

A yellow car is parked at a KEMPOWER charging station, with a charging cable connected to its rear. The station consists of several white pillars with orange bases and tops, each equipped with a charging cable. In the background, a white car is also parked at a similar station. Two penguins are standing on the right side of the image, looking towards the charging station. The scene is set in front of a modern building with large glass windows.

KEMPOWER Oyj

Puolivuosikatsaus 2025

1. tammikuuta –

30. kesäkuuta 2025

Kempower Oyj Puolivuosikatsaus 2025, 1.1.– 30.6.2025

Huhtikuu–kesäkuu 2025 lyhyesti (vertailuluvut suluissa huhtikuu–kesäkuu 2024)

- Tilauskertymä kasvoi 37 % 74,3 milj. euroon (54,1 milj. euroa)
- Liikevaihto kasvoi 9 % 62,2 milj. euroon (57,1 milj. euroa), ilman valuuttakurssien vaikutusta liikevaihto kasvoi 10 %
- Liikevaihto Pohjoismaiden ulkopuolella oli 66 % (50 %) liikevaihdosta
- Myyntikatemarginaali oli 50,6 % (44,4 %)
- Operatiivinen liike-tulos kasvoi -1,7 milj. euroon (-8,5 milj. euroa), -2,7 % liikevaihdosta (-14,9 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 4,0 milj. euroa (-16,3 milj. euroa)
- Henkilöstön lukumäärä oli 829 (907) kauden lopussa
- Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrä oli 161 670 megawattituntia (82 270)

Tammikuu–kesäkuu 2025 lyhyesti (vertailuluvut suluissa tammikuu–kesäkuu 2024)

- Tilauskertymä kasvoi 35 % 133,7 milj. euroon (99,0 milj. euroa)
- Liikevaihto kasvoi 6 % 105,7 milj. euroon (99,7 milj. euroa), ilman valuuttakurssien vaikutusta liikevaihto kasvoi 7 %
- Myyntikatemarginaali oli 50,1 % (46,7 %)
- Operatiivinen liike-tulos kasvoi -9,0 milj. euroon (-19,3 milj. euroa), -8,5 % liikevaihdosta (-19,3 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli -3,5 milj. euroa (-26,5 milj. euroa)
- Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrä oli 314 680 megawattituntia (163 690)

KESKEISET TUNNUSLUVUT

MEUR	Q2/2025	Q2/2024	H1/2025	H1/2024	2024
Tilaukanta	116,4	101,0	116,4	101,0	95,0
Tilaukertymä	74,3	54,1	133,7	99,0	218,3
Liikevaihto	62,2	57,1	105,7	99,7	223,7
Liikevaihdon kasvu, %	9 %	-21 %	6 %	-22 %	-21 %
Myyntikate	31,5	25,4	53,0	46,6	109,0
Myyntikatemarginaali, %	50,6 %	44,4 %	50,1 %	46,7 %	48,7 %
Liiketulos	-2,9	-9,5	-10,2	-20,3	-28,8
Liiketulosmarginaali, %	-4,7 %	-16,5 %	-9,7 %	-20,4 %	-12,9 %
Operatiivinen liikutulos	-1,7	-8,5	-9,0	-19,3	-26,4
Operatiivinen liikutulosmarginaali, %	-2,7 %	-14,9 %	-8,5 %	-19,3 %	-11,8 %
Kauden tulos	-2,7	-7,8	-8,8	-16,6	-23,2
Omavaraisuusaste, %	45,0 %	52,4 %	45,0 %	52,4 %	49,3 %
Liiketoiminnan rahavirta	4,0	-16,3	-3,5	-26,5	-23,4
Investoinnit	1,4	6,9	3,2	11,5	18,8
Nettovelka	-17,4	-30,2	-17,4	-30,2	-23,8
Nettorahavarat	43,8	58,9	43,8	58,9	53,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,2	1,0	1,2	1,0	2,4
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	-0,05	-0,14	-0,16	-0,30	-0,42
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	-0,05	-0,14	-0,16	-0,30	-0,42
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	829	907	829	907	786

Ohjeistus vuodelle 2025
(muuttumaton)

Vuonna 2025 yhtiö pyrkii palaamaan kasvu-uralle, kun DC-latausmarkkinoiden odotetaan alkavan elpyä vuoden toisella vuosipuoliskolla.

Kempower odottaa:

- **Vuoden 2025** liikevaihdon odotetaan kasvavan 10 % - 30 % (liikevaihto 2024: 223,7 miljoonaa euroa).
- **Vuoden 2025** operatiivisen liikutuloksen odotetaan paranevan merkittävästi vuodesta 2024 (operatiivinen liikutulos 2024: -26,4 miljoonaa euroa).

Näkymät perustuvat arvioon, että DC-latauspisteiden asennukset jatkavat merkittävää kasvua keskeisillä markkinoillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Tämä perustuu vuoden 2025 alussa tehtyyn kolmannen osapuolen markkinatutkimukseen.

Viimeisimmän markkinatutkimuksen perusteella Kempower arvioi DC-latausasennusten CAGR:n olevan noin 30 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Kempower jatkaa valikoivasti investointeja kasvuhankkeisiinsa, kuten kasvuun Pohjois-Amerikassa, kasvuun keskeisissä maissa Euroopassa ja huipputeknologian kehittämiseen. Nämä hankkeet mahdollistavat Kempowerin strategian toteuttamisen, mutta heikentävät kannattavuutta lyhyellä aikavälillä.

Taloudelliset tavoitteet

- **Kasvu:** 750 miljoonan euron liikevaihto keskipitkällä aikavälillä (vuodet 2026–2028)
- **Kannattavuus:** 10–15 prosentin operatiivinen liikutulosmarginaali saavutettu keskipitkällä aikavälillä (vuodet 2026–2028) ja operatiivinen liikutulosmarginaali vähintään 15 prosenttia pitkällä aikavälillä
- **Osingot:** Ei osinkoja lyhyellä aikavälillä

TOIMITUSJOHTAJA BHASKER KAUSHAL KOMMENTOI Q2/2025 TULOSTA:

Vakaa vuosineljännes ja vahva tilausten kasvu

Aloitin Kempowerin toimitusjohtajana 2. kesäkuuta, ja olen otettu hallituksen osoittamasta luottamuksesta saada johtaa yhtiötä näin jännittävässä vaiheessa sen kehityspolkua. Ensimmäisten viikkojeni aikana olen keskittynyt tapaamaan tiimejämme, asiakkaitamme ja keskeisiä kumppaneitamme kuunnellakseni ja ymmärtääkseni paremmin niitä mahdollisuuksia ja haasteita, joiden keskellä meidän on yhdessä navigoitava. Olen vaikuttunut siitä, mitä tiimimme on luonut toteuttaakseen missiotamme: edistää vihreää siirtymää ja vähentää päästöjä innovatiivisten, huippuluokan sähköajoneuvojen pikalatausratkaisujen avulla. Olen erittäin optimistinen toimialamme ja Kempowerin tulevaisuuden suhteen. Minulla on ilo esitellä osavuosikatsaus ensimmäistä kertaa Kempowerin toimitusjohtajana, ja haluan kiittää vahvasta vuosineljänneksestä maailmanlaajuisista noin 800 hengen tiimiämme.

Toisella vuosineljänneksellä liikevaihto kasvoi 9 % ja tilauskertymä 37 % viime vuoteen verrattuna. Operatiivinen liikevoitto parani 6,8 miljoonalla eurolla –1,7 miljoonaan euroon ja vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli positiivinen. 74,3 miljoonan euron tilauskertymä on yhtiön historian toiseksi korkein. Pohjois-Amerikalle toinen vuosineljännes oli loistava. Tilauskertymä oli 17,1 miljoonaa euroa (kasvua 150 % viime vuoteen verrattuna) ja liikevaihto oli 7,7 miljoonaa euroa (kasvua 31 % viime vuoteen verrattuna), mitä tukivat viimeaikaiset voitettut asiakkuudet.

Näemme myönteistä kehitystä sähköajoneuvomarkkinoilla rakenteellisissa kasvutekijöissä: vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla uusien täyssähköajoneuvojen rekisteröinnit kasvoivat päämarkkinoillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa 16 %, ja julkisten pikalatausasennusten määrä kasvoi 10 %. Vaikka tunnistamme toimialan luontaisen syklistyyden, nämä trendit vahvistavat luottamustamme pitkän aikavälin kasvuun sekä Kempowerin keskeiseen rooliin sen mahdollistajana.

Fokuksemme on täysin missiomme toteuttamisessa. Valmistautuessamme seuraavaan kasvuvaiheeseen keskitymme kolmeen painopisteeseen: voittamiseen yhdessä asiakkaiden kanssa, innovoinnin kautta kehittyvään erottautuvaan teknologiaan, sekä operatiiviseen kyvykkyyteen.

Ensimmäiseksi: voitamme asiakkaidemme luottamuksen tarjoamalla erottautuvia, koko elinkaaren kattavia ratkaisuja, jotka toimitetaan asiakaskeskeisen tiimin ja kumppaneiden toimesta. Viimeaikaiset onnistumisemme avainasiakkaiden kanssa eri markkinoilla ja asiakassegmenteissä osoittavat, että asiakkaat luottavat ratkaisuihimme ja niiden kykyyn tarjota korkean tason toimintavarmuutta ja suorituskykyä. Allego, johtava eurooppalainen latauspisteoperaattori, on valinnut Kempowerin yhdeksi ensisijaisista toimittajistaan, ja ensimmäiset pikalatausasemat otetaan käyttöön Tanskassa vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Skycharger, nopeasti kasvava latausoperaattori Pohjois-Amerikassa, on valinnut Kempowerin dynaamisen ja modulaarisen pikalatausjärjestelmän San Franciscon kansainvälisellä lentokentällä sijaitsevaan latauskeskukseen. EV Realty, koko Yhdysvaltojen alueella toimiva kalifornialainen raskaan kaluston latausoperaattori, on niin ikään valinnut Kempowerin pikalatausjärjestelmätoimittajakseen.

Toiseksi: innovointi on vahvasti Kempowerin DNA:ssa ja näkyy erottuvissa laite- ja ohjelmistoratkaisuissamme. Viimeisin lanseerauksemme, Kempower MORE, on merkittävä askel eteenpäin sekä sähköajoneuvojen että kuorma-autojen nopeammassa ja suuremman kapasiteetin latauksessa ja vahvistaa entisestään asemaamme DC-latausteknologian edelläkävijänä. Päivitetty latausratkaisumme vahvistaa teknologista johtajuuttamme satelliittilatausjärjestelmissä tarjoten 1,2 MW:n lataustehon jopa 12 latauspisteelle, mikä tekee siitä ihanteellisen latausoperaattoreille, jotka haluavat tarjota nopeaa latausta sekä sähköhenkilöautoille että

sähkökuorma-autoille. ChargEye, sähköajoneuvojen lataushallintajärjestelmä, tarjoaa älykkäämpää latausta energiakustannusten vähentämiseksi, sekä tarkempaa latauksen hallintaa käyttöasteen parantamiseksi. ChargEystä on tulossa yhä tärkeämpi erottautumistekijä asiakkaillemme, ja olemme aloittaneet sen kaupallistamisen myös Pohjois-Amerikan markkinoilla. Sähköajoneuvojen latausalusatoimittaja Monta on äskettäin arvioinut Kempowerin latausjärjestelmän alan parhaaksi käyttöasteen, toimintavarmuuden, latauksen onnistumisprosentin ja käyttäjätyytyväisyyden perusteella.

Kolmanneksi: toiminnan kehittäminen on keskeinen mahdollistaja kasvullemme ja asiakastytytyväisyydelle. Vieraillessani Lahden ja Durhamin tuotantolaitoksissamme olen nähnyt, kuinka käyttämämme prosessit ja automaatio auttavat varmistamaan korkean laadun ja toimintavarmuuden. Meidän 98 prosentin onnistumisasteemme tilauksesta toimitukseen korostaa toimintamme kurinalaisuutta ja toimitusvarmuutta asiakkaillemme. Jatkamme investointeja ja panostamme toimintamme jatkuvaan parantamiseen, operatiiviseen tuottavuuteen ja toimitusketjun ketteryyteen.

Kaiken edellä mainitun kautta tuotamme konkreettisia tuloksia, jotka vauhdittavat kestävään energiaan siirtymistä ja päästöjen vähentämistä. Toisella vuosineljänneksellä saavutimme merkittävän virstanpylvään: olemme toimittaneet sähköajoneuvoille yhteensä 1 miljardin kilowattitunnin verran energiaa ja latureillamme on maailmanlaajuisesti kertynyt 26 miljoonaa latauskertaa. Tämä vastaa arviolta 600 000 tonnin CO₂-päästöjen välttämistä.

Kaiken kaikkiaan toinen vuosineljännes oli positiivinen askel eteenpäin ja linjassa odotustemme ja ohjeistuksemme kanssa. Olemme hyvässä

asemassa ja pystymme hyödyntämään tulevaa kasvua uuden teknologiamme, laajentuneen asiakaskuntamme, kasvaneen maantieteellisen läsnäolomme sekä paranevien markkinaolosuhteiden ansiosta. Odotan innolla kestäväen muutoksen vauhdittamista ja kestäväen lisäarvon tuottamista asiakkaillemme, työntekijöillemme, osakkeenomistajillemme ja koko planeetalle.

Bhasker Kaushal,
toimitusjohtaja

Markkinakehitys

Tämän luvun tarkoituksena on kuvata markkinoiden viime aikaista kehitystä pikalataus- ja sähköajoneuvojen ekosysteemissä päämarkkinoillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Esitetyissä tiedoissa on tiettyjä rajoitteita, sillä tietoja on saatavilla eri aikaväleillä eri markkinoilta.

Tiettyjen pitkäaikaisten asiakkaiden kohonneiden varastotasojen odotetaan jatkuvan vuoteen 2026 saakka, mikä hillitsee heidän tilausaktiivisuuttaan. Sen sijaan vuonna 2024 ja vuonna 2025 hankituilla uusilla asiakkailla on normaalit varastotasot, mikä tukee tasaista kysyntää Kempowerin latausratkaisuille. Noin kolmannes vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon tilauskertymästä tuli vuonna 2024 ja 2025 hankituilta uusilta asiakkailta.

Kempowerin latureiden kautta ladatun sähkön määrä kasvoi edelleen 82 270 MWh:sta vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä 161 670 MWh:iin vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Kempowerin latureiden kautta ladatun sähkön määrä kasvoi edelleen 163 690 MWh:sta vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla 314 680 MWh:iin vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon aikana latauspisteiden asennukset kasvoivat 10 prosenttia päämarkkinoillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Eurooppa

Tammi-toukokuussa 2025 uusien täyssähköautojen rekisteröinnit kasvoivat 28 % verrattuna tammi-toukokuuhun 2024.

Lähde: European Automobile Manufacturers' Association (acea)

Pohjois-Amerikka

Tammi-toukokuussa vuonna 2025 uusien täyssähköautojen rekisteröinnit kasvoivat 1 prosentin verrattuna tammi-toukokuuhun 2024.

Lähde: KellyBook-CoxAutomotive EV Sales report Q2 2025.

Kempower ja uudet asiakkaat

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana Kempower sai 15 uutta asiakasta. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla saatujen uusien asiakkaiden kokonaismäärä oli 26. Onnistunut uusasiakashankinta on positiivinen merkki kasvavasta kysynnästä latausratkaisuillemme ja tulevasta kasvusta.

Vuosineljänneksen merkittäviä asiakastarinoita:

EV Realty, valtakunnallinen kalifornialainen raskaankaluston latausoperaattori valitsi Kempowerin pikalatausjärjestelmätoimittajakseen.

Kempower valittiin yhdeksi Allegon ensisijaisista sähköautojen latausratkaisujen toimittajista. Allego on yksi Euroopan viidestä suurimmasta latausoperaattorista. Ensimmäisten pikalatausasemien odotetaan valmistuvan vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen aikana Tanskassa. Kumppanuuden ensimmäisessä vaiheessa Kempowerin latauslaitteita otetaan käyttöön seuraavien kuukausien aikana Pohjoismaissa, Benelux-maissa ja Ranskassa. Käyttöönotto muualla Euroopassa jatkuu vuonna 2026.

Kempower toimitti pikalatausjärjestelmän Circle K:n uudelle vain sähköajoneuvoille tarkoitetulle asemalle Göteborgissa Gårdan kaupunginosassa. Tämä on merkittävä askel Circle K:lle ja vahva inspiraation lähde asemien kehittämiseksi tulevaisuudessa, kun sähköajoneuvojen latauksen kysyntä kasvaa yhä voimakkaammin.

Kempower valittiin toimittamaan sähköajoneuvojen latauslaitteet Skychargerin uuteen latauskeskukseen, joka sisältää 12 Kempower Power Unit -yksikköä ja 24 Kempower satelliittia. Järjestelmä mahdollistaa dynaamisen tehonjaon ja korkean toimintavarmuuden koko alueella. Latauskeskus palvelee sähköisiä kyytipalveluita, kuten Uberia ja Lyftiä, sekä lentokenttäasiakkaita ja yleisöä.

Kempower toimitti huipputeknisiä latureita Rolf Stutz AG:n uuteen sähköbussivariikkoon Affoltern am Albisissa, Sveitsissä, joka kuuluu Zürichin liikenneverkkoon.

Vastuullisuus

Vastuullisuus on Kempowerin strategian ytimessä. Tavoitteenamme on hiilineutraalius Euroopan operaatioissamme Suomessa vuoteen 2030 mennessä. Olemme sitoutuneet suunnittelemaan ja valmistamaan korkealaatuisia tuotteita ekologista suunnittelua ja kiertotalouden periaatteita hyödyntäen. Edistämme asiakkaidemme menestystä, kannustamme innovaatioihin ja johdamme vastuullista arvoketjua, jota ohjaavat osaavat ja sitoutuneet ihmiset.

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Kempower vahvisti entisestään sitoutumistaan vastuulliseen liiketoimintaan noudattamalla tiukkoja eettisiä periaatteita, huolehtimalla kyberturvallisuudesta ja tarjoamalla läpinäkyvää ESG-raportointia. Yhtiö varmisti vaatimustenmukaisuuden ja huolellisuusveloitteen toteutumisen koko arvoketjussaan, mikä vahvisti luottamusta sidosryhmien ja kumppaneiden keskuudessa.

Olemme myös aloittaneet Kempowerin kaksoisolennaisuusarvioinnin päivittämisen, mikä auttaa kohdentamaan yhtiön huomion entistä tarkemmin kestäväen kehityksen kannalta merkittävimpiin teemoihin sekä taloudellisesta että yhteiskunnallisesta näkökulmasta. Lisäksi Kempower käynnisti ESG-riskienhallintakehyksen päivityksen osana laajempaa yrityksen riskienhallintaprosessia (ERM). Tämän integroinnin myötä ESG-riskit tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan järjestelmällisesti muiden strategisten ja operatiivisten riskien rinnalla.

Ilmastovaikutus

Toisella vuosineljänneksellä saavutimme merkittävän virstanpylvään: miljardi kWh energiaa sähköajoneuvoille 26 miljoonan sähköautojen latauskerran kautta maailmanlaajuisessa asennuskannassamme. Tämä tarkoittaa arviolta 600 000 tonnin vältettyä hiilidioksidipäästöjä.

Ratkaisujen edelläkävijä

Kempower vahvistaa edelleen rooliaan kestävän kehityksen edelläkävijänä aktiivisella yhteistyöllä akateemisten laitosten kanssa. Tiivis yhteistyö yliopistojen kanssa tukee innovaatiota, edistää tiedonvaihtoa ja auttaa nopeuttamaan tulevaisuuden latausratkaisujen kehittämistä.

Työntekijöiden sitoutuminen

Toisella vuosineljänneksellä Kempower keskittyi edistämään turvallisuuskulttuuria kaikissa toiminnoissaan. Tuotannossa ja logistiikassa tehtiin kattava selvitys henkilönsuojainten (PPE) tarpeellisuuden ja nykyisen käytön arvioimiseksi. Tämän arvioinnin pohjalta valittiin sopivimmat operatiivisiin tarpeisiin räätälöidyt henkilönsuojaimet, jotka on nyt asetettu kaikkien asiaankuuluvien tahojen saataville.

Kyberturvallisuus

Kempowerin ISO 27001 –sertifikaatti kattaa pilvipohjaisen lataushallintaohjelmisto Kempower ChargeEyen, latausjärjestelmän sekä Kempowerin tutkimus- ja kehitys- sekä operatiiviset toiminnot Suomessa ja Yhdysvalloissa.

Tunnusluvut	Lyhyen aikavälin tavoite	Q2/2025	Q2/2024	H1/2025	H1/2024
Scope 2 päästöt, t CO ₂ ekv	Päästövähennystavoitteet scope 2 – päästöille tullaan asettamaan vuonna 2025.	128,8	139,2	437,1	448,3
Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrä, MWh	Kempowerin latureilla ladatun sähkön määrän lisääminen.	161 670	82 270	314 680	163 690
LTIF-tapaturmataajuus*	LTIF-tapaturmataajuuden vähentäminen.	6,6	5,9	3,3	4,5
Ennakoiva turvallisuus, kpl**	Ennakoivan turvallisuuden lisääminen.	205	N/A***	373	N/A***

*LTIF = (Työstä poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä × 1 000 000) / Tehdyt työtunnit

****Ennakoiva turvallisuus sisältää läheltä piti -tilanteet, vaaratilanteet, positiiviset turvallisuushavainnot sekä turvallisuuskävelyt**

***Ennakoivan turvallisuuden lukua vertailukaudelta 2024 ei ole saatavilla laskentatavan muutoksesta johtuen.

Sertifikaatti on osoitus Kempowerin sitoutumisesta tarjota asiakkaille, työntekijöille ja muille sidosryhmille parasta mahdollista kyberturvallisuutta. Kvartaalin aikana Kempower jatkoi henkilöstön kouluttamista kyberturvallisuuden osaamisen ja pätevyyden kehittämiseksi.

Vastuullisuus numeroina

Scope 2 –päästöt sisältävät Kempower-konsernin ostaman lämmön ja sähkön. Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen ja ensimmäisen vuosipuoliskon Scope 2 –päästöt laskivat hiukan verrattuna viime vuoteen. Suomen toimipaikkojen ja toimistojen sekä varastotilojen sähkö oli 100 % hiilivapaata.

Kempowerin latureiden kautta ladatun sähkön määrä vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä ja ensimmäisellä vuosipuoliskolla lähes kaksinkertaistui verrattuna vuoden 2024 vastaaviin ajanjaksoihin, mikä kertoo asennuskannan sekä käyttöasteen kasvusta. Ladatun sähkön määrän kasvulla on myös suora vaikutus liikenteen päästöjen vähenemiseen.

LTIF-tapaturmataajuus kasvoi johtuen kahdesta tapaturmasta vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä.



Taloudellinen raportointi ja maantieteelliset alueet

Kempowerin tuotevalikoima kattaa DC-pikalatausratkaisut ja -palvelut. Koko tuote- ja palveluportfolio raportoidaan yhden segmentin alla.

Tilaukset

Kempowerin tilauskertymä vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä oli 74,3 (54,1) miljoonaa euroa ja 133,7 (99,0) miljoonaa euroa vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Tilauskertymä kasvoi vuoden toisella vuosineljänneksellä Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan alueella yli 50 prosenttia useiden maiden kuten Italian, Baltian maiden, Alankomaiden, Itävallan ja Saksan vetämänä. Pohjois- Amerikan tilauskertymä kasvoi 150 prosenttia toisella vuosineljänneksellä 17,1 miljoonaan euroon. APAC & MEA - alueella tilauskertymä kasvoi lähes 400 prosenttia 5,3 miljoonaan euroon erityisesti Australian ansiosta. Pohjoismaissa tilauskertymä laski 24 prosenttia 18,6 miljoonaan euroon johtuen erityisesti Ruotsista ja Suomesta. Tilausten määrä kasvoi vuoden toisella neljänneksellä Norjassa 35 prosenttia ja Tanskassa 96 prosenttia.

Liikevaihto

Kempower raportoi liikevaihdon alla olevien maantieteellisten alueiden mukaisesti. Maantieteellisten alueiden nimityksiä on muutettu vuonna 2025, mutta alueisiin sisältyvät maat ovat samoja kuin aiemmilla raportointikausilla.

- Pohjoismaat
- Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa (Aiemmin Muu Eurooppa)
- Pohjois-Amerikka
- APAC & MEA (Aiemmin Muu Maailma)

LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

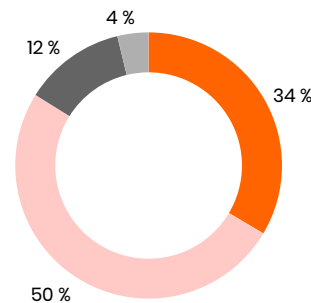
MEUR	Q2/2025	Q2/2024	Muutos %	H1/2025	H1/2024	Muutos %	2024
Pohjoismaat*	20,9	28,5	-27 %	39,8	43,8	-9 %	97,9
Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa**	31,3	19,8	58 %	49,6	40,1	24 %	94,8
Pohjois-Amerikka	7,7	5,9	31 %	10,9	9,9	10 %	20,8
APAC & MEA***	2,3	3,0	-22 %	5,4	5,9	-8 %	10,3
Yhteensä	62,2	57,1	9 %	105,7	99,7	6 %	223,7

*Pohjoismaat sisältää Suomen, Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin

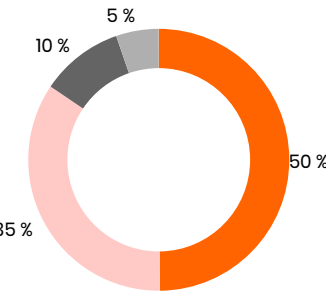
**Aiemmin käytetty nimitystä Muu Eurooppa

***Aasia ja Tyynenmeren alue & Lähi-itä ja Afrikka. Aiemmin käytetty nimitystä Muu Maailma.

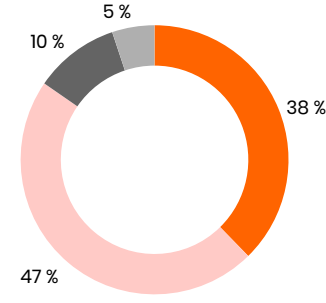
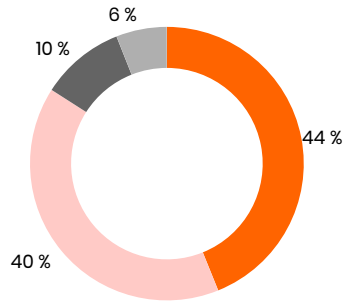
Liikevaihto Q2/2025



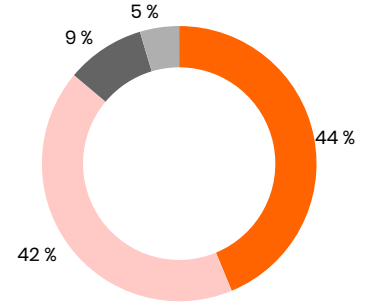
Liikevaihto Q2/2024



Liikevaihto H1/2025

**Liikevaihto H1/2024**

Liikevaihto 2024



- Pohjoismaat
- Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa
- Pohjois-Amerikka
- APAC & MEA

Kempowerin liikevaihto muodostuu pääosin yrityksen valmistamien sähköajoneuvojen latureiden ja latausasemien toimituksista ja latureiden huoltopalveluista. Kempower tarjoaa lisäksi Kempower ChargeEye SaaS - palvelulla pilvipohjaisen latauslaitteiden hallintajärjestelmän asiakkailleen. Kempowerin asiakkaita ovat pääasiassa julkiset latausoperaattorit, hyötyajoneuvojen operaattorit, ajoneuvojen ja laitteiden valmistajat sekä jälleenmyyjä- ja asennuskumppanit.

Kempowerin liikevaihto vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä oli 62,2 miljoonaa euroa (57,1 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi 9 prosenttia verrattuna vuoden 2024 toiseen vuosineljännekseen. Kempowerin liikevaihto vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 105,7 miljoonaa euroa (99,7 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi 6% prosenttia verrattuna vuoden 2024 ensimmäiseen vuosipuoliskoon. Liikevaihto ilman valuuttakurssien vaikutusta kasvoi 10 prosenttia vuoden 2024 toiseen vuosineljännekseen verrattuna ja 7 prosenttia vuoden 2024 ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna. Liikevaihto kasvoi toisella vuosineljänneksellä Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan alueella sekä Pohjois- Amerikassa. Liikevaihto laski Pohjoismaissa ja APAC & MEA -alueella.

Kempowerin latausratkaisuja on toimitettu maailmanlaajuisesti yli 50 maahan. Kempowerin maantieteelliset päämarkkinat ovat Pohjoismaat, jonka osuus liikevaihdosta oli 34 (50) prosenttia vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä, ja Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa, jonka osuus Kempowerin liikevaihdosta oli 50 (35) prosenttia vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Pohjois- Amerikan osuus liikevaihdosta oli 12 (10) prosenttia ja APAC & MEA -alueen osuus liikevaihdosta 4 (5) prosenttia vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla Pohjoismaiden osuus oli 38 (44) prosenttia ja Pohjoismaiden ulkopuolisen Euroopan osuus 47 (40) prosenttia Kempowerin liikevaihdosta. Pohjois- Amerikan osuus liikevaihdosta oli 10 (10) prosenttia ja APAC & MEA - alueen osuus liikevaihdosta 5 (6) prosenttia vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Kannattavuus

Kempowerin myyntikatemarginaali, % kasvoi 50,6 prosenttiin (44,4 prosenttia) vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä. Vertailukauden myyntikatemarginaaliin vaikutti 2,2 miljoonan euron vaihto-omaisuuden arvonalentumisvaraus.

Kempowerin liiketappio pieneni 6,5 miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä ja oli -2,9 miljoonaa euroa (-9,5 miljoonaa euroa). Kempowerin operatiivinen liikelulos kasvoi 6,8 miljoonaa euroa vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä ja oli -1,7 miljoonaa euroa (-8,5 miljoonaa euroa). Operatiivisen liikelutokseen vaikuttivat positiivisesti kustannussäästöt, jotka aloitettiin vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla.

Vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä takuukustannukset ja kustannukset takuuvetoitteiden ulkopuolisista ennakoivista korjauksista kasvoivat 2,7 miljoonalla eurolla 4,5 miljoonaan euroon (1,8 miljoonaa euroa). Kempowerin kasvava asennuskanta on lisännyt takuukustannuksia, mutta samalla takuuseen kuuluvien laitteiden määrä on vähenemässä, erityisesti vuonna 2026, mikä avaa uusia mahdollisuuksia huoltopalveluiden myynnille ja kannattavuuden parantamiselle.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä olivat 1,2 miljoonaa euroa (1,0 miljoonaa euroa), ja ne liittyivät pääosin toimitusjohtajan vaihdokseen.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT

MEUR	Q2/2025	Q2/2024	H1/2025	H1/2024	2024
Nasdaq Helsingin pörssilistalle listautumiseen liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa		0,5		0,6	0,7
Liiketoiminnan aloittamiseen Yhdysvaltain markkinoilla liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa		0,3		0,3	0,3
Muihin strategiaan hankkeisiin liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut pääosin henkilöstökuluissa					1,2
Toimitusjohtajan vaihdokseen liittyvät kulut henkilöstökuluissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa	1,1		1,1		
Yhteensä	1,2	1,0	1,2	1,0	2,4

Kempowerin liiketappio pieneni 10,1 miljoonaa euroa vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja oli -10,2 miljoonaa euroa (-20,3 miljoonaa euroa). Kempowerin operatiivinen liikelulos kasvoi 10,3 miljoonaa euroa vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja oli -9,0 miljoonaa euroa (-19,3 miljoonaa euroa). Operatiivisen liikelutoksen kasvuun vaikuttivat kustannussäästöt, jotka aloitettiin vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla. Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla takuukustannukset ja kustannukset takuuvetoitteiden ulkopuolisista ennakoivista korjauksista, kasvoivat 5,8 miljoonalla eurolla 8,9 miljoonaan euroon (3,2 miljoonaa euroa). Samaan aikaan Kempowerin takuu- ja ennaltaehkäisevien korjausten kustannustaso on laskenut 14,3 miljoonasta eurosta vuoden 2024 jälkimmäisellä puoliskolla 8,9 miljoonaan euroon vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla olivat 1,2 miljoonaa euroa (1,0 miljoonaa euroa), ja ne liittyivät pääosin toimitusjohtajan vaihdokseen.

Kempowerin liiketoiminnan muut tuotot vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä olivat 0,9 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa). Kempowerin liiketoiminnan muut tuotot vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla 1,7 miljoonaa euroa (1,3 miljoonaa euroa) ja muodostuivat pääosin valtion avustuksista.

Kempowerin nettorahoituserät vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä olivat -0,2 miljoonaa euroa (-0,0 miljoonaa euroa). Kempowerin nettorahoituserät vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla olivat -0,4 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa).

Kempowerin tuloverot vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä olivat 0,5 miljoonaa euroa (1,7 miljoonaa euroa). Kempowerin tuloverot vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla olivat 1,8 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa euroa).

Tutkimus ja tuotekehitys

Kempowerin tutkimus- ja tuotekehityskulut sisältäen henkilöstökulut olivat 4,6 miljoonaa euroa (5,6 miljoonaa euroa), 7 % (10 %) liikevaihdosta vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä ja 8,9 miljoonaa euroa (11,6 miljoonaa euroa), 8 % (12 %) liikevaihdosta vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Innovointi on vahvasti Kempowerin DNA:ssa ja näkyvissä laite- ja ohjelmistoratkaisuissamme.

Viimeisin lanseerauksemme, Kempower MORE, on merkittävä askel eteenpäin sekä sähköhenkilöautojen että sähkökuorma-autojen nopeammassa ja suuremman kapasiteetin latauksessa ja vahvistaa entisestään asemaamme DC-latausteknologian edelläkävijänä. Päivitetty latausratkaisumme vahvistaa teknologista johtajuuttamme satelliittilatausjärjestelmissä tarjoten 1,2 MW:n lataustehon jopa 12 latauspisteelle, mikä tekee siitä ihanteellisen latausoperaattoreille, jotka haluavat tarjota nopeaa latausta sekä sähköhenkilöautoille että sähkökuorma-autoille.

ChargEye, sähköajoneuvojen lataushallintajärjestelmä, tarjoaa älykkäämpää latausta energiakustannusten vähentämiseksi, sekä tarkempaa latauksen hallintaa käyttöasteen parantamiseksi. ChargEyesta on tulossa yhä tärkeämpi erottautumistekijä asiakkaillemme, ja olemme aloittaneet sen kaupallistamisen myös Pohjois-Amerikan markkinoilla.

Sähköajoneuvojen latauslupatoimittaja Monta on äskettäin arvioinut Kempowerin latausjärjestelmän alan parhaaksi käyttöasteen, toimintavarmuuden, latauksen onnistumisprosentin ja käyttäjätyytyväisyyden perusteella.

Rahavirta, rahoitus ja tase

Kempowerin liiketoiminnan rahavirta oli 4,0 miljoonaa euroa (-16,3 miljoonaa euroa) vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä ja -3,5 miljoonaa euroa (-26,5 miljoonaa euroa) vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Kasvanut liiketoiminnan rahavirta johtui paremmasta kannattavuudesta ja käyttöpääomasta

Kempowerin investointien rahavirta vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli -3,1 miljoonaa euroa (7,7 miljoonaa euroa) ja koostui pääosin investoinneista aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin.

Kempowerin rahavarat raportointikauden lopussa olivat 10,9 miljoonaa euroa (12,0 miljoonaa euroa). Muut rahoitusvarat sisälsivät rahamarkkinasijoituksia raportointikauden lopussa 50,2 miljoonaa euroa (53,1 miljoonaa euroa).

Kempowerilla on yhteensä 80,0 miljoonan euron luottolimiitit, joista 8,2 miljoonaa euroa oli käytössä raportointikauden lopussa. Luottolimiiteistä 25,0 miljoonaa euroa koostuu lyhytaikaisista tililimiiteistä ja 55,0 miljoonaa euroa pitkäaikaisista, vihreistä valmiusluottolimiiteistä (RCF).

Kempowerilla on kaksi vihreää sitovaa valmiusluottolimiittiä. OP Yrityspankin kanssa allekirjoitettu 40 miljoonan euron valmiusluottolimiitti on osittain muunnettu tililimiitiksi, joka korvaa aikaisemman 15 miljoonan euron tililimiitin. Valmiusluottolimiitillä on kahden vuoden maturiteetti ja se sisältää kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Toinen, 30 miljoonan euron valmiusluottolimiitti, allekirjoitettiin Danske Bankin kanssa kesällä 2024, ja sen maturiteetti on kolme vuotta.

Kempower on pystynyt ylläpitämään vahvaa kokonaislikviditeettiä. Raportointikauden lopussa kokonaislikviditeetti oli 132,9 miljoonaa euroa (114,1 miljoonaa euroa) sisältäen rahavarat, rahamarkkinasijoitukset sekä käyttämättömät luottolimiitit.

Kempowerin omavaraisuusaste raportointikauden lopussa oli 45,0 % (52,4 %) ja 49,3 % edellisen tilikauden lopussa. Nettovelka raportointikauden lopussa oli -17,4 miljoonaa euroa (-30,2 miljoonaa euroa) ja -23,8 miljoonaa euroa edellisen tilikauden lopussa. Nettovelan muutos edellisen tilikauden loppuun verrattuna johtui rahavarojen 5,3 miljoonan euron vähenemisestä, rahamarkkinasijoitusten 1,0 miljoonan euron kasvusta sekä vuokrasopimusvelkojen ja lainojen 2,1 miljoonan euron kasvusta.

Investoinnit

Kempowerin investoinnit vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä olivat 1,4 miljoonaa euroa (6,9 miljoonaa euroa) ja 3,2 miljoonaa euroa (11,5 miljoonaa euroa) vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Investoinnit liittyivät pääasiassa tuotekehitykseen.

Henkilöstö

Kempower konsernin henkilöstön lukumäärä raportointikauden lopussa oli 829 (907), joista emoyhtiössä työskenteli 587 (675) ja tytäryhtiöissä 242 (232) henkilöä. Kempowerin keskimääräinen henkilöstön lukumäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli 779 (806) raportointikauden lopussa.

Vakituisten työntekijöiden määrä väheni kahdeksalla verrattuna vuoden 2024 lopun henkilöstömäärään. Määräaikaisten työntekijöiden lisääntyminen johtuu pääasiassa kesätyöntekijöistä.

Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa*	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Operaatiot, tuotantotyöntekijät	191	203	170
Operaatiot, toimistotyöntekijät	110	141	113
Markkinointi ja innovaatiot	103	118	98
Myynti	97	92	102
Solutions and services	117	121	116
Tuotekehitys	127	138	109
Hallinto	84	94	78
Yhteensä	829	907	786

*Henkilöstön luokittelua on muutettu.

Henkilöstön lukumäärä työsuhteittain	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Vakituiset työntekijät	768	824	776
Määräaikaiset työntekijät	61	83	10
Yhteensä	829	907	786

Osakkeet

Kempower Oy:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki -pörssin päälistalle. Kempowerin rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 55 377 842 (55 273 696). Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana oli 55 322 491 (55 276 389).

Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 165 078 omaa osaketta (269 224 kappaletta 30.6.2024).

Yhtiön omien osakkeiden muutos vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla johtuu optio-oikeuksilla 2021A tehdyistä merkinnöistä ja osakkeiden maksamisesta osakepalkkiojärjestelmän 2022–2024 mukaisesti.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kempowerin osakkeet on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on KEMPOWR ja ISIN-koodi on FI4000513593.

Osakeindikaattorit	H1/2025	H1/2024	2024
Ylin kurssi (EUR)	14,40	32,48	32,48
Alin kurssi (EUR)	9,50	16,58	8,61
Volyymipainotettu kesikurssi (EUR)	11,51	23,58	17,71
Kauden päättöskurssi (EUR)	10,89	22,42	9,68
Kokonaisvaihto (EUR)	118 769 218	302 106 069	418 465 594
Kokonaisvaihto (kpl)	10 316 036	12 811 378	23 631 012
Markkina-arvo katsauskauden lopussa MEUR	603	1 239	535
Rekisteröityjen osakkeiden määrä	55 542 920	55 542 920	55 542 920
Omien osakkeiden määrä	165 078	269 224	269 224
Ulkona olevien osakkeiden määrä	55 377 842	55 273 696	55 273 696

Suurimmat osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 30.6.2025 61 407 osakkeenomistajaa.

Ulkomaalaisomistus 30.6.2025 oli 3,1 prosenttia. Kemppi Group Oy:n omistus
poislukien ulkomaalaisomistus oli 8,1 prosenttia.

15 suurinta osakkeenomistajaa 30.6.2025:

Osakkeenomistaja	Osakemäärä	%-osuus osakkeista
Kemppi Group Oy	34 400 000	61,93 %
Varma Mutual Pension Insurance Company	2 572 678	4,63 %
Nordea Funds	665 112	1,20 %
Elo Mutual Pension Insurance Company	643 000	1,16 %
Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	508 000	0,91 %
Nordea Life Assurance Finland Ltd	406 486	0,73 %
Oy Julius Tallberg Ab	356 309	0,64 %
Kempinvest Oy	348 432	0,63 %
Norges Bank Investment Management	330 526	0,60 %
Wipunen varainhallinta Oy	325 000	0,59 %
BlackRock	301 326	0,54 %
Handelsbanken Fonder	296 705	0,53 %
KLP Kapitalforvaltning AS	295 498	0,53 %
Heikintorppa Oy	250 000	0,45 %
Sp-Fund Management	173 940	0,31 %

Lähde: Modular Finance AB – Monitor

Lisätietoa osakkeista, merkittävistä osakkeenomistajista ja johdon osakeomistuksista löytyy yhtiön verkkosivuilta
<https://investors.kempower.com/fi>.

Kempower Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

Yhtiökokous pidettiin 7.5.2025 Lahdessa. Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024, käsitteli toimielinten palkitsemisraportin 2024 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.2024 – 31.12.2024 ei jaeta osinkoa, ja että tappio 34 058 408,87 euroa siirretään edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Hallituksen jäsenten, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valinta ja palkkiot

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kahdeksan (8). Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Antti Kemppi, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Olli Laurén, Tuula Rytilä, Eriikka Söderström ja Barbara Thiérart-Perrin. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Michael Hajesch. Yhtiön yhtiöjärjestyksen 6 §:n mukaisesti hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Vesa Laisi ja hallituksen varapuheenjohtajaksi valittiin Antti Kemppi. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ovat seuraavat:

- hallituksen puheenjohtaja 100 000 euroa,
- hallituksen varapuheenjohtaja 80 000 euroa,
- hallituksen jäsenet 60 000 euroa.

Tämän lisäksi hallituksen jäsenille suoritetaan erillinen kokouspalkkio kokoukseen osallistumisesta seuraavasti:

- kokouspalkkio on 700 euroa kokoukselta, jos kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa tai jos kokous on virtuaalikokous,
- kokouspalkkio on kaksinkertainen, jos kokous on samalla mantereella kuin hallituksen jäsenen kotimaa, mutta ei hänen kotimaassaan, ja
- kokouspalkkio on kolminkertainen, jos kokous on eri mantereella kuin hallituksen jäsenen kotimaa.

Lisäksi päätettiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdotuksen mukaisesti, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan 10 000 euroa vuodessa hallituspalkkion lisäksi ja muiden valiokuntien puheenjohtajille 5000 euroa vuodessa hallituspalkkion lisäksi.

Tilintarkastajan valinta ja palkkio

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KHT-tilintarkastaja Toni Halonen toimisi päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Kestävyyssraportoinnin varmentajan valinta ja palkkio

Kestävyyssraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että KRT Toni Halonen toimisi päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana.

Kestävyyssraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 2 777 146 osaketta. Ehdotettu määrä vastaa viittä (5) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Osakkeet voidaan hankkia julkisen kaupankäynnin kautta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään yhtiön osakkeiden hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Tällöin osakkeiden hankintaan tulee olla yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi tai muutoin edelleen luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi. Hallitus valtuutetaan päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen

liittyvistä ehdoista ja seikoista. Omien osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 hallitukselle antaman hankintavaltuutuksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 5 554 292 kappaletta. Ehdotettu määrä vastaa kokouskutsun päivänä 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita maksua vastaan tai maksutta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallitus päättää kaikista muista osakeantiin ja osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Valtuutusta voidaan käyttää muun muassa pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi sekä omistuspohjan laajentamiseksi ja yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 27.3.2024 hallitukselle antaman antivaltuutuksen.

Hallituksen päätökset

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet:

- Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Eriikka Söderström, Antti Kemppi, Vesa Laisi ja Olli Laurén
- Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta: puheenjohtaja Tuula Ryttilä, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi ja Olli Laurén
- Teknologiavaliokunta: puheenjohtaja Vesa Laisi, Antti Kemppi, Tuula Ryttilä ja Michael Hajesch.

Kempower Oyj:n johtoryhmä ja hallitus

Vuosineljänneksen aikana Bhasker Kaushal liittyi Kempowerin johtoryhmään ja aloitti yhtiön toimitusjohtajana. Tomi Ristimäki jätti asemansa toimitusjohtajana.

Kempowerin johtoryhmän jäsenet ovat:

- Toimitusjohtaja Bhasker Kaushal (2. kesäkuuta 2025 lähtien)
- Talousjohtaja Jukka Kainulainen
- Pohjois-Amerikan toiminnoista vastaava johtaja Monil Malhotra
- Operatiivinen johtaja Sanna Otava
- Henkilöstöjohtaja Hanne Peltola
- Markkinointijohtaja Jussi Vanhanen
- Myyntijohtaja Mathias Wiklund

Kempowerin hallituksen jäsenet ovat:

- Hallituksen puheenjohtaja Vesa Laisi
- Hallituksen varapuheenjohtaja Antti Kemppi
- Hallituksen jäsen Michael Hajesch (7. toukokuuta 2025 lähtien)
- Hallituksen jäsen Teresa Kemppi-Vasama
- Hallituksen jäsen Olli Laurén
- Hallituksen jäsen Tuula Ryttilä
- Hallituksen jäsen Eriikka Söderström
- Hallituksen jäsen Barbara Thierart-Perrin.

Henkilöstöanti, optio-ohjelma ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Voimassa oleva optio-ohjelma

Kempower perusti marraskuussa 2021 osakeoptio-ohjelman, jonka kohderyhmä on Kempowerin tytäryhtiöissä Suomen ulkopuolella työskentelevät avainhenkilöt sekä valitut henkilöstöannin jälkeen aloittaneet työntekijät. Ohjelma pyrkii edistämään työntekijöiden sitoutumista, laajentamaan yhtiön omistuskantaa ja antamaan Kempowerin henkilöstölle mahdollisuuden hyötyä mahdollisesta yhtiön arvon noususta. Optioiden lukumäärä työntekijää kohden on asetettu siten, että optioiden merkintähinta vastaa enintään työntekijän kahden kuukauden yhteenlaskettua bruttopalkkaa. Merkintäaika osakeoptioille on 1.1.2025–15.12.2025 ja merkintähinta 1,85 euroa kappaleelta. Optio-oikeuksia annettiin yhteensä 107 946.

Osakepalkkiojärjestelmä 2022–2024 (päättynyt)

Kempower lanseerasi maaliskuussa 2022 osakeperusteisen kannustinohjelman Kempowerin johtoryhmälle ja avainhenkilöille. Tavoitteena järjestelmässä oli yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2022–2024 oli yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, tilikaudet 2022–2024.

Järjestelmässä kohderyhmällä oli mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän palkkio maksettiin ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain Kempowerin osakkeina ja

osittain rahana, jolla katettiin järjestelystä aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Ansaintajakson palkkiot perustuivat Kempowerin osakkeen kokonaistuottoon vuosina 2022–2024 ja konsernin liikevaihtoon vuonna 2024.

Kempower luovutti 8.5.2025 ansaintajakson palkkiona yhteensä 45 286 kappaletta omia osakkeitaan.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä mukaan lukien Kempowerin laajennetun johtoryhmän jäsenet. Kempowerin laajennetun johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet kannustinjärjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo yhtiössä yhteensä vastaa puolta hänen edellisen vuoden vuosipalkastaan. Tämä Kempowerin osakkeiden määrä on omistettava niin kauan kuin hänen jäsenyytensä laajennetussa johtoryhmässä jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmä 2023–2025 (PSP)

Kempower lanseerasi helmikuussa 2023 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä, sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2023–2025 on yksi kolmen vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2023–2025.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen. Palkkio maksetaan osittain Kempowerin osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja lakisääteisiä sosiaalivakuutusmaksuja. Jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Ansaintajakson palkkiot perustuvat Kempowerin osakkeen kokonaistuottoon vuosina 2023–2025 ja konsernin liikevaihtoon vuosina 2023–2025. Ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden tavoitetason mukainen enimmäismäärä vastaa arviolta yhteensä enintään 206 200 Kempowerin osaketta, mukaan lukien myös rahana maksettava osuus.

Hallituksen tarkoituksena on, että PSP 2023–2025 -ohjelman yhteydessä ei lasketa liikkeelle uusia osakkeita eikä PSP 2023–2025 -ohjelmalla siten olisi laimennusvaikutusta Kempowerin rekisteröityyn osakemäärään.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

Johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään puolet osakepalkkiojärjestelmän perusteella nettopalkkiona saamistaan osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Kempowerissa yhteensä vastaa puolta hänen edellisen vuoden vuosipalkastaan. Tämä Kempowerin osakkeiden määrä johtoryhmän jäsenen on omistettava niin kauan kuin hänen jäsenyytensä johtoryhmässä jatkuu.

Osakepalkkiojärjestelmä 2024–2026 (PSP)

Kempowerin hallitus päätti joulukuussa 2023 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2024–2026 on yksi kolmen (3) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2024–2026.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajakson palkkiot perustuvat Kempowerin osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon vuosina 2024–2026, konsernin liikevaihtoon vuosina 2024–2026 ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen suhteessa liikevaihtoon vuosina 2024–2026. Maksettavien palkkioiden enimmäismäärä vastaa arviolta yhteensä enintään 219 400 Kempowerin osaketta, sisältäen myös rahaosuuden.

Hallituksen tarkoituksena on, että suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2024–2026 yhteydessä ei anneta uusia osakkeita eikä suoriteperusteisella osakepalkkiojärjestelmällä 2024–2026 siten olisi laimennusvaikutusta Kempowerin rekisteröityyn osakemäärään.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmä 2025–2027 (PSP)

Kempowerin hallitus päätti helmikuussa 2025 perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2027 on yksi kolmen (3) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2027.

Järjestelmässä kohderyhmällä on mahdollisuus ansaita Kempowerin osakkeita suoriutumisen perusteella. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajakson palkkiot perustuvat Kempowerin osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (TSR) vuosina 2025–2027, konsernin liikevaihtoon vuosina 2025–2027 ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen suhteessa liikevaihtoon. Maksettavien enimmäispalkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä 675 000 Kempowerin osaketta, sisältäen myös rahaosuuden.

Hallituksen tarkoituksena on, että suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2025–2027 yhteydessä ei anneta uusia osakkeita eikä järjestelmällä siten olisi laimennusvaikutusta Kempowerin rekisteröityyn osakemäärään.

Ansaintajakson kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut Kempowerin johtoryhmän jäsenet.

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Helmikuussa 2023 Kempower ilmoitti perustavansa henkilöstön osakesäästöohjelman Kempowerin ja sen tytäryhtiöiden työntekijöille.

Henkilöstön osakesäästöohjelman tavoitteena on kannustaa työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Kempowerin osakkeita. Tarkoituksena on myös yhdistää osakkeenomistajien ja työntekijöiden intressit sekä lisätä työntekijöiden motivaatiota ja pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön.

Osakesäästöohjelma rakentuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on 12 kuukautta kestävä säästöjakso ja säästöjaksoa seuraava omistusjakso. Henkilöstön osakesäästöohjelmaa tarjotaan kaikille Kempowerin työntekijöille niissä maissa, joissa osallistumiselle ei ole lainsäädännöllisiä tai hallinnollisia esteitä. Ohjelmassa työntekijöillä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan sekä lisäbonus ja sijoittaa nämä säästöt Kempowerin osakkeisiin. Säästöillä hankitaan Kempowerin osakkeita neljännesvuosittain aina osavuositarkastuksen julkistamispäivän jälkeen. Kempower antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Palkkion saaminen edellyttää työsuhteen jatkumista ja säästöillä hankittujen osakkeiden pitämistä omistuksessa omistusjakson ajan.

Mahdollinen palkkio maksetaan omistusjakson jälkeen osakkeina tai osittain osakkeina ja rahana. Palkkion rahaosuus on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut niissä valtioissa, joissa työnantajalla on ennakonpidätysvelvollisuus. Lisäosakkeet ovat

vapaasti siirrettävissä sen jälkeen, kun ne on kirjattu osallistujan arvo-osuustilille. Säästöillä hankituille osakkeille, ohjelmassa annetuille lisäosakkeille ja muille ohjelman kautta mahdollisesti saataville osakkeille maksettavat osingot käytetään osakkeiden hankkimiseen seuraavana mahdollisena hankintapäivänä. Näillä osakkeilla on samat oikeudet lisäosakkeisiin.

Henkilöstön osakesäästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista, ja työntekijät kutsutaan osallistumaan yhteen ohjelmakauteen kerrallaan. Ensimmäinen säästökausi alkoi 1.4.2023 ja päättyi 31.3.2024. Ensimmäisen ohjelmakauden omistuskakso alkoi ensimmäisestä säästöosakkeiden hankinnasta ja päättyi 31.3.2026. Arvioitu enimmäiskustannus ensimmäiseltä ohjelmakaudelta on noin 1,3 miljoonaa euroa. Lopullinen kustannus riippuu työntekijöiden osallistumis- ja säästöasteesta ohjelmaan, lisäosakkeiden saamisen edellytysten täyttämisestä sekä osakemäärästä, joka ostetaan markkinoilta säästöillä.

Helmikuussa 2025 Kempowerin hallitus päätti käynnistää uuden ohjelmakauden 2025–2028 vuonna 2023 perustettuun henkilöstön osakesäästöohjelmaan. Uusi säästökausi alkoi 1.4.2025 ja päättyi 31.3.2026.

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2024–2027

Joulukuussa 2023 Kempowerin hallitus päätti perustaa sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän konsernin valikoiduille avainhenkilöille.

Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden saamiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Järjestelmä on tarkoitettu käytettäväksi työkaluna hallituksen tarpeellisiksi katsomissa tilanteissa, esimerkiksi avainhenkilöiden sitouttamiseksi yhtiöön, uusien avainhenkilöiden houkuttelemiseksi tai muissa hallituksen päättämässä erityisissä tilanteissa.

Hallitus voi allokoida palkkioita sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä 2024–2027 tilikausien 2024–2027 aikana. Vuoden 2024 aikana allokoitavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 20 000 Kempowerin osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Palkkiot maksetaan toukokuun 2027, 2028, 2029, 2030 ja 2031 loppuun mennessä, mutta kuitenkin niin, että palkkiomahdollisuuden määrittämisen ja palkkion maksun välillä on vähintään kolme (3) vuotta. Palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimeisuhteen jatkumiseen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kempowerin systemaattinen lähestymistapa yhtiötä kohtaavien riskien tunnistamiseen on kiinteä osa Kempowerin johtamista. Siihen kuuluu yhtiötä kohtaavien riskien tunnistaminen, arviointi, niiden hallinta, seuranta ja raportointi. Riskejä ja niiden kehittymistä seurataan säännönmukaisesti johtoryhmässä. Sen lisäksi Kempowerilla on otettu käyttöön yhtiön johtamisen vuosikelloon kytketty riskienhallintaprosessi. Kempowerin kasvun ja menestymisen tukemiseksi on välttämätöntä, että riskitietoisuutta edistetään läpi Kempowerin organisaation ja sen varmistamisessa, että riskienhallinta on integroitu osa strategista suunnittelua, vuosittaista liiketoimintasuunnittelua ja budjetointia, päivittäistä päätöksentekoa ja käytäntöjä.

Kempowerin liiketoiminta on globaalia ja siten yhtiö altistuu makrotaloudellisille riskeille ja muille makrotason trendeille, kuten suhdannevaihteluille tai globaalin talouskasvun hidastumiselle. Globaali toimintamalli altistaa Kempowerin myös toimitusketjuun liittyviin riskeihin, jotka voivat olla luonteeltaan esimerkiksi tilapäisiä häiriötilanteita toimitusketjussa, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuuteen tai kustannustasoon liittyviä riskejä tai toimitusketjun osapuolten vastuullisuusasioihin liittyviä riskejä.

Kempower kehittää jatkuvasti tuotevalikoimaansa vastatakseen asiakkaiden kysyntään. Potentiaalisista suunnitteluvirheistä johtuvat merkittävät laatuongelmat, sekä viivästykset tuotekehityksessä ja tuotelanseerauksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti Kempowerin liiketoimintaan. Riskin pienentämiseksi Kempower kehittää jatkuvasti omia laatuprosessejaan, kuten laatu-testaukseen tuotekehitys- ja tuotantovaiheissa.

Kempowerin tuleva kasvu on riippuvaista yhtiön kyvystä pysyä nopeasti muuttuvan teknologian tahdissa sähköajoneuvomarkkinoilla. Riskin

hallitsemiseksi Kempower investoi tutkimus- ja kehitystoimintaan kilpailuetujen saavuttamiseksi ja ylläpitämiseksi sekä asiakkaiden kysyntään ja kilpailuun vastaamiseksi.

Kempowerin voimakkaiden kasvutavoitteiden toteuttaminen on riippuvaista yhtiön kyvystä reagoida markkinamuutoksiin. Yhtiön liiketoimintaan voi merkittävästi vaikuttaa, mikäli markkinoilla ryhdyttäisiin soveltamaan uusia tai muuttuneita lakeja ja viranomais määräyksiä, joista yhtiö ei olisi ollut tietoinen ja siten varautunut muutoksiin. Hallitakseen riskiä yhtiö panostaa jatkuvasti kykyynsä tunnistaa globaaleja ja markkinakohtaisia sääntelymuutoksia ja sopeuttaa omaa toimintaansa vastatakseen niihin.

Kempowerilla on kasvustrategia, jonka toteuttamiseen liittyy riskejä kuten esimerkiksi toiminnan skaalaamiseen liittyvät riskit. Mikäli Kempower ei onnistu tehokkaasti kasvattamaan tuotantokapasiteettiaan, toimitusketjuaan ja palveluliiketoimintaansa, saattaa sillä olla negatiivisia vaikutuksia yhtiön kykyyn saavuttaa lähiajan kasvutavoitteensa. Kempower on laajentanut tuotantokapasiteettiaan merkittävästi ja tuotantokapasiteetin laajentaminen jatkuu myös tästä eteenpäin. Lisäksi yhtiö on investoinut palveluverkoston laajentamiseen. Liiketoiminnan laajentaminen Pohjois-Amerikan markkinoille sisältää useita riskejä, kuten esimerkiksi politiikkaan ja tulleihin liittyviä riskejä. Kempower toteuttaa yksityiskohtaista liiketoimintasuunnitelmaa Pohjois-Amerikan markkinoille laajentumiseen liittyvistä toimista ja epäonnistumisella tai toiminnan käynnistymisen hidastumisella voi myös olla olennainen vaikutus yhtiön kykyyn saavuttaa kasvutavoitteensa.

Komponenttipula COVID-19-pandemian aikana johti DC-latauslaitteiden epätavallisen suureen kysyntään. Korkea kysyntä loi huomattavan ylimääräisen varaston osalle Kempowerin suurista asiakkaista. Tämän seurauksena tilaukset näiltä asiakkailta ovat vähentyneet merkittävästi. Jos varastotasojen purkautuminen tapahtuu huomattavasti odotettua hitaammin, se voi vaikuttaa Kempowerin taloudelliseen tulokseen lyhyellä aikavälillä.

Kempowerin liiketoiminnallinen menestys ja strategian toteuttaminen ovat riippuvaisia yhtiön kyvystä rekrytoida ja sitouttaa päteviä, motivoituneita ja ammattitaitoisia henkilöitä. Jos Kempower ei kykene houkuttelemaan ja sitouttamaan päteviä avainhenkilöitä, voi tällä olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia Kempowerin liiketoimintaan. Työmarkkinoilla vallitseva osaajapula saattaa vaikuttaa haitallisesti työvoiman saatavuuteen ja pitoon myös Kempowerissa. Hallitakseen riskiä yhtiö on panostanut kilpailukykyisiin kannustinmalleihin, urasuunnitteluun ja yrityskulttuurin vahvistamiseen.

Kempowerin tuotannossa käytetään tietojärjestelmiä ja työkaluja, joiden jatkuva saavutettavuus ja käytettävyyys ovat edellytyksiä tuotannon ja toimitusten sujumiselle. Häiriöt tietoliikenteessä, kyberrikokset tai tietovuodot voivat vaikeuttaa Kempowerin liiketoimintaa ja tällä voisi olla haitallisia vaikutuksia yhtiön liikevaihtoon ja liiketoiminnan tulokseen. Kansainvälinen kasvu lisää Kempowerin kyberrikollisuusriskejä. Kempower on laatinut riskiä hallitakseen tuotannon ja tietojärjestelmien jatkuvuus- ja toipumissuunnitelmat.

Kempowerin kyky suojata immateriaalioikeuksiaan ja toimia ilman kilpailijoiden immateriaalioikeuksien loukkaamista, vaikuttaa merkittävästi yhtiön kykyyn saavuttaa liiketoimintatavoitteensa. Näiden kyvykkyyksien varmistamiseksi Kempower investoi immateriaalioikeuksien hallintaan liittyvien prosessien kehittämiseen.

Kempower on suorittanut pitkän aikavälin ilmastoriskien ja -mahdollisuuksien arvioinnin, mukaan lukien TCFD-ohjeistuksen mukaisen skenaarioanalyysin, jossa käytimme kahta ilmastoskenaariota: IPCC SSP1-2.6 (maailman lämpötilan nousu reilusti alle 2 °C) ja IPCC SSP4-8.5 (maailmanlaajuinen lämpötilan nousu jopa 4 °C). Suurimmat tunnistetut riskit olivat fyysisiä, erityisesti 4 °C:n skenaariossa, mukaan lukien äärimmäisistä sääolosuhteista johtuvat paikalliset vahingot, maailmanlaajuisen toimitusketjun häiriöt ja kielteiset alueelliset vaikutukset työvoimaan. Näillä riskeillä arvioitiin olevan pieni tai pieni -keskisuuri taloudellinen vaikutus.

Kauden olennaiset tapahtumat

Tammikuu 2025

- Kempower ilmoitti, että Sprocket Power ja Kempower aloittavat yhteistyön Yhdysvalloissa vastatakseen sähköautojen latausinfraan kasvavaan tarpeeseen.
- Kempower ilmoitti tekevänsä yhteistyötä Mobilizen kanssa kehittääkseen sähköautojen pikalatausinfraa Ranskassa.
- Monil Malhotra nimitettiin Kempowerin Pohjois-Amerikan johtajaksi ja Kempowerin globaalin johtoryhmän jäseneksi.
- Kempower ilmoitti yhteistyöstä yhdysvaltalaisen Ziegler Energy Solutionsin kanssa tarjotakseen huippuluokan sähköajoneuvojen latausratkaisuja ja -palveluita.

Helmikuu 2025

- Kempower ilmoitti sähköistävänsä koulubussit Eastern Townships School Boardille Quebecissä, Kanadassa.
- Kempower ilmoitti perustaneensa uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille ja päätti henkilöstön osakesäästöohjelman uudesta ohjelmakaudesta ja sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän jatkumisesta.
- Muutos Kempowerin omien osakkeiden omistuksessa.
- Kempower julkisti päivitetyn Station Charger -pikalatausratkaisun – ytimessä yhtiön V2 -tehomoduuli.

Maaliskuu 2025

- Financial Times listasi Kempowerin Euroopan kahdeksanneksi nopeimmin kasvavaksi yritykseksi (2020–2023 CAGR).
- Faast Point lanseerasi uuden julkisen sähköautojen latausketjun Virta-latausverkostossa, joka hyödyntää Kempowerin Station Charger -ratkaisuja.
- Muutos Kempower Oyj:n omien osakkeiden omistuksessa.
- Kempower kertoi, että sen pikalatausratkaisuja on asennettu Revelin latausasemille New Yorkin John F. Kennedyn kansainväliselle lentokentälle sekä San Franciscon Mission Districtiin.

Huhtikuu 2025

- Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen 2025 julkaistiin 11.4.2025.
- Kempower toi markkinoille entistä tehokkaamman latausratkaisun, joka mahdollistaa 12 latauspistettä 1 200 kW:n kokonaisteholla.

Toukokuu 2025

- Sisäpiiritieto: Kempower ilmoitti johtajavaihdoksesta. Bhasker Kaushal nimetty uudeksi toimitusjohtajaksi.
- Kempower ilmoitti toimittaneensa pikalatausjärjestelmän Circle K:n uudelle latausasemalle Göteborgin Gården kaupunginosassa.

Kesäkuu 2025

- Kempower varusti PostBusin uuden sähköbussivarikon Zürichin lentoaseman alueella huipputason latausinfrastruktuurilla.
- Kempower ilmoitti toimittavansa latauslaitteiston Skychargerin sähköautojen pikalatauskeskukseen San Franciscon kansainväliselle lentoasemalle.

2025 Taloudellinen kalenteri

- 29. lokakuuta 2025: Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2025 (Q3)

Helsingissä 23.7.2025

Kempower Oyj
Hallitus

Keskeiset tunnusluvut, tunnuslukujen laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Kempower esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät pääosin liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitykseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Kempower soveltaa vaihtoehtoisten tunnuslukujen raportoinnissa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ESMA:n (European Securities and Market Authority) suosituksia.

Kempower käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Konsernin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa sijoittajille, arvopaperianalyytikoille ja muille tahoille konsernin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat yleisesti analyytikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tilaukanta, tilaukertymä sekä liikevaihdon kasvua koskevia tunnuslukuja käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehitystä. Tilaukanta kuvaa ulkopuolisilta asiakkailta saatuja laillisesti sitovia tilauksia, joita ei ole vielä toimitettu asiakkaalle eikä esitetty konsernin liikevaihtona. Tilaukertymä kuvaa ulkopuolisilta asiakkailta kauden aikana saatuja laillisesti sitovia tilauksia. Liikevaihdon kasvu-% kuvaa liikevaihdon suhteellista muutosta vertailukauden vastaavaan jaksoon verrattuna.

Vertailukelpoista kannattavuutta kuvaavaa operatiivisen liikeluoksen tunnuslukua käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät erät kuten myyntivoitot tai -tappiot, arvonalentumiset sekä rakennejärjestelyihin ja pääomarakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät.

TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

MEUR	Q2/2025	Q2/2024	H1/2025	H1/2024	2024
Liikevaihdon kasvu, %					
Liikevaihto	62,2	57,1	105,7	99,7	223,7
Vertailukauden liikevaihto	57,1	72,5	99,7	128,2	283,6
Liikevaihdon muutos	5,1	-15,3	6,0	-28,5	-59,9
Liikevaihdon kasvu, %	9 %	-21 %	6 %	-22 %	-21 %
Myyntikate					
Liikevaihto	62,2	57,1	105,7	99,7	223,7
Materiaalit ja palvelut	-28,7	-29,6	-48,9	-49,2	-107,1
Muuttuvat henkilöstökulut	-2,1	-2,2	-3,8	-3,9	-7,7
Myyntikate	31,5	25,4	53,0	46,6	109,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Nasdaq Helsingin pörssilistalle listautumiseen liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa		0,5		0,6	0,7
Liiketoiminnan aloittamiseen Yhdysvaltain markkinoilla liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa		0,3		0,3	0,3
Muihin strategisiin hankkeisiin liittyvät kulut liiketoiminnan muissa kuluissa	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut pääosin henkilöstökuluissa					1,2
Toimitusjohtajan vaihdokseen liittyvät kulut henkilöstökuluissa ja liiketoiminnan muissa kuluissa	1,1		1,1		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,2	1,0	1,2	1,0	2,4
Operatiivinen liike-tulos					
Liike-tulos	-2,9	-9,5	-10,2	-20,3	-28,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,2	1,0	1,2	1,0	2,4
Operatiivinen liike-tulos	-1,7	-8,5	-9,0	-19,3	-26,4
Investoinnit					
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	0,7	1,2	1,7	1,6	3,3
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin poislukien käyttöoikeusomaisuuserät	0,7	5,7	1,5	9,9	15,5
Investoinnit	1,4	6,9	3,2	11,5	18,8
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos	-2,7	-7,8	-8,8	-16,6	-23,2
Keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	55 356	55 275	55 322	55 276	55 275
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	-0,05	-0,14	-0,16	-0,30	-0,42
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR					
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos	-2,7	-7,8	-8,8	-16,6	-23,2
Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä, 1 000 kpl	55 465	55 395	55 456	55 393	55 424
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	-0,05	-0,14	-0,16	-0,30	-0,42

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Tilauskanta	Ulkopuolisilta asiakkailta saadut laillisesti sitovat tilaukset, joita ei vielä ole toimitettu asiakkaalle
Tilauskertymä	Ulkopuolisilta asiakkailta kauden aikana saadut laillisesti sitovat tilaukset
Liikevaihdon kasvu, %	Liikevaihdon suhteellinen muutos vertailukauden vastaavaan jaksoon verrattuna prosentteina esitettynä
Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut - Muuttuvat henkilöstökulut
Myyntikatemarginaali, %	Myyntikate prosenttiosuutena liikevaihdosta
Liiketulosmarginaali, %	Liiketulos prosenttiosuutena liikevaihdosta
Operatiivinen liiketulos	Liiketulos - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen liiketulosmarginaali, %	Operatiivinen liiketulos prosenttiosuutena liikevaihdosta
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Investoinnit	Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin poislukien käyttöoikeusomaisuuserät
Nettovelka	Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat - Rahavarat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat
Nettorahavarat	Rahavarat + Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta - Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät kuten myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä rakennejärjestelyihin ja pääomarakenteen uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jaettuna kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos jaettuna kauden aikana ulkona olevien osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistun lukumäärän painotetulla keskiarvolla

Lyhennetyt tilinpäätöstiedot 1.1.2025–30.6.2025

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	Q2/2025	Q2/2024	Muutos	H1/2025	H1/2024	Muutos	2024
Liikevaihto	62,2	57,1	5,1	105,7	99,7	6,0	223,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,7	0,2	1,7	1,3	0,4	3,1
Materiaalit ja palvelut	-28,7	-29,6	0,9	-48,9	-49,2	0,3	-107,1
Henkilöstökulut	-19,5	-18,6	-1,0	-35,5	-36,8	1,3	-71,8
Poistot ja arvonalentumiset	-3,4	-2,5	-0,9	-6,8	-4,9	-2,0	-10,8
Liiketoiminnan muut kulut	-14,4	-16,6	2,2	-26,4	-30,5	4,1	-65,9
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-66,0	-67,3	1,2	-117,7	-121,3	3,7	-255,6
Liiketulos	-2,9	-9,5	6,5	-10,2	-20,3	10,1	-28,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-0,2	-0,0	-0,2	-0,4	0,2	-0,7	0,6
Tulos ennen veroja	-3,1	-9,5	6,3	-10,7	-20,1	9,4	-28,2
Tuloverot	0,5	1,7	-1,2	1,8	3,5	-1,7	5,0
KAUDEN TULOS	-2,7	-7,8	5,1	-8,8	-16,6	7,7	-23,2
Kauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	-2,7	-7,8	5,1	-8,8	-16,6	7,7	-23,2
Muut laajan tuloksen erät							
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi							
Muuntoero	-0,0	0,1	-0,1	0,2	-0,0	0,2	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-0,0	0,1	-0,1	0,2	-0,0	0,2	-0,1
Kauden laaja tulos	-2,7	-7,7	5,0	-8,7	-16,6	7,9	-23,4
Kauden laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	-2,7	-7,7	5,0	-8,7	-16,6	7,9	-23,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos							
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	-0,05	-0,14	0,09	-0,16	-0,30	0,14	-0,42

KONSERNIN TASE

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5,6	3,0	4,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	49,0	50,0	54,0
Pitkäaikaiset saamiset	0,1	0,1	0,1
Laskennalliset verosaamiset	11,0	7,4	9,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	65,7	60,4	67,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	51,8	63,4	57,5
Myyntisaamiset	41,7	34,9	30,4
Muut saamiset	6,3	2,6	1,7
Siirtosaamiset	9,6	6,3	8,4
Muut rahoitusvarat	50,2	53,1	49,2
Rahavarat	10,9	12,0	16,2
Lyhytaikaiset varat	170,6	172,3	163,4
VARAT YHTEENSÄ	236,2	232,7	230,8

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	95,8	95,7	95,7
Muut rahastot	0,0	0,0	0,0
Omat osakkeet	-4,1	-5,3	-5,3
Muuntoerot	0,0	-0,0	-0,1
Kertyneet voittovarot	21,2	43,7	44,7
Tilikauden tulos	-8,8	-16,6	-23,2
Oma pääoma yhteensä	104,2	117,6	111,8
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	19,5	22,6	22,4
Lainat rahoituslaitoksilta	1,8		2,7
Varaukset	5,3	3,5	6,0
Laskennalliset verovelat	0,0	0,0	0,0
Muut velat	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	26,8	26,2	31,2
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	6,8	6,0	6,8
Lainat rahoituslaitoksilta	15,6	6,2	9,7
Varaukset	10,1	7,0	8,3
Saadut ennakot	4,6	8,2	3,9
Ostovelat	34,4	35,1	29,7
Muut velat	4,8	4,4	3,5
Siirtovelat	29,0	21,9	25,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	105,3	88,9	87,8
Velat yhteensä	132,1	115,1	119,0
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	236,2	232,7	230,8

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	Q2/2025	Q2/2024	Muutos	H1/2025	H1/2024	Muutos	2024
Liiketoiminnan rahavirta							
Kauden tulos	-2,7	-7,8	5,1	-8,8	-16,6	7,7	-23,2
Oikaisut:							
Poistot ja arvonalentumiset	3,4	2,5	0,9	6,8	4,9	2,0	10,8
Varausten muutos	1,5	-2,0	3,5	1,1	-3,7	4,8	0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	0,2	0,0	0,2	0,4	-0,2	0,7	-0,6
Tuloverot	-0,5	-1,7	1,2	-1,8	-3,5	1,7	-5,0
Muut erät, joihin ei liity rahavirtaa	1,6	0,5	1,1	2,0	0,8	1,2	1,4
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3,6	-8,4	12,0	-0,3	-18,4	18,1	-16,5
Käyttöpääoman muutos							
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-11,4	-7,6	-3,8	-14,6	-0,5	-14,1	2,2
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,5	2,2	-2,8	4,9	-11,7	16,6	-5,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	12,2	-2,2	14,4	7,2	5,0	2,2	-0,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3,9	-16,0	19,8	-2,8	-25,6	22,8	-20,3
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-0,7	-0,4	-0,2	-1,1	-0,7	-0,4	-1,8
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1,0	0,7	0,3	1,0	1,3	-0,3	0,9
Maksetut tuloverot	-0,3	-0,6	0,3	-0,6	-1,4	0,8	-2,1
Liiketoiminnan rahavirta	4,0	-16,3	20,2	-3,5	-26,5	22,9	-23,4

MEUR	Q2/2025	Q2/2024	Muutos	H1/2025	H1/2024	Muutos	2024
Investointien rahavirta							
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-)/vähennys (+)	0,0	9,1	-9,1	0,0	19,1	-19,1	24,5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,4	-6,9	5,5	-3,2	-11,5	8,3	-18,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot	0,0		0,0	0,1		0,1	0,1
Investointien rahavirta	-1,4	2,2	-3,6	-3,1	7,7	-10,8	5,8
Rahoituksen rahavirta							
Omien osakkeiden hankinta		-0,0	0,0		-0,0	0,0	-0,0
Optioiden merkintä	0,0		0,0	0,1		0,1	
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-1,8	-1,6	-0,2	-3,5	-2,8	-0,7	-6,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot							2,7
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,3	6,2	-6,0	6,1	6,2	-0,2	9,7
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1,0		-1,0	-1,1		-1,1	
Rahoituksen rahavirta	-2,4	4,6	-7,1	1,6	3,4	-1,8	6,2
Rahavarojen muutos	0,1	-9,4	9,5	-5,0	-15,4	10,4	-11,4
Rahavarat kauden alussa	11,1	21,4	-10,3	16,2	27,4	-11,2	27,4
Rahavarojen kurssierot	-0,3	0,1	-0,4	-0,3	0,1	-0,3	0,2
Rahavarat kauden lopussa	10,9	12,0	-1,1	10,9	12,0	-1,1	16,2

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

MEUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	95,7	0,0	-0,1	-5,3	21,5	111,8
Kauden tulos						-8,8	-8,8
Muuntoerot				0,2			0,2
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä				0,2		-8,8	-8,7
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osakeperusteiset maksut		0,1			1,2	-0,3	1,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,1			1,2	-0,3	1,0
Oma pääoma 30.6.2025	0,1	95,8	0,0	0,0	-4,1	12,4	104,2
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	95,7	0,0	0,0	-5,3	42,4	132,9
Kauden tulos						-16,6	-16,6
Muuntoerot				-0,0			-0,0
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä				-0,0		-16,6	-16,6
Liiketoimet omistajien kanssa							
Omien osakkeiden hankinta					-0,0		-0,0
Osakeperusteiset maksut						1,3	1,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-0,0	1,3	1,3
Oma pääoma 30.6.2024	0,1	95,7	0,0	-0,0	-5,3	27,2	117,6
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	95,7	0,0	0,0	-5,3	42,4	132,9
Kauden tulos						-23,2	-23,2
Muuntoerot				-0,1			-0,1
Kauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä				-0,1		-23,2	-23,4
Liiketoimet omistajien kanssa							
Omien osakkeiden hankinta					-0,0		-0,0
Osakeperusteiset maksut						2,3	2,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-0,0	2,3	2,3
Oma pääoma 31.12.2024	0,1	95,7	0,0	-0,1	-5,3	21,5	111,8

Lyhennettyjen tilinpäätöstietojen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Kempower Oyj ("emoyhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö ja Kempower-konsernin ("Kempower", "Kempower-konserni" tai "konserni") emoyhtiö. Kempower Oyj:n rekisteröity osoite on Ala-Okeroistentie 29, 15700 Lahti. Kempower Oyj kuuluu Kemppi Group -konserniin, jonka emoyhtiö on Kemppi Group Oy. Kemppi Group Oy:n rekisteröity osoite on Kempinkatu 1, 15800 Lahti.

Laatimisperusta

Tämä Kempower Oyj:n tilintarkastamaton lyhennetty konsernin välitilinpäätös 30.6.2025 on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardin International Accounting Standard 34 Interim Financial Reporting ("IAS 34") mukaisesti. Siten välitilinpäätös ei sisällä kaikkea tietoa ja liitetietoja, joita vaaditaan vuositilinpäätöksessä ja näin ollen välitilinpäätöstä tulee lukea yhdessä konsernin tilinpäätöksen 31.12.2024 kanssa.

Kempowerin hallitus on hyväksynyt tämän tilintarkastamattoman lyhennetyn konsernin välitilinpäätöksen julkaistavaksi 23.7.2025.

Tämä lyhennetty konsernin välitilinpäätös liitetietoineen on esitetty miljoonina euroina, ellei muuta mainita. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa taulukoissa esitetyistä summatiedoista. Konsernin lyhennetyssä välitilinpäätöksessä on käytetty samoja laadintaperiaatteita kuin tilikauden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

Liikevaihto

LIIKEVAIHTO MAANTIETEELLISESTI

Kempower raportit liikevaihdon alla olevien maantieteellisten alueiden mukaisesti. Maantieteellisten alueiden nimityksiä on muutettu vuonna 2025, mutta alueisiin sisältyvät maat ovat samoja kuin aiemmillä raportointikausilla.

MEUR	Q2/2025	Q2/2024	Muutos %	H1/2025	H1/2024	Muutos %	2024
Pohjoismaat*	20,9	28,5	-27 %	39,8	43,8	-9 %	97,9
Pohjoismaiden ulkopuolinen Eurooppa**	31,3	19,8	58 %	49,6	40,1	24 %	94,8
Pohjois-Amerikka	7,7	5,9	31 %	10,9	9,9	10 %	20,8
APAC & MEA***	2,3	3,0	-22 %	5,4	5,9	-8 %	10,3
Yhteensä	62,2	57,1	9 %	105,7	99,7	6 %	223,7

*Pohjoismaat sisältää Suomen, Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin

**Aiemmin käytetty nimitystä Muu Eurooppa

***Aasia ja Tyynenmeren alue & Lähi-itä ja Afrikka. Aiemmin käytetty nimitystä Muu Maailma.

LIKEVAIHTO TULOUTTAMISAJANKOHDAN MUKAAN

MEUR		Q2/2025	Q2/2024	H1/2025	H1/2024	2024
Tuotteet	Yhtenä ajankohtana	59,2	54,4	99,5	95,5	215,2
Palvelut	Ajan kuluessa	3,0	2,8	6,2	4,2	8,5
Yhteensä		62,2	57,1	105,7	99,7	223,7

Käyttöomaisuus

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MEUR, 30.6.2025	Aineettomat oikeudet	Aktivoidut kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,4	1,2	0,5	2,1	4,2
Lisäykset				1,7	1,7
Siirrot erien välillä	0,0	0,8		-0,8	
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,2	-0,1		-0,4
Muuntoerot		-0,0		-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,4	1,8	0,4	3,0	5,6
Hankintameno kauden lopussa	0,8	3,1	1,8	3,0	8,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-0,4	-1,3	-1,4		-3,0
Muuntoerot		-0,0		-0,0	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,4	1,8	0,4	3,0	5,6

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat 30.6.2025 sisältää 2,7 miljoonaa euroa aktivoituja kehitysmenoja.

MEUR, 30.6.2024	Aineettomat oikeudet	Aktivoidut kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,5	0,3	1,0		1,8
Lisäykset				1,6	1,6
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,1	-0,3		-0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,5	0,2	0,7	1,6	3,0
Hankintameno kauden lopussa	0,7	1,1	1,8	1,6	5,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-0,2	-0,9	-1,1		-2,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,5	0,2	0,7	1,6	3,0

MEUR, 31.12.2024	Aineettomat oikeudet	Aktivoidut kehitysmenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	0,5	0,3	1,0		1,8
Lisäykset	0,0			3,3	3,3
Siirrot erien välillä		1,2		-1,2	
Poistot ja arvonalentumiset	-0,1	-0,3	-0,5		-0,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,4	1,2	0,5	2,1	4,2
Hankintameno kauden lopussa	0,7	2,3	1,8	2,1	6,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-0,3	-1,1	-1,3		-2,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	0,4	1,2	0,5	2,1	4,2

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

MEUR, 30.6.2025	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	15,1	9,4	1,5	28,0	54,0
Lisäykset	0,1	0,3	1,1	1,3	2,8
Vähennykset		-0,0	-0,0	-0,1	-0,1
Siirrot erien välillä	0,4	0,9	-1,3		
Poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-1,2		-3,7	-6,5
Muuntoerot	-0,1	-0,5		-0,5	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	14,0	8,8	1,3	25,0	49,0
Hankintameno kauden lopussa	19,2	12,3	1,3	43,6	76,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-5,2	-2,9		-18,1	-26,2
Muuntoerot	-0,1	-0,5		-0,5	-1,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	14,0	8,8	1,3	25,0	49,0

MEUR, 30.6.2024	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	8,0	3,8	1,9	24,5	38,2
Lisäykset	0,3	1,6	8,0	6,4	16,3
Vähennykset				-0,3	-0,3
Siirrot erien välillä	0,7		-0,7		
Poistot ja arvonalentumiset	-0,8	-0,5		-3,1	-4,4
Muuntoerot	0,0	0,1	0,0	0,2	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	8,2	4,9	9,2	27,7	50,0
Hankintameno kauden lopussa	10,8	5,5	9,2	38,3	63,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-2,5	-0,8		-10,8	-14,0
Muuntoerot	0,0	0,1	0,0	0,2	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	8,2	4,9	9,2	27,7	50,0

MEUR, 31.12.2024	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	8,0	3,8	1,9	24,5	38,2
Lisäykset	0,4	2,6	12,6	10,2	25,7
Vähennykset	-0,0	-0,0	-0,1	-0,4	-0,5
Siirrot erien välillä	8,7	4,2	-12,9		
Poistot ja arvonalentumiset	-1,9	-1,4		-6,6	-10,0
Muuntoerot	0,0	0,3		0,3	0,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	15,1	9,4	1,5	28,0	54,0
Hankintameno kauden lopussa	18,7	10,8	1,5	42,0	73,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-1,6		-14,3	-19,6
Muuntoerot	0,0	0,3		0,3	0,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	15,1	9,4	1,5	28,0	54,0

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Taseeseen merkityt erät

MEUR, 30.6.2025	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	23,5	4,4	28,0
Lisäykset	0,3	0,9	1,3
Vähennykset		-0,1	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-2,4	-1,2	-3,7
Muuntoerot	-0,5	-0,0	-0,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	21,0	4,0	25,0

MEUR, 30.6.2024	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	21,4	3,1	24,5
Lisäykset	4,2	2,2	6,4
Vähennykset	-0,2	-0,1	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-2,1	-1,0	-3,1
Muuntoerot	0,2	0,0	0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	23,4	4,3	27,7

MEUR, 31.12.2024	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo kauden alussa	21,4	3,1	24,5
Lisäykset	6,5	3,7	10,2
Vähennykset	-0,2	-0,2	-0,4
Poistot ja arvonalentumiset	-4,4	-2,2	-6,6
Muuntoerot	0,3	0,0	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	23,5	4,4	28,0

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat seuraaviin kategorioihin:

MEUR, 30.6.2025	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Jaksotettuun hankinta- menoon	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset vakuussaamiset		0,0	0,0	0,0			
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset		41,7	41,7	41,7			
Muut saamiset		3,5	3,5	3,5			
Johdannaiset	0,8		0,8	0,8		0,8	
Muut rahoitusvarat	50,2		50,2	50,2	50,2		
Rahavarat		10,9	10,9	10,9			
Rahoitusvarat yhteensä	51,0	56,1	107,1	107,1	50,2	0,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		19,5	19,5	19,5			
Lainat rahoituslaitoksilta		1,8	1,8	1,8			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		6,8	6,8	6,8			
Lainat rahoituslaitoksilta		15,6	15,6	15,6			
Ostovelat		34,4	34,4	34,4			
Johdannaiset	0,6		0,6	0,6		0,6	
Muut korottomat velat		0,0	0,0	0,0			
Rahoitusvelat yhteensä	0,6	78,1	78,7	78,7		0,6	

MEUR, 30.6.2024	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Jaksotettuun hankinta- menoon	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset vakuussaamiset		0,1	0,1	0,1			
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset		34,9	34,9	34,9			
Muut saamiset		0,6	0,6	0,6			
Johdannaiset	0,1		0,1	0,1		0,1	
Muut rahoitusvarat	53,1		53,1	53,1	53,1		
Rahavarat		12,0	12,0	12,0			
Rahoitusvarat yhteensä	53,2	47,5	100,8	100,8	53,1	0,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		22,6	22,6	22,6			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		6,0	6,0	6,0			
Lainat rahoituslaitoksilta		6,2	6,2	6,2			
Ostovelat		35,1	35,1	35,1			
Johdannaiset	0,3		0,3	0,3		0,3	
Muut korottomat velat		0,1	0,1	0,1			
Rahoitusvelat yhteensä	0,3	70,1	70,5	70,5		0,3	

MEUR, 31.12.2024	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Jaksotettuun hankinta- menoon	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset vakuussaamiset		0,0	0,0	0,0			
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset		30,4	30,4	30,4			
Muut saamiset		0,6	0,6	0,6			
Johdannaiset	0,1		0,1	0,1		0,1	
Muut rahoitusvarat	49,2		49,2	49,2	49,2		
Rahavarat		16,2	16,2	16,2			
Rahoitusvarat yhteensä	49,3	47,3	96,6	96,6	49,2		0,1
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		22,4	22,4	22,4			
Lainat rahoituslaitoksilta		2,7	2,7	2,7			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Vuokrasopimusvelat		6,8	6,8	6,8			
Lainat rahoituslaitoksilta		9,7	9,7	9,7			
Ostovelat		29,7	29,7	29,7			
Johdannaiset	0,3		0,3	0,3		0,3	
Muut korottomat velat		0,0	0,0	0,0			
Rahoitusvelat yhteensä	0,3	71,2	71,6	71,6			0,3

Muut rahoitusvarat sisältävät rahamarkkinasijoituksia, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka kirjataan jaksotettuun hankintamenuun.

Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat kirjataan jaksotettuun hankintamenuun ja niiden kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa lyhyestä maturiteetista johtuen.

Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, mikäli toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa sen taloutta tai liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Kempowerin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt ja emoyhtiö Kemppi Group Oy ja sen muut tytäryhtiöt kuin Kempower-konsernin yhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat myös Kempowerin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja globaali johtoryhmä sekä heidän läheiset perheenjäsenensä sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Kempowerin lähipiiriin kuuluvat myös Kemppi Group Oy:n hallituksen jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta.

Kempowerin ja Kemppi Group -yhtiöiden väliset liiketoimet on esitetty lähipiiriliiketoimina. Tällaisia lähipiiriliiketoimia ovat materiaaliostot Kemptron Oy:ltä ja Kemppi Oy:ltä, hallinnollisten palveluiden ostot Kemppi Group -yhtiöiltä ja Kemppi Group -yhtiöiltä vuokratut toimitilat. Myös tuleviin ostoihin Kemptron Oy:ltä ja Kemppi Oy:ltä liittyvät sitoumukset on esitetty lähipiiritapahtumina.

Kempowerin pääkonttori ja sen tuotantolaitokset sijaitsevat vuokratuissa kiinteistöissä. Pääkonttori ja sen yhteydessä olevat tuotannon tilat Lahdessa on vuokrattu Kemppi Group Oy:ltä vuoteen 2031 asti.

Kempowerin lähipiiritapahtumat on esitetty viereisessä taulukossa.

MEUR	Q2/2025	Q2/2024	H1/2025	H1/2024	2024
Tuotteiden ja palveluiden myynti Kemppe Group -yhtiöille ja ostot niiltä					
Myödyt tuotteet	1,4	0,6	2,0	1,1	4,2
Ostetut materiaalit	-6,7	-6,5	-10,5	-11,8	-26,6
Ostetut hallintopalvelut	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1
Toimisto- ja tuotantotilojen vuokrat	-0,5	-0,5	-0,9	-0,9	-1,9
Tuotteiden ja palveluiden myynti ja ostot muulta lähipiiriltä					
Tuotteiden myynti					0,0
Ostetut palvelut	-0,4	-0,0	-0,4	-0,0	-0,0

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Avoimet saldot Kemppi Group –yhtiöiden kanssa			
Myynti- ja muut saamiset	0,7	0,5	0,4
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	0,7	0,5	0,4
Vuokrasopimusvelat	9,5	11,1	10,3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	9,5	11,1	10,3
Vuokrasopimusvelat	1,6	1,6	1,6
Ostovelat	6,6	7,2	7,3
Siirtovelat ja muut velat	0,1	0,1	0,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä	8,4	8,9	8,9
Sitoumukset Kemppi Group –yhtiöille			
Ostositoumukset	6,7	12,0	3,3
Sitoumukset yhteensä	6,7	12,0	3,3

Vastuusitoumukset

Kempower on solminut sitovia ostosopimuksia varmistaakseen komponenttien saatavuuden.

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Ostositoumukset Kemppi Group -yhtiöille	6,7	12,0	3,3
Ostositoumukset muille yhtiöille	19,9	17,8	23,8
Sitoumukset raportointikauden jälkeen alkaviin vuokrasopimuksiin		3,2	
Annetut takaukset	2,9	1,6	2,1
Yhteensä	29,4	34,5	29,2

Lisätietoja antaa:

CFO Jukka Kainulainen

Puh. +358 29 002 1900

investor.relations@kempower.com

<https://kempower.com>

Kempower Oyj

Ala-Okeroistentie 29, 15700 Lahti, Suomi

029 0021900

info@kempower.com

