

A

ADMINISTER GROUP



# SIIRTYMINEN IFRS- RAPORTOINTIIN

A

ADMINISTER GROUP

## Administer Oyj:n siirtyminen IFRS-raportointiin ja tilintarkastamattomat IFRS-vertailutiedot

Administer Oyj -konserni ("Administer-konserni" tai "Konserni") siirtyy suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä (Finnish Accounting Standards, FAS) kansainväliseen IFRS-tilinpäätösstandardin (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaiseen raportointiin. Siirtyminen lisää raportoitujen lukujen vertailukelpoisuutta niin kotimaassa kuin kansainvälisesti. Lisäksi siirtyminen IFRS-standardin mukaiseen raportointiin parantaa valmiuksia siirtyä Nasdaq Helsingin päälistalle, mikäli tällainen siirtymä tulevaisuudessa päätetään tehdä.

Administer-konserni julkaisee ensimmäisen IFRS-standardin mukaisesti laaditun puolivuositarkastuksen 1.1.-30.6.2026 väliseltä raportointikaudelta. Vertailutiedot esitetään 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ja 30.6.2025 päättyneeltä vertailukaudelta. IFRS-standardin mukaisen raportoinnin siirtymäpäivä on 1.1.2025.

Tässä raportissa julkaistaan sijoittajia varten seuraavat IFRS-standardin mukaisesti laaditut vertailutiedot:

- Konsernin tuloslaskelmat 1.1. - 30.6.2025 ja 1.1. - 31.12.2025
- Konsernin taseet 1.1.2025 (siirtymähetki), 30.6.2025 ja 31.12.2025
- Avainluvut tilikaudelta 1.1. - 31.12.2025 sekä 1.1. - 30.6.2025

IFRS-siirtymän aiheuttamat keskeiset muutokset verrattuna suomalaisen tilinpäätöskäytäntöön ovat seuraavat:

- **IFRS 2** Administer-konsernin käytössä olevan osakepalkkiojärjestelmän kulut jaksotetaan ohjelman voimassaoloajalle, eikä niitä kirjata kulujen toteutuessa tuloslaskelmalle. Osakkeina maksettava osuus kirjataan oman pääoman lisäyksenä palvelujen vastaanottamisen mukaan. Kirjauksella on merkittävä vaikutus liikevoittoon ja tilikauden tulokseen ja vähäinen merkitys oman pääoman tunnuslukuihin.
- **IFRS 8** Siirtymässä otetaan käyttöön segmenttiraportointi. Konserni raportoi jatkossa liiketoimintansa kolmessa segmentissä: Yksityinen sektori, Julkinen sektori ja Henkilöstövuokraus. Segmentti-informaatio esitetään johdon sisäisen raportoinnin mukaisesti. Aikaisemman tilinpäätöskäytännön (FAS) mukainen raportointi ei vastannut IFRS 8 -standardin vaatimuksia, minkä vuoksi segmenttirakenne, raportoitavat tunnusluvut sekä esitettävä informaatio on arvioitu uudelleen IFRS-siirtymän yhteydessä.
- **IFRS 15** Keskeneräisiin käyttöönottoprojekteihin liittyvät kustannukset ja asiakkailta saadut suoritukset on kirjattu taseelle omaisuuseräksi ja velaksi. Kun projekti on valmis, jaksotetaan taseelle kirjatut erät palvelusopimuksen voimassaoloajalle. Tämä on heikentänyt raportoitua liikevoittoa ja tilikauden tulosta.
- **IFRS 16** Vuokrasopimukseen perustuva käyttöoikeusomaisuuserä sekä tuleviin vuokriin perustuva vuokrasopimusvelka on kirjattu taseelle. Kirjauksesta johtuen taseen pitkäaikaisten varojen ja vuokrasopimusvelkojen määrä on kasvanut. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisena

vaikutusaikanaan ja vastaavasti vuokratulot on oikaistu tuloslaskelman Liiketoiminnan muista kuluista vuokrasopimusvelan lyhennykseksi sekä siihen liittyväksi korkokuluksi. Tämä on parantanut hieman Liikevoittoa ja heikentänyt hieman tilikauden tulosta.

- **IAS 12** Väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksen välillä on kirjattu laskennallisia veroja. Verotuksessa vahvistetuista tappioista kirjataan laskennallista verosaamista, joka jatkossa arvostetaan uudelleen tilikausittain. Tämä on parantanut omaa pääomaa ja siihen liittyviä tunnuslukuja.
- **IAS 36/38** Siirtymähetkellä on tarkasteltu taseelle aktivoituja kehittämismenoja ja niiden poistoaikoja on lyhennetty ja aktivointikriteerejä on uudelleenarvioitu. Liikearvosta ei tehdä poistoja vaan se testataan raportointikausittain sekä aina kun ilmenee viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Siirtymähetkellä tehtiin liikearvon arvonalentumiskirjaus. Näillä kirjauksilla on merkittävä vaikutus oman pääoman tunnusluvuille.

## AVAINLUVUT

(TEUR, ellei toisin mainittu)	1.1.–30.6.2025		1.1.–31.12.2025	
	FAS	IFRS	FAS	IFRS
<b>Tunnusluvut</b>				
Liikevaihto	38 323	37 887	73 307	72 481
Käyttökate	3 566	3 718	5 819	6 195
Käyttökate %	9,3 %	9,8 %	7,9 %	8,5 %
Liikevoitto / -tappio	641	1 974	-272	2 385
Liikevoitto / -tappio %	1,7 %	5,2 %	-0,4 %	3,3 %
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	288	1 544	-1 000	1 513
Tilikauden voitto / -tappio	204	1 688	-1 644	1 321
Oman pääoman tuotto % (ROE)	-10,4 %	N/A	-6,6 %	5,5 %
Omavaraisuusaste %	44,4 %	39,8 %	47,1 %	44,1 %
Velkaantumisaste %	49,0 %	61,9 %	43,1 %	51,8 %
Liikevaihdon kasvu %	-0,1 %	N/A	-1,9 %	N/A
Henkilöstö keskimäärin	1037	1037	1018	1018
Liikevaihto per henkilö	37	37	72	71
Henkilöstökulu per henkilö	-25	-25	-49	-49
Henkilöstökulu per liikevaihto %	67,0 %	68,1 %	67,7 %	68,8 %

**Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-31.12.2025**

	FAS 1.1-31.12.2025	Henkilöstökulut	Hankinnat	Myyntisopimukset	Vuokrasopimukset	Muut oikaisut ja uudelleen luokittelet	IFRS 1.1.-31.12.2025
<b>TEUR</b>							
Liikevaihto	73 307			-826		0	72 481
Liiketoiminnan muut tuotot	139					-5	134
Materiaalit ja palvelut	-8 963	0	0	153		0	-8 810
Henkilöstökulut	-49 612	-477	0	280		0	-49 875
Poistot ja arvonalentumiset	-6 092		4 437		-1 285	-870	-3 810
Liiketoiminnan muut kulut	-9 052				1 379	-62	-7 735
Liikevoitto / -tappio	-272	-477	4 437	-392		89	2 385
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta							
Rahoitustuotot	37					0	38
Rahoituskulut	-765		-6			-139	-910
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 000	-477	4 431	-392		-50	1 513
Tuloverot	-605	95		78		10	-192
Määräysvallattomille omistajille	-39						0
Tiilikauden voitto / -tappio	-1 644	-382	4 431	-314		-40	1 321
Tiilikauden tuloksen jakautuminen							
Emoyhtiön omistajille	-1 644	-382	4 431	-314		-40	1 282
Määräysvallattomille omistajille	0					39	39
Muut laajan tuloksen erät							
Tiilikauden laaja tulos yhteensä	-1 644	-382	4 431	-314		-40	1 321
Tiilikauden laajan tuloksen jakautuminen							
Emoyhtiön omistajille	-1 644	-382	4 431	-314		-40	1 282
Määräysvallattomille omistajille	0					39	39

## Konsernitase 31.12.2025

	FAS 31.12.2025	Henkilöstökulut	Hankinnat	Myynti- sopimukset	Vuokra- sopimukset	Aineettomien oikeuksien arvon alentumiset	Muut oikaisut ja uudelleen luokittelut	IFRS 31.12.2025
<b>TEUR</b>								
<b>Varat</b>								
<b>Pitkäaikaiset varat</b>								
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>36 882</b>	<b>0</b>	<b>4 555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 225</b>	<b>0</b>	<b>37 212</b>
Kehittämisenot	5 649					-1 720	0	3 929
Aineettomat oikeudet	68		453			0	0	521
Liikearvo	30 053		4 483			-1 774	0	32 762
Muut aineettomat hyödykkeet	1 112		-381			-731	0	0
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>884</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>-104</b>	<b>786</b>
<b>Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet</b>	<b>0</b>				<b>2 546</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 546</b>
<b>Sijoitukset</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>39</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>61</b>	<b>15</b>	<b>470</b>	<b>564</b>	<b>1 249</b>
Muut pitkäaikaiset saamiset	39	0	0	0	5	0	-5	39
Laskennalliset verosaamiset		100		61	10	470	564	1 206
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>37 872</b>	<b>100</b>	<b>4 555</b>	<b>61</b>	<b>2 561</b>	<b>-3 748</b>	<b>459</b>	<b>41 860</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>								
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>10 881</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 641</b>	<b>4</b>	<b>93</b>	<b>-62</b>	<b>12 557</b>
Myyntisaamiset ja muut saamiset	10 881	0	0	1 641	4	93	-1 738	10 881
Rahoitusarvopaperit	2					0	0	2
Rahat ja pankkisaamiset	2 815					0	0	2 815
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>13 699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 641</b>	<b>4</b>	<b>93</b>	<b>-62</b>	<b>15 375</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>51 570</b>	<b>100</b>	<b>4 555</b>	<b>1 702</b>	<b>2 565</b>	<b>-3 656</b>	<b>398</b>	<b>57 235</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>								
<b>Oma pääoma</b>								
Osakepääoma	80					0	0	80
Muut rahastot	32 164	0				0	0	32 164
Osakeperusteiset maksut	-747					0	0	-747
Muuntoerot	8	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet voittovarot	-7 192	100	4 443	-243	-40	-3 656	346	-6 242
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>24 312</b>	<b>100</b>	<b>4 443</b>	<b>-243</b>	<b>-40</b>	<b>-3 656</b>	<b>346</b>	<b>25 263</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>
<b>Velat</b>								
<b>Pitkäaikaiset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	4 476					0	0	4 476
Muut velat			71			0	0	71
Vuokrasopimusvelat	0				1 388	0	0	1 388
Laskennalliset verovelat				0		0	52	0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>4 476</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	<b>1 388</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>5 987</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	6 021					0	0	6 021
Vuokrasopimusvelat	0				1 217	0	0	1 217
Ostovelat ja muut velat	16 738	0	41	1 945	0	0	0	18 724
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>22 760</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	<b>1 945</b>	<b>1 217</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 962</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>27 235</b>	<b>0</b>	<b>112</b>	<b>1 945</b>	<b>2 605</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>31 950</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>51 570</b>	<b>100</b>	<b>4 555</b>	<b>1 702</b>	<b>2 565</b>	<b>-3 656</b>	<b>398</b>	<b>57 235</b>

**Konsernin laaja tuloslaskelma 1.1.-30.6.2025**

	FAS 1.1.-30.6.2025	Henkilöstökulut	Hankinnat	Myyntisopimukset	Vuokrasopimukset	Muut oikaisut ja uudelleen luokittelut	IFRS 1.1.-30.6.2025
<b>TEUR</b>							
Liikevaihto	38 323			-436		0	37 887
Liiketoiminnan muut tuotot	74					-2	72
Materiaalit ja palvelut	-4 484	0	0	87	0	0	-4 397
Henkilöstökulut	-25 681	-239	0	147	0	-20	-25 791
Poistot ja arvonalentumiset	-2 925		2 229		-623	-425	-1 744
Liiketoiminnan muut kulut	-4 666				668	-54	-4 052
Liikevoitto / -tappio	641	-239	2 229	-202	42	-498	1 974
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta							
Rahoitustuotot	9				0	0	10
Rahoituskulut	-363		-3		-74	0	-440
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	288	-239	2 226	-202	-31	-498	1 544
Tuloverot	-74	48		40	6	123	144
Määräysvallattomille omistajille	-10					10	
<b>Tilikauden voitto / -tappio</b>	<b>204</b>	<b>-191</b>	<b>2 226</b>	<b>-161</b>	<b>-25</b>	<b>-365</b>	<b>1 688</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>							
Emoyhtiön omistajille	204	-191	2 226	-161	-25	-375	1 678
Määräysvallattomille omistajille	0					10	10
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>							
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>204</b>	<b>-191</b>	<b>2 226</b>	<b>-161</b>	<b>-25</b>	<b>-365</b>	<b>1 688</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>							
Emoyhtiön omistajille	204	-191	2 226	-161	-25	-375	1 678
Määräysvallattomille omistajille	0					10	10



## Konsernitase 30.6.2025

	FAS 30.6.2025	Henkilöstökulut	Hankinnat	Myynti- sopimukset	Vuokra- sopimukset	Aineettomien oikeuksien arvon alentumiset	Muut oikaisut ja uudelleen luokittelut	IFRS 30.6.2025
<b>TEUR</b>								
<b>Varat</b>								
<b>Pitkäaikaiset varat</b>								
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>39 107</b>	<b>0</b>	<b>2 355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 999</b>	<b>0</b>	<b>37 464</b>
Kehittämisenot	5 480					-1 413	0	4 067
Aineettomat oikeudet	23		193			0	0	216
Liikearvo	32 357		2 598			-1 774	0	33 181
Muut aineettomat hyödykkeet	1 248		-435			-812	0	0
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>-88</b>	<b>890</b>
<b>Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet</b>	<b>0</b>				<b>2 559</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 559</b>
<b>Sijoitukset</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>62</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>50</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>571</b>	<b>9</b>	<b>420</b>	<b>547</b>	<b>1 649</b>
Muut pitkäaikaiset saamiset	50	0	0	174	2	0	-176	50
Laskennalliset verosaamiset		53		397	6	420	547	1 423
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>40 188</b>	<b>53</b>	<b>2 355</b>	<b>571</b>	<b>2 568</b>	<b>-3 569</b>	<b>459</b>	<b>42 624</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>								
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>13 248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 610</b>	<b>5</b>	<b>116</b>	<b>-54</b>	<b>14 924</b>
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13 248	0	0	1 610	5	116	-1 730	13 248
Rahoitusarvopaperit	2					0	0	2
Rahat ja pankkisaamiset	2 572					0	0	2 572
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>15 823</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 610</b>	<b>5</b>	<b>116</b>	<b>-54</b>	<b>17 499</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>56 010</b>	<b>53</b>	<b>2 355</b>	<b>2 181</b>	<b>2 572</b>	<b>-3 453</b>	<b>406</b>	<b>60 123</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>								
<b>Oma pääoma</b>								
Osakepääoma	80					0	0	80
Muut rahastot	30 838	0				0	0	30 838
Osakeperusteiset maksut	-720					0	0	-720
Muuntoerot	20	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet voitot	-5 354	53	2 238	-161	-25	-3 453	360	-6 342
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>24 864</b>	<b>53</b>	<b>2 238</b>	<b>-161</b>	<b>-25</b>	<b>-3 453</b>	<b>360</b>	<b>23 876</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38</b>
<b>Velat</b>								
<b>Pitkäaikaiset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	6 941					0	0	6 941
Muut velat			69			0	0	69
Siirtovelat	0			304	0	0	0	304
Vuokrasopimusvelat	0				1 309	0	0	1 309
Laskennalliset verovelat				357		0	46	402
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>6 941</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>661</b>	<b>1 309</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>9 026</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	5 267					0	0	5 267
Vuokrasopimusvelat	0				1 288	0	0	1 288
Ostovelat ja muut velat	18 900	0	48	1 681	0	0	0	20 629
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>24 167</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>1 681</b>	<b>1 288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27 184</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>31 108</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>2 342</b>	<b>2 597</b>	<b>0</b>	<b>46</b>	<b>36 210</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>56 010</b>	<b>53</b>	<b>2 355</b>	<b>2 181</b>	<b>2 572</b>	<b>-3 453</b>	<b>406</b>	<b>60 123</b>

## Siirtymähetken 1.1.2025 avaava konsernitase

	FAS 1.1.2025	Henkilöstökulut	Hankinnat	Myynti- sopimukset	Vuokra- sopimukset	Aineettomien oikeuksien arvon alentumiset	Muut oikaisut ja uudelleen luokittelut	IFRS 1.1.2025
<b>TEUR</b>								
<b>Varat</b>								
<b>Pitkäaikaiset varat</b>								
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>41 259</b>	<b>0</b>	<b>127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 843</b>	<b>0</b>	<b>37 543</b>
Kehittämisenot	5 126					-1 186	0	3 940
Aineettomat oikeudet	17					0	0	17
Liikearvo	35 233		127			-1 774	0	33 586
Muut aineettomat hyödykkeet	883					-883	0	0
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>-71</b>	<b>940</b>
<b>Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet</b>	<b>0</b>				<b>2 836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 836</b>
<b>Sijoitukset</b>	<b>62</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>62</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>62</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>362</b>	<b>0</b>	<b>376</b>	<b>568</b>	<b>1 374</b>
Muut pitkäaikaiset saamiset	62	0	0	19	0	0	-19	62
Laskennalliset verosaamiset		5		343	0	376	568	1 293
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>42 380</b>	<b>5</b>	<b>127</b>	<b>362</b>	<b>2 836</b>	<b>-3 452</b>	<b>497</b>	<b>42 755</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>								
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>12 085</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 696</b>	<b>0</b>	<b>172</b>	<b>-136</b>	<b>13 817</b>
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12 085	0	0	1 696	0	172	-1 868	12 085
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 401</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 401</b>
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>14 486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 696</b>	<b>0</b>	<b>172</b>	<b>-136</b>	<b>16 218</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>56 866</b>	<b>5</b>	<b>127</b>	<b>2 058</b>	<b>2 836</b>	<b>-3 279</b>	<b>361</b>	<b>58 973</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>								
<b>Oma pääoma</b>								
Osakepääoma	80					0	0	80
Muut rahastot	30 760	0				0	0	30 760
Osakeperusteiset maksut	-30					0	0	-30
Muuntoerot	50	0	0	0	0	0	0	50
Kertyneet voittovarot	-5 555	5	12	0	0	-3 279	322	-8 496
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>25 304</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 279</b>	<b>322</b>	<b>22 363</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28</b>
<b>Velat</b>								
<b>Pitkäaikaiset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	6 646					0	0	6 646
Muut velat	88		67			0	0	155
Siirtovelat	0			19	0	0	0	19
Vuokrasopimusvelat	0				1 759	0	0	1 759
Laskennalliset verovelat				343		0	39	382
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>6 734</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>362</b>	<b>1 759</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	<b>8 962</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	5 302					0	0	5 302
Ostovelat	4 443					0	0	4 443
Saadut ennakot	0	0	0	0	0	0	0	0
Muut velat	5 429		47			0	0	5 476
Vuokrasopimusvelat	0				1 077	0	0	1 077
Siirtovelat	9 626			1 696		0	0	11 322
Ostovelat ja muut velat	19 498	0	47	1 696	0	0	0	21 241
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>24 800</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>1 696</b>	<b>1 077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27 620</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>31 534</b>	<b>0</b>	<b>114</b>	<b>2 058</b>	<b>2 836</b>	<b>0</b>	<b>39</b>	<b>36 582</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>56 866</b>	<b>5</b>	<b>127</b>	<b>2 058</b>	<b>2 836</b>	<b>-3 279</b>	<b>361</b>	<b>58 973</b>

## IFRS-siirtymää koskevat liitetiedot

Administer on soveltanut seuraavia IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardin mukaisia ensilaatijan helpotuksia:

- Ennen IFRS-siirtymähetkeä 1.1.2025 kirjatut liikearvot arvostetaan käyttämällä 31.12.2024 FAS-tilinpäätöksessä esitettyä liikearvoa. FAS-kirjanpidossa tilikaudella 1.1. - 31.12.2025 tehdyt liikearvon poistot on kumottu.
- Vuokrasopimusvelat ja käyttöoikeusomaisuushyödykkeet kirjataan IFRS-siirtymähetkellä. Vuokrasopimusvelat arvostetaan jäljellä olevien vuokramaksujen nykyarvoon, diskontattuna konsernin lisäluoton korolla. Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet arvostetaan vuokrasopimusvelkojen määrään ottaen huomioon mahdolliset vuokrasopimukseen liittyvät tai taseelle juuri ennen 1.1.2025 kirjatut etukäteen maksetut tai kertyneet vuokramaksut.
- Kaikkien ulkomaisten toimintojen kumulatiivisten valuuttakurssierojen katsotaan olevan nolla siirtymähetkellä 1.1.2025.

### 1) Osakeperusteiset maksut

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut: Administerilla on avainhenkilöilleen pitkän tähtäimen osakeperusteinen kannustinjärjestelmä, josta myönnetty osakkeet on arvostettu myöntämishetken käypään arvoon ja tästä syntyvä kulu on kirjattu osakepalkkioiden ansaintajaksolle tuloslaskelman henkilöstökuluihin ja vastakirjaus vapaaseen omaan pääomaan. Tämän oikaisun vaikutukset on esitetty sarakkeessa Henkilöstökulut.

### 2) Vuokrasopimukset

IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti Administer on merkinnyt kaikki olennaiset vuokrasopimukset taseelle vuokrasopimusvelaksi ja sitä vastaavaksi käyttöoikeusomaisuuseräksi. Administer on soveltanut standardin helpotuksia koskien lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia. Näitä eriä ei ole kirjattu taseelle. Siirtymähetkellä taseelle on kirjattu käyttöoikeusomaisuuseriä määrä, joka vastaa vuokrasopimukseen liittyviä pitkä- ja lyhytaikaisia velkoja. Vuokrasopimusvelan määrä sekä niitä vastaavat käyttöoikeusomaisuuserien arvot perustuvat vuokrasopimusaikana maksettavien vuokrien nykyarvoon.

Sopimuksiin, jotka ovat toistaiseksi voimassa olevia tai sisältävät jatko-option, vuokrasopimusajan määrittelyssä on käytetty johdon harkintaa. Oletuksia tarkastellaan kunkin raportointikauden aikana. Vuokrasopimusvelan nykyarvon laskennassa käytetty diskonttokorko perustuu Administerin lisäluoton korkoon vastaavassa lainajärjestelyssä.

FAS-raportoinnissa tilikaudelle kohdistuvat vuokrien maksut on käsitelty Liiketoiminnan muina kuluina ja tulevien tilikausien vuokrat taseen ulkopuolisina vastuina. IFRS-raportoinnissa em. maksut oikaistaan Liiketoiminnan muista kuluista ja kirjataan vuokrasopimusvelan lyhennykseksi ja koroksi. Tämän lisäksi kirjataan taseen käyttöoikeusomaisuuseristä suunnitelman mukaiset poistot. Vuokrasopimusten vaikutukset on esitetty sarakkeessa Vuokrasopimukset.

### 3) Liiketoimintojen yhdistäminen

Liikearvo, joka on syntynyt 1.1.2025 ja sen jälkeen on kirjattu määrään, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Administer on soveltanut ensilaatijan helpotusta koskien ennen 1.1.2025 syntyneitä liikearvoja, jolloin tämän liikearvon tasearvoksi on katsottu siirtymähetkellä 1.1.2025 jäljellä ollut poistamaton osuus.

Administer on kohdistanut 1.1.2025 jälkeen tapahtuneissa liiketoimintojen yhdistämisissä osan hankintamenosta aineettomiin oikeuksiin kuuluviin asiakassuhteisiin, jotka on arvostettu käypään arvoon. Näistä omaisuuseristä on tehty poistoja sen taloudelliseen vaikutusaikaan perustuen. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on määritelty 5 vuotta konsernin johdon arvion perusteella.

IFRS-standardin mukaisesti liikearvoa ei poisteta vaan se testataan raportointikausittain sekä aina, kun ilmenee viitteitä mahdollisista arvonalentumisesta. Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan hankinta-ajankohtana kirjattuun määrään vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla.

FAS-kirjanpidossa liikearvosta kirjataan poistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa. FAS-kirjanpidossa tehdyt liikearvopoistot on IFRS-raportoinnissa oikaistu tulokselta 1.1.2025 alkaen. Hankintamenon allokoinnissa tunnistetuista asiakassuhteista on kirjattu taloudelliseen vaikutusaikaan perustuvat poistot.

Yritystoihin liittyvät transaktiokulut on kirjattu FAS-kirjanpidossa osaksi hankinnan liikearvoa ja poistettu taloudellisena vaikutusajana. IFRS-raportoinnissa 1.1.2025 ja sen jälkeen toteutettujen hankintojen osalta transaktiokulut on kirjattu tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämisen vaikutukset on esitetty sarakkeessa Hankinnat.

Joissain yrityskaupoissa Administer on sopinut kauppahinnan suorittamisesta tietyn ajanjakson jälkeen. Administer on arvostanut omaisuuserät jaksotettuun hankintamenuon ja velat diskontattuina nykyarvoonsa käyttäen Administerin lisäluoton korkoa. Näiden kirjausten vaikutus on vähäinen.

### 4) Rahoitusinstrumentit

Myyntisaamisten luottotappiovaraukseen lasketaan varaus myös erääntymättömien myyntisaamisten osalta IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti. Mahdolliset uusien osakkeiden liikkeellelaskuun liittyvät transaktiokulut kirjataan IAS 32 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa -standardin mukaisesti oman pääoman vähennykseksi.

Administerin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut jaksotetaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

#### Odotettavissa olevat luottotappiot

Administer soveltaa myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden arvioinnissa IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua menettelyä. Menettelyn perusteella kaikista myyntisaamisista kirjataan arvonalentumisvähennys, joka perustuu koko saamisen voimassaoloajalta arvioituihin odotettavissa oleviin luottotappioihin. Myyntisaamisiin liittyvät arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan

muihin kuluihin. Administer on soveltanut FAS-kirjanpidossa vastaavaa luottotappiovarauskäytäntöä yli 30 päivää sitten erääntyneisiin myyntisaamisiin. IFRS-siirtymän yhteydessä luottotappiovarauksen soveltamisalaa on laajennettu kattamaan myös alle 30 päivää sitten erääntyneet sekä erääntymättömät saamiset. Administerin johdon arvion mukaan erääntymättömien myyntisaamisten odotettavissa oleva luottotappio on 0,2 % ja alle 30 päivää sitten erääntyneiden 2,0 %. Luottotappiovarauksen vaikutukset on esitetty sarakkeessa Muut oikaisut ja uudelleenluokittelut.

## 5) Myyntituotot asiakassopimuksista

Ne palkanlaskennan sopimukset, jotka ovat ajan kuluessa täytettäviä suoritevelvoitteita, tuloutetaan IFRS-raportoinnissa samoin kuin FAS-kirjanpidossa.

Ne palkanlaskennan sopimukset, jotka ovat yhtenä ajankohtana täytettäviä suoritevelvoitteita, on FAS-kirjanpidossa tuloutettu tuottojen ja kulujen osalta kertymisen mukaisesti yhtä suuret määrät ja näiden erotus on kirjattu taseelle ja tuloutettu suoritevelvoitteen valmistuttua.

IFRS-siirtymässä palkanlaskentapalvelun aloitukseen liittyvä implementointityö on yhtenä ajankohtana täytettävä suoritevelvoite. Ennen palkanlaskentapalvelun toimittamista implementoinnista saadut vastikkeet käsitellään siirtovelkoina. Samanaikaisesti implementoinnista aiheutuneet kustannukset aktivoidaan taseelle siirtosaamisina. Sopimuksen tulouttaminen IFRS 15 -standardin mukaisesti aloitetaan vasta kun palkanlaskentapalvelun toimittaminen asiakkaalle alkaa, jolloin palvelua koskeva määräysvalta siirretään asiakkaalle. Tällöin sopimuksen perusteella aktivoidut tase-erät jaksotetaan tuloslaskelman kautta liikevaihdoksi ja kuluiksi palkanlaskentapalvelun ajanjaksolle. Tämän oikaisun vaikutukset on esitetty sarakkeessa Myyntisopimukset.

## 6) Laskennalliset verot

Verotuksessa vahvistetuista tappioista ja aikaisempien verovuosien vähennyskelvottomista nettokorkomenoista konserniyhteysosapuolille kirjataan laskennallista verosaamista. Laskennallinen verosaaminen arvioidaan uudelleen tilikausittain.

IFRS-siirtymän yhteydessä tehtävistä oikaisuista kirjataan laskennallisia verosaamia ja -velkoja. Näitä laskennallisia verosaamia ja -velkoja on netotettu keskenään siinä tapauksessa, että omaisuuserän realisointi ja velan suoritus tapahtuvat samanaikaisesti. Käytännössä tämä netotus on tehty koskien palkanlaskennan implementointien kulujen ja tuottojen jaksotuksista laskettuja veroja ja vuokrasopimuksiin liittyviä laskennallisia veroja. Tämän oikaisun vaikutukset on esitetty sarakkeessa Muut oikaisut ja uudelleenluokittelut.

## 7) Omaisuuserien arvonalentuminen

Kaikkien omaisuuserien kohdalla seurataan arvonalentumisia aina kun siihen on viitteitä ja tehdään mahdolliset arvonalentumiskirjaukset. Tämä testaus tehdään kuitenkin vähintään vuosittain.

Administer on testannut siirtymähetkellä liikearvon arvonalentumista, jossa rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatu palautettavissa oleva määrä määritetään käyttöarvolaskelmien perusteella. Laskelmat tehdään diskontatun kassavirran menetelmää käyttäen, hyödyntäen johdon hyväksymiä strategisiin suunnitelmiin

perustuvia arvioita tulevalle kehitykselle. Arvostuksen avaintekijä on konsernin tulokseen ja tuleviin strategisiin kasvusuunnitelmiin perustuva liikevaihdon kasvu, markkina-asema sekä potentiaali keskeisillä markkinoilla. Diskonttokorkona käytetään painotettua keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja (WACC).

Administer kirjaa arvonalentumistappion tulosvaikutteisesti. Tämän oikaisun vaikutukset on esitetty sarakkeessa Aineettomien oikeuksien arvonalentumiset.

## 8) Luokittelun muutokset

Administer on IFRS-siirtymän yhteydessä luokitellut vuokrattujen toimitilojen taseelle aktivoidut perusparannusmenot muista pitkävaikutteisista menoista aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Muut muihin pitkävaikutteisiin menoihin kirjatut erät on tuloutettu tai siirretty muihin tase-eriin. Tämän oikaisun vaikutukset on esitetty sarakkeessa Muut oikaisut ja uudelleenluokittelut.

## 9) Toimintasegmentit

IFRS-siirtymän myötä on otettu käyttöön kolme raportoitavaa toimintasegmenttiä; julkinen sektori, yksityinen sektori ja henkilöstövuokraus. Konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioi kuukausittain segmenttien kehitystä. Segmentin tuloksellisuuden arviointi perustuu segmentin liikevoittoon. Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu liiketoimintasegmentille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmentin varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmentin varoja tai velkoja. Varoja ja velkoja tarkastellaan konsernitason tasolla. Rahoitustuottoja ja -kuluja sekä tuloveroja ei ole kohdistettu segmenteille.

### 1.1. - 31.12.2025

EUR tuhatta

	Yksityinen sektori	Julkinen sektori	Henkilöstö vuokraus	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>					
Ulkopuoliset asiakkaat	55 953	3 120	13 409	0	72 482
Segmenttien välinen	694	12	9	-715	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>56 647</b>	<b>3 132</b>	<b>13 417</b>	<b>-715</b>	<b>72 482</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	39	5	90	0	134
Ulkopuoliset ostot ja palvelut	-8 148	-516	-146	0	-8 810
Henkilöstökulut	-35 975	-1 863	-12 037		-49 875
Poistot ja arvonalentumiset	-3 594	-13	-203		-3 810
Liiketoiminnan muut kulut	-6 835	-341	-559	0	-7 735
Liiketoiminnan kulut segmenttien välinen	-21	-416	-278	715	0
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 113</b>	<b>-12</b>	<b>284</b>	<b>0</b>	<b>2 385</b>

1.1. - 30.6.2025

EUR tuhatta

	Yksityinen sektori	Julkinen sektori	Henkilöstö vuokraus	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>					
Ulkopuoliset asiakkaat	29 138	1 481	7 269	0	37 888
Segmenttien välinen	0	0	0	0	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>29 138</b>	<b>1 481</b>	<b>7 268</b>	<b>0</b>	<b>37 888</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	20	5	47	0	72
Ulkopuoliset ostot ja palvelut	-4 027	-275	-95	0	-4 397
Henkilöstökulut	-18 229	-934	-6 628		-25 791
Poistot ja arvonalentumiset	-1 639	-7	-98		-1 744
Liiketoiminnan muut kulut	-3 601	-201	-250	0	-4 052
Liiketoiminnan kulut segmenttien välinen	0	0	0	0	0
<b>Liikevoitto</b>	<b>1 661</b>	<b>69</b>	<b>245</b>	<b>0</b>	<b>1 974</b>

**Oman pääoman täsmäytyslaskelma 2025**

EUR tuhatta	Liite	1.1.2025	30.6.2025	31.12.2025
<b>Oma pääoma FAS</b>		<b>25 332</b>	<b>24 902</b>	<b>24 335</b>
<b>IFRS-oikaisut:</b>				
Henkilöstökulut	1	5	53	100
Hankinnat	3	12	2 238	4 443
Muut oikaisut ja uudelleen luokittelut	2, 4, 6, 8	322	174	63
Aineettomien oikeuksien arvonalentumiset	7	-3 279	-3 453	-3 656
Oikaisut yhteensä		<b>-2 940</b>	<b>-988</b>	<b>951</b>
<b>Oma pääoma IFRS</b>		<b>22 391</b>	<b>23 913</b>	<b>25 285</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>22 363</b>	<b>23 876</b>	<b>25 263</b>
<b>Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma</b>		<b>28</b>	<b>38</b>	<b>23</b>

## KESKEISET TUNNUSLUVUT JA LASKENTAKAAVAT

Administer-konserni esittää historiallisten taloudellisten tietojen kattamalle ajanjaksolle kohdistuvia vaihtoehtoisia tunnusluku- ja lisätietoja IFRS:n mukaisesti laadituissa Administerin tuloslaskelmissa, taseissa ja rahoituslaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Kaikki esitetyt tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määritettyjä tunnuslukuja, jolloin niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat Administer-konsernin mielestä lisätietoa sijoittajille ja muille asiasta kiinnostuneille tahoille. Julkistettuja tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen kanssa. Lisäksi tulee huomioida, että kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja samalla tavalla. Tällöin raportoidut tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden raportoimien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tunnuslukujen määritelmät ja käyttötarkoitus esitetty kohdassa "Tunnuslukujen laskentakaavat ja määritelmät".

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT JA MÄÄRITELMÄT

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto / -tappio + poistot ja arvonalentumiset	Kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta ilman poistojen ja arvonalentumisten vaikutusta.
Käyttökate %	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa käyttökateen osuutta liikevaihdosta.
Liikevoitto / -tappio	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset	Liikevoitto / -tappio kuvastaa liiketoiminnan tuloksellisuutta.
Liikevoitto / -tappio %	$\frac{\text{Liikevoitto / -tappio}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liikevoiton osuutta liikevaihdosta.
Oman pääoman tuotto % (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden voitto / -tappio (rullaava 12 kk)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (rullaava 12 kk)}} \times 100$	Mittaa tilikauden tulosta suhteutettuna omaan pääomaan. Oma pääoma keskimäärin on oman pääoman tilikauden alun ja lopun keskiarvo
Omavaraisuusaste %	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa – saadut ennakot}} \times 100$	Kuvastaa kuinka suuri osa Yhtiön varoista on rahoitettu omalla pääomalla.
Velkaantumisaste %	$\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{(Oma pääoma + konsernireservi + vähemmistöosuus + tilinpäätössiirtojen kertymä)}} \times 100$	Osoittaa Yhtiön ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärän.
Liikevaihdon kasvu %	$\frac{\text{kauden liikevaihto – vertailukauden liikevaihto}}{\text{vertailukauden liikevaihto}} \times 100$	Kuvastaa liiketoiminnan kasvua kausien välillä.



## Lisätietoja

Kalle Lehtonen, talousjohtaja, [kalle.lehtonen@administer.fi](mailto:kalle.lehtonen@administer.fi), puh. 040 053 9968