



TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

2025

Administer Oyj: Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025

Administer Oyj: Historian paras käyttökate, liikevaihto lähes edellisvuoden tasolla

Katsauksen tiedot on laadittu Suomen kirjanpitolain, FAS, mukaisesti. Luvut ovat tilintarkastamattomia. Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

Tammi-joulukuu 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto 73,3 miljoonaa euroa (74,7), laskua 1,9 %.
- Käyttökate 5,8 miljoonaa euroa (5,5), eli 7,9 % (7,4 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 6,1 miljoonaa euroa (5,5), eli 8,3 % (7,4 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,3 miljoonaa euroa (-1,3), eli -0,4 % (-1,8 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -4,3 miljoonaa euroa (-4,2) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,3 miljoonaa euroa (-0,6).

Loka-joulukuu 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto 17,9 miljoonaa euroa (18,7), laskua 4,2 %.
- Käyttökate 1,5 miljoonaa euroa (0,9), eli 8,5 % (4,7 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 1,6 miljoonaa euroa (0,9), eli 8,8 % (4,7 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,1 miljoonaa euroa (-1,4), eli -0,8 % (-7,7 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,3 miljoonaa euroa (-1,2) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,3 miljoonaa euroa (-0,6).

Keskeisiä tapahtumia

- Yhtiö tiedotti lokakuussa 2025 aiesopimuksesta Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoiminnan kaupasta. Kauppa on jatkoa kesäkuussa 2025 tiedotetulle Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan kaupalle. Molempien liiketoimintakauppojen yhteenlaskettu, ennustettu liikevaihdon määrä vuonna 2025 oli noin 58 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 490. Kyseessä on konsernihistorian suurin yrityskauppa, jonka toteutumisen myötä Administer-konsernista tulee markkinajohtaja julkisen sektorin talous- ja palkkahallintopalveluissa. Kauppojen viimeistely on tavoitteena saada päätökseen 1.4.2026.

AVAINLUVUT

Miljoona euroa, ellei toisin mainita	10 -12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos %	1 -12/ 2025	1 -12/ 2024	Muutos %
Liikevaihto	17,9	18,7	-4,2 %	73,3	74,7	-1,9 %
Käyttökate	1,5	0,9	73,0 %	5,8	5,5	5,8 %
% liikevaihdosta	8,5 %	4,7 %		7,9 %	7,4 %	
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	1,1	-0,2		4,1	2,9	39,4 %
% liikevaihdosta	6,2 %	-1,3 %		5,6 %	3,9 %	
Liikevoitto /-tappio	-0,1	-1,4		-0,3	-1,3	
Voitto ennen tilinpäätössiiirtoja ja veroja	-0,3	-1,7		-1,0	-1,9	
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	0,7	-0,6		2,7	1,9	39,8 %
% liikevaihdosta	3,9 %	-3,0 %		3,7 %	2,6 %	
Tilikauden tulos	-0,5	-1,8		-1,6	-2,3	
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,04	-0,12		-0,11	-0,16	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-6,6 %	-8,8 %		-6,6 %	-8,8 %	
Omavaraisuusaste, %	47,1 %	44,6 %		47,1 %	44,6 %	
Velkaantumisaste, %	43,1 %	47,2 %		43,1 %	47,2 %	
Henkilöstö keskimäärin	946	1 032	-8,3 %	1 018	1 046	-2,7 %

Toimitusjohtajan kommentti

Vuosi 2025 oli Administer-konsernille onnistunut kannattavaan kasvuun pohjautuvan strategian toteutuksessa. Vuoden aikana ilmoitimme historiamme suurimmista yrityskaupoista, jotka toteutuessaan kasvattavat liikevaihtoaamme merkittävästi ja nostavat julkisen sektorin tasavertaiseksi asiakassegmentiksi yksityisen rinnalle. Onnistuimme myös parantamaan selvästi absoluuttista ja suhteellista kannattavuutta liikevaihdon lievästä laskusta huolimatta.

Suomessa vallitsee pitkittyneen talouden matalasuhdanteen aiheuttama kysynnän heikentyminen, mikä vaikuttaa liikevaihdon kehitykseen ja näin ollen orgaanista kasvua on vaikea löytää. Talous- ja palkkahallintopalveluiden kilpailuasetelmassa ei ole tapahtunut suuria muutoksia ja tilitoimistoalan konsolidaatiokehitys jatkuu edelleen, mutta samanaikaisesti alalle tulee uusia toimijoita. Olen kuitenkin optimistinen tulevaisuuden suhteen ja siihen, että Suomen talous lähtee jossain vaiheessa kasvuun.

Liikevaihtomme vuonna 2025 oli 73,3 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kehitystä vuonna 2025 selittää erityisesti henkilöstövuokrauksen heikko kysyntä. Absoluuttinen käyttökate euroina kuitenkin nousi kaikkien aikojen ennätystasolle, mikä osoittaa, että kannattavuuskehityksessä olemme oikealla tiellä jo vuonna 2023 aloitetun tehostamisohjelman myötä. Samalla käyttökateprosentti nousi, mitä pidämme hyvänä suorituksena laskevalla liikevaihdolla. Käyttökate oli tammi-joulukuussa 5,8 miljoonaa euroa eli 7,9 % liikevaihdosta ja on euromääräisesti konsernihistorian paras. Käyttökate parani 5,8 %. Kannattavuustoimenpiteet näkyvät selvästi parantuneessa käyttökatteessa. Vertailukelpoinen käyttökate oli tammi-joulukuussa 6,1 miljoonaa euroa (5,7), eli 8,3 % (7,6 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen käyttökate sisältää kertaluonteiset kulut liittyen valmistautumiseen IFRS-laskentaperiaatteisiin siirtymiseen ja konsernin 40-vuotisjuhlavuoteen.

Katsaus liiketoimintoihin

Palkka- ja HR-palveluita tarjoavan Sillan liikevaihto laski toimintavuonna 3,0 % ja oli 25,1 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 4,1 % ja oli 6,2 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui kireästä markkinatilanteesta sekä asiakaspoistumasta. Toimintavuonna saatiin valmiiksi ensimmäinen osa tekoälystrategiasta ja sen käyttöä testattiin eri työkaluissa sekä piloteissa. Loppuvuonna saatiin uusi julkisen sektorin asiakkuus ja myös tarjouskanta vahvistui.

HR-palveluita ja henkilöstövuokrausta, kansainvälisiä asiantuntijapalveluita sekä kotimaan taloushallintopalveluita tarjoavan Econian liikevaihto laski toimintavuonna 9,9 % ja oli 19,5 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 12,2 % ja oli 4,5 miljoonaa euroa. Pitkään jatkunut yleinen heikko taloustilanne heijastui edelleen voimakkaimmin Econian henkilöstövuokraukseen. Kotimaan taloushallinto kasvoi toimintavuonna vakaasti, ja harmaan talouden torjuntapalveluiden myynti vilkastui.

Administer tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto laski toimintavuonna 1,8 % ja oli 17,7 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 0,7 % ja oli 4,3 miljoonaa euroa. Uusia asiakkuuksia saatiin erityisesti konserniyhteistyön kautta tarjoamalla taloushallintopalveluita yhdessä EmCen Business Central -liiketoiminnan kanssa. Toimintaa pystyttiin tehostamaan merkittävästi mm. kasvattamalla eFina-järjestelmän automaatiota ja hyödyntämällä järjestelmässä tekoälyä.

Ohjelmistopalveluita tarjoavan EmCen liikevaihto laski toimintavuonna 1,8 % ja oli 7,6 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 4,5 % ja oli 1,9 miljoonaa euroa. Omien ohjelmistotuotteiden myynti vilkastui vuoden loppua kohti. EmCen omissa ohjelmistotuotteissa jatkettiin talous- ja palkka-automaation sekä näihin liittyvien API-rajapintaratkaisujen kehitystyötä.

Allekirjoitimme kesäkuussa 2025 Numera Palveluiden kanssa sopimuksen Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistopalveluiden liiketoiminnan ostamisesta ja joulukuussa 2025 Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluiden liiketoiminnan ostamisesta. Kauppojen toteutumisen myötä Administer-konsernista tulee johtava talous- ja palkkahallintopalvelujen tarjoaja julkisella sektorilla, jossa markkinat ovat avautumassa mahdollisesti muuttuvan hankintalain myötä. Arvioimme tämän tarjoavan meille huomattavaa kasvupotentiaalia myös tulevilla strategiakausilla. Tavoitteenamme on saada järjestely päätökseen 1.4.2026.

Julkinen sektori on näkynyt myös muutoin vuosien 2024–2026 strategiamme toteutuksessa, kun vuonna 2024 konsernin enemmistöomistukseen siirtynyt Kuntalaskenta on palannut kasvu-uralle. Kaiken kaikkiaan strategiamme toteutus eteni vuoden 2025 aikana hyvin. E erityisen tyytyväinen olen, Sarastia-kauppojen lisäksi, asiakastyytyväisyyden hyvään kehitykseen kaikissa liiketoiminnoissamme ja henkilöstömme osaamisen kehittämiseen.

Henkilöstötyytyväisyys on pysynyt hyvällä tasolla huolimatta siitä, että olemme joutuneet vuoden aikana viemään läpi muutосneuvotteluja eri puolilla organisaatiota kannattavuuden parantamiseksi. Olemme panostaneet osaamisen kehittämiseen, ja tänä vuonna saimmekin ennätysmäärän uusia PHT- ja KLT-asiiantuntijoita.

Vuonna 2025 saavutimme myös tärkeän merkkipaalun ja vietimme konsernin 40-vuotisjuhlaa. Kasvu viimeisimmän 20 vuoden aikana on ollutkin melkoinen, kun henkilöstömme määrä on kasvanut kymmenestä lähes tuhanteen.

Meneillään olevan strategiakautemme viimeisen vuoden painopistealueitamme ovat Sarastian liiketoimintojen integraatio ja kilpailukyvyn varmistaminen julkisen sektorin markkinoiden avautuessa. Tavoittemme on kasvaa ja parantaa kilpailukykyä kaikissa liiketoiminnoissamme. Jatkamme toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi ja valmistelemme strategian tulevalle kaudelle. Valmistaudumme myös IFRS-standardien mukaiseen raportointiin.

Tähän loppuun haluan esittää lämpimät kiitokset vuodesta 2025 asiakkaillemme, henkilöstöllemme ja kaikille muille sidosryhmillemme. Yhteistyö kanssanne on arvokasta ja tästä haluamme pitää kiinni myös jatkossa.

Kimmo Herranen
toimitusjohtaja

Tulevaisuuden näkymät

Administer tarkentaa tulostäkökymät vuodelle 2026 Sarastia-kauppojen liiketoimintasiirron jälkeen. Liiketoimintasiirto on tavoitteena saada päätökseen 1.4.2026 mennessä.

Markkinaympäristö

Administer toimii talous- ja palkkahallinnon palvelu- ja ohjelmistomarkkinoilla sekä HR-palveluiden, henkilöstövuokrauksen ja muiden yritysten liiketoimintaa tukevien asiantuntijapalveluiden markkinoilla. Vaikka markkinamme ovat henkilöstövuokrausta lukuun ottamatta luonteeltaan hyvin defensiiviset, vaikuttavat kansantaloudelliset muutokset Suomen yrityskehittämisen yleisesti ja siten myös toimialojemme asiakkaisiin. Markkinatilanne on edelleen haasteellinen. Pitkittynyt matalasuhdanne on vähentänyt investointeja ja kotitalouksien kulutusta, joilla on ollut negatiivinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan. Yleisen odotuksen mukaan Suomen talous kääntyy kasvu-uralle seuraavina vuosina. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat yhtiön markkinatilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan niiden vaikutuksista yhtiön liiketoimintaan säännöllisesti.

Liikevaihto ja kannattavuus

Tammi-joulukuu 2025

Liikevaihto laski -1,9 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja oli 73,3 miljoonaa euroa (74,7). Liikevaihdon taso säilyi lähes edellisvuoden tasolla haastavassa markkinatilanteessa.

Henkilöstökulut olivat 49,6 (52,1) miljoonaa euroa, eli 67,7 % (69,8 %) liikevaihdesta.

Käyttökate oli 5,8 miljoonaa euroa (5,5), eli 7,9 % (7,4 %) liikevaihdesta. Kannattavuus parani verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan henkilöstökulujen pienenemisen vuoksi. Vertailukelpoinen käyttökate tammi-joulukuussa oli 6,1 miljoonaa euroa (5,5), eli 8,3 % (7,4 %). Raportoitu käyttökate rasitti kertaluonteiset kulut liittyen valmistautumiseen IFRS-laskentaperiaatteisiin siirtymiseen ja konsernin 40-vuotisjuhlavuoteen.

Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 4,1 miljoonaa euroa (2,9), eli 5,6 % (3,9 %) liikevaihdesta.

Liikevoitto oli -0,3 miljoonaa euroa (-1,3), eli -0,4 % (-1,8 %) liikevaihdesta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -4,3 miljoonaa euroa (-4,2) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,3 miljoonaa euroa (-0,6).

.

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -1,0 miljoonaa euroa (-1,9) ja katsauskauden voitto -1,6 miljoonaa euroa (-2,3). Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,11 euroa (-0,16).

Loka–joulukuu 2025

Liikevaihdon muutos oli -4,2 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna ja liikevaihto oli 17,9 miljoonaa euroa (18,7).

Henkilöstökulut olivat 11,6 (13,2) miljoonaa euroa, eli 64,9 % (70,6 %) liikevaihdosta.

Käyttökate oli 1,5 miljoonaa euroa (0,9), eli 8,5 % (4,7 %) liikevaihdosta. Kannattavuusparannuskehitys vahvistui viimeisellä vuosineljänneksellä verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan henkilöstökulujen pienenemisen vuoksi. Vertailukelpoinen käyttökate viimeisellä vuosineljänneksellä oli 1,6 miljoonaa euroa (0,9), eli 8,8 % (4,7 %). Raportoitua käyttökateä rasitti kertaluonteiset kulut liittyen valmistautumiseen IFRS-laskentaperiaatteisiin siirtymiseen.

Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 1,1 miljoonaa euroa (-0,2), eli 6,2 % (-1,3 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli -0,1 miljoonaa euroa (-1,4), eli -0,8 % (-7,7 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,3 miljoonaa euroa (-1,2) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,3 miljoonaa euroa (-0,6).

Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -0,3 miljoonaa euroa (-1,7) ja katsauskauden tappio -0,5 miljoonaa euroa (-1,8). Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,04 euroa (-0,12).

Rahavirta ja rahoitus

Rahavirta

Heinä-joulukuussa 2025 liiketoiminnan rahavirta oli 3,2 miljoonaa euroa (2,2). Investointien rahavirta oli -1,5 miljoonaa euroa (-1,3) ja rahoituksen rahavirta -1,5 miljoonaa euroa (-1,3).

Tammi-joulukuussa 2025 liiketoiminnan rahavirta oli 4,6 miljoonaa euroa (3,6). Investointien rahavirta oli -2,2 miljoonaa euroa (-2,1) ja rahoituksen rahavirta -2,0 miljoonaa euroa (-2,4).

Rahavarojen muutos tilikauden aikana oli 0,4 miljoonaa euroa (-0,9).

Rahoitus

Korolliset velat laskivat katsauskauden aikana ja olivat 10,5 miljoonaa euroa 31.12.2025 (30.6.2025: 12,2 ja 31.12.2024: 11,9). Velkaantumisaste oli 43,1 % (31.12.2024: 47,2 %).

Konsernin likviditeetti on säilynyt hyvänä. Administerin rahat ja pankkisaamiset 31.12.2025 olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa (2,4). Administerin sopiman ulkoisen rahoituksen yhteismäärä 31.12.2025 oli 14,4 miljoonaa euroa, josta nostettujen lainojen määrä oli yhteensä 10,5 miljoonaa euroa ja nostamattomien lainojen määrä yhteensä 3,9 miljoonaa euroa. Nostettu määrä koostuu yhteensä 10,5 miljoonan euron rahoituslaitoslainoista. Administerin nostetut lainat erääntyvät maksettavaksi rahoittajien kanssa sovitun maksuaikataulun mukaisesti siten, että rahoituksen viimeinen erä maksetaan takaisin marraskuussa 2028.

Oma pääoma oli 24,3 miljoonaa euroa 31.12.2025 (30.6.2025: 24,9 ja 31.12.2024: 25,3) ja omavaraisuusaste 47,1 % (30.6.2025: 44,4 % ja 31.12.2024: 44,6 %). Tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 jaettiin osinkoa 0,7 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tammi-joulukuussa 2025 keskimäärin 1 018 henkilöä (1 032) ja katsauskauden lopussa 934 (1 046).

Muutokset johtoryhmässä

Administer-konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, kun konsultointiliiketoiminnan johtajan rooli lakkautettiin huhtikuussa 2025, ja konsultointiliiketoiminnan palvelut siirrettiin osaksi konsernin muita toimintoja. Muutoksen tavoitteena oli tehostaa toimintaa ja selkeyttää aiempaa matriisiorganisaatiota konsultointipalveluiden osalta.

Konsernin johtoryhmä 31.12.2025:

Nimi	Tehtävä
Kimmo Herranen	toimitusjohtaja
Toni Leppänen	Silta Oy
Arttu Eräpalo	Econia Oy
Peter Aho	Administer tilitoimistoliiketoiminta
Markus Backlund	EmCe Solution Partner Oy
Kalle Lehtonen	talous
Paula Niemi	henkilöstö

Hallinnointi

Yhtiökokous

Administer Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2025 järjestettiin Helsingissä 23.4.2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,05 euroa osakkeelta.

Hallituksen kokoonpano

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi (6). Hallituksen varsinaisiksi jäseniksi valittiin uudelleen Jukka-Pekka Joensuu, Peter Aho, Risto Koivula, Milja Saksi, Leena Siirala ja Minna Vanhala-Harmanen.

Pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Jukka-Pekka Joensuun. Lisäksi hallitus valitsi yhtiön tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Leena Siiralan sekä jäseniksi Jukka-Pekka Joensuun ja Risto Koivulan.

Hallitus 23.4.2025 alkaen:

Nimi	Tehtävä hallituksessa	Kansalaisuus	Syntymävuosi	Nimittämisvuosi
Jukka-Pekka Joensuu	puheenjohtaja	Suomi	1966	2016
Peter Aho	jäsen	Suomi	1970	1994
Risto Koivula	jäsen	Suomi	1968	2021
Milja Saksi	jäsen	Suomi	1976	2023
Leena Siirala	jäsen	Suomi	1960	2023
Minna Vanhala-Harmanen	jäsen	Suomi	1968	2022

Hallituksen jäsenten ja puheenjohtajan kiinteät vuosipalkkiot säilyvät ennallaan ja siten hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 50 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkiona 25 000 euroa kullekin. Lisäksi mikäli hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan, on varapuheenjohtajan kiinteä vuosipalkkio 35 000 euroa. Mikäli hallituksen jäsen eroaa kesken toimikauden, maksetaan palkkio suhteessa toteutuneen toimikauden keston. Vuosipalkkiot maksetaan Administer Oyj:n osakkeina ja rahana siten, että 30 % palkkion määrästä maksetaan osakkeina ja loppuosa maksetaan rahana.

Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 500 euroa per kokous sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 750 euroa per kokous. Mikäli hallitus päättää toimikautensa aikana muiden valiokuntien perustamisesta, valiokunnan puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona 500 euroa kokoukselta ja muille jäsenille 300 euroa kokoukselta.

Hallituksen ja valiokuntien jäsenten matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastajan valinta

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Johanna Winqvist-Ilkka.

Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Kestävyysraportoinnin varmentajan valinta

Kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana toimii KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Johanna Winqvist-Ilkka.

Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Hallitus valtuutettiin päättämään yhteensä enintään 1 437 480 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Ehdotettu osakemäärä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia osakkeita hankitaan ja/tai otetaan pantiksi. Hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi yhtiön kannustin- tai palkkiojärjestelmissä.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 437 480 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Ylimääräinen yhtiökokous

Administer Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous järjestettiin etäkokouksena 5.12.2025. Hallitus valtuutettiin päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 1 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 6,7 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutusta voidaan käyttää 23.6.2025 ja 16.10.2025 tiedotettujen, Administer Oyj:n ja Numera Palvelut Oy:n välillä solmittujen liiketoimintakauppojen toteuttamisen yhteydessä maksettavien osakevastikkeiden antamiseen, tai muutoin hallituksen päättämällä tavalla.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet

Administerin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet nimitettiin 22.9.2025. Nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista yhtiön neljä (4) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden (1) jäsenen. Lisäksi hallituksen puheenjohtaja osallistuu nimitystoimikunnan toimintaan asiantuntijajäsenenä.

Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Peter Aho (edustaen itseään)
- Karoliina Lindroos (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)
- Rolf Backlund (Sijoitus Oy MC Invest Ab:n nimeämänä)
- Elina Salmivala (edustaen itseään)

Lisäksi nimitystoimikuntaan kuuluu asiantuntijajäsenenä Jukka-Pekka Joensuu, Administer Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi valittiin järjestäytymiskokouksessa Peter Aho.

Tuotekehitys

Administerin käyttämä oma teknologia palveluiden tuottamiseen ja ohjelmistojen kehittämiseen edellyttää mittavia tutkimus- ja kehityspanostuksia. Yhtiön näkemyksen mukaan automaatio ja tekoäly ohjaavat palkka- ja taloushallintopalveluita tulevaisuudessa, minkä vuoksi Administer investoi merkittäviä määriä teknologian kehittämiseen. Vuonna 2025 tuotekehityskuluja aktivoitiin taseeseen 1,4 miljoonan euron (1,5) arvosta.

eFina-järjestelmään tehtiin merkittävä määrä uusia integraatioita, jotka mahdollistavat tiedon siirtymisen asiakkaiden omista järjestelmistä suoraan eFinaan. eFina Mobiiliin tehtiin monia uudistuksia mm. ostolaskujen hyväksyntään.

EmCe-tuotteissa jatkettiin talous- ja palkka-automaation sekä näihin liittyvien API-rajapintaratkaisujen kehitystyötä. Ohjelmistoihin toteutettiin myös merkittäviä teknisiä parannuksia, uusia integraatioita sekä useita uusia toiminnallisuuksia kuten esihenkilön palkkatietoilmoitukset.

Harmaan talouden torjuntaan ja alihankintaketjujen hallintaan suunnattuun Sedatus-järjestelmään toteutettiin uusia toiminnallisuuksia palvelutuotannon käyttöön ja sen automaatiotasoa nostettiin. Järjestelmän API-kehitystä ja backend-uudistusta jatkettiin aktiivisesti sekä toteutettiin uusia toiminnallisuuksia kuten vierailijalupien hallinta ja uusi kulunvalvonnan mobiilitoteutus.

Katsauskauden merkittäviä tapahtumia

Administer ja Numera Palvelut sopivat Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan liiketoimintakaupasta

Administer ja Numera Palvelut allekirjoittivat kauppasopimuksen 30.6.2025 Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan ostamisesta. Kilpailuviranomainen antoi hyväksyntänsä kaupalle joulukuussa 2025, ja tavoite on viimeistellä kauppa ja tehdä liiketoimintasiirto 1.4.2026 samaan aikaan myöhemmin ilmoitetun Sarastian hyvinvointialueasiakasliiketoimintakaupan kanssa.

Ennustettu liikevaihdon määrä vuonna 2025 on noin 35 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 350. Merkittävin osa liikevaihdosta tulee kuntien talous- ja palkkapalveluista, lisäksi liiketoimintaa tukee ohjelmistopalveluiden myynti. Asiakaskuntaan lukeutuu yli 100 kaupunkia ja kuntaa, suurista pieniin.

Administer ja Numera Palvelut sopivat Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoiminnan liiketoimintakaupasta

Administer ja Numera Palvelut allekirjoittivat kauppasopimuksen 19.12.2025 Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoiminnan ostamisesta. Kilpailuviranomainen antoi hyväksyntänsä kaupalle tammikuussa 2026, ja tavoite on viimeistellä kauppa ja tehdä liiketoimintasiirto 1.4.2026 samaan aikaan aiemmin ilmoitetun Sarastian kunta-asiakasliiketoimintakaupan kanssa.

Ennustettu liikevaihdon määrä ostettavalle liiketoiminnalle vuonna 2025 on noin 23 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä 140. Liikevaihto tulee hyvinvointialueiden talous- ja palkkapalveluista. Asiakaskuntaan lukeutuu useita hyvinvointialueita.

Osakkeet ja osakepääoma

Administerin hallitus päätti 24.3.2025 yhteensä 33 737 osakkeen suunnatusta maksullisesta osakeannista liittyen Tilikymppi Kredit Oy:n (15 656 osaketta) sekä Deebetti Oy:n (18 081 osaketta) yrityskauppoihin. Administerin osakemäärä nousi myyjille suunnatun osakeannin ja omien osakkeiden määrän kasvamisen seurauksena yhteensä 14 408 542 osakkeeseen.

Administer hallitus päätti 16.4.2025 yhteensä 545 633 osakkeen maksuttomasta suunnatusta osakeannista yhtiölle itselleen. Näiden uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 14 954 175 osaketta. Osakeannilla varauduttiin Administerin kauppahintavelan maksuun Econia Oy:n yritysostoon liittyen, ja Econian entisille pääomistajille maksettiin kauppahinnan loppuosana yhteensä 527 415 osaketta.

RE-Visionin myyjälle maksettiin 18.10.2025 kauppahinnan osana yhteensä 11 235 kappaletta Administerin osakkeita, jotka olivat yhtiön hallussa.

Joulukuun 2025 lopussa Administerin osakepääoma oli 80 000 euroa, ja yhtiön liikkeeseen laskettujen osakkeiden kokonaismäärä oli 14 954 175.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

Administer hallitus päätti 27.11.2023 pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön, osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen sekä osakkeen arvonnousuun perustuvat palkkiojärjestelmät.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2024—2028 on kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2024—2026, 2025—2027 ja 2026—2028.

Järjestelmässä osallistujalla on mahdollisuus ansaita Administer Oyj:n osakkeita ansaintakriteerien saavuttamisen perusteella. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajaksolta 2024—2026 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 306 061 Administer Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2024—2026 hallituksen erikseen määrittämät avainhenkilöt, mukaan lukien toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksolta 2025—2027 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 906 600 Administer Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2025—2027 hallituksen erikseen määrittämät avainhenkilöt, mukaan lukien toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksolta 2026—2028 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 923 148 Administer Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2026—2028 hallituksen erikseen määrittämät avainhenkilöt, mukaan lukien toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 1 507 (1 669) osakkeenomistajaa. Yhtiön hallussa oli omia osakkeita 10 936 kpl.

Osakkeiden kappalemääräinen vaihto 1.1.–31.12.2025 oli yhteensä 741 827, vastaten 1,9 miljoonaa euroa. Ylin kaupankäyntihinta oli 2,92 euroa ja alin 2,08 euroa. Päätoskurssi katsauskauden lopussa oli 2,40 euroa, ja päätöskurssin mukainen markkina-arvo oli noin 35,9 miljoonaa euroa.

Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Keskeytykset tai häiriöt Administerin IT-, verkko- tai viestintäjärjestelmissä voivat johtaa yllättäviin kustannuksiin ja toimintahäiriöihin ja olla vahingollisia yhtiön tai sen asiakkaiden liiketoiminnalle. Myös IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin kohdistuvat tietoturvaloukkaukset tai muut tietoturvaloukkaukset voivat olla vahingollisia joko Administerin tai sen asiakkaiden kannalta ja vahingoittaa Administerin liiketoimintaa.

Administerin toimiala on kilpailtua ja kilpailijakenttä hajautunut, mikä voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön toimintaan, mikäli Administer ei pysty vastaamaan kilpailijoiden hintoihin tai palvelun laatuun tai ei onnistu kehittämään uusia tuotteita tai palveluita.

Yrityskaupat ovat tärkeä osa yhtiön kasvustrategiaa. Administer voi epäonnistua uusien yritysostokohteiden integroinnissa tai uusien yritysostokohteiden löytämisessä tai yritysosto voi epäonnistua.

Administerin brändi ja maine ovat tärkeitä kilpailuetuja, ja yhtiön maineen vahingoittuminen voisi vaikuttaa haitallisesti Administerin liiketoimintaan ja sen asemaan markkinalla.

Suomen kansantalouden kehitykseen kuluvana vuonna liittyy epävarmuustekijöitä, kun talouskasvun odotetaan olevan hidasta. Talouden pitkään jatkunut matalasuhdanne voi vaikuttaa negatiivisesti myös Administerin liikevaihtoon ja tulokseen asiakasyritysten kautta.

Inflaation kiihtyminen Suomessa voi siirtyä myös palkkoihin ja yhdessä henkilöstön vaihtuvuuden kanssa nostaa Administerin kustannuksia ja heikentää kannattavuutta, mikäli nousseita kuluja ei saada siirrettyä yhtiön tuottamien palveluiden hintoihin. Inflaation kiihtyminen voi myös nostaa korkotasoa ja siten vaikuttaa Administerin ulkoisen rahoituksen hintaan.

Yhtiö ei välttämättä onnistu hankkimaan rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai ollenkaan ja sen rahoituskulut voivat kasvaa. Myös yhtiön ja sen konserniyhtiöiden luottosopimuksiin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen voi vaikeuttaa yhtiön rahoituksen saatavuutta, nostaa yhtiön rahoituskuluja tai johtaa konsernin luottojen ennaikaiseen eräännyttämiseen.

Ehdotus voitonjaoksi

Administerin emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 38,0 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa 22.4.2026 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 jaetaan osinkona 5 senttiä osakkeelta.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Katsauskauden jälkeisiä merkittäviä tapahtumia ei ollut.

Administer Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja, kimmo.herranen@administer.fi, puh. 050 560 6322
Kalle Lehtonen, talousjohtaja, kalle.lehtonen@administer.fi, puh. 0400 539 968



Webinaari

Toimitusjohtaja Kimmo Herranen ja talousjohtaja Kalle Lehtonen esittelevät tuloksen webinaarissa 4.3.2026 klo 11.00. Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Webinaariin voi liittyä osoitteessa <https://administer.events.inderes.com/q4-2025>

Tallenne on saatavilla tilaisuuden päätyttyä osoitteessa <https://administergroup.com/sijoittajat/>.

ADMINISTER-KONSERNI TAMMI-KESÄKUU 2025 PUOLIVUOSIKATSAUS JA LIITETIEDOT

Katsauksen tiedot on laadittu Suomen kirjanpitolain, FAS, mukaisesti. Tiedot ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(TEUR)	1.7.-31.12.		1.10.-31.12.		1.1.-31.12.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
LIKEVAIHTO	34 976	36 330	17 946	18 727	73 307	74 702
Liiketoiminnan muut tuotot	74	114	29	46	139	192
Materiaalit ja palvelut						
Ostot	-3 474	-3 308	-1 764	-1 936	-6 803	-6 419
Ulkopuoliset palvelut	-1 005	-1 157	-583	-380	-2 160	-2 129
Yhteensä	-4 479	-4 465	-2 347	-2 316	-8 963	-8 548
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-19 810	-21 494	-9 637	-11 084	-41 255	-43 624
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-3 517	-3 624	-1 682	-1 851	-7 057	-7 284
Muut henkilösivukulut	-589	-628	-321	-279	-1 300	-1 201
Yhteensä	-23 916	-25 745	-11 640	-13 214	-49 612	-52 109
Poistot ja arvonalentumiset						
Liikearvon poistot	-2 278	-2 222	-1 258	-1 201	-4 347	-4 246
Muut suunnitelman mukaiset poistot	-626	-965	-155	-482	-1 481	-1 931
Arvonalentumiset	-228	-648	-264	-648	-264	-648
Yhteensä	-3 132	-3 835	-1 676	-2 331	-6 092	-6 825
Liiketoiminnan muut kulut	-4 437	-4 389	-2 454	-2 356	-9 052	-8 611
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	59	0	0	0	-125
LIIKEVOITTO / -TAPPIO	-914	-1 931	-142	-1 444	-272	-1 323
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut korko- ja rahoitustuotot	28	20	16	12	37	485
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-402	-561	-208	-307	-765	-1 019
Yhteensä	-374	-541	-192	-294	-728	-534
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 288	-2 472	-334	-1 738	-1 000	-1 857
Tuloverot	-531	-335	-191	-25	-605	-430
Vähemmistöosuus	-29	-10	-24	-5	-39	-25
TILIKAUDEN VOITTO / -TAPPIO	-1 849	-2 817	-549	-1 768	-1 644	-2 312

KONSERNITASE
(TEUR)

	31.12.	
	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	5 649	5 126
Aineettomat oikeudet	68	17
Konserniliikearvo	28 041	32 607
Liikearvo	2 011	2 626
Muut pitkävaikutteiset menot	1 112	883
Yhteensä	36 882	41 259
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	36	36
Rakennukset ja rakennelmat	209	218
Koneet ja kalusto	627	731
Muut aineelliset hyödykkeet	11	11
Yhteensä	884	997
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyrityksissä	1	1
Muut osakkeet ja osuudet	65	61
Yhteensä	67	62
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	37 833	42 318
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	39	62
Yhteensä	39	62
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	9 047	9 640
Lainasaamiset	9	11
Muut saamiset	77	70
Siirtosaamiset	1 748	2 365
Yhteensä	10 881	12 085
Rahoitusarvopaperit	2	0
Rahat ja pankkisaamiset	2 815	2 401
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 737	14 548
VASTAAVAA YHTEENSÄ	51 570	56 866

**VASTATTAVAA
OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma	80	80
Muut rahastot	32 164	30 760
Edellisten tilikausien voitto (-tappio)	-6 287	-3 223
Tilikauden voitto (-tappio)	-1 644	-2 312

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	24 312	25 304
----------------------------	---------------	---------------

VÄHEMMISTÖOSUUS	23	28
------------------------	-----------	-----------

VIERAS PÄÄOMA
Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	4 476	6 646
Saadut ennakot	0	88
Yhteensä	4 476	6 734

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	6 021	5 302
Ostovelat	4 850	4 443
Muut velat	3 477	5 429
Siirtovelat	8 411	9 626
Yhteensä	22 760	24 800

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	27 235	31 534
-------------------------------	---------------	---------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	51 570	56 866
-----------------------------	---------------	---------------

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

Yhtiön maksuvalmiuden ensisijaisia lähteitä ovat liiketoiminnan rahavirta ja Administerin luottojärjestelyistä saatavilla olevat varat.

(TEUR)	1.7.-31.12.		1.1.-31.12	
	2025	2024	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	3 183	2 238	4 603	3 599
Investointien rahavirta yhteensä	-1 455	-1 309	-2 156	-2 105
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-1 485	-1 312	-2 033	-2 355
Rahavarojen muutos	243	-385	414	-861
Rahavarat tilikauden alussa	2 572	2 786	2 401	3 262
Rahavarat tilikauden lopussa	2 815	2 401	2 815	2 401

KOVENANTIT

Administerin rahoitussopimuksessa korollisia velkoja koskien on sovittu puolivuositain tarkasteltavista kovenanttiehdosta. Ehtojen mukaan korollisten velkojen suhde käyttökatteeseen tuli olla puolivuositain tarkasteltuna korkeintaan 2,75.

Lisäksi kovenanttiehtojen mukaan omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 35 % puolivuositain tarkasteltuna.

Administerin tunnusluvut täyttivät kovenanttiehdot raportointi- ja vertailukaudella.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(TEUR, ellei toisin mainittu)	Osake- pääoma	Muu rahasto	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	30 609	-3 188	27 501
Tilikauden voitto (tappio)			-2 312	-2 312
Muuntoerot			-5	-5
Osingonjako			-30	-30
Yritysostot		39		39
Osakeanti		111		111
Oma pääoma 31.12.2024	80	30 760	-5 536	25 304

(TEUR, ellei toisin mainittu)	Osake- pääoma	Muu rahasto	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	30 760	-5 536	25 304
Tilikauden voitto (tappio)			-1 644	-1 644
Muuntoerot			-5	-5
Osingonjako			-747	-747
Yritysostot		1 404		1 404
Oma pääoma 31.12.2025	80	32 164	-7 932	24 312

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Administer esittää historiallisten taloudellisten tietojen kattamalle ajanjaksolle kohdistuvia vaihtoehtoisia tunnusluku- ja lisätietoja FAS:n mukaisesti laadituissa Administerin tuloslaskelmissa, taseissa ja rahoituslaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä FAS:n mukaisista tunnusluvuista tai FAS:n mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus esitetty kohdassa ”Laskentakaavat”.

(TEUR, ellei toisin mainittu)	1.7.-31.12.		1.10.-31.12.		1.1.-31.12.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto	34 976	36 330	17 946	18 727	73 307	74 702
Käyttökate	2 218	1 904	1 534	888	5 819	5 502
Käyttökate %	6,3 %	5,2 %	8,5 %	4,7 %	7,9 %	7,4 %
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto	1 364	291	1 115	-243	4 075	2 923
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto %	3,9 %	0,8 %	6,2 %	-1,3 %	5,6 %	3,9 %
Liikevoitto / -tappio	-914	-1 931	-142	-1 444	-272	-1 323
Liikevoitto / -tappio %	-2,6 %	-5,3 %	-0,8 %	-7,7 %	-0,4 %	-1,8 %
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 288	-2 472	-334	-1 738	-1 000	-1 857
Tilikauden voitto / -tappio	-1 849	-2 817	-549	-1 768	-1 644	-2 312
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	429	-595	709	-567	2 703	1 933
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos %	1,2 %	-1,6 %	3,9 %	-3,0 %	3,7 %	2,6 %
Osakekohtainen tulos	-0,13	-0,20	-0,04	-0,12	-0,11	-0,16
Oman pääoman tuotto % (ROE)	-6,6 %	-8,8 %	-6,6 %	-8,8 %	-6,6 %	-8,8 %
Omavaraisuusaste %	47,1 %	44,6 %	47,1 %	44,6 %	47,1 %	44,6 %
Velkaantumisaste %	43,1 %	47,2 %	43,1 %	47,2 %	43,1 %	47,2 %
Liikevaihdon kasvu %	-3,7 %	-0,9 %	-4,2 %	2,2 %	-1,9 %	-1,6 %
Henkilöstö keskimäärin	984	1051	946	1032	1018	1046
Liikevaihto per henkilö	36	35	19	18	72	71
Henkilöstökulu per henkilö	-24	-24	-12	-13	-49	-50
Henkilöstökulu per liikevaihto %	68,4 %	70,9 %	64,9 %	70,6 %	67,7 %	69,8 %

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman poistojen ja arvonalentumisten vaikutusta.
Käyttökate %	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa käyttökatteen osuutta liikevaihdesta.
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto	Liikevoitto / -tappio + liikearvopoistot	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto %	$\frac{\text{Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdesta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikevoitto / -tappio	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset	Liikevoitto / -tappio kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta.
Liikevoitto / -tappio %	$\frac{\text{Liikevoitto / -tappio}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdesta.
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	Tilikauden voitto / -tappio + liikearvopoistot	Kuvastaa liiketoiminnan tulosta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos %	$\frac{\text{Liikearvopoistoilla oikaistu tulos}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksen osuutta liikevaihdesta ilman liikearvopoistojen vaikutusta.
Osakekohtainen tulos (EPS)	$\frac{\text{Tilikauden voitto (tappio) ilman vähemmistöosuutta}}{\text{Liikkeellä olevien osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$	Kuvastaa tilikauden voittoa (tappiota) suhteessa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettuun keskiarvoon.
Oman pääoman tuotto % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden voitto / -tappio (rullaava 12 kk)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (rullaava 12 kk)}} \times 100$	Mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Oma pääoma keskimäärin on oman pääoman tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{saadut ennakot}}$	x100	Kuvastaa kuinka suuri osa Yhtiön varoista on rahoitettu omalla pääomalla.
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{Korolliset velat}}{(\text{Oma pääoma} + \text{konsernireservi} + \text{vähemmistöosuus} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä})}$	x100	Osoittaa Yhtiön ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän.
Liikevaihdon kasvu %	$\frac{\text{kauden liikevaihto} - \text{vertailukauden liikevaihto}}{\text{vertailukauden liikevaihto}}$	x100	Kuvastaa liiketoiminnan kasvua kausien välillä.