



PUOLIVUOSIKATSAUS

TAMMI-KESÄKUU 2025

Administer Oyj: Puolivuosikatsaus 1.1.-30.6.2025

Administer Oyj: Historian suurin yrityskauppa vauhdittaa tulevaa kasvua

Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

Tammi-kesäkuu 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto 38,3 miljoonaa euroa (38,4), laskua 0,1 %. Liikevaihdon taso säilyi haastavassa markkinatilanteessa.
- Käyttökate 3,6 miljoonaa euroa (3,6), eli 9,4 % (9,4 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 3,8 miljoonaa euroa (3,6), eli 9,9 % (9,4 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto 0,6 miljoonaa euroa (0,6), eli 1,7 % (1,6 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -2,1 miljoonaa euroa (-2,0).

Huhti-kesäkuu 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto 19,3 miljoonaa euroa (19,3), kasvua 0,0 %.
- Käyttökate 1,6 miljoonaa euroa (1,9), eli 8,1 % (9,6 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 1,8 miljoonaa euroa (1,9), eli 9,1 % (9,6 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa (0,4), eli 0,5 % (1,9 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,0 miljoonaa euroa (-1,0).

Keskeisiä tapahtumia

- Yhtiö julkisti historiansa liikevaihdoltaan suurimman yrityskaupan Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnasta. Kaupan vahvistuminen vaatii vielä kilpailuviranomaisen hyväksynnän ja kaupan arvioidaan vahvistuvan alkusyksystä.
- Katsauskauden aikana yhtiössä aloitettiin valmistautuminen IFRS-laskentaperiaatteisiin siirtymiseen.

AVAINLUVUT

Miljoona euroa, ellei toisin mainita	1-6/ 2025	1-6/ 2024	Muutos %	4-6/ 2025	4-6/ 2024	Muutos %	1-12/ 2024
Liikevaihto	38,3	38,4	-0,1 %	19,3	19,3	0,0 %	74,7
Käyttökate	3,6	3,6	0,1 %	1,6	1,9	-15,7 %	5,5
% liikevaihdosta	9,4 %	9,4 %		8,1 %	9,6 %		7,4 %
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	2,7	2,6	3,0 %	1,1	1,4	-17,2 %	2,9
% liikevaihdosta	7,1 %	6,9 %		5,9 %	7,1 %		3,9 %
Liikevoitto /-tappio	0,6	0,6	5,5 %	0,1	0,4	-71,1 %	-1,3
Voitto ennen tilinpäätössiiirtoja ja veroja	0,3	0,6	-53,2 %	-0,1	0,6		-1,9
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	2,3	2,5	-10,1 %	0,9	1,5	-39,8 %	1,9
% liikevaihdosta	5,9 %	6,6 %		4,7 %	7,9 %		2,6 %
Tilikauden tulos	0,2	0,5	-59,5 %	-0,1	0,5		-2,3
Osakekohtainen tulos (EPS)	0,01	0,04		-0,01	0,04		-0,16
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-10,4 %	-5,6 %		-10,4 %	-5,6 %		-8,8 %
Omavaraisuusaste, %	44,4 %	46,4 %		44,4 %	46,4 %		44,6 %
Velkaantumisaste, %	49,0 %	47,0 %		49,0 %	47,0 %		47,2 %
Henkilöstö keskimäärin	1 037	1 070	-3,1 %	1 058	1 088	-2,8 %	1 046

Toimitusjohtajan kommentti

Suomen talouskasvu on jatkunut tänä vuonna heikkona, mihin osaltaan vaikuttaa edelleen levottomat maailmanmarkkinat. Haastavassa markkinatilanteessa konsernin raportoitu liikevaihdon taso säilyi ennallaan. Kannattavuusparannuskehitys hidastui toisella vuosineljänneksellä verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan kustannusten nousun sekä Kuntalaskennan tappiollisuuden ja kasvaneiden luottotappioiden vuoksi. Arvioimme Kuntalaskennan vaikeimpien kuukausien olevan nyt takanapäin. Kiinnitämme edelleen huomiota koko konsernissa kannattavuuden jatkuvaan parantamiseen ja olemme jo käynnistäneet lisätoimenpiteitä kannattavuusparannuksen jatkuvuuden varmistamiseksi. Tähän kuuluu olennaisena osana esimerkiksi henkilöstöressurssien tasapainottaminen vallitsevaan markkina- ja työtilanteeseen nähden.

Liikevaihtomme toisella vuosineljänneksellä oli 19,3 miljoonaa euroa. Pääliiketoiminnoistamme ohjelmistopalveluita tarjoava EmCe pystyi kasvattamaan liikevaihtoaan, Econiassa ja Sillassa liikevaihto laski hieman. Tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihdon lasku tasaantui toisella vuosineljänneksellä alkuvuoteen verrattuna, ja liikevaihto oli samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Kuntalaskennan liittyminen konserniin nosti hieman liikevaihtoa. Liikevaihtomme tammi-kesäkuussa oli 38,3 miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen käyttökattiemme toisella vuosineljänneksellä oli 1,8 miljoonaa euroa ja raportoitu käyttökate oli 1,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen käyttökattiemme ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 3,8 miljoonaa euroa ja raportoitu käyttökate oli 3,6 miljoonaa euroa. Raportoitua käyttökatetta rasitti kertaluonteiset kulut liittyen valmistautumiseen IFRS-laskentaperiaatteisiin siirtymiseen ja konsernin 40-vuotisjuhlavuoteen.

Määrittelimme vuosien 2024 – 2026 strategiassa julkisen sektorin meille tärkeäksi kasvualueeksi, ja panostukset tähän alkavat näkyä. Katsauskauden merkittävin tapahtuma liittyikin julkisen sektorin palveluiden vahvistamiseen. Julkistimme konsernin historian liikevaihdoltaan merkittävimmän liiketoimintakaupan Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnasta. Kaupan vahvistuminen edellyttää vielä kilpailuviranomaisen hyväksynnän ja arvioimme kaupan vahvistuvan alkusyksystä. Siirtyvän liikevaihdon arvo on noin 35 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 350. Merkittävin osa liikevaihdosta tulee kuntien talous- ja palkkapalveluista, lisäksi liiketoimintaa tukee ohjelmistopalveluiden myynti. Asiakaskuntaan lukeutuu yli 100 kaupunkia ja kuntaa, suurista pieniin. Kauppa vahvistaa merkittävästi konsernin pitkän aikavälin kilpailukykyä. Kaupan myötä Administer-konsernista tulee johtava palveluntarjoaja kuntasektorilla talous-, palkkahallinto- ja ohjelmistopalveluissa.

Katsaus liiketoimintoihin

Palkka- ja HR-palveluita tarjoavan Sillan liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 1,4 % ja oli 13,1 miljoonaa euroa. Huhti-kesäkuussa liikevaihto laski 3,6 % ja oli 6,5 miljoonaa euroa. Järjestelmäosaamista syvennettiin strategian mukaisesti ja tarjouskanta säilyi hyvänä. Tekoälyn osalta käynnissä on sekä

keskipitkän aikavälin strategia tekoälyn hyödyntämiseen liiketoiminnassa että konkreettinen kehityshanke, jossa tekoälyn avulla vähennetään manuaalista työtä, varmistetaan laatua ja parannetaan tehokkuutta.

HR-palveluita ja henkilöstövuokrausta, kansainvälisiä asiantuntijapalveluita sekä kotimaan taloushallintopalveluita tarjoavan Econian liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 8,9 % ja oli 10,4 miljoonaa euroa. Huhti-kesäkuussa liikevaihto laski 9,3 % ja oli 5,4 miljoonaa euroa. Kotimaan henkilöstövuokrauksen liikevaihto on lähtenyt pieneen kasvuun, mutta Suomen pitkittyneen matalasuhdanteen vuoksi kansainvälisen henkilöstövuokraustoiminnan kysyntä säilyi vielä maltillisella tasolla. Harmaan talouden torjuntaan suunnattujen asiantuntijapalveluiden myynti jatkui edellisvuotta vilkkaampana. Liiketoiminnassa käynnistettiin tehostetut sopeuttamistoimenpiteet pitkään jatkuneen haastavan markkinatilanteen vuoksi.

Administer tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto laski tammi-kesäkuussa 2,5 % ja oli 9,2 miljoonaa euroa. Huhti-kesäkuussa liikevaihto oli edellisen vuoden vastaavan jakson tasolla ja oli 4,6 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku taittui hieman alkuvuodesta. Liiketoiminnassa panostettiin asiakaskokemuksen kehittämiseen sekä ostokohteiden integrointiin. Asiakaskokemusta kuvaava NPS-luku kehittyi positiivisesti. eFina-järjestelmään tehtiin merkittävä määrä uusia integraatioita, jotka mahdollistavat tiedon siirtymisen asiakkaiden omista järjestelmistä suoraan eFinaan. Liiketoiminnassa tehtiin henkilöstöön kohdistuvia kannattavuuden sopeutustoimenpiteitä, joiden tulokset vaikuttavat vuoden 2025 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Ohjelmistopalveluita tarjoavan EmCen liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 2,2 % ja oli 4,1 miljoonaa euroa. Huhti-kesäkuussa liikevaihto kasvoi 5,0 % ja oli 2,0 miljoonaa euroa. Microsoft Business Central -ohjelmistomyyntin markkinatilanne on edelleen maltillinen investointien suhteen. Konsernisynergioita hyödyntävä yhteinen tekeminen jatkui vahvana.

Olemme kuluven vuoden ajan valmistelleet IFRS-laskentaperiaatteiden käyttöönottoa, johon liittyvät päätökset tehdään vuoden 2025 loppuun mennessä. Mahdollinen siirtymä IFRS:n soveltamiseen tapahtuisi konsernissa vuoden 2026 aikana.

Paljon julkista keskustelua herättänyt hankintalain muutosesitys on tulossa nyt syksyllä eduskunnan käsittelyyn. Näemme esitetyt tavoitteet tärkeinä kilpailukentän uudistamiseksi ja kilpailutuksen tehostamiseksi. Kannatamme lämpimästi sellaisen toimintaympäristön luomista, joka aidosti mahdollistaa kaikkien yritysten osallistumisen julkisiin tarjouskilpailuihin. Konsernissamme on jo ennen julkistettua Sarastia-kauppaa paljon julkisen sektorin asiakkaita, ja näemme tässä sektorissa merkittävät kasvumahdollisuudet.

Odotamme markkinatilanteen pysyvän loppuvuonna ennallaan, mutta keskitymme jatkossakin liiketoimintojemme kannattavuuden parantamiseen suhdanteesta riippumatta.

Kimmo Herranen
toimitusjohtaja

Tulevaisuuden näkymät (ennallaan)

Administer tavoittelee kasvuinvestointien jatkamista sekä orgaanista ja epäorgaanista kasvua vuonna 2025. Administer arvioi liikevaihdon olevan 72–78 miljoonaa euroa ja käyttökatemarginaalin olevan 7 – 10 % vuonna 2025.

Markkinaympäristö

Administer toimii talous- ja palkkahallinnon palvelu- ja ohjelmistomarkkinoilla sekä HR-palveluiden, henkilöstövuokrauksen ja muiden yritysten liiketoimintaa tukevien asiantuntijapalveluiden markkinoilla. Vaikka markkinamme ovat henkilöstövuokrausta lukuun ottamatta luonteeltaan hyvin defensiiviset, vaikuttavat kansantaloudelliset muutokset Suomen yrityskenttään yleisesti ja siten myös toimialojemme asiakkaisiin. Markkinatilanne on edelleen haasteellinen. Pitkittynyt matalasuhdanne on vähentänyt investointeja ja kotitalouksien kulutusta, joilla on ollut negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Yleisen odotuksen mukaan Suomen talous kääntyy kasvu-uralle seuraavina vuosina. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat yhtiön markkinatilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan niiden vaikutuksista yhtiön liiketoimintaan säännöllisesti.

Liikevaihto ja kannattavuus

Tammi–kesäkuu 2025

Liikevaihto laski 0,1 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja oli 38,3 miljoonaa euroa (38,4). Liikevaihdon taso säilyi haastavassa markkinatilanteessa.

Henkilöstökulut olivat 25,7 (26,4) miljoonaa euroa, eli 67,0 % (68,7 %) liikevaihdosta.

Käyttökate oli 3,6 miljoonaa euroa (3,6), eli 9,4 % (9,4 %) liikevaihdosta. Kannattavuusparannuskehitys hidastui ensimmäisellä vuosipuoliskolla verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan kustannusten nousun, Kuntalaskennan tappiollisuuden ja kasvaneiden luottotappioiden vuoksi. Vertailukelpoinen käyttökate ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 3,8 miljoonaa euroa ja raportoitu käyttökate oli 3,6 miljoonaa euroa. Raportoitua käyttökateä rasitti kertaluonteiset kulut liittyen valmistautumiseen IFRS-laskentaperiaatteisiin siirtymiseen ja konsernin 40-vuotisjuhlavuoteen.

Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 2,7 miljoonaa euroa (2,6), eli 7,1 % (6,9 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 0,6 miljoonaa euroa (0,6), eli 1,7 % (1,6 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -2,1 miljoonaa euroa (-2,0).

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 0,3 miljoonaa euroa (0,6) ja katsauskauden voitto 0,2 miljoonaa euroa (0,5). Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,01 euroa (0,04).

Huhti–kesäkuu 2025

Liikevaihdon muutos oli 0,0 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja liikevaihto oli 19,3 miljoonaa euroa (19,3).

Henkilöstökulut olivat 13,2 (13,4) miljoonaa euroa, eli 68,1 % (69,5 %) liikevaihdosta.

Käyttökate oli 1,6 miljoonaa euroa (1,9), eli 8,1 % (9,6 %) liikevaihdosta. Kannattavuusparannuskehitys hidastui toisella vuosineljänneksellä verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan kustannusten nousun, Kuntalaskennan tappiollisuuden ja kasvaneiden luottotappioiden vuoksi. Vertailukelpoinen käyttökate toisella vuosineljänneksellä oli 1,8 miljoonaa euroa ja raportoitu käyttökate oli 1,6 miljoonaa euroa. Raportoitua käyttökateä rasitti kertaluonteiset kulut liittyen valmistautumiseen IFRS-laskentaperiaatteisiin siirtymiseen ja konsernin 40-vuotisjuhlavuoteen.

Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 1,1 miljoonaa euroa (1,4), eli 5,9 % (7,1 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa (0,4), eli 0,5 % (1,9 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,0 miljoonaa euroa (-1,0).

Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -0,1 miljoonaa euroa (0,6) ja katsauskauden tappio -0,1 miljoonaa euroa (0,5). Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,01 euroa (0,04).

Rahavirta ja rahoitus

Rahavirta

Tammi–kesäkuussa 2025 liiketoiminnan rahavirta oli 1,4 miljoonaa euroa (1,4). Investointien rahavirta oli -0,7 miljoonaa euroa (-0,8) ja rahoituksen rahavirta -0,5 miljoonaa euroa (-1,0).

Rahavarojen muutos katsauskauden aikana oli 0,2 miljoonaa euroa (-0,5).

Rahoitus

Korolliset velat kasvoivat katsauskauden aikana ja olivat 12,2 miljoonaa euroa 30.6.2025 (31.12.2024: 11,9 ja 30.6.2024: 13,2 miljoonaa euroa). Velkaantumisaste oli 49,0 % (31.12.2024: 47,2 % ja 30.6.2024: 47,0 %).

Konsernin likviditeetti on säilynyt hyvänä. Administerin rahat ja pankkisaamiset 30.6.2025 olivat yhteensä 2,6 miljoonaa euroa (2,8). Administerin sopiman ulkoisen rahoituksen yhteismäärä 30.6.2025 oli 15,7

miljoonaa euroa, josta nostettujen lainojen määrä oli yhteensä 12,2 miljoonaa euroa ja nostamattomien lainojen määrä yhteensä 3,5 miljoonaa euroa. Nostettu määrä koostuu yhteensä 12,2 miljoonan euron rahoituslaitoslainoista. Administerin nostetut lainat erääntyvät maksettavaksi rahoittajien kanssa sovitun maksuaikataulun mukaisesti siten, että rahoituksen viimeinen erä maksetaan takaisin marraskuussa 2028.

Oma pääoma oli 24,9 miljoonaa euroa 30.6.2025 (31.12.2024: 25,3 ja 30.6.2024: 28,1) ja omavaraisuusaste 44,4 % (31.12.2024: 44,6 % ja 30.6.2024: 46,4 %). Tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 jaettiin osinkoa 0,7 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tammi-kesäkuussa 2025 keskimäärin 1 037 henkilöä (1 070) ja katsauskauden lopussa 1 066 (1 103).

Muutokset johtoryhmässä

Administer-konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, kun konsultointiliiketoiminnan johtajan rooli lakkautettiin huhtikuussa 2025, ja konsultointiliiketoiminnan palvelut siirrettiin osaksi konsernin muita toimintoja. Muutoksen tavoitteena oli tehostaa toimintaa ja selkeyttää aiempaa matriisiorganisaatiota konsultointipalveluiden osalta.

Konsernin johtoryhmä 30.6.2025:

Nimi	Tehtävä
Kimmo Herranen	toimitusjohtaja
Toni Leppänen	Silta Oy
Arttu Eräpalo	Econia Oy
Peter Aho	Administer tilitoimistoliiketoiminta
Markus Backlund	EmCe Solution Partner Oy
Kalle Lehtonen	talous
Paula Niemi	henkilöstö

Hallinnointi

Yhtiökokous

Administer Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2025 järjestettiin Helsingissä 23.4.2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,05 euroa osakkeelta.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi (6). Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Jukka-Pekka Joensuu, Peter Aho, Risto Koivula, Milja Saksi, Leena Siirala ja Minna Vanhala-Harmanen.

Pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Jukka-Pekka Joensuun. Lisäksi hallitus valitsi yhtiön tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Leena Siiralan sekä jäseniksi Jukka-Pekka Joensuun ja Risto Koivulan.

Hallitus 23.4.2025 alkaen:

Nimi	Tehtävä hallituksessa	Kansalaisuus	Syntymävuosi	Nimittämivuosi
Jukka-Pekka Joensuu	puheenjohtaja	Suomi	1966	2016
Peter Aho	jäsen	Suomi	1970	1994
Risto Koivula	jäsen	Suomi	1968	2021
Milja Saksi	jäsen	Suomi	1976	2023
Leena Siirala	jäsen	Suomi	1960	2023
Minna Vanhala-Harmanen	jäsen	Suomi	1968	2022

Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan kiinteät vuosipalkkiot säilyvät ennallaan ja siten hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 50 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 25 000 euroa kullekin. Lisäksi mikäli hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan, on varapuheenjohtajan kiinteä vuosipalkkio 35 000 euroa. Mikäli hallituksen jäsen eroaa kesken toimikauden, maksetaan palkkio suhteessa toteutuneen toimikauden keston. Vuosipalkkiot maksetaan Administer Oyj:n osakkeina ja rahana siten, että 30 % palkkion määrästä maksetaan osakkeina ja loppuosa maksetaan rahana.

Valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 500 euroa kokoukselta. Hallituksen ja valiokuntien jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastajan valinta

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Johanna Winqvist-Iikka.

Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Kestävyysraportoinnin varmentajan valinta

Kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana toimii KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Johanna Winqvist-Ilkka.

Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Hallitus valtuutettiin päättämään yhteensä enintään 1 437 480 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Ehdotettu osakemäärä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi yhtiön kannustin- tai palkkiojärjestelmissä.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 437 480 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Tuotekehitys

Administerin käyttämä oma teknologia palveluiden tuottamiseen ja ohjelmistojen kehittämiseen edellyttää mittavia tutkimus- ja kehityspanostuksia. Yhtiön näkemyksen mukaan automaatio ja tekoäly ohjaavat palkka- ja taloushallintopalveluita tulevaisuudessa, minkä vuoksi Administer investoi merkittäviä määriä teknologian kehittämiseen. Tammi-kesäkuussa 2025 tuotekehityskuluja aktivoitiin taseeseen 0,8 miljoonan euron (0,6) arvosta.

EmCe-tuotteissa on painotettu palkanlaskennan API-rajapintojen sekä sähköisen asioinnin toimintojen kehitystä sekä jatkettu talous- ja palkka-automaattioratkaisujen kehittämistä.

Harmaan talouden torjuntaan ja alihankintaketjujen hallintaan suunnattuun Sedatus-järjestelmään on toteutettu alkuvuoden aikana muun muassa vierailijalupien hallintajärjestelmä rakennushankkeiden ja teollisuusalueiden käyttöön, uutta API-kehitystä asiakkaiden raportointia varten ja kehitetty lisätoiminnallisuuksia palvelutuotannon käyttöön. Viime vuonna alkanut backend-alustan uudistamista on jatkettu.

Katsauskauden merkittäviä tapahtumia

Välitysmenettelyn päätös Econia-yrityskaupan kauppahinnasta

Administer Oyj osti vuonna 2022 Econia Oy:n. Yrityskaupan kauppahintaa koskevaa erimielisyyttä käsiteltiin välimiesmenettelyssä. Välitysoikeus antoi 24.3.2025 välitystuomion, jossa entiset pääomistajat veloitettiin suorittamaan Administer Oyj:lle hinnanalennuksena yhteensä 0,7 miljoonaa euroa ja tälle määrälle tuotto- ja viivästyskorot sekä vastaamaan välitysmenettelyn kuluista suurelta osin.

Välitysmenettelyn päätös alensi yrityskaupan kauppahintaa, mikä pienensi Administerin taseeseen kirjattua Econian kauppahintavelkaa sekä liikearvoa vastaavalla määrällä. Päätöksellä ei ole vaikutusta yhtiön vuoden 2025 tulosoheistukseen.

Administer ja Numera Palvelut sopivat Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan ostamisesta

Administer ja Numera Palvelut allekirjoittivat kauppasopimuksen 30.6.2025 Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan ostamisesta. Kaupan toteutuminen vaatii vielä

kilpailuviranomaisen hyväksynnän ja kaupan arvioidaan vahvistuvan alkusyksystä. Mikäli kauppa toteutuu, Administeri tarkoittaa vuoden 2025 ohjeistusta.

Siirtyvän liikevaihdon arvo on noin 35 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 350. Merkittävin osa liikevaihdosta tulee kuntien talous- ja palkkal palveluista, lisäksi liiketoimintaa tukee ohjelmistopalveluiden myynti. Asiakaskuntaan lukeutuu yli 100 kaupunkia ja kuntaa, suurista pieniin.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Katsauskauden jälkeisiä merkittäviä tapahtumia ei ollut.

Osakkeet ja osakepääoma

Kesäkuun 2025 lopussa Administerin osakepääoma oli 80 000 euroa, ja yhtiön liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä oli 14 954 175.

Administerin hallitus päätti 14.4.2025 yhteensä 33 737 osakkeen suunnatusta maksullisesta osakeannista liittyen Tilikymppi Kredit Oy:n (15 656 osaketta) sekä Deebetti Oy:n (18 081 osaketta) yrityskauppoihin. Administerin osakemäärä nousi myyjille suunnatun osakeannin ja omien osakkeiden määrän kasvamisen seurauksena yhteensä 14 408 542 osakkeeseen.

Administerin hallitus päätti 17.4.2025 yhteensä 545 633 osakkeen maksuttomasta suunnatusta osakeannista yhtiölle itselleen. Näiden uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 14 954 175 osaketta. Osakeannilla varauduttiin Administerin kauppahintavelan maksuun Econia Oy:n yritysostoon liittyen, ja Econian entisille pääomistajille maksettiin kauppahinnan loppuosana yhteensä 527 415 osaketta.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 1 599 (1 816) osakkeenomistajaa. Yhtiön hallussa oli omia osakkeita 22 171 kpl.

Osakkeiden kappalemääräinen vaihto 1.1.–30.6.2025 oli yhteensä 193 434, vastaten 0,5 miljoonaa euroa. Ylin kaupankäyntihinta oli 2,82 euroa ja alin 2,14 euroa. Päätöskurssi katsauskauden lopussa oli 2,80 euroa, ja päätöskurssin mukainen markkina-arvo oli noin 40,4 miljoonaa euroa.

Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Keskeytykset tai häiriöt Administerin IT-, verkko- tai viestintäjärjestelmissä voivat johtaa yllättäviin kustannuksiin ja toimintahäiriöihin ja olla vahingollisia yhtiön tai sen asiakkaiden liiketoiminnalle. Myös IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin kohdistuvat tietoturvaloukkaukset tai muut tietoturvaloukkaukset voivat olla vahingollisia joko Administerin tai sen asiakkaiden kannalta ja vahingoittaa Administerin liiketoimintaa.

Administerin toimiala on kilpailtua ja kilpailijakenttä hajautunut, mikä voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön toimintaan, mikäli Administer ei pysty vastaamaan kilpailijoiden hintoihin tai palvelun laatuun tai ei onnistu kehittämään uusia tuotteita tai palveluita.

Yrityskaupat ovat tärkeä osa yhtiön kasvustrategiaa. Administer voi epäonnistua uusien yritysostokohteiden integroinnissa tai uusien yritysostokohteiden löytämisessä tai yritysosto voi epäonnistua.

Administerin brändi ja maine ovat tärkeitä kilpailuetuja, ja yhtiön maineen vahingoittuminen voisi vaikuttaa haitallisesti Administerin liiketoimintaan ja sen asemaan markkinalla.

Suomen kansantalouden kehitykseen kuluvana vuonna liittyy epävarmuustekijöitä, kun talouskasvun odotetaan olevan hidasta. Talouden pitkään jatkunut matalasuhdanne voi vaikuttaa kielteisesti myös Administerin liikevaihtoon ja tulokseen asiakasyritysten kautta.

Inflaation kiihtyminen Suomessa voi siirtyä myös palkkoihin ja yhdessä henkilöstön vaihtuvuuden kanssa nostaa Administerin kustannuksia ja heikentää kannattavuutta, mikäli nousseita kuluja ei saada siirrettyä yhtiön tuottamien palveluiden hintoihin. Inflaation kiihtyminen voi myös nostaa korkotasoa ja siten vaikuttaa Administerin ulkoisen rahoituksen hintaan.

Yhtiö ei välttämättä onnistu hankkimaan rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai ollenkaan ja sen rahoituskulut voivat kasvaa. Myös yhtiön ja sen konserniyhtiöiden luottosopimuksiin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen voi vaikeuttaa yhtiön rahoituksen saatavuutta, nostaa yhtiön rahoituskuluja tai johtaa konsernin luottojen ennaikaiseen eräännyttämiseen.

Administer Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja, kimmo.herranen@administer.fi, puh. 050 560 6322
Kalle Lehtonen, talousjohtaja, kalle.lehtonen@administer.fi, puh. 0400 539 968



Webinaari

Toimitusjohtaja Kimmo Herranen ja talousjohtaja Kalle Lehtonen esittelevät tuloksen webinaarissa 14.8.2025 klo 11.00. Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Webinaariin voi liittyä osoitteessa <https://administer.events.inderes.com/q2-2025>.

Tallenne on saatavilla tilaisuuden päätyttyä osoitteessa <https://administergroup.com/sijoittajat/>.

ADMINISTER-KONSERNI TAMMI-KESÄKUU 2025 PUOLIVUOSIKATSAUS JA LIITETIEDOT

Katsauksen tiedot on laadittu Suomen kirjanpitolain, FAS, mukaisesti. Tiedot ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(TEUR)	1.1.–30.6.		1.4.–30.6.		1.1–31.12.	
	2025	2024	2025	2024	2024	2023
LIKEVAIHTO	38 331	38 372	19 338	19 330	74 702	75 886
Liiketoiminnan muut tuotot	65	78	29	43	192	453
Materiaalit ja palvelut						
Ostot	-3 329	-3 111	-1 656	-1 603	-6 419	-6 649
Ulkopuoliset palvelut	-1 155	-972	-622	-349	-2 129	-1 743
Yhteensä	-4 484	-4 083	-2 278	-1 952	-8 548	-8 392
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-21 445	-22 130	-10 911	-11 222	-43 624	-45 749
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-3 540	-3 661	-1 892	-1 944	-7 284	-7 893
Muut henkilösivukulut	-711	-573	-366	-264	-1 201	-1 764
Yhteensä	-25 696	-26 364	-13 169	-13 430	-52 109	-55 405
Poistot ja arvonalentumiset						
Liikearvon poistot	-2 069	-2 024	-1 032	-1 012	-4 246	-3 956
Muut suunnitelman mukaiset poistot	-855	-966	-417	-488	-1 931	-1 845
Arvonalentumiset	-36	0	-16	0	-648	-1
Yhteensä	-2 960	-2 990	-1 465	-1 500	-6 825	-5 803
Liiketoiminnan muut kulut	-4 615	-4 222	-2 351	-2 057	-8 611	-9 509
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	-184	0	-72	-125	-184
LIIKEVOITTO / -TAPPIO	641	608	105	362	-1 323	-2 954
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut korko- ja rahoitustuotot	9	465	4	458	485	39
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0	0	0	0	-115
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-363	-458	-198	-246	-1 019	-909
Yhteensä	-354	7	-193	212	-534	-985
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	288	615	-89	574	-1 857	-3 939
Tuloverot	-74	-95	-25	-61	-430	83
Vähemmistöosuus	-10	-15	-5	-6	-25	-30
TILIKAUDEN VOITTO / -TAPPIO	204	504	-119	507	-2 312	-3 886

KONSERNIN TASE

(TEUR)

	30.6.		31.12.	
	2025	2024	2024	2023
VASTAAVAA				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Kehittämismenot	5 480	4 724	5 126	4 421
Aineettomat oikeudet	23	54	17	96
Konserniliikearvo	30 186	33 695	32 607	35 628
Liikearvo	2 171	3 352	2 626	3 675
Muut pitkävaikutteiset menot	1 248	891	883	1 125
Yhteensä	39 107	42 715	41 259	44 945
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	36	36	36	36
Rakennukset ja rakennelmat	214	223	218	227
Koneet ja kalusto	707	749	731	701
Muut aineelliset hyödykkeet	11	11	11	11
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	968	1 019	997	976
Sijoitukset				
Osuudet osakkuusyrityksissä	1	125	1	126
Muut osakkeet ja osuudet	61	187	61	193
Yhteensä	62	312	62	319
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	40 137	44 047	42 318	46 240
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset	50	74	62	76
Yhteensä	50	74	62	76
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	11 343	10 703	9 640	10 986
Lainasaamiset	7	20	11	22
Muut saamiset	92	536	70	286
Siirtosaamiset	1 806	2 379	2 365	1 662
Yhteensä	13 248	13 639	12 085	12 956
Rahoitusarvopaperit	2	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	2 572	2 786	2 401	3 262
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	15 873	16 498	14 548	16 294
VASTAAVAA YHTEENSÄ	56 010	60 545	56 866	62 534

**VASTATTAVAA
OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma	80	80	80	80
Muut rahastot	30 838	30 609	30 760	30 609
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	-6 258	-3 110	-3 223	699
Tilikauden voitto (-tappio)	204	504	-2 312	-3 886

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

24 864	28 083	25 304	27 501
---------------	---------------	---------------	---------------

VÄHEMMISTÖOSUUS

38	48	28	33
-----------	-----------	-----------	-----------

VIERAS PÄÄOMA
Pitkäaikainen

Pääomalaina	0	0	0	500
Lainat rahoituslaitoksilta	6 661	8 976	6 646	8 964
Muut velat	0	28	88	1
Yhteensä	6 661	9 004	6 734	9 465

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	5 547	4 256	5 302	5 288
Ostovelat	4 020	3 968	4 443	5 546
Muut velat	5 447	5 949	5 429	6 059
Siirtovelat	9 433	9 236	9 626	8 642
Yhteensä	24 447	23 410	24 800	25 535

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

31 108	32 414	31 534	35 000
---------------	---------------	---------------	---------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

56 010	60 545	56 866	62 534
---------------	---------------	---------------	---------------

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

Yhtiön maksuvalmiuden ensisijaisia lähteitä ovat liiketoiminnan rahavirta ja Administerin luottojärjestelyistä saatavilla olevat varat.

(TEUR)	1.1.-30.6.		1.1.-31.12	
	2025	2024	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	1 420	1 362	3 599	5 422
Investointien rahavirta yhteensä	-701	-796	-2 105	-4 145
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-547	-1 042	-2 355	-2 428
Rahavarojen muutos	171	-476	-861	-1 150
Rahavarat tilikauden alussa	2 401	3 262	3 262	4 412
Rahavarat tilikauden lopussa	2 572	2 786	2 401	3 262

KOVENANTIT

Administerin rahoitussopimuksessa korollisia velkoja koskien on sovittu puolivuositain tarkasteltavista kovenanttiehdoista. Ehtojen mukaan korollisten velkojen suhde käyttökatteeseen tuli olla puolivuositain tarkasteltuna korkeintaan 2,75.

Lisäksi kovenanttiehtojen mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 % puolivuositain tarkasteltuna.

Administerin tunnusluvut täyttivät kovenanttiehdot raportointi- ja vertailukaudella.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(TEUR, ellei toisin mainittu)	Osake- pääoma	Muu rahasto	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	30 609	-3 188	27 501
Tilikauden voitto (tappio)			504	504
Muuntoero			77	77
Oma pääoma 30.6.2024	80	30 609	-2 606	28 083

(TEUR, ellei toisin mainittu)	Osake- pääoma	Muu rahasto	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	30 760	-5 536	25 304
Tilikauden voitto (tappio)			204	204
Muuntoero			-2	-2
Osingonjako			-720	-720
Yritysosotot		79		79
Oma pääoma 30.6.2025	80	30 838	-6 054	24 864

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Administer esittää historiallisten taloudellisten tietojen kattamalle ajanjaksolle kohdistuvia vaihtoehtoisia tunnusluku- ja lisätietoja FAS:n mukaisesti laadituissa Administerin tuloslaskelmissa, taseissa ja rahoituslaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä FAS:n mukaisista tunnusluvuista tai FAS:n mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus esitetty kohdassa "Laskentakaavat".

(TEUR, ellei toisin mainittu)	1.1.–30.6.		1.4.–30.6.		1.1.–31.12.	
	2025	2024	2025	2024	2024	2023
Liikevaihto	38 331	38 372	19 338	19 330	74 702	75 886
Käyttökate	3 602	3 598	1 570	1 861	5 502	2 849
Käyttökate %	9,4 %	9,4 %	8,1 %	9,6 %	7,4 %	3,8 %
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto	2 711	2 632	1 137	1 374	2 923	1 002
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto %	7,1 %	6,9 %	5,9 %	7,1 %	3,9 %	1,3 %
Liikevoitto / -tappio	641	608	105	362	-1 323	-2 954
Liikevoitto / -tappio %	1,7 %	1,6 %	0,5 %	1,9 %	-1,8 %	-3,9 %
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	288	615	-89	574	-1 857	-3 939
Tilikauden voitto / -tappio	204	504	-119	507	-2 312	-3 886
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	2 274	2 528	914	1 519	1 933	70
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos %	5,9 %	6,6 %	4,7 %	7,9 %	2,6 %	0,1 %
Osakekohtainen tulos	0,01	0,04	-0,01	0,04	-0,16	-0,27
Oman pääoman tuotto % (ROE)	-10,4 %	-5,6 %	-10,4 %	-5,6 %	-8,8 %	-14,1 %
Omavaraisuusaste %	44,4 %	46,4 %	44,4 %	46,4 %	44,6 %	44,0 %
Velkaantumisaste %	49,0 %	47,0 %	49,0 %	47,0 %	47,2 %	53,6 %
Liikevaihdon kasvu %	-0,1 %	-2,2 %	0,0 %	-1,3 %	-1,6 %	43,8 %
Henkilömäärä keskimäärin	1037	1070	1058	1058	1046	1087
Liikevaihto per henkilö	37	36	18	18	71	70
Henkilöstökulu per henkilö	-25	-25	-12	-13	-50	-51
Henkilöstökulu per liikevaihto %	67,0 %	68,7 %	68,1 %	69,5 %	69,8 %	73,0 %

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman poistojen ja arvonalentumisten vaikutusta.
Käyttökate %	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa käyttökatteen osuutta liikevaihdesta.
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto	Liikevoitto / -tappio + liikearvopoistot	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto %	$\frac{\text{Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdesta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikevoitto / -tappio	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset	Liikevoitto / -tappio kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta.
Liikevoitto / -tappio %	$\frac{\text{Liikevoitto / -tappio}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdesta.
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	Tilikauden voitto / -tappio + liikearvopoistot	Kuvastaa liiketoiminnan tulosta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos %	$\frac{\text{Liikearvopoistoilla oikaistu tulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksen osuutta liikevaihdesta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Osakekohtainen tulos (EPS)	$\frac{\text{Tilikauden voitto (tappio) ilman vähemmistöosuutta}}{\text{Liikkeellä olevien osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$	Kuvastaa tilikauden voittoa (tappiota) suhteessa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettuun keskiarvoon.
Oman pääoman tuotto % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden voitto / -tappio (rullaava 12 kk)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (rullaava 12 kk)}} \times 100$	Mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Oma pääoma keskimäärin on oman pääoman tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{saadut ennakot}}$	x100	Kuvastaa kuinka suuri osa Yhtiön varoista on rahoitettu omalla pääomalla.
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{Korolliset velat}}{(\text{Oma pääoma} + \text{konsernireservi} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä})}$	x100	Osoittaa Yhtiön ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän.
Liikevaihdon kasvu %	$\frac{\text{kauden liikevaihto} - \text{vertailukauden liikevaihto}}{\text{vertailukauden liikevaihto}}$	x100	Kuvastaa liiketoiminnan kasvua kausien välillä.