

A

ADMINISTER GROUP



# LIKETOIMINTAKATSAUS TAMMI-MAALISKUU 2026

A

ADMINISTER GROUP



Administer Oyj: Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu 2026

## **Administer Oyj: Sarastian liiketoimintakaupat vietiin päätökseen, fokus kannattavuuden parantamisessa**

*Katsauksen tiedot on laadittu Suomen kirjanpitolain, FAS, mukaisesti. Luvut ovat tilintarkastamattomia. Ellei toisin mainita, luvut suluissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.*

### **Tammi-maaliskuu 2026**

#### **Keskeiset tunnusluvut**

- Liikevaihto 17,8 miljoonaa euroa (19,0).
- Käyttökate 1,2 miljoonaa euroa (2,0), eli 6,8 % (10,7 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto -0,4 miljoonaa euroa (0,5), eli -2,4 % (2,9 %) liikevaihdosta. Liikevoittoa rasittivat yrityskaupoista syntyneet liikearvon poistot, yhteensä -1,0 miljoonaa euroa (-1,0).

#### **Merkittävät tapahtumat**

- 31.3.2026 vietiin päätökseen Sarastian talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoimintojen kaupat, myyjänä Numera Palvelut Oy ja liiketoimintasiirto tehtiin 1.4.2026.

## TUNNUSLUVUT

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	1-3/ 2026	1-3/ 2025	Muutos, %	1-12/ 2025
Liikevaihto	17,8	19,0	-6,3 %	73,3
Käyttökate	1,2	2,0	-40,9 %	5,8
% liikevaihdosta	6,8 %	10,7 %		7,9 %
Liikearvopoistoilla oikaistu liikevoitto (EBITA)	0,6	1,6	-61,1 %	4,1
% liikevaihdosta	3,4 %	8,3 %		5,6 %
Liikevoitto / -tappio	-0,4	0,5		-0,3
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-0,7	0,4		-1,0
Liikearvopoistoilla oikaistu tulos	0,2	1,4	-85,7 %	2,7
% liikevaihdosta	1,1 %	7,2 %		3,7 %
Osakekohtainen tulos (EPS)	-0,06	0,02		-0,11
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-8,4 %	-7,8 %		-6,6 %
Omavaraisuusaste, %	36,7 %	45,8 %		47,1 %
Velkaantumisaste, %	104,8 %	49,4 %		43,1 %
Henkilömäärä keskimäärin	940	1 042	-9,8 %	1 018

## Toimitusjohtajan kommentti

Pitkään odotettu talouskasvu ei ole voimistunut toivotulla tavalla, vaikka markkinoilla onkin nähty viitteitä positiivisista käänteistä. Tämä on heijastunut myös konsernin liiketoimintaan markkinatilanteen jatkuessa kireänä.

Konsernin liikevaihto laski ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja oli 17,8 miljoonaa euroa. Hyvä kannattavuuskehityksemme taittui ja käyttökate oli 1,2 miljoonaa euroa. Korjaavat toimenpiteet ovat käynnissä, mutta sopeuttamistoimenpiteiden vaikutus ei vielä näy riittävästi. Korjaavien toimenpiteiden vaikutus näkyy täysimääräisesti vuoden toisella puoliskolla.

Administer tilitoimistossa liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla. Econiassa liikevaihdon lasku on taittunut, ja sen liikevaihto laski vain hieman. EmCessä ja Sillassa liikevaihto laski, tähän vaikutti kireänä jatkunut markkinatilanne, eräiden asiakassopimusten päättymisen sekä uusien projektien aloituksen venyminen. Kaikkien liiketoimintojen osalta toiminnan tehostamistoimenpiteet etenevät jatkuvan kannattavuusparannuksen varmistamiseksi.

Katsauskauden lopussa saimme päätökseen Sarastia-kaupat: ostimme Sarastian talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnat 31.3.2026. Numera Palvelut Oy:stä tuli kauppojen myötä merkittävä osakkeenomistajamme. Yrityskauppa vahvistaa merkittävästi asemaamme Suomen suurimpana palkkapalvelujen tarjoajana ja tekee meistä julkisen sektorin markkinajohtajan talous- ja palkkahallintopalveluissa. Sarastian haltuunotto ja sen kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet etenevät suunnitelman mukaisesti. Sarastia raportoidaan osana konsernin lukuja 1.4.2026 alkaen.

### *Konsernin taloudellinen kehitys tammi-maaliskuu 2026*

Liikevaihto oli tammi-maaliskuussa 17,8 miljoonaa euroa (19,0), laskua 6,3 %. Liikevaihto laski kireänä jatkuneessa markkinatilanteessa.

Käyttökate oli tammi-maaliskuussa 1,2 miljoonaa euroa (2,0), eli 6,8 % (10,7 %) liikevaihdosta.

### *Katsaus liiketoimintoihin*

Palkka- ja HR-palveluita tarjoavan Sillan liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 13,5 % ja oli 5,7 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtuu kireänä jatkuneesta markkinatilanteesta sekä eräiden asiakassopimusten päättymisestä. Tarjouskanta on säilynyt edelleen hyvänä. Toimintaa tehostavan ja laatua parantavan automaation kehityshankkeen tuloksia otetaan asteittain käyttöön. Tekoälyn osalta vuodelle 2026 on määritelty kolme kehitysaluetta: palkkaprosessin tehostaminen, käyttöönottoprojektien nopeuttaminen sekä uusien HR-palvelujen tuottaminen. Myös henkilöstön tekoälyosaamiseen panostetaan.

HR-palveluita ja henkilöstövuokrausta, kansainvälisiä asiantuntijapalveluita, harmaan talouden torjuntaan liittyviä palveluita sekä kotimaan taloushallintopalveluita tarjoavan Econian liikevaihdon lasku taittui, laskua oli tammi-maaliskuussa 3,7 % ja liikevaihto oli 4,8 miljoonaa euroa. Uusia asiakkuuksia saatiin kaikissa liiketoiminta-alueissa. Econialla on merkittävä rooli harmaan talouden torjunnassa useissa Suomessa toteutettavissa datakeskus- sekä muissa isoissa teollisuushankkeissa. Kotimaan henkilöstövuokraus on pitkän laskukauden jälkeen vähitellen piristynyt ja sen liikevaihdon lasku on pysähtynyt.

Administer tilitoimistoliiketoiminnan liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 0,4 % ja oli 4,6 miljoonaa euroa. Liiketoiminnassa tehtiin muutama yritysosto. Asiakaspysyvyys on parantunut viime vuoteen verrattuna, ja asiakaskokemuksen parantamiseen panostetaan jatkuvasti. Konsernin isännöintitoimintojen yhtiöittäminen tehtiin alkuvuodesta ja toiminta keskitettiin Administer tilitoimistoliiketoimintaan. Isännöintiliiketoiminnan kehittäminen ja kasvattaminen eteni suunnitelman mukaisesti.

Ohjelmistopalveluita tarjoavan EmCen liikevaihto laski tammi-maaliskuussa 13,5 % ja oli 1,8 miljoonaa euroa. Microsoft Business Centralin osalta uusien projektien aloituksia on siirtynyt ja investointipäätökset ovat pitkittyneet heikon markkinatilanteen vuoksi. Omien ohjelmistotuotteiden tarjouskanta ja kysyntä säilyivät hyvänä, mutta uusasiakashankinta ei riittänyt korvaamaan liikevaihdon laskua.

Hankintalain muutosesitys on parhaillaan eduskunnan käsittelyssä ja Administeriä kuultiin eduskunnan talousvaliokunnassa asiantuntijana helmikuussa. Näemme hankintalain muutoksen toivottavana, jotta kilpailutuksia saadaan tehostettua ja kilpailukenttää uudistettua. Konsernimme toimii jo nyt julkisen sektorin palvelukumppanina useissa asiakkuuksissa, ja näemme tässä asiakassegmentissä merkittävän kasvumahdollisuuden tulevina vuosina.

Tekoälyn käyttö tulee kasvamaan kaikissa liiketoiminnoissamme. Sitä käytetään sekä konsernin ohjelmistotuotteisiin liittyvässä kehitystyössä että toiminnan kehittämisessä ja prosessien tehostamisessa kasvavassa määrin.

Tämän vuoden painopistealueitamme on kannattavuuden parantaminen sekä Sarastian liiketoimintojen haltuunotto ja sen kilpailukyvyyn varmistaminen. Haastavasta alkuvuodesta huolimatta odotamme tästä vuodesta konsernihistorian ennätysvuotta liikevaihdon ja euromääräisen käyttökatteen suhteen.

Kimmo Herranen  
Toimitusjohtaja

## Tulevaisuuden näkymät

Administer arvioi vuoden 2026 liikevaihdon nousevan 105–115 miljoonaan euroon ja käyttökatteen olevan 6,5–9,0 miljoonaa euroa.

## Katsauskauden merkittävät tapahtumat

### *Sarastia-kaupat vietiin päätökseen*

Administer tiedotti lokakuussa 2025 aiesopimuksesta Sarastian hyvinvointialueasiakkaiden talous- ja palkkapalveluliiketoiminnan kaupasta ja kesäkuussa 2025 Sarastian kunta-asiakkaiden talous-, palkka- ja ohjelmistoliiketoiminnan kaupasta. Sarastian liiketoimintakaupat vietiin päätökseen 31.3.2026 ja liiketoimintasiirto tehtiin 1.4.2026 uuteen yhtiöön, Sarastia Oy:hyn. Myyjänä oli Numera Palvelut Oy, josta tuli kauppojen myötä Administerin merkittävä osakkeenomistaja.

Liiketoimintakauppojen yhteenlaskettu, ennustettu liikevaihdon määrä vuonna 2025 oli noin 58 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 490. Kyseessä on konsernihistorian liikevaihdoltaan suurin yrityskauppa, jonka myötä Administer-konserni on markkinajohtaja julkisen sektorin talous- ja palkkahallintopalveluissa.

## Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

### *Muutos Administer-konsernin johtoryhmässä*

Administer-konsernin johtoryhmän kokoonpano muuttui, kun Sarastian toimitusjohtaja Anne Issakainen nimitettiin johtoryhmän jäseneksi 1.4.2026 alkaen.

Administer-konsernin johtoryhmän muodostavat 1.4.2026 alkaen:

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja  
Anne Issakainen, Sarastia Oy  
Toni Leppänen, Silta Oy  
Arttu Eräpalo, Econia Oy  
Peter Aho, Administer tilitoimistoliiketoiminta  
Markus Backlund, EmCe Solution Partner Oy  
Kalle Lehtonen, talous  
Paula Niemi, HR



Administer Oyj  
Hallitus

## Lisätietoja

Kimmo Herranen, toimitusjohtaja, [kimmo.herranen@administer.fi](mailto:kimmo.herranen@administer.fi), puh. 050 560 6322  
Kalle Lehtonen, talousjohtaja, [kalle.lehtonen@administer.fi](mailto:kalle.lehtonen@administer.fi), puh. 040 053 9968

## Webinaari

Toimitusjohtaja Kimmo Herranen ja talousjohtaja Kalle Lehtonen esittelevät tuloksen webinaarissa 13.5.2026 klo 11.00. Kysymyksiä voi esittää tilaisuuden aikana chat-toiminnon kautta.

Webinaariin voi liittyä osoitteessa: <https://administer.events.inderes.com/q1-2026/register>

Tallenne on saatavilla tilaisuuden päätyttyä osoitteessa <https://administergroup.com/sijoittajat/>.