälineenä NYAB Sverige AB:n ja Power Forze AB:n hankinnoissa. Tilikauden lopussa NYAB järjesteli vieraan pääoman ehtoista rahoitustaan uudelleen tilikauden lopussa sopimalla 165 miljoonan kruunun (n. 15 miljoonaa euroa) suuruisesta lainasta, jonka maturiteetti on neljä vuotta, sekä 165 miljoonan kruunun (n. 15 miljoonaa euroa) suuruisesta tililimiitistä. Uudet rahoitusjärjestelyt on toteutettu tilikauden päättymisen jälkeen ja niillä on tulevaan kasvuun varautumisen lisäksi maksettu takaisin konserniyhtiöiden aiempia lainoja pienentäen konsernin suhteellisia korkokuluja. Taseen loppusumma tilikauden päättyessä oli 337,7 (76,8) miljoonaa euroa.

NYABin euromääräiseen tulokseen, taseeseen ja kassavirtaan vaikuttaa olennaisesti Ruotsin kruunun ja euron välinen valuuttakurssi. Kruunun arvo heikkeni 7,4 % tilikauden aikana.

Konsernin tulouttamaton tilauskanta tilikauden lopussa oli 238,7 (31,0) miljoonaa euroa. NYAB on yhtenäistänyt tilauskantaa koskevat laskentakäytännöt konserniyhtiöiden välillä neljännen vuosineljänneksen aikana. Tilauskannasta ja sen kehitymisestä raportoidaan jatkossa säännöllisesti uuden käytännön mukaisesti. Laskentakäytäntöjen muutosten yhteydessä tilauskannan vertailutiedot on pyritty oikaisemaan nykyistä käytäntöä vastaaviksi, mutta vertailutiedoissa saattaa esiintyä epätarkkuutta oikaisujen takia.

Henkilöstö, johto ja hallinto

NYAB-konsernin henkilöstömäärä tilikauden päättyessä oli yhteensä 383 henkilöä (31.12.2021: 178 henkilöä). Konsernilla oli 158 työntekijää Suomessa ja 225 Ruotsissa.



NYAB Oyj:n hallituksen jäseninä toimivat tilikauden alkupuolella Markku Kankaala, Martti Haapala, Matti Manninen, Jari Suominen ja Kim Wiio. Hallituksen kokoonpanoa muutettiin 17.3.2022 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa, jonka päätökset tulivat voimaan 31.3.2022. Hallituksen jäseninä toimivat tästä eteenpäin Markku Kankaala, Johan K Nilsson, Jukka Juola, Johan Larsson, Mikael Ritola, Aarne Simula ja Jari Suominen. Hallitusta täydennettiin 22.11.2022 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa, jonka päätöksen mukaisesti Lars-Eric Aaro valittiin hallitukseen uudeksi jäseneksi 14.12.2022 alkaen. Markku Kankaala toimi hallituksen puheenjohtajana koko tilikauden ajan.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 1.4.2022 saakka Tuomas Hirvonen ja tämän jälkeen Johan Larsson. Johtoryhmän muina jäseninä tilikauden päättyessä toimivat talous- ja rahoitusjohtaja Aku Väliaho, Suomen ja Ruotsin maajohtajat Mikael Ritola ja Magnus Granljung sekä viestintä- ja markkinointijohtaja Minna Koistinen.

Yhtiön tilintarkastajina ovat toimineet KHT Osmo Valovirta sekä tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Anders Forsström, ja yhtiön Hyväksyttynä Neuvonantajana Augment Partners AB.

Osake ja osakkeenomistajat

NYAB Oyj:n osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä oli 706 658 238 osaketta (edellisellä tilikaudella 288 397 790) ja tilikaudella keskimäärin 497 528 014 (154 226 053) osaketta. Yhtiöllä oli

tilikauden päättyessä yhteensä 3775 Euroclear Finlandin ylläpitämään osakasluetteloon merkittyä osakkeenomistajaa ja sen osakekannasta 64,7 % oli hallintarekisteriin merkittyjen osakkeenomistajien omistuksessa. Yhtiön osakepääoma 31.12.2022 oli 80 000 euroa ja emoyhtiön oma pääoma 254,8 miljoonaa euroa.

Yhtiön osakkeiden lukumäärä kasvoi tilikauden aikana kolmen erillisen osakeannin seurauksena. Maaliskuun lopussa yhtiö järjesti yhteensä 414 244 098 osakkeen suuruisen suunnatun osakeannin NYAB Sverige AB:n aiemmille osakkeenomistajille vastikkeena NYAB Sverige AB:n osakekannan hankinnasta. Heinäkuussa konsernin henkilöstö merkitsi yhteensä 9 950 osaketta maksuttomassa osakeannissa osana uusia osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä. Syyskuussa yhtiö järjesti 4 006 400 osakkeen suuruisen suunnatun osakeannin Power Forze AB:n osakkeenomistajille vastikkeena Power Forze AB:n osakekannan hankinnasta.

Yhtiön suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022 olivat Holding Investment Förvaltning i Luleå AB (hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja Johan Larssonin sekä hallituksen ja johtoryhmän jäsen Mikael Ritolan yhteinen määräysvaltayhtiö, omistusosuus 33,4 %), Andament Group Oy (yhtiö, jossa hallituksen jäsen Jukka Juola käyttää määräysvaltaa ja hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala huomattavaa vaikutusvaltaa, omistusosuus 19,1 %) sekä Sätthergrens Entreprenad AB

(omistusosuus 10,6 %). Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet määräysvaltayhteisöineen omistivat tilikauden lopussa yhteensä 57,4 % yhtiön osakkeista.

Yhtiökokousten päätökset

Tilikauden aikana pidettiin kolme NYAB Oyj:n yhtiökokousta. 17.3.2022 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa tehtiin NYAB Sverige AB:n osakekannan hankkimiseksi tarvittavat päätökset koskien suunnattua maksullista osakeantia NYAB Sverige AB:n aiemmille osakkeenomistajille sekä yritysjärjestelyn hyväksymistä. Lisäksi yhtiökokous päätti yhtiön nimenmuutoksesta Skarta Group Oyj:stä SkartaNYAB Oyj:ksi ja hallituksen kokoonpanon muuttamisesta. Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset tulivat voimaan 31.3.2022, jolloin hallitus päätti yhtiökokouksen valtuuttamana yritysjärjestelyn täytäntöönpanosta.

NYAB Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.5.2022. Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltiin tavanomaiset varsinaisen yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat asiat, kuten tilikauden 2021 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäseninä ja toimitusjohtajina tilikaudella 2021 toimineille henkilöille sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinta ja palkitseminen. Lisäksi yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle ehdotuksia yhtiön hallituksen kokoonpanoon ja palkitsemiseen liittyen.

Nimitystoimikunta koostuu kolmesta jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden.

Yhtiön 22.11.2022 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa päätettiin muuttaa yhtiön yhtiöjärjestystä koskien yhtiön toiminimeä, toimialaa, hallituksen jäsenten lukumäärää sekä yhtiökokousten järjestämistä. Lisäksi yhtiökokous päätti täydentää yhtiön hallitusta osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti valitsemalla Lars-Eric Aaron uudeksi hallituksen jäseneksi aiempien jäsenten lisäksi. Yhtiökokouksen päätökset tulivat voimaan 14.12.2022, jolloin yhtiön nimi muuttui NYAB Oyj:ksi.

Yhtiökokousten pöytäkirjat ovat saatavilla suomenkielisinä osoitteessa <https://nyabgroup.com/fi/sijoittajille/hallinnointi/yhtiokokous/>. Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä käyttämättömiä, aiemmissa yhtiökokouksissa hallitukselle annettuja osakeantivaltuuksia yhteensä 87 870 894 osakkeen edestä.

Hallituksen esitys yhtiön tulosta ja omaa pääomaa koskeviksi toimenpiteiksi

NYAB Oyj:n tulos 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta oli -396 456 euroa ja emoyhtiön jakokelpoiset varat 254 871 482 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille jaetaan tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella varojenjakona 0,007 euroa osaketta kohden, eli yhteensä 4 946 607,67 euroa. Varojenjakoa toteutetaan ehdotuksen mukaisesti

pääomanpalautuksena Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, ja osinkoa ei jaeta. Hallitus arvioi, että ehdotettu varojenjakso ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

NYAB teki tammikuussa Energiequellen kanssa lähes 18 miljoonan euron arvoisen BoP-sopimuksen koskien Kristiinankaupunkiin Pohjanmaalle rakennettavaa uutta Mikonkeitaan tuulipuistoa. NYAB toimittaa Energiequellelle tuulivoimapuiston tiet, nostoalueet, perustukset, sisäverkon, sähköaseman ja voimajohdon rakentamisen, mikä tarkoittaa käytännössä sitä, että NYABin vastuulla on tuulipuiston rakentamisessa kaikki muu paitsi voimaloiden pystytykset. Sopimuksen myötä NYABin valmistuneet ja käynnissä olevat tuulipuistohankkeet sisältävät jo yli 180 tuulivoimalaa.

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi helmikuussa NYABin osakkuusyhtiö Skarta Energy Oy:n omistamalle hankeyhtiölle 13,3 miljoonaa euroa investointitukea Utajärvelle suunnitellulle aurinkopuistohankkeelle. Skarta Energy on arvioinut, että hankkeen ensimmäisen vaiheen, jonka alustava kokonaisbudjetti on 73,7 miljoonaa euroa, rakentaminen voisi alkaa kesän 2023 aikana.

NYAB Oyj ja Andament Group Oy allekirjoittivat helmikuussa sulautumissuunnitelman Andament Group Oy:stä jakautuvan yhtiön sulautumisesta Yhtiöön. Ehdotetussa järjestelykokonaisuudessa 111 000 000 Andamentin omistamaa Yhtiön osaketta, jotka vastaavat 15,7 % Yhtiön osakekannasta, mitätöidään

ja Andamentin osakkeenomistajille suunnataan vastaava määrä uusia Yhtiön osakkeita. Järjestelyn tarkoituksena on selkeyttää Yhtiön omistusrakennetta ja laajentaa sen omistuspohjaa. Järjestelyllä ei ole vaikutusta Yhtiön osakkeiden nettomäärään tai liiketoimintaan, ja sen nettovaikutus Yhtiön taseasemaan on neutraali. Sulautumisen arvioidaan toteutuvan 31.7.2023 mennessä.

Tulevaisuudennäkymät

NYAB antaa taloudellisen ohjeistuksen, jonka mukaan sen liikevaihdon tilikaudella 2023 arvioidaan ylittävän 325 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi markkinanäkymänsä vahvaksi, vaikka korkealla pysytelleet inflaatio ja korkotaso luovatkin vielä jonkin verran epävarmuutta toimintaympäristöön. Konsernin vahva vertailukelpoinen tilauskanta ja positiivinen edistyminen uusiutuvan energian hankekehityksessä luovat kuluvalle tilikaudelle hyvät näkymät. Liiketoiminnan kausiluontoisuudesta johtuen merkittävän osan tilikauden liikevaihdesta ja tuloksesta odotetaan kertyvän toisen vuosipuoliskon aikana. Yksityiskohtaisempi taloudellinen ohjeistus annetaan ensimmäiseltä vuosineljännekseltä julkaistavan liiketoimintakatsauksen yhteydessä.

Infra-, energia- ja teollisuusrakentamisen odotetaan kasvavan kannattavasti erityisesti Ruotsin markkinoilla. Lisäksi jatkossa osakkuusyhtiö Skarta Energy Oy:n hankekehityksestä tulevien energiarakentamisen projektien arvioidaan kasvattavan Suomen toimintojen liikevaihtoa, mutta sen tulospäätöksen ennakoimaan jäävän Suomen toiminnoissa päättynyttä tilikautta pienemmäksi. Ohjeistuksessa ei ole huomioitu

epäorgaanisia kasvun mahdollisuuksia. Euron ja kruunun välisen valuuttakurssin kehittyminen ja ennakoimattomat muutokset toimintaympäristössä tilikauden aikana voivat aiheuttaa epävarmuutta ohjeistukseen.

Merkittävä osa NYABin orgaanista kasvua ovat uudet liiketoimintamahdollisuudet voimakkaasti kasvavilla Norrbottenin alueen markkinoilla Pohjois-Ruotsissa. Alueella on käynnissä merkittäviä puhtaaseen tulevaisuuteen tähtääviä investointihankkeita, kun mm. Pohjoismaiden johtavat kaivos- ja teräsyhtiöt pyrkivät fossiilivapaaseen tuotantoon. Hankkeet tuovat mukanaan merkittäviä infra-, energia- ja teollisuusrakentamisen projekteja NYABin osaamisalueille esimerkiksi uusien rautatie- ja sähköverkko-yhteyksien sekä yritysten uusien tuotantolaitosten ja toimitilojen rakentamisen muodossa. Kaiken kaikkiaan alueelle kohdistuvien investointien on seuraavien 10–20 vuoden aikana arvioitu olevan jopa yli 100 miljardia euroa. Lisäksi NYABin infrarakentamisen palveluiden kysynnän Tukholman alueella nähdään kasvavan johtuen kaupunkialueen voimakkaan väestönkasvun aiheuttamista investointitarpeista.

NYAB odottaa aurinkovoiman rakentamisen kasvavan merkittäväksi konsernin energiarakentamisen tukijalaksi voimakkaasti kasvaneen tuulivoimarakentamisen rinnalle. Aurinkovoima on yksi kustannustehokkaimmista energianlähteistä, joka on avainasemassa riippuvuuden lopettamiseksi fossiilisista polttoaineista. NYABin ja CapManin yhdessä omistaman Skarta Energy Oy:n strategisena päivitettyinä tavoitteena on rakentaa 800 MW:n edestä aurinkovoimaa tulevan viiden vuoden aikana. NYAB toimii Skarta Energyn

Vahva vertailukelpoinen tilauskanta ja positiivinen edistyminen uusiutuvan energian hankekehityksessä luovat kuluvalle tilikaudelle hyvät näkymät.

ensisijaisena suunnittelun, hankinnan ja rakentamisen sopimuskumppanina, joten hankkeiden toteuttamisen odotetaan mahdollistavan konsernille jatkossa merkittävää orgaanista kasvua.

Pohjoismaiden oman energiantuotannon kasvattamiseksi myös sähkönsiirtokapasiteettia on vahvistettava, mikä lisää myös NYABin palveluiden potentiaalista kysyntää. Kantaverkkoon investoidaan seuraavan 10 vuoden aikana Suomessa ja Ruotsissa yhteensä noin 12 miljardia euroa, minkä lisäksi paikalliset uusiutuvan energian hankkeet tuovat mukanaan paikallisia sähköverkkorakentamisen projekteja. Aurora Linen Ruotsin puoleisen osuuden rakentamisen arvioidaan alkavan vuonna 2024, ja Fingrid sekä Svenska Kraftnät suunnittelevat jo sitä seuraavia sähkönsiirtoyhteyksiä Suomen ja Ruotsin välille.

Orgaanisen kasvun lisäksi NYABin strategiaan kuuluvat olennaisena osana sen kasvua ja osaamista tukevat yritysjärjestelyt. Yhtiö keskittyy valikoimaan toimialansa

parhaita yhtiöitä, joilla on samankaltainen yrityskulttuuri ja jotka luovat lisäarvoa kokonaisvaltaisemman palvelutarjonnan ja mahdollisten synergioiden muodossa. Lisäksi NYAB pyrkii parantamaan tunnettavuuttaan sekä suomalaisten että ruotsalaisten sijoittajien keskuudessa tutkimalla esimerkiksi vaihtoehtoja Yhtiön kannalta tarkoituksenmukaisimmiksi markkinapaikoiksi. Yhtiö tiedottaa harkitsemistaan toimenpiteistä tarkemmin tehdessään päätöksiä konkreettisemmista suunnitelmista. Osana prosessia NYAB on aloittanut valmistelut siirtyäkseen taloudellisessa raportoinnissaan suomalaisesta kirjanpitoikäytännöstä (Finnish Accounting Standards, FAS) kansainväliseen kirjanpitoikäytäntöön (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja tiedottaa valmistelujen etenemisestä tarpeen mukaan.

NYAB Oyj:n hallituksen toukokuussa asettamien tavoitteiden mukaisesti konsernin vuotuisen orgaanisen kasvun pitkällä aikavälillä tavoitellaan olevan yli 7 prosenttia, EBITA-marginaalin yli 10 prosenttia, omavaraisuusasteen yli 45 prosenttia ja osingon yli 30 prosenttia oikaistusta nettotuloksesta.

Riskit ja oikeudenkäynnit

Riskienhallinta

NYAB-konsernissa riskienhallinta on tärkeä osa liiketoiminnan johtamista ja onnistumista. Tämä prosessi takaa, että NYAB pystyy tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan potentiaalisia riskejä, jotka liittyvät sen toteuttamien projektien ja toiminnan

laatuun, aikatauluun ja budjettiin. Yhtiön hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan tavoitteena on järjestelmällinen riskitekijöiden tunnistaminen sekä niiden jatkuva seuraaminen ja optimaalinen hallinta niin, että konserni saavuttaa sille asetettavat strategiset ja taloudelliset tavoitteensa.

Hallituksella on päävastuu asianmukaisen ja tehokkaan riskienhallinnan järjestämisestä konsernissa. Riskienhallinnan toimenpiteet voivat erota maiden välillä mukautuen kohdemaan lainsäädäntöön ja toimintaympäristöön. Toimitusjohtaja vastaa riskien hallinnan organisoinnista ja suunnittelusta, kehittämisestä, seurannasta sekä viestinnästä koko organisaatiossa. Konsernin johtoryhmä on vastuussa riskienhallinnan toteutumisesta ja riskienhallintaan liittyvistä toimenpiteistä.

NYAB jakaa riskitekijät strategisiin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin (sisältäen operatiivisen toiminnan riskit, kuten tarjouslaskenta-, tuotanto- ja hankintariskit), vahinkoriskeihin (mukaan lukien työturvallisuusriskit) sekä taloudellisiin ja hallinnollisiin riskeihin.

Strategiset riskit

NYAB ohjaa liiketoimintaansa strategiansa mukaisesti. Yhtiön ei ole mahdollista hallita kaikkia konsernin strategian mukaiseen kasvuun sekä taloudelliseen ja kilpailukyvyyn parantamiseen liittyviä tekijöitä kokonaan tai osittain. On mahdollista, että talouden yleisessä kehityksessä, NYABin palveluiden kysynnässä tai konserniyhtiöiden toimintaan vaikuttavassa sääntelyssä

NYAB odottaa aurinkovoiman rakentamisen kasvavan merkittäväksi konsernin energiarakentamisen tukijalaksi voimakkaasti kasvaneen tuulivoimarakentamisen rinnalle.

tapahtuu muutoksia, jotka vaikuttavat haitallisesti strategian toteuttamiseen ja taloudelliseen asemaan. Yhtiöllä ei ole tällä hetkellä tiedossaan merkittäviä toimialaan vaikuttavia sääntelymuutoksia.

NYAB on kasvattanut liiketoimintaansa yritysostojen ja -järjestelyiden avulla, ja sen osaamisen vahvistaminen sekä kasvun tukeminen strategisilla yritysostoilla on jatkossakin osa strategiaa. On mahdollista, että NYAB ei löydä sen strategiaa ja liiketoimintaa tukevia ostokohteita tai että mahdollisia ostokohteita ei onnistuta integroimaan liiketoimintaan menestyksekkäästi eikä yrityskaupalla pystytäkään saavuttamaan odotettuja strategisia tavoitteita tai synergiaetuja. Yritysjärjestelyiden sisältämiä riskejä hallitaan ennen kaikkea huolellisella ostokohteeseen tutustumisella sekä luotettavien ja kokeneiden kolmansien osapuolten

toteuttamalla oikeudellisilla ja taloudellisilla due diligence -tarkastuksilla.

Operatiiviset riskit

NYABin toiminta on projektiluonteista, ja projektisopimukset laaditaan usein kiinteään hinnoitteluun perustuen, jolloin kustannusten hallinta ja tarjouslaskennan oikeellisuus korostuvat. Tarjouksia ja projektisopimuksia koskevat päätösvaltuudet määräytyvät projektin kokoluokan mukaisesti, millä hallitaan riskiä virheelliseen tarjouslaskentaan perustuvan tarjouksen jättämisestä asiakkaalle.

Negatiiviset muutokset konsernin liiketoiminnassaan käyttämien raaka-aineiden ja materiaalien saatavuudessa sekä markkinahinnoissa voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti liiketoiminnan kannattavuuteen. NYAB on toiminnassaan riippuvainen erityisesti teräksestä, polttoaineista, bitumista, betonista ja puutavarasta. Tarjousvaiheessa raaka-aineiden ja tavaroiden hintariskiä pyritään lähtökohtaisesti hallitsemaan sitovilla tarjouksilla toimittajilta. NYAB ei tällä hetkellä suojaa avoimna olevaa raaka-aineiden hintariskiä johdannaisilla, mutta kustannukset pyritään soveltuvien osin sitomaan asiakassopimuksissa indekseihin, jotta raaka-ainekustannukset eivät muodostu tarjousvaiheessa arvioituja suuremmiksi.

Vahinkoriskit

NYAB on tunnistanut liiketoimintaansa liittyvät merkittävät vahinkoriskit ja varautunut niihin toimialalle tyypillisillä vakuutuksilla. Voimassa olevat vakuutukset kattavat laajasti koko konsernin liiketoiminnan.

Onnettomuudet ja työtapaturmat ovat rakennustyömailla yleisempiä kuin monilla muilla teollisuudenaloilla. Rakennustyömaat ovat luonteeltaan vaarallisia työympäristöjä, joissa voi tapahtua vakavia henkilövahinkoja, onnettomuuksia ja tapaturmia. NYAB hallitsee näitä riskejä muun muassa kattavalla turvallisuusohjeistuksella, säännöllisellä kouluttamisella ja vakioituilla perehdyttämiskäytännöillä. Henkilöstö ja vierailijat perehdytetään lisäksi erikseen jokaiselle työmaalle.

Taloudelliset ja hallinnolliset riskit

Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat aiheuttaa NYABille liiketoimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan haitallisesti vaikuttavia valuutta-, likviditeetti-, korko- ja luottoriskejä. Konsernin liikevaihdosta yli 70 % kertyy Ruotsin markkinoilta, jolloin euron ja kruunun välisen valuuttakurssin vaihteluilla on merkittävä vaikutus euromääräisinä raportoituihin taloudellisiin tietoihin. Valuuttojen aiheuttamaa translaatoriskiä pyritään hallitsemaan lähtökohtaisesti niin, että konsernin yhtiöiden varat ja velat ovat niiden toimintamaiden paikallisissa valuutoissa. NYAB ei aktiivisesti suojaudu valuuttojen transaktioriskiltä, sillä kunkin konserniyhtiön liiketoiminnasta syntyvät tuotot ja kulut ovat pääsääntöisesti samassa valuutassa, jolloin transaktioriski ei ole liiketoiminnan harjoittamisen kannalta olennainen.

NYAB pyrkii jatkuvasti ennakoimaan ja seuraamaan rahoitustarpeitaan riittävän likviditeetin ylläpitämiseksi.

Yhtiön matala velkaantuneisuus ja maltilliset investointitarpeet ydinliiketoiminnassa mahdollistavat joustavuutta rahoituksen osalta. NYAB on uudelleenjärjestellyt rahoitustaan vuoden 2022 lopussa, minkä jälkeen merkittävä osa sen vieraan pääoman rahoituksesta muodostuu pitkäaikaisesta lainasta, jolla on kiinteä korko. Konsernin rahoitustarpeissa voi kuitenkin tapahtua muutoksia liiketoiminnan kasvaessa ja laajentuessa, jolloin uuden rahoituksen tai vakuuksien saamisessa voidaan epäonnistua tai niiden hinta sekä kovenantti- ja muut ehdot ovat epäedulliset. Tällöin NYAB ei välttämättä pääse hyödyntämään esiin tulevia liiketoimintamahdollisuuksia tai toteuttamaan tarvittavia investointeja liiketoimintansa kehittämiseksi.

NYAB pyrkii toteuttamaan kasvuaan tukevia yritysjärjestelyjä lähtökohtaisesti osakevaihoilla, jolloin hankittavien yhtiöiden osakkeenomistajat sitoutetaan Yhtiön toimintaan ilman merkittäviä kassavaikutuksia. Merkittäviä investointitarpeita sisältyy erityisesti osakkuusyhtiö Skarta Energyn liiketoimintaan. Osakkuusyhtiön mahdollisuudet saada rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin voivat näin ollen vaikuttaa olennaisesti sen kasvunäkymiin ja siten mahdollisesti myös NYABin potentiaaliseen tilauskantaan hankkeiden suunnittelua ja rakentamista koskevien sopimusten osalta.

NYABille voi myös aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai taloudelliset vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan konsernia kohtaan. Poikkeukselliset markkinaolosuhteet voivat aiheuttaa



konsernin asiakkaille odottamattomia luottotappioriskejä, jotka realisoituessaan voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti NYABin liiketoimintaan, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. NYAB pyrkii seuraamaan ja arvioimaan jatkuvasti asiakkaidensa luottokelpoisuutta hallitakseen mahdollisia luottoriskejään. Lisäksi NYAB pyrkii varmistamaan asiakasportfolionsa riittävän laajuuden, jotta yksittäisten asiakkaiden muodostama luottotappioriski ei muodostuisi konsernille olennaisen haitalliseksi. NYABin suurin asiakas on Ruotsin valtion virasto Trafikverket, jonka luottokelpoisuus on erinomainen.

Vireillä olevat oikeudenkäynnit

Etelä-Savon kärjäoikeus antoi joulukuun lopussa tuomion NYAB Finland Oy:n ja Mikkelin Vesilaitoksen välisessä riita-asiassa. Kärjäoikeus katsoi, ettei Mikkelin Vesilaitoksella, Mikkelin kaupungin omistamana liikelaitoksena, ollut oikeutta purkaa kahta oikeudenkäynnin kohteena ollutta urakkasopimusta maaliskuussa 2020. Mikkelin Vesilaitos tuomittiin maksamaan NYABille yhteensä noin 8,3 miljoonaa euroa korvauksia viivästyskorkoineen sekä korvaamaan

sen oikeudenkäyntikuluista noin 0,6 miljoonaa euroa. Kertyneiden viivästyskorkojen määrä tilikauden päättyessä oli noin 1,6 miljoonaa euroa. Mikkelin Vesilaitoksen vastakanne, jossa se oli vaatinut NYABilta n. 1,3 miljoonan euron korvausta urakkasopimusten väitetystä rikkomisesta, hylättiin kokonaisuudessaan.

Kärjäoikeuden tuomio ei ole lainvoimainen, joten NYAB ei ole kirjannut sen johdosta tulosvaikutuksia tilikaudelle 2022. NYAB arvioi, että kärjäoikeuden tuomiolla olisi lainvoimaiseksi tullessaan yli neljän miljoonan euron positiivinen vaikutus konsernin tulokseen. Mikkelin Vesilaitoksella on oikeus valittaa tuomiosta hovioikeuteen toukokuun loppuun mennessä.

NYAB Oyj on osapuolena myös tietyissä oikeudenkäynneissä, jotka liittyvät sen entisen tytäryhtiön PCM Holding Oy:n harjoittamaan sijoituspalveluliiketoimintaan kuuluneisiin liiketoimiin vuosina 2015–2017. Yhtiöltä on vaadittu n. 2,5 miljoonan euron suuruista vahingonkorvausta kanteilla, joita ei ole otettu kärjäoikeuden käsittelyyn kantajien ja PCM Holdingin välisten riita-asioiden ollessa kesken. Yhtiö

pitää vaatimuksia perusteettomina, ja sen käyttämien oikeudellisten neuvonantajien mukaan on erittäin epätodennäköistä, että Yhtiö joutuisi vastaamaan PCM Holdingin liiketoiminnassa mahdollisesti aiheutetuista vahingoista. Lisäksi Yhtiö on osapuolena kahdessa Lapis Rakennus -konsernin yhtiöiden konkurssipesien hoitajan käynnistämässä riita-asiassa, joiden rahallinen intressi ei ole Yhtiön kannalta merkittävä, ja jotka Yhtiö on tähän mennessä niitä käsitelleissä oikeusasteissa voittanut.

Taloudellinen tiedottaminen

NYAB julkaisee puolivuositiedotuksen kaudelta 1.1.–30.6.2023 perjantaina 25.8.2023. Lisäksi NYAB julkaisee liiketoimintatiedotuksen vuoden ensimmäisen ja kolmannen vuosineljänneksen osalta, jolloin ei julkisteta Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikan sääntöjen mukaista osavuositiedotusta. Yhtiön liiketoimintatiedotus ajalta 1.1.–31.3.2023 julkaistaan 12.5.2023 ja liiketoimintatiedotus ajalta 1.7.–30.9.2023 julkaistaan 10.11.2023.

Sijoittajakalenteri 2023

- Varsinainen yhtiökokous
26. huhtikuuta
- Q1 Liiketoimintatiedotus
julkaistaan 12. toukokuuta
- Puolivuosraportti julkaistaan
25. elokuuta
- Q3 Liiketoimintatiedotus
julkaistaan 10. marraskuuta

Keskeiset tunnusluvut

Konsernin keskeiset tunnusluvut

	1–12 /2022	1–12 /2021	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 EUR	247 702	41 646	494,8 %
Käyttökate (EBITDA), 1 000 EUR	33 100	1 895	1646,7 %
osuus liikevaihdosta	13,4 %	4,6 %	8,8 %-yks.
EBITA, 1 000 EUR	30 488	1 317	2215,0 %
osuus liikevaihdosta	12,3 %	3,2 %	9,1 %-yks.
Liiketulos (EBIT), 1 000 EUR	12 242	-838	1560,9 %
osuus liikevaihdosta	4,9 %	-2,0 %	6,9 %-yks.
Tilikauden tulos, 1 000 EUR	8 396	-4 884	271,9 %
osuus liikevaihdosta	3,4 %	-11,7 %	15,1 %-yks.
Osakekohtainen tulos, EUR	0,01	-0,02	170,2 %
Oma pääoma/osake, EUR	0,37	0,19	95,7 %
Omavaraisuusaste	78,8 %	72,2 %	6,6 %-yks.
Oman pääoman tuotto (ROE)	5,3 %	-16,7 %	22,0 %-yks.
Tilaukanta, 1 000 EUR	238 722	31 053	238 722

Emoyhtiön keskeiset tunnusluvut

	1–12 /2022	1–12 /2021	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 EUR	2 704	2 428	11,4 %
Käyttökate (EBITDA), 1 000 EUR	212	-943	122,5 %
osuus liikevaihdosta	7,9 %	-38,8 %	46,7 %-yks.
EBITA, 1 000 EUR	212	-1 043	120,3 %
osuus liikevaihdosta	7,9 %	-43,0 %	50,9 %-yks.
Liiketulos (EBIT), 1 000 EUR	212	-1 392	115,2 %
osuus liikevaihdosta	7,9 %	-57,3 %	65,2 %-yks.
Tilikauden tulos, 1 000 EUR	-396	-5 582	92,9 %
osuus liikevaihdosta	-14,7 %	-229,9 %	215,2 %-yks.
Osakekohtainen tulos, EUR	0,00	-0,02	97,2 %-yks.
Oma pääoma/osake, EUR	0,36	0,19	89,9 %
Omavaraisuusaste	98,2 %	94,6 %	3,6 %-yks.
Oman pääoman tuotto (ROE)	-0,3 %	-18,4 %	18,1 %-yks.
Osakkeita kauden lopussa	706 658 238	288 397 790	145,0 %

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Liiketulos, % liikevaihdosta	=	100 x	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Liikevaihto}}$
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	=	100 x	$\frac{\text{Liiketulos} + \text{poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$
EBITA	=		Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä
EBITA, % liikevaihdosta	=	100 x	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Liikevaihto}}$
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	=		$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Liikevaihto}}$
Osakekohtainen tulos	=		$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osakekohtainen oma pääoma	=		$\frac{\text{Oma pääoma tilikauden lopussa}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Omavaraisuusaste	=	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Oman pääoman tuotto	=		$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen oma pääoma + vähemmistöosuudet}}$



Tilinpäätös

NYAB Oyj:n tilinpäätös 1.1.–31.12.2022

Konsernin tuloslaskelma

EUR	1–12/2022	1–12/2021
Liikevaihto	247 701 652	41 645 627
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-1 324 084	0
Valmistus omaan käyttöön	0	287 638
Liiketoiminnan muut tuotot	20 719 736	1 017 196
Materiaalit ja palvelut		
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-157 455 502	-12 949 070
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	474 820	-95 466
Ulkopuoliset palvelut	-37 324 739	-18 013 457
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-194 305 421	-31 057 993
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-24 203 871	-4 476 528
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 788 922	-690 560
Muut henkilösivukulut	-326 893	-375 433
Henkilöstökulut yhteensä	-26 319 686	-5 542 521
Poistot ja arvonalentumiset	-20 857 777	-2 732 602
Liiketoiminnan muut kulut	-13 372 563	-4 454 866
Liikevoitto	12 241 857	-837 521

EUR	1–12/2022	1–12/2021
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	26 430	150 873
Muut korko- ja rahoitustuotot	574 119	20 816
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-1 216 840	-3 382 985
Vaihtuvien vastaavien arvonalentumiset	0	-245 273
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 020 773	-520 906
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 637 064	-3 977 475
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-30 352	71 389
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	10 574 443	-4 743 607
Oikaisut konsernijärjestelyistä	913 465	0
Tuloverot	-2 317 288	-93 096
Laskennalliset verot	-774 417	-47 772
Tilikauden tulos	8 396 203	-4 884 475

Konsernin tase

EUR	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	206 575 915	36 768 772
Aineelliset hyödykkeet	15 277 369	5 480 239
Sijoitukset	16 734 115	5 441 313
Pysyvät vastaavat yhteensä	238 587 399	47 690 324
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	2 303 273	1 806 163
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	343 480	368 480
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	343 480	368 480
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	50 617 592	6 651 756
Muut saamiset	5 238 877	1 467 323
Siirtosaamiset	26 759 350	14 671 059
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	82 615 818	22 790 138
Rahoitusarvopaperit	35 219	35 219
Rahat ja pankkisaamiset	13 827 560	4 140 969
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	99 125 350	29 140 969
Vastaavaa yhteensä	337 712 749	76 831 293

EUR	31.12.2022	31.12.2021
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	80 000	80 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	273 234 718	75 109 236
Edellisten tilikausien voitto	-18 964 208	-14 835 377
Tilikauden voitto/tappio	8 396 203	-4 884 475
Oma pääoma yhteensä	262 746 712	55 469 384
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0	45 371
Pakolliset varaukset	82 838	31 999
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	11 302 817	4 092 540
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	11 302 817	4 092 540
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	7 178 138	1 641 896
Saadut ennakot	4 415 426	85 785
Ostovelat	24 427 707	7 105 309
Laskennalliset verovelat	3 134 434	0
Muut velat	17 825 478	3 030 861
Siirtovelat	6 599 201	5 328 148
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	63 580 382	17 191 999
Vieras pääoma yhteensä	74 883 199	21 284 539
Vastattavaa yhteensä	337 712 749	76 831 293

Konsernin rahoituslaskelma

EUR	1–12/2022	1–12/2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	10 574 443	-4 743 607
Oikaisut	7 927 097	5 769 549
Käyttöpääoman muutos*	-16 895 652	5 215 332
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-1 022 622	-390 559
Maksetut välittömät verot	-1 239 903	-175 119
Liiketoiminnan rahavirta	-656 637	5 675 596
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineell. ja aineett. hyödykkeisiin	-1 955 756	-4 538 461
Aineell. ja aineett. hyödykkeiden luovutustulot	4 806 726	1 502 306
Tytäryhtiön osakkeiden hankinta	-3 306 169	0
Tytäryrityksen hankinnasta johtuva kassavirta	11 809 223	0
Investoinnit muihin sijoituksiin	569 246	-484 063
Myönnetyt lainat	0	1 016 000
Investointien rahavirta	11 923 270	-2 504 218
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	14 343 014	1 641 896
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-8 283 099	-1 873 460
Tytäryrityksen hankintahetken siirtyneet velat	-1 985 665	0
Osingonjakovelan maksu	-5 654 293	0
Konsernirakenteen muutosten vaikutukset	0	304 917
Rahoituksen rahavirta	-1 580 043	73 353

EUR	1–12/2022	1–12/2021
Rahavarojen muutos	9 686 591	3 244 731
Rahavarat tilikauden alussa	4 140 969	896 238
Rahavarat tilikauden lopussa	13 827 560	4 140 969
Käyttöpääoman muutokset tilikaudella 2022:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys	-45 276 975	
Vaihto-omaisuuden lisäys	-497 109	
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys	33 945 771	
Tytäryhtiöiden vaikutus hankintahetkellä	-5 067 339	
Yhteensä	-16 895 652	

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liikevaihto	2 704 305	2 428 428
Liiketoiminnan muut tuotot	573 993	369 144
Materiaalit ja palvelut		
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-33 317	-1 479 643
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-33 317	-1 479 643
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 165 826	-713 174
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-184 787	-93 449
Muut henkilösivukulut	-27 736	-17 570
Henkilöstökulut yhteensä	-1 378 349	-824 193
Poistot ja arvonalentumiset	0	-449 151
Liiketoiminnan muut kulut	-1 654 194	-1 436 801
Liikevoitto	212 438	-1 392 216

EUR	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	275 830	7 493
Muut korko- ja rahoitustuotot	607 343	-11 930
Arvonalentumiset	-1 238 852	-3 868 139
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-253 215	-317 246
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-608 894	-4 189 822
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-396 456	-5 582 038
Tilikauden tulos	-396 456	-5 582 038

Emoyhtiön tase

EUR	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	0	0
Aineelliset hyödykkeet	0	0
Sijoitukset	257 079 538	57 952 925
Pysyvät vastaavat yhteensä	257 079 538	57 952 925
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset muut konsernisaamiset	1 451 328	0
Lainasaamiset	0	25 000
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 451 328	25 000
Lyhytaikaiset saamiset		
Konsernimyyntisaamiset	389 020	0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	544 084	39 114
Muut saamiset	18 353	61 814
Siirtosaamiset	32 375	13 704
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	983 832	114 632
Rahat ja pankkisaamiset	141 602	16 045
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	2 576 762	155 676
Vastaavaa yhteensä	259 656 299	58 108 601

EUR	31.12.2022	31.12.2021
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	80 000	80 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	273 234 718	72 850 110
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-17 966 780	-12 384 742
Tilikauden voitto/tappio	-396 456	-5 582 038
Oma pääoma yhteensä	254 951 481	54 963 330
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	147 809	547 602
Velat saman konsernin yrityksille	3 894 307	1 621 612
Muut velat	0	250 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	4 042 116	2 419 214
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	49 270	63 007
Ostovelat	113 549	343 489
Velat saman konsernin yrityksille	75 668	34 183
Muut velat	34 482	23 522
Siirtovelat	389 732	261 857
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	662 702	726 057
Vieras pääoma yhteensä	4 704 818	3 145 271
Vastattavaa yhteensä	259 656 299	58 108 601

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty NYAB Finland Oy:n, Niskasen Maansiirto Oy:n, Sitema Oy:n ja NYAB Kiruna AB:n tilinpäätökset ajalta 1.1.–31.12.2022, NYAB Sverige AB:n, NYAB Infrastruktur AB:n ja NYAB Mälardalen AB:n tilinpäätökset ajalta 1.4.–31.12.2022, Power Forze AB:n tilinpäätös ajalta 1.9.–31.12.2022 sekä Skarta Energy Oy:n tilinpäätös ajalta 1.1.–23.12.2022. Crowhow Oy ja Noweco Partners Oy ovat purkautuneet vapaaehtoisessa selvitystilassa, ja ne on yhdistelty lopputilityspäivään 27.10.2022 saakka. Osakkuusyhtiön vaikutus tilinpäätökseen on vähäinen.

Tehtyjen mittavien yritysjärjestelyiden vuoksi päättynyt tilikausi ei ole vertailukelpoinen edellisen tilikauden kanssa tuloslaskelman ja taseen osalta.

Vertailukauden konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Crowhow Oy:n ja Noweco Partners Oy:n tilinpäätökset ajalta 1.1.–31.12.2021, Investdeck Oy:n tilinpäätös ajalta 1.1.–30.6.2021 ja PCM Holding Oy:n ajalta 1.1.–31.7.2021. Skarta Finland Oy:n, Skarta Energy Oy:n, Niskasen Maansiirto Oy:n ja Skarta AB -alakonsernin tilinpäätökset on yhdistelty ajalta 1.8.–31.12.2021 sekä Sitema Oy:n tilinpäätös ajalta 1.11.–31.12.2021.

Konsernitilinpäätös

Yhtiö on emoyhtiö konsernissa. Konsernista on laadittu konsernitilinpäätös, joka käsittää konsernituloslaskelman ja -taseen sekä rahoituslaskelman. Konsernitilinpäätös säilytetään NYAB Oyj:n toimitiloissa.

Sisäisten osakeomistusten eliminointi

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Tytäryhtiön hankintamenon ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernilikearvona. Hyödykkeisiin kohdistettu liikearvo poistetaan niiden poistosuunnitelman mukaisesti. Kohdistamaton liikearvo esitetään omana eränä ja poistetaan vaikutusaikanaan.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä keskinäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Osakkuusyrittys

Osakkuusyrittys on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä.

Edellisen tilikauden vertailukelpoisuus

Edellisen tilikauden tilinpäätöstiedot eivät ole vertailukelpoiset tilikauden 2022 kanssa, sillä konsernin liiketoiminnan luonne ja liiketoimintaa harjoittavat tytäryhtiöt ovat vaihtuneet kesken edellisen tilikauden. Konserniyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siltä ajalta, kun ne ovat olleet konsernissa.

Arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Konserniyhtiöt noudattavat poistosuunnitelmaa, jossa on hyödykekohtaisesti määritelty poistoajat.

Hyödykkeiden hankinnat, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–50 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	5 vuotta
Liikearvo	5–10 vuotta

Liikearvon poistoaika on määritelty hankinnan taloudellisen tuotto-odotuksen kestoajan mukaisesti. Tilikauden aikana hankittuihin tytäryhtiöihin kohdistuu merkittäviä tulonodotuksia yli viidelle vuodelle, joten liikearvo on jaksettu viittä vuotta pidemmälle ajalle.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen myyntihintaan.

Eläkkeiden kirjaaminen

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Tuottojen jaksottaminen

Pitkän valmistusajan vaativista suoritteista syntyvä tulo on kirjattu tuotoksi valmistusasteen perusteella. Tällaisiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, jotka ovat kokoluokaltaan merkittäviä.

Pitkäaikaishankkeiden valmistusaste on määritelty hankkeen toteutuneiden menojen suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin.

Valuuttamuunnokset

Ruotsin kruunumääräiset tytäryhtiön alakonsernin luvut on muunnettu euroiksi tuloslaskelmassa kuukausittain käyttäen kuukauden keskikurssia ja taselaskelmassa käyttäen tilikauden päättymispäivän kurssia.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liikevaihdon erittely

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	221 775 825	31 110 570	0	0
Arvopaperikauppa ja valuuttatoiminta	0	1 451 373	0	1 451 373
Muu liikevaihto	25 925 827	9 083 684	2 704 305	977 056
Liikevaihto yhteensä	247 701 652	41 645 627	2 704 305	2 428 428
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaalle luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä	209 603 942	48 710 144		
Pitkäaikaishankkeiden tuotoksi kirjaamatta oleva määrä				
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	216 357 769	31 053 149		
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	22 364 231	0		
Tilaukanta yhteensä	238 722 000	31 053 149		
Pitkäaikaishankkeiden yhdistellyt erät				
Valmistusasteen mukaisia tuottoja vastaavat siirtosaamiset	209 603 942	34 689 196		
Hankkeiden tilaajilta saadut ennakot	-195 516 146	-29 587 241		
Taseen vaihtuvien vastaavien saamisten hankesaamiset	18 503 222	5 101 955		
Taseen vastattavien saadut ennakot	-4 415 426			

Liiketoiminnan muut tuotot

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Myyntivoitot	18 747 195	47 098	0	18 183
Vuokratuotot	150 300	156 500	150 300	156 500
Muut	1 822 241	813 598	423 693	194 461
Yhteensä	20 719 736	1 017 196	573 993	369 144

Materiaalit ja palvelut

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Arvopapereiden ostot	-	503 887	0	503 887
Aineet, tavarat ja tarvikkeet	157 597 008	12 445 183	159	22
Ulkopuoliset palvelut	37 324 739	18 013 457	0	0
Varaston muutos	-616 327	95 466	0	975 735
Materiaalit ja palvelut yhteensä	194 305 420	31 057 993	159	1 479 644

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Toimihenkilöitä	190	58	9	11
Työntekijöitä	119	23	0	0
Yhteensä	309	81	9	11

Johdon palkat ja palkkiot

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Toimitusjohtaja	187 299	175 840	187 299	175 840
Hallituksen jäsenet	208 000	121 500	208 000	121 500
Yhteensä	395 299	297 340	395 299	297 340

Konsernin johdon palkoissa ja palkkioissa on esitetty emoyhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen palkat ja palkkiot.

Liiketoiminnan muut kulut

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Toimitilakulut	663 378	440 060	265 723	271 272
Atk-laite ja -ohjelmakulut	713 334	436 634	201 226	175 021
Markkinointikulut	275 488	186 190	170 272	142 511
Hallintopalvelut	1 197 571	1 102 264	601 320	680 531
Muut hallintokulut	840 951	332 477	118 536	95 578
Muut liikekulut	9 681 840	1 957 241	297 117	71 888
Liiketoiminnan muut kulut yht.	13 372 562	4 454 866	1 654 194	1 436 801

Tilintarkastajan palkkio

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Tilintarkastuspalkkio	158 942	88 710	34 980	60 533
Muut palvelut	137 631	90 191	126 598	41 330

Rahoitustuotot ja -kulut

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saadut osingot konserniyrityksistä	0	0	250 000	0
Saadut osingot	7 605	7 493	7 005	7 493
Muut tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	18 825	143 380	18 825	0
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	26 430	150 873	275 830	7 493
Muut korko- ja rahoitustuotot	574 119	20 816	607 343	-11 930
Arvon alentumiset				
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	1 216 840	3 382 985	1 216 840	3 725 759
Rahoitusvarojen arvonalentumiset	0	102 892	0	0
Konsernisaamisten arvonalentumiset	0	142 380	22 013	142 380
Arvon alentumiset	1 216 840	3 628 257	1 238 852	3 868 139
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0	0	220 256	13 340
Muille	1 020 773	520 906	32 959	303 907
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	1 020 773	520 906	253 215	317 246
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-1 637 064	-3 977 474	-608 894	-4 189 822
Tuloverot				
Tuloverot varsin, toiminnasta	2 317 288	93 096	0	0
Laskennalliset verot	774 417	47 772	0	0
Tuloverot yhteensä	3 091 705	140 868	0	0

Taseen vastaavaa koskevat liitetiedot

EUR	Konserniliikearvo	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yht.
Aineettomat hyödykkeet (konserni)			
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	36 413 493	355 278	36 768 771
Muutokset tilikauden aikana	188 372 094	-303 485	188 068 609
Suunnitelman mukaiset poistot	-18 241 131	-20 334	-18 261 465
Arvonalentumiset	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	206 544 456	31 459	206 575 915

EUR	Maa-alueet ja liittymät	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet, kalusto ja irtaimisto	Ennakkomaksut	Yht.
Aineelliset hyödykkeet (konserni)					
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	233 865	0	5 238 374	8 000	5 480 239
Muutokset tilikauden aikana	953 401	3 259 748	7 094 955	856 726	12 164 830
Suunnitelman mukaiset poistot	-35 615	0	-2 332 085	0	-2 367 700
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	1 151 651	3 259 748	10 001 244	864 726	15 277 369

EUR	Osakkuusyritykset	Muut osakkeet ja osuudet	Pitkäaikaiset saamiset	Yht.
Sijoitukset (konserni)				
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	1 327 372	4 013 652	100 288	5 441 312
Lisäykset	10 180 788	16 751	3 019 212	13 216 751
Vähennykset	-130 196	-209 506	-100 278	-439 980
Pääoman palautukset	-267 760	0	0	-267 760
Arvonalentumiset	0	-1 216 208	0	-1 216 208
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	11 110 204	2 604 689	3 019 222	16 734 115

Muiden osakkeiden ja osuuksien vähennyksiin sisältyvät arvopapereiden myynnit.

Konserniyritykset

	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus %
NYAB Finland Oy	Oulu	100
Niskasen Maansiirto Oy	Haapajärvi	100
NYAB Kiruna AB	Kiiruna	100
Rollout Holding AB	Kiiruna	100
Inframix AB	Kiiruna	100
Sitema Oy	Oulu	100
NYAB Sverige AB	Luulaja	100
Power Forze AB	Jokkmokk	100
NYAB Mälardalen AB	Hägersten	100
NYAB Infrastruktur AB	Kalix	100

Osakkuusyrietykset

EUR	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus %
Before Holding Oy	Helsinki	49,63
Tilikauden tulos	-65 746	
Oma pääoma 31.12.2022	1 864 964	

Skarta Energy Oy:n koko osakekanta on myyty 23.12.2022. Tämän jälkeen NYAB Finland on muodostanut CapMan Nordic Infrastructure II-rahaston kanssa yhteisyrityksen joka omistaa Skarta Energy Oy:n osakekannan. NYAB Finland omistaa 40 % yhteisyrityksen osakkeista.

Saamisten erittely

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Pitkäaikaiset saamiset				
Lainasaamiset			0	25 000
Konsernilainasaamiset			1 451 438	
Muut saamiset	343 480	368 480	0	0
Pitkäaikaiset yhteensä	343 480	368 480	1 451 328	25 000

Lyhytaikaiset saamiset

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Saamiset konserniyhtiöiltä				
Myyntisaamiset	0	0	389 020	17 850
Lainasaamiset	0	0	539 481	0
Muut saamiset	0	0	0	0
Siirtosaamiset	0	0	4 603	21 264
Yhteensä	0	0	933 104	39 114
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	50 617 592	6 651 756	0	0
Lainasaamiset	0	0	0	0
Muut saamiset	5 238 877	1 467 323	18 353	61 814
Siirtosaamiset	26 759 350	14 671 059	32 375	13 704
Yhteensä	82 615 818	22 790 138	50 728	75 518
Lyhytaikaiset yhteensä	82 615 818	22 790 138	983 832	114 632
Siirtosaamisten olennaiset erät				
Laskuttamaton osuus luovutetuista urakoista	4 338 195	6 802 781	0	0
Hankesaamiset	18 503 222	5 101 955	0	0
Muut menoennakot	2 096 043	1 376 653	0	0
Muut	1 821 890	1 447 310	0	0
Yhteensä	26 759 350	14 728 699	0	0

Taseen vastattavaa koskevat liitetiedot

Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä tilikauden aikana. Tilikauden aikana lopetettujen tytäryhtiöiden rahastojen vaikutus voittovaroihin on 2 259 126 €.

Oma pääoma

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	80 000	80 000	80 000	80 000
Osakepääoma 31.12.	80 000	80 000	80 000	80 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000	80 000	80 000	80 000
Vapaa oma pääoma				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto				
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	75 109 236	17 053 958	72 850 109	17 053 958
Varojenjakso	0	-884 918	0	-884 918
Maksulliset osakeannit	200 384 608	56 681 070	200 384 608	56 681 069
Tytäryhtiöiden luovutuksen vaikutus	-2 259 126	2 259 126	0	0
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	273 234 718	75 109 236	273 234 718	72 850 109
Voittovarot				
Edellisten tilikausien tulos	-19 719 852	-14 003 390	-17 966 780	-11 549 192
Oikaisu SVOP-rahastosta	2 259 126	3 563	0	0
Muuntoero	-1 503 483	0	0	0
Osakkeiden arvostuksen muutos	0	-835 550	0	-835 550
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	-18 964 209	-14 835 377	-17 966 780	-12 384 742

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Tilikauden voitto/tappio	8 396 203	-4 884 475	-396 456	-5 582 038
Vapaa oma pääoma yhteensä	262 666 712	55 389 384	254 871 482	54 883 330
Oma pääoma yhteensä	262 746 712	55 469 384	254 951 482	54 963 330
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä			254 871 482	54 883 330
Pakolliset varaukset				
Pitkäaikaishankkeiden pakolliset varaukset	82 838	31 999		

Pitkäaikaiset velat

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Velat konserniyhtiöille				
Velat saman kons. yrityksille	0	0	3 894 307	1 621 612
Yhteensä	0	0	3 894 307	1 621 612
Velat muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	10 514 887	3 842 540	147 809	547 602
Muut pitkäaikaiset velat	787 930	250 000	0	250 000
Yhteensä	11 302 817	4 092 540	147 809	797 602
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	11 302 817	4 092 540	4 042 116	2 419 214

Lyhytaikaiset velat

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Velat konserniyhtiöille				
Ostovelat	0	0	10 725	0
Muut velat saman konsernin yrityksille	0	0	64 943	34 183
Yhteensä	0	0	75 668	34 183
Velat muille				
Lainat rahoituslaitoksilta	7 178 138	1 641 896	49 270	63 007
Saadut ennakot	4 415 426	85 785	0	0
Ostovelat	24 427 707	7 105 309	113 549	343 489
Laskennalliset verovelat	3 134 434	0	0	0
Muut velat	17 825 478	3 030 861	34 482	23 522
Siirtovelat	6 599 201	5 328 148	389 732	261 857
Yhteensä	63 580 382	17 191 999	587 033	691 874
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	63 580 382	17 191 999	662 701	726 057

Siirtovelkojen olennaiset erät

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Lomapalkkavelat	1 557 179	1 446 183	118 828	66 769
Eläkevakuutusmaksut	497 610	454 084	42 072	11 197
Korkomenot	203 606	205 456	165 342	167 046
Muut	4 340 805	3 222 425	63 491	16 846
Yhteensä	6 599 201	5 328 148	389 732	261 857

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Omasta velasta/sitoumuksista annetut vakuudet

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Yrityskiinnitykset	18 293 092	7 836 626	0	0
Muut annetut vakuudet	1 393 659			

Osamaksurahoituksen vakuutena on osamaksurahoituksella hankittu kalusto.

Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta

EUR	emoyhtiö	
	12/2022	12/2021
Takaukset	15 009 648	3 314 800

Emoyhtiö on antanut takaukset takausvakuuttajille konserniyhtiöiden urakkatakauksia varten 36,9 miljoonaa euroa, josta konserniyhtiöllä käytössä on 28,6 miljoonaa euroa. Konserniyhtiöillä on omia takauksia 2,9 miljoonaa euroa. Emoyhtiö on antanut konserniyhtiöiden rahoittajille yleistakauksen konserniyhtiöiden puolesta.

Vastuusitoumukset muiden puolesta

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Vuokravastuut	708 634	1 011 864	73 504	6 944

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

EUR	konserni		emoyhtiö	
	12/2022	12/2021	12/2022	12/2021
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	640 915	78 046	12 576	47 714
Myöhemmin maksettavat	1 479 211	237 895	40 872	150 760
Yhteensä	2 120 125	315 941	53 448	198 474

Muut vastuut

Konsernin rahoitussopimus sisältää tiettyjä kovenantteja, kuten yli 50% omavaraisuusaste ja alle 2,0 nettovelka suhteessa rullaavaan 12 kuukauden käyttökatteeseen. Tilinpäätöspäivänä kovenantit on kaikilta osin täytetty.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy 28 684 euron edestä Yhtiön hallituksen jäsen Jukka Juolan määräysvaltayhtiö Kallastor Oy:lle maksettuja liiketilavuokria.

Käytetyt kirjanpitokirjat

Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Sähköinen arkisto
Tase-erittelyt	Sähköinen arkisto

Tositelajit ja säilyttämistapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto tositteiden kirjaamisesta
Verkkolaskut (ostolaskut)	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut, muistiot	Sähköinen arkisto
Palkat	Sähköinen arkisto
Tiliotteet, maksutositteet	Sähköinen arkisto
ALV-laskelmat	Sähköinen arkisto
Kausiveroilmoitukset	Sähköinen arkisto

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

17. maaliskuuta 2023

Markku Kankaala hallituksen puheenjohtaja	Lars-Eric Aaro hallituksen jäsen
Jukka Juola hallituksen jäsen	Johan K Nilsson hallituksen jäsen
Mikael Ritola hallituksen jäsen	Aarne Simula hallituksen jäsen
Jari Suominen hallituksen jäsen	Johan Larsson hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 31. maaliskuuta 2023

Osmo Valovirta KHT	Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö Anders Forsström KHT
-----------------------	--

Tilintarkastuskertomus

NYAB Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet NYAB Oyj:n (y-tunnus 2393685-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot sekä konsernin rahoituslaskelman.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys

aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin

nähdessä asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 31. maaliskuuta 2023

Osmo Valovirta
KHT

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö
Anders Forsström
KHT



www.nyabgroup.com