



Duell Oyj
Puolivuosisikatsaus 2026
Syyskuu 2025-helmikuu 2026



Haasteelliset markkinaolosuhteet jatkuivat

Alla esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia:

Joulukuu 2025–helmikuu 2026 "Q2 2026" (vertailuluvut suluissa 12/2024–2/2025):

- Liikevaihto laski 1,7 % ja oli 28,8 miljoonaa euroa (29,3 miljoonaa euroa).
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 0,4 %.
- Oikaistu EBITA oli 0,4 miljoonaa euroa (1,1) ja oikaistu EBITA-marginaali oli 1,2 % (3,9 %).
- Nettokäyttöpääoma oli 54,2 miljoonaa euroa (58,5 miljoonaa euroa).
- Liiketoiminnan kassavirta oli -2,2 miljoonaa euroa (-4,6 miljoonaa euroa).

Syyskuu 2025–helmikuu 2026 "H1 2026" (vertailuluvut suluissa 9/2024–2/2025):

- Liikevaihto laski 6,6 % ja oli 53,7 miljoonaa euroa (57,5 miljoonaa euroa).
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto laski 5,9 %.
- Oikaistu EBITA oli 0,2 miljoonaa euroa (1,8) ja oikaistu EBITA-marginaali oli 0,4 % (3,2 %).
- Nettokäyttöpääoma oli 54,2 miljoonaa euroa (58,5 miljoonaa euroa).
- Liiketoiminnan kassavirta oli -4,1 miljoonaa euroa (-9,4 miljoonaa euroa).
- Osakekohtainen tulos oli -0,4 euroa (-0,0 euroa) (katsauskauden lopun osakemäärän mukaan).

Uusi ohjeistus tilikaudelle 2026 julkaistu 8.4.2026

Kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja markkinoiden epävarmuus jatkuu. Duell odottaa markkinaympäristön pysyvän heikkona tilikauden 2026 aikana. Duellin tulokset Ranskassa on edelleen heikkoa, ja talvikauden myynti Pohjoismaissa oli alhainen.

- Duell odottaa orgaanisen liikevaihdon olevan noin 115 miljoonaa euroa
- Duell odottaa oikaistun EBITA:n olevan noin 2 miljoonaa euroa

Lisäksi toimitusketjun uudelleenjärjestelyillä ja varastotasojen optimoinnilla on kertaluonteinen 2–3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Duellin koko vuoden tulokseen.

Edellinen ohjeistus tilikaudelle 2026 julkaistu 14.1.2026

Kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja markkinoiden epävarmuus jatkuu.

Duell odottaa markkinaympäristön pysyvän heikkona tilikauden 2026 aikana.

Siksi ohjeistuksemme tilikaudelle 2026 on seuraava:

- Duell odottaa orgaanisen liikevaihdon pysyvän samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.
- Duell odottaa oikaistun EBITA:n pysyvän samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Toimitusjohtaja (väliaikainen) Tomi Virtanen:

Vuoden 2026 toisella neljänneksellä talvikausi oli täydessä vauhdissa Pohjoismaissa, kun taas muualla Euroopassa se oli tavalliseen tapaan hiljaisimmillaan.

Markkinoiden epävarmuus ja heikko kuluttajaluottamus painoivat edelleen kysyntää. Emme yltäneet edellisvuoden liikevaihto- ja kannattavuustasoihin. Ranskan brändivalikoiman muutoksilla oli merkittävin vaikutus heikompaan tulokseen, mikä heijastui sekä liikevaihtoon että kannattavuuteen.

Pystyimme kuitenkin parantamaan käyttöpääoman hallintaa. Tavoitteenamme oli vähentää varastotasoa entisestään, mutta jälleenmyyjien varovaisuus heijastui selvästi heidän tilauksiinsa. Neljänneksen aikana keskityimme kiinteiden kustannusten vähentämiseen ja yhdistimme kaksi Ranskan varastoa yhdeksi keskuksesi. Tampereen varaston siirto Mustasaareen ja Ruotsin Tranåsiin toteutettiin maaliskuun lopussa.

Olemme valinneet kolme painopistealuetta. Ensimmäisenä tavoitteenamme on vahvistaa markkina-asemaamme Pohjoismaissa laajentamalla toimintaamme Norjassa ja kasvattamalla polkupyörätuotevalikoimaamme Ruotsissa. Toisena tavoitteenamme on palauttaa kannattava kasvu Ranskassa vahvistamalla tuotevalikoimaa ja ottamalla käyttöön uuden myyntisuunnitelman uuden paikallisjohdon avulla. Kolmantena tavoitteenamme on vahvistaa taloudellista asemaamme järjestelmällisemmällä käyttöpääoman hallinnalla, positiivisella kassavirralla ja parannetuilla ostokäytännöillä, mukaan lukien toimenpiteet vanhentuneiden ja hitaasti liikkuvien tuotteiden suhteen.

Tunnusluvut, EUR 1000	Q2 2026 (12/2025- 2/2026)	Q2 2025 (12/2024- 2/2025)	H1 2026 (9/2025- 2/2026)	H1 2025 (9/2024- 2/2025)	FY 2025 (9/2024- 8/2025)
Liikevaihto	28 757	29 252	53 743	57 544	126 591
Liikevaihdon kasvu, %	-1,7	3,9	-6,6	4,3	1,6
Valuuttakurssineutraali liikevaihdon kasvu, %	0,4	1,3	-5,9	2,8	0,8
Myyntikate	6 487	6 874	12 502	13 931	29 745
Myyntikate-marginaali, %	22,6	23,5	23,3	24,2	23,5
EBITDA	503	1 248	701	2 058	5 158
EBITDA-marginaali, %	1,7	4,3	1,3	3,6	4,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITDA	199	149	199	264	-1 005
Oikaistu EBITDA	702	1 397	899	2 322	6 163
Oikaistu EBITDA-marginaali, %	2,4	4,8	1,7	4,0	4,9
EBITA	154	999	36	1 556	3 936
EBITA-marginaali, %	0,5	3,4	0,1	2,7	3,1
Oikaistu EBITA	353	1 147	234	1 820	4 941
Oikaistu EBITA-marginaali, %	1,2	3,9	0,4	3,2	3,9
Liikevoitto	-534	297	-1 341	156	1 174
Liikevoittomarginaali, %	-1,9	1,0	-2,5	0,3	0,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	-0,125	-0,090	-0,403	-0,002	-0,204
Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR	-0,125	-0,090	-0,395	-0,002	-0,205
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa, laimentamaton	5 194 374	5 194 374	5 194 374	5 194 374	5 194 374
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa, laimennettu	5 303 574	5 303 574	5 303 574	5 303 574	5 303 574
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman yritysostoja	926	243	1 515	419	1 423
Nettovelka	25 508	29 274	25 508	29 274	20 177
Nettokäyttöpääoma	54 197	58 503	54 197	58 503	49 962
Varasto	49 427	50 161	49 427	50 161	46 415
Varasto, % LTM** myynnistä	40,3	39,5	40,3	39,5	36,7
Liiketoiminnan kassavirta	-2 150	-4 565	-4 074	-9 359	1 570
Omavaraisuusaste, %	52,5	52,7	52,5	52,7	55,1

*Katsauskauden lopun osakemäärän mukaan

**LTM = Viimeiset 12 kuukautta (Last twelve months)

Operatiiviset tunnusluvut	Q2 2026 (12/2025- 2/2026)	Q2 2025 (12/2024- 2/2025)	H1 2026 (9/2025- 2/2026)	H1 2025 (9/2024- 2/2025)	FY 2025 (9/2024- 8/2025)
Tuotemerkkien määrä	515	543	515	543	543
Omien tuotemerkkien osuus, % koko mynnistä	21	20	23	20	20
Onlinemyynnin osuus, % koko myynnistä	33	33	31	29	31
Myynti Pohjoismaihin, % myynnistä	51	52	54	53	52
Myynti Keski-Euroopaan, % myynnistä	49	48	46	47	49
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna, keskimäärin	200	206	200	206	210

Liikevaihto 1-6/2026

Duellin liikevaihto ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2026 laski 6,6 % (4,3 %) 53,7 miljoonaan euroon (57,5 miljoonaa euroa). Liikevaihdon laskuun vaikutti pääasiassa Ranskan brändivalikoiman muutokset.

Pohjoismaiden liikevaihdon osuus oli 54 % (53 %) ja Keski-Euroopan liikevaihdon osuus oli 46 % (47 %) Duellin kokonaisliikevaihdosta. Keski-Euroopan liikevaihdon laskuun vaikutti pääasiassa Ranskan brändivalikoiman muutokset ja ensimmäisen neljänneksen heikot talviolosuhteet Pohjoismaissa.

Online-myyntin osuus katsauskauden kokonaisliikevaihdosta oli 31 % (29 %). Verkkokaupan kasvun taustalla on suuntaus, jossa suuret verkkokauppiat ovat kasvattavat markkinaosuuttaan suhteessa pienempiin toimijoihin.

Omien tuotemerkkien myynnin osuus katsauskauden kokonaisliikevaihdosta kasvoi ja oli 23 % (20 %).

Kannattavuus 1-6/2026

Duellin EBITA oli 0,0 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa). Oikaistu EBITA oli 0,2 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa). Oikaistu EBITA-marginaali laski ja oli 0,4 % (3,2 %). Kannattavuuden laskuun vaikutti pääasiassa Ranskan brändivalikoiman muutokset.

Taloudellinen asema ja rahavirta 1-6/2026

Duellin taseen loppusumma 28.2.2026 oli 91,8 miljoonaa euroa (96,4 miljoonaa euroa). Konserniliikearvon määrä taseessa oli 14,7 miljoonaa euroa (17,9 miljoonaa euroa).

Duellin käteisvarat 28.2.2026 olivat 0,9 miljoonaa euroa (0,2 miljoonaa euroa) ja korolliset velat yhteensä 26,4 miljoonaa euroa (29,6 miljoonaa euroa). Korolliset velat sisältävät lainat rahoituslaitoksilta. Katsauskauden lopussa Duellilla oli käyttämätöntä luottolimiittiä 9,9 miljoonaa euroa.

Duellin omavaraisuusaste 28.2.2026 oli 52,5 % (52,7 %) ja konsernin oman pääoman tuotto oli -4,3 % (-1,7 %).

Duellin liiketoiminnan nettorahavirta ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2026 oli -4,1 miljoonaa euroa (-9,4 miljoonaa euroa), muutos 5,3 miljoonaa euroa. Kassavirran paraneminen johtuu pääasiassa tehokkaammasta käyttöpääoman hallinnasta.

Duellin nettovelka 28.2.2026 oli 25,5 miljoonaa euroa (29,3 miljoonaa euroa). Duellin nettovelka 28.2.2026 suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen viimeisten 12 kuukauden ajalta oli 5,4x (4,0x). Vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen kovenanttiehtoja muutettiin ja ne täyttyivät.

Investoinnit 1–6/2026

Duellin investointien nettorahavirta ensimmäisellä vuosipuoliskolla 2026 oli 1,5 miljoonaa euroa (0,4). Investoinnit koostuivat pääasiassa panostuksista uuteen verkkokauppa-alustaan.

Henkilöstö 1–6/2026

Duellin palveluksessa oli kauden aikana keskimäärin 200 kokoaikaista työntekijää (206) ja tarkasteltavan kauden lopussa 201 (209). Keskiarvoa laskettaessa on huomioitu myös työsuhteen osaaikaisuus. Henkilöstöstä 139 (142) työntekijää työskentelee Pohjoismaissa ja 62 (67) Keski-Euroopassa.

Duell ilmoitti 18.12.2025 saaneensa muutosneuvottelut päätökseen. Neuvotteluiden seurauksena henkilöstövähennys oli yhteensä 9 tehtävää.

Riskit

Markkinoiden epävarmuuden odotetaan jatkuvan edelleen tilikaudella 2026, mikä heikentää ennustettavuutta ja kasvattaa liiketoiminnan riskejä. Brändien omistajien päätökset siirtyä jakeluketjuratkaisuissaan malliin, jossa ne eivät käytä tukkuria omien tuotteiden jakeluun on yksi keskeisimmistä riskeistä Duellin liiketoiminnan kannalta. Maantieteelliseen laajentumiseen ja pääsyyn uusille markkinoille liittyy erilaisia riskejä, jotka saattavat vaikuttaa haitallisesti Duellin liiketoiminnan kasvuun. Tällaisia saattavat olla kilpailutilanne uusilla markkinoilla, haasteet tavarantoimittajien ja uusien asiakassuhteiden perustamisessa, paikallinen brändin tunnettavuuden puute ja epäonnistuminen ammattitaitoisen henkilöstön palkkaamisessa.

Vastuullisuus

Vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla Duell keskittyi seuraamaan yritysten kestävän kehityksen raportointidirektiivin (CSRD) muutoksia ja vaikutuksia EU-komission uuden Omnibus-paketin puitteissa. Uusia raportointivaatimuksia muutettiin siten, että ne koskevat yrityksiä, joilla on vähintään 1 000 työntekijää ja vähintään 450 miljoonan euron liikevaihto. Uuden direktiivin mukaan yritykset, jotka eivät täytä näitä raja-arvoja, ovat vapautettuja CSRD-raportointivaatimuksista, mikä koskee myös Duellia. Duell jatkaa kestävän kehityksen raportoimista vuoden 2025 vuosikertomuksessa esitetyn mukaisesti osiossa ”Duellin vastuullisuuskatsaus” perustuen toteutettuun olennaisuusarviointiin.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeen päätöskurssi katsauskauden ensimmäisenä kaupankäyntipäivänä 1.9.2025 oli 4,21 euroa (7,02). Tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 28.2.2026 osakkeen päätöskurssi oli euroa 2,83 (6,62). Katsauskauden ylin kurssi oli 4,32 euroa (9,28) ja alin 2,79 euroa (6,56). Osakkeen keskimääräinen päätöskurssi katsauskaudella oli 3,38 euroa (7,37) ja keskimääräinen kaupankäynnin volyyymi päivätasolla oli 10 282 osaketta (4 391) osaketta.

Duellin hallussa oli 10 838 osaketta 28.2.2026 (33 800).

Duellin markkina-arvo 28.2.2026 oli 14 700 078 euroa (34 386 756).

Osakkeenomistajat

Duellilla oli 3 492 (3 946) osakkeenomistajaa 28.2.2026. Yhtiön 100 suurinta osakkeenomistajaa on listattu yhtiön sijoittajasivulla <https://sijoittajat.duell.eu/fi/osaketieto/osakkeenomistajat>.

10 suurinta osakkeenomistajaa

Sija	Osakkeenomistaja	Osakkeet	Osuus, %
1	Hc DI Holding Oy Ab	1 566 316	30,15
2	Sponsor Capital Oy	526 085	10,13
3	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	238 517	4,59
4	Säästöpankki Fonder	226 377	4,36
5	Danske Invest Finnish Equity Fund	183 546	3,53
6	Kelhu Markku Juhani	120 000	2,31
7	Twin Engine Oy	119 792	2,31
8	Erikoissijoitusrahasto Aktia Mikro Markka	118 605	2,28
9	Jarkko Ämmälä	74 055	1,43
10	Hyytiäinen Jaakko Kalevi	54 700	1,05
Yhteensä	Yhteensä 10 suurinta omistajaa	3 227 993	62,14

Hallintarekisterin kautta omistus 28.2.2026 oli 2,13 % (10,68).

Johtoryhmä

Duellin johtoryhmään katsauskauden lopussa kuuluivat Magnus Miemois (toimitusjohtaja), Caj Malmsten (talousjohtaja), Jarkko Ämmälä (kaupallinen johtaja), Jukka Smolander (ostojohtaja), Heidi Markkanen (digitaalinen johtaja), Anne-May Asplund (henkilöstö- ja viestintäjohtaja) ja Pellervo Hämäläinen (viestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö).

Duell ilmoitti 4.3.2026, että toimitusjohtaja Magnus Miemois ja Duellin hallitus olivat yhteisesti sopineet, että Miemois jättää tehtävänsä yhtiössä. Hallitus käynnisti uuden toimitusjohtajan rekrytointiprosessin välittömästi ja nimitti Tomi Virtasen Duellin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 5.3.2026 alkaen. Virtanen on toiminut Duellissa toimitusketjun johtajana.

Merkittävät tapahtumat raportointikaudella

Duell ilmoitti 18.11.2025 luovuttaneensa yhteensä 22 962 yhtiön hallussa olevaa Duell Oyj:n osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöiden sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2024–2025 ehtojen mukaisesti. Osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 6.2.2024 annetulla yhtiötiedotteella. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 10 838 omaa osaketta.

Duell Oyj:n hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 2025 jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa 25.11.2025 päätti, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Anna Hyvönen ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Kim Ignatius sekä hallituksen jäseniksi Axel Lindholm ja Elina Rahkonen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Anna Hyvönen ja jäseneksi Elina Rahkonen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Kim Ignatius ja jäseniksi Axel Lindholm sekä Elina Rahkonen.

Duell ilmoitti 18.12.2025 saaneensa muutosneuvottelut päätökseen. Neuvotteluiden seurauksena henkilöstövähennys on yhteensä yhdeksän tehtävää. Alkuperäinen arvio työtehtävien vähennystarpeesta oli enintään 15 tehtävää. Siirto toteutetaan maaliskuun 2026 loppuun mennessä. Toimenpiteellä arvioidaan saavutettavan noin 400 000 euroa vuotuiset säästöt ja siitä seuraa noin 350 000 euron kertaluonteiset kustannukset tilikauden 2026 ensimmäiselle vuosipuoliskolle.

Merkittävät tapahtumat raportointikauden jälkeen

Duell ilmoitti 4.3.2026, että toimitusjohtaja Magnus Miemois ja Duellin hallitus olivat yhteisesti sopineet, että Miemois jättää tehtävänsä yhtiössä. Hallitus käynnisti uuden toimitusjohtajan rekrytointiprosessin välittömästi ja nimitti Tomi Virtasen Duellin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi

5.3.2026 alkaen. Virtanen on toiminut Duellissa toimitusketjun johtajana.

Uusi ohjeistus tilikaudelle 2026 julkaistu 8.4.2026

Kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja markkinoiden epävarmuus jatkuu. Duell odottaa markkinaympäristön pysyvän heikkona tilikauden 2026 aikana. Duellin tuloskehitys Ranskassa on edelleen heikkoa, ja talvikauden myynti Pohjoismaissa oli alhainen.

- Duell odottaa orgaanisen liikevaihdon olevan noin 115 miljoonaa euroa
- Duell odottaa oikaistun EBITA:n olevan noin 2 miljoonaa euroa

Lisäksi toimitusketjun uudelleenjärjestelyillä ja varastotasojen optimoinnilla on kertaluonteinen 2–3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Duellin koko vuoden tulokseen.

Edellinen ohjeistus tilikaudelle 2026 julkaistu 14.1.2026.

Kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja markkinoiden epävarmuus jatkuu. Duell odottaa markkinaympäristön pysyvän heikkona tilikauden 2026 aikana. Siksi ohjeistuksemme tilikaudelle 2026 on seuraava:

- Duell odottaa orgaanisen liikevaihdon pysyvän samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.
- Duell odottaa oikaistun EBITA:n pysyvän samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Webcast sijoittajille ja medialle

Duell järjestää suoran webcast-lähetyksen sijoittajille ja medialle englanniksi 9.4.2026 klo 10.30 EET. Webcast-lähetystä voi seurata verkossa livenä tämän [linkin](#) kautta.

Lähetyksessä sijoittajakatsauksesta vastaavat väliaikainen toimitusjohtaja Tomi Virtanen, talusjohtaja Caj Malmsten ja sijoittajaviestinnästä vastaava Pellervo Hämäläinen. Tallenne tilaisuudesta on katsottavissa myöhemmin samana päivänä osoitteessa <https://sijoittajat.duell.eu/fi/>.

Duellin taloudellinen tiedottaminen ja varsinainen yhtiökokous tilikaudella 2026

Tilikaudella 2026 Duell julkaisee taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Liiketoimintakatsaus syyskuu 2025–toukokuu 2026 (Q3 2026), torstaina 2.7.2026.
- Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2026 syyskuu 2025–elokuu 2026 (Q4 2026), torstaina 15.10.2026.

Vuosikertomus 2026, joka sisältää muun muassa hallituksen toimintakertomuksen, yhtiön tilinpäätöksen, tilintarkastuskertomuksen ja vastuullisuusraportin, julkaistaan 26.10.2026 alkavalla viikolla.

Varsinainen yhtiökokous tilikaudella 2026 on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 24.11.2026.

Taloudelliset katsaukset ja vuosikertomus ovat saatavilla julkaisun jälkeen Yhtiön sijoittajasivuilla (https://sijoittajat.duell.eu/fi/raportit_ja_esitykset).

Lisätietoa

Tomi Virtanen, väliaikainen toimitusjohtaja
Duell Oyj
+358 40 707 1937
tomi.virtanen@duell.eu

Pellervo Hämäläinen, viestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö
Duell Oyj
+358 40 674 5257
pellervo.hamalainen@duell.eu

Hyväksytty neuvonantaja

Oaklins Finland Oy
+358 9 612 9670

Taloustiedot ensimmäiseltä vuosipuoliskolta 2026 1.9.2025–28.2.2026

Konsernin tuloslaskelma

EURO	1-6 /2026	1-6 /2025
LIKEVAIHTO	53 743	57 544
Liiketoiminnan muut tuotot	135	117
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-41 965	-45 476
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	3 509	4 623
Ulkoiset palvelut	-2 784	-2 760
	-41 240	-43 613
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 946	-5 618
Eläkekulut	-603	-689
Muut henkilösivukulut	-681	-666
	-6 230	-6 973
Poistot ja arvonalentumiset	-2 042	-1 902
Liiketoiminnan muut kulut	-5 707	-5 017
LIKEVOITTO (-TAPPIO) EBIT	-1 341	156
Rahoitustuotot ja kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	1 082	619
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 827	-1 712
	-745	-1 093
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 087	-937
Tuloverot	-7	68
TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)	-2 093	-869

Konsernitase – vastaavaa

EURO	28.02.2026	28.02.2025
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat oikeudet	96	131
Konserniliikearvo	14 737	17 862
Muut aineettomat hyödykkeet	1 663	2 496
Keskeneräiset hankinnat	2 247	293
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	18 743	20 781
Koneet ja kalusto	651	680
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	651	680
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	19 393	21 461
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Valmiit tuotteet / tavarat	47 405	47 781
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	2 022	2 380
Vaihto-omaisuus yhteensä	49 427	50 161
Muut pitkäaikaiset saamiset	165	217
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	165	217
Myyntisaamiset	20 333	21 776
Muut saamiset	273	804
Siirtosaamiset	1 287	1 693
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	21 893	24 272
Rahat ja pankkisaamiset	902	240
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	72 387	74 891
VASTAAVAA YHTEENSÄ	91 780	96 352

Konsernitase – vastattavaa

EURO	28.2.2026	28.02.2025
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	52 797	52 797
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 612	-1 190
Tilikauden voitto (tappio)	-2 093	-869
Oma pääoma yhteensä	48 172	50 818
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	21 049	23 997
Muut korottomat velat	76	89
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	21 125	24 086
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 360	5 517
Ostovelat	11 621	9 680
Muut velat	2 515	2 923
Siirtovelat	2 986	3 327
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	22 483	21 447
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	43 608	45 533
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	91 780	96 352

Konsernitilinpäätös rahoituslaskelma

EURO	1-6 /2026	1-6 /2025
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto (-tappio) EBIT	-1 341	156
Oikaisut liikevoittoon		
Poistot ja arvonalentumiset	2 042	1 902
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-488	342
Käyttöpääoman muutos	-3 787	-10 344
Rahoitustuotot/ -kulut	-664	-1 306
Maksetut välittömät verot	165	-108
Liiketoiminnan rahavirta	-4 074	-9 359
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 515	-419
Investointien rahavirta	-1 515	-419
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 649	-1 649
Luottolimiitin muutos	2 062	2 219
Osakeanti ja osakkeiden takaisinosto	0	-182
Rahoituksen rahavirta	413	388
Rahavarojen muutos	-4 653	-9 048
Rahavarat tilikauden alussa	5 554	9 288
Realisoitumattomat kurssi- ja muuntoerot	523	342
Rahavarat tilikauden lopussa	902	240

Konsernitilinpäätös oman pääoman muutoksista

	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot ilman muunto- eroja	Muuntoero	Kertyneet voittovarot yhteensä	Yhteensä
Oma pääoma 1.9.2025	80	52 797	1 235	-503	-2 953	49 925
Muuntoerot	0	0	0	252	252	252
Oikaisut voittovaroihin			88	0	88	88
Tilikauden voitto (tappio)			0	0	0	-2 093
Oma pääoma 28.2.2026	80	52 797	1 323	-251	-2 613	48 172
Oma pääoma 1.9.2024	80	52 980	1 766	-551	-1 411	51 648
Muuntoerot	0	0	0	201	201	201
Osakepääoman korotus	0	-182	0	0	0	-182
Osakeanti	0	0	0	0	0	0
Oikaisut voittovaroihin	0	0	20	0	20	20
Tilikauden voitto (tappio)	0	0	0	0	-869	-869
Oma pääoma 28.2.2025	80	52 798	1 786	-350	-2 059	50 818
Oma pääoma 1.9.2024	80	52 980	1 766	-551	-1 411	51 648
Muuntoerot	0	0	0	48	48	48
Osakepääoman korotus		-182	0	0	0	-182
Oikaisut voittovaroihin						
Kirjausperiaatteiden muutokset	0	0	-537	0	-537	-537
Muut	0	0	5	0	5	5
Tilikauden voitto (tappio)	0	0	0	0	-1 057	-1 057
Oma pääoma 31.8.2025	80	52 797	1 235	-503	-2 953	49 925

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset

EURO	28.2.2026	28.2.2025
Lainat ja muut velat, jotka pantattu vakuudeksi		
Lainat rahoituslaitoksilta	24 348	27 295
Luottolimiitti	12 000	21 000
josta käytetty	2 062	2 219
Tuontiremburssi	500	500
josta käytetty	270	0
Muut vakuudet	618	618
josta käytetty	317	300
Annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	120 640	120 640
Annetut vakuudet		
Lyhytaikaiset vuokraveloitteet	2 262	2 574
Pitkäaikaiset vuokraveloitteet	9 545	12 573
Yhteensä	11 807	15 147
Leasingveloitteet		
Lyhytaikaiset leasingveloitteet	344	328
Pitkäaikaiset leasingveloitteet	213	359
Yhteensä	557	686

Duell Oyj (Duell) mustasaarelainen maahantuonti- ja tukkuyhtiö, joka on perustettu vuonna 1983. Duell maahantuo, valmistaa ja myy tuotteita laajan jakeluverkoston kautta Euroopassa kattuen 8 500 jälleenmyyjää. Duellin tuotevalikoimaan kuuluu yli 100 000 tuotetta yli 500 brändiltä. Valikoima kattaa varaosat ja tarvikkeet moottoripyöräilyn, pyöräilyn, ATV/UTV ajoneuvojen, moottorikelkkailun, veneilyn sekä puutarha- ja metsäpienkoneiden kategorioille. Yhtiön logistiikkakeskukset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa, Ranskassa ja Isossa-Britanniassa. Duellin liikevaihto vuonna 2025 oli 127 miljoonaa euroa ja se työllistää 200 henkilöä. Duellin osakkeet (DUELL) on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. www.duell.eu.