

Administer Oyj: Historian paras käyttökate, liikevaihto lähes edellisvuoden tasolla

4.3.2026 08:30:00 EET | Administer Oyj | Tilinpäätöstiedote

Administer Oyj - Tilinpäätöstiedote 4.3.2026 klo 8.30

Tämä tiedote on tiivistelmä Administerin tilinpäätöstiedotteesta 2025. Katsaus kokonaisuudessaan on tämän yhtiötiedotteen liitteenä pdf-tiedostona. Raportti on myös saatavilla osoitteessa www.administergroup.com/sijoittajat.

Katsauksen tiedot on laadittu Suomen kirjanpitolain, FAS, mukaisesti. Luvut ovat tilintarkastamattomia. Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.

Tammi–joulukuu 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto 73,3 miljoonaa euroa (74,7), laskua 1,9 %.
- Käyttökate 5,8 miljoonaa euroa (5,5), eli 7,9 % (7,4 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 6,1 miljoonaa euroa (5,5), eli 8,3 % (7,4 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,3 miljoonaa euroa (-1,3), eli -0,4 % (-1,8 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -4,3 miljoonaa euroa (-4,2) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,3 miljoonaa euroa (-0,6).

Loka–joulukuu 2025

Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto 17,9 miljoonaa euroa (18,7), laskua 4,2 %.
- Käyttökate 1,5 miljoonaa euroa (0,9), eli 8,5 % (4,7 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen käyttökate 1,6 miljoonaa euroa (0,9), eli 8,8 % (4,7 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,1 miljoonaa euroa (-1,4), eli -0,8 % (-7,7 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,3 miljoonaa euroa (-1,2) sekä kertaluonteiset arvonalenemat -0,3 miljoonaa euro (-0,6).

Keskeisiä tapahtumia

- Yhtiö tiedotti lokakuussa 2025 aiesopimuksesta Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoiminnan kaupasta. Kauppa on jatkoa kesäkuussa 2025 tiedotetulle Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan kaupalle. Molempien liiketoimintakauppojen yhteenlaskettu, ennustettu liikevaihdon määrä vuonna 2025 oli noin 58 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 490. Kyseessä on konsernihistorian suurin yrityskauppa, jonka toteutumisen myötä Administer-konsernista tulee markkinajohtaja julkisen sektorin talous- ja palkkahallintopalveluissa. Kauppojen viimeistely on tavoitteena saada päätökseen 1.4.2026.

AVAINLUVUT

Miljoona euroa, ellei toisin mainita	10 -12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos %	1 -12/ 2025	1 -12/ 2024	Muutos %
Liikevaihto	17,9	18,7	-4,2 %	73,3	74,7	-1,9 %
Käyttökate	1,5	0,9	73,0 %	5,8	5,5	5,8 %
% liikevaihdosta	8,5 %	4,7 %		7,9 %	7,4 %	
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	1,1	-0,2		4,1	2,9	39,4 %
% liikevaihdosta	6,2 %	-1,3 %		5,6 %	3,9 %	

Liikevoitto /-tappio	-0,1	-1,4		-0,3	-1,3	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-0,3	-1,7		-1,0	-1,9	
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	0,7	-0,6		2,7	1,9	39,8 %
% liikevaihdosta	3,9 %	-3,0 %		3,7 %	2,6 %	
Tilikauden tulos	-0,5	-1,8		-1,6	-2,3	
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,04	-0,12		-0,11	-0,16	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-6,6 %	-8,8 %		-6,6 %	-8,8 %	
Omavaraisuusaste, %	47,1 %	44,6 %		47,1 %	44,6 %	
Velkaantumisaste, %	43,1 %	47,2 %		43,1 %	47,2 %	
Henkilöstö keskimäärin	946	1 032	-8,3 %	1 018	1 046	-2,7 %

Toimitusjohtajan kommentti

Vuosi 2025 oli Administer-konsernille onnistunut kannattavaan kasvuun pohjautuvan strategian toteutuksessa. Vuoden aikana ilmoitimme historiamme suurimmista yrityskaupoista, jotka toteutuessaan kasvattavat liikevaihtoaamme merkittävästi ja nostavat julkisen sektorin tasavertaiseksi asiakassegmentiksi yksityisen rinnalle. Onnistuimme myös parantamaan selvästi absoluuttista ja suhteellista kannattavuutta liikevaihdon lievästä laskusta huolimatta.

Suomessa vallitsee pitkittyneen talouden matalasuhdanteen aiheuttama kysynnän heikentyminen, mikä vaikuttaa liikevaihdon kehitykseen ja näin ollen orgaanista kasvua on vaikea löytää. Talous- ja palkkahallintopalveluiden kilpailuasetelmassa ei ole tapahtunut suuria muutoksia ja tilitoimistoalan konsolidaatiokehitys jatkuu edelleen, mutta samanaikaisesti alalle tulee uusia toimijoita. Olen kuitenkin optimistinen tulevaisuuden suhteen ja siihen, että Suomen talous lähtee jossain vaiheessa kasvuun.

Liikevaihtomme vuonna 2025 oli 73,3 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kehitystä vuonna 2025 selittää erityisesti henkilöstövuokrauksen heikko kysyntä. Absoluuttinen käyttökate euroina kuitenkin nousi kaikkien aikojen ennätystasolle, mikä osoittaa, että kannattavuuskehityksessä olemme oikealla tiellä jo vuonna 2023 aloitetun tehostamisohjelman myötä. Samalla käyttökateprosentti nousi, mitä pidämme hyvänä suorituksena laskevalla liikevaihdon. Käyttökate oli tammi-joulukuussa 5,8 miljoonaa euroa eli 7,9 % liikevaihdosta ja on euromääräisesti konsernihistorian paras. Käyttökate parani 5,8 %. Kannattavuustoimenpiteet näkyvät selvästi parantuneessa käyttökatteessa. Vertailukelpoinen käyttökate oli tammi-joulukuussa 6,1 miljoonaa euroa (5,7), eli 8,3 % (7,6 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen käyttökate sisältää kertaluonteiset kulut liittyen valmistautumiseen IFRS-laskentaperiaatteisiin siirtymiseen ja konsernin 40-vuotisjuhlavuoteen.

Katsaus liiketoimintoihin

Palkka- ja HR-palveluita tarjoavan Sillan liikevaihto laski toimintavuonna 3,0 % ja oli 25,1 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 4,1 % ja oli 6,2 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui kireästä markkinatilanteesta sekä asiakaspoistumasta. Toimintavuonna saatiin valmiiksi ensimmäinen osa tekoälystrategiasta ja sen käyttöä testattiin eri työkaluissa sekä piloteissa. Loppuvuonna saatiin uusi julkisen sektorin asiakkuus ja myös tarjouskanta vahvistui.

HR-palveluita ja henkilöstövuokrausta, kansainvälisiä asiantuntijapalveluita sekä kotimaan taloushallintopalveluita tarjoavan Econian liikevaihto laski toimintavuonna 9,9 % ja oli 19,5 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 12,2 % ja oli 4,5 miljoonaa euroa. Pitkään jatkunut yleinen heikko taloustilanne heijastui edelleen voimakkaimmin Econian henkilöstövuokraukseen. Kotimaan taloushallinto kasvoi toimintavuonna vakaasti, ja harmaan talouden torjuntapalveluiden myynti vilkastui.

Administer tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto laski toimintavuonna 1,8 % ja oli 17,7 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 0,7 % ja oli 4,3 miljoonaa euroa. Uusia asiakkuuksia saatiin erityisesti konserniyhteistyön kautta tarjoamalla taloushallintopalveluita yhdessä EmCen Business Central -liiketoiminnan kanssa. Toimintaa pystyttiin tehostamaan merkittävästi mm. kasvattamalla eFina-järjestelmän automaatiota ja hyödyntämällä järjestelmässä tekoälyä.

Ohjelmistopalveluita tarjoavan EmCen liikevaihto laski toimintavuonna 1,8 % ja oli 7,6 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa liikevaihto laski 4,5 % ja oli 1,9 miljoonaa euroa. Omien ohjelmistotuotteiden myynti vilkastui vuoden loppua kohti. EmCen omissa ohjelmistotuotteissa jatkettiin talous- ja palkka-automaation sekä näihin liittyvien API-rajapintaratkaisujen kehitystyötä.

Allekirjoitimme kesäkuussa 2025 Numera Palveluiden kanssa sopimuksen Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistopalveluiden liiketoiminnan ostamisesta ja joulukuussa 2025 Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluiden liiketoiminnan ostamisesta. Kauppojen toteutumisen myötä Administer-konsernista tulee johtava talous- ja palkkahallintopalvelujen tarjoaja julkisella sektorilla, jossa markkinat ovat avautumassa mahdollisesti muuttuvan hankintalain myötä. Arvioimme tämän tarjoavan meille huomattavaa kasvupotentiaalia myös tulevilla strategiakausilla. Tavoitteenamme on saada järjestely päätökseen 1.4.2026.

Julkinen sektori on näkynyt myös muutoin vuosien 2024–2026 strategiamme toteutuksessa, kun vuonna 2024 konsernin enemmistöomistukseen siirtynyt Kuntalaskenta on palannut kasvu-uralle. Kaiken kaikkiaan strategiamme toteutus eteni vuoden 2025 aikana hyvin. Erityisen tyytyväinen olen, Sarastia-kauppojen lisäksi, asiakastyytyvyyden hyvään kehitykseen kaikissa liiketoiminnoissamme ja henkilöstömme osaamisen kehittämiseen.

Henkilöstötyytyväisyys on pysynyt hyvällä tasolla huolimatta siitä, että olemme joutuneet vuoden aikana viemään läpi muutosneuvotteluja eri puolilla organisaatiota kannattavuuden parantamiseksi. Olemme panostaneet osaamisen kehittämiseen, ja tänä vuonna saimmekin ennätysmäärän uusia PHT- ja KLT-asiantuntijoita.

Vuonna 2025 saavutimme myös tärkeän merkkipaalun ja vietimme konsernin 40-vuotisjuhlaa. Kasvu viimeisimmän 20 vuoden aikana on ollutkin melkoinen, kun henkilöstömme määrä on kasvanut kymmenestä lähes tuhanteen.

Meneillään olevan strategiakautemme viimeisen vuoden painopistealueitamme ovat Sarastian liiketoimintojen integraatio ja kilpailukyvyyn varmistaminen julkisen sektorin markkinoiden avautuessa. Tavoitteemme on kasvaa ja parantaa kilpailukykyä kaikissa liiketoiminnoissamme. Jatkamme toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi ja valmistelemme strategian tulevalle kaudelle. Valmistaudumme myös IFRS-standardien mukaiseen raportointiin.

Tähän loppuun haluan esittää lämpimät kiitokset vuodesta 2025 asiakkaillemme, henkilöstöllemme ja kaikille muille sidosryhmillemme. Yhteistyö kanssanne on arvokasta ja tästä haluamme pitää kiinni myös jatkossa.

Kimmo Herranen

toimitusjohtaja

Tulevaisuuden näkymät

Administer tarkentaa tulostulokset vuodelle 2026 Sarastia-kauppojen liiketoimintasiirron jälkeen. Liiketoimintasiirto on tavoitteena saada päätökseen 1.4.2026 mennessä.

Riskit ja lähiajan epävarmuustekijät

Keskeytykset tai häiriöt Administerin IT-, verkko- tai viestintäjärjestelmissä voivat johtaa yllättäviin kustannuksiin ja toimintahäiriöihin ja olla vahingollisia yhtiön tai sen asiakkaiden liiketoiminnalle. Myös IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin kohdistuvat tietoturvaloukkaukset tai muut tietoturvaloukkaukset voivat olla vahingollisia joko Administerin tai sen asiakkaiden kannalta ja vahingoittaa Administerin liiketoimintaa.

Administerin toimiala on kilpailtua ja kilpailijakenttä hajautunut, mikä voi vaikuttaa haitallisesti yhtiön toimintaan, mikäli Administer ei pysty vastaamaan kilpailijoiden hintoihin tai palvelun laatuun tai ei onnistu kehittämään uusia tuotteita tai palveluita.

Yrityskaupat ovat tärkeä osa yhtiön kasvustrategiaa. Administer voi epäonnistua uusien yritysostokohteiden integroinnissa tai uusien yritysostokohteiden löytämisessä tai yritysosto voi epäonnistua.

Administerin brändi ja maine ovat tärkeitä kilpailuetuja, ja yhtiön maineen vahingoittuminen voisi vaikuttaa haitallisesti Administerin liiketoimintaan ja sen asemaan markkinalla.

Suomen kansantalouden kehitykseen kuluva vuonna liittyy epävarmuustekijöitä, kun talouskasvun odotetaan olevan hidasta. Talouden pitkään jatkunut matalasuhdanne voi vaikuttaa negatiivisesti myös Administerin liikevaihtoon ja tulokseen asiakasyritysten kautta.

Inflaation kiihtyminen Suomessa voi siirtyä myös palkkoihin ja yhdessä henkilöstön vaihtuvuuden kanssa nostaa Administerin kustannuksia ja heikentää kannattavuutta, mikäli nousseita kuluja ei saada siirrettyä yhtiön tuottamien palveluiden hintoihin. Inflaation kiihtyminen voi myös nostaa korkotasoa ja siten vaikuttaa Administerin ulkoisen rahoituksen hintaan.

Yhtiö ei välttämättä onnistu hankkimaan rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai ollenkaan ja sen rahoituskulut voivat kasvaa. Myös yhtiön ja sen konserniyhtiöiden luottosopimuksiin sisältyvien kovenanttien rikkoutuminen voi vaikeuttaa yhtiön rahoituksen saatavuutta, nostaa yhtiön rahoituskuluja tai johtaa konsernin luottojen ennenaikaiseen eräännyttämiseen.

Ehdotus voitonjaoksi

Administerin emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 38,0 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa 22.4.2026 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 jaetaan osinkona 5 senttiä osakkeelta.

Lisätietoja

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja, kimmo.herranen@administer.fi, puh. 050 560 6322
Kalle Lehtonen, talousjohtaja, kalle.lehtonen@administer.fi, puh. 0400 539 968

Webinaari

Toimitusjohtaja Kimmo Herranen ja talousjohtaja Kalle Lehtonen esittelevät tuloksen webinaarissa 4.3.2026 klo 11.00. Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Webinaariin voi liittyä osoitteessa <https://administer.events.inderes.com/q4-2025>

Tallenne on saatavilla tilaisuuden päätyttyä osoitteessa <https://administergroup.com/sijoittajat/>.

Tietoja julkaisijasta Administer Oyj

Administer Group on henkilöstö- ja talouspalvelujen moniosaaja. Tarjoamme palkka- ja taloushallinnon palveluita, ohjelmistopalveluita, konsultointia sekä henkilöstövuokrausta ja kansainvälisiä asiantuntijapalveluita. Olemme Suomen suurin palkkauloistuskumppani ja johtava asiantuntija harmaan talouden torjunnassa. Palveluitamme käyttää yli 5000 asiakasta pk-yrityksistä suuryrityksiin sekä kunnat ja muut julkisen sektorin toimijat. Vuonna 1985 perustettu yritys on noteerattu Nasdaq Helsingin First North -listalla.

Administer Groupin muodostavat palkkahallintopalveluita tarjoava Silta Oy, tilitoimisto Administer, asiantuntijatalo Econia Oy sekä ohjelmistoyhtiö EmCe Solution Partner Oy. Lisäksi konserniin kuuluu muita tytä- ja osakkuusyhtiöitä.

www.administergroup.com

Liitteet

- [Lataa tiedote pdf-muodossa.pdf](#)
- [Administer Group Tilinpäätöstiedote 2025 04032026.pdf](#)