



**Duell Oyj**

**Yhdeksän kuukauden 2026 liiketoimintakatsaus**

Syyskuu 2025-toukokuu 2026



## Panostukset myyntiin kasvattivat liikevaihtoa

Alla esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia:

### Maaliskuu 2026–toukokuu 2026 "Q3 2026" (vertailuluvut suluissa 3/2025–5/2025):

- Liikevaihto kasvoi 3,5 % ja oli 39,5 miljoonaa euroa (38,2 miljoonaa euroa).
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 1,5 %.
- Oikaistu EBITA oli 2,0 miljoonaa euroa (2,1 miljoonaa euroa) ja oikaistu EBITA-marginaali oli 5,0 % (5,4 %).
- Nettokäyttöpääoma oli 51,7 miljoonaa euroa (52,5 miljoonaa euroa).
- Liiketoiminnan kassavirta oli 4,4 miljoonaa euroa (8,0 miljoonaa euroa).

### Syyskuu 2025–toukokuu 2026 "1–9 2026" (vertailuluvut suluissa 9/2024–5/2025):

- Liikevaihto laski 2,6 % ja oli 93,3 miljoonaa euroa (95,7 miljoonaa euroa).
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto laski 3,3 %.
- Oikaistu EBITA oli 2,2 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa) ja oikaistu EBITA-marginaali oli 2,4 % (4,1 %).
- Nettokäyttöpääoma oli 51,7 miljoonaa euroa (52,5 miljoonaa euroa).
- Liiketoiminnan kassavirta oli 0,3 miljoonaa euroa (-1,3 miljoonaa euroa).
- Osakekohtainen tulos oli -0,035 euroa (-0,000 euroa) (katsauskauden lopun osakemäärän mukaan).

### Ohjeistus tilikaudelle 2026 (päivitetty 8.4.2026)

Kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja markkinoiden epävarmuus jatkuu. Duell odottaa markkinaympäristön pysyvän heikkona tilikauden 2026 aikana. Duellin tuloskehitys Ranskassa on edelleen heikkoa, ja talvikauden myynti Pohjoismaissa oli alhainen.

- Duell odottaa orgaanisen liikevaihdon olevan noin 115 miljoonaa euroa
- Duell odottaa oikaistun EBITA:n olevan noin 2 miljoonaa euroa

Lisäksi toimitusketjun uudelleenjärjestelyillä ja varastotasojen optimoinnilla on kertaluonteinen 2–3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Duellin koko vuoden tulokseen.

### Toimitusjohtaja Tomi Virtanen:

Tilikauden 2026 kolmas vuosineljännes oli odotuksiamme vahvempi sekä liikevaihdon että kannattavuuden osalta. Aktiivinen panostus myyntiin tuotti tulosta kevään ja kesäsesongin alun myyntiin erityisesti Pohjoismaissa. Keski-Euroopassa myynti kehittyi suunnitelmien mukaisesti. Ranskan liiketoiminnan osalta uuden toimintasuunnitelman toteutusta vietiin eteenpäin, mutta uusien korvaavien tuotemerkkien vaikutus tulee näkymään viiveellä.

Keskityimme kolmen valitun painopistealueen toimenpiteisiin: Pohjoismaiden markkina-aseman vahvistamiseen Ruotsissa ja Norjassa, kannattavan kasvun palauttamiseen Ranskassa ja taloudellisen aseman vahvistamiseen. Toimme asiakkaillemme uusia tuotemerkkejä niin Pohjoismaiden kuin Ranskan brändivalikoimaan ja laskimme varastotasoja. Ranskan liiketoiminnan uusi vetäjä aloitti tehtävässään.

Saimme päätökseen Tampereen polkupyörätuotteiden varaston siirron Mustasaareen ja Ruotsin Tranåsiin, mikä vähensi varastojen määrän Pohjoismaissa kolmesta kahteen osana toiminnan tehostamista. Päätimme myös syksyllä 2025 aloittamamme Performance Uplift -projektin. Suurin osa

hankkeista saatiin menestyksekkäästi päätökseen ja jatkamme myös niiden hankkeiden kehittämistä, joiden koko potentiaalia ei ole vielä saavutettu.

Toukokuun alussa uusi toimitusketjuyksikkö aloitti toimintansa tavoitteena parantaa nettokäyttöpääoman hallintaa integroimalla logistiikkatoiminnot osaksi nykyistä ostotoimintaa. Tämä mahdollistaa paremman viestinnän tuoteryhmähallinnan ja logistiikan välillä.

| Tunnusluvut, EUR 1000  | Q3 2026<br>(3/2026-<br>5/2026) | Q3 2025<br>(3/2025-<br>5/2025) | 1-9 2026<br>(9/2025-<br>5/2026) | 1-9 2025<br>(9/2024-<br>5/2025) | FY 2025<br>(9/2024-<br>8/2025) |
|--|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Liikevaihto  | 39 538                         | 38 183                         | 93 281                          | 95 727                          | 126 591                        |
| Liikevaihdon kasvu, %  | 3,5                            | 0,7                            | -2,6                            | 2,9                             | 1,6                            |
| Valuuttakurssineutraali liikevaihdon kasvu, %                              | 1,5                            | -0,8                           | -3,3                            | 1,4                             | 0,8                            |
| Myyntikate   | 8 554                          | 8 287                          | 21 057                          | 22 218                          | 29 745                         |
| Myyntikate-marginaali, %   | 21,6                           | 21,7                           | 22,6                            | 23,2                            | 23,5                           |
| EBITDA   | 2 172                          | 2 317                          | 2 873                           | 4 375                           | 5 158                          |
| EBITDA-marginaali, %   | 5,5                            | 6,1                            | 3,1                             | 4,6                             | 4,1                            |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, EBITDA                             | 129                            | 100                            | 328                             | 364                             | -1 005                         |
| Oikaistu EBITDA  | 2 301                          | 2 418                          | 3 200                           | 4 739                           | 6 163                          |
| Oikaistu EBITDA-marginaali, %  | 5,8                            | 6,3                            | 3,4                             | 5,0                             | 4,9                            |
| EBITA  | 1 853                          | 1 976                          | 1 889                           | 3 531                           | 3 936                          |
| EBITA-marginaali, %  | 4,7                            | 5,2                            | 2,0                             | 3,7                             | 3,1                            |
| Oikaistu EBITA   | 1 982                          | 2 076                          | 2 217                           | 3 896                           | 4 941                          |
| Oikaistu EBITA-marginaali, %   | 5,0                            | 5,4                            | 2,4                             | 4,1                             | 3,9                            |
| Liikevoitto  | 1 159                          | 1 286                          | -182                            | 1 442                           | 1 174                          |
| Liikevoittomarginaali, %   | 2,9                            | 3,4                            | -0,2                            | 1,5                             | 0,9                            |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR                                   | -0,035                         | -0,020                         | -0,035                          | -0,000                          | -0,204                         |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, EUR                                     | -0,034                         | -0,019                         | -0,034                          | -0,000                          | -0,205                         |
| Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa, laimentamaton*  | 5 194 374                      | 5 194 374                      | 5 194 374                       | 5 194 374                       | 5 194 374                      |
| Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa, laimennettu*    | 5 303 574                      | 5 303 574                      | 5 303 574                       | 5 303 574                       | 5 303 574                      |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman yritysostoja | 439                            | 512                            | 1 954                           | 931                             | 1 423                          |
| Nettovelka   | 21 971                         | 21 628                         | 21 971                          | 21 628                          | 20 177                         |
| Nettokäyttöpääoma  | 51 714                         | 52 512                         | 51 714                          | 52 512                          | 49 962                         |
| Varasto  | 44 550                         | 49 753                         | 44 550                          | 49 753                          | 46 415                         |
| Varasto, % LTM** myynnistä   | 35,9                           | 39,1                           | 35,9                            | 39,1                            | 36,7                           |
| Liiketoiminnan kassavirta  | 4 386                          | 8 016                          | 312                             | -1 343                          | 1 570                          |
| Omavaraisuusaste, %  | 53,4                           | 50,8                           | 53,4                            | 50,8                            | 55,1                           |

\*Katsauskauden lopun osakemäärän mukaan

\*\*LTM = Viimeiset 12 kuukautta (Last twelve months)

| Operatiiviset tunnusluvut   | Q3 2026<br>(3/2026-<br>5/2026) | Q3 2025<br>(3/2025-<br>5/2025) | 1-9 2026<br>(9/2025-<br>5/2026) | 1-9 2025<br>(9/2024-<br>5/2025) | FY 2025<br>(9/2024-<br>8/2025) |
|---|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Tuotemerkkien määrä   | 515                            | 548                            | 515                             | 548                             | 543                            |
| Omien tuotemerkkien osuus, %<br>koko myynnistä                      | 21                             | 17                             | 23                              | 19                              | 20                             |
| Onlinemyynnin osuus, % koko myynnistä                               | 33                             | 30                             | 31                              | 29                              | 30                             |
| Myynti Pohjoismaihin, % myynnistä                                   | 51                             | 49                             | 53                              | 51                              | 52                             |
| Myynti Keski-Euroopan, % myynnistä                                  | 49                             | 51                             | 47                              | 49                              | 49                             |
| Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi<br>muutettuna, keskimäärin | 198                            | 212                            | 200                             | 208                             | 210                            |

### Liikevaihto 1–9/2026

Duellin yhdeksän kuukauden 2026 liikevaihto laski 2,6 % (2,9 %) 93,3 miljoonaan euroon (95,7 miljoonaa euroa). Liikevaihdon laskuun vaikutti pääasiassa Ranskan brändivalikoiman muutokset.

Pohjoismaiden liikevaihdon osuus oli 53 % (51 %) ja Keski-Euroopan liikevaihdon osuus oli 47 % (49 %) Duellin kokonaisliikevaihdosta. Keski-Euroopan liikevaihdon laskuun vaikutti pääasiassa Ranskan brändivalikoiman muutokset ja ensimmäisen neljänneksen heikot talviolosuhteet Pohjoismaissa.

Online-myyntin osuus katsauskauden kokonaisliikevaihdosta oli 31 % (29 %). Verkkokaupan kasvun taustalla on suuntaus, jossa suuret verkkokauppiat ovat kasvattavat markkinaosuuttaan suhteessa pienempiin toimijoihin.

Omien tuotemerkkien myynnin osuus katsauskauden kokonaisliikevaihdosta kasvoi ja oli 23 % (19 %).

### Kannattavuus 1–9/2026

Duellin yhdeksän kuukauden 2026 EBITA oli 1,9 miljoonaa euroa (3,5 miljoonaa euroa). Oikaistu EBITA oli 2,2 miljoonaa euroa (3,9 miljoonaa euroa). Oikaistu EBITA-marginaali laski ja oli 2,4 % (4,1 %). Kannattavuuden laskuun vaikuttivat pääasiassa Ranskan brändivalikoiman muutokset.

### Taloudellinen asema ja rahavirta 1–9/2026

Duellin taseen loppusumma 31.5.2026 oli 91,4 miljoonaa euroa (102,0 miljoonaa euroa). Konserniliikearvon määrä taseessa oli 14,1 miljoonaa euroa (17,0 miljoonaa euroa).

Duellin käteisvarat 31.5.2026 olivat 2,3 miljoonaa euroa (5,9 miljoonaa euroa) ja korolliset velat yhteensä 24,3 miljoonaa euroa (27,5 miljoonaa euroa). Alhaisemmat käteisvarat ovat seurausta heikosta ensimmäisestä vuosipuoliskosta. Korolliset velat sisältävät lainat rahoituslaitoksilta. Katsauskauden lopussa Duellilla oli käyttämätöntä luottolimiittiä 12,0 miljoonaa euroa.

Duellin omavaraisuusaste 31.5.2026 oli 53,4 % (50,8 %) ja konsernin oman pääoman tuotto oli -3,1 % (-0,2 %).

Duellin yhdeksän kuukauden 2026 liiketoiminnan nettorahavirta oli 0,3 miljoonaa euroa (-1,3 miljoonaa euroa), muutos 1 miljoonaa euroa. Kassavirran paraneminen johtuu pääasiassa tehokkaammasta käyttöpääoman hallinnasta.

Duellin nettovelka 31.5.2026 oli 22,0 miljoonaa euroa (21,6 miljoonaa euroa). Duellin nettovelka 31.5.2026 suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen viimeisten 12 kuukauden ajalta oli 4,8x (3,4x). Vuoden 2026 kolmannen vuosineljänneksen kovenanttiehdot täyttyivät.

## Merkittävät tapahtumat raportointikaudella

Duell ilmoitti 4.3.2026, että toimitusjohtaja Magnus Miemois ja Duellin hallitus olivat yhteisesti sopineet, että Miemois jättää tehtävänsä yhtiössä. Hallitus käynnisti uuden toimitusjohtajan rekrytointiprosessin välittömästi ja nimitti Tomi Virtasen Duellin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 5.3.2026 alkaen. Virtanen on toiminut Duellissa toimitusketjun johtajana.

Uusi ohjeistus tilikaudelle 2026 julkaistu 8.4.2026

Kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja markkinoiden epävarmuus jatkuu. Duell odottaa markkinaympäristön pysyvän heikkona tilikauden 2026 aikana. Duellin tuloskehitys Ranskassa on edelleen heikkoa, ja talvikauden myynti Pohjoismaissa oli alhainen.

- Duell odottaa orgaanisen liikevaihdon olevan noin 115 miljoonaa euroa
- Duell odottaa oikaistun EBITA:n olevan noin 2 miljoonaa euroa

Lisäksi toimitusketjun uudelleenjärjestelyillä ja varastotasojen optimoinnilla on kertaluonteinen 2–3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Duellin koko vuoden tulokseen.

Edellinen ohjeistus tilikaudelle 2026 julkaistu 14.1.2026.

Kuluttajien luottamus on edelleen heikkoa ja markkinoiden epävarmuus jatkuu. Duell odottaa markkinaympäristön pysyvän heikkona tilikauden 2026 aikana. Siksi ohjeistuksemme tilikaudelle 2026 on seuraava:

- Duell odottaa orgaanisen liikevaihdon pysyvän samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Duell odottaa oikaistun EBITA:n pysyvän samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Duellin hallitus nimitti Tomi Virtasen Duellin toimitusjohtajaksi 7.5.2026. Virtanen on toiminut Duellin väliaikaisena toimitusjohtajana 5.3.2026 alkaen.

## Merkittävät tapahtumat raportointikauden jälkeen

Duell ilmoitti 15.6.2026, että Duellin henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen Anne-May Asplund siirtyy pois yhtiöstä 15.9.2026. Yhtiö käynnisti välittömästi seuraajan rekrytointiprosessin.

Duell ilmoitti 1.7.2026, että Duellin keväällä 2026 uudistetun strategian mukaisesti yhtiö tähtää ketterämpään ja tehokkaampaan toimintatapaan, jossa toimitusketjun hallinta ja digitaaliset palvelut ovat keskiössä parantaakseen asiakaspalvelua. Osana strategian toimeenpanoa yhtiö on päättänyt muuttaa johtoryhmänsä kokoonpanoa. Toimitusjohtaja ottaa keskeisemmän roolin myynnin ohjauksessa ja konsernin johtoryhmä supistuu. 1.7.2026 alkaen Duellin johtoryhmään kuuluvat:

Tomi Virtanen, toimitusjohtaja (Chief Executive Officer)

Caj Malmsten, talousjohtaja (Chief Financial Officer)

Heidi Markkanen, digitalisaatiojohtaja (Chief Digital Officer)

Jukka Smolander, toimitusketjujohtaja (Supply Chain Director)

## Webcast sijoittajille ja medialle

Duell järjestää suoran webcast-lähetyksen sijoittajille ja medialle englanniksi torstaina 2.7.2026 klo 10.30 EET. Webcast-lähetystä voi seurata verkossa livenä tämän [linkin](#) kautta.

Lähetyksessä sijoittajakatsauksesta vastaavat toimitusjohtaja Tomi Virtanen, talousjohtaja Caj Malmsten ja sijoittajaviestinnästä vastaava Pellervo Hämäläinen. Tallenne tilaisuudesta on katsottavissa myöhemmin samana päivänä osoitteessa <https://sijoittajat.duell.eu/fi/>.

## Duellin taloudellinen tiedottaminen ja varsinainen yhtiökokous tilikaudella 2026

Tilikaudella 2026 Duell julkaisee taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2026 syyskuu 2025–elokuu 2026 (Q4 2026), torstaina 15.10.2026.

Vuosikertomus 2026, joka sisältää muun muassa hallituksen toimintakertomuksen, yhtiön tilinpäätöksen, tilintarkastuskertomuksen ja vastuullisuusraportin, julkaistaan 26.10.2026 alkavalla viikolla.

Varsinainen yhtiökokous tilikaudella 2026 on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 24.11.2026.

Taloudelliset katsaukset ja vuosikertomus ovat saatavilla julkaisun jälkeen Yhtiön sijoittajasivuilla ([https://sijoittajat.duell.eu/fi/raportit\\_ja\\_esitykset](https://sijoittajat.duell.eu/fi/raportit_ja_esitykset)).

### Lisätietoa

Tomi Virtanen, toimitusjohtaja  
Duell Oyj  
+358 40 707 1937  
[tomi.virtanen@duell.eu](mailto:tomi.virtanen@duell.eu)

Pellervo Hämäläinen, sijoittajasuhdejohtaja  
Duell Oyj  
+358 40 674 5257  
[pellervo.hamalainen@duell.eu](mailto:pellervo.hamalainen@duell.eu)

### Hyväksytty neuvonantaja

Oaklins Finland Oy  
+358 9 612 9670

## Yhdeksän kuukauden 2026 taloustiedot 1.9.2025–31.5.2026

### Konsernin tuloslaskelma (tilintarkastamaton)

| EURO                                 | 1-9 /2026      | 1-9 /2025      |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>LIIKEVAIHTO</b>                   | <b>93 281</b>  | <b>95 727</b>  |
| Liiketoiminnan muut tuotot           | 172            | 190            |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>       |                |                |
| Ostot tilikauden aikana              | -67 725        | -74 239        |
| Varastojen lisäys (-) / vähennys (+) | 532            | 5 443          |
| Ulkoiset palvelut                    | -5 051         | -4 713         |
|                                      | <b>-72 243</b> | <b>-73 509</b> |

|  |               |              |
|--|---------------|--------------|
| <b>Henkilöstökulut</b>                                     |               |              |
| Palkat ja palkkiot   | -8 395        | -8 297       |
| Eläkekulut   | -952          | -968         |
| Muut henkilösivukulut                                      | -1 051        | -1 025       |
|  | -10 399       | -10 290      |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                         | -3 055        | -2 933       |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                           | -7 939        | -7 743       |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                               | <b>-182</b>   | <b>1 442</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut</b>                             |               |              |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                              | 1 686         | 1 511        |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                           | -3 106        | -2 722       |
|  | -1 420        | -1 211       |
| <b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> | <b>-1 602</b> | <b>231</b>   |
| Tuloverot  | 98            | -333         |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>                         | <b>-1 505</b> | <b>-102</b>  |

**Konsernitase – vastaavaa (tilintarkastamaton)**

| EURO                                   | 31.05.2026    | 31.05.2025    |
|--|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                       |               |               |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>               |               |               |
| Aineettomat oikeudet                   | 89            | 121           |
| Konsernilikearvo                       | 14 102        | 17 049        |
| Muut aineettomat hyödykkeet            | 2 549         | 2 234         |
| Keskeneräiset hankinnat                | 1 574         | 740           |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b> | <b>18 314</b> | <b>20 145</b> |
| Koneet ja kalusto                      | 614           | 652           |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b> | <b>614</b>    | <b>652</b>    |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>18 929</b> | <b>20 797</b> |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             |               |               |
| Valmiit tuotteet / tavarat             | 43 170        | 48 458        |
| Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta      | 1 380         | 1 294         |
| <b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>        | <b>44 550</b> | <b>49 753</b> |

|  |               |                |
|--|---------------|----------------|
| Muut pitkäaikaiset saamiset            | 181           | 221            |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b> | <b>181</b>    | <b>221</b>     |
| Myyntisaamiset                         | 23 839        | 23 319         |
| Muut saamiset                          | 603           | 610            |
| Siirtosaamiset                         | 1 017         | 1 475          |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b> | <b>25 459</b> | <b>25 404</b>  |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>         | <b>2 301</b>  | <b>5 873</b>   |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    | <b>72 491</b> | <b>81 251</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              | <b>91 420</b> | <b>102 049</b> |

**Konsernitase – vastattavaa (tilintarkastamaton)**

| EURO  | 31.05.2026    | 31.05.2025     |
|---|---------------|----------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                          |               |                |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                           |               |                |
| Osakepääoma                                 | 80            | 80             |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto      | 52 797        | 52 797         |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio        | -2 595        | -963           |
| Tilikauden voitto (tappio)                  | -1 505        | -102           |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                  | <b>48 777</b> | <b>51 813</b>  |
| <b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>          |               |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 20 975        | 24 203         |
| Muut korottomat velat                       | 75            | 89             |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>21 050</b> | <b>24 292</b>  |
| <b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>          |               |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta                  | 3 298         | 3 298          |
| Ostovelat                                   | 11 619        | 15 679         |
| Muut velat                                  | 3 121         | 3 136          |
| Siirtovelat                                 | 3 555         | 3 829          |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>21 593</b> | <b>25 943</b>  |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>               | <b>42 643</b> | <b>50 235</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                 | <b>91 420</b> | <b>102 049</b> |

## Konsernin rahoituslaskelma (tilintarkastamaton)

| EURO  | 1-9 /2026     | 1-9 /2025     |
|---|---------------|---------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         |               |               |
| Liikevoitto (-tappio)                                   | -182          | 1 442         |
| <b>Oikaisut liikevoittoon</b>                           |               |               |
| Poistot ja arvonalentumiset                             | 2 998         | 2 933         |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua            | 273           | 53            |
| Käyttöpääoman muutos                                    | -1 465        | -4 567        |
| Rahoitustuotot/ -kulut                                  | -1 266        | -1 097        |
| Maksetut välittömät verot                               | -46           | -108          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                         | <b>312</b>    | <b>-1 343</b> |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          |               |               |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | -1 954        | -931          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                          | <b>-1 954</b> | <b>-931</b>   |
| <b>Rahoitustoiminnan rahavirta</b>                      |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                  | -1 645        | -1 649        |
| Osakeanti ja osakkeiden takaisinosto                    | 0             | -182          |
| <b>Rahoitustoiminnan rahavirta</b>                      | <b>-1 645</b> | <b>-1 831</b> |
| Rahavarojen lisäys (-vähennys)                          | -3 253        | -3 415        |
| Rahavarat tilikauden alussa                             | 5 554         | 9 288         |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                     | 35            | 691           |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                     | <b>2 301</b>  | <b>5 873</b>  |

Duell Oyj (Duell) mustasaarelainen maahantuonti- ja tukkuyhtiö, joka on perustettu vuonna 1983. Duell maahantuo, valmistaa ja myy tuotteita laajan jakeluverkoston kautta Euroopassa kattaen 8 500 jälleenmyyjää. Duellin tuotevalikoimaan kuuluu yli 100 000 tuotetta yli 500 brändiltä. Valikoima kattaa varaosat ja tarvikkeet moottoripyöräilyyn, pyöräilyyn, ATV/UTV ajoneuvojen, moottorikelkkailun, veneilyn sekä puutarha- ja metsäpienkoneiden kategorioille. Yhtiön logistiikkakeskukset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Hollannissa, Ranskassa ja Isossa-Britanniassa. Duellin liikevaihto vuonna 2025 oli 127 miljoonaa euroa ja se työllistää 200 henkilöä. Duellin osakkeet (DUELL) on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. [www.duell.eu](http://www.duell.eu).