



VUOSI-
RAPORTTI
2023



03 Liiketoiminta



- 04 VR lyhyesti
- 05 Vuosi 2023 lukuina
- 06 Liiketoiminta lyhyesti
- 09 160 vuoden vankalla kokemuksella
- 10 Toimitusjohtajan katsaus
- 12 Toimintaympäristö

- 15 Strategia
- 20 Vuoden 2023 kohokohdat
- 23 VR osana yhteiskuntaa

27 Vastuullisuus



- 28 Vastuullisuuden johtaminen
- 30 YK:n kestävä kehityksen tavoitteet
- 31 Vastuullisuuden olennaiset aiheet
- 33 **E** Ympäristövastuu
- 48 **S** Sosiaalinen vastuu
- 66 **G** Yhteiskunta ja hyvä hallinto

- 72 Raportointiperiaatteet
- 73 GRI-sisältöindeksi
- 87 VR:n vaikuttamistoiminta
- 89 Varmennuslausunto

90 Hallinnointi



- 91 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023
- 101 Palkitsemispolitiikka 2024
- 104 Palkitsemisraportti 2023

107 Taloudellinen katsaus



- 108 Toimintakertomus
- 134 Konsernintilinpäätös (IFRS)
- 198 Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

LIIKETOIMINTA



Vuonna 2023 kannattavuutemme parani merkittävästi. Strategiamme toteuttaminen jatkuu kilpailukykyimme parantamiseksi ja miljardin euron kalustoinvestointien rahoittamiseksi.

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

VR lyhyesti

Yhtiömme ydinliiketoimintaa ovat matkustajaliikenne Suomessa ja Ruotsissa sekä tavaraliikenne Suomessa. Kehitämme toimintaamme jatkuvasti tarjotaksemme erinomaisen asiakaskokemuksen kuluttaja- ja yritysasiakkaillemme.

Kasvatamme sähköisen raide- ja kaupunkiliikenteen suosiota kohti kestävämpää huomista ja työskentelemme yhdessä sidosryhmiemme kanssa raidealan uudistamiseksi. Mitä paremmin me onnistumme, sitä enemmän koko yhteiskunta hyötyy.



**Yhteisellä matkalla
maailman parhaaksi.**



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Vuosi 2023 lukuina

LIKEVAIHTO

1224 milj. €

(1 107 milj. € vuonna 2022)

VERTAILUKELPOINEN LIKETULOS

59,9 milj. €

(6,0 milj. € vuonna 2022)

INVESTOINNIT

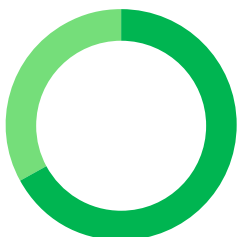
186,9 milj. €

(219,8 milj. € vuonna 2022)

HENKILÖSTÖ (Suomi ja Ruotsi)

9 110

- Suomi 67 %
- Ruotsi 33 %

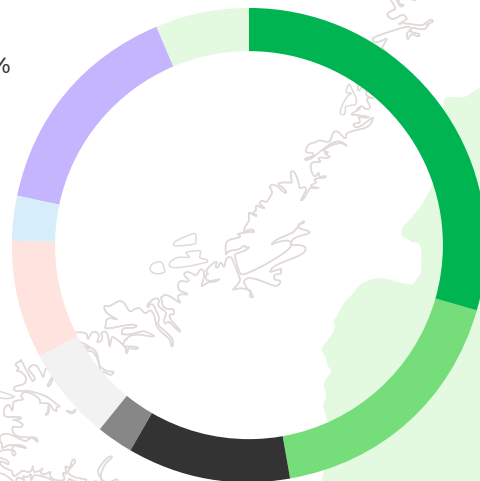


SUURIMMAT HENKILÖSTÖRYHMÄT

(Suomessa ja Ruotsissa)

- Linja-autonkuljettajat 30 %
- Veturinkuljettajat 18 %
- Konduktöörit 11 %
- Raitiovaunukuljettajat 3 %
- Ratapihantyöntekijät 6 %
- Asentajat 8 %
- Ravintolatyöntekijät 3 %
- Toimihenkilöt 15 %
- Muut roolit* 6 %

* työnjohto, ryhmäesihenkilöt, operatiivinen suunnittelu



MATKAMÄÄRÄT (Suomi ja Ruotsi)

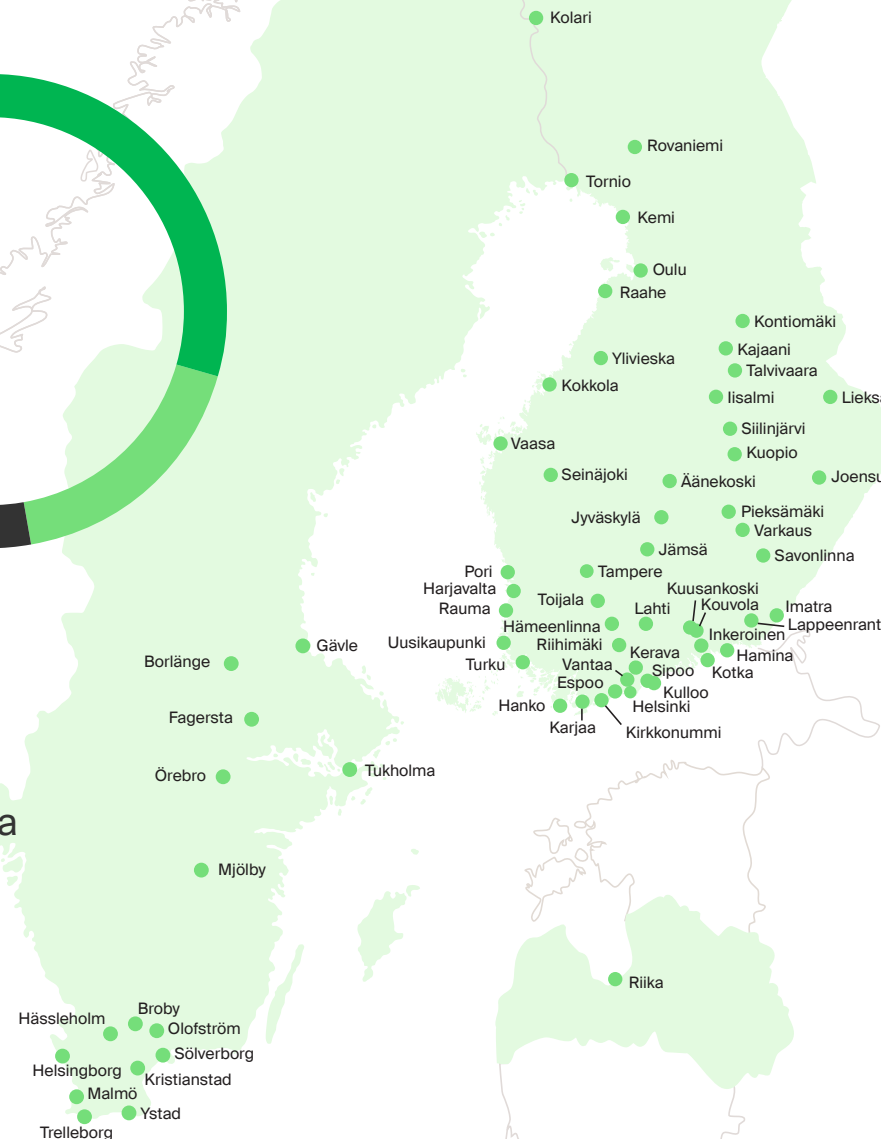
258,6 milj. matkaa

RAHTIA RAITEILLA

23,4 milj. tonnia

- Hässleholm
- Broby
- Olofström
- Sölverborg
- Helsingborg
- Kristianstad
- Malmö
- Ystad
- Trelleborg

VR:N TOIMIPISTEET



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Liiketoiminta lyhyesti

Vuoden 2023 alussa uudistimme liiketoimintarakenteemme tukemaan uuden strategiamme toteutusta. Liiketoimintayksikköjämme on kolme: **VR Kaukoliikenne, VR Kaupunkiliikenne ja VR Transpoint**. Liiketoimintojamme tukee kaluston kunnossapidosta vastaava VR FleetCare sekä yhteiset toiminnot.

🇫🇮 VR Kaukoliikenne

VR Kaukoliikenne tarjoaa mukavimman, turvallisimman ja ympäristöystävällisimmän tavan matkustaa junalla Suomessa. Junat ovat viihtyisiä ja nopeita, junareitit ja palvelut monipuolisia. Matkustamisen mukavuutta täydentävät Avecran ravintola- ja catering-palvelut junissa ja asemilla. Kaukoliikenteen junavuoroja kulkee päivittäin noin 200.

Asiakaskokemuksen parantaminen on keskeinen tavoitteemme. Asiakkaillemme tärkeää on junamatkustamisen helppous ja vaivattomuus. Juna on ympäristöystävällisin valinta ja kulkuvälineenä turvallinen. Palvelemme asiakkaitamme monessa eri kanavassa, niin kasvokkain kuin digitaalisesti. Kaukojunaliikenteen lipuista 93 % hankitaan digitaalisesti. Kehitämme jatkuvasti asiakaskanaviamme, joista suurimmat ovat vr.fi-verkkopalvelu ja VR Matkalla -mobiilisovellus. Jopa 1,3 miljoonaa rekisteröityä käyttäjää hankkii kuukausittain verkkopalvelustamme lippuja ja lisäpalveluita. VR Matkalla sovelluksemme on arvioitu yhdeksi Suomen parhaista sovelluksista ja siellä on lähes 0,5 miljoonaa aktiivista käyttäjää kuukausittain.



VR KAUKOLIIKENNE

LIIKEVAIHTO

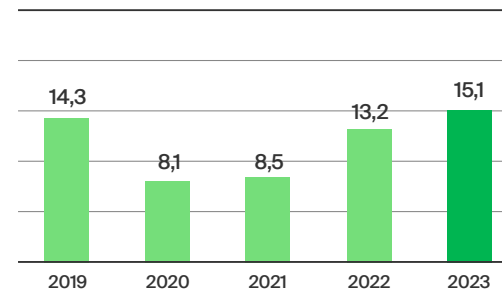
405,6 milj. €

LIIKETULOS

89,9 milj. €

Kaukoliikenteen matkamäärät

MILJOONAA MATKAA



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

VR on yksi Pohjoismaiden suurimmista joukkoliikenne-toimijoista.

🇫🇮 🇸🇪 VR Kaupunkiliikenne

VR Kaupunkiliikenne hoitaa Suomessa ja Ruotsissa lähijuna-, raitiovaunu- ja linja-autoliikennettä. Osallistumme aktiivisesti alueellisiin joukkoliikennekilpailutuksiin sekä Suomessa että Ruotsissa.

Suomessa liikutamme ihmisiä arjen matkoillaan sekä VR:n omassa että HSL-alueen lähijunaliikenteessä. Ope-roimme Suomessa liikenne- ja viestintäministeriön osta-maa alueellista lähijunaliikennettä omalla kalustollamme. Lähijunavuoroja kulkee Suomessa yli 800 joka arkipäivä. VR Kaupunkiliikenteeseen kuuluu myös sähköbussilii-kenteen edelläkävijä, Pohjolan Liikenne. Lisäksi ajamme Tampereen Ratikkaa osana raitiotieallianssia.

Laajensimme toimintaamme Ruotsiin hankkimalla yrityskaupalla Arriva Sverige AB:n, joka on heinäkuusta 2022 alkaen toiminut juridisella nimellä VR Sverige AB eli VR City Traffic Sweden. Yrityskaupan myötä VR on yksi Pohjoismaiden suurimmista joukkoliikennetoimijoista. Toimimme Ruotsissa ostoliikennemarkkinoilla, ja olemme Ruotsin kolmanneksi suurin junaoperaattori sekä neljän-neksi suurin bussioperaattori.

VR KAUPUNKILIIKENNE

LIIKEVAIHTO

465,7 milj. €

LIIKETULOS

-29,9 milj. €

MATKAMÄÄRÄT

243,5 milj. matkaa

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

VR Transpoint

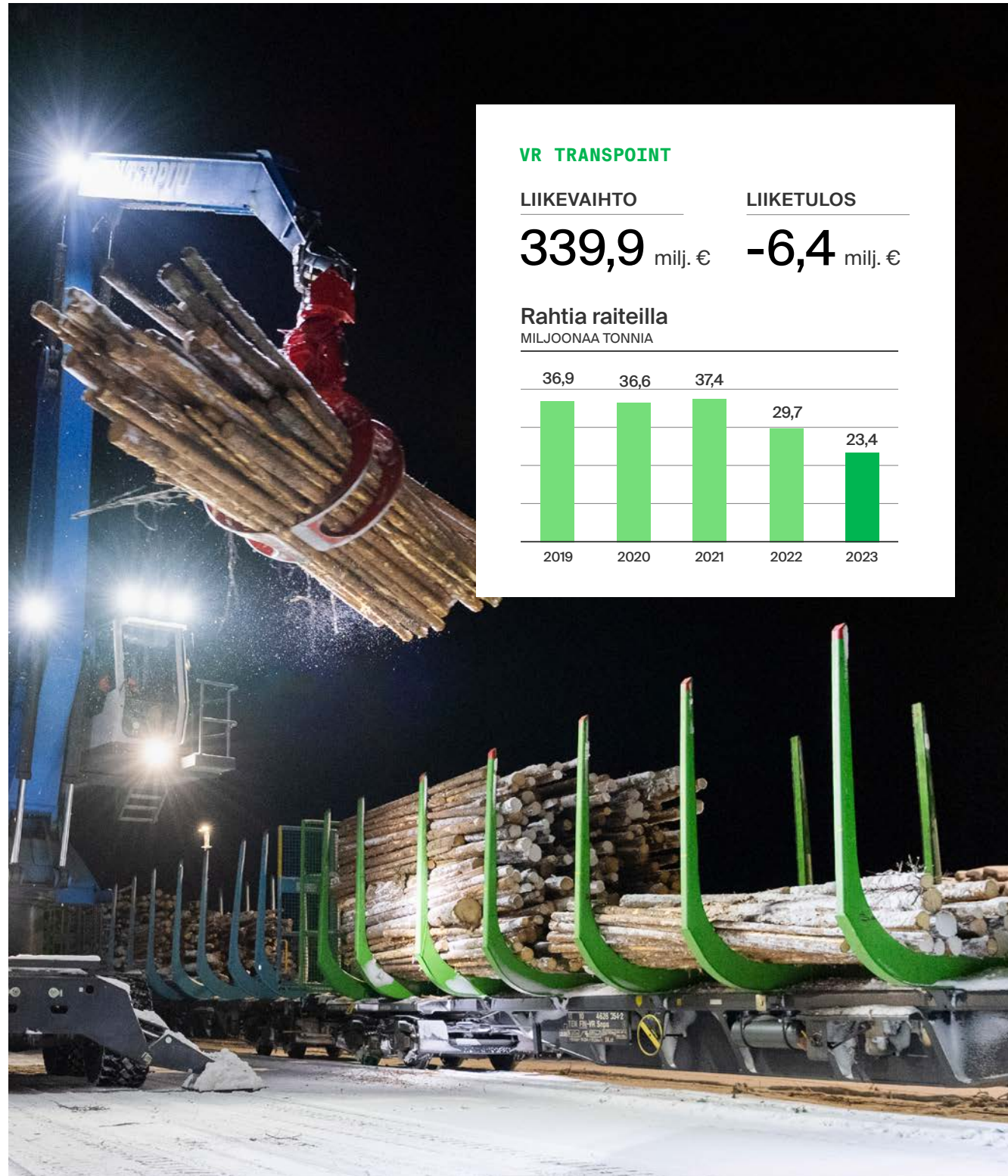
VR Transpoint pitää teollisuuden pyörät pyörimässä tarjoamalla kattavat rautatie- ja maantiekuljetukset sekä räätälöidyt logistiikkaketjut lisäpalveluineen. Logistiikassa panostamme aktiivisesti vihreään siirtymään kolmella keskeisellä kasvualueella: teollisuuden investointeihin, vihreän siirtymän investointeihin sekä yhdistettyihin kuljetuksiin. Kehitämme uusia liiketoimintaa tukevia palveluja yhdessä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa. Lisäksi räätälöimme kokonaisvaltaisia ratkaisuja, jotka kattavat kuljetusketjun aina tehtaalta satamaan. Palvelemme monipuolisesti eri toimialoja metsästä metalliin. Asiakkaitamme ovat kotimaiset ja kansainväliset yritykset, jotka tarvitsevat logistiikkaratkaisuja raaka-aine- ja tuotekuljetuksiin.



VR FLEETCARE

Liiketoimintayksikötämme tukee kunnossapito-yhtiömme VR FleetCare, joka tarjoaa kaluston kunnossapito- ja elinkaari palveluita. FleetCaren ensisijaisena tehtävänä on raidekaluston laadukas ja kustannustehokas kunnossapito, ja sillä on tärkeä rooli asiakastyytyväisyytemme parantamisessa.

FleetCaren asiakkaita ovat useat eurooppalaiset raidealan toimijat. Kunnossapito- ja elinkaari palveluiden avulla tuotamme asiakkaille lisäarvoa yhdistämällä parhaan raidekaluston asiantuntijuuden, digitalisaation, asiantuntijaverkoston, varikot, palvelukonepajat ja jatkuvan kehittämisen alalla. Autamme asiakkaitamme kehittämään kilpailukykyään yhdistämällä innovatiivisen teknologian käytön vahvaan asiantuntijuuteemme raidealalla yhdeksi asiakaslähtöiseksi palveluksi.



VR TRANSPORT

LIIKEVAIHTO

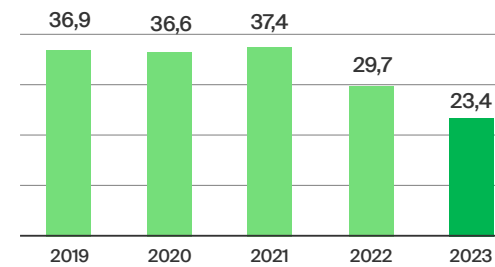
339,9 milj. €

LIIKETULOS

-6,4 milj. €

Rahtia raiteilla

MILJOONAA TONNIA



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohtat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

160 vuoden vankalla kokemuksella

Aikataulunmukainen matkustajaliikenne välillä Helsinki–Hämeenlinna käynnistyi 17. maaliskuuta 1862. Matkaan kului aikaa 4 tuntia 40 minuuttia. Ensimmäisenä vuonna rataosudella oli 39 000 matkustajaa.



Säännöllinen liikenne alkaa

1862

1876 Makuuvaunuliikenne alkaa.

1912 Ensimmäiset ravintolavaunut otetaan käyttöön.

1919 Eliel Saarisen suunnittelema uusi Helsingin päärautatieasema vihittäisiin käyttöön.

1931 Pieksämäen vaunupajan, nykyisen konepajan, toiminta alkaa.

1940 Oy Pohjolan Liikenne Ab perustetaan.

1964 Dieselmoottorijuna eli "Porkkana" alkaa liikennöidä.

1969 Sähköjunaliikenne alkaa välillä Helsinki–Kirkkonummi.

1983 Express-junaliikenne alkaa välillä Helsinki–Seinäjoki.

1988 InterCity-liikenne alkaa väleillä Vaasa–Helsinki ja Imatra–Helsinki.

1991 VR Cargo -nimi käyttöön tavaraliikenteessä.

1992 Ympäristöryhmä perustetaan ja suunnitelmallinen ympäristötyö alkaa.

1954

"Lättähattu" lähtee liikenteeseen



Valmetin vuosina 1954–63 valmistamat siniharmaat kiskobussit – kansan suussa lättähätkä – korvasivat paikallisliikenteessä höyryveturit. Viimeiset lättähätkät poistuivat liikenteestä 1988.

Suurta kiinnostusta herättäneet italialaiset Pendolino-junat aloittavat liikennöinnin Helsinki–Turku-välillä.



Pendolino-junat tulevat

1995

2000 Kokonaan kaksikerroksinen InterCity2-junaliikenne alkaa.

2003 Digitaalisia palveluita on kehitetty aktiivisesti entistä paremman asiakaskokemuksen takaamiseksi. Junalippuja aletaan myydä myös internetissä.

2007 Ensimmäiset ympäristölupaukset lanseerataan.

2010 VR Transpoint -brändi syntyy, kun raideliikenteen VR Cargo ja autoliikenteen Transpoint yhdistyvät.

2011 Koko VR-konserni siirtyi sataprosenttisesti vesi-voimalla tuotetun sähkön käyttöön.

2015 Kehäradan liikenne käynnistyy.

Tehokas ja energiapihi Vectron-sähköveturi soveltuu sekä nopeaan matkustajaliikenteeseen että raskaaseen tavaraliikenteeseen.



Vectron-sähköveturi aloittaa kaupallisessa liikenteessä

2017

2019

Kaikki Suomen matkustajajunat kulkevat hiilineutraalisti



VR:n matkustajajunista 95 prosenttia kulkee päästötömällä energialla. Rataverkon sähköistämättömien osuuk-sien aiheuttamat päästöt kumotaan.

2019 VR voittaa Tampereen raitieliikenteen operoinnin, liikenne alkoi virallisesti elokuussa 2021.

Pohjolan Liikenne ottaa käyttöön Suomen ensimmäisen sähköbussiläivueen.

2020 VR voittaa historian ensimmäisen HSL-lähijunaliikenteen kilpailutuksen.

2022 VR laskee liikkeelle Green Bond -joukkovelkakirjan ja muuttuu julkiseksi osakeyhtiöksi.

VR laajensi toimintaansa yrityskaupan myötä Ruotsin ostoliikenteeseen.

Tulevaisuus liikkuu raiteilla

2023

Ensimmäiset uudet dieselveturit aloittavat kaupallisessa liikenteessä



Uudet dieselveturit tulevat pääosin tavaraliikenteeseen. Vähäpäästöisempi veturi vahvistaa tavaraliikenteen toimitusvarmuutta.

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus



Vuonna 2023 vertailukelpoinen liiketuloksemme parani merkittävästi – vuosituloksemme kymmenkertaistui. Saavutettu tulos on merkki siitä, että uudistettu strategiamme toimii.”

TOIMITUSJOHTAJA ELISA MARKULA



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Rakennamme tulevaisuuden kestäväää VR:ää

Vuosi 2023 oli meille VR:llä uudistumisen aikaa. Muutaman tappiollisen vuoden jälkeen vastasimme haasteisiin uudella strategialla ja arvoilla. Keskityimme kannattavuuteen, kasvuun ja arvoihimme pohjautuvan työkaluttuurin kehittämiseen. Vertailukelpoinen liiketuloksemme parani merkittävästi ja oli 59,9 miljoonaa euroa. Kannattavuuttamme paransivat kaukoliikenteen matkamäärien kasvu ja tulosparannusohjelmamme määrätietoinen toteuttaminen sekä energiakustannusten pienentyminen. Toisaalta tavaraliikenteen alhaiset volyymit sekä kaupunkiliikenteessä tapahtuneet sopimuskannan muutokset heikensivät tuloskehitystä. Vertailukelpoinen liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasolla.

Ympäristöystävällisen junan suosio kulkuvälineenä kasvoi selvästi – kaukoliikenteessä tehtiin vuonna 2023 ennätykselliset yli 15 miljoonaa matkaa. Matkamäärien kasvuun vaikutti dynaamisen hinnoittelun uudistaminen, ja erityisesti alhaisempien hintapisteiden lisääminen. Liikenteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä onkin merkittävä – koko yhteiskunta hyötyy, kun saamme lisää liikennettä raiteille. VR:n toiminnan ansiosta asiakkaidemme ja yhteiskunnan päästöt olivat noin 460 000 tCO₂e pienemmät, mikä vastaa noin 45 000 suomalaisen vuosittaista hiilijalanjälkeä.

ERINOMAINEN ASIAKASKOKEMUS ON TOIMINTAMME TUKIJALKA

Vuonna 2023 kaukoliikenteen nettosuositeluindeksillä (NPS) mitattu asiakastytyväisyys parani huomattavasti ja oli 49 (38). NPS:ään vaikuttivat erityisesti lipun ostamisen helppous sekä parantunut matkustusmukavuus ja matkan-

aikainen tiedottaminen. Kehitimme myös lisäpalveluiden tarjontaamme, joka sai hyvän vastaanoton asiakkaittamme vauhdittaen kannattavuuden paranemista.

Päästöttömän raideliikenteen liikennemuoto-osuuden kasvattaminen edellyttää asiakastytyväisyyden jatkuvaa parantamista. Junien myöhästymisistä noin puolet johtuu heikosta ratainfrastruktuurista, joten oikein kohdenetut ja riittävät valtion infrainvestoinnit ovat välttämättömiä parantaaksemme junien täsmällisyyttä. VR on uudistamassa investoinneillaan junawifin nopeutta kesään 2024 mennessä jopa 5-kertaiseksi, mutta junien verkkoyhteyksien parantamiseksi tarvitaan myös teleoperaattoreiden investointeja radanvarren tukiasemiin.

Tavaraliikenteessä onnistuimme vastaamaan toimintaympäristön haasteisiin kehittämällä asiakaslähteisiä palvelumalleja, kuten huhtikuussa käynnistyneet uuden logistisen palvelukonseptin mukaiset sähkövetoiset raakapuujuunakuljetukset Kemin biotuotetehtaalle.

JATKAMME MÄÄRÄTIE TOISESTI TOIMENPITEITÄ KILPAILUKYKYMME PARANTAMISEKSI

Strategiamme toteuttaminen ja tuloskäänteen vauhdittaminen jatkuvat määrätietoisesti. Kilpailulle avoimet markkinat vaativat kilpailukykyämme jatkuvaa kehittämistä ja mahdollisuuksiin tarttumista. VR hakee vuoteen 2027 mennessä 250 M€ edestä tulosparannustoimenpiteitä, jotka mahdollistavat miljardin euron kalustoinvestoinnit, ja investoinnit sähköistymiseen, teknologiaan sekä osaamiseen Suomessa ja Ruotsissa. Investoinneilla vastaamme tulevaisuuden kestävään joukkoliiken-

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

▶ Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

teen tarpeisiin ja edistämme vähäpäästöisen raideliikenteen liikennemuoto-osuuden kasvua. Investoinneillamme turvaamme myös Suomen rautatieliikenteen jatkuvuuden tuleville vuosikymmenille.

RAKENNAMME VR-KULTTUURIA TULEVAISUUDEN MENESTYSTEKIJÄKSI

Motivoitunut henkilöstö ja tehokas yhteistyö laajan sidosryhmäverkostomme kanssa ovat avainasemassa strategian onnistuneessa toteutuksessa. Rakennamme arvoihimme pohjautuvaa kulttuuria, jossa luotamme toisiimme ja teemme yhdessä. Turvallisuus, asiakas ja vastuun kantaminen ovat meillä jokaisella tekemisemme ytimessä.

Strategiassamme keskitymme arvopohjaisen työskentelemisen ja johtamisen kehittämiseen. Vuoden 2023 aikana veimme työarkeen yhteisiä arvojamme – välitämme, teemme yhdessä ja pyrimme parempaan. Loppuvuodesta tehdyn henkilöstökyselyn mukaan 82 % henkilöstöstämme tunnistaa uudet arvomme. Tästä on hyvä jatkaa arvopohjaisen VR-kulttuurin rakentamista yhdeksi tulevaisuuden menestystekijäksi.

Tulevaisuuden kestävä VR:ää rakentaessamme panostamme vahvasti vastuullisuuteen. Rautatieliikenteen päästöt ovat vain 1 % kaikista liikenteen päästöistä ja matkustajajunistamme jo 95 % on sähkövetoisia.

Vuonna 2023 saimme hyviä tuloksia muun muassa energiatehokkuusohjelmassamme. Tehostimme sähköjunaliikenteen energiankäyttöä lähes 8 % verrattuna edellisvuoteen, mikä vastaa noin 7 000 rivitaloasunnon vuosikulutusta. Hyvään tulokseen myötävaikuttanut erityisesti veturinkuljettajien energiatehokas, ennakoiva ajotapa. Nostamme myös vastuullisuustyömme tasoa entisestään sitoutumalla Science Based Targets initiative -ilmastoaloitteeseen. Tulemme asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet eli lyhyen aikavälin tavoitteet sekä pitkän aikavälin nettonollatavoitteet.

Turvallisuus on keskeinen vastuullisuuden osa-alueemme. Työturvallisuuden osalta vuosi 2023 oli kaikkien aikojen paras. Sekä tapaturmien kokonaismäärä että tapaturmataajuus eli poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden laskivat edellisvuodesta. Vuosi 2023 oli Suomessa myös rautatieturvallisuustasaajuuden osalta koko mittaushistorian paras. Henkilöstön tekemien turvallisuushavaintojen määrä kasvoi merkittävästi todentaen sitä, että henkilöstömme on aktiivisesti mukana turvallisuuden kehittämisessä.

VAUHDITAMME YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISEN JUNAN SUOSIOTA KULKUVÄLINEENÄ

Osallistumme aktiivisesti toimialamme uudistamiseen ja hallitusohjelman raideliikenteeseen liittyvien kirjausten toteuttamiseen. Riittävät ja oikein kohdennetut infrainvestoinnit ovat tärkeimmät edellytykset raideliikenteen kasvulle, kilpailun lisäämiselle ja liikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamiselle. Kilpailuneutraalin ympäristön luomiseksi luovumme sekä asemakiinteistöistä että muusta edelleen VR:n omistuksessa olevasta raideinfrastruktuurista. Vuonna 2023 loimme edellytyksiä markkinaehtoisien liikenteen kilpailulle laittamalla kalustoamme myyntiin. Tavoitteemme on edistää kilpailutettavan alueellisen ostoliikenteen kasvua ja samalla luoda edellytyksiä markkinaehtoisien liikenteen kasvulle Open Access -kilpailussa.

Haluan kiittää henkilöstöämme sitoutumisesta strategiamme toteuttamiseen sekä kaikkia sidosryhmiämme yhteistyöstä matkallamme kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa. Vastuullinen liiketoiminta ja sen kehittäminen on meille sekä velvollisuus että mahdollisuus. Yhdessä, tiiviillä yhteistyöllä sidosryhmiemme kanssa voimme saada aikaan yhä vaikuttavampia tuloksia.

ELISA MARKULA

Toimitusjohtaja, VR-Yhtymä Oyj



Jatkamme määrätietoisesti toimenpiteitä kilpailukykyämme parantamiseksi ja junan kulkumuoto-osuuden kasvattamiseksi. Meitä ohjaa yhteinen selkeä suunta.”

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Toimintaympäristö

Takanamme on muutama haastava vuosi – pandemia, Venäjän hyökkäyssota, energiahinnan muutokset sekä inflaation kiihtyminen ovat vaikuttaneet merkittäväällä tavalla liiketoimintaamme.

VR:n matkustajaliikenne Venäjälle loppui keväällä 2022 ja vuoden 2022 lopussa VR irtautui idän tavaraliikenteestä kokonaan. Osa idän tavaraliikenteen volyyminenetyksistä on korvautunut kotimaan kuljetusten kysynnän kasvulla. Raskaan teollisuuden haastava tilanne painaa idänliikenteen päättymisen seurauksena jo ennestään heikentyneitä logistiikan volyymeja. Rautatie-tavaraliikennettä on jouduttu sopeuttamaan tilapäisillä henkilöstön lomautuksilla.

Kaukoliikenteessä matkamäärät ovat palautuneet pandemian jäljiltä ja nousseet hyvälle tasolle erityisesti vapaa-ajan matkustamisen kasvattaessa suosiotaan. Ruotsiin laajentumisen myötä VR:lle avautuivat Ruotsin Suomeen verrattuna moninkertaiset sopimus pohjaisen julkisen liikenteen markkinat, jotka ovat kasvavat sekä väestönkasvun, kaupungistumisen, että rahoituksen osalta. Jatkossa yhä merkittävämpi osa VR:n liikevaihdosta syntyy pitkäaikaisesta sopimusliikenteestä.

Tuemme Suomen hallitusohjelman toteutumista ja kannatamme kilpailun lisäämistä ilmastoystävälliseen raideliikenteeseen sekä koko joukkoliikennemarkkinan laaja-alaista kehittämistä. Riittävät ja oikein kohdenetut infrainvestoinnit ja korjausvelan lyhentäminen ovat tärkein edellytys raideliikenteen kasvulle, kilpailun lisäämiselle ja liikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamiselle.



Edistämme raidemarkkinan kasvua ja kilpailua

Suomen kauko- ja tavaraliikenteessä kilpailu on avointa Open Access -mallilla. Tämä malli tuo eniten etua asiakkaalle ja yhteiskunnalle, sillä jokainen operaattori voi markkinaehtoisesti kilpailla omalla kalustollaan, valitsemillaan yhteysväleillä. Kauko- ja tavaraliikenteen tulee jatkua markkinaehtoisena, jolloin kilpailu kehittyy vapaasti EU-sääntelyyn pohjautuvan vapaan kilpailun

mallin mukaisesti ilman julkisen tuen tarvetta.

Nopea tapa lisätä kilpailua on kehittää henkilöjuna-liikenteessä alueellista ostoliikennettä mahdollistamalla kunnille ja kuntayhtymille ostoliikenteen järjestäminen. Vuonna 2023 edistimme aktiivisesti ostoliikenteen kalustoyhtiön perustamista hallitusohjelman mukaisesti. Ostoliikenteen julkinen kalustoyhtiö, joka vuokraisi kalustoa julkisesti rahoitetulle junaliikenteelle, mahdollistaisi puitteet kokonaan uudelle kilpailutetulle lähiliikenteelle.

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

► Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Megatrendit tukevat strategiamme ja vähäpäästöisen raideliikenteen kasvua

Pitkän tähtäimen megatrendit tukevat strategiamme toteuttamista. Kasvattamalla sähköisen joukkoliikenteen suosiota vähennämme koko yhteiskunnan päästöjä.

Ilmastonmuutos on yksi aikamme keskeisimmistä megatrendeistä, jonka hillitseminen edellyttää raideliikenteen kasvua. Sähköllä kulkeva juna on ilmastoystävällisin liikumisvaihtoehto, koska se tuottaa vähemmän päästöjä ja kuluttaa vähemmän energiaa kuin useimmat muut liikenne muodot. Matkustajajunistamme 95 % ja tavarajunistamme 80 % kulkee päästöttömästi sähköllä, ja rautatieliikenteen osuus kaikista liikenteen päästöistä Suomessa on vain 1 %. Käytämme nykyaikaisia ratkaisuja ja teknologiaa myös linja-autoliikenteessä hiilijalanjälkemme pienentämiseksi. Yhtiömme on sähköbussiliikennöinnin edelläkävijä Suomessa: Linja-autoliikenteestämme jo 46 % kulkee sähköllä. Sähköbussien liikkumisesta ei synny lainkaan päästöjä ja bussien lataamiseen käytetään fossiilitonta energiaa.

Matkustaja-
junistamme

95%

Tavara-
junistamme

80%

kulkee päästöttömästi sähköllä.

Rautatieliikenteen osuus kaikista liikenteen päästöistä Suomessa on vain 1 %.

Megatrendit

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos ja luontokato vaativat nopeaa siirtymää kestävään liikenteeseen. Liikenteellä on merkittävä rooli kasvihuonepäästöjen alentamisessa. Suomen kestävä kasvu ja vihreä siirtymä edellyttävät matkojen ja tavaratonniin siirtämistä raiteille, ja siksi raideliikenteen kasvu on avainasemassa Suomen hiilineutraalivastuun saavuttamisessa vuoteen 2035 mennessä.

Liikenteellä on merkittävä rooli kasvihuonepäästöjen alentamisessa.

Kaupungistuminen

Kaupungistuminen jatkuu, ja matkustajien määrä kaupunkiliikenteessä ja suurten kaupunkien välillä kasvaa. Kasvatavat kaupungit tarvitsevat kestäväää ja toimivaa joukkoliikennettä. Pitkien välimatkojen Suomessa juna on kattava ja helposti saavutettava vaihtoehto.

Kasvatavat kaupungit tarvitsevat toimivaa ja kestäväää joukkoliikennettä.

Digitalisaatio

Digitaalisilla sovelluksilla on yhä vahvempi rooli jokapäiväisessä arjessa ja liiketoiminnassa. Digitalisaatio tuo mukanaan uusia mahdollisuuksia asiakaspalvelulle, toiminnan tehostamiselle ja liiketoiminnalle. Digitalisaation muutosmatka edellyttää uudenlaista asennetta, tekemistä ja osaamista – uudenlaista tapaa kehittää asioita ketterällä tavalla. Erinomainen asiakaskokemus ja kasvu mahdollistetaan luomalla yliverkaisia ja kustannustehokkaita digitaalisia palveluita.

Kasvua ja kilpailukykyä luodaan dataan perustuen.

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

► Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus



Strategia

Uudistimme strategiaamme vuoden 2023 alussa. Takanamme oli tuolloin useampi toimintaympäristöstä johtuva haasteellinen vuosi – pandemia, Venäjän hyökkäyssota, inflaatio ja kohonnut energian hinta asettivat uusia vaatimuksia liiketoiminnallemme.

Meistä oli tullut jo toukokuussa 2022 julkinen osakeyhtiö, kun laskimme liikkeelle Green Bond -joukkovelkakirjan rahoittaaksemme junakalustomme vihreitä uusinvestointeja. Siirryimme samalla noudattamaan pörssin sääntelyä ja vaatimuksia.

Keskitymme ydinliiketoimintamme tulosparannukseen ja pitkäjänteiseen liiketoimintojemme kannattavuuden parantamiseen. Tavoitteenamme on olla kestävä ja moderni palveluyritys, joka luo erinomaisia asiakaskokemuksia. Toimintaamme ohjaa strategiaamme kolme tavoitetta – kasvu, kannattavuus ja kulttuuri:

- 1 Tyytyväiset asiakkaat tuovat kasvua
- 2 Tehokkuus mahdollistaa kannattavan tulevaisuuden
- 3 Motivoituneet ihmiset luovat menestystä.

Kulttuurimme perustuu arvoihimme, keskinäiseen arvostukseen ja luottamukseen, yhteistyöhön sekä jatkuvaan oppimiseen ja parantamiseen. Menestymme erinomaisen asiakaskokemuksemme ansiosta jokaisella liiketoiminta-alueellamme – asiakassuhteemme rakentuvat avoimuudelle ja yhteistyölle. Pyrimme parantamaan joka päivä!

Erinomainen asiakaskokemus on toimintamme tukijalka.

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Strategiaamme ohjaa kolme tavoitetta

TYTYVÄISET ASIAKKAAT TUOVAT

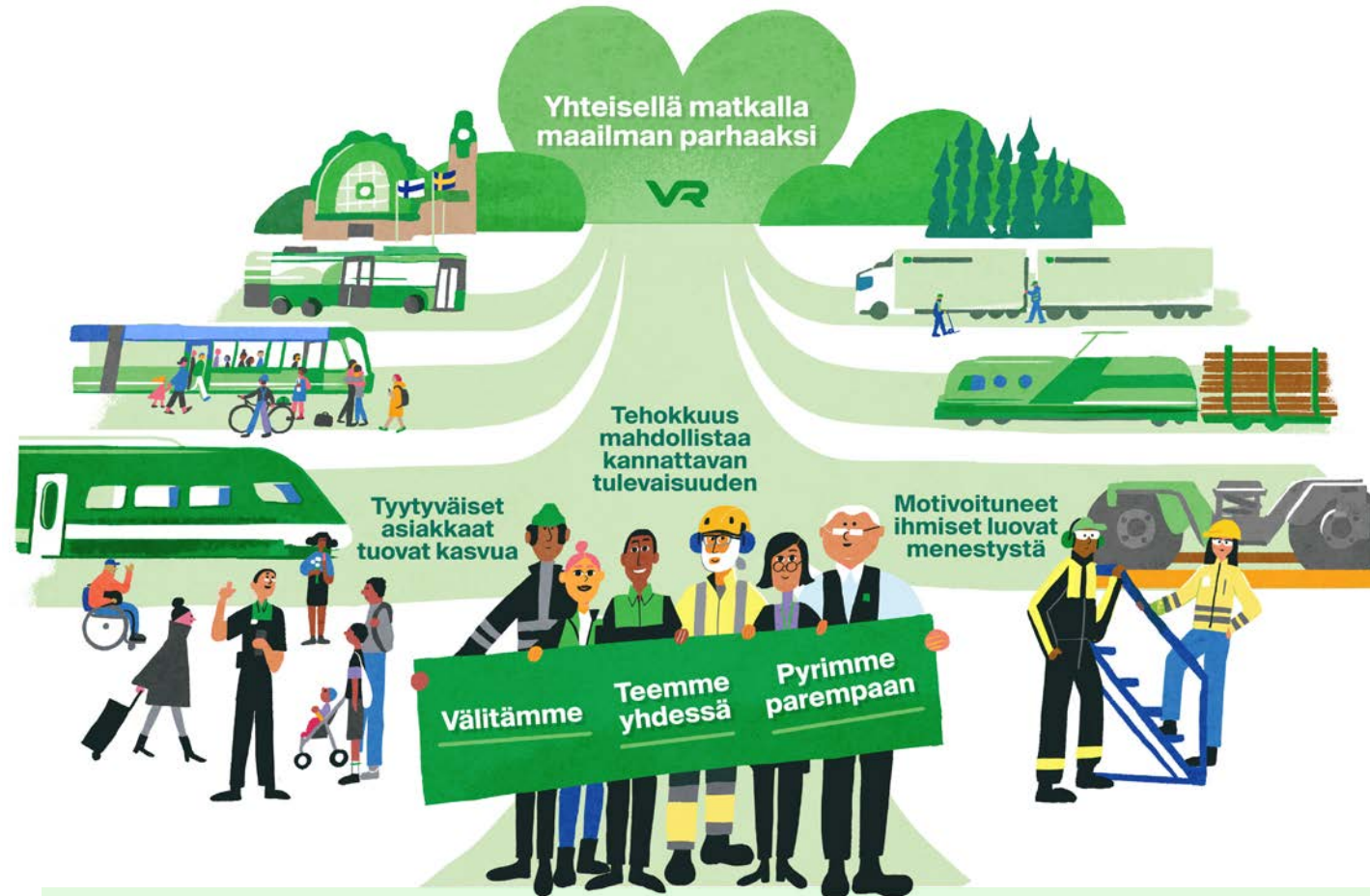
KASVUA: Haemme kasvua kaupunkiliikenteestä Ruotsissa ja Suomessa osallistumalla aktiivisesti kilpailutuksiin alueellisessa sopimusliikenteessä. Kaukoliikenteessä kasvatamme matkamääriä tarjoamalla laadukkaan ja onnistuneen asiakaskokemuksen. Luomme innovatiivisia logistiikkaratkaisuja, jotka kasvattavat myös asiakkaamme kilpailukykyä. Kunnossapitomme kasvaa tarjoamalla kansainvälisille asiakkaillemme vahvan raidealan asiantuntijuuden sekä innovatiivisten teknologian lisäksi yksilöllisesti räätälöityjä palveluita.

TEHOKKUUS MAHDOLLISTAA KANNATTAVAN TULEVAISUUDEN:

Rakennamme kaupallista huippuosaamista ja vahvaan osaamiseen perustuvia tehokkaita toimintoja. Kehitämme tehokkaita toimintamalleja asiakasymmärrykseen ja dataan pohjautuen. Pyrimme pienentämään kiinteitä kuluja ja tehostamaan hankintoja. Tavoittelemme vuoden 2027 loppuun mennessä 250 miljoonan euron edestä tulosparannustoimenpiteitä, joka mahdollistaa miljardin euron kalustoinvestointien rahoituksen ja varmistaa yhtiön kilpailukyvyyn myös tulevaisuudessa.

MOTIVOITUNEET IHMISET LUOVAT

MENESTYSTÄ: Rakennamme arvopohjais-ta johtamista ja työkuultuuria, johon jokainen meistä vaikuttaa omalla toiminnallaan. Luomme selkeät vastuut ja roolit. Opimme ja parannamme jatkuvasti. Luomme yhteistä kulttuuria, jossa jokainen voi kokea olevansa arvostettu ja tärkeä.



ARVOMME



VÄLITÄMME

Välitämme ja arvostamme toisiamme ja asiakkaitamme. Pidämme huolta turvallisuudesta ja ympäristöstä.



TEEMME YHDESSÄ

Teemme töitä yhdessä, kuuntelemme ja opimme toisiltamme. Kutsumme työkaverit, asiakkaat ja kumppanit mukaan yhteistyöhön.



PYRIMME PAREMPAAN

Uteliaisuuden ja rohkeuden voimalla parannamme jatkuvasti toimintaamme. Kestävän liikenteen ammattilaisina ajamme samalla parempaa tulevaisuutta kaikille.

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Toimimme asiakkaidemme parhaaksi – aina vastuullisesti

Olemme valmiita uudistumaan ja kehittymään jatkuvasti, asiakkaitamme kuunnellen. Tavoituksemme, strategiset tavoitteemme ja arvomme edistävät muutosta kohti kestävästä yhteiskuntaa. Laadukas kokemus matkustamisessa kasvattaa matkamääriä. Asiakas on toimintamme keskiössä, sillä vain asiakastyytyvyyttä parantamalla voimme kasvattaa päästöttömän raide- ja kaupunkiliikenteen liikennemuoto-osuutta. Samalla vähennämme asiakkaidemme ja koko yhteiskunnan päästöjä. Kuljemme yhdessä kohti hiilineutraalia huomista ja osallistumme aktiivisesti

ilmastonmuutoksen hillintään.

Mitä paremmin me onnistumme, sitä enemmän koko yhteiskunta hyötyy – kasvun kautta toimintamme kädenjälki kasvaa. Siksi myös teemme joka päivä parhaamme ja suuntaamme kaikessa toiminnassamme huipulle.

Haemme tulosparannusta mahdollistaaksemme miljardi-investoinnit

Strategiamme toteuttaminen ja tuloskäänteen vauhdittaminen jatkuvat määrätietoisesti. Toimimme yhtenä

VR:nä, ja keskitymme liiketoimintamme kannattavuuden parantamiseen ja erinomaiseen asiakaskokemukseen. Kilpailulle avoimet markkinat vaativat kilpailukykyämme jatkuvaa kehittämistä ja mahdollisuuksiin tarttumista. Tavoittelemme vuoden 2027 loppuun mennessä 250 miljoonan euron edestä tulosparannustoimenpiteitä, jotka mahdollistavat inflaation voittamisen sekä kannattavuuden nostamisen. Tarvitsemme tulosparannusta rahoittaaksemme vuosille 2023–2027 osuvat käynnissä olevat noin miljardin euron kalustoinvestoinnit sekä varmistaaksemme yhtiön kilpailukykyyn myös tulevaisuudessa.

Haemme kasvua Ruotsin sopimusliikenteestä

Laajensimme toimintaamme Ruotsiin hankkimalla yrityskaupalla Arriva Sverige AB:n, joka on heinäkuusta 2022 alkaen toiminut juridisella nimellä VR Sverige AB eli VR City Traffic Sweden. Yrityskaupan myötä VR on yksi Pohjoismaiden suurimmista joukkoliikennetoimijoista.

Toimimme Ruotsissa ostoliikennemarkkinoilla, ja olemme Ruotsin kolmanneksi suurin junaoperaattori sekä neljänneksi suurin bussioperaattori. Ruotsissa on Suomeen verrattuna nelinkertaiset sopimus pohjaisen julkisen liikenteen markkinat.

VR operoi Pågatågerna Etelä-Ruotsissa Skånetrafikenin tilaamana. Lisäksi VR vastaa Skånetrafikenin bussiliikenteestä Helsingborgissa ja Kristianstadissa. Itä-Götanmaalla VR huolehtii Östgötapendelnistä Östgötatrafikenin tilaamana. Joulukuussa 2023 aloitimme junaliikennöinnin myös Bergslagenin alueella Keski-Ruotsissa. Tukholman alueella VR liikennöi linja-autoilla, raitiovaunuilla ja paikallisjunilla SL:n kilpailuttamana.

Vuonna 2023 tarjosimme Ruotsissa noin 3 000 työntekijän, 520 linja-auton, 180 junan ja 70 raitiovaunun avulla nykyaikaisia, ympäristöstävällisiä liikenneratkaisuja, joissa turvallisuus on aina etusijalla.



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Investoimme asiakas- kokemukseen – uuden kaluston myötä kasvatamme raideliikenteen suosiota

Kalusto on rautatieyhtiölle paitsi keskeinen kilpailutekijä myös kriittinen kustannustekijä. Investointistrategiamme perustuu huolellisiin arvioihin tulevista kalustotarpeista sekä erilaisista digitaalista edellytyksistä asiakaskokemuksen kehittämiseksi. Olemme investoimassa yhteensä noin miljardi euroa kalustoon Suomessa. Kalustoinvestoinneilla kasvatamme raideliikenteen suosiota ja asiakaskokemusta – ja niillä turvataan Suomen rautatieliikenteen jatkuvuus tuleville vuosikymmenille.

Investoimme myös linja-autoliikenteen sähköistymiseen, ja olemmekin sähköbussiliikennöinnin edelläkävijä Suomessa. Tällä hetkellä käytössämme on yli 200 sähköbussia ja tavoitteemme on olla puhtaasti sähköbusseilla operoiva liikennöitsijä vuoteen 2030 mennessä.

Vuodesta 2026 alkaen saamme liikenteeseen ensimmäiset Stadlerilta tilatuista 20 lähiliikenteen Flirt-junista, jotka ovat jopa 50 % edeltäjiään energiatehokkaampia. Vuonna 2025 saamme käyttöön yhdeksän uutta makuuvaunua ja kahdeksan autovaunua Suomen yöjunaliikenteeseen, jotka valmistetaan Škoda Transtechin tehtaalla Kajaanin Otanmäessä. VR:n nykyinen yöjunakalusto koostuu 75 makuuvaunusta ja 33 autovaunusta.

Uudistamme parhaillaan myös elinkaarensa lopulla olevaa vetokalustoamme. Investoimme yli 500 miljoonaa euroa kahteen uuteen veturisarjaan: Sr3-sähkövetureihin sekä Dr19-dieselvetureihin. Investoimalla uuteen, luotettavaan ja energiatehokkaampaan kalustoon vastaamme tulevaisuuden kestävästi liikenteen tarpeisiin. Vetokaluston uusinvestoinnilla mahdollistamme liikenteen puhdasta siirtymää ja edistämme vähäpäästöisen raideliikenteen liikennemuoto-osuuden kasvua.



KALUSTOINVESTOINTIMME

- 20** uutta Flirt-lähijunaa 2026 alkaen
- 80** uutta SR3-sähköveturia arviolta 2017–2026 välillä
- 60** uutta Dr19-dieselveturia arviolta 2023–2026 välillä
- 17** vaunua yöliikenteeseen 2025 mennessä

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus



CASE

DIGIRATAHANKKEELLA INVESTOIMME TULEVAISUUDEN KESTÄVÄÄN RAIDELIIKENTEeseen

VR on investoinut mittavaan, EU:n osin rahoittamaan Digirata-hankkeeseen. Hankkeessa uudistetaan Suomen rautateiden ohjaus- ja turvallisuusjärjestelmä vuoteen 2040 mennessä. Digirata-hanke mahdollistaa ratakapasiteetin kasvattamisen ja siten matkustaja- ja tavaramäärän lisäämisen nykyisellä rataverkolla. Se myös parantaa liikenteen täsmällisyyttä, minimoi häiriöiden vaikutukset ja parantaa turvallisuutta. Vuonna 2021 alkaneessa uudistustyössä ovat mukana VR, Väylävirasto, Fintraffic, Traficom, Helsingin seudun liikenne HSL sekä liikenne- ja viestintäministeriö.



Vuoden 2023 kohokohdat



ASIAKASTYYTYVÄISYYS ENNÄTYSKORKEALLA

Kaukoliikenteen matkanjälkeinen suositte-
luindeksi (NPS) nousi 49:ään vuonna 2023,
kun edellisenä vuonna vastaava luku oli 38.
Merkittävimmät NPS:ään vaikuttavat tekijät
ovat junien täsmällisyys, junaverkon toimi-
vuus, junien siisteys ja junakaluston kunto.

NPS
49

MATKUSTAJAMÄÄRÄT ENNÄTYSKASVUSSA

Kaukoliikenteessä tehtiin vuonna 2023 ennätykselliset yli
15 miljoonaa matkaa. Määrä on suurin VR:n mittaushistorian
aikana. 14 prosentin kasvu edelliseen vuoteen johtui arkipäiviin
painottuvan liike- ja työmatkustuksen sekä vapaa-ajan matkus-
tamisen suosion kasvusta sekä pandemian vaikutusten heiken-
tymisestä. Alkuvuonna matkustusta tuki myös junamatkojen
arvonlisäveron tilapäinen poistaminen.

15 milj. **+14 %**

kaukoliikenteen matkaa
vuonna 2023

kasvua kaukoliikenteen
matkamäärissä vuonna 2023

Kilpailukykyä uudella strategialla

Uudistimme alkuvuonna 2023 strategiaam-
me vahvistamaan kilpailukykyämme kasvun,
tehokkuuden sekä henkilöstömme hyvin-
voinnin kautta. Strategiamme keskittyy ydin-
liiketoimintaamme; matkustajaliikenteeseen
Suomessa ja Ruotsissa sekä tavaraliikenteeseen
Suomessa. Yksikkömme ovat VR Kauko-
liikenne, VR Kaupunkiliikenne ja VR Transpoint
(logistiikka). Lisäksi VR FleetCare mahdollistaa
kilpailukykyisen henkilö- ja tavaraliikenteen
kaluston tehokkaalla kunnossapidolla, sekä
yhteiset toiminnot auttavat liiketoimintoja ja
yksiköitä menestymään.



Arvoihin pohjautuvalla kulttuurilla luomme menestystä

Arvopohjaisen kulttuurin kehittäminen on tärkeä osa
strategiamme toteuttamista. Vuoden 2023 veimme yh-
teisiä arvojamme – välitämme, teemme yhdessä ja py-
rimme parempaan – arkeen. Henkilöstökyselyn tulosten
mukaan 82 % henkilöstöstämme tuntee uudet arvomme.
Tästä on hyvä jatkaa arvopohjaisen VR-kulttuurin
rakentamista yhdeksi tulevaisuuden menestystekijäksi.



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

**SITOUDUMME
TIETEeseen PERUSTUVIIN
ILMASTOTAVOITTEISIIN**

Olemme sitoutuneet asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet. Lähetimme Science Based Targets initiative -ilmastoaloitteelle sitouksemme joulukuussa 2023. Haluamme nostaa vastuullisuustyömme tasoa sitoutumalla tähän kansainvälisesti tunnustettuun aloitteeseen ja pyrimme saamaan SBT:n vahvistuksen lyhyen aikavälin tavoitteille sekä pitkän aikavälin nettonollatavoitteille vuoden 2024 aikana.



**Kaukoliikenteen myynnistä
93 % itsepalveluna**

Kehitämme jatkuvasti asiakaskäyttöämme, joista suurimmat ovat vr.fi-verkko-palvelu ja VR Matkalla -mobiilisovellus. Verkkopalvelumme kautta hankitaan matkalippuja ja lisäpalveluita jopa 1,3 miljoonaa rekisteröityneen käyttäjän toimesta kuukausittain. VR Matkalla -sovelluksemme on arvioitu käyttäjien toimesta yhdeksi Suomen parhaista sovelluksista ja siellä on lähes 0,5 miljoonaa aktiivista käyttäjää kuukausittain.

VR Matkalla tukee asiakasta koko asiakkaan polulla, matkan valinnasta perille saakka seuraten matkan edistymistä. Olemme kehittäneet myös lisäpalvelujen myyntiä edelleen digitaalseksi – ja jo neljännes asiakkaistamme käytti näitä lisäpalveluja vuonna 2023.

1,3 milj.

rekisteröitynyttä käyttäjää / kk (vr.fi)

Lähes
0,5 milj.

aktiivista käyttäjää / kk (VR Matkalla -sovellus)



**AJOTYYLILLÄ
ENERGIATEHOKKUUTTA**

Olemme ottaneet veturinkuljettajiemme kanssa käyttöön junien ajotyyliin perustuvan energiasäästöohjelman. Vuonna 2023 paransimme junaliikenteen energiatehokkuutta noin 8 %, mikä vastaa noin 7 000 sähkölämmitteisen rivitaloasunnon vuotuista sähkönkulutusta. Ajotyyllillä on siis väliä!

**SÄHKÖISTÄMÄLLÄ LIIKENTEEN
PÄÄSTÖT LASKUUN**

Noin 1 % kaikista liikenteen päästöistä Suomessa tulee rautatieliikenteestä. Matkustajajunistamme jo noin 95 % ja tavaraliikenteestä 80 % kulkee sähköllä. Olemme investoineet uuteen energiatehokkaampaan sähkökalustoon, josta suurin osa on jo saatu liikenteeseen. Tavoitteena on saada kaikki 80 veturia käyttöön vuoteen 2026 mennessä.



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

PARANSIMME TURVALLISUUTTA ENTISESTÄÄN

Henkilöstömme on sitoutunut turvallisuuden kehittämiseen tekemällä turvallisuushavain- toja, joiden määrä kasvoi 30 % vuonna 2023. Havaintojen pohjalta on tehty paljon pieniä kehitystoimia, jotka ovat ennal- taehkäisseet tapaturmia ja va- hinkoja. Tapaturmia ja vahinkoja on sattunut 20 % vähemmän ja myös niiden vakavuus on laskenut.



Turvallisuushavaintojen määrän kasvu

Tapaturmien ja vahinkojen määrän lasku

+30% **-20%**

Edistimme raidemarkkinan kasvua ja kilpailua

Tuemme Suomen hallitusoh- jelman toteutumista ja kan- natamme kilpailun lisäämistä ilmastoystävälliseen raideli- kenteeseen sekä koko joukko- liikennemarkkinan laaja-alaista kehittämistä. Käymme aktiivista yhteiskunnallista vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa. Vuon- na 2023 edistimme aktiivisesti ostoliikenteen kalustoyhtiön perustamista hallitusohjelman mukaisesti. Kilpailun edistämi- seksi julkaisimme myyvämmä ylimääräisiä dieselveureita sekä matkustajaliikenteen vaunuja. Luovumme asteittain myös asemakiinteistöistä.

Huollamme raide- kalustoa myös Pohjoismaissa ja Baltiassa

Voitimme kansainvälisen tarjous- kilpailun ja raidekaluston kunnos- sapito-yhtiömme VR FleetCare jatkaa Viron rautatieyhtiö Elronin Flirt-junien telihuoltoa Pieksä- mäen komponenttipajalla. Solmimme myös 27 sähköjunan kattavasta modernisoinnista ruotsalaisen rautatieoperaattori SJ AB:n kanssa. Työt tehdään Oulun varikon projektikeskukses- sa ja Pieksämäen konepajalla.

STRATEGISELLA KUMPPANUUDELLA KOHTI PÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMISTÄ

Olemme rakentaneet Metsä Groupin kanssa yhteistyössä Kemin biotuotetehtaan tarpeita varten logistisen palvelukonseptin, jolla varmistetaan tehtaan puunsaanti ja vähennetään päästöjä merkittävästi. Uuden tehtaan raakapuukuljetuk- sista kaksi kolmasosaa tapahtuu rautateitse. Vectron-sähköveturit pystyvät vetämään jopa 2 500 ton- nin kuormia, mikä tarkoittaa 20-25 prosentin lisäystä puun määrässä junaa kohden.

[Lue lisää yhteistyöstä s. 38](#)



KASVUA RUOTSISSA UUSIEN SOPIMUSTEN MYÖTÄ

Vakiinnutamme asemaamme Ruotsin markkinoilla. VR valittiin X-trafikin junaoperaattoriksi Gävleborgin alueella kesäkuus- ta 2025 alkaen. Kyseessä on toinen junaliikennöintisopimus, jonka VR on saanut yrityskaup- pan jälkeen. Joulukuussa 2023 VR aloitti junaliikennöinnin Bergslagenin alueella.

LIIKETOIMINTA

- VR lyhyesti
- Vuosi 2023 lukuina
- Liiketoiminta lyhyesti
- 160 vuoden vankalla kokemuksella
- Toimitusjohtajan katsaus
- Toimintaympäristö
- Strategia
- Vuoden 2023 kohokohdat
- VR osana yhteiskuntaa

- Vastuullisuus
- Hallinnointi
- Taloudellinen katsaus

VR osana yhteiskuntaa

Raideliikenne ja sen kehittäminen Suomessa on yhteispeliä – VR käy aktiivista yhteiskunnallista vuoropuhelua.

Haluamme ylläpitää aktiivista vuoropuhelua ja yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa, jotta pystymme paremmin vastaamaan meihin kohdistuviin odotuksiin ja parantamaan palvelujamme ja omia toimintaedellytyksiämme.

Tavoitteenamme on yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa edistää raideliikenteen kulkumuoto-osuuden kasvua ja sitä kautta vähentää liikennealan kokonaispäästöjä sekä lisätä liikenneturvallisuutta. Lisäksi haluamme yhteistyössä parantaa Suomen saavutettavuutta, huoltovarmuutta, matkustajakokemusta ja elinkeinoelämän kilpailukykyä.

Kestävää muutosta edistävä yhteiskunnallinen vaikuttaminen on tärkeä osa valtionyhtiölle kuuluvaa yhteiskuntavastuuta. Siihen kuuluu aktiivisen yhteiskunnallisen vuoropuhelun lisäksi se, että tarjoamme asiantuntijanäkyksiä sidosryhmien sekä päättäjien käyttöön.

Olemme antaneet vuonna 2023 asiantuntijalausuntoja muun muassa Suomen hallitusohjelmaan, valtion budjettiin, Väyläviraston infrainvestointiohjelmaan ja päivitettävänä olevaan Liikenne 12 -suunnitelmaan sekä kansallisen huoltovarmuuden kehittämiseen.

Yhteiskunnallista vuoropuhelua ilmastotavoitteet ja asiakastarpeet edellä.



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

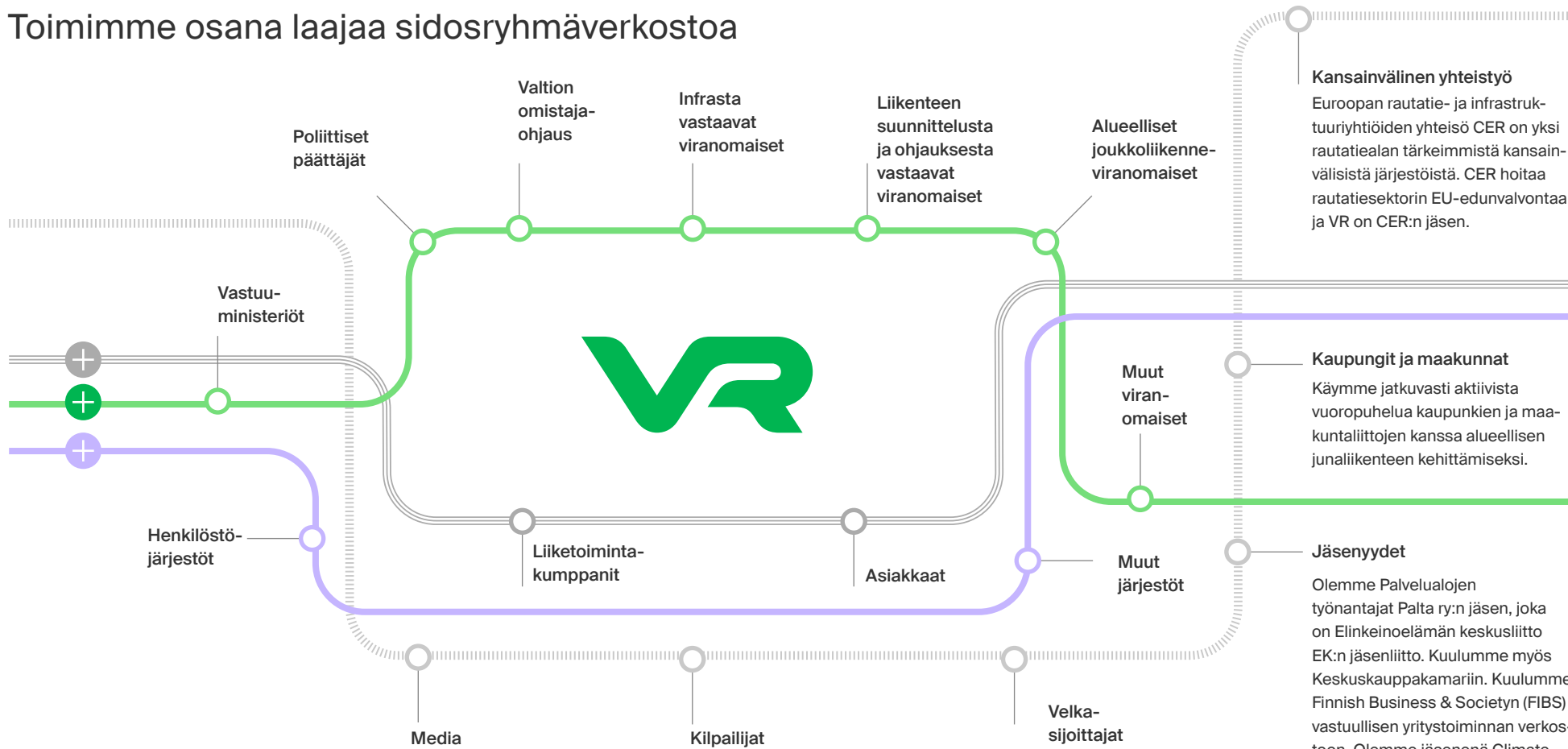
VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Toimimme osana laajaa sidosryhmäverkostoa



POLIITTISET PÄÄTTÄJÄT JA VIRANOMAISET
 Julkisia sidosryhmiämme ovat valtio-omistaja, kansalliset ja kansainväliset päätöksentekijät, liikenne- ja viestintäministeriö sekä eri viranomaiset kuten Väylävirasto ja Liikenne- ja viestintävirasto Traficom.

ASIAKKAAT JA LIIKETOIMINTAKUMPPANIT
 Keskeisimpiä sidosryhmiämme ovat matkustajaliikenteen asiakkaat, logistiikan teollisuusasiakkaat sekä liiketoimintakumppanit Suomessa ja ulkomailla.

JÄRJESTÖT
 Teemme tiivistä yhteistyötä henkilöstöjärjestöjemme kanssa. Henkilöstöämme on mukana työehtosopimustoiminnassa Rautatiealan unionissa, Raideammattilaisten yhteisjärjestö JHL:ssä, VR Akavassa, Rautatiealan Teknisten ja Toimihenkilöiden liitossa, Toimihenkilöliitto ERTO:ssa, Auto- ja Kuljetusalan Työntekijäliitto AKT:ssa ja Palvelualojen ammattiliitto PAM:issa. Haluamme ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua ja säännöllisiä tapaamisia myös kansalaisjärjestöjen kanssa. Esimerkiksi Pyöräliiton kanssa olemme tehneet tiivistä yhteistyötä junamatkustamisen ja pyöräilyn yhdistämiseksi.

Kansainvälinen yhteistyö
 Euroopan rautatie- ja infrastruktuuriyhtiöiden yhteisö CER on yksi rautatiealan tärkeimmistä kansainvälisistä järjestöistä. CER hoitaa rautatiektorin EU-edunvalvontaa ja VR on CER:n jäsen.

Kaupungit ja maakunnat
 Käymme jatkuvasti aktiivista vuoropuhelua kaupunkien ja maakuntaliittojen kanssa alueellisen junaliikenteen kehittämiseksi.

Jäsenyydet
 Olemme Palvelualojen työnantajat Palta ry:n jäsen, joka on Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n jäsenliitto. Kuulumme myös Keskuskauppamariin. Kuulumme Finnish Business & Societyn (FIBS) vastuullisen yritystoiminnan verkostoon. Olemme jäsenenä Climate Leadership Coalition (CLC) -yhdistyksessä. Yhdistys kokoaa yhteen esimerkillisiä yrityksiä, jotka ovat sitoutuneet ilmastonmuutoksen hillintään. Lisäksi olemme liittyneet YK:n Global Compact -verkostoon, joka edistää liiketoiminnan vastuullisuutta YK:n periaatteiden mukaisesti. Pohjolan Liikenne kuuluu Linja-autoliittoon ja VR Transport Logistiikkayritysten Liittoon (LOGY ry). Avecra on Majoitus- ja Ravintolapalvelut MaRan jäsen.

LIIKETOIMINTA

- VR lyhyesti
- Vuosi 2023 lukuina
- Liiketoiminta lyhyesti
- 160 vuoden vankalla kokemuksella
- Toimitusjohtajan katsaus
- Toimintaympäristö
- Strategia
- Vuoden 2023 kohokohdat
- VR osana yhteiskuntaa

- Vastuullisuus
- Hallinnointi
- Taludellinen katsaus

Vastuullista arvonluontia vuonna 2023

Asiakkaat

- Korkea asiakastyytyväisyys (kaukoliikenteen NPS 49)
- Saavutettava ja yhdenvertainen kulkumuoto
- Teollisuuden kilpailukyvyyn edistäminen

Henkilöstö

- Arvopohjainen työkuulttuuri
- Sitoutumisindeksi 72 (Pulssi)
- Turvallinen työympäristö

Yhteiskunta & omistaja

- Kestävä liikennejärjestelmä
- Huoltovarmuuden varmistaminen
- Osinkoa **57 M€**
- Veroja Suomeen **109 M€**

Ympäristö

Suomen ilmastotavoitteiden edistäminen yhteiskunnan päästöjä pienentämällä n. **460 000 tCO₂e** (vastaa n. 45 000 suomalaisen vuosittaista hiilijalanjälkeä)

Liiketoimintamme ydin

23,4 milj. t
raiteilla

Vauhditamme tulevaisuuden vastuullista liikkumista Suomessa ja Ruotsissa. Olemme Suomen valtion omistama matkustuksen, logistiikan ja kunnossapidon palveluyritys, joka luo erinomaisia asiakaskokemuksia.

Tarkoituksemme

Yhteisellä matkalla maailman parhaaksi.

Arvomme

Välitämme, teemme yhdessä, pyrimme parempaan.

258,6 milj.

matkaa Suomessa ja Ruotsissa



Tärkeimmät resurssimme

Taloudelliset resurssit

Vertailukelpoinen liikevaihto **1 224 M€**

Vertailukelpoinen liiketulos **59,9 M€**

Sijoitetun pääoman tuotto **5,2%**

360 veturia

600 vaunua henkilöliikenteessä

8 000 vaunua tavaraliikenteessä

504 linja-autoa



Kaluston kunnossapito- ja elinkaaripalvelut

186,9 M€

Investointeja asiakaskokemuksen parantamiseksi

Henkilöstö

9 110

työntekijän tietotaito ja osaaminen

Luonnonvarat

100%

käytetystä sähköstä tuotettu päästöttömällä energialla Suomessa

LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus



TIESITKÖ TÄMÄN?

RATAVERKKO SUOMESSA

Suomessa rataverkon pituus on yhteensä lähes 6 000 kilometriä, josta reilu puolet on sähköistetty. Rataverkosta lähes 90 % on yksiraiteista, jolloin samaa rataa liikennöidään molempiin suuntiin. Suomessa raideleveys on 1 524 mm, kun useimmissa Euroopan maissa se on 1 435 mm. Suomen rataverkko, sen ylläpito ja kunnostus ovat Väyläviraston vastuulla. Raideliikenteen suurimpia haasteita on noin 1,5 miljardiin euroon kasvanut rataverkon kunnossapidon korjausvelka.

RATAVERKON KUNTO HEIJASTUU TÄSMÄLLISYYTEEN

Junaliikenteen täsmällisyys on edellytys asiakaskokemuksen ja liikenteen sujuvuuden varmistamiseksi. Kaukoliikenteen täsmällisyyttä heikentävät erityisesti raitinfrän häiriöt. Tällä hetkellä yli puolet junien myöhästymisistä johtuu rataverkon kunnosta tai häiriöistä. Yksiraiteinen rataverkko on liikenteellisesti hyvin häiriöherkkä. Se muodostaa rajoitteen myös tavaraliikenteelle. Lisäksi radan huonosta kunnosta johtuvat tilapäiset nopeusrajoitukset hidastavat matka-aikoja. Kaluston suurinta nopeutta (220 km/h) voimme hyödyntää vain pienellä osalla rataverkkoa.

JUNIEN VERKKOYHTEYDEN PARANTAMINEN

Junien verkkoyhteyden parantaminen on muodostunut entistä tärkeämmäksi kysymykseksi työmatkaliikenteen ja junamatkustajien netin käytön lisääntyessä. Vastuullamme on wlan-verkko junissa, ja olemme parhaillaan uudistamassa junawifin nopeuden jopa viisinkertaiseksi uusimalla laitteistoja. Uusi nopeampi verkko on käytössä kaikissa junissa vuoden 2024 kesään mennessä. Junien verkkoyhteyksien parantamiseksi tarvitaan myös teleoperaattoreiden investointeja radanvarren verkkoinfraan.



LIIKETOIMINTA

VR lyhyesti

Vuosi 2023 lukuina

Liiketoiminta lyhyesti

160 vuoden vankalla kokemuksella

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Strategia

Vuoden 2023 kohokohdat

VR osana yhteiskuntaa

Vastuullisuus

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

VASTUULLISUUS



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Vastuullisuuden johtaminen

Vastuullisuus on keskeisessä roolissa liiketoiminnassamme. Yhteisellä matkalla maailman parhaaksi -missiomme ohjaa työtämme kohti kestävämpää yhteiskuntaa. Kehitämme omaa toimintaamme yhä vastuullisemmaksi ja tuemme asiakkaitamme ja sidosryhmiämme kestäväen kehityksen tavoitteissa. Olemme sitoutuneet Suomen tavoitteeseen olla hiili-neutraali vuoteen 2035 mennessä.

Vastuullisuustyömme perustuu arvoihimme – välitämme, teemme yhdessä ja pyrimme parempaan – ja strategiaamme sekä valtioneuvoston periaatepäätökseen yhteiskunta- ja yritys vastuusta ja tekemiimme sitoumuksiin. Strategiamme mukaisesti tavoitteenamme on kilpailukykyimme varmistaminen, kasvu ja kannattava liiketoiminta sekä raideliikenteen kulkumuoto-osuuden kasvattaminen.

Toimintaamme ohjaavat YK:n kestäväen kehityksen tavoitteet. Vuonna 2020 allekirjoitimme Global Compact -aloitteen, jossa sitoudumme edistämään ihmisoikeuksia, työelämän sääntöjä, ympäristönsuojelua sekä korruption vastaista toimintaa.

Sitouduimme vuoden 2023 lopulla tieteeseen perustuvaan ilmastoaloitteeseen (Science Based Targets initiative – SBTi). SBTi edellyttää meiltä paitsi lyhyen aikavälin absoluuttista päästövähennystavoitetta myös pitkän aikavälin nettonollatavoitetta. Pyrimme vahvistamaan tavoitteemme vuoden 2024 aikana ja raportoimme niiden edistymisestä vuosittain.

Arjen työtämme ohjaavat arvomme sekä eettiset ohjeemme.



Vastuullisuustavoitteiden saavuttaminen edellyttää koko henkilöstömme vastuullisuusosaamisen kehittämistä.



Lue lisää eettisistä ohjeistamme s. 68

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestäväen kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Vastuullisuuden johtamismalli

VR Groupin hallitus hyväksyy yhteiset vastuullisuustavoitteet ja seuraa niiden etenemistä. Hallitus hyväksyy myös VR:n toimintaperiaatteet ja keskeiset toimintaa ohjaavat politiikat. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa vastuullisuusraportointiprosessin etenemistä.

VR Groupin johtoryhmä arvioi vastuullisuustavoitteiden etenemistä ja linjaa vastuullisuustyön keskeisimmät prioriteetit sekä projektit. Johtoryhmässä vastuullisuutta edustaa viestinnästä, yhteiskuntasuhteista ja vastuullisuudesta vastaava johtaja.

VR:n liiketoimintayksiköt vastaavat vastuullisuusohjelman toteutumisesta ja toimenpiteistä omassa toiminnassaan. Vastuullisuus ja sitä ohjaavat politiikat ja sitoumukset on integroitu osaksi arjen toimintaa, ja niiden toteutumista seurataan kaikilla osa-alueilla.

Vastuullisuuden osa-alueet otetaan huomioon VR:n palkitsemisjärjestelmissä. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen sekä energia- ja materiaalitehokkuuden parantaminen ovat osa johdon ja avainhenkilöiden palkitsemista. Koko henkilöstön palkitsemisen perusteena on muun muassa turvallisuuskulttuurin kehitys.

Vuonna 2022 VR:n yhteisiin toimintoihin perustettiin vastuullisuustiimi, joka tukee liiketoimintoja ja muita yksiköitä vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa sekä varmistaa kehityksen yhteisillä prosesseilla ja seurannalla sekä luomalla parhaita käytäntöjä.

Jokaisen VR:läisen panos on tärkeä, jotta pääsemme yhteisiin vastuullisuustavoitteisiimme. Kiristynyt sääntely, kuten EU:n kestävyysraportointidirektiivi CSRD:n vaatimukset, edellyttävät yhä tiiviimpää yhteistyötä liiketoiminnan kestävyden varmistamiseksi ja yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Vuonna 2023 panostimme tämän yhteistyön rakentamiseen ja työ jatkuu edelleen. Myös VR:n vastuullisuuden johtamismallia kehitetään vuonna 2024.

Vastuullisuustavoitteiden saavuttaminen edellyttää koko henkilöstömme vastuullisuusosaamisen kehittämistä. VR:n johtoryhmä ja hallitus saavat vuonna 2024 valmennusta kestävyysraportointidirektiivi CSRD:hen liittyen.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

- ▶ Vastuullisuuden johtaminen
- YK:n kestävä kehityksen tavoitteet
- Vastuullisuuden olennaiset aiheet
- E** – Ympäristövastuu
- S** – Sosiaalinen vastuu
- G** – Yhteiskunta ja hyvä hallinto
- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi
- VR:n vaikuttamistoiminta
- Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Olemme toiminnassamme sitoutuneet tukemaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita, joista olemme tunnustaneet kuusi olennaisinta päätavoitetta sekä kolme niitä tukevaa tavoitetta.

Päätavoitteet



Päätavoitteita tukevat tavoitteet



YK:N KESTÄVÄ KEHITYKSEN TAVOITE

13 Ilmastotekoja

Toimia kiireellisesti ilmastonmuutosta ja sen vaikutuksia vastaan.

11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt

Taata turvalliset ja kestävät kaupungit sekä asuinyhdyskunnat.

8 Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua

Edistää kaikkia koskevaa kestävää talouskasvua, täyttä ja tuottavaa työllisyyttä sekä sääällisiä työpaikkoja.

9 Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja

Rakentaa kestävää infrastruktuuria sekä edistää kestävää teollisuutta ja innovaatioita.

10 Eriarvoisuuden vähentäminen

Vähentää eriarvoisuutta maiden sisällä ja niiden välillä.

17 Yhteistyö ja kumppanuus

Tukea vahvemmin kestävä kehityksen toimeenpanoa ja globaalia kumppanuutta.

TOIMINTAMME

Pienennämme liikenteen ympäristövaikutuksia ja hiilijalanjälkeä. Olemme mukana puolittamassa liikenteen päästöjä vuoteen 2030 mennessä ja suuntaamassa kohti hiilineutraalia Suomea vuoteen 2035 mennessä.

→ **LUE LISÄÄ:** Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen s. 35

Edistämme turvallista ja sujuvaa joukkoliikennettä. Teemme sidosryhmiemme kanssa yhteistyötä saumattomien ja sujuvien matkaketjujen varmistamiseksi.

→ **LUE LISÄÄ:** Turvallisuus s. 49

Kun mahdollistamme arjen sujuvat matkat ja toimimme teollisuuden tukijalkana, pidämme yhteiskunnan liikkeessä ja luomme talouskasvun edellytyksiä. Vahvistamme kansallista huoltovarmuutta, toimimme vastuullisina työnantajina ja kehitämme toimitusketjujemme vastuullisuutta.

→ **LUE LISÄÄ:** Yhteiskunta ja hyvä hallinto s. 66

Teemme tiivistä yhteistyötä liikennealan toimijoiden kanssa liikenneinfrastruktuurin kehittämiseksi. Teemme yhteisiä päästövähennyssuunnitelmia teollisuusasiakkaidemme kanssa.

→ **LUE LISÄÄ:** VR ja Metsä Group tiivistävät vastuullisuusyhteistyötään s. 38

Kattavat ja saavutettavat palvelumme ovat kaikkia varten. Huomioimme erityisryhmät kehittäessämme palveluita.

→ **LUE LISÄÄ:** Kehitämme saavutettavaa ja esteetöntä joukkoliikennettä s. 64

Kestävä liikkuminen ja liikennejärjestelmän kehittäminen edellyttävät yhteistyötä. Teemme tiivistä yhteistyötä sidosryhmiemme, kuten valtion, kuntien, teollisuuden asiakkaiden ja muiden liikennealan toimijoiden kanssa.

→ **LUE LISÄÄ:** VR osana yhteiskuntaa s. 23

PÄÄTAVOITTEITA TUKEVAT TAVOITTEET

7 Edullista ja puhdasta energiaa

Varmistaa edullinen, luotettava, kestävä ja uudenaikainen energia kaikille.

12 Vastuullista kuluttamista

Varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys.

16 Rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto

Edistää rauhanomaisia yhteiskuntia ja taata kaikille pääsy oikeuspalveluiden pariin, rakentaa tehokkaita ja vastuullisia instituutioita kaikilla tasoilla.

TOIMINTAMME

Olemme tehneet pitkäjänteisesti työtä energiatehokkuuden parantamiseksi sekä liikenteessä että kiinteistöissämme.

→ **LUE LISÄÄ:** Energiatehokkuuden parantaminen s. 39

Tähtäämme materiaalitehokkuuteen vähentämällä jätteiden määrää ja lisäämällä kierrätystä. Ehkäisemme hävikin syntyä ja edistämme kierrätystä järkevillä hankinnoilla, työmenetelmillä ja työn suunnittelulla.

→ **LUE LISÄÄ:** Materiaalitehokkuuden parantaminen s. 41

Noudatamme lakeja, säännöksiä ja ohjeistuksia ja toimimme hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti. Varmistamme, että toimittajamme hyväksyvät eettiset ehtomme.

→ **LUE LISÄÄ:** Yhteiskunta ja hyvä hallinto s. 66

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

Päivitimme vastuullisuuden olennaiset aiheet GRI 2021 -ohjeistuksen mukaisesti vuonna 2022. Aloitimme kestävyysraportointidirektiivi CSRD:n mukaisen kaksois-olennaisuusarvioinnin syksyllä 2023 ja työ valmistuu alkuvuodesta 2024.

Kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistetaan VR:n olennaisimmat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ympäristön, ihmisten ja yhteiskunnan kannalta sekä toisaalta olennaisten ESG-teemojen vaikutukset VR:n liiketoimintaan.

Vuoden 2022 olennaisuusarviointi toteutettiin GRI 2021:n määrittelyprosessin mukaisesti vaiheittain. Kaksoisolennaisuusarviointi on toteutettu kestävyysraportointistandardien (ESRS) ohjeistusten mukaisesti.

Vuonna 2022 järjestimme työpajoja, sidosryhmäkyselyn sekä sidosryhmähaastatteluita, joilla osallistimme eri sidosryhmien edustajia. Kirkastimme VR:n arvot laajasti henkilöstöä osallistaen ja hyödynsimme arvo-työn aikana esiin nousseita vastuullisuusteemoja myös olennaisuusarvioinnissa. Vuonna 2023 jatkoimme sidosryhmien osallistamista haastatteluina ja työpajoin.

Vuoden 2023 vastuullisuusraportti pohjautuu vuoden 2022 raportin tapaan aikaisempaan olennaisuusarviointiin, jonka mukaan VR:n vastuullisuuden keskeiset osa-alueet ovat ympäristövastuu, turvallisuus, asiakas-keskeisyys, työntekijäkokemus ja yhteiskuntavastuu.

Päivitämme vastuullisuusohjelmamme kaksois-olennaisuusarvioinnin tulosten pohjalta vuoden 2024 aikana.

Vuoden 2022 olennaisuusanalyysin tulokset*

	Teemat	Vaikutukset
YMPÄRISTÖ	Ilmastonmuutos	<ul style="list-style-type: none"> ● Oman toiminnan hiilikädenjälki** ● Päästöttömän energian käyttö & energian kulutus ● Oman toiminnan hiilijalanjälki
	Luonnon monimuotoisuus & materiaalien käyttö	<ul style="list-style-type: none"> ● Materiaalien ja luonnonvarojen käyttö ● Luonnon monimuotoisuuden tukeminen ja ympäristönsuojelu** ● Kiertotalouden tukeminen ● Jätteiden hallinta
	Muut ympäristövaikutukset	<ul style="list-style-type: none"> ● Ympäristövahingot ja -vuodot
SOSIAALINEN	Turvallisuus	<ul style="list-style-type: none"> ● Liikenneturvallisuus ● Asiakkaiden turvallisuus ● Työterveys ja turvallisuus
	Omat työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> ● Henkilöstön monimuotoisuus ja osallistaminen ● Työntekijöiden oikeudet** ● Henkilöstön osaamisen kehittäminen
	Palveluiden loppukäyttäjät	<ul style="list-style-type: none"> ● Kokonaispalvelun kehitys (esim. innovatiiviset uudet ratkaisut, digitaalinen kehitys) ● Asiakaslähtöisyys ● Vastuullinen hinnoittelu ● Asiakkaiden datan yksityisyys
	Ihmisoikeudet	<ul style="list-style-type: none"> ● Ihmisoikeudet omassa toiminnassa ja arvoketjussa** ● Palveluiden saavutettavuus ja esteettömyys
HALLINTO	Yhteiskunnallinen merkittävyys	<ul style="list-style-type: none"> ● Teollisuuden toimitusvarmuuden varmistaminen** ● Dataturvallisuus ja tietoturva ● Työllistäminen ● Toimitusketjun hallinta
	Hyvä hallintotapa	<ul style="list-style-type: none"> ● Oikeudenmukaiset ja läpinäkyvät liiketoimintakäytännöt ● Kilpailuvastaisen toiminnan kitkeminen ● Korruption ja lahjonnan vastainen toiminta ● Verojalanjälki

Vaikutusten merkittävyyttä on arvioitu sidosryhmäkyselyn, työpajatyöstöjen, sidosryhmähaastatteluiden sekä henkilöstön arvoprojektityön perusteella.

* Vaikutukset, joiden painoarvo on vähintään kohtalainen. ** Uusi tai tarkennetumpi aihe olennaisuuslistalla

MERKITTÄVYYS

● Erittäin korkea ● Korkea ● Kohtalainen

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävä kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet
E – Ympäristövastuu
S – Sosiaalinen vastuu
G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto
Raportointiperiaatteet
GRI-sisältöindeksi
VR:n vaikuttamistoiminta
Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Vastuullisuustyömme osa-alueet

E YMPÄRISTÖVASTUU

S TURVALLISUUS
TYÖNTEKIJÄKOKEMUS
ASIAKASKESKEISYYS

G YHTEISKUNTAVASTUU

Vastuullisuuden osa-alueiden johtamistapa on kuvattu GRI-sisältöindeksin yhteydessä:

→ Johtamistavan kuvaus s. 86

Vastuullisuuden osa-alueet ja kehitys

Vastuullisuuden osa-alue	Avainmittarit ¹	2023	2022	2021	Kehitys
E YMPÄRISTÖVASTUU	CO ₂ e-päästöintensiteetti, matkustajajunaliikenne (g/hkm) ²	1,2	1,5	2,2	●
	CO ₂ e-päästöintensiteetti, rautatilogistiikka (g/tkm) ²	5,5	5,7	5,4	●
	Energiatohokkuus, matkustajajunaliikenne (Wh/hkm)	75,8	85,3	133,6	●
	Energiatohokkuus, rautatilogistiikka (Wh/tkm)	45,1	47,5	45,5	●
	Kierrätysaste (%)	69	41	65	●
	Kemikaalivuodot (kpl)	1	0	0	●
S TURVALLISUUS	Rautatieturvallisuuspoikkeamataajuus (1/milj. työtuntia)	19,9	23,3	28,9	●
	Tapaturmataajuus (1/milj. työtuntia)	6,9	8,6	9,2	●
TYÖNTEKIJÄKOKEMUS	Sairauspoissaolot, %	4,4	4,8	4,6	●
	Henkilöstötyytyväisyys, sitoutuminen, asteikko 0-100 ³	72	-	-	●
ASIAKASKESKEISYYS	Asiakassuositteluindeksi (NPS), kaukoliikenne	49	38	39	●
	Asiakassuositteluindeksi (NPS), lähijunaliikenne ⁴	43	23	9	●
	Asiakassuositteluindeksi (NPS), logistiikka	16	12	27	●
	Asiakassuositteluindeksi (NPS), kunnossapito	32	11	-4	●
	Täsmällisyyden parantaminen, kaukoliikenne, % ⁵	85,9	82,6	86,9	●
	Täsmällisyys, lähijunaliikenne, %	96,2	94,7	92,6	●
	Täsmällisyys, rautatilogistiikka, %	92,6	89,4	87,1	●
G YHTEISKUNTAVASTUU	Matkamäärät, henkilöliikenne, milj. matkaa ⁶	258,6	194,1	83,9	●
	Kuljetetut tonnit, tavaraliikenne, milj. tonnia	23,4	34,4	42,7	●
	Verojalanjälki, maksetut ja tilitettävät verot yhteensä M€ ⁷	153,7	117,4	94,2	●

1) VR Sverige sisältyy lukuihin siltä osin kuin on erikseen mainittu. 2) Henkilökilometri (henkilökm, hkm) on mittayksikkö matkustajaliikenteen suoritteelle, 1 hkm = yhden henkilön kulkema yhden kilometrin matka. Tonnikilometri (tonnikm, tkm) on mittayksikkö tavaraliikenteen suoritteelle, 1 tkm = yksi tonni tavaraa kuljetetaan yhden kilometrin matkan. 3) Henkilöstötyytyväisyyden mittaustapa on muuttunut vuonna 2023. Koko VR Groupia koskeva luku raportoidaan ensimmäisen kerran sisältäen myös Ruotsin tiedot. 4) Mittaustapa muuttunut vuonna 2023. 5) Täsmällisyysprosentti mittaa, kuinka usein juna on saapunut perille aikataulun mukaisesti. 6) Sisältää Ruotsin luvut 1.7.2022 lähtien. 7) Sisältää kaikki verot, vuonna 2023 Suomeen maksettu 109,3 M€.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet
E – Ympäristövastuu
S – Sosiaalinen vastuu
G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto
Raportointiperiaatteet
GRI-sisältöindeksi
VR:n vaikuttamistoiminta
Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

E Ympäristö- S vastuu G

Vastuullisuus ja ympäristöstä huolehtiminen ovat keskeisiä menestystekijöitämme. Parannamme energia- tehokkuutta, lisäämme fossiilittoman energian käyttöä ja investoimme vähäpäästöiseen teknologiaan. Vähennämme päästöjä kohti hiilineutraalia tulevaisuutta ja sitoudumme YK:n kestävän kehityksen ja Pariisin ilmastopimuksen tavoitteisiin.



13 Ilmastotekoja
7 Edullista ja puhdasta energiaa
12 Vastuullista kuluttamista

Ympäristötavoitteemme vuosille 2021–2025

Päästöjen ja energiankulutuksen vähentäminen

-15%

Vähennämme suoritekohtaisia päästöjä ja energiankulutusta 15 % vuoteen 2025 mennessä vuoden 2019 tasosta.

**Materiaali-
tehokkuuden parantaminen**

Kierrätysaste

80%

Parannamme materiaali-
tehokkuutta nostamalla kierrätysasteen 80 prosenttiin ja sitouttamalla toimittajiamme jatkuvasti parantamaan ympäristö-
vastuutaan.

**Kemikaali-
turvallisuuden panostaminen**

Kemikaalivuodot

0 kpl

Panostamme kemikaali-
turvallisuuden vaarallisten aineiden kuljetuksessa ja kemikaalien käsittelyssä. Tavoitteemme on pitää merkittävät kemikaali-
vuodot nollassa.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen
Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
Energiatehokkuuden parantaminen
Materiaalitehokkuuden parantaminen
Kemikaaliturvallisuus
Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet
Luonnon monimuotoisuuden edistäminen
Green Bond -raportti

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet
GRI-sisältöindeksi
VR:n vaikuttamistoiminta
Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Ympäristöjohtaminen

Ympäristöjohtamisemme perustuu kansallisiin ja kansainvälisiin ympäristömääräyksiin ja sopimuksiin sekä ISO 14 001 -standardin vaatimuksia noudattavaan ympäristöjärjestelmään.

Päivitimme ympäristöpolitiikkamme vuonna 2023. Päivityksessä otimme huomioon etenkin sidosryhmäyhteistyön merkityksen sekä toimintamme kannalta olennaisimmat ympäristöteemat: ilmastonmuutoksen sekä energiatehokkuuden ja resurssitehokkuuden. Vuonna 2024 kehitämme edelleen ympäristöjohtamistamme ja sisäistä yhteistyötämme integroiden erityisesti Ruotsin liiketoimintamme.

Toteutimme vuonna 2023 ISO 14 001 -mukaisen ympäristönäkökohtien ja -vaikutusten merkittävyden arvioinnin liiketoimintakohtaisesti. Arviointiprosessia laajennettiin aiemmasta vastaamaan kestävyysraportointidirektiivi CSRD:n vaatimuksia. Otimme arvioinneissa entistä tarkemmin huomioon riskit ja mahdollisuudet sekä arvoketjuissamme syntyvät vaikutukset.

Olemme sitoutuneet asettamaan tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet ja raportoimaan niiden toteutumisesta. Lähetimme sitouksemme Science Based Targets initiative -ilmastoaloitteelle joulukuussa 2023. Haluamme nostaa vastuullisuustyömme tasoa sitoutumalla tähän kansainvälisesti tunnustettuun aloitteeseen ja pyrimme saamaan SBTi:n vahvistuksen lyhyen aikavälin tavoitteille sekä pitkän aikavälin nettonollatavoitteille vuoden 2024 aikana.

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen sekä energia- ja materiaalitehokkuuden parantaminen on integroitu yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmiin.

Edistyminen ympäristötavoitteissa 2021–2025

Teema	Tavoite 2025	Tilanne 2023	
Päästöjen vähentäminen	Kasvihuonekaasupäästöt suoritetta kohden vähenevät 15 % vuodesta 2019	-10	●
Energiatehokkuuden parantaminen	Energian kulutus suoritetta kohden vähenee 15 % vuodesta 2019	-16	●
Materiaalitehokkuuden parantaminen	Kierrätysasteen nostaminen 80 %:iin	69	●
	Merkittävät toimittajat sitoutuvat jatkuvaan parantamiseen (osuus uusista sopimuksista, %)	67	●
Kemikaaliturvallisuus	Ei merkittäviä vuotoja	1	●



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

VR on yhteiskunnallisesti tärkeässä roolissa ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. Raideliikenne on jo energiatehokkain ja vähäpäästöisin liikennemuoto, ja pyrimme edelläkävijäksi myös muissa liiketoiminoissamme. Toiminnallamme pienennämme liikenteen ympäristövaikutuksia ja yhteiskunnan hiilijalanjälkeä.

TULOKSET

Edistyminen tavoitteissamme

Tavoitteenamme on, että VR Groupin päästöt vähenevät suoritetta kohden 15 % vuoden 2019 tasosta vuoteen 2025 mennessä*. Vuonna 2023 vähensimme päästöjä suoritetta kohden 10 %. Tähän vaikuttivat erityisesti matkustajaliikenteen matkamäärien kasvu sekä energiatehokkuuden parantamiseksi toteutetut toimenpiteet.

VR:n kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt vuonna 2023 olivat 254 241 tCO₂e. Päästöistä 58 301 tCO₂e syntyi

Kasvihuonekaasupäästöt, tCO₂e

Fossiiliset päästöt	2023	2022	2021	2020
Suorat päästöt (Scope 1)	58 719	69 018	76 364	77 172
<i>Muutos</i>	-10 295	-7 345	-808	-13 034
Epäsuorat päästöt energiantuotannosta, markkinaperusteinen (Scope 2)	8 372	9 217	9 770	8 003
<i>Muutos</i>	-846	-553	1 767	-2 050
Epäsuorat päästöt energiantuotannosta, sijaintiperusteinen (Scope 2)	31 859	45 306	96 209	96 373
<i>Muutos</i>	-13 447	-50 903	-164	-11 858
Muut epäsuorat päästöt (Scope 3)	187 569	206 725	182 650	168 519
<i>Muutos</i>	-19 156	24 075	14 131	-14 499
Yhteensä (markkinaperusteinen)	254 660	284 957	268 784	253 694
<i>Muutos</i>	-30 297	16 173	15 090	-29 584
Ostetut sertifioidut päästövähennemät	14 996	18 893	8 288	11 803
Biogeeniset päästöt *				
Biogeeniset suorat päästöt (Scope 1)	47 753	18 104	15 256	14 200

VR Sverige mukana vuodesta 2023.

* Scope 3 osalta dataa ei saatavissa (alihankkijoiden biopolttoaineet)

käytetyistä polttoaineista ja 68 650 tCO₂e ostetuista tuotteista ja palveluista. Vuonna 2022 Suomen toimintojemme yhteenlasketut päästöt olivat 284 957 tCO₂e. Kokonaispäästöt vähenivät siten lähes 11 %, vaikka toiminta laajeni.

Matkustajajunaliikenteessä päästöjä syntyi 1,2 (1,5) gCO₂e/hkm ja rautatielogistiikassa 5,5 (5,7) gCO₂e/tkm.

Vuonna 2023 vähensimme päästöjä

10 %

suoritetta kohden.

* Luku sisältää Suomen liiketoimintojemme suoritekohtaiset kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1 ja 2 sekä alihankintakuljetukset). Pohjolan Liikenteen biodieselin osuutta ei huomioida päästötehokkuustavoitteen laskennassa, koska sen määrä on riippuvainen kilpailutuksista ja tehdyistä sopimuksista.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Muut epäsuorat kasviuonekaasupäästöt (Scope 3) päästölähteittäin, tCO₂e

	2023	2022	2021	2020
Ostetut tuotteet ja palvelut	68 650	91 400	74 800	73 900
Kalustohankinnat	18 511	12 651	15 339	9 076
Energiantuotannon muut päästöt (polttoaineiden tuotanto ja siirtohäviöt)	42 713	44 850	32 172	29 388
Alihankintakuljetukset saapuvien ja sisäisten kuljetusten osalta	1 279	1 185	1 094	1 440
Alihankintakuljetukset myytyjen palveluiden osalta	30 511	38 511	49 753	48 148
Jäte	3 561	1 325	943	1 403
Liikematkustaminen	1 285	815	622	597
Töihin matkustaminen	12 440	9 895	7 926	4 567
VR:n käyttöön vuokrattu omaisuus	30 825	38 756		
Yhteensä	179 264	200 878	182 650	168 519

VR:n käyttöön vuokrattu omaisuus käsittää Ison Pajan energiankulutuksen päästöt. Luku raportoitu vuodesta 2022 alkaen. VR Sverige mukana vuodesta 2023.

Kasviuonekaasuintensiteetti

Päästöt suoritetta kohti	2023	2022	2021	2020	Kehitys
Matkustajajunaliikenne Suomessa, gCO ₂ e/hkm	1,2	1,5	2,2	2,3	●
Linja-autoliikenne Suomessa, gCO ₂ e/km	55,3	146,2	275,4	310,0	●
Rautatielogistiikka, gCO ₂ e/tkm	5,5	5,7	5,4	5,4	●
Maantielogistiikka, gCO ₂ e/tkm	43,3	43,4	45,6	46,5	●

Tunnusluvut on rajattu Suomen liikenteen käyttämän sähkön ja polttoaineen suoriin päästöihin sekä alihankintakuljetuksien polttoainekulutuksen suoriin päästöihin. Matkustajajunaliikenteen osalta tunnusluku on laskettu ilman ostettuja päästövähennyksiä. Maantielogistiikan tunnusluvussa ei ole mukana Transitar Oy:n kuljetuksia.

Liikenteen kasviuonekaasupäästöt liikennemuodoittain, tCO₂e

	2023	2022	2021	2020	Kehitys
Junaliikenne Suomessa	45 495	54 328	61 381	60 028	●
Autoliikenne Suomessa	39 127	50 734	52 851	50 447	●

Junaliikenteen päästöt on rajattu Scopeihin 1 ja 2. Autoliikenteen päästöt on rajattu Scopeihin 1 ja 2 sekä alihankintakuljetusten suoraan päästöön.

VR:N PÄÄSTÖLASKENTA PERUSTUU GHG-PROTOKOLLAAN

Olemme laskeneet hiilijalanjälkemme GHG-protokollan (Green House Gas Protocol - yleisimmin käytetyt kasviuonekaasujen kirjanpito-standardit) mukaisesti vuodesta 2018. Vuonna 2023 sisällytimme myös vuonna 2022 ostetun VR Sverigen (ent. Arriva Sverige AB) mukaan päästölaskentaamme.

GHG-protokollan mukaisesti Scope 1 -päästöt ovat kasviuonekaasupäästöjä, jotka aiheutuvat suoraan omasta toiminnastamme. Ne syntyvät käytännössä dieselvetoisen junaliikenteen ja dieselbussiliikenteen polttoaineista. Scope 2 -päästöt ovat kasviuonekaasupäästöjä, jotka aiheutuvat ostetun sähkön, kaukolämmön ja jäähdytyksen tuottamisesta. Scope 3 eli muut epäsuorat päästöt syntyvät esimerkiksi hankkimiemme tavaroiden ja palveluiden elinkaaren aikaisista päästöistä. Lisäksi välillisiä päästöjä aiheuttavat henkilöstömme työ- ja liikematkat, jätteiden loppukäsittely, investoinnit sekä hankitun energian tuotannon päästöt. Osa Scope 3 -alakategorioista on jätetty laskennasta pois vuosittain tehtävän olennaisuusmäärittelyn perusteella.

Kasviuonekaasujen lisäksi liikenne tuottaa päästöinä myös pienpartikkeleita (PM) ja typenoksideja (NOx). Kehitämme näiden päästöjen laskentaa vuoden 2024 aikana.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

- Ympäristöjohtaminen
- Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen
- Energiatehokkuuden parantaminen
- Materiaalitehokkuuden parantaminen
- Kemikaaliturvallisuus
- Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet
- Luonnon monimuotoisuuden edistäminen
- Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi
- VR:n vaikuttamistoiminta
- Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

TOIMINTAMME

Energia- ja ympäristöasiat keskiössä päästöjen vähentämisessä

Energia- ja ympäristöasioiden parantaminen ovat avainroolissa päästöjen vähentämisessä. VR:n Suomen toimintojen käyttämä sähkö tuotettiin ydinvoimalla vuonna

2023. Hankitun sähkön alkuperä on varmennettu alkuperätodistuksilla. Myös Ruotsin toimintojen käyttämä sähkö on fossiilitonta ja se on tuotettu pääosin vesivoimalla.

Pohjolan Liikenne hankki vuonna 2023 44 sähkölinja-autoa. Niitä oli vuoden 2023 lopussa yhteensä 195 eli 45 % kalustosta.

Ruotsin kaupunkiliikenteeseen hankittiin vuonna 2023 uusia biokaasu- ja sähkölinja-autoja. Joulukuussa 2023 toimitettiin 22 uutta, aiempaa huomattavasti vähemmän kuluttavaa kaasulinja-autoa korvaamaan vanhoja linja-autoja. Sähkölinja-autoja on vuonna 2024 tulossa 42.

Linja-autoliikenteessä käytämme myös biodieseliä Suomessa sekä Ruotsissa. Logistiikassa biodieselin käyttö painottuu maantielogistiikkaan.

Helsingin varikon aurinkovoimala on ollut käytössä kolme vuotta. Vuonna 2023 se tuotti sähköä noin 750 MWh. Selvitämme muita mahdollisuuksia lisätä uusiutuvan energian tuotantoa.

Olemme laatineet Helsingin päärautatieasemalle oman vastuullisuusohjelman, jonka keskeiset ympäristöteemat ovat ”Päästötöntä liikkumista luomassa” ja ”Kestävä päärautatieasema”. Ohjelman toteutus käynnistyy vuoden 2024 alussa.

Kumoamme Suomen matkustajajunaliikenteen päästöt

Olemme kumonnet kiskobussien ja Kolarin yöjunien polttoainepäästöt vuodesta 2019. Näillä reiteillä sähköllä ajaminen ei ole mahdollista, koska rataverkko ei ole sähköistetty. Lisäksi kumosimme matkustajajunaliikenteen käyttämän sähkön ja dieselin tuotannosta sekä matkustajajunaliikenteen ratapihoilla vaihtotöistä aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt.

Päästöjen kumoamisen olemme toteuttaneet investoimalla Gold Standard -sertifioituihin vapaaehtoisen päästökaupan projekteihin, jotka vähentävät päästöjä ja lisäävät hiilinieluja. Vuoden 2023 päästöjen osalta projektiksi valikoitui tuulivoimalaprojekti Intiassa (GS ID 6004).

Kasvatamme kädenjälkeämme

Päivitimme Suomen toimintojemme hiilikädenjäljen loppuvuodesta 2023. Samalla laskimme ensimmäistä kertaa myös Ruotsin toimintojemme hiilikädenjäljen. VR:n toiminnan ansiosta asiakkaidemme ja yhteiskunnan päästöt olivat noin 460 000 tCO₂e pienemmät, mikä vastaa noin 45 000 suomalaisen vuosittaista hiilijalanjälkeä.

VR:n toiminnan ansiosta asiakkaidemme ja yhteiskunnan päästöt olivat noin

460 000 tCO₂e

pienemmät, mikä vastaa noin

45 000

suomalaisen vuosittaista hiilijalanjälkeä.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävä kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus



CASE

VR JA METSÄ GROUP TIIVISTÄVÄT VASTUULLISUUSYHTEISTYÖTÄÄN

Merkittävänä yhteiskunnallisina toimijoina VR:llä ja Metsä Groupilla on tärkeä rooli ympäristösuorituskyvyn ja vastuullisuuden edistämässä. Yhtiöt ovat sopineet vuoteen 2030 ulottuvasta tavoitteesta puolittaa yhteistyön piiriin kuuluvien kuljetusten päästöt.

Raideliikenne on lähtökohtaisesti energia- tehokkain ja vähäpäästöisin liikennemuoto ja ratkai- sevassa asemassa, kun tavoitteena on ilmaston- muutoksen hillitseminen. Yhdessä asiakkaidemme kanssa luomme ratkaisuja, jotka auttavat myös asiakasta kohti omia päästötavoitteitaan.

VR ja Metsä Group ovat perustaneet yhteisen työryhmän määrittelemään konkreettiset keinot, joilla päästövähennystavoite saavutetaan. Toimen- piteet liittyvät esimerkiksi rataverkon sähköistykseen, kuljetuskonseptien tehostamiseen ja uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin käyttöön. Kaik- kiaan toimenpiteet tarkoittaisivat Metsä Groupille yhteensä noin 14 000 tCO₂e:n vuotuista päästö- vähennystä, mikä vastaa yli 25 000 keskimää- räistä rekkakuljetusta.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Energiatehokkuuden parantaminen

Olemme pitkäjänteisesti panostaneet energiatehokkuuden parantamiseen sekä liikenteessämme että kiinteistöissämme.

TULOKSET

Edistyminen tavoitteissamme

Tavoitteenamme on, että VR:n energiankulutus vähenee suoritetta kohden 15 % vuoden 2019 tasosta vuoteen 2025 mennessä*. Vuonna 2023 energiankulutuksemme oli sekä Ruotsin toimintomme että maantielogistiikan alihankintakuljetukset mukaan lukien 2013 GWh. Energiatehokkuus suoritetta kohden parani 16 % eli vuoden 2023 osalta saavutimme jo vuoden 2025 tavoitteemme.

Matkustajajunaliikenteessä energiankulutus laski 11 % arvoon 75,8 (85,3) Wh/hkm, rautatielogistiikassa laskua oli 5 % arvoon 45,1 (47,5) Wh/tkm. Parannus johtui matkustajamäärien kasvusta, logistiikan operatiivisen tehokkuuden parantumisesta sekä energiatehokkuusohjelman onnistuneesta toteuttamisesta.

Energiatehokkuus suoritetta kohden parani

16 %

Energiankulutus, GWh

Oma energiankulutus	2023	2022	2021	2020
Polttoaineet, uusiutuvat	190	59	53	53
<i>Muutos</i>	131	7	0	23
Polttoaineet, uusiutumattomat	849	990	289	294
<i>Muutos</i>	-140	700	-5	-53
Sähkö	791	592	638	657
<i>Muutos</i>	199	-47	-19	-73
Kaukolämpö	70	63	68	53
<i>Muutos</i>	7	-5	15	-13
Kaukojäähdytys	1	1	1	1
<i>Muutos</i>	0	0	0	0
Yhteensä	1 902	1 705	1 049	1 057
<i>Muutos</i>	197	656	-8	-116
Alihankkijoiden energiankulutus				
Polttoaineet, uusiutuvat	0	0	0	0
Polttoaineet, uusiutumattomat	111	136	138	98

Alihankkijoiden energiankulutus pitää sisällään maantielogistiikan alihankintakuljetukset.

Energiaintensiteetti

Energiankulutus suoritetta kohti, yksikkö	2023	2022	2021	2020	Kehitys
Matkustajajunaliikenne Wh/hkm	75,8	85,3	133,6	135,7	●
Rautatielogistiikka Wh/tkm	45,1	47,5	45,5	44,7	●
Linja-autoliikenne l/100 km	19,8	25,4	26,4	30,6	●
Maantielogistiikka l/100 tkm	1,6	1,6	1,6	1,7	

Luvuissa mukana Suomen toiminnot. Maantielogistiikan tunnusluvussa ei ole mukana Transitar Oy:n kuljetuksia.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

* Lukuun lasketaan Suomen liiketoimintojen suoritekohtainen energiankulutus. Tavoitteeseen on otettu mukaan myös maantielogistiikan alihankintakuljetukset.

TOIMINTAMME

Tuloksia suunnittelulla ja ajotavan kehittämisellä

Olemme parantaneet energiatehokkuutta erityisesti lisäämällä sähkövetoista liikennettä, uusimalla vetureita energiatehokkaammaksi ja kasvattamalla junakokoja. Keskeisiä keinoja ovat myös liikenteen suunnittelun tehostaminen ja kuljettajien kouluttaminen taloudelliseen ajotapaan sekä kiinteistöjen osalta erilaiset saneeraukset.

Vuonna 2022 käynnistynyt energiatehokkuusohjelmamme pyrkii tehostamaan energiankäyttöä merkittävästi ja säästämään sekä kustannuksia että ympäristöä. Ohjelma keskittyy junaliikenteen energiatehokkuuteen. Tehostimme sähkövetoisen liikenteen energiankäyttöä lähes 8 % edellisvuoteen verrattuna. Kehitämme ja laajennamme ohjelmaa jatkuvasti.

Osana VR:n energiatehokkuus- ja ympäristötyötä käynnistetty VR:n energiatehokkuusallianssi kiinteistöhuolto-yhtiöiden kanssa jatkui vuonna 2023 ja tuotti useita uusia toimenpide-ehtotuksia. Toteutuneista energiansäästöistä maksettava palkkio kannustaa toimijoita työskentelemään tiiviissä yhteistyössä energiatehokkuuden parantamiseksi. Allianssin avulla on parannettu merkittävästi kiinteistöjen energian- ja vedenkulutusta. Esimerkiksi valaistusta, ilmanvaihtoa ja lämmitysjärjestelmää uudistamalla on löydetty selkeitä energiasäästöjä. Myös Helsingin päärautatieaseman meneillään olevassa remontissa parannetaan tilojen energiatehokkuutta.

CASE

ENERGIAOHJELMAMME ETENI HARPPAUKSIN

VR:llä on käynnissä energiatehokkuusohjelma, jonka puitteissa toteutimme vuonna 2023 lukuisia toimenpiteitä energiatehokkuuden parantamiseksi. Ohjelma kehittyi ketterästi kokeilujen kautta ja tuotti nopeasti konkreettisia tuloksia.

Ohjelman taustalla vaikuttivat koko yhteiskunta ravistellut energiakriisi ja sähkön hinnannousu. Myös ympäristötavoitteemme ohjasivat meitä määrätietoisesti parantamaan energiatehokkuutta.

Yksi merkittävimmistä sähköjunaliikenteen energiankulutukseen vaikuttavista tekijöistä on veturinkuljettajien energiatehokas, ennakoiva ajotapa. Tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että kuljettaja minimoi jarruttamisen tarpeen, antaa junan rullata ja ajaa matalammalla ajonopeudella. Vuoden alussa perustimme veturinkuljettajista koostuvan

energiatiimin tukemaan muutosta ajotavassa.

Myös kauko- ja tavaraliikenteen suunnittelu sekä liikenteenohjaus voivat vaikuttaa energiankulutukseen esimerkiksi ylimääräisten pysähdysten minimoimisella.

Avaintekijä energiankäytön tehostamiselle oli datan ja analytiikan aiempaa parempi hyödyntäminen. Kehitimme energiadatan pohjalta erilaisia työkaluja energiankulutuksen seurantaan ja raportointiin, esimerkiksi kuljettajille oman ajotavan seurantaan.

Kaluston osalta paransimme esimerkiksi ilmanvaihdon säätöä ja lisäsimme LED-valaistusta matkustajajunissamme. Myös investoinnit veturikantamme uusimiseksi energiatehokkaammaksi etenivät.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Materiaali- tehokkuuden parantaminen

Tähtäämme materiaalitehokkuuteen vähentämällä jätteiden määrää ja lisäämällä kierrätystä. Ehkäisemme hävikin syntyä ja edistämme kierrätystä järkevillä hankinnoilla, toimintatavoilla ja työn suunnittelulla.



TULOKSET

Edistyminen tavoitteissamme

Toiminnoissamme syntyy jätettä erityisesti kaluston kunnossapidossa sekä junien ja kiinteistöjen siivouksessa. Tavoitteenamme on nostaa kierrätysaste 80 prosenttiin vuoteen 2025 mennessä. Jätteiden määrä oli Suomen toiminnoissa vuonna 2023 yhteensä 12 247 (9 627) tonnia, josta 69 (51) % kierrätettiin materiaalina. Ruotsin toiminnoissa syntyi jätettä 1551 tonnia. VR ei itse käsittele tai varastoi jätteitä, vaan toimitamme kaikki jätteet palveluntarjoajille.

Hankinnoilla on merkittävä rooli materiaalitehokkuudessa sekä päästöjen vähentämisessä. Uusissa sopimuksissa vaadimme kaikilta merkittäviltä toimittajilta sitoutumista jatkuvaan parantamiseen ympäristöasioissa.

Jätteet	2023	2022	2021	2020
Kokonaismäärä / t	13 798	9 627	14 442	13 580
Tavanomaiset jätteet	11 324	8 157	12 860	12 348
Vaaralliset jätteet	2 474	1 470	1 582	1 232
Käsittelytapa / t				
Materiaalina hyödynnetyt	8 606	4 942	9 339	8 809
Energiana hyödynnetyt	4 863	4 498	4 363	3 561
Loppukäsittely	279	184	714	875
Kaatopaikalle	51	3	28	151
Kierrätysaste / %	62	51	65	65

Vuodesta 2023 luvuissa mukana myös VR Sverige. Vuoden 2022 luvuissa oli virheitä toimittajamme virheellisen raportoinnin vuoksi. Luvut on korjattu taulukkoon.

TOIMINTAMME

Kunnostamalla pidennämme junakaluston elinkaarta

VR FleetCare pidentää kaluston ja komponenttien käyttöikä kunnostamalla tarvittavat osat sen sijaan, että ne vaihdettaisiin uusiin. Tämä pidentää kaluston ja komponenttien elinkaarta ja luo mahdollisuuksia kunnossapidon liiketoiminnan kasvulle. Palvelu kattaa kaluston kunnostukset myös VR:n ulkopuolisille alan toimijoille.

Edistämme materiaalitehokkuutta myös myymällä omasta toiminnastamme vapautunutta junakalustoa. Vuonna 2023 myimme 10 Sr1-veturia, jotka menivät metallin kierrätykseen. Marraskuussa 2023 myimme 11 Sm2-junayksikköä Suomen Lähijunat Oy:lle. Vuonna 2024 asetamme myyntiin kymmenen dieselveeturia sekä 51 matkustajaliikenteen vaunua, joiden liikennekelpoisuutta voidaan jatkaa kunnossapidolla ja saneerauksilla.

Pääkonttorimme, Ison Pajan, Green Office -tarkastuksessa saimme WWF:Itä kiitosta lajittelumahdollisuuksista ja energiategokkuudesta. Kehityskohteita löytyi muun muassa Green Office -tavoitteiden viestinnästä ja henkilöstön sitouttamisesta.

Ravintolaliiketoiminnasta vastaava tytäryhtiömme Avecra on panostanut ruokahävikin vähentämiseen. Hävikin määrä on saatu erittäin pieneksi, alle 1,5 %:iin.

**Edistämme materiaali-
tehokkuutta myös
myymällä omasta toi-
minnastamme vapau-
tunutta junakalustoa.**

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiategokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

CASE

JÄTTEIDEN KIERRÄTYSTÄ JA UUSIA PAKKAUSMATERIAALEJA RAVINTOLAVAUNUISSAMME

Korvasimme vuoden 2023 aikana yli 2,3 miljoonaa ravintolavaunun kahvikupin muovista kantta kartonkipohjaisilla kansilla. Kaksikerroksisissa ravintolavaunuissa aloitettiin syyskuussa 2023 pakatun biojätteen keräys, jota laajennettiin myös muihin ravintolavaunuihin. Kaikissa ravintolavaunuissamme lajitellaan lisäksi pahvit, pullot, tölkit ja lasijäte.

Tavoitteenamme on lisätä myös matkustajilta tulevan jätteen kierrätystä. Olemme vaihtaneet ravintolavaunun tarjoilu- ja pakkausmateriaalit ympäristöystävällisempiin vaihtoehtoihin, kuten puiisiin kertakäyttöaterimiin ja biopohjaisiin pakkauspusseihin. Esimerkiksi sämpylät ja leivonnaiset on pakattu täysin uusiutuvista materiaaleista, kuten sertifioidusta selluloosasta hiilineutraalisti valmistettuihin pusseihin, jotka voidaan kierrättää. Pakkaamalla ravintoloidemme tuotteet pidennämme niiden säilyvyyttä, takaamme hygieenisyyden ja näin vähennämme hävikkiä.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja
päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden
edistäminen

Green Bond -raportti

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

CASE

YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISTÄ JA
KUSTANNUSTEHOKASTA VETURI-
KIERRÄTYSTÄ

Materiaalitehokkuudella on keskeinen merkitys maapallon rajallisten luonnonvarojen kestävän käytön varmistamisessa. Olemme VR:llä sitoutuneet vastuulliseen kaluston hallintaan. Raideliikennekaluston elinkaari on pitkä ja sen korjauksessa käytetään paljon vaihto-osia, jotka kunnostettuina kiertävät kalustoyksiköstä toiseen.

Useiden omistuksessamme olevien veturien elinkaaret ovat tulleet päätökseensä. Osa näistä kalustoyksiköistä on päätetty poistaa käytöstä ja siirtää kierrätykseen. Kierrätysprosessi ei ole pelkästään kaluston poistoa käytöstä, vaan myös ympäristöystävällistä ja kustannustehokasta varaosien uudelleen hyödyntämistä. Vetokaluston osalta olemme vuonna 2023 hyödyntäneet varaosakierrätystä ennätysellisen laajasti.

Otamme kierrätykseen menevistä vetureista suoraan käyttöön sopivat komponentit ja aihioita kunnostettavaksi liikenteeseen jäävään kalustoon. Uudelleen hyödynnettäviä komponentteja ovat esimerkiksi telit, vaihteistot ja monenlaiset pienkomponentit. Komponentteja kierrättämällä varmistamme, että vanha kalusto palvelee liikenteessä elinkaarensa loppuun saakka, koska varaosien saatavuus on markkinoilla heikkoa tai jo kokonaan loppunut. Samalla vähennämme uusien osien tarvetta, parannamme kustannustehokkuutta ja edistämme kiertotaloutta.



Kemikaali- turvallisuus

Kuljetamme joka vuosi merkittäviä määriä tuotantokemikaaleja rautateitse. Kemikaaleja käytetään myös kalustomme kunnossapidossa. Olemme sitoutuneet siihen, ettei toimintamme aiheuta maaperän tai pohjaveden pilaantumista kemikaalien käsittelyn, kuljetuksen tai varastoinnin yhteydessä.

TULOKSET

Edistyminen tavoitteissamme

Tavoitteenamme on, että toiminnastamme ei aiheudu merkittäviä kemikaalivuotoja. Vuonna 2023 tapahtui yksi merkittävä kemikaalivuoto, kun alihankkijamme rekka suistui tieltä Ruovedellä heinäkuussa 2023. Maahan vuotanut dieselipolttoneste kaivettiin pois.

Merkittävät kemikaalivuodot

	2023	2022	2021	2020	Kehitys
Vuotojen määrä	1	0	0	3	●

TOIMINTAMME

Kemikaaliturvallisuus keskiössä

Rautatieyrityksellä on oltava ajantasainen turvallisuusselvitys Traficom:n nimeämällä vaarallisia kemikaaleja kuljettavia (VAK) vaunuja käsittelevillä ratapihoilla. Päivitimme kaikkien VAK-vaunuja käsittelevien ratapihojen turvallisuusselvitykset ja sisäiset pelastussuunnitelmat vuonna 2023.

Rataverkon ylläpitäjä Väylävirasto järjesti suuronnettomuusharjoituksia, joissa testattiin ratapihakohtaisesti pelastussuunnitelman toimivuutta sekä viranomaisten ja rautatietoimijoiden välistä yhteistoimintaa. Traficom:n, Väyläviraston ja Rautatieliikennöitsijöiden yhteistyöryhmä kokoontui neljästi vuonna 2023.

Kemikaaliturvallisuus oli keskiössä myös Ruotsin kaupunkiliikenteessä, jossa aloitti uusi kemikaalitoimittaja. Yhtenä tavoitteena on vähentää käytössä olevien kemikaalien määrää ja haitallisuutta yhteistyössä toimittajan kanssa.

Ympäristön kunnostustoimet

Vuonna 2018 tapahtuneen ympäristöonnettomuuden jälkihoito jatkui Mäntyharjun Kinnissä vuonna 2023. Onnettomuudessa maahan valui 35 tonnia metyyliertbutyylietteriä (MTBE). Pinta- ja pohjavesien sekä talouskaivojen MTBE-pitoisuuksia on tarkkailtu ympäristöviranomaisen hyväksymän suunnitelman mukaisesti. MTBE-pitoisuudet ovat pieniä, ja niitä on havaittu enää vain onnettomuusalueen lähistöllä.

Etelä-Savon ELY-keskus antoi marraskuussa 2023 päätöksen pilaantuneen maaperän ja pohjaveden puhdistamisesta vahinkoalueella. Ratkaisussaan ELY-keskus hyväksyi maaperän ja pohjaveden kunnostusmenetelmäksi monitoroidun luontaisen puhdistumisen. Päätöksestä on valitettu Vaasan hallinto-oikeuteen.

VR:llä on hallinnassaan useita ratapiha-, varikko- ja tankkauspaikkakiinteistöjä, joissa maaperä on vuosikym-

Päivitimme kaikkien VAK-vaunuja käsittelevien ratapihojen turvallisuusselvitykset ja sisäiset pelastussuunnitelmat vuonna 2023.



meniä sitten pilaantunut. Kunnostamme näitä alueita vuosittain rakenteiden uusimisen, alueen rakentamisen tai käyttötarkoituksen muuttamisen yhteydessä. Vuonna 2023 maaperää kunnostettiin entisten konepajojen alueilla Pasilassa ja Turussa.

Viranomaisten vaatimaa pohjavesiseurantaa teimme kahdeksassa kohteessa. Riihimäen varikolla poistimme öljyä alueen pohjavedestä pumppaamalla.

Käytimme pilaantuneen maaperän sekä pohja- ja pinta-vesien tutkimiseen, kunnostamiseen ja seurantaan Kinnin ennallistamistoimenpiteet mukaan lukien vuonna 2023 yhteensä 5,8 (2,7) miljoonaa euroa.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiätehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

VR:n toiminnan merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät onnettomuuksiin, jotka voivat aiheuttaa maaperän ja pohjaveden saastumista sekä muita ympäristövahinkoja.

Hallinnoimme useita ratapiha-, varikko- ja tankkauspaikka-kiinteistöjä, joissa vuosikymmeniä sitten tapahtunut maaperän saastuminen edellyttää edelleen riskienhallintaa, esimerkiksi puhdistustoimenpiteitä tai pohjavesiseurantaa.

Ilmastonmuutoksen hillitseminen edellyttää sekä energiantehokkuuden lisäämistä että päästöjen vähentämistä. Näistä muodostuvat myös ympäristötavoitteidemme painopisteet. Olemme sitoutuneet asettamaan Pariisin ilmastopimuksen mukaiset lyhyen aikavälin tavoitteet ja pitkän aikavälin nettonollatavoitteet (SBT-tavoitteet).

Ilmatoriskit arvioimme TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) -viitekehyksen mukaisesti

ensimmäisen kerran liiketoimintariskien kartoituksessa vuonna 2022. Ilmatoriskit ovat oleellinen osa riskienhallintaamme ja mukana myös riskienhallintapolitiikassamme, joka päivitettiin joulukuussa 2023.

Ilmastonmuutoksen aiheuttamat riskit junaliikenteelle ovat lähinnä sään ääri-ilmiöiden, kuten myrskyjen, tulvien ja helleaaltojen, aiheuttamat haitat liikenteelle ja rataverkolle. Ne aiheuttavat viivästyksiä liikenteelle ja lisäävät kustannuksia. Muita VR:n toiminnalle ilmastonmuutoksesta aiheutuvia riskejä ovat muun muassa energia- ja muiden kustannusten merkittävä nousu, alihankkijayhteistyön tai toimitusketjun katkeaminen ja kaluston elinkaaren hallintaan liittyvät riskit.

Ilmastonmuutoksen taloudellisia vaikutuksia ei ole arvioitu rahamääräisesti, koska laskentaan tarvittavaa tietoa ei ole saatavilla. Kehitämme jatkossa ilmastonmuutoksen taloudellisten vaikutusten arviointia kestävyysraportointistandardien (ESRS) vaatimusten mukaisesti.

Vuonna 2023 tekemässämme ympäristönäkökohtien arvioinnissa ympäristöriskeiksi nousivat toimitusketjujen osalta etenkin käyttämiemme akkujen, energian ja polttoaineiden tuotannossa syntyneet luontovaikutukset.

Ilmastonmuutoksen torjunnan mahdollisuudet

Rautatieliikenteelle ilmastonmuutoksen torjunta tuo uusia kasvun mahdollisuuksia, kun ihmiset kiinnittävät entistä enemmän huomiota toimintansa hiilijalanjälkeen ja joukkoliikennettä suosiva asennemuutos tuo asiakkaita entistä enemmän juniin ja tavaraa siirtyy kulkemaan raiteille. Yritysasiakkaillamme on omia päästötavoitteitaan, joiden saavuttamisessa VR voi kuljetusten osalta auttaa. Luomme logistiikan asiakkaidemme kanssa jatkuvasti enemmän yhteisiä päästövähennyssuunnitelmia. Nämä ilmastonmuutoksen torjunnan tuomat mahdollisuudet ovat keskeinen osa strategiaamme.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Tuemme luonnon monimuotoisuutta resurssitehokkaalla toiminnallamme sekä edistämällä vähäpäästöisen liikenteen kasvua.

Arvioimme oman toimintamme luontovaikutuksia liiketoiminnollisena ympäristönäkökohtien arviointia. Luontovaikutuksemme syntyvät lähinnä toimitusketjuissamme, kuten käyttämämme energian ja polttoaineiden tuotannossa. Näiden lisäksi arvioimme luonnon monimuotoisuuden kannalta olennaiseksi omasta, alihankkijoidemme ja toimittajiemme toiminnasta ympäristöön päätyvät päästöt, kemikaalit ja muut haitalliset aineet. Oman toimintamme osalta minimoimme ympäristöön päätyvät haitalliset aineet.

Jatkamme yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi ja selvittääksemme tarkemmin koko arvoketjumme luontovaikutukset. Yhteistyöllä Väyläviraston kanssa pyrimme vaikuttamaan ratojen läheisyydessä olevan paikallisen luonnon monimuotoisuuden edistämiseen.

Olemme huomioineet luonnon monimuotoisuuden ravintolaliiketoimintamme Avecran elintarvikkeiden hankinnoissa. Avecralla olemme panostaneet myös hävikin vähentämiseen.


Muut ympäristöaiheet

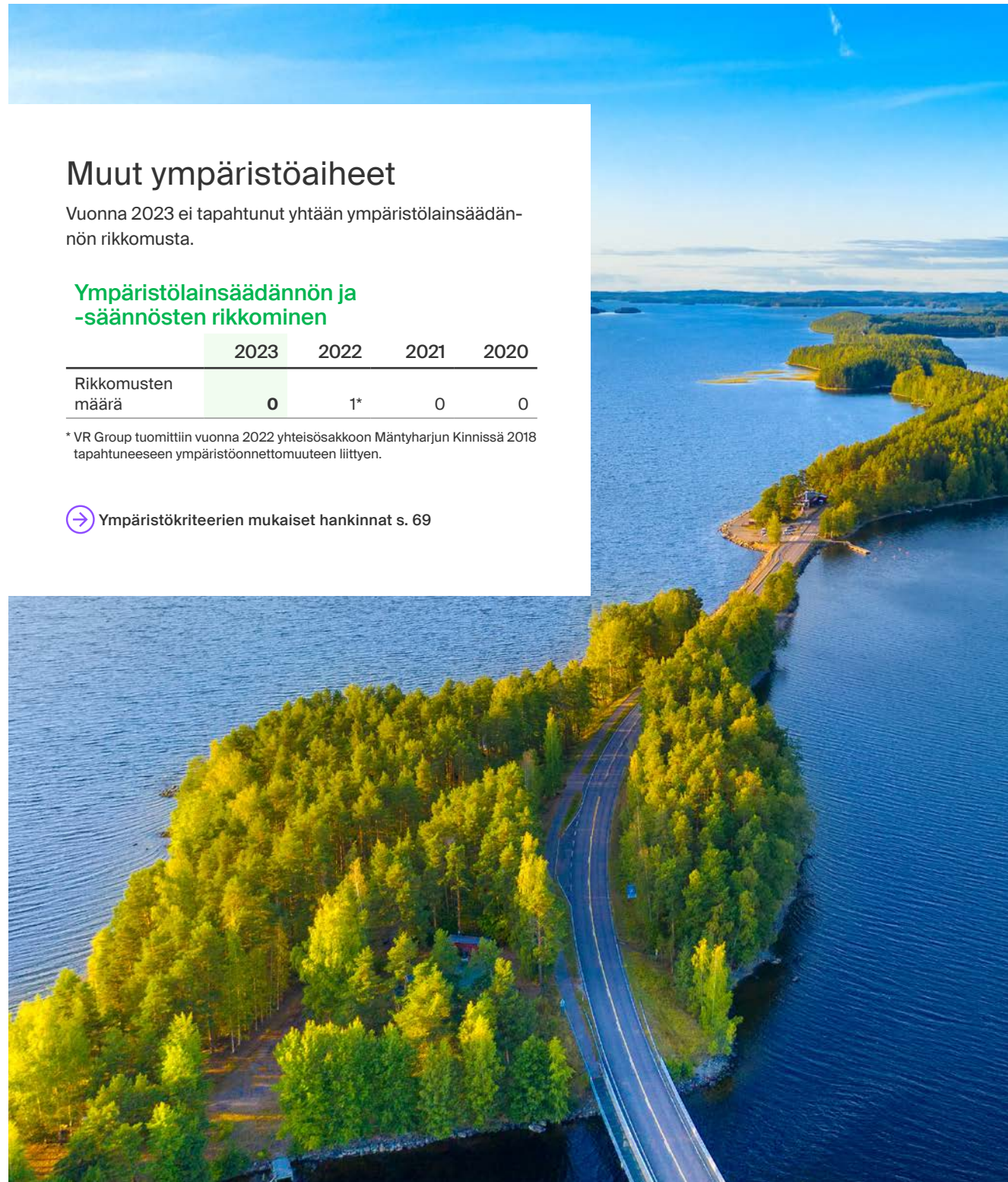
Vuonna 2023 ei tapahtunut yhtään ympäristölainsäädännön rikkomusta.

Ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkominen

	2023	2022	2021	2020
Rikkomusten määrä	0	1*	0	0

* VR Group tuomittiin vuonna 2022 yhteisösakkoon Mäntyharjun Kinnissä 2018 tapahtuneeseen ympäristöonnettomuuteen liittyen.

 Ympäristökriteerien mukaiset hankinnat s. 69



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Green Bond -raportti 2023

VR laski toukokuussa 2022 liikkeelle Green Bond -joukkovelkakirjan rahoittaakseen junakaluston vihreitä uusinveitoja.

Joukkovelkakirjalainan avaintiedot

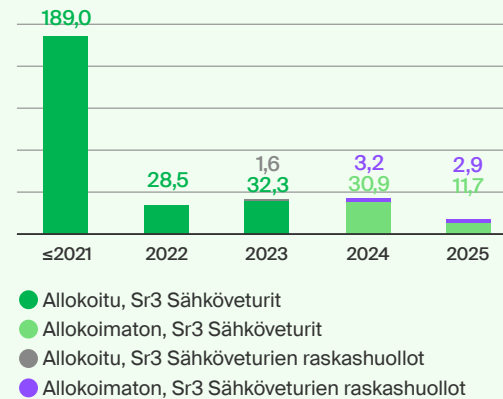
Liikkeeseenlaskija	VR-Yhtymä Oyj
Liikkeeseenlaskijan luottoluokitus	A+ (vakaa), S&P
Vihreän viitekehysten riippumaton arvio	Tummanvihreä, CICERO
Muoto	Senior-ehtoinen vakuudeton vihreä
Listaus	Nasdaq Helsinki
Nimellisarvo	EUR 300m
ISIN	FI4000523287
Joukkovelkakirjalainan luottoluokitus	A+, S&P
Liikkeeseenlaskupäivä	30.5.2022
Eräpäivä	30.5.2029
Takaisinmaksuaika	7 vuotta
Kuponkikorko	2,375 % kiinteä
Allokoimattomat tuotot	EUR 48,6m / 16 %
Allokoidut tuotot	EUR 251,4m / 84 %
Jälleenrahoitus	EUR 189,0m
Rahoitus	EUR 62,4m

Käytetyt kategoriat (mEUR)

Puhdas liikenne	Allokoitu	Allokoimaton	Yhteensä
Sr3 Sähköveturit	249,8	42,5	292,3
Sr3 Sähköveturien raskashuollot	1,6	6,0	7,7
Yhteensä	251,4	48,6	300,0

Odotettu vuosittainen allokointi

MILJOONAA EUROA



SR3:N OMINAISUUDET JA VAIKUTUSANALYYSI

Yhteenveto toteutuneista positiivisista ympäristövaikutuksista 2018–2023

Sähkönkulutuksen säästö on 37–51 GWh riippuen käytetyistä ominaiskulutuskertoimista.

Last mile -ominaisuus on vähentänyt päästöjä noin 830 tCO₂e.

Energiankulutuksen ja päästöjen vähennykset sijoitettuja varoja kohden:

- Sähkönkulutus jopa 202 MWh / mEur
- Päästöt 3,3 tCO₂e / mEur

Sr3 on tehokkain ja ekologisim veturimme

Teho 6 400 kW (8 700 hv).

Last mile -ominaisuus (kaksi dieselmoottoria sähköistämättömällä rataosuudella liikennöimiseen) vähentää päästöjä.

Noin 20 % energiatehokkaampi kuin aiempi Sr2-malli.

Kierrätettävyyssaste 98 %.

Tekniset ominaisuudet koskien energiatehokkuutta

Sr3:ssa on Sr2-veturia tehokkaampi jarrutusenergian takaisinsyöttöjärjestelmä, joka sähköjarrua käytettäessä muuntaa syntyvän jarrutusenergian sähköksi ja syöttää sen sähköverkkoon.

Valmiustilan sähkönkulutus on pienempi ja hukkalämpöä kehitty vähemmän kuin Sr2:ssa.

Sr3:ssa on käytetty vähän sähköä kuluttavaa LED-valaisintekniikkaa.

Mittarointi mahdollistaa energiankulutuksen seurannan ja analysoinnin.

Sr3:n energiankulutus

Vuodet 2018-2022

Sähkönkulutuksen säästö vuosina 2018–2022 laskettiin kahdella tavalla:

- Valmistajan ominaiskulutuskertoimilla: 26 GWh
- Alustavasta data-analysistä saaduilla ominaiskulutuskertoimilla: 40 GWh

Last mile -ominaisuus vähensi fossiilisen dieselin käyttöä 250 000 litraa eli 2,4 GWh, mikä päästövähenyksenä oli noin 655 tCO₂e (2018–2022).

Kattavampi kulutusanalyysi tehtiin vuodelle 2023:

Sähkönkulutuksen säästö oli 10,8 GWh

Last mile -ominaisuus on vähensi fossiilisen dieselin käyttöä 67 600 litraa eli 0,7 GWh, mikä päästövähenyksenä on noin 173 tCO₂e.

Sähkönkulutus riippuu nopeudesta, junatyyppistä, reitistä, sääolosuhteista ja mahdollisuuksista käyttää sähköjarrua.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

Ympäristöjohtaminen

Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuuden parantaminen

Materiaalitehokkuuden parantaminen

Kemikaaliturvallisuus

Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden edistäminen

Green Bond -raportti

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Sosiaalinen vastuu

Kannamme vastuuta ihmisistä – matkustajista, työntekijöistämme sekä yhteistyökumppaneista – ja kaikista, joihin toimintamme vaikuttaa. Kunnioitamme ihmisoikeuksia, työntekijän oikeudet mukaan lukien. Noudatamme työlainsäädäntöä sekä voimassa olevia työehtosopimuksia. Olemme sitoutuneet noudattamaan myös YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusoikeuksista.



- 8 Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua
- 9 Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja
- 10 Eriarvoisuuden vähentäminen
- 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Turvallisuus



8 Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua
11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt

Haluamme olla turvallisuuden edelläkävijä ja tarjota kansalaisille turvallisimman tavan liikkua. Kannamme vastuuta henkilöstömme, matkustajiemme, asiakkaidemme kuljetusten ja ympäristön turvallisuudesta.

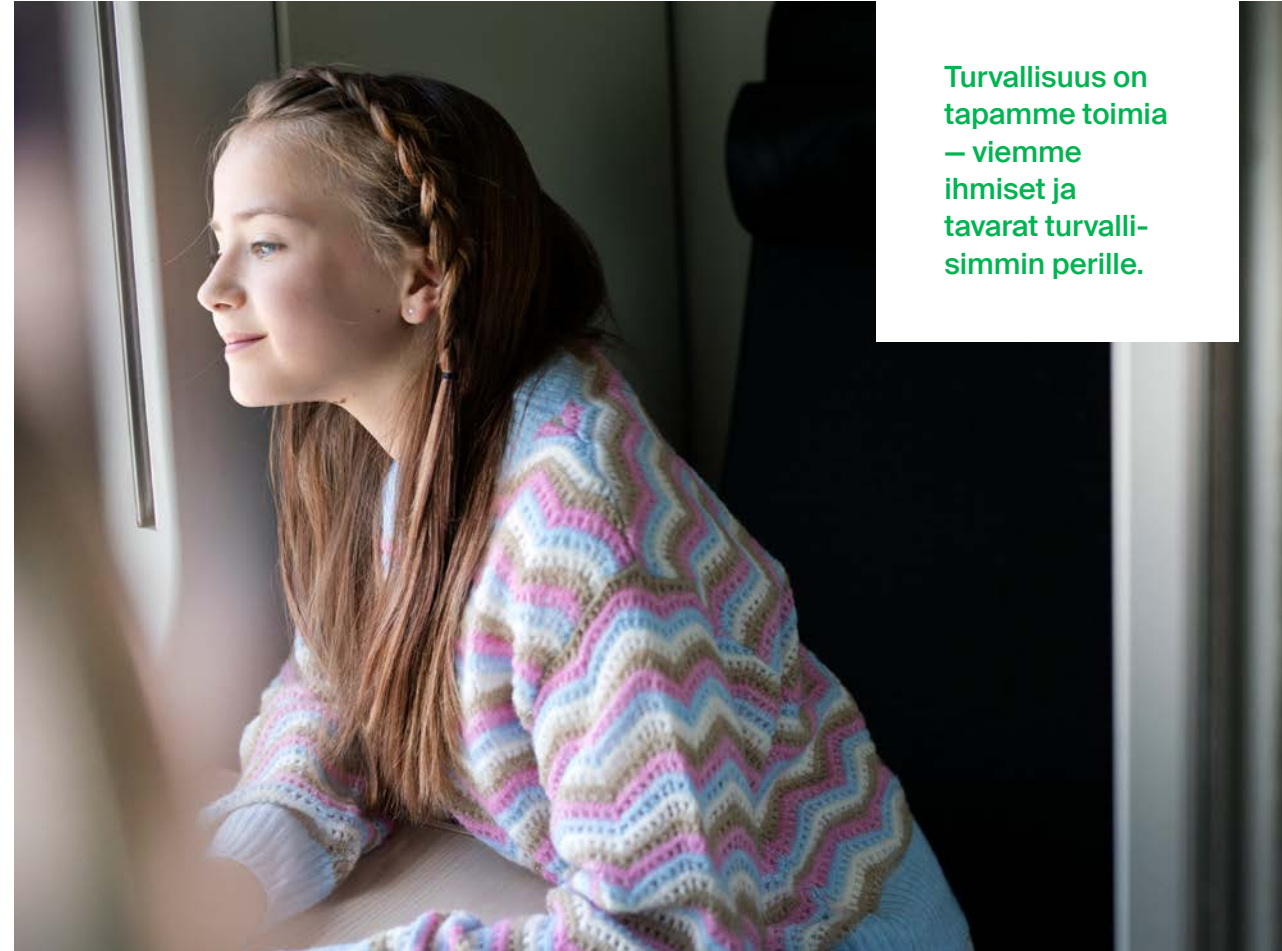
Turvallisuus on tapamme toimia

Päivitimme turvallisuusstrategiamme alkuvuonna 2023. Se kiteytyy lupaukseen ”Turvallisuus on tapamme toimia – viemme ihmiset ja tavarat turvallisimmin perille”. Strategian peruspilareita ovat turvallisuusjohtaminen ja -kulttuuri, yhteiset toimintatavat, ennakoiva riskienhallinta ja toimintamme vaatimustenmukaisuus.

Olemme määritelleet turvallisuusvastuut osaksi johtamisjärjestelmäämme, ja näin ne ulottuvat organisaatiomme eri tasoille. Edellytämme kaikilta työntekijöiltämme osallistumista ja sitoutumista turvallisuuden kehittämiseen.

VR:n hallitus hyväksyy turvallisuuspolitiikan, turvallisuusstrategian sekä turvallisuustavoitteet. Hallitus myös asettaa vuosittain koko henkilöstöä koskevat turvallisuuden palkitsemismittarit. Liiketoimintayksiköt vastaavat oman toimintansa turvallisuudesta.

Yhteisiin toimintoihin kuuluva keskitetty turvallisuusyksikkö tukee ja auttaa liiketoimintayksiköitä onnistumaan turvallisuustyössä ja varmistaa turvallisuuden kehittymisen yhteisillä prosesseilla ja jakamalla hyviä käytäntöjä. VR:n johtoryhmässä koko yhtiön turvallisuudesta vastaa Suomen kaupunkiliikenteen johtaja.



Turvallisuus on tapamme toimia – viemme ihmiset ja tavarat turvallisimmin perille.

Sisäinen tarkastus auditoi VR:n toiminnan vaatimusten ja johtamisjärjestelmien mukaista toimintaa. Mahdollistamme ja varmistamme turvallisen toiminnan yhteisillä turvallisuuspolitiikalla, turvallisuusstrategialla, turvallisuuden johtamisjärjestelmillä ja menetelmillä sekä ohjeilla.

Uudistimme turvallisuusjohtamisen toimintamalliamme alkuvuodesta 2023. Perustimme viikoittain kokoontuvan One Safety Board -foorumin, johon kuuluvat liiketoimintayksiköiden turvallisuuspäälliköt ja VR:n turvallisuusjohto. Uudistettu malli lisäsi tiedonkulkua turvallisuus-

sammattilaisten kesken ja paransi johdon tilannekuvaa eri yksiköiden turvallisuudesta. Tihensimme VR:n ylimmän johdon turvallisuuskatselmusten aikajännettä aiemmasta kerran vuodessa katselmoinnista kolmeen turvallisuuskatselmukseen vuodessa.

Jatkoimme Suomen ja Ruotsin turvallisuuspolitiikkojen ja mittareiden yhtenäistämistä ja aloitimme turvallisuustyön käytäntöjen jakamisen maiden välillä. Rautatieturvallisuusindeksi ei kuitenkaan vielä vuodelta 2023 ole vertailukelpoinen Suomen ja Ruotsin välillä.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

TULOKSET

Liikenneturvallisuudessa historian paras vuosi

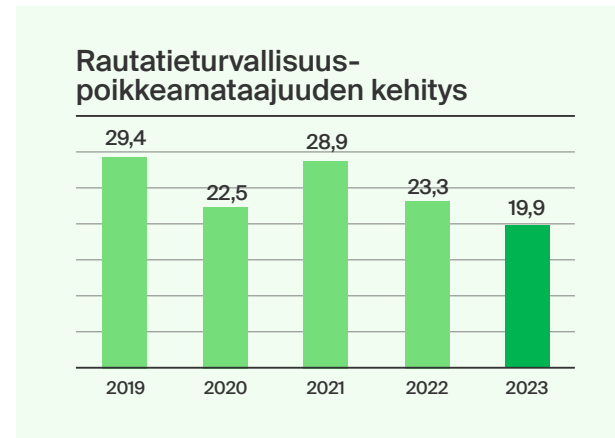
Mittaamme junaliikenteen turvallisuutta Suomessa rautatieturvallisuuspoikkeamataajuudella, joka viittaa liiketoimintojen rautatieturvallisuusmittareihin vaikuttavien tapahtumien lukumäärään miljoonaa työtuntia kohden. Ruotsissa mitaamme rautatieturvallisuuspoikkeamia suhteessa ajettuihin kilometreihin.

Vuosi 2023 oli Suomessa rautatieturvallisuustaajuuden osalta koko mittaushistoriamme paras. Rautatieturvallisuuspoikkeamataajuus laski 15 % edellisvuodesta ja oli 19,9. Tavoitteemme on enintään 22 rautatieturvallisuuspoikkeamaa per miljoona työtuntia. Ruotsin kaupunkiliikenteessä rautatieturvallisuuspoikkeamataajuus laski 12 % edellisvuodesta ja oli 2,2. Tavoitteemme on enintään 2,2 rautatieturvallisuuspoikkeamaa per miljoona ajettua kilometriä.

Pohjolan Liikenteen liikenneturvallisuuspoikkeamien määrä kääntyi laskuun vuonna 2023 ja oli kokonaisuudessaan parempi kuin edeltävänä vuonna. Vuoden lopussa

talvisää aiheutti haasteita ja lisäsi linja-autoliikenteen turvallisuuspoikkeamia sekä Suomessa että Ruotsissa.

Tampereen ratikan liikennevahinkotaajuus ja matkustajavahinkotaajuus paranivat vuonna 2023 selvästi edellisvuoteen verrattuna. Ruotsissa raitiotieliikenteessä tapahtui enemmän poikkeamia kuin rautatieliikenteessä, mutta tilanne parani loppuvuotta kohti.



Rautatieturvallisuuspoikkeamataajuus liiketoiminnoittain

Liiketoiminto	2023	2022	2021	Kehitys
VR Kaukoliikenne	2,0	0	0	●
VR Kaupunkiliikenne, lähiliikenne	24,6	14,1	10,6	●
VR Transpointin rautatielogistiikka	20,6	37,2	38,7	●
Junaliikennöinti	28,5	29,8	40,5	●
VR FleetCare	17,6	20,2	29,8	●
VR Group yhteensä*	19,9	23,3	28,9	●

* Taulukossa huomioitu luvut vain Suomesta. Ruotsin rautatieturvallisuustaajuus ei ole vertailukelpoinen Suomen lukuihin poikkeavan laskentatavan vuoksi.

TOIMINTAMME

Parannamme liikenneturvallisuutta aktiivisesti

Suomessa suuri osa rautatieturvallisuuspoikkeamista tapahtuu vaihtotyössä, vaikka vaihtotyöpoikkeamien määrä onkin merkittävästi vähentynyt viimeisen kymmenen vuoden aikana. Uskomme, että vaihtotyönopeuksien laskemisen logistiikan vaihtotoissa vaikutti merkittävästi vuoden 2023 hyvään kehitykseen. Kalustoturvallisuuspoikkeamia, eli turvallisuusriskejä aiheuttaneita kalustovikoja, tapahtui Suomessa edellisvuotta enemmän.

Teimme rautatieturvallisuuden vaatimustenmukaisuudesta kuiluanalyysin ja määritimme sen pohjalta kehitystoimenpiteitä.

Käynnistimme kesällä uuden poikkeamatutkintaryhmän, joka tutkii merkittäviä poikkeamia ja rautatieturvallisuustapahtumia ja kehittää ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä. Tiivistimme myös poikkeamatutkintayhteistyötä sidosryhmien kanssa.

Vuonna 2024 kampanjoimme sisäisesti muun muassa pysäytyskenkien käytöstä, luvattomista liikkumisista ja Seis-opasteen ohituksista, mobiililaitteiden käytöstä ja talvivarautumisesta.

Harmonisoimme Suomen ja Ruotsin linja-autoliikenteen turvallisuusmittareita ja jatkamme myös mittarien kehitystyötä raideliikenteessä vuonna 2024.

Suomen juna- liikenteen liikenneturvallisuudessa historian paras vuosi.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

- Vastuullisuuden johtaminen
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
- Vastuullisuuden olennaiset aiheet
- E** - Ympäristövastuu
- S** - Sosiaalinen vastuu
 - Turvallisuus
 - Työntekijäkokemus
 - Asiakaskeskeisyys
 - Ihmisoikeudet
- G** - Yhteiskunta ja hyvä hallinto
- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi
- VR:n vaikuttamistoiminta
- Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

TULOKSET

Ennätysvuosi työturvallisuudessa

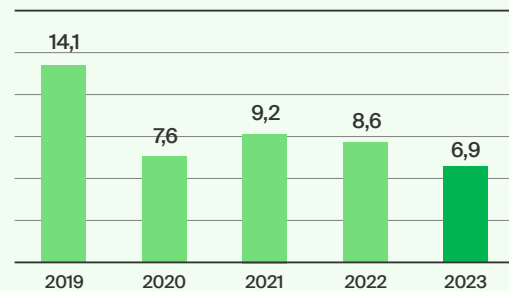
Työturvallisuuden osalta vuosi 2023 oli kaikkien aikojen paras. Sekä tapaturmien kokonaismäärä että tapaturmataajuus (LTIF1, lost time injury frequency) eli poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohden laskivat edellisvuodesta.

Suomessa tapaturmataajuus laski edellisvuodesta 20 % ja oli 6,9. Tavoitteemme on alle 7. Ruotsin kaupunkiliikenteessä tapaturmataajuus oli 6,2 eli tavoite saavutettiin (alle 6,3).

Tapaturmien kokonaismäärä laski Suomessa edellisvuodesta 5 % ja oli 173. Vakavia tapaturmia oli vuonna 2023 yhdeksän ja määrä väheni selkeästi edellisvuodesta (12).

Hyvän kehitykseen vaikuttivat panostukset turvallisuusviestintään sekä henkilöstön tekemät turvallisuus havainnot ja niihin perustuvat kehittämistoimenpiteet.

Työtapaturmataajuuden kehitys



Tapaturmataajuus (LTIF1) liiketoiminnoittain

Liiketoiminta	2023	2022	2021	Kehitys
VR Kaukoliikenne	6,3	6,9	11,4	●
VR Kaupunkiliikenne Suomessa	13,5	16,7	12,6	●
VR Kaupunkiliikenne Ruotsissa	6,2	n/a	n/a	
VR Transpoint	1,8	2,3	7,1	●
Junaliikennöinti	3,9	5,4	4,7	●
VR FleetCare	5,4	6,2	10,6	●
Yhteiset toiminnot	0	0,0	0	
VR Group yhteensä*	6,9	8,6	9,2	●

* Luvuissa ei mukana Ruotsia, koska tiedot eivät ole verrannollisia. VR Sverigelle ei asetettu tavoitetta 2022.



Työturvallisuus lukuina¹ GRI 403-9

	2023
Kuolemaan johtaneiden tapaturmien lukumäärä	0
Vakavien tapaturmien lukumäärä	9
Vakavien tapaturmien taajuus (LTIF30)	0,8
Kaikkien tapahtuneiden tapaturmien lukumäärä (TRI-lukumäärä) ²	173
TRI-taajuus	15,9
Tapaturmien päätyypit	Liukastuminen ja kaatuminen
Tehdyt työtunnit	10 937 396
Ulkopuolisille sattuneet tapaturmat VR:n työpaikoilla	
Tapaturmien lukumäärä	35
Vakavien tapaturmien lukumäärä	0
Tapaturmien päätyypit	Liukastuminen ja kaatuminen

1) Työtunnit lasketaan miljoonaa työtuntia kohti. Taajuuteen lasketaan mukaan VR Groupin työntekijät Suomessa. Tapaturmia seurataan suomalaisen tapaturmavakuutusjärjestelmän ja sen mukaisen tapaturmien päätös- ja korvauskäytännön perusteella. 2) TRI = Total Recordable Injuries

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

- Vastuullisuuden johtaminen
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
- Vastuullisuuden olennaiset aiheet
- E** - Ympäristövastuu
- S** - Sosiaalinen vastuu
- Turvallisuus
- Työntekijäkokemus
- Asiakaskeskeisyys
- Ihmisoikeudet
- G** - Yhteiskunta ja hyvä hallinto
- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi
- VR:n vaikuttamistoiminta
- Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

TOIMINTAMME

Huomio työturvallisuuden edistämisesssä

Edistimme työturvallisuutta muun muassa panostamalla turvallisuusviestintään ja -kampanjoihin. Keskeisiä teemoja olivat mobiililaitteiden turvallinen käyttö, työmatkaturvallisuus ja talvivarautuminen. Vuonna 2023 järjestimme kaksi turvallisuusviikkoa, joiden aikana toteutettiin tapahtumia ja tehostettua turvallisuuden valvontaa liiketoiminnoissa.

Liiketoimintayksiköt toteuttivat vuoden aikana työturvallisuutta parantavia hankkeita. Esimerkiksi kunnossapitoyksikössä panostettiin käsi- ja sormiturvallisuuden kehittämiseen koulutuksilla, varusteiden parantamisella ja turvallisuuskampanjoinnilla. Pohjolan Liikenteen varikoilla kehitimme liikennevalomallin parantamaan tilannekuvaa vallitsevista keliolosuhteista. Ruotsin kaupunkiliikenteessä panostimme henkilökunnan koulutukseen uhka- ja väkivaltilanteisiin liittyvässä vuorovaikutuksessa.

Uudet työsuojelutoimikunnat aloittivat nelivuotisen toimikautensa VR:n Suomen raideliikenteen liiketoiminnoissa alkuvuonna 2023. Jokaisella liiketoimintayksiköllä on oma työsuojelutoimikunta, jossa on edustajat kaikista yksikön henkilöstöryhmistä. Työsuojelutoimikunta toimii työpaikalla työnantajan, työntekijöiden ja toimihenkilöiden välisenä yhteistyöelimenä laajoissa työsuojelua, työturvallisuutta, työterveyttä ja hyvinvointia koskevissa asioissa.

Hyvinvointi-, terveys- ja työturvallisuustoimintaa (HTT) Suomessa johdetaan johtamisjärjestelmällä, joka vastaa



ISO 45 001 -standardia. Toteutamme riskiarvioiteja ja työpaikkaselvityksiä työturvallisuuden valmistamiseksi. Tulosten perusteella määritämme toimenpiteet toiminnan kehittämiseksi. Työpaikalla sattuneet tapaturmat tutkimme standardoidun prosessin mukaisesti.

Henkilöstö perehdytetään työtä aloitettaessa kattavasti työhön ja sen riskeihin sekä turvallisiin työtapoihin. Henkilöstö osallistuu vuosittain työtehtäviin liittyviin

työturvallisuuden kertauskoulutuksiin työn riskien muutuksessa tai sattuneiden vaaratilanteiden johdosta. Lisäksi ajankohtaisia työturvallisuutta ja -terveyttä koskevia aiheita käsitellään säännöllisesti esihenkilöiden pitämässä turvallisuustuokioissa. Turvallisuustuokioita järjestettiin vuoden 2023 aikana 5 873 ja niiden yhteenlaskettu osallistujamäärä oli 64 295.

5 873

turvallisuustuokiota vuonna 2023,
yhteensä 64 295 osallistumiskertaa.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus



CASE

TURVALLISUUSKULTTUURIOHJELMALLA KOHTI JATKUVAA PARANTAMISTA

Käynnistimme keväällä 2023 koko VR:ää koskevan turvallisuuskulttuuriohjelman, jossa luodaan jatkuvan parantamisen malli turvallisuuden parantamiseksi. Ohjelma on tärkeä osa uudistettua turvallisuusstrategiaamme.

Ohjelman ensimmäisessä vaiheessa selvitimme turvallisuuskulttuurin nykytilaa. Haastatteluiden, työpajojen ja henkilöstökyselyn avulla selvitettiin henkilöstön käsitystä turvallisuudesta sekä turvallisuuskulttuurin tulevaisuuden suuntaa. Johdolle ja turvallisuusammattilaisille järjestettiin lisäksi turvallisuuskulttuurikoulutuksia.

Ohjelma on keskeinen painopisteemme myös vuonna 2024. Muodostamme nykytilan pohjalta yhteisen ymmärryksen turvallisuuskulttuurin tilasta ja kehityskohteista. Ohjelma pitää sisällään kehittämistoimenpiteitä, joilla tartutaan turvallisuuskulttuurin haasteisiin koskien koko VR:ää tai tiettyjä liiketoimintayksiköitä.

Seuraamme turvallisuuskulttuurin kehitystä systemaattisesti ja toteutamme turvallisuuskulttuurikyselyn jatkossa parin vuoden välein.

Kehitämme turvallisuutta yhdessä henkilöstömme kanssa

Henkilöstömme on sitoutunut turvallisuuden kehittämiseen tekemällä turvallisuushavaintoja. Suomen yksiköissämme tehtyjen turvallisuushavaintojen määrä kasvoi vuonna 2023 31 % edellisvuodesta ja oli 14 399. Havaintojen määrän kasvulla on yhteys positiiviseen kehitykseen turvallisuuspoikkeamien määrässä. Useampi kuin joka toinen työntekijämme Suomessa teki turvallisuushavainnon vuonna 2023.

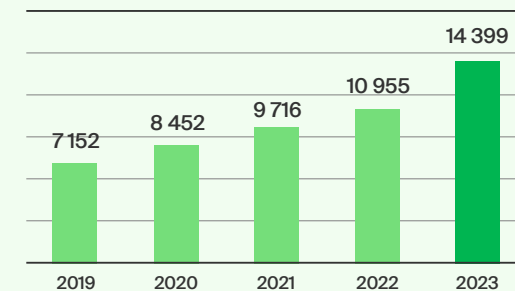
Kannustimme työntekijöitä ilmoittamaan havainnoita ja valmensimme esihenkilöitä ilmoitusten käsittelyssä. Havaintojen pohjalta tehtävät toimenpiteet ovat tärkeä osa turvallisuuskulttuurin juurruttamista ja turvallisuuden parantamista.

Kehitimme vuonna 2023 Tuuma-turvallisuushavaintojärjestelmäämme, jotta jokainen turvallisuusilmoituksen tekijä saa tiedon toimenpiteistä, joihin ilmoitus johti. Aloitimme vuonna 2023 turvallisuushavaintojen keräämisen ja analysoinnin myös Ruotsissa.

Loppuvuodesta toteutimme Ruotsissa vuosittaisen turvallisuuskyselyn, jossa henkilökunta kertoo turvallisuudentunteestaan työssä sekä uhkan ja väkivallan kohtaamisesta. Myös Suomessa toteutettiin turvallisuuskysely osana turvallisuuskulttuuriohjelmamme.

Turvallisuushavaintojen kehitys

Turvallisuushavainnot



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet

- E - Ympäristövastuu
- S - Sosiaalinen vastuu
 - Turvallisuus
 - Työntekijäkokemus
 - Asiakaskeskeisyys
 - Ihmisoikeudet
- G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet
GRI-sisältöindeksi
VR:n vaikuttamistoiminta
Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Tietoturva ja kyberturvallisuus

Vuonna 2023 tietoturvan osalta ei ilmennyt merkittäviä poikkeamia, eikä yhtään junaa jouduttu perumaan tieturvapoikkeaman vuoksi Suomessa eikä Ruotsissa.

VR:llä on käytössä Bug Bounty -haavoittuvuuspalkinto-ohjelma, jossa palkitaan hakkereita, jotka löytävät VR:n verkkopalveluista tietoturva-aukkoja. Löydösten perusteella kyberturvallisuutta kehitettiin koko organisaatiossa ja merkittäviä parannuksia tehtiin erityisesti Ruotsissa.

Aloitimme vuonna 2023 valmistelut NIS2-direktiivin käyttöönottamiseksi Suomessa ja Ruotsissa. NIS2-direktiivissä määritetään vähimmäistaso kyberturvallisuusriskien hallintatoimille ja raportointivelvoitteille niille aloille, joita direktiivi koskee.

Kyberhyökkäykset ovat aikaisemmin olleet harvinaisia, mutta muuttuneessa globaalissa turvallisuusympäristössä niitä tapahtuu yhä useammin. Olemme toistaiseksi selvinneet hyökkäyksistä ilman liiketoiminnallisia vaikutuksia ja kehitämme varautumistamme aktiivisesti. Olemme tiivistäneet viranomaisyhteistyötä ja tiedon vaihtoa raideliikenteen toimijoiden kanssa Suomessa ja Euroopassa.

Vaikuttavin turvallisuustyö tapahtuu yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa.

CASE

RAUTATIETOIMIJOIDEN YHTEINEN KYBERTURVALLISUUSHARJOITUS

Vaikuttavin turvallisuustyö tapahtuu yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa. Osallistuimme toukokuussa 2023 liikenne- ja viestintävirasto Traficom in järjestämään rautatietojoiden yhteiseen kyberturvallisuusharjoitukseen, joka kokosi yhteen julkisen liikenteen ja turvallisuuden ammattilaisia.

Kyberturvallisuustiimimme valmisteli harjoitusta vuoden ajan ennen h-hetkeä. VR:n tiimi ei ainoastaan suunnitellut simulaatiotehtävää, vaan näytteli eri rooleja pelikeskuksessa ja antoi pelaajille syötteitä sekä verkkoselainpohjaisen harjoitusalueen kautta että puhelimitse. Harjoituspäivään osallistuivat pelaajina turvallisuusjohtaja, kuljetuspäällikkö, sovelluskehityspäällikkö ja viestinnän sekä matkustajien palvelun edustajat.

Osallistujat jäljittelivät aitoa häiriötilannetta, jossa heidän päätöksensä vaikuttivat tilanteen kulkuun.

Harjoituksessa saimme mahdollisuuden oppia ja kehittyä yhdessä sidosryhmiemme kanssa. Yhteistyön ja tiedonvaihdon ohella harjoittelimme simulaatiossa häiriötilanteiden hallintaa ja laajojen häiriötilanteiden vaatimaa reagointia, päätöksentekoa ja viestintää.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Työntekijäkokemus



8 Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua
10 Eriarvoisuuden vähentäminen

Tavoitteenamme on työkuultuuri, jossa inhimillisuus ja tehokkuus yhdistyvät. Rakennamme kulttuuriamme vahvalle, yhteiselle arvopohjalle, selkeille rakenteille ja vastuulle, valmentavalle esihenkilötyölle, jatkuvalla oppimiselle sekä avoimelle viestinnälle.

Rakennamme yhdessä arvopohjaista työkuultuuria

Arvopohjaisen työkuultuurin kehittäminen on strategiamme keskiössä. Kirkastimme arvomme vuonna 2022 henkilöstöä laajasti osallistaen. Vuonna 2023 tavoitteenamme oli tehdä uudistetut arvomme tutuiksi koko henkilöstölle. Vuoden lopussa toteutetun henkilöstötutkimuksen mukaan 82 % henkilöstöstämme tuntee uudistetut arvomme.

Kävimme vuoden 2023 aikana aktiivista keskustelua arvoistamme henkilöstöme kesken ja viestimme käytännön esimerkeillä siitä, miten toimimme työssämme arvojen mukaisesti. Valmensimme jokaiseen yksikköön "arvovetureita" ohjaamaan keskustelua yhdessä esihenkilöiden kanssa. Otimme arvot myös osaksi tavoite- ja kehityskeskustelua, minkä avulla seuraamme, miten arvot tukevat tavoitteiden mukaista tekemistä sekä kehitämme arvopohjaista toimintaamme edelleen.

Yksi osa arvopohjaisen kulttuurin käytäntöön viemistä on yhteisten eettisten ohjeidemme (Code of Conduct) päivittäminen sekä niihin liittyvät valmennukset henkilöstölle ja esihenkilöille. Syksyllä 2023 aloitimme päivitystyön, joka

Henkilöstö-
tutkimuksen mukaan

82%

henkilöstöstämme
tuntee uudistetut
arvomme.



valmistuu alkuvuodesta 2024. Ohjeet antavat suuntaviivat sille, miten toimimme arjessa eettisesti ja arvojemme mukaisesti. Emme hyväksy minkäänlaista epäasiallista käytöstä, häirintää tai syrjintää missään tilanteessa. Vuoden 2023 henkilöstötutkimuksen mukaan 16 % henkilöstöstämme oli kohdannut epäasiallista käytöstä, häirintää tai syrjintää viimeisen 12 kuukauden aikana työssään joko oman työyhteisöme tai asiakkaiden toimesta. Tulemme

keskustelemaan henkilöstön kanssa, kuinka näitä tilanteita voitaisiin välttää ja ratkaista.

Työsuhteissa noudatamme lakeja, sopimuksia ja muita velvoitteita. Kunnioitamme työntekijöiden oikeutta liittoutua ja olla ammattiyhdistyksen jäsen. Henkilötietojen käsittelyssä ja tietosuoja-asioissa noudatamme EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen periaatteita sekä kansallista lainsäädäntöä.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävä kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Motivoituneet työntekijät luovat menestystä

Hyvä työntekijäkokemus on olennainen osa organisaatiomme menestystä. Tyytyväinen ja motivoitunut henkilöstö luo positiivisen ilmapiirin, joka heijastuu asiakastytytyvyyteen.

Seuraamme työntekijäkokemusta säännöllisellä henkilöstökyselyllä - Pulssilla. Toteutimme vuonna 2023 ensimmäistä kertaa yhteisen Pulssi-kyselyn Suomessa ja Ruotsissa. Uudistimme kyselyä, joka selvittää henkilöstöltämme sitoutuneisuutta, johtamista ja arvoja. Lisäksi pyysimme ehdotuksia työtyytyväisyyden kehittämiseksi.

Vuonna 2023 kyselyimme vastasi 72 % työntekijöistämme Suomessa ja Ruotsissa. Suomessa vastausprosentti oli 69 eli 13 prosenttiyksikköä suurempi edellisvuoteen verrattuna. Ruotsissa kasvua edellisvuoteen oli 35 prosenttiyksikköä ja vastausprosentti oli 82.

Koko VR Groupissa henkilöstön sitoutuneisuus työnantajaan oli 72 (asteikolla 0–100) vuonna 2023. Suomessa sitoutuneisuus oli 69 parantuen kahden yksikön verran edelliseen kyselyyn (3/2022) verrattuna. Olemme kuitenkin jonkin verran jäljessä vertailuyritysten keskiarvoon (75) verrattuna. Ruotsissa sitoutuneisuus on 76, joka on hyvällä, muiden vertailuyritysten keskiarvoa korkeammalla tasolla (73).

Johtaminen ja esihenkilötyö ovat tulosten (77) mukaan kehittyneet Suomessa positiivisesti (+4) edellisvuodesta. Ruotsin johtamisen tulokset ovat hyvällä tasolla (82). Koko VR Groupin tulos oli 79.

Tulosten mukaan lähiesihenkilöt pystyvät luomaan luottamuksen ja avoimuuden kulttuuria tiimeissään. Myös tavoitteet on kommunikoitu tiimiläisille selkeästi.

Avoimissa vastauksissa tärkeimmiksi kehittämisen teemoiksi nousivat muun muassa prosessit ja työkalut, viestintä, yhteistyö, tiedon jakaminen ja työmäärä. Kaikki

liiketoimintayksikkömme sekä yhteiset toiminnot ovat sitoutuneet kehittämistoimenpiteiden toteuttamiseen.

Henkilöstö-tyytyväisyys ¹	2023	2022	Kehitys
SITOUTUNEISUUS*			
VR Group ²	72	-	
VR Suomi	69	67	●
VR Sverige	76	-	
JOHTAMINEN			
VR Group	79	-	
VR Suomi	77	73	●
VR Sverige	82	-	

1) Tulos on vastausten keskiarvo asteikolla 0–100.

2) Koko VR Groupia koskeva luku raportoidaan ensimmäisen kerran vuonna 2023 sisältäen myös VR Sverigen tiedot.

VR:N TYÖKYKYOHJELMALLA

- Edistämme ja tuemme henkilöstön työkykyä sekä hyvinvointia.
- Tuemme työssä jatkamista ja toipumista kuntoutuksella sekä varmistamme oikea-aikaisen työhön paluun.
- Tuemme osatyökykyisen henkilön työllistymistä työkykyä vastaaviin tehtäviin.
- Vähennämme ennenaikaisia eläköitymisiä.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Tuemme työkykyä ja hyvinvointia

Jatkoimme työkykyohjelmamme mukaisesti henkilöstömme työkyvyn ja -hyvinvoinnin edistämistä vuonna 2023. Työkykyohjelmamme antaa suuntaviivat työkyvyn haasteiden tunnistamiselle ja niihin reagoimiselle sekä toimii varhaisen tuen mallina.

Esihenkilömme seuraavat tiimijäsentensä työssä suoriutumista sekä reagoivat varhaisessa vaiheessa mahdollisiin työkyvyn haasteisiin. People & Culture -organisaation asiantuntijat tukevat esihenkilöitä työkykyyn liittyvien asioiden käsittelyssä ja ratkaisujen löytämisessä.

Edistämme henkilöstön työkykyä ja -hyvinvointia ennakoivasti ja arviomme tarpeita ja kehittämistoimenpiteitä vuosittain yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Kehittämistoimenpiteet voivat liittyä esimerkiksi työhön ja työoloihin, työyhteisöön, osaamiseen tai työntekijän yksilöllisiin voimavaroihin.

Vuonna 2023 uudistimme poissaolokäytäntöjämme ja loimme veturinkuljettajille mallin työuran keventämiseen

uran loppuvaiheessa. Lisäksi tarjosimme erilaisiin työkyvyn haasteisiin liittyviä hyvinvointivalmennuksia.

TYÖTERVEYSHUOLTO TYÖKYKYÄ TUKESSA

Työterveyshuollossa tunnistetaan työkykyyn liittyviä riskejä sekä arvioidaan ja tuetaan työntekijöiden työkykyä. Panostamme avoimeen ja vuorovaikutteiseen yhteistyöhön esihenkilöiden ja työterveyshuollon välillä. Säännöllisillä tapaamisilla varmistamme, että työolosuhteet ja niissä tapahtuvat muutokset ovat työterveyshuollon tiedossa ja tätä kautta myös tukemassa henkilöstömme työkykyä.

Tarjoamme kattavan työterveyshuollon kaikille työntekijöille. Suomessa työterveyshuolto sisältää ennaltaehkäisevään sekä sairaanhoitoon keskittyvät työterveyshuoltopalvelut. Työterveyshuoltoa toteutetaan hyvän työterveyshuoltokäytännön ja -toimintasuunnitelman mukaisesti yhdessä ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa. Toimintasuunnitelmat teemme yhteistyössä työsuojelutoimikunnissa. Terveystilaa koskevat vaatimukset liittyvät läheisesti liikenneturvallisuusvaatimuksiin.

Sairauspoissaolot vähenivät vuonna 2023 edellisvuodesta sekä Suomessa että Ruotsissa. Tähän vaikuttivat muun muassa henkilöstölle kohdennetut terveystalennukset, esihenkilöiden valmennukset varhaiseen puuttamiseen sekä koronapandemian päättyminen. Keskeisin poissaoloja aiheuttava syy oli Suomessa tuki- ja liikuntaelinsairaudet.

Sairauspoissaolot säännöllisestä työajasta

%	2023	2022	2021	Kehitys
VR Suomi	4,4	4,8	4,6	●
VR Sverige	7,6	8,9		●

Suomen ja Ruotsin sairauspoissaolojen laskentaperiaate on erilainen, eivätkä luvut ole keskenään vertailukelpoiset.

Henkilöstön monimuotoisuus ja yhdenvertaisuus

Henkilöstön tasa-arvoinen ja yhdenvertainen kohtelu on tärkeä osa hyvää työntekijäkokemusta ja VR:n toimintaa vastuullisena työnantajana. Työtämme ohjaa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma, jonka avulla suunnittelemme, seuraamme ja edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista. Suunnitelma päivitetään vuonna 2024.

Monimuotoisuus ja osallisuus ovat VR:lle voimavaroja, joita vaalimalla parannamme työtyytyväisyyttä, kehitämme palveluitamme ja rakennamme arvopohjaista kulttuuriamme. VR:llä puhutaan yli 42 eri kieltä, ja Suomessa sekä Ruotsissa henkilöstössämme on yli 54 eri kansallisuutta.

Vuonna 2024 panostamme monimuotoisuuteen ja osallisuuteen liittyvän tietoisuuden lisäämiseen koko organisaatiossa. Järjestämme henkilöstölle teemaan liittyviä tietoisuuksia ja valmennuksia. Toteutimme Suomessa vuonna 2022 kyselyn, jossa kysyimme VR:n henkilöstöltä heidän ajatuksiaan monimuotoisuudesta ja osallisuudesta työpaikalla. Huomioimme kyselyn tulokset muun muassa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman toimenpiteissä.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

CASE

POHJOLAN LIIKENTEELLÄ ON MONIKULTTUURINEN HENKILÖSTÖ

VR Kaupunkiliikenteeseen kuuluvalla Pohjolan Liikenteellä monikulttuurisuus on arkipäivää. Noin 1 300 henkilöstön jäsenestä 1 200 toimii linja-autonkuljettajina. Henkilöstön äidinkielenä on ainakin 42 eri kieltä, mikä tekee työympäristöstämme monimuotoisen. Suurimmat kieliryhmät ovat suomi, viro, venäjä, arabia ja somali, mutta mukana on myös useita harvinaisempia kieliä.

Suomen käyttäminen työkielenä tukee kielen oppimista, joka on tärkeää erityisesti asiakaspalvelutilanteissa. Suomen kielen ymmärtämistä ja oppimista tuetaan eri tavoin. Esihenkilöt, liikenteenohjaajat ja johto ovat koulutautuneet selkokieliseen viestintään ja työohjeet ja yhtiön viestintää tehdään mahdollisimman selkeällä suomen kielellä.

Tärkeitä työohjeita käännetään kuudelle eri kielelle, jotta voimme tukea ohjeiden ymmärtämistä monen työntekijän äidinkielellä.

Useat työntekijät tulevat meille töihin suomen kielen opiskelijoina ja puhuvat muutaman vuoden kuluttua sujuvasti suomea.

POHJOLAN LIIKENTEEN HENKILÖSTÖN ÄIDINKIELET

TOP 5 yleisintä

suomi

viro

venäjä

arabia

somal

Muita kieliä muun muassa

bengali

hindi

portugali

suhili

urdu



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Koulutamme ja kehitämme henkilöstöämme

Henkilöstömme osaamisen kehittäminen on meille erittäin tärkeää. Koulutamme ja kehitämme henkilöstöämme jatkuvasti. Suurin osa koulutuksistamme on ammatillisia, teknisiä ja turvallisuuskoulutuksia, jotka tukevat olennaisesti myös liiketoimintaamme.

Vuonna 2023 järjestimme henkilöstöllemme Suomessa yli 200 koulutus- ja kehitystapahtumaa, joihin osallistui yhteensä 3 065 osallistujaa. Henkilöstön osaamisen kehittämiseen käytettiin vuonna 2023 yhteensä yli 95 000 tuntia.

Vuonna 2023 vahvistimme myös yhteisiä strategisia osaamisiamme. Esimerkiksi myynnin neuvottelutaitojen kehittämiseksi järjestettiin pitkäkestoinen valmennusohjelma. Valmennuksen avulla haluttiin tiivistää yhteistyötä asiakkaiden kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä myyntitiimissä.

Useat tiimit eri liiketoiminnoissa hyödynsivät syksyllä tiimivalmennuskonseptia, jonka tavoitteena on tunnistaa tiimin vahvuuksia ja parantaa yhteistyötä. Valmennukseen osallistui 15 tiimiä, ja ne jatkuvat myös vuonna 2024.

Vuonna 2023 laskennallisesta työajasta 1,3 % käytettiin opintovapaaseen työntekijöiden oman osaamisen kehittämiseen. Tuotannollisista- ja taloudellisista syistä irtisanotuille tarjosimme muutosturvavalmennusta.

Vuonna 2024 panostamme ammatillisten, teknisten ja turvallisuuskoulutusten lisäksi esihenkilötyön kehittämiseen.

Henkilöstön määrä ¹

GRI 2-7	2023 ²	2022 ²	2021
Suomi	5 529	5 714	5 581
Ruotsi	2 223	2 097	-
Muut maat	13	10	39
Yhteensä	7 630	7 821	5 620

1) Henkilötyövuodet keskimäärin

2) Keskimääräinen henkilöstömäärä on raportointikauden viimeisen kuukauden keskimääräinen HTV-henkilömäärä.

Koulutustunnit, Suomi GRI 404-1

	2023
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohti (koko henkilöstö)	17,3
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohti (naiset)	13,0
Koulutustunnit keskimäärin työntekijää kohti (miehet)	18,2
Koulutustunnit yhteensä	95 176

Sisältää henkilötietojärjestelmään rekisteröidyt koulutussuoritukset Suomessa mukaan lukien yrityksen sisäisten ja ulkopuolisten toimijoiden järjestämät koulutukset.

Henkilöstön avainlukuja GRI 2-7

	2023	2022	2021
Palkkasumma, M€, Suomi	317,99	323,14	297,2
Palkkasumma, M€, Ruotsi	102,45	57,44*	-
Vakituisia henkilöstöstä keskimäärin, %, Suomi ¹	97	97	97
Määräaikaista henkilöstöstä keskimäärin, %, Suomi ¹	3	3	3
Kokoaikaisia henkilöstöstä keskimäärin, %, Ruotsi	90,2	91	92
Osa-aikaisia henkilöstöstä keskimäärin, %, Suomi ¹	9,8	9	8
Miehiä henkilöstöstä, %, Suomi	81	81	82
Naisia henkilöstöstä, %, Suomi	19	19	18
Henkilöstön keski-ikä, vuotta, Suomi	43,5	43,2	43,2
Keskimääräinen työsuhteen pituus Suomessa, vuotta ¹	10,3	10,2	10,8
Työsuhteita alkoi Suomessa ^{1,2}	748	962	607
Työsuhteita päättyi Suomessa ^{1,2}	786	867	725
Kokonaisvaihtuvuus Suomessa, % ^{1,2}	13,1	14,1	11
Eläkkeelle jääneet Suomessa ¹			
vanhuuseläke Suomessa, sis. työuraeläkkeet	84	108	113
työkyvyttömyyseläke Suomessa ³	14	15	22
Keskimääräinen eläköitymisikä Suomessa ¹	63,9	62,6	61,7

* 1.7.-31.12.2022

1) Luvut eivät sisällä VR Transpointin ulkomaantoimintojen tietoja.

2) Vaihtuvuutta kuvaavissa luvuissa on mukana sekä vakituiset että määräaikaiset.

Mittarin nimi on "Kokonaisvaihtuvuus", mutta on laskettu keskimääräinen vaihtuvuus

3) Työkyvyttömyyseläkkeelle työsuhteesta jääneet

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Asiakaskeskeisyys



- 9 Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja
- 10 Eriarvoisuuden vähentäminen
- 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt

Asiakas on toimintamme keskiössä, sillä vain asiakastyytyväisyyttä parantamalla voimme kasvattaa päästöttömän raide- ja kaupunkiliikenteen liikennemuoto-osuutta. Asiakaskeinen toiminta on perusedellytys kestäväälle liiketoiminnalle ja kasvulle, ja se mahdollistaa myös VR:n kädenjäljen kasvattamisen.

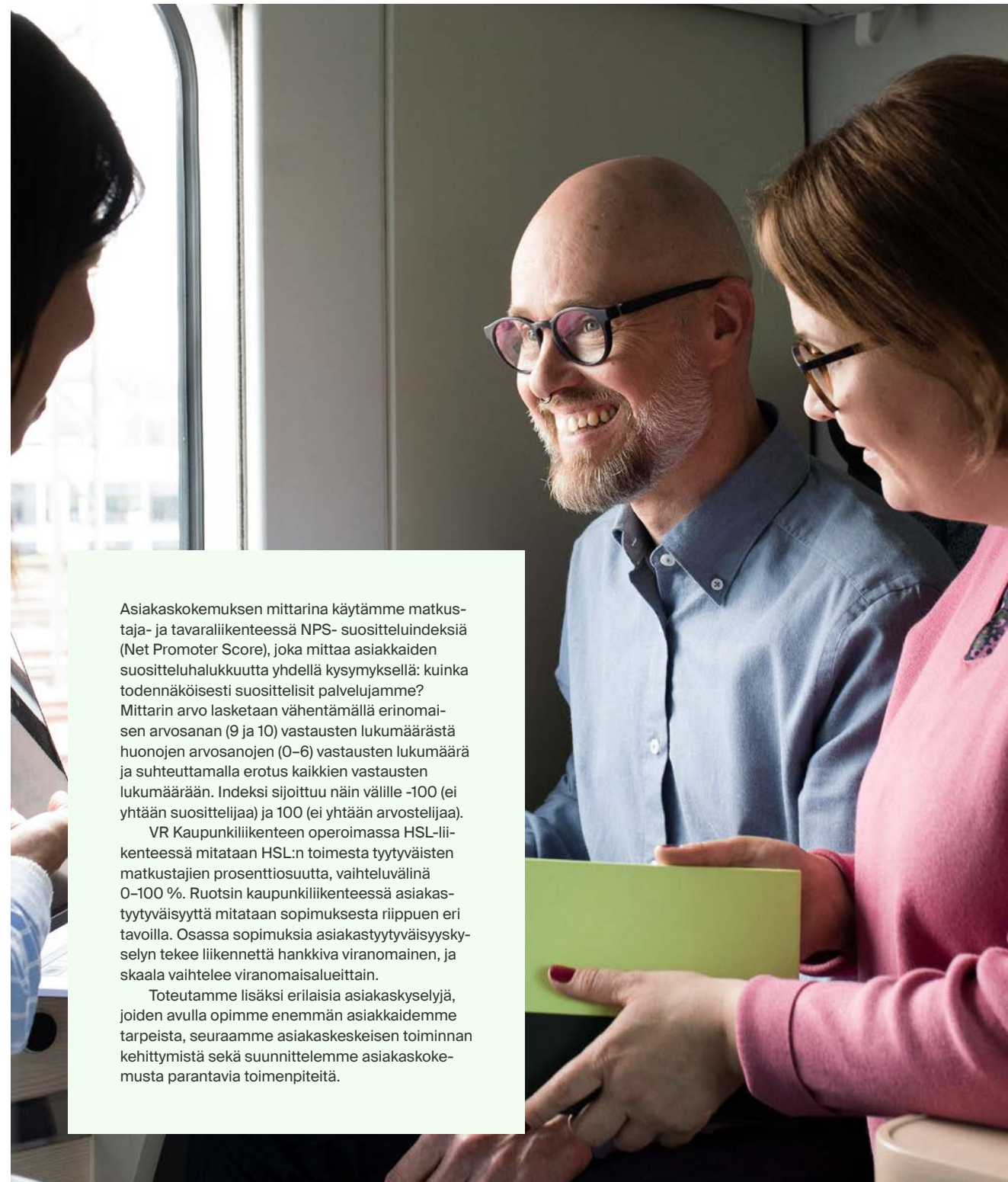
TULOKSET

Positiivista kehitystä asiakastyytyväisyydessä

Asiakkaitamme ovat kaupunkiliikenteen ja kaukoliikenteen henkilöasiakkaat ja joukkoliikennettä hankkivat viranomaiset, logistiikassa eri toimialojen teollisuusyritykset sekä kunnossapidon osalta kalusto-omistajat. Haluamme tarjota kaikille asiakkaillemme erinomaisen asiakaskokemuksen.

Kaukoliikenteen asiakaskokemus kehittyi erinomaisesti vuonna 2023. NPS nousi 11 yksikköä vuoden 2022 arvosta 38 arvoon 49. Hyvään tulokseen vaikuttivat erityisesti palvelukokemuksen kehittyminen sekä parantunut kokemus matkustusmukavuudessa ja matkanaikaisessa tiedotuksessa.

VR:n lähijunaliikenteen NPS oli hyvällä tasolla (43). Tulokseen vaikuttivat lähiliikenteen hyvä täsmällisyys, konduktööripalvelumallin uudistus ja NPS-mittauksen muutos kvartaaleittain toteutettavasta kyselystä jatkuvaan asiakaskyselyyn, joka toteutetaan samalla tavalla kaukoliikenteessä. Mittaustavan muutoksen vuoksi lähiliikenteen



Asiakaskokemuksen mittarina käytämme matkustaja- ja tavaraliikenteessä NPS- suosittelemiseksi (Net Promoter Score), joka mittaa asiakkaiden suosittelemisluokkua yhdellä kysymyksellä: kuinka todennäköisesti suosittelet palvelujamme? Mittarin arvo lasketaan vähentämällä erinomaisen arvosanan (9 ja 10) vastausten lukumäärästä huonojen arvosanojen (0-6) vastausten lukumäärää ja suhteuttamalla erotus kaikkien vastausten lukumäärään. Indeksiksi sijoittuu näin välille -100 (ei yhtään suosittelemista) ja 100 (ei yhtään arvostelijaa).

VR Kaupunkiliikenteen operoimassa HSL-liikenteessä mitataan HSL:n toimesta tyytyväisten matkustajien prosenttiosuutta, vaihteluvälillä 0-100 %. Ruotsin kaupunkiliikenteessä asiakastyytyväisyyttä mitataan sopimuksesta riippuen eri tavoilla. Osassa sopimuksia asiakastyytyväisyyskyselyn tekee liikennettä hankkiva viranomainen, ja skaala vaihtelee viranomaisalueittain.

Toteutamme lisäksi erilaisia asiakaskyselyjä, joiden avulla opimme enemmän asiakkaidemme tarpeista, seuraamme asiakaskeuksen toiminnan kehittymistä sekä suunnittelemme asiakaskokemusta parantavia toimenpiteitä.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävä kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Asiakastyytyväisyys NPS

	2023	2022	2021	Kehitys
VR Kaukoliikenne	49	38	39	●
VR Kaupunkiliikenne, Lähijunaliikenne ¹	43	23	9	●
VR Transpoint ²	16	12	27	●
VR FleetCare ²	32	11	-4	●
HSL-lähijunaliikenne, tyytyväisyysaste, %	85,6	85,0	77,3	●

1) Mittaustapa muuttunut vuonna 2023: kvartaaleittain toteutetun kyselyn sijaan käytössä jatkuva kysely samoin kuin kaukoliikenteessä 2) VR Transpointin ja VR FleetCaren NPS laskettu neljän mittauksen keskiarvona. Poikkeuksina VR Transpointin mittaus kolme kertaa vuonna 2022.

Täsmällisyys*

	2023	2022	2021	Kehitys
Kaukojunaliikenne (5 min)	85,9	82,6	86,9	●
Lähijunaliikenne (3 min)	96,2	94,7	92,6	●
Rautatielogistiikka (15 min)	92,5	89,4	87,1	●

Suluissa ilmoitetut minuutit ovat myöhästymisrajoja. Jos juna on kulkenut yli myöhästymisrajan, katsotaan se myöhästyneeksi.

vuoden 2023 NPS-tulokset eivät ole täysin vertailukelpoisia edeltäviin vuosiin nähden.

HSL mittaa VR:n lähiliikenteen operoimassa HSL-alueen junaliikenteessä NPS:n sijaan tyytyväisten matkustajien prosenttiosuutta asteikolla 0–100 %. Vuonna 2023 HSL-junien asiakastyytyväisyys pysyi samalla tasolla kuin edellisvuonna, tyytyväisten matkustajien osuus oli 85,6 % (85 %). HSL-lähijunien asiakkaat arvioivat junien siisteyden parhaalle tasolle yhdeksään vuoteen: 77,6 % (73,7 %) asiakastyytyväisyyskyselyyn vastaajista totesi junien siisteyden tason hyväksi tai erittäin hyväksi.

VR Transpointin asiakkaiden suositteluhaluus nousi edellisvuoden arvosta 12 arvoon 16. Vaikka hinnoittelussa tapahtuneet muutokset näkyivät mittauksen tulok-

sessä, saimme asiakkailtamme kiitosta luotettavuudesta ja yhteistyöstä.

VR FleetCaren asiakkaiden suositteluhaluus kehittyi positiivisesti vuonna 2023 nousten vuoden 2022 NPS-arvosta 11 arvoon 32. Positiivisena asiakaspalautteen yhteistyön sujuvuus on kehittynyt erityisesti vuonna 2023 ja lisäksi asiantuntemus sekä henkilöstömme ammattitaito ovat vahvuuksia, joita asiakkaamme arvostavat.

Täsmällisyyden kehitys

Vuonna 2023 kaukoliikenteen junista 85,9 % oli täsmällisiä – eli kulki aikataulussa, kun täsmällisyyttä mitataan viiden minuutin tarkkuudella. Täsmällisyys parani edellisvuoteen verrattuna (82,6 %), mutta jäi kuitenkin tavoitteesta, jonka mukaan 90 % junista saapuu perille alle viisi minuuttia jäljessä aikataulusta. Liikennöimme päivittäin 200 kaukoli-

kenteen junaa eli vuoden keskiarvon mukaisesti niistä 172 kulki aikataulun mukaisesti. Vuoden 2023 myöhästymisistä valtaosa (48 %) johtui Väyläviraston hallinnoimasta radasta johtuvista syistä, kuten tilapäisistä nopeusrajoituksista, 27 % VR:stä johtuvista syistä, kuten kalustovioista ja 25 % muista syistä.

Lähiliikenteen täsmällisyys parani edellisvuodesta ja oli 96,2 % vuonna 2023 (94,7 %). Jäimme hieman tavoitteesta, jonka mukaan 97 % junista saapuu perille alle 3 minuuttia aikataulusta jäljessä. 44 % myöhästymisistä johtui radasta johtuvista syistä, 42 % muista syistä ja 14 % VR:stä johtuvista syistä, kuten kalustovioista.

Myös Ruotsin sopimusliikenteessä täsmällisyys on keskeinen mittari, jonka tavoitearvo vaihtelee sopimuskohdittaisesti.

Rautatielogistiikan täsmällisyys parani edellisvuodesta ja oli 92,5 % vuonna 2023 (89,4 %) ylittäen myös tavoitteen (87,5 %).



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

TOIMINTAMME

Tavoittelemme erinomaista asiakaskokemusta

VR:N KAUKO- JA KAUPUNKILIIKENNE

Kaukoliikenteessä on kiinnitetty vuonna 2023 entistä enemmän huomiota asiakaspolun kokonaisvaltaiseen kuvaamiseen ja laajemmin asiakaskohtaamisten mittaamiseen. Käytössämme on useita asiakaskokemusmittareita liittyen brändimielikuvaan, lisäpalveluihin, häiriötilanteisiin, ostokokemukseen sekä palvelun laatua mittaavaan Mystery Shopping -tutkimuskokonaisuuteen.

Asiakaskokemuksen kehittämisessä keskitytään asiakkaille merkityksellisimpiin ja asiakaskokemukseen eniten vaikuttaviin osa-alueisiin. Kehitysprojekteja johdetaan ja seurataan. Vuoden 2024 asiakaskokemuksen kehittämisen läpileikkaavana teemana on tasalaatuisuus.

Uudistimme lähijunaliikenteen konduktööripalvelumallia vuoden 2023 alussa. Sen myötä konduktöörin näkyvyys asemilla ja junissa on parantunut. Matkustajamme ovat asiakastutkimusten perusteella kokeneet muutoksen positiivisena.

Uusien lähijunien suunnittelussa on hyödynnetty asiakkaiden näkemyksiä. Kutsuimme kesällä 2023 erilaisia junan käyttäjiä testaamaan ja kommentoimaan vanerista tehtyä makettia Helsingin päärautatieasemalla. Makettiin oli rakennettu aidon kokoisina kaikki ne matkustamon tilat ja yksityiskohdat, joihin keräsimme kommentteja junan käyttäjiltä. Kahdeksassa matkustajille suunnatussa testaustilaisuudessa vieraili useita kymmeniä henkilöitä, muun muassa pyörätuolin käyttäjiä, näkövammaisia ja sokeita matkustajia apuvälineineen, muita toimintarajoitteisia henkilöitä, ikäihmisiä, järjestöjen edustajia ja VR Matkalla -kehittäjäyhteisöön kuuluvia matkustajia.

CASE

YHTEISELLÄ MATKALLA -KEHITTÄJÄYHTEISÖ

Kyetäksemme vastaamaan paremmin monimuotoisen asiakaskuntamme muuttuviin tarpeisiin, käynnistimme digitaalisen asiakaspaneelin eli Yhteisellä Matkalla -kehittäjäyhteisön loppuvuodesta 2022.

VR Matkalla -yhteisö mahdollistaa ajasta ja paikasta riippumattoman alustan palveluidemme kehittämiselle yhdessä matkustajiemme kanssa. Yhteisössä on mahdollista keskustella asiakkaiden kanssa, kerätä heiltä kehitysideoita sekä toteuttaa erilaisia kyselyitä ja tehtäviä uusiin palvelukokonaisuuksiin tai esimerkiksi digitaalisiin toiminnallisuuksiin liittyen. Vuoden 2023 lopussa yhteisössä oli lähes 1400 eri ikäistä ja eri paikkakunnalla asuvaa junan käyttäjää. Yhteisön jäseneksi pääsee liittymään täyttämällä VR:n nettisivuilta löytyvän liittymislomakkeen.

Vuonna 2023 yhteisössä julkaistiin yli 35 erilaista tehtävää ja kyselyä. Yhdessä asiakkaiden kanssa testattiin muun muassa lipun itseaktiivointia sekä kysyttiin esimerkiksi jätteen lajittelusta junamatkan aikana sekä yöjunamatkailusta.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

VR TRANSPPOINT

VR Transpointin asiakastytyväisyyttä selvitetään NPS:n lisäksi vuosittaisella asiakastytyväisyystutkimuksella. Viimeisimmässä tutkimuksessa nousi positiivisesti esiin toimintamme turvallisuus, vastuullisuus ja henkilöstön palvelualltius. Kehitettävää puolestaan löytyy toiminnastamme poikkeustilanteissa, ja myös mielikuvaa VR Transpointista kehittyvänä yrityksenä tulee vahvistaa.

Panostamme asiakaskokemukseen tarjoamalla logistiikan kokonaisratkaisuja, jotka suunnittelemme tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa. Esimerkkinä pitkällisen asiakasyhteistyön tuloksista on vuonna 2023 käynnistämämme sähkövetoiset raakapuujunakuljetukset uudelle Kemin biotuotetehtaalle.

Luomme asiakkaidemme kanssa strategisia kumppanuuksia, joissa sitoudutaan toiminnan kehittämiseen

yhteistyössä. Tästä esimerkkinä ovat yhteiset päästöjen vähennyssuunnitelmat, joiden avulla sekä VR:n että asiakkaiden kuljetusketjujen päästöjä voidaan vähentää merkittävästi siirtämällä kuljetuksia raiteille ja edistämällä muita vähäpäästöisiä ratkaisuja.

 Lue lisää VR:n ja Metsä Groupin yhteistyöstä s. 38

Asiakasyhteistyö käsittää myös uusien kalustoratkaisujen kehittämisen asiakastarpeiden pohjalta. Ensimmäiset uudet vähäpäästöisemmät dieselveturit aloittivat kaupallisessa liikenteessä vuonna 2023 ja lisäsimme myös ympäristöystävällistä maantiekalustoa.

Datan hyödyntäminen ja digitaalisten palvelujen kehittäminen edistävät asiakastytyväisyyttä. Dataa hyödyntämällä voimme kasvattaa junakokojamme, maksimoida sähkövetoa

ja optimoida maantieliikenteen kuljetuksiamme. Jatkoimme vuonna 2023 erilaisten IT-ratkaisujen kehittämistä, kuten L360-palvelua, jonka avulla voimme tarjota asiakkaillemme entistä laajempaa ja täsmällisempää tietoa kuljetuksista.

VR FLEETCARE

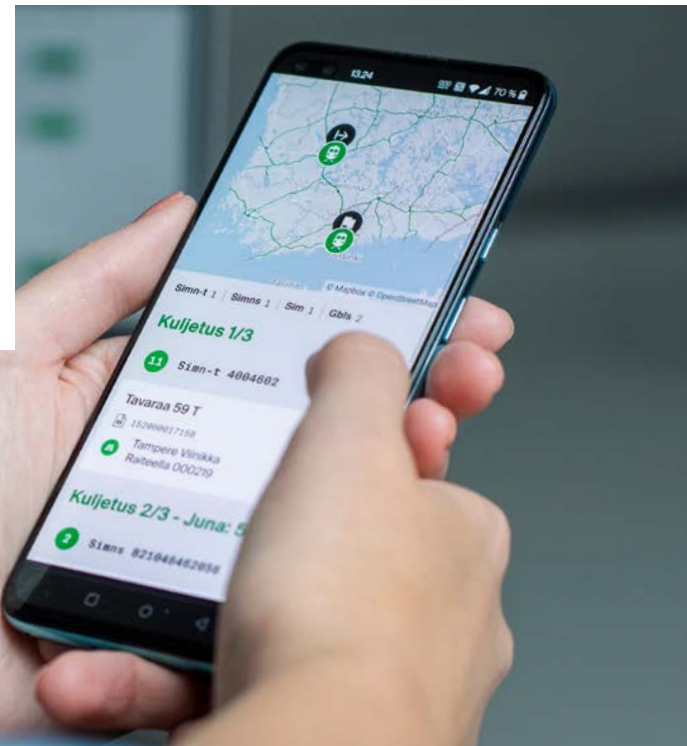
Tuotamme VR FleetCaressa asiakkaillemme lisäarvoa yhdistämällä parhaan raidekaluston asiantuntijuuden, digitalisaation, asiantuntijaverkoston, varikot, palvelukonepajat sekä jatkuvan kehittämisen alalla. Raidekaluston laadukas kunnossapito, modernisointi ja kaluston uusvalmistus ovat avainasemassa varmistamassa VR:n loppuasiakkaiden – kuluttaja- ja teollisuusasiakkaiden – ensiluokkaisen asiakaskokemuksen. Panostamme kaluston teknisen kunnan ohella myös operatiiviseen kunnossapitoon, erityisesti niihin tekijöihin, jotka vaikuttavat matkustusmukavuuteen.

Vuonna 2023 selkeytimme ja paransimme asiakaskokemuksen mittaamista ja raportointia. Tuloksista viestitään kvartaaleittain johtoryhmän ja esihenkilöiden kautta kaikille työntekijöille.

Asiakaskokemuksen parantamiseksi aloitimme keväällä 2023 Tampereella uuden matkustajakaluston vikojen korjaamiseen tähtäävän mobiilikunnossapidon toimintamallin. Perustimme liikkuvan kunnossapitotiimin, joka operoi Tampereen asemalla ja suorittaa asemalla seisovissa junissa viankorjauksia. Painotamme vikoja, jotka vaikuttavat merkittävästi matkustuskokemukseen ja joista olemme saaneet eniten asiakaspalautetta

Asiakastytyväisyyden kehittäminen on jatkuvaa tekemistä. Keväällä 2023 kaukoliikenteen ja VR FleetCaren työntekijöitä osallistui vaihto-oppilaspäiviin, joissa he saivat mahdollisuuden syventyä toistensa työhön. Kaukoliikenteen työntekijät vierailivat varikoillamme tutustumassa junien kunnossapitoon, kun taas kunnossapidon ammattilaiset osallistuivat junavuoroille, tutustuen konduktöörin ja ravintolatyöntekijöiden arkeen. Molemmipuolinen perehtyminen on tehokas keino lisätä ymmärrystä eri toimintojen välillä, parantaa yhteistyötä ja mahdollistaa yhdessä toimimisen asiakaskokemuksen jatkuvaksi parantamiseksi.

Datan hyödyntäminen ja digitaalisten palveluiden kehittäminen edistävät asiakastytyväisyyttä.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Kehitämme saavutettavaa ja esteetöntä joukkoliikennettä

Esteettömyyden kehittäminen on olennainen osa päivittäistä tekemistämme kauko- ja kaupunkiliikenteessä. Tämä näkyy muun muassa palveluiden hyvänä saavutettavuutena verkkosivulla vr.fi ja Matkalla-sovelluksessa, josta löytyvät myös matkan reaaliaikaiset tiedot. Junakalustomme on nykyään lähes täysin esteetöntä.

Kehitämme junaliikenteen fyysistä esteettömyyttä tiiviissä yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa. Kutsuimme erilaisia käyttäjäryhmiä, erityisesti matkustajia, joilla on erityistarpeita, testaamaan tulevien lähijuniemme ja makuuvaunujemme aidon kokoisia vanerimalleja ja osallistumaan uuden junakalustomme kehitykseen. Perustimme kesällä 2023 yhdessä HSL:n kanssa yhteiskehitysryhmän, jossa asiakkaat on nostettu yhä vahvemmin esteettömyyden kehittämisen keskiöön. Vuoden aikana järjestimme muun muassa Esteettömyysfoorumin, tapahtuman, joka kokosi esteettömien palveluiden käyttäjät ja liikennealan toimijat teeman äärelle.

Rautatieasemien esteettömyyden kehittämisessä on useita vastuutahoja. Laiturialueista ja niiden pysyvästä opastuksesta vastaa Väylävirasto ja ajankohtaisesta matkustajainformaatiosta Fintraffic Raide Oy. Asemarakennusten ja niiden välittömän ympäristön esteettömyyden kehittämisessä merkittävä rooli on kiinteistön omistajilla, joita ovat asemasta riippuen muun muassa kunnat, VR, yksityiset toimijat ja Senaatin asema-alueet.

Tarjoamme maksutonta avustamispalvelua 37 asemalla valtakunnallisesti kaikille toimintarajoitteisille asiakkaille. Konduktööri avustaa tarvittaessa junaan noustessa ja poistuessa. Hän auttaa myös toimittamaan omalle paikalle kaukoliikenteen ravintolavaunun tuotteita, ja varmistaa matkustusmukavuuden matkan aikana.

Pendolinomme on varustettu vuoden 2023 aikana siirtopyörätuoleilla. Konduktööri avustaa asiakkaita tarpeen mukaan, eikä etukäteisvarausta tarvita.



CASE

ESTEETTÖMYYSFOORUMI

Perustimme vuonna 2023 liikennealan toimijoiden ja vammaisjärjestöjen edustajien kanssa vuosittain järjestettävän esteettömyysfoorumin esteettömien matkakäyttäjien edistämiseksi.

Eheän ja esteettömän matkakäytön mahdollistaminen vaatii yhteistyötä liikennealan toimijoiden kesken.

Foorumi toimii alan toimijoiden ja esteettömien palveluiden käyttäjien kohtaamispaikkana. Ensimmäisessä foorumissa kuultiin asiantuntijapuheenvuoroja ja paneelikeskusteluita esteettömän matkustamisen kehittämisestä. Tapahtumaan osallistui VR:n lisäksi HSL:n, liikenne- ja viestintäministeriön sekä Traficommin asiantuntijoita sekä esteettömiä palveluja tarvitsevien vähemmistöryhmien etujärjestöjä.

Foorumi on saanut paljon hyvää palautetta. Arvokkaana on pidetty muun muassa foorumin tarjoamaa mahdollisuutta päästä kuulemaan esteettömyyden kehittämisestä suoraan ihmisiltä, joille esteettömyyskysymykset ovat arkipäivää. Esteettömien matkustuskokemusten tulisi olla myös mahdollisimman hyviä, ei vain minivaatiimuksia täyttäviä. Design for all -ajattelu, eli sen huomioiminen, että yksi ratkaisu ei palvele kaikkia samalla tavalla, on olennaisessa roolissa palveluiden kehittämisessä. Jokaisen matkustuskokemuksen tulisi olla mahdollisista erityistarpeista huolimatta erinomainen.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Ihmisoikeudet

Olemme sitoutuneet YK:n Global Compact-aloitteen periaatteisiin koskien ihmisoikeuksia, työelämän sääntöjä, ympäristönsuojelua sekä korruption vastaista toimintaa. Perustana ovat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet (UNGP).

Sitoutuminen ihmisoikeuksiin on osa VR:n työtä ohjaavia periaatteita (Code of Conduct) ja riskienhallintapolitiikkaa, joita molempia päivitimme vuonna 2023. Laadimme vuonna 2024 myös erillisen politiikan ihmisoikeuksien toimintaperiaatteista, joka täsmentää sitoumuksiamme ja toimintatapojamme.

Ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoite

Vuonna 2023 jatkoimme ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoitteen (human rights due diligence, HRDD) kehittämistä osana riskienhallintaamme:

- Arvioimme ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä
- Toimimme riskien hallitsemiseksi
- Seuraamme toimenpiteiden toteuttamista
- Viestimme riskeistä esimerkiksi vuosiraportoinnissa kyseessä oleville sidosryhmille
- Osallistamme sidosryhmiä



VR:n edustajat osallistuivat vuonna 2023 Global Compactin Business & Human Rights Accelerator -koulutusohjelmaan, jossa ihmisoikeustyötä syvennettiin ja kehitettiin.

Olenneimmat ihmisoikeusvaikutuksemme konsernitason arvioissa liittyivät mahdollisiin hankintaketjujen epäkohtiin, sekä henkilöstön, alihankkijoiden ja asiakkaittemme turvallisuuteen. Näitä syvennämme vuoden 2024 riskikartoituksessa, jossa liiketoimintamme ja yhteiset toimintomme käsittelevät itselleen olennaisia aiheita.

Korjaavat toimenpiteet ja ilmoituskanava

Pääasiallinen ilmoituskanavamme on nimettömät ilmoitukset mahdollistava whistleblowing-kanava, joka on avoin kaikille. Tilanteissa, joissa nimettömyyttä ei tarvita, ensisijainen ilmoituskanava henkilöstöllemme on oma esihenkilö. Lisäksi henkilöstömme voi ilmoittaa turvallisuuteen liittyviä havaintoja Tuuma-järjestelmän kautta.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

Turvallisuus

Työntekijäkokemus

Asiakaskeskeisyys

Ihmisoikeudet

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Yhteiskunta ja hyvä hallinto

VR:llä on tärkeä yhteiskunnallinen rooli kestävän liikkumisen edistäjänä. Tuotamme taloudellista arvoa yhteiskunnalle muun muassa verojalanjälkemme kautta. Liiketoiminnassamme noudatamme läpinäkyviä ja eettisiä periaatteita.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Yhteiskuntavastuu

Eettiset ohjeet

Kestävät hankinnat

Verojalanjälki

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Yhteiskunnallista vuoropuhelua ilmastotavoitteet ja asiakastarpeet edellä

Yhteiskuntavastuuseen liittyvä työmme pohjaa YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Näitä ovat muun muassa ilmastotekoihin, kestäviin kaupunkeihin ja yhteisöihin, yhteistyöhön sekä kumppanuuteen liittyvät tavoitteet.

Vuonna 2023 teimme tiivistä yhteistyötä ja kävimme aktiivista vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa. Keskeisiä yhteistyötahojamme ovat valtio, kunnat, teollisuuden asiakkaat sekä muut liikennealan toimijat. Yhteistyöllä pyrimme kehittämään liikennejärjestelmää kokonaisuutena, parantamaan alueiden saavutettavuutta sekä löytämään ratkaisuja kestävyysaasteisiin. Logistiikan asiakkaiden kanssa yhteistyössä tehdyt päästövähennyssuunnitelmat ovat konkreettisia esimerkkejä tällaisista ratkaisuista.

Tavoitteenamme on edistää raideliikenteen kulkumuoto-osuuden kasvua ja sitä kautta vähentää liikennealan kokonaispäästöjä sekä lisätä liikenneturvallisuutta. Kestävän raideliikenteen kilpailun ja kasvun perustan luovat ratakapasiteetin kasvattaminen, olemassa olevan rataverkon kunnossapitäminen ja rataverkon sähköistysten jatkaminen. Annoimme vuoden 2023 aikana asiantuntijalausuntoja muun muassa Suomen hallitusohjelmaan, valtion budjettiin, Väyläviraston infrainvestointiohjelmaan ja päivitettävänä olevaan Liikenne 12- suunnitelmaan sekä kansallisen huoltovarmuuden kehittämiseen.

Liikenteen kilpailun edistämistä

Vuonna 2023 panostimme hallitusohjelman raideliikennekirjausten toteuttamiseen. VR on tukenut ostoliikenteen kalustoyhtiön perustamista hallitusohjelman mukaisesti. Ostoliikenteen kalustoyhtiö mahdollistaisi puitteet uudelle kilpailutetulle lähiliikenteelle 2020-luvulla mahdollisilla uusilla reiteillä ja 2030-luvulla koko Suomessa.

Loimme edellytyksiä markkinaehtoisen liikenteen kilpailulle laittamalla myyntiin kalustoa. Tavoitteenamme matkustajaliikenteessä on edistää kilpailutettavan alueellisen ostoliikenteen kasvua ja samalla luoda edellytyksiä markkinaehtoisen liikenteen kasvulle Open Access -kil-



Olemme sitoutuneet kestävän, turvallisen ja kansallista huoltovarmuutta tukevan liikennejärjestelmän kehittämiseen.

pailussa. Vuonna 2023 myimme 11 Sm2-lähijunaa Suomen Lähijunat Oy:lle ja ilmoitimme laittavamme myyntiin noin kymmenen liikennekelpoista dieselveturia, 29 IC-yksikerrosvaunua ja 22 ns. sinistä vaunua.

Ostoliikenteen kehittämistä


Matkustajaliikenteessä yhteiskunnallisen vuoropuhelumme kärki liittyi raideinfran lisäksi ostoliikenteen kehittämiseen. Kävimme aktiivista keskustelua kuntien, maakuntien, järjestöjen ja poliittisten päättäjien kanssa mahdollisuuksista lisätä vuoroja tai avata uusia reittejä ostoliikenteen piiriin. Tällä hetkellä HSL-alueen ulkopuolella ostojunaliikennettä voi tilata ainoastaan liikenne- ja viestintäministeriöltä. Hallitusohjelmaan on kuitenkin kirjattu muutos, joka laajentaa toimivallan myös kunnille ja alueille. Esimerkkinä onnistumisesta voidaan mainita Tampereen seudun M-junalisäliikenne, joka käynnistyi elokuussa 2022 neljän kunnan rahoittamana.

Infrahankkeiden edistämistä

Tavaraliikenteessä käymme jatkuvaa dialogia Suomen suurimpien teollisuusyritysten kuljetustarpeista. Muodostamme näkemyksemme rataverkon kehitystarpeista toteutuneiden kuljetusten, rataverkon kapasiteetin ja asiakkaiden antamien tulevaisuuden kuljetustarpeiden perusteella. Lisäksi keskustelemme infratarpeista erityisesti Väyläviraston kanssa. Tuomme näkemyksiämme esille myös muille sidosryhmille tavaraliikenteeseen liittyvissä foorumeissa ja tapahtumissa.

Hallitusohjelmaan kirjatut panostukset hankkeisiin, joita olimme toivoneet sisällytettävän raitainfran parannuksiin, olivat merkittäviä onnistumisia sekä matkustajaliikenteen että tavaraliikenteen näkökulmasta.

Raportoimme tarkemmat tiedot VR:n vaikuttamistoiminnasta julkisen Avoimuusrekisterin vaatimusten mukaisesti.

 VR:n vaikuttamistoiminta s. 87

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Yhteiskuntavastuu

Eettiset ohjeet

Kestävät hankinnat

Verojalanjälki

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Eettiset ohjeet

Toimintaamme ohjaavat arvomme ja eettiset ohjeemme (Code of Conduct) ja ne koskevat koko henkilöstöämme. Jokaisen VR:n työntekijän tulee suorittaa eettisiä ohjeita koskeva koulutus. Myös uudet työntekijät suorittavat koulutuksen työsuhteen alussa.

Eettiset ohjeet sisältävät erillisen lahjonnan vastaisen ohjeistuksen. Järjestämme koulutuksia teemaan liittyen avainrooleissa oleville ja esihenkilöille. 85 % kohderyhmästä on suorittanut lahjonnan vastaiseen ohjeistukseen liittyvän kurssin.

Aloitimme eettisten ohjeidemme päivittämisen syksyllä 2023 ja otamme käyttöön päivitetty ohjeet vuoden 2024 aikana. Uudistamme myös eettisiin ohjeisiin liittyvän koulutuksen.

Rohkaisemme henkilöstöämme ilmoittamaan kaikki epäillyt väärinkäytökset ja eettisten ohjeiden rikkomukset. VR:llä on käytössä whistleblowing-kanava, jonka avulla voi tehdä nimettömiä ilmoituksia epäillyistä väärinkäytöksistä. Saimme ilmoituskanavaan 23 ilmoitusta vuonna 2023. Suurin osa tapauksista liittyi epäasialliseen käytökseen tai muuhun eettisten ohjeiden vastaiseen toimintaan. Kaikki ilmoitukset on käsitelty asianmukaisesti, eikä yhtään merkittävää korruptioon tai lahjontaan liittyvää riskiä tunnistettu eikä realisoitunut. Ilmoituskanavaan tulleet tapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ylätasolla.

Julkaisemme uudistetut eettiset ohjeemme vuonna 2024.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Yhteiskuntavastuu

Eettiset ohjeet

Kestävät hankinnat

Verojalanjälki

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Kestävät hankinnat

Tavoitteenamme on varmistaa vastuullinen toiminta koko toimitusketjussamme. Edellytämme, että kaikki toimittajamme sitoutuvat eettisiin ohjeisiimme. Edistämme vastuullisuutta toimitusketjussamme lisäksi riskimaa-arvioinneilla, toimittajien vastuullisuuden itsearvioinneilla sekä lisäselvityksillä ja auditoinneilla.

Kalustoinvestoinnit ja muut hankinnat

Vuonna 2023 pääosa hankinnoistamme kohdistui raideliikenteen kalustoinvestointeihin, kalustoon liittyviin hankintoihin, kaluston kunnossapitoon sekä energia- ja IT-hankintoihin. Hankintamme olivat noin 610 miljoonaa euroa, mikä oli noin 7 % vähemmän kuin edellisvuonna.

Teimme hankintoja reilulta 4300 toimittajalta, joista yli puolet oli noin 30 toimittajalta. Suurimmat yksittäiset toimittajat liittyivät kalustoinvestointeihin, kalustoon liittyviin hankintoihin sekä energiahankintoihin.

Vuonna 2023 suomalaisten yhtiöidemme hankinnoista noin 80 % ostettiin suomalaisilta toimittajilta. Vastavasti ruotsalaisen yhtiömme (VR Sverige) vuoden 2023 hankinnoista noin 96 % ostettiin ruotsalaisilta toimittajilta.* Suomalaisten ja ruotsalaisten toimittajien lisäksi suurin osa hankinnoista tehtiin eurooppalaisilta toimittajilta.

* Luvut sisältävät manuaalisia korjauksia paikallisen vaikutuksen tarkentamiseksi.

Eettiset ehdot kumppaneille

VR:n kaikkia hankintoja ohjaavat hankintaohje, hankintoihin liittyvät strategiat sekä toimittajahallintaa koskevat toimintaohjeet. Kaikkien toimittajiemme tulee hyväksyä kumppaneillemme tarkoitetut eettiset ehtomme. Näin varmistamme, että toimittajamme noudattavat lakia ja säädöksiä sekä toimivat eettisesti ihmisoikeuksia ja työntekijöiden oikeuksia kunnioittaen sekä ympäristövastuullisesti.

Eettiset ehdot ovat keskeinen osa kilpailutus- ja sopimusprosessiamme. Toimittajilta edellytetään sitoutumista samoihin ehtoihin myös omissa toimitusketjuissaan. Erityisalojen hankintalain mukaisissa kilpailutuksissa ESPD-lomakkeen (European Single Procurement Document eli Yhteinen eurooppalainen hankinta-asiakirja) täyttäminen on pakollista. Lomakkeella varmistetaan, että toimittajia ei rasita pakolliset poissulkemisperusteet kuten verojen maksamatta jättäminen. Lisäksi lomakkeella varmistetaan, että toimittajat täyttävät muut hankintayksikön edellyttämät soveltuvuusvaatimukset kuten mahdolliset ympäristöasioiden hallintajärjestelmät. Tilaajavastuulain alaisissa sopimuksissa toimittajan tulee täyttää laissa asetetut velvoitteet. Näissä sopimuksissa toteutamme tarkistuksia mm. Vastuu Groupin palveluja hyödyntäen.

Toimittajien vastuullisuuden arviointi

Vastuullisuuden itsearviointit ovat tärkeä työkalu toimittajien vastuullisuuden varmistamisessa.

Toimittajien sosiaalisen vastuun arvioinnissa kulmakivinä ovat riskimaa-arvioinnit, tilaajavastuulaki sekä VR:n eettiset ehdot sisältäen vaatimukset ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien osalta.

Ympäristövastuun osalta edellytämme, että toimittajat toimivat vastuullisesti ja noudattavat hankinnan eettisiä ehtoja sekä soveltuvia ympäristölakeja ja -määräyksiä. Lisäksi edellytämme, että toimittajat edistävät ympäristöasioita järjestelmällisesti ja ennakoivasti.

Vastuullisuuden itsearviointikysely lähetetään toimittajille, joiden hankinnat ylittävät 100 000 euroa vuodessa. Itsearviointien perusteella luokittelemme toimittajat viiteen riskiluokkaan. Toimittajilta pyydetään tarvittaessa lisäselvityksiä sekä kolmannen osapuolen toteuttamia auditointeja. Vuonna 2023 voimassa olevia itsearviointituloksia oli yhteensä vajaalla 300 toimittajalla. Itsearvioinneissa ei tunnistettu merkittäviä toimitusketjun riskejä ympäristöön tai sosiaaliseen vastuuseen liittyen. Kehitämme tulevaisuudessa ympäristöön ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvien riskien ja negatiivisten vaikutusten tunnistamista sekä niihin liittyviä toimenpiteitä.

Ympäristökriteerien mukaiset hankinnat

Vuonna 2023 toteutettiin 12 EU-kilpailutusta. Kilpailutuksen voittaneista toimittajista 33 % on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti edellisvuoden osuuden ollessa 75 %. Vähennys johtuu erilaisista hanketyypeistä vuonna 2023.

Osuus uusista toimittajista, jotka on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti

	2023	2022	2021	2020
Osuus toimittajista, %	33	75	17	43

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

- Vastuullisuuden johtaminen
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
- Vastuullisuuden olennaiset aiheet
- E** – Ympäristövastuu
- S** – Sosiaalinen vastuu
- G** – Yhteiskunta ja hyvä hallinto
- Yhteiskuntavastuu
- Eettiset ohjeet
- Kestävät hankinnat
- Verojalanjälki
- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi
- VR:n vaikuttamistoiminta
- Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Verojalanjälki

VR Groupiin kuuluvat yhtiöt maksavat veronsa ja lakisääteiset maksunsa kunkin yhtiön kotimaan lakien ja säädösten mukaisesti.

Suomen lisäksi konserniin kuuluvia yhtiöitä oli vuonna 2023 rekisteröity Latviassa, Ruotsissa ja Venäjällä. VR Group lopetti yhtiön idänliikenteen vuoden 2022 loppuun mennessä, tytäryhtiömme Finnlogin purkamisen selvitysmenettelyn kautta on käynnissä. Vuonna 2023 VR:llä ei ollut Venäjään liittyvää liikevaihtoa. Verot maksettiin lähes kokonaan Suomeen ja Ruotsiin.

Verostrategiamme koskee kaikkia VR Groupin yhtiöitä, liiketoimintoja ja työntekijöitä.

[→ VR:n verostrategia \(englanniksi\)](#)

Verotuksen maakohtaisen raportin tiedot

VR Group antaa Verohallinnolle vuosittain verotuksen maakohtaisen raportin (Country-by-Country Report). Noudatamme valtioneuvoston 7.6.2022 valtion enemmistöomisteisille yhtiöille antamaa ohjeistusta maakohtaisten verojen julkisesta raportoinnista. Verotuksen maakohtaisessa raportissa esitetään tiettyjä verotusta kuvaavia tunnuslukuja toimintamaittain. Läpinäkyvä verotietojen raportointi on osa yritysvastuuta. VR Groupilla on ollut toimintaa vuonna 2023 Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Latviassa. Liiketoiminta Venäjällä lopetettiin vuoden 2022 lopussa, ja tytäryhtiön purkamisen selvitysmenettelyn kautta on käynnissä.

Tiedot tilikaudelta 2023

Tilikauden aikana maksetut verot, M€	Yhteensä 2021	Yhteensä 2022	Suomi 2023	Ruotsi 2023	Latvia 2023	Yhteensä
Tuloverot	8,9	1,9	10,9	0,0	0,0	10,9
Kiinteistöverot	0,8	1,7	1,9	0,0	0,0	1,9
Työnantajamaksut (vain sotu-maksut)	4,5	22,1	4,8	31,0	0,1	35,9
Arvonlisäverot, myynnit	181,5	225,6	225,7	20,9	0,0	246,6
Arvonlisäverot, ostot	-174,2	-227,4	-212,1	-34,8	0,0	-246,9
Palkkojen ennakonpidätykset	72,6	93,6	78,1	24,9	0,1	103,1
Mahdolliset muut verot	0,1	0,0	0,0	2,2	0,0	2,2
Tilikauden aikana maksetut verot, M€	94,2	117,5	109,3	44,2	0,2	153,7
Verotuksen maakohtaisen raportin tiedot, M€						
Liikevaihto maittain eriteltynä	842,0	1 107,0	966,6	257,5	0,0	1 224,1
Sisäinen liikevaihto maittain eriteltynä	185,2	223,3	213,1	0,0	0,7	213,8
Tulot muilta kuin etuyhteysosapuolilta	901,9	1 206,6	1 065,9	273,8	0,0	1 339,7
Tulot etuyhteysosapuolilta	223,3	274,9	265,1	1,3	0,7	267,1
Tulosvaikutteisesti kirjattu vero	13,0	0,7	2,1	0,0	0,0	2,1
Tulos ennen veroja maittain eriteltynä	-28,0	24,8	0,0	-15,1	0,0	-15,1
Aineelliset hyödykkeet	1 547,8	1 753,7	1 659,5	66,1	0,0	1 725,6
Oman pääoman kirjanpidollinen arvo (ilman kertyneitä voittovaroja)	384,3	438,7	367,1	1,1	0,0	368,2
Kertyneet voittovarot	495,5	454,7	523,7	18,5	0,1	542,2
Henkilöstön määrä (HTV maittain)	5 620	6 846	5 529	2 223	13	7 765

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

- Vastuullisuuden johtaminen
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
- Vastuullisuuden olennaiset aiheet
- E** – Ympäristövastuu
- S** – Sosiaalinen vastuu
- G** – Yhteiskunta ja hyvä hallinto
 - Yhteiskuntavastuu
 - Eettiset ohjeet
 - Kestävät hankinnat
 - Verojalanjälki
- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi
- VR:n vaikuttamistoiminta
- Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Tiedot konserniin kuuluvista yrityksistä

Yhtiön harjoittama liiketoiminta

Yhtiö	Kotipaikka	Ostaminen tai hankinnat	Hallinto, johto tai tukipalvelut	Palveluiden tarjoaminen osapuolille, jotka eivät ole etuyhteydessä	Konsernin sisäinen rahoitus	Osakkeiden tai muiden omaosuuksien omistus	Ei liiketoimintaa kaudella	Muu	Muun liiketoiminnan kuvaus
VR-Yhtymä Oyj	Suomi	x	x	x	x	x		x	Kiinteistönvuokraus
VR Kunnossapito Oy	Suomi			x				x	Kunnossapitopalveluiden tuottaminen etuyhteisyrietyksille
Avecra Oy	Suomi			x					
Oy Pohjolan Liikenne Ab	Suomi			x					
SeaRail Oy	Suomi			x					
Transitar Oy	Suomi			x					
Kiinteistö Oy Helsingin Päärautatieasema	Suomi			x				x	Kiinteistön omistus ja hallinta
K-Trains Finance Oy	Suomi							x	Junakaluston omistus ja hallinta
Oy Karelian Trains Ltd (Yhteinen toiminto)	Suomi							x	Junakaluston vuokraus etuyhteisyrietyksille
VR Group Sverige Ab	Ruotsi		x						
VR Sverige AB	Ruotsi	x	x	x					
VR Service AB	Ruotsi		x					x	Kaluston huolto- ja siivouspalveluiden tuottaminen etuyhteisyrietyksille
VR Östgötapendeln AB	Ruotsi			x					
VR Kunnossapito Oy:n Ruotsin kiinteä toimipaikka	Ruotsi			x					
LLC Finnlog	Venäjä								Yhtiön purkaminen selvitysmenettelyn kautta käynnissä
SIA VR Services Latvia	Latvia		x						

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

- Vastuullisuuden johtaminen
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
- Vastuullisuuden olennaiset aiheet
- E** - Ympäristövastuu
- S** - Sosiaalinen vastuu
- G** - Yhteiskunta ja hyvä hallinto
- Yhteiskuntavastuu
- Eettiset ohjeet
- Kestävät hankinnat
- Verojalanjälki
- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi
- VR:n vaikuttamistoiminta
- Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Raportointiperiaatteet

VR Groupin vastuullisuusraportin tiedot ovat aikaväliltä 1.1.2023–31.12.2023. Vastuullisuusraportti julkaistaan vuosittain ja se on laadittu Global Reporting Initiative (GRI) 2021-standardia soveltaen. Raporttiin on sisällytetty kaikkien VR Group -konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden tiedot pois lukien tekstissä mainitut poikkeukset.

Liiketoimintayksikköjämme on kolme: VR Kaukoliikenne, VR Kaupunkiliikenne ja VR Transpoint. Niitä tukevat yhteiset toiminnot, ja kaluston kunnossapidosta vastaava VR FleetCare.

Laajensimme toimintaamme Ruotsiin hankkimalla yrittäjäkaupalla Arriva Sverige AB:n, joka on heinäkuusta 2022 alkaen toiminut nimellä VR Sverige AB. VR Sverige on osa VR Kaupunkiliikennettä. Kaikkia VR Sverigen vastuullisuustietoja ei integroitu osaksi VR Groupin muita vastuullisuustietoja johtuen muun muassa erilaisista mittaustavoista. Vastuullisuustavoitteiden ja -mittareiden integrointia jatketaan vuonna 2024.

Ympäristö

Ympäristöluvut kattavat VR Groupin Suomen toiminnot ja pääosin myös Ruotsin toiminnot. Osa ympäristötunnusluvusta koskee vain Suomen toimintoja. Alihankkijoiden tietoja ei raportoida lukuun ottamatta polttoaineen kuluista ja päästöjä, joissa on mukana myös VR Transpointin maantietologistiikan alihankkijoiden tiedot. Transitar Oy:n kuljetuksia ei ole mukana maantietologistiikan energia- ja

päästötehokkuusluvuissa teknisistä syistä, mutta ne huomioidaan energian ja päästöjen kokonaismäärissä.

Ympäristöluvut perustuvat energiankulutuksen ja jätteen osalta osittain VR Groupin toimintayksiköiden seurantatietoihin ja osittain toimittajien raportteihin. Sähkön alkuperä ja sähköntuotannossa käytettävät energialähteet perustuvat sähkön toimittajien tietoihin.

Päästöjen laskennassa noudatamme Greenhouse Gas Protocol -standardeja operatiivisen kontrollin rajauseriaateen mukaisesti. Päästökertoimina on käytetty hiilidioksidiekvivalenttikertoimia aina, kun ne ovat saatavilla. Kertoimina käytetään tuoreinta julkaistua tietoa. Päästökertoimien lähteenä ovat VR Groupin käyttämät energiayhtiöt, Energia-tilauspalvelu, Exiobase -panos-tuotosten analyysimalli sekä Iso-Britannian ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuasioiden ministeriön (DEFRA) julkaisemat päästökertoimilaskelmat. Sähkön sijaintiperusteisessa päästölaskennassa on käytetty Fingridin energiamenetelmällä tuottamaa tietoa Suomessa kulutetun sähkön päästökertoimesta ja kaukolämmön päästölaskennassa on käytetty Tilastokeskuksen julkaisemaa viiden vuoden keskiarvoa. Vaikutukset ilmaston lämpenemiseen on arvioitu ilmasto-paneeli IPCC:n viidennen arviointiraportin mukaisesti (AR5 – 100 vuotta).

Turvallisuus

Turvallisuuden tunnusluvut perustuvat VR Groupin sisäisen turvallisuusraportointijärjestelmän tietoihin, ja taajuuslukuun lasketaan mukaan VR Groupin omaa henkilöstöä koskevat tapahtumat. VR Sverigeltä on turvallisuuden tunnusluvuissa mukana tapaturmataajuus sekä rautatie-turvallisuuspoikkeamat. Muut keskeiset havainnot Ruotsin osalta on sisällytetty raportin tekstiosuuteen.

Työntekijäkokemus

Henkilöstön tunnusluvut on raportoitu Suomen ja Ruotsin henkilötieto- ja palkkajärjestelmistä saatuun dataan perustuen. Henkilömäärät on ilmoitettu henkilötyövuosina. Keskimääräinen henkilöstömäärä on raportointikauden viimeisen kuukauden keskimääräinen HTV-henkilömäärä. Raportointikausia on ollut 12 (1.1.–31.12.2023).

Asiakaskeskeisyys

Asiakaskeskeisyyden tunnusluvut perustuvat asiakaskokemismittauksiin ja junien täsmällisyysdataan. VR Sverigen asiakaslähtöisyyden osalta päähuomiot on nostettu raportin tekstiosiossa. Mittareiden arvoja ei ole eritelty, sillä Ruotsissa asiakaskokemusta mitataan erikseen sopimuksittain.

Kestävät hankinnat

Toimitusketjujen tunnusluvut perustuvat VR Groupin keräämiin ja tuottamiin tietoihin. VR Sverigen osalta tunnusluvut ovat VR Sverigen tuottamia.

Raportin varmennus

Tämä raportti on varmennettu rajoitetun varmennuksen mukaisesti noudattaen ISAE3000 -varmennusstandardia. Varmennuksen toteutti VR Groupista riippumaton varmentaja, Ecobio Oy, joka tarkasti valittujen tietojen osalta tuottamisketjun hallintokäytännöt, johtamisjärjestelmät, raportointijärjestelmät sekä raportoitujen tietojen olennaisuuden, kattavuuden, oikeellisuuden ja vertailukelpoisuuden. Varmennuksen kriteereinä käytettiin GRI-standardeja sekä GHG-ohjeistoa (GHG Protocol). Varmentaja on VR Groupin johtoryhmän edustajien hyväksymä.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet
E – Ympäristövastuu
S – Sosiaalinen vastuu
G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto
Raportointiperiaatteet
GRI-sisältöindeksi
VR:n vaikuttamistoiminta
Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

GRI-sisältöindeksi

GRI-sisältö	Sisältö	Sijainti	Kommentit
GRI 2: Yleinen sisältö 2021			
2-1 Organisaation perustiedot		VR-Yhtymä Oyj. Toimintakertomus > Osakepääoma ja osakkeet s. 130, Liiketoiminnot s. 116, Konsernitilinpäätöksen liitetiedot s. 138	
2-2 Kestävyyssraportoinnin kattamat yksiköt		Vastuullisuusraportti > Raportointiperiaatteet s. 72	
2-3 Raportointikausi, julkaisu tiheys ja yhteystiedot		Vastuullisuusraportti > Raportointiperiaatteet s. 72 Tilinpäätöksen liitetiedot > Yleiset laadintaperiaatteet s. 139 Julkaisupäivä 19.3.2024 Yhteystiedot	
2-4 Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa		Vastuullisuusraportti > Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen s. 35, Materiaalitehokkuuden parantaminen s. 41, Raportointiperiaatteet s. 72	
2-5 Ulkoinen varmennus		Vastuullisuusraportti > Riippumaton varmennuslausunto s. 89	
2-6 Toiminnot, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet		Toimintakertomus > Liiketoiminnot s. 116, Liiketoimintamallin kuvaus s. 113, Konsernirakenteen muutokset s. 120 Vastuullisuusraportti > Kestävät hankinnat s. 69	
2-7 Henkilöstö		Vastuullisuusraportti > Taulukko Henkilöstön avainlukuja 2-7 s. 59, Henkilöstötietoja s. 81, Raportointiperiaatteet s. 72	
2-8 Ulkoinen työvoima			Ulkopuolisen työvoiman osuus VR Groupin kokonais-työvoimasta ei ole merkittävä. Kunnossapidossa työskentelee noin 200 vuokratyöntekijää.
2-9 Hallintorakenne, valiokunnat ja niiden kokoonpano		Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä > Valiokunnat s. 95, Toimitusjohtaja ja johtoryhmä s. 96, VR-Yhtymä Oyj:n hallitus s. 94, Hallintoneuvoston kokoonpano s. 99 Toimintakertomus > Hallinnointi s. 120	
2-10 Hallituksen jäsenten nimeäminen ja valinta		Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä s. 91	
2-11 Hallituksen puheenjohtajan asema			Ei sovellettavissa
2-12 Hallituksen rooli organisaation merkittävien kestävyysvaikutusten valvonnassa		Vastuullisuusraportti > Vastuullisuuden johtamismalli s. 29	
2-13 Kestävyyssvaikutusten hallinnan vastuunjako		Vastuullisuusraportti > Vastuullisuuden johtamismalli s. 29	
2-14 Hallituksen rooli kestävyysraportoinnissa		Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä s. 91 Vastuullisuusraportti > Vastuullisuuden johtamismalli s. 29	

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävä kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

GRI-sisältö	Sisältö	Sijainti	Kommentit
GRI 2: Yleinen sisältö 2021			
2-15	Eturistiriitojen välttäminen	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä > VR-Yhtymä Oyj:n hallitus s. 94, Tarkastusvaliokunta s. 95, Lähipiiritoimet s. 91	
2-16	Merkittävien epäkohtien kommunikointi hallitukselle	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä > Sisäinen tarkastus s. 92	
2-17	Hallituksen kestävä kehityksen osaaminen	Vastuullisuusraportti > Vastuullisuuden johtamismalli s. 29	
2-18	Hallituksen suorituksen arviointi		Ei sovellettavissa. Hallitus arvioi vuosittain omaa toimintaansa yhdessä ulkopuolisen konsultin kanssa, mutta erillistä GRI:n määrittelyn mukaista arviointia ei tehdä.
2-19	Palkitsemispolitiikka	Palkitsemispolitiikka 2024 s. 101. Palkitsemisraportti 2023 s. 104	
2-20	Palkitsemisprosessi	Palkitsemispolitiikka 2024 s. 101. Palkitsemisraportti 2023 s. 104	
2-21	Kokonaisuusiansion suhde		Ei sovellettavissa. GRI:n määrittelemää mittaria ei ole nähty tarkoituksenmukaisena seurata
2-22	Kestävän kehityksen strategiaa koskeva lausunto	Liiketoiminta > VR:n strategia s. 15, Toimitusjohtajan katsaus s. 10	
2-23	Toimintaperiaatteita koskevat sitoumukset	Vastuullisuusraportti > Johtamistavan kuvaus s. 86, Sosiaalinen vastuu s. 48, Vastuullisuuden olennaiset aiheet s. 31, VR:n eettiset ohjeet	
2-24	Toimintaperiaatteiden vieminen käytäntöön	Vastuullisuusraportti > Vastuullisuuden johtaminen s. 28, Vastuullisuuden johtamismalli s. 29	
2-25	Prosessit negatiivisten vaikutusten välttämiseksi	Vastuullisuusraportti > Johtamistavan kuvaus s. 86	
2-26	Neuvonanto eettiseen toimintaan ja palautekanavat väärinkäytösten ilmoittaminen	VR:n eettiset ohjeet Vastuullisuusraportti > Eettiset ohjeet s. 68	
2-27	Lakien ja säädösten noudattaminen	Vastuullisuusraportti > Eettiset ohjeet s. 68, Muut ympäristöaiheet s. 46	
2-28	Jäsenyydet järjestöissä	Liiketoiminta > VR osana yhteiskuntaa s. 23, Sidosryhmät s. 24	
2-29	Lähestymistapa sidosryhmävuorovaikutukseen	Liiketoiminta > VR osana yhteiskuntaa s. 23, Sidosryhmät s. 24	
2-30	Työehtosopimukset		Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö Suomessa 95 % ja Ruotsissa 100 %. Suomessa työehtosopimusten ulkopuolisten henkilöiden työsuhteen ehdot määräytyvät lakien ja työehtosopimusten perusteella sekä erikseen sovituin osin muiden yhtiössä käytössä olevien työehtosopimusten mukaan.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävä kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

GRI-sisältö	Sisältö	Sijainti	Kommentit
Olennaiset aiheet			
GRI 3: Olennaiset aiheet 2021	3-1 Olennaisten aiheiden määrittely	Vastuullisuusraportti > Vastuullisuuden olennaiset aiheet s. 31 Liiketoiminta > Sidosryhmät s. 24	
	3-2 Lista olennaisista aiheista	Vastuullisuusraportti > Vastuullisuuden olennaiset aiheet s. 31	
	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	Vastuullisuusraportti > Johtamistavan kuvaus s. 86, Ympäristövastuu s. 33, Työntekijäkokemus s. 55, Asiakaskeskeisyys s. 60, Ihmisoikeudet s. 65, Kestävät hankinnat s. 69	
Taloudelliset tulokset			
GRI 201: Taloudelliset tulokset 2016	201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	Vastuullisuusraportti > Taulukko Tiedot tilikaudelta 2023 s. 70, Taulukko Osingot, verot ja veronomaiset maksut s. 85 Liiketoiminta > Vastuullista arvonluontia s. 25	
	201-2 Ilmastonmuutoksen aiheuttamat taloudelliset vaikutukset sekä muut riskit ja mahdollisuudet	Vastuullisuusraportti > Ympäristöriskit ja -mahdollisuudet s. 45	
	201-3 Organisaation eläke-sitoumusten kattavuus	Konsernitilinpäätös > Eläkesaamiset ja veloitteet s. 148	
	201-4 Valtiolta saadut avustukset	Konsernitilinpäätös > Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut s. 203	
Välilliset taloudelliset vaikutukset			
GRI 203: Välilliset taloudelliset vaikutukset 2016	203-2 Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset	Liiketoiminta > Vastuullista arvonluontia s. 25 Vastuullisuusraportti > Yhteiskunta ja hyvä hallinto s. 66	
Hankintakäytännöt			
GRI 204: Hankintakäytännöt 2016	204-1 Paikallisten toimittajien osuus ostoista	Vastuullisuusraportti > Kestävät hankinnat s. 69	
Lahjonnan ja korruption vastaisuus			
GRI 205: Korruption-vastaisuus 2016	205-1 Korruption liittyvän riskiarvioinnin läpikäyneet liiketoimintayksiköt		Kaikki VR Groupin yksiköt ovat mukana riskienhallinnan vuosittaisessa riskikartoituksessa. Yhtään merkittävää korruption tai lahjontaan liittyvää riskiä ei tunnistettu eikä katsottu toteutuneen vuonna 2023.
	205-2 Korruption vastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	Vastuullisuusraportti > Eettiset ohjeet s. 68	
	205-3 Vahvistetut lahjontatapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	Vastuullisuusraportti > Eettiset ohjeet s. 68	

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu**S** – Sosiaalinen vastuu**G** – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

GRI-sisältö	Sisältö	Sijainti	Kommentit
Kilpailun vastainen toiminta			
GRI 206: Kilpailun rajoittaminen 2016	206-1 Oikeustoimet kilpailun vastaisesta toiminnasta		Vuonna 2023 ei käynnistetty oikeudellisia toimia kilpailuaseman väärinkäyttöön liittyen.
Verot			
GRI 207: Verot 2019	207-1 Veroasioiden toimintaperiaatteet	Verostrategia	
	207-2 Veroihin liittyvä sisäinen valvonta	Verostrategia	
	207-3 Veroihin liittyvät sidosryhmäodotukset ja epäkohtien hallinta		VR osallistuu välillisesti verotuksen edunvalvontatyöhön mm. EK:n, Paltan ja Keskuskauppakamarin jäsenyyksien kautta. VR antaa osana edunvalvontaansa lausuntoja EU-tason ja kansalliseen sääntelyyn liittyen mm. eduskunnalle sekä liikenne- ja viestintäministeriölle.
	207-4 Maksetut verot	Vastuullisuusraportti > Verojalanjälki s. 70, Taulukko Henkilöstön avainlukuja 2-7 s. 59 Konsernitilinpäätös > Konsernirakenne s. 190, Tuloverot s. 185	
Energia			
GRI 302: Energia 2016	302-1 Organisaation oma energian kulutus	Vastuullisuusraportti > Energiatehokkuuden parantaminen s. 39	
	302-2 Organisaation ulkopuolinen energian kulutus	Vastuullisuusraportti > Taulukko Energiankulutus s. 39	
	302-3 Energiaintensiteetti	Vastuullisuusraportti > Taulukko Energiaintensiteetti s. 39	
	302-4 Energiankulutuksen vähentäminen	Vastuullisuusraportti > Energiatehokkuuden parantaminen s. 39	
	302-5 Vähennykset tuotteiden ja palveluiden energiatarpeessa	Vastuullisuusraportti > Energiatehokkuuden parantaminen s. 39	

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
 YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
 Vastuullisuuden olennaiset aiheet
E – Ympäristövastuu
S – Sosiaalinen vastuu
G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto
 Raportointiperiaatteet
 GRI-sisältöindeksi
 VR:n vaikuttamistoiminta
 Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

GRI-sisältö	Sisältö	Sijainti	Kommentit
Päästöt			
GRI 305: Päästöt 2016	305-1 Suorat kasviuonekaasujen päästöt (Scope 1)	Vastuullisuusraportti > Taulukko Kasviuonekaasupäästöt s. 35	
	305-2 Energian epäsuorat kasviuonekaasupäästöt (Scope 2)	Vastuullisuusraportti > Taulukko Kasviuonekaasupäästöt s. 35	
	305-3 Muut epäsuorat kasviuonekaasujen päästöt (Scope 3)	Vastuullisuusraportti > Taulukko Muut epäsuorat kasviuonekaasupäästöt päästölähteittäin s. 36	
	305-4 Kasviuonekaasujen päästöintensiteetti	Vastuullisuusraportti > Taulukko Kasviuonekaasuintensiteetti s. 36	
	305-5 Kasviuonekaasupäästöjen vähentäminen	Vastuullisuusraportti > Ilmastonmuutoksen hillintä ja päästöjen vähentäminen s. 35	
	305-7 Typen oksidien (NOx), rikkioksidien (SOx) päästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaa	Vastuullisuusraportti > Taulukko Liikenteen päästöt liikennemuodoittain s. 36	
Jäte			
GRI 306: Jätteet 2020	306-1 Jätteiden synty ja niihin liittyvät merkittävät vaikutukset	Vastuullisuusraportti > Materiaalitehokkuuden parantaminen s. 41	VR raportoi omassa toiminnassaan syntyvät jätteet ja niiden vaikutusten vähentämiseksi tehdyt ja suunnitellut toimenpiteet.
	306-2 Jätteisiin liittyvien merkittävien vaikutusten hallinta	Vastuullisuusraportti > Materiaalitehokkuuden parantaminen s. 41	Jätetiedot perustuvat palveluntarjoajien toimittamiin raportteihin.
	306-3 Syntyneiden jätteiden määrä	Vastuullisuusraportti > Taulukko Jätteet s. 41	
	306-4 Uudelleenkäyttöön, kierrätykseen tai muuten hyödynnettäväksi päätyvä jäte	Vastuullisuusraportti > Taulukko Jätteet s. 41	
	306-5 Polttoon ja kaatopaikalle päätyvä jäte	Vastuullisuusraportti > Taulukko Jätteet s. 41	
Toimittajien ympäristöarvioinnit			
GRI 308: Toimittajien ympäristöarviointi 2016	308-1 Uudet toimittajat, jotka on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti	Vastuullisuusraportti > Kestävät hankinnat s. 69	
	308-2 Negatiiviset ympäristövaikutukset toimitusketjussa ja toteutetut toimenpiteet	Vastuullisuusraportti > Kestävät hankinnat s. 69	

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu**S** – Sosiaalinen vastuu**G** – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

GRI-sisältö	Sisältö	Sijainti	Kommentit
Työsuhteet			
GRI 401: Työsuhteet 2016	401-1 Uuden henkilöstön palkkaaminen ja henkilöstön vaihtuvuus	Vastuullisuusraportti > Taulukko Uusi henkilöstö 401-1 s. 83	
	401-2 Kokoaikaisen henkilöstön henkilöstöetuudet, joita ei tarjota määräaikaiselle tai osa-aikaiselle henkilöstölle		Koko henkilöstöllä on samat etuudet.
	401-3 Perhevapaa	Vastuullisuusraportti > Taulukko Perhevapaat 401-3 s. 84	
Työntekijöiden ja työnantajan väliset suhteet			
GRI 402: Henkilöstön ja johdon väliset suhteet 2016	402-1 Uudelleenjärjestelytilanteissa noudatettava vähimmäisilmoitusaika		Uudelleenjärjestelytilanteissa noudatettava neuvottelu-aika on 2–6 viikkoa, vähimmäisilmoitusaika sekä neuvottelu-oikeus on määritelty kollektiivisissa työehtosopimuksissa.
Työterveys ja -turvallisuus			
GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus 2018	403-1 Työterveyden ja työturvallisuuden johtamisjärjestelmä	Vastuullisuusraportti > Työturvallisuus s. 52	
	403-2 Tapaturmien tunnistaminen, riskien hallinta ja vaaratilanteiden tutkinta	Vastuullisuusraportti > Turvallisuus s. 49	
	403-3 Työterveyspalvelut	Vastuullisuusraportti > Työkyky ja -hyvinvointi s. 57	
	403-4 Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveydestä ja työturvallisuudesta	Vastuullisuusraportti > Turvallisuuden johtaminen s. 49, Työturvallisuus s. 52, Johtamistavan kuvaus s. 86	
	403-5 Työntekijöiden työterveys ja työturvallisuuskoulutus	Vastuullisuusraportti > Työturvallisuus s. 52	
	403-6 Työntekijöiden terveyden edistäminen	Vastuullisuusraportti > Työkyky ja hyvinvointi s. 57	
	403-7 Liiketoimintasuhteiden kautta suoraan organisaatioon liittyvien työterveys ja työturvallisuus vaikutusten ehkäiseminen ja torjuminen	Vastuullisuusraportti > Johtamistavan kuvaus s. 86, Turvallisuuden johtaminen s. 49, Työturvallisuus s. 52, Työkyky ja -hyvinvointi s. 57	
	403-8 Työterveys ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmän piiriin kuuluvat työntekijät	Vastuullisuusraportti > Työkyky ja hyvinvointi s. 57	
	403-9 Työhön liittyvät tapaturmat	Vastuullisuusraportti > Taulukko Työturvallisuus lukuina 403-9 s. 51	

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu**S** – Sosiaalinen vastuu**G** – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

GRI-sisältö	Sisältö	Sijainti	Kommentit
Koulutus			
GRI 404: Koulutus ja osaamisen kehittäminen 2016	404-1 Koulutustunnit	Vastuullisuusraportti > Henkilöstön osaamisen kehittäminen s. 59, Taulukko Koulutustunnit 404-1 s. 59	
	404-2 Osamisen kehittämiseen liittyvät ohjelmat	Vastuullisuusraportti > Henkilöstön osaamisen kehittäminen. s. 59	
	404-3 Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus		Koko henkilöstö.
Monimuotoisuus ja tasa-arvo			
GRI 405: Monimuotoisuus ja yhdenvertaiset mahdollisuudet 2016	405-1 Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä s. 91 Vastuullisuusraportti > Taulukko Hallinnon toimielinten monimuotoisuus 405-1 s. 84, Henkilöstötietoja s. 81	
	405-2 Naisten ja miesten peruspalkkojen ja palkitsemisen suhde		Käytettävät palkkausjärjestelmät perustuvat sovellettaviin työehtosopimuksiin. Henkilökohtainen sopimuspalkka suhteutetaan markkinapalkkoihin ja yhtiön muiden tehtävien palkkatasoon. Tasa-arvosuunnitelman osana tarkastellaan palkkatasa-arvoa työehtosopimusten taulukkopalkkaisten tehtävien osalta ja lisäksi sopimuspalkkaisten tehtävien osalta on toteutettu palkkatasa-arvoselvitys. Näihin pohjaten vertailukelpoisten tehtävien osalta ei ole havaittu merkittäviä eroja naisten ja miesten palkkauksessa.
Syrjinnän ehkäisy			
GRI 406: Syrjinnän ehkäisy 2016	406-1 Syrjintätapausten lukumäärä ja niihin liittyvät korjaavat toimenpiteet		VR:llä on ollut yksi esteettömään matkustukseen liittynyt syrjintätapaus, joka on sovittu yhdenvertaisuusvaltuutetun avustuksella.
Toimittajien sosiaalisten vastuun arviointi			
GRI 414: Toimittajien sosiaalinen arviointi 2016	414-2 Negatiiviset sosiaalisen vastuun vaikutukset toimitusketjussa ja toteutetut toimenpiteet	Vastuullisuusraportti > Kestävät hankinnat s. 69	

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu**S** – Sosiaalinen vastuu**G** – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

GRI-sisältö	Sisältö	Sijainti	Kommentit
Poliittinen vaikuttaminen			
GRI 415: Poliittinen vaikuttaminen 2016	415-1 Poliittiset tuet		VR Group ei tue poliittisia puolueita, ehdokkaita tai organisaatioita.
Asiakkaiden terveys ja turvallisuus			
GRI 416: Asiakkaiden terveys ja turvallisuus 2016	416-1 Tuote- ja palvelukategorioiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arvioinnit		Kauko- ja kaupunkiliikenteessä tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi tehdään 100-prosenttisesti. Rautatielogistiikassa riskienarviointeja tehdään asiakaskohtaisesti yhteistyössä suurimpien asiakkaiden kanssa, joiden osuus palvelutarjonnasta on 75 %. VR FleetCaressa kalustoturvallisuuden riskienarvioinnit kuuluvat osaksi kalustoturvallisuusjohtamisjärjestelmää ja niitä on tehty kattavasti koko kalustosta.
	416-2 Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutuksia koskevien säännösten rikkomukset		Kirjallisten varoitusten lukumäärä turvallisuusohjeiden vastaisesta toiminnasta 8.
Markkinointi ja tuotemerkinnät			
GRI 417: Markkinointiviestintä ja tuoteinformaatio 2016	417-3 Markkinointiviestinnän säännösten rikkomukset		Ei merkittäviä rikkomuksia.
Asiakkaiden yksityisyyden suoja			
GRI 418: Asiakkaiden yksityisyyden suoja 2016	418-1 Asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen ja asiakastietojen häviämiseen liittyvien vahvistettujen valitusten lukumäärä		Ei merkittäviä sanktioihin johtaneita rikkomuksia.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu**S** – Sosiaalinen vastuu**G** – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Henkilöstötietoja

Henkilöstön ikäjakauma

GRI 2-7

	Suomi 2023		Suomi 2022	
	Lukumäärä	Osuus	Lukumäärä	Osuus
Veturinkuljettajat	1 210		1 195	
-29	40	3 %	47	4 %
30-49	1 049	87 %	1 049	88 %
50-	121	10 %	99	8 %
Keski-ikä, vuotta	41,4		40,6	
Linja-autonkuljettajat	1 205		1 201	
-29	75	6 %	65	5 %
30-49	493	41 %	506	42 %
50-	637	53 %	630	52 %
Keski-ikä, vuotta	48,8		48,8	
Junahenkilöstö	566		610	
-29	90	16 %	122	20 %
30-49	304	54 %	313	51 %
50-	172	30 %	175	29 %
Keski-ikä, vuotta	42,5		40,9	

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Henkilöstön sukupuolijakauma GRI 2-7

	Suomi 2023		Ruotsi 2023		Suomi 2022		Ruotsi 2022	
	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset	Miehet	Naiset
Vakituiset, %	78,4 %	18,2 %	77,0 %	21,7 %	78,5 %	18,2 %	56,1 %	13,9 %
Määräaikaiset, %	2,0 %	1,4 %	1,0 %	0,2 %	2,7 %	0,5 %	25,2 %	4,7 %
Yhteensä 100 %								
Kokoaikaiset, %	76,1 %	14,1 %	73,0 %	19,2 %	76,6 %	14,4 %	54,0 %	12,7 %
Osa-aikaiset, %	4,9 %	4,9 %	5,0 %	2,8 %	4,7 %	4,3 %	27,4 %	6,0 %
Yhteensä 100 %								
Veturinkuljettajat lkm	1 146	64	432	139	1 133	62	260	66
Veturinkuljettajat, %	95 %	5 %	73,3 %	23,6 %	95 %	5 %	79,8 %	20,2 %
Linja-autonkuljettajat lkm	1 082	123	1 381	110	1 087	114	1 372	111
Linja-autonkuljettajat, %	90 %	10 %	91,5 %	7,3 %	91 %	9 %	92,5 %	7,5 %
Junahenkilöstö, lkm	302	264	243	277	327	283	208	208
Junahenkilöstö, %	53 %	47 %	45,4 %	51,8 %	54 %	46 %	50,0 %	50,0 %

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Uuden palkatun henkilöstön määrä ja vaihtuvuus Suomessa GRI 401-1

	2023		2022		2021	
	Lukumäärä	Osuus	Lukumäärä	Osuus	Lukumäärä	Osuus
Alkaneet työsuhteet						
Miehet	516	69 %	670	70 %	462	76 %
Naiset	232	31 %	292	30 %	145	24 %
Kaikki	748		962		607	
Ikäryhmittäin						
-29	315	42 %	363	38 %	225	37 %
30-49	304	41 %	429	45 %	288	47 %
50-	129	17 %	170	18 %	94	15 %
Päättyneet työsuhteet						
Miehet	553	71 %	645	74 %	507	70 %
Naiset	233	29 %	222	26 %	218	30 %
Kaikki	786		867		725	
ikäryhmittäin						
-29	219	28 %	206	24 %	154	21 %
30-49	319	41 %	358	41 %	283	39 %
50-	248	31 %	303	35 %	288	40 %
Kokonaisvaihtuvuus		13,1 %		14,1 %		11,0 %

Sisältää uuden palkatun henkilöstön Suomessa.

"Kokonaisvaihtuvuus" on vuoden aikana päättyneiden työsuhteiden (sekä toistaiseksi voimassa olevat että määräaikaiset) suhde keskimääräiseen henkilömäärään.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu

S - Sosiaalinen vastuu

G - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Perhevapaat

GRI 401-3

	2023	
	Lukumäärä	Osuus
Perhevapaa		
Miehet	137	79 %
Naiset	37	21 %
Kaikki	174	
Raskaus-/vanhempainvapaa		
Miehet	93	72 %
Naiset	36	28 %
Kaikki	129	
Hoitovapaa		
Miehet	13	45 %
Naiset	16	55 %
Kaikki	29	
Äitiysvapaa		
Naiset	4	100 %
Kaikki	4	
Isyysvapaa		
Miehet	167	100 %
Kaikki	167	

Hallinnon toimielinten monimuotoisuus

GRI 405-1

Toimielin	2023	
	Lukumäärä	Osuus
Hallintoneuvosto	12	
Mies	7	58 %
Nainen	5	42 %
Alle 30	0	0 %
30-50	8	66,7 %
Yli 50	4	33,3 %
Hallitus	8	
Mies	5	62,5 %
Nainen	3	37,5 %
Alle 30	0	0 %
30-50	2	25 %
Yli 50	6	75 %
Konsernin johtoryhmä	10	
Mies	7	70%
Nainen	3	30 %
Alle 30	0	0 %
30-50	8	80 %
Yli 50	2	20 %
Kaikki yhteensä	30	

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E - Ympäristövastuu**S** - Sosiaalinen vastuu**G** - Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Osingot, verot ja veronomaiset maksut

GRI 201-1, GRI 207-1

Milj. euroa	2023	2022
Osingot	0,0	0,0
Pääoman palautukset	0,0	40,0
Tilikaudelta maksettavat verot		
Tuloverot	2,1	-0,7
Laskennalliset verot	15,5	1,6
Välittömät verot yhteensä	17,6	1,0
Rataperusmaksut	36,1	39,9
Rataverot ja -maksut yhteensä	0,0	0,2
Rataverot ja -maksut yhteensä	36,1	40,1
Muut verot ja viranomaismaksut	0,2	0,4
Ajoneuvoverot	0,6	0,4
Raideliikenteen sähköverot	0,0	0,0
Polttonesteiden verot	11,6	13,4
Muut sähköverot	1,6	1,6
Energiaverot yhteensä	13,2	15,0

Milj. euroa	2023	2022
Kiinteistöverot	1,9	1,8
Eläkemaksut	62,6	59,5
Muut henkilösivukulut	43,5	30,3
Työnantajamaksut yhteensä	106,1	89,9
Arvonlisäverot (myynnit - ostot)	1,2	-1,4
Palkkojen ennakonpidätykset	102,5	93,6
Arvonlisäverot ja palkkojen ennakonpidätykset yhteensä	103,7	92,3
Kaikki yhteensä	279,4	280,8

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

- Vastuullisuuden johtaminen
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
- Vastuullisuuden olennaiset aiheet
- E** - Ympäristövastuu
- S** - Sosiaalinen vastuu
- G** - Yhteiskunta ja hyvä hallinto
- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi
- VR:n vaikuttamistoiminta
- Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Johtamistavan kuvaus¹

VASTUULLISUUSTEEMAT	Ympäristövastuu	Turvallisuus	Asiakaskeskeisyys	Työntekijäkokemus	Yhteiskuntavastuu
Johtamistapa ja tarkoitus	Johtamistavan tarkoitus on luoda parhaat edellytykset VR:n vastuullisuustavoitteiden saavuttamiselle. Riskienhallinta on kuvattu selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä s. 91.				
Tavoitteet ja mittarit	Ympäristötavoitteet 2021–2025 s. 33. Vastuullisuuden avainmittarit s. 32.				
Palautemekanismit	Ympäristöturvallisuuden poikkeamien havainnot, raportointi ja tutkinta Sisäiset ja ulkoiset auditoinnit	Turvallisuushavainnot sekä poikkeama- ja tapaturmailmoitukset Poikkeamien ja tapaturmien tutkinta Turvallisuusauditoinnit ja riskien-arvioinnit Henkilöstöä osallistavat turvallisuus-toimikunnat ja -työryhmät	Asiakaskyselyt ja -tutkimukset Asiakassuositteluindeksi (NPS) Asiakaspalautteet Sidosryhmäyhteistyö esim. vammaisjärjestöjen kanssa	Henkilöstökyselyt ³ Kehityskeskustelut Tiimi- ja yksikköpalaverit	Whistleblowing-kanava ³ Kanavan kautta tulleiden ja käsiteltyjen tapausten raportointi
Epäkohtiin puuttuminen	Ympäristöhavainnot ja -poikkeamat dokumentoidaan tietojärjestelmään, joka ohjaa ilmoitukset esihenkilöiden ja asiantuntijoiden käsittelyyn. Ilmoitusten perusteella määritetään toimenpiteet, joiden toteutumista seurataan systemaattisesti. Asiakaspalautteet käsitellään tapauskohtaisesti.	Turvallisuustietoa kerätään tietojärjestelmään, joka ohjaa turvallisuushavainnot ja -poikkeamat esihenkilöiden ja asiantuntijoiden käsittelyyn. Näiden perusteella määritetään toimenpiteet, joiden toteutumista seurataan. Esihenkilöt vastaavat vakavien poikkeamien sekä tapaturmien tai merkittävien läheltä piti -tilanteiden tutkinnasta.	Asiakaskyselyiden sekä asiakassuositteluindeksin (NPS) tulosten perusteella toteutetaan kehittämissuunnitelmiin. Pääpaino on vaikuttavimmassa ja asiakkaille merkityksellisimmässä toimenpiteessä. Kaikki asiakaspalautteet käydään läpi ja niihin vastataan, mikäli palaute sitä edellyttää.	Tiimi- ja yksikkökohtaiset kehityskohteet valitaan henkilöstökyselyn tulosten perusteella. Kehityskohteille nimetään omistaja, ja ne kirjataan järjestelmään, josta näiden toteutumista seurataan. Kehityskeskusteluissa nousseiden aiheiden etenemistä seurataan esihenkilön ja työntekijän tapaamisissa sekä kehityskeskusteluissa.	Kaikista hyväksytyistä, väitetyistä väärinkäytöistä koskevista ilmoituksista tehdään perusteellinen tutkimus. Kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti.
Johtamiskäytäntöjen arviointi	Arvioimme käytäntöjämme tavoitteita vasten suoriutumisen ja sidosryhmäpalautteen perusteella. Teemme sisäisiä ja ulkoisia auditointeja arvioidaksemme toimintamallejamme.				
Politiikat ja sitoumukset²	Ympäristöjärjestelmä Ympäristötoiminnan periaatteet ³	Turvallisuusstrategia ³ Turvallisuuspolitiikka ³ Tietoturwapolitiikka ³ Tietoturvan johtamisjärjestelmä Rautatieturvallisuuden johtamisjärjestelmä Rataverkon haltijan turvallisuusjohtamisjärjestelmä Hyvinvointi-, terveys- ja työturvallisuustoiminnan johtamisjärjestelmä		Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma Ohjeistus häirinnän ja muun epäasiallisen kohtelun ehkäisyyn Hyvinvointi-, työterveys- ja -turvallisuustoiminnan johtamisjärjestelmä Eettiset ohjeet	Eettiset ohjeet Eettiset ehdot kumppaneille ³ Hankintaohje ³
	Olemme toiminnassamme sitoutuneet tukemaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita sekä YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä periaateetta. Kunnioitamme ihmisoikeuksia ja olemme sitoutuneet noudattamaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita. Olemme sitoutuneet noudattamaan kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusoikeuksista, ILO:n yleissopimuksia pakkotyön poistamisesta, lapsityön kieltämisestä, syrjinnän poistamisesta ja työntekijöiden järjestäytymisvapaudesta sekä ILO:n yleissopimuksia työajoista, työturvallisuudesta ja työterveydestä. VR on allekirjoittanut FIBS:in monimuotoisuussitoumuksen. VR:llä on riskienhallintapolitiikka sisältäen riskienhallinnan periaatteet, tavoitteet, vastuut ja noudatettavat toimintatavat.				

1) Koskee Ruotsin toimintoja, kun on erikseen mainittu.

2) Koskevat VR Groupiin kuuluvia yhtiöitä; kaikki keskeiset politiikat hyväksyy VR Groupin hallitus.

3) Mukana Ruotsin toiminnot.

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

VR:n vaikuttamis- toiminta

Suomessa otettiin käyttöön 1.1.2024 uusi julkinen Avoimuusrekisteri, jonne järjestöt ja yritykset ilmoittavat tiedot eduskuntaan ja ministeriöihin kohdistuvasta vaikuttamistoiminnastaan. VR-Yhtymä Oyj rekisteröityi Avoimuusrekisteriin 9.1.2024. Rekisteriin tehtävät ensimmäiset toimintailmoitukset koskevat vuonna 2024 tapahtuvaa vaikuttamistoimintaa.

VR on sitoutunut avoimuuteen sidosryhmäyhteistyösään ja julkaisee vuoden 2023 vaikuttamistoimensa. Tämä sisältää tiedot siitä, keihin päättäjiin olemme pyrkineet vaikuttamaan ja mistä aiheista.

Vaikuttamistoiminnan aiheet

Päättäjätapaamisten pääaiheina vuonna 2023 olivat hallitusohjelman tavoitteet, raitinrahankehittämisen, raidemarkkinan kilpailun edistäminen, ostojunaliikenteen kehittäminen, verkkoyhteyksien parantaminen junissa ja valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma.

VR:N ESITTÄMÄT RATKAISUEHDOTUKSET HALLITUSOHJELMAAN

Riittävät ja oikein kohdenetut infrainvestoinnit ja korjausvelan lyhentäminen ovat tärkein edellytys raideliikenteen kasvulle ja markkinan kilpailun lisäämiselle.

- Raideliikenteen kilpailua edistetään nopeimmin ja kustannustehokkaammin lisäämällä alueellista ostoliikennettä.
- Perustetaan ostoliikenteen julkinen kalustoyhtiö julkisesti rahoitetulle junaliikenteelle.
- Kunnille/kuntayhtymille/alueille tulee mahdollistaa alueellisen ostoliikenteen järjestäminen.
- Huolehditaan että kauko- ja tavaraliikenne jatkuu markkinaehtoisena, jolloin kilpailu kehittyv vapaasti EU-sääntelyyn pohjautuvan vapaan kilpailun mallin mukaisesti ilman julkisen tuen tarvetta.



Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Vaikuttamis- toiminnan kohteet

MINISTERIT, ERITYISAVUSTAJAT JA VALTIOSIHTTEERIT

Anders Adlercreutz, Eurooppa- ja omistajaohjausministeri (rkp); Lulu Ranne, liikenne- ja viestintäministeri (ps); Crista Grönroos, erityisavustaja (rkp); Ilkka Hamunen, erityisavustaja (sd); Kai Järvikare, erityisavustaja (ps); Ilkka Kaukoranta, erityisavustaja (sd); Jouni Koskela, erityisavustaja (kd); Marjo Lindgren, valtiosihtööri (ps); Niko Ohvo, erityisavustaja (ps); Sakari Rokkanen, erityisavustaja (kok); Emma-Stina Vehmanen, erityisavustaja (kok); Henrik Vuornos, erityisavustaja (kok)

LIIKENNE- JA VIESTINTÄMINISTERIÖ

Emil Asp, yksikön johtaja; Janne Hauta, liikenneneuvos; Altti Iiskola, neuvotteleva virkamies; Minna Kivimäki, kansliapäällikkö; Matleena Kurki-Suutarinen, hallitusneuvos; Rita Linna, hallitusneuvos; Konsta Luukka, erityisasiantuntija; Mikael Nyberg, hallitusneuvos; Jarkko Paldanius, hallitusneuvos; Miikka Rainiala, yksikön päällikkö; Olli-Pekka Rantala, osastopäällikkö; Risto Saari, liikenneneuvos; Jarkko Saarimäki, osastopäällikkö; Veli-Matti Syrjänen, liikenneneuvos; Atte Riihelä, erityisasiantuntija; Pyry Takala, liikenneneuvos; Jani von Zansen, johtava asiantuntija

VALTIONEUVOSTON KANSLIA, OMISTAJAOHJAUSOSASTO

Sinikka Mustakari, neuvotteleva virkamies; Minna Pajumaa, finanssineuvos; Jari-Pekka Punkari, neuvotteleva virkamies

KANSANEDUSTAJAT JA EDUS- KUNTARYHMIEN TYÖNTEKIJÄT

Pekka Aittakumpu, kansanedustaja (kesk); Marko Asell, kansanedustaja (sdp); Heikki Autto, kansanedustaja (kok); Markku Eestilä, kansanedustaja (kok); Seppo Eskelinen, kansanedustaja (sdp); Tarja Filatov, kansanedustaja (sdp); Timo Furuholm, kansanedustaja (vas); Atte Harjanne, kansanedustaja (vihr); Janne Heikkinen, kansanedustaja (kok); Timo Heinonen, kansanedustaja (kok); Hannu Hoskonen, kansanedustaja (kesk); Petri Huru, kansanedustaja (ps); Antti Häkkänen, kansanedustaja (kok); Janne Jukkola, kansanedustaja (kok); Vilhelm Junnila, kansanedustaja (ps); Aleksi Jäntti, kansanedustaja (kok); Marko Kilpi, kansanedustaja (kok); Jani Kokko, kansanedustaja (sdp); Mikko Kortelainen, pääsihtööri (kok); Johannes Koskinen, kansanedustaja (sdp); Terhi Koulumies, kansanedustaja (kok); Antti Kurvinen, kansanedustaja (kesk); Suna Kymäläinen, kansanedustaja (sdp); Mikko Laakso, erityisavustaja (kok); Sheikki Laakso, kansanedustaja (ps); Antti Lindtman, kansanedustaja (sdp); Mats Löfström, kansanedustaja (rkp); Anna-Kristiina Mikkonen, kansanedustaja (sdp); Juha Mäenpää, kansanedustaja (ps); Jani Mäkelä, kansanedustaja (ps);

Kai Mykkänen, kansanedustaja (kok); Emil Nuuttila, erityisavustaja (kok); Petteri Orpo, kansanedustaja (kok); Jouni Ovaska, kansanedustaja (kesk); Aino-Kaisa Pekonen, kansanedustaja (vas); Pinja Perholehto, kansanedustaja (sdp); Timo Portaankorva, erityisavustaja (kesk); Anne Rintamäki, kansanedustaja (sdp); Päivi Räsänen, kansanedustaja (kd); Joonas Räsänen, kansanedustaja (sdp); Mikko Savola, kansanedustaja (kesk); Iiro Silvander, erityisavustaja (ps); Tuula Väättäin, kansanedustaja (sdp); Henrik Wickström, kansanedustaja (rkp); Peter Östman, kansanedustaja (kd)

VR:N HALLINTONEUVOSTO (2023-)

Markku Eestilä, kansanedustaja (kok); Kaisa Garedew, kansanedustaja (ps); Hanna Holopainen, kansanedustaja (vihr); Vilhelm Junnila, kansanedustaja (ps); Tuomas Kettunen, kansanedustaja (kesk); Teemu Kinnari, kansanedustaja (kok); Arto Luukkanen, kansanedustaja (ps); Lauri Lyly, kansanedustaja (sd); Niina Malm, kansanedustaja (sd); Anna Mäkipää, kansanedustaja (vas); Aura Salla, kansanedustaja (kok); Juha Viitala, kansanedustaja (sd); Juri Aaltonen, puheenjohtaja, ERTO ry; Ismo Kokko, puheenjohtaja, AKT ry; Markku Lehtinen, puheenjohtaja, RAU ry; Petri Lillqvist, puheenjohtaja, Raideammattilaisten yhteistyöjärjestö JHL ry; Olli-Pekka Nyman, puheenjohtaja, VR Akava ry; Annika Rönni-Sällinen, puheenjohtaja, PAM ry; Jari Äikäs, puheenjohtaja, RTTL ry

HALLITUSNEUVOTTELIJAT KEVÄÄN 2023 HALLITUSNEUVOTTELUISSA

Anders Adlercreutz (rkp), Heikki Autto (kok), Juho Eerola, (ps), Sanni Grahn-Laasonen (kok), Fredrik Guseff (rkp), Niilo Heinonen (kok), Juhani Huopainen (ps), Christoffer Hällfors (rkp), Olli Immonen (ps), Olav Jern (rkp), Vilhelm Junnila (ps), Elsi Juupaluoma (kd), Kai Järvikare (ps) Tomi Kaunismäki (kd), Kristiina Kokko (kok), Sheikki Laakso (ps), Mikko Lunden (ps), Tapio Luoma-aho (kd), Arto Luukkanen (ps), Mikko Martikkala (kok), Matias Marttinen (kok), Iina Mattila (kd), Jani Mäkelä (ps), Anders Norrback (rkp), Emil Nuuttila (kok), Mats Nylund (rkp), Laura Ollila (rkp), Jukka Palokangas (kd), Mika Poutala (kd), Ismo Portin (kd), Sakari Rokkanen (kok), Sari Sarkomaa (kok), Saara-Sofia Siren (kok), Joakim Strand (rkp), Kauko Turunen (kd), Henrik Vuornos (kok), Ville Vähämäki (ps), Sinuhe Wallinheimo (kok), Peter Östman (kd)

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen
YK:n kestävän kehityksen tavoitteet
Vastuullisuuden olennaiset aiheet
E – Ympäristövastuu
S – Sosiaalinen vastuu
G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto
Raportointiperiaatteet
GRI-sisältöindeksi
VR:n vaikuttamistoiminta
Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

Riippumattoman varmentajan varmennuslausunto

VR Groupin johdolle ja sidosryhmille

Ecobio Oy (jäljempänä Ecobio) on suorittanut VR-Yhtymä Oyj:n (jäljempänä VR Group) pyynnöstä ulkoisen rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on ollut VR Groupin vastuullisuusraportin tiedot ajalta 1.1.–31.12.2023.

VR Groupin vastuu

VR Group on vastannut vastuullisuustietojen keräämisestä, valmistelusta ja esittämisestä Global Reporting Initiativen (GRI) standardien raportointiohjeiden mukaisesti. Riippumattomana varmentajana Ecobio ei ole osallistunut raportoitavien tietojen keräämiseen tai valmisteluun riippumattoman varmennustoimeksiannon lisäksi. VR Groupin johto on hyväksynyt vastuullisuusraportissa esitetyt tiedot.

Varmentajan velvollisuudet

Ecobion velvollisuutena on esittää riippumaton johtopäätös vastuullisuustiedoista rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon mukaisesti.

Työn laajuuteen sisältyi VR Groupin vastuullisuusraportissa 2023 esittämien ei-taloudellisen tietojen kattavuuden ja oikeellisuuden varmistaminen osana VR Groupin vuosikertomusta.

Varmennetut vastuullisuustiedot kattoivat GRI:n yleisten standardien 2021 mukaisesti annettavat tiedot, mukaan lukien taloudellisen vastuun, ympäristövastuun ja sosiaalisen vastuun standardien mukaisesti annettavat olennaiset tiedot.

Ecobio ei ole vastuussa mistään kolmannen osapuolen päätöksestä tämän varmennuslausuman perusteella.

Menetelmä

Ecobion varmennusprosessi perustuu seuraaviin ohjeisiin ja standardeihin: Global Reporting Initiative (GRI) -standardit ja International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised) Assurance Engagements, muut kuin historiallisen taloudellisen tiedon auditoinnit tai katsaukset, sekä VR Groupin sisäiset raportointiohjeet. Varmennusprojekti toteutettiin käyttämällä Ecobion sisäisesti kehittämää GRI-varmennustyökalua, joka kattaa GRI-standardien periaatteet ja tunnusluvut.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa todisteiden hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta. Tämä varmennustoimeksianto suoritettiin marraskuusta 2023 helmikuuhun 2024.

Varmennusprosessi sisälsi muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- VR Groupin vastuullisuustietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavien henkilöiden haastattelu.
- Yritysvastuun kvantitatiivisten tietojen keräämiseen, analysointiin ja koostamiseen käytettävien menettelyjen arviointi sekä otospohjaisten ristiintarkastusten ja uudelleenlaskentojen tekeminen.
- Ristiintarkastuksia otospohjaisesti raportoitujen tietojen osalta.
- Ristiintarkastusten tekeminen otospohjaisesti taustatietojen perusteella.
- Tiedonkeruun sisäisten ohjeiden arviointi.
- Tiedonkeruuprosessin dokumentoinnin riittävyden arviointi.
- Raportoitujen tietojen johdonmukaisuuden tarkistaminen ohjeisiin verrattuna.

Johtopäätökset

Tässä raportissa kuvattujen toimenpiteiden perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, että VR Groupin vastuullisuusraportissaan esittämät tiedot eivät olisi totuudenmukaisia tai että ne eivät vastaisi aiemmin esitettyjä raportointiohjeita.

Varmentajan riippumattomuus ja pätevyys

Ecobio on riippumaton kestävän kehityksen konsultointi-yritys, jolla on yli 30 vuoden kokemus kestävän kehityksen ja yritys vastuun palveluista. Ecobion varmennuksesta vastaavat asiantuntijat ovat ammattitaitoisia ja kokeneita ympäristö- ja vastuullisuustietojen varmentamisessa, ja heillä on hyvä tietämys toimialaan liittyvistä yritys vastuun ja kestävän kehityksen kysymyksistä.

Ecobiolla ei ole taloudellisia riippuvuuksia VR Groupista tämän toimeksiannon ulkopuolella. Ecobio on suorittanut toimeksiannon itsenäisesti ja ilman eturistiriitoja.

Helsingissä 23. helmikuuta 2024
Ecobio Oy

Taru Halla
Toimitusjohtaja

Katrine Hoset
Johtava konsultti

Liiketoiminta

VASTUULLISUUS

Vastuullisuuden johtaminen

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Vastuullisuuden olennaiset aiheet

E – Ympäristövastuu

S – Sosiaalinen vastuu

G – Yhteiskunta ja hyvä hallinto

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

VR:n vaikuttamistoiminta

Varmennuslausunto

Hallinnointi

Taloudellinen katsaus

HALLINNOINTI

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Tämä selvitys on laadittu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2020 antaman Hallinnointikoodin ja arvopaperimarkkinalain (746/2012) 7 luvun 7 §:n mukaisesti. Selvitys koskee VR-Yhtymä Oyj:tä ("VR") ja soveltuvin osin VR-konsernia.

Selvitys on hyväksytty VR-Yhtymä Oyj:n hallituksessa 19.3.2024. Selvitys annetaan toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena, mutta julkistetaan yhdessä toimintakertomuksen kanssa ja on myös saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.vrgroup.fi. Selvitys annetaan tilintarkastamattomana.

Vuotta 2023 koskevat palkitsemispolitiikka ja palkitsemisraportti annetaan erillisinä selvityksinä ja ovat myös saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.vrgroup.fi.

Vuoden 2020 Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallinnointikoodin noudattaminen ja poikkeamat

VR:n päätöksenteossa, hallinnossa ja johtamisessa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, VR:n yhtiöjärjestyä, Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa vuoden 2020 Hallinnointikoodia ja valtioneuvoston kanslian omistaja-ohjausosaston yhtiön tietoon saattamia talouspoliittisen ministerivaliokunnan kannanottoja.

Yhtiö poikkeaa vuoden 2020 Hallinnointikoodista yhtiökokousmenettelyjen osalta. Perusteet poikkeamiselle ovat, että yhtiöllä on vain yksi osakas ja yhtiön osake ei ole pörssilistattu.

LÄHIPIIRITOIMET

VR:n hallitus on hyväksynyt lähipiiriohjeet, jotka on päivitetty 21.10.2021 ja joita noudatetaan VR-Yhtymä Oyj:ssä sekä kaikissa VR-Yhtymä Oyj:n konserniyhtiöissä. Lähipiiriohjeiden tarkoituksena on varmistaa päätösten riippumattomuus sellaisissa liiketoimissa, joissa on mukana päätöksentekijöiden lähipiiriin kuuluvia tahoja tai jotka muutoin voivat herättää ulkopuolisissa henkilöissä epäilyksiä päätöksenteon riippumattomuudesta ja liiketoimien markkinaehtoisuudesta. Ohjeessa on myös selostettu lähipiiritoimia koskeva valmistelu ja päätöksenteko. Lisäksi lähipiiriohjeessa on määritelty ne tahot, joita lähipiiriohjeet koskevat.

VR arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdollisiin lähipiiritoimiin liittyvät eturistiriidat otetaan asianmukaisesti huomioon. Osakeyhtiölain sekä kirjanpitolain ja -asetuksen määritelmän mukaiset lähipiiritoimet vuonna 2023 eivät poikeneet VR:n tavanomaisesta liiketoiminnasta tai toteutuksetaan tavanomaisista kaupallisista ehdoista.

Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

VR laski 30.5.2022 liikkeelle vihreän joukkovelkakirjalainan kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen pörssilistalle. Liikkeeseenlaskijan asemassa VR noudattaa sisäpiirihallinnossaan arvopaperimarkkinalakiin (746/2012, muutoksineen) ja Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseen (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä ("MAR") sisältyviä määräyksiä, Finanssivalvonnan ja European Securities and Markets Authorityn (ESMA) ohjeita sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja sisäpiiriohjetta.

VR:n hallitus on 29.4.2022 hyväksynyt sisäpiiri- ja kaupankäyntiohjeet, joiden mukaisesti sisäpiirihallinnossa sisäpiirivastaavana on lakiasiainjohtaja ja sisäpiiriluolettoiden hoitaja on Compliance Officer. Kaupankäyntirajoituksen ja liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta vastaa Group Treasurer.

Sisäpiirihallinto:

- huolehtii sisäpiiriasioita koskevasta kouluttamisesta ja tiedottamisesta;
- sisäpiiriluolettoiden laatisemisesta, ylläpitämisestä ja toimittamisesta Finanssivalvonnalle sen pyynnöstä;
- huolehtii luettelon pitämisestä johtohenkilöistä ja heidän lähipiiristään;
- huolehtii sisäpiiriasioiden valvonnasta ja seurannasta;
- huolehtii, että johtohenkilöt, sisäpiiriluoletteloissa olevat henkilöt sekä tiedollisessa ytimessä olevat henkilöt tunnustavat asemansa ja sen vaikutukset; ja
- järjestää ilmoitusvelvollisilla johtotehtävissä toimivilla henkilöillä ja lähipiiriläisillä ilmoitettavien tietojen tarkistuksen vuosittain.

Hankekohtaiseen sisäpiiriluoletteloon merkitään kaikki henkilöt, joilla on pääsy sisäpiiritietoon tai jotka muuten suorittavat tehtäviä, joiden perusteella heillä on pääsy sisäpiiritietoon, mukaan lukien ulkopuoliset neuvonantajat, viranomaiset ja muut tahot, joilla on tieto hankkeesta. VR-Yhtymä Oyj ylläpitää myös luetteloa johtohenkilöistä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä. Johtohenkilöiksi luetaan hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja sekä konsernin johtoryhmä.

Suljettu ajanjakso alkaa 30 kalenteripäivää ennen VR:n kunkin osavuositarkastuksen/puolivuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista ja päättyy osavuositarkastuksen/puolivuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamispäivän päättyessä. Tänä aikana VR:n johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa suoraan tai välillisesti VR:n rahoitusvälineillä. Kielto on riippumaton siitä, onko johtohenkilöllä hallussaan sisäpiiritietoa tänä aikana vai ei. Suljetun ajanjakson aikana johtohenkilö ei myöskään saa käydä kauppaa VR:n rahoitusvälineillä kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

MONIMUOTOISUUS

Valtio-omistajan valmistellessa omistamiensa yhtiöiden hallitusten kokoonpanoa se noudattaa omia ohjeistuksiaan ja päätöksiään valtionyhtiöiden hallitusten monimuotoisuudesta sekä hallituksen tasa-arvo-ohjelmaa 2020–2023. Valtion omistajapolitiikkaa koskevan valtionneuvoston periaatepäätöksen 8.4.2020 mukaisesti valtio varmistaa tasa-arvotavoitteiden noudattamisen ja molempien sukupuolten riittävän edustuksen valtio-omisteisten yhtiöiden hallituksissa. Lisäksi tasa-arvo-ohjelman tavoitteena on, että valtion kokonaan omistamien yhtiöiden hallituksissa on naisia ja miehiä vähintään 40 prosenttia.

VR:ssä noudatetaan edellä tarkoitettuja monimuotoisuutta ja tasa-arvoa koskevia periaatteita. Molempien sukupuolten edustus toteutuu VR:n hallituksessa Hallinnointikoodin edellyttämällä tavalla. VR:n hallituksen 2023 kokoonpanossa hallituksen jäsenistä kolme oli naisia ja viisi miehiä.

Taloudelliseen raportointi-prosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteet

TALOUS

Osakeyhtiölain mukaisesti hallitus huolehtii siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja puolestaan huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. VR-konsernin johto vastaa siitä, että konsernin liiketoiminnassa noudatetaan soveltuvaan lainsäädäntöä sekä yhtiön hallituksen päätöksiä ja että konsernin riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella tavalla.

Taloudellista tilannetta raportoidaan sisäisellä ja ulkoisella raportoinnilla. Toimiva johto seuraa taloudellisten

tavoitteiden toteutumista VR-konsernin johtoryhmässä vähintään kuukausittain sekä konsernitason sisäisellä raportoinnilla. Raporteissa seurataan muun muassa liikevaihtoa, tulosta, investointien toteutumista, kassavirtaa, rahoitusilannetta, pääoman tuottoa, henkilöstömääriä ja liikennemääriä. Konsernin taloudellinen tilanne raportoidaan hallitukselle kerran kuukaudessa. Konsernitason tulossennuste koko vuoden osalta päivitetään kuukausittain ja sitä käytetään osaltaan myös pohjana seuraavan vuoden budjetille.

Ulkoisessa raportoinnissa laaditaan vuosineljänneksittäin julkistettava tuloskatsaus sekä vuosittain toimintaker-tomus ja tilinpäätös. Ennen julkistamista hallitus käsittelee neljännesvuosikatsaukset (Q1–Q3) ja tilinpäätöksen.

Konsernin taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta vastaa konsernin talousyksikkö. Talousyksikkö koostuu talouden palvelukeskuksesta (kirjanpito ja konsernilaskenta, verotus, laskujen käsittely, maksuliikenne ja ilkkivaltapusten hallinnointi), business control -toiminnosta (raportointi, budjetointi, johdon tuki) sekä treasury-toiminnosta (rahoitus ja vakuutukset). Taloudellisessa raportoinnissa noudatetaan lakien ja muiden säädösten ohella yleisesti hyväksytyjä kirjanpidon periaatteita ja muita yhtiötä koskevia määräyksiä. VR-konserni noudattaa kansainvälisiä IFRS-raportointistandardeja. Tavoitteena on varmistaa, että konsernin taloudellinen raportointi tuottaa olennaisesti oikeat tiedot sekä sisäisiin että julkaistaviin raportteihin.

SISÄINEN TARKASTUS

VR-konsernissa on riippumaton sisäinen tarkastus, joka raportoi hallinnollisesti toimitusjohtajalle ja toiminnallisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tarkastusvaliokunta on vahvistanut sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen. Sisäinen tarkastus arvioi ja varmistaa konsernin sisäisen valvonnan toimivuutta ja asianmukaisuutta noudattaen sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Hallituksen tarkastusvaliokunta hyväksyy puolivuositain sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman. Sisäinen tarkastus raportoi havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle valiokunnan kokouksissa.

RISKIENHALLINTA

VR-konsernin johto on sitoutunut toimivaan riskienhallintaan ja sen jatkuvaan kehittämiseen. VR-konsernin riskienhallintaa ohjaa VR:n hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa on määritelty riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet, vastuut sekä noudatettavat toimintatavat. Riskienhallinnan tehokkuutta ja riskienhallintaprosessin kehittymistä arvioidaan vuosittain konsernin riskikartoituksen yhteydessä.

Riskienhallintaan liittyvät vastuut ja velvollisuudet on määritelty selkeästi. VR-konsernin riskienhallinta perustuu kolmen linjan malliin, jossa päävastuu riskienhallinnan toteutuksesta on liiketoiminnassa ja toimivalla johdolla ensimmäisessä linjassa. Toisessa linjassa yhteisten toimintojen yksiköt asettavat yhteisiä menettelytapoja ja tukevat liiketoimintaa. Kolmannessa linjassa sisäinen tarkastus varmentaa puolueettomasti riskienhallinnan vaatimustenmukaisuutta. Erikseen nimetty riskienhallintaryhmä ohjaa ja tukee riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta. Riskienhallintaryhmän puheenjohtajana toimii VR-konsernin talousjohtaja ja jäseninä ovat rahoitus- ja riskienhallintojohtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja, strategia- ja kehitysjohtaja, lakiasiaintojohtaja sekä turvallisuusjohtaja.

VR-konsernilla on järjestelmällinen menetelmä liiketoimintariskien tunnistamista, arviointia, hallintatoimenpiteitä sekä jatkuvaa seuranta varten. Riskien arvioinnissa lähtökohtana on vuosittain tehtävä konsernitason riskikartoitus, jossa systemaattisesti tunnistetaan riskejä, jotka uhkaavat tavoitteiden saavuttamista. Riskeihin liittyvät tiedot dokumentoidaan luottamuksellisina konsernin riskirekisteriin, ja riskeistä, niiden vaikutuksista ja hallintatoimenpiteistä koostetaan säännöllisesti yhteenveto VR konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle. Liiketoiminnot seuraavat kvarttaaleittain riskikartoituksessa tunnistettujen merkittävimpien riskien kehitystä ja hallintatoimenpiteiden riittävyttä.

VR-konserni on valmis ottamaan hallittuja riskejä riskinkantokykynsä rajoissa. Turvallisuuteen, lakien ja asetusten noudattamiseen sekä raportoinnin luotettavuuteen liittyvissä asioissa tavoitteena on kuitenkin minimoida riskit. Riskin hyväksyttävyysskriteerit on määritelty jäännösriskin

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

suuruusluokan perusteella riskienhallintapolitiikkaa tukevasa ohjeistuksessa. VR-konserni on kattanut vakuutuksilla mm. suuronnettomuuksista aiheutuvat vahinko- ja vastuuriskit sekä toiminnan keskeytyksen vahinkoriskien osalta.

Riskit luokitellaan ulkoisiin, strategiisiin, operatiivisiin sekä vahinkoriskeihin. Ulkoisiin riskeihin ei voi täysin vaikuttaa eikä niitä voi suoraan ohjata, mutta ne ovat tärkeää tunnistaa ja huomioida toiminnassa. Strategiset riskit liittyvät strategiisiin valintoihin ja strategian täytäntöönpanoon. Niihin liittyy yleensä liiketoimintamahdollisuuksia, jolloin hallittua riskiä voidaan ottaa riskinkantokyvyn rajoissa. Operatiiviset riskit liittyvät yleisesti sisäisiin prosesseihin tai hallittavissa oleviin ulkoisiin tekijöihin ja pitävät sisällään myös vahinkoriskit. Operatiivisia riskejä tarkastellaan liike-toimintoittain ja yksiköittäin prosessien kautta.

Hallitus

VR:n hallitus toimii yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta sekä yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Lisäksi hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty.

Hallitus on hyväksynyt itselleen työjärjestyksen, jossa on kirjattuna hallituksen keskeiset tehtävät ja hallituksen toiminnan arvioinnin periaatteet. Hallitus vahvistaa työjärjestyksen muutokset ja päivitykset. Työjärjestyksen keskeinen sisältö on selostettu tässä kappaleessa.

Tehtävänsä toteuttamiseksi hallitus, muun muassa, tekee merkittävät toimintaperiaatteita, strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevat päätökset.

Tämän lisäksi hallitus päättää liiketoiminta- ja yrityskaupoista sekä merkittävistä kiinteistökaupoista.

Lisäksi hallitus muun muassa:

- hyväksyy vuotuisen toimintasuunnitelman ja budjetin;
- allekirjoittaa toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen;
- hyväksyy tulos- ja liiketoimintakatsaukset sekä tilinpää-töstiedotteet;
- hyväksyy yhtiön organisaatorakenteen ja palkitsemis-järjestelmät;
- nimittää ja erottaa toimitusjohtajan;
- nimittää konsernin johtoryhmän jäsenet;
- hyväksyy toimitusjohtajan, konsernin johtoryhmän ja konsernin muiden keskeisten avainhenkilöiden toimi-suhteiden ehdot;
- nimittää hallituksen asettamien valiokuntien jäsenet ja vahvistaa valiokuntien työjärjestykset;
- ohjaa ja valvoo toimivaa johtoa;
- valvoo, että lakeja, sääntöjä ja määräyksiä noudatetaan;
- hyväksyy pitkän aikavälin tavoitteet ja strategiat;
- hyväksyy konsernin arvoja sekä ohjaus- ja riskienhallin-tajärjestelmää koskevat periaatteet ja politiikat;
- valmistelee hallintoneuvostossa käsiteltävät asiat yhdessä toimitusjohtajan kanssa; ja
- kutsuu koolle yhtiökokouksen.

VR:n varsinainen yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen puheenjohtajan sekä muut jäsenet. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan. Hallituksessa on vähintään neljä (4) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Hallituksen puheenjohtaja mm:

- kutsuu koolle hallituksen kokoukset;

- hyväksyy toimitusjohtajan laatiman esityslistan hallituk-sen kokouksia varten;
- vastaa siitä, että jokaisesta hallituksen kokouksesta laaditaan pöytäkirja;
- vastaa siitä, että jokainen hallituksen päätös, joka päätetään tehdä kokousta pitämättä, kirjataan asian-mukaisesti;
- pitää kokousten välissä tarvittavalla tavalla yhteyttä toimitusjohtajaan ja hallituksen jäseniin; ja
- huolehtii siitä, että hallituksen työskentelyssä noudate-taan hallituksen työjärjestyksen määräyksiä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä edellyttäen, että kutsu kokoukseen on toimitettu kaikille jäsenille asianmukaisesti. Päätökset tehdään yhtiön ja osakkeenomistajan etua sekä osake-yhtiölain määräyksiä noudattaen.

Hallituksen jäsenen esteellisyyden suhteen noudate-taan osakeyhtiölain määräyksiä. Hallitus huolehtii esteel-lisyystilanteiden huomioon ottamisesta aina tarvittaessa. Hallituksen jäsenen tulee aina myös itse arvioida ja harkita omaa jääviyttään.

Hallitus arvioi toimikausittain pääsääntöisesti itse ja tarvittaessa ulkopuolista arvioijaa käyttäen toimintaansa ja työskentelytapojaan tehokkuuden takaamiseksi ja niiden edelleen kehittämiseksi.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjaus-järjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

VR-YHTYMÄ OYJ:N HALLITUS 2023

Hallituksen puheenjohtaja

Esa Rautalinko, s. 1962, kauppatieteiden maisteri, toimitusjohtaja, Patria Oyj. Hallituksen puheenjohtaja: Milloq Oy, Nammo AS, PIA ry, Sotatieteiden tutkimussäätiö. Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry, ASD. Valtuuskunnan jäsen, Ilmanvoimien Tuki-Säätiö ry. Senior advisor, Nest Capital 2015 GP ja Nest Capital Funs III GP. Toiminut VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtajana 30.3.2023 alkaen.

Kjell Forsén, s. 1958, tekniikan lisensiaatti. Työskennellyt aikaisemmin mm. toimitusjohtajana ja johtoryhmän puheenjohtajana Vaisala Oyj:ssä 2006–2020, Ericssonilla vuosina 1986–2006 useissa johtotehtävissä Suomessa ja ulkomailla sekä Suomen Ericssonin toimitusjohtajana 2003–2006. Valtuuskunnan jäsen Valamo-Säätiössä. Hallituksen puheenjohtaja, Oilon Group Oy.

Toimi VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtajana ajalla 22.3.2019–30.3.2023.

Hallituksen varapuheenjohtaja

Sari Pohjonen, s. 1966, kauppatieteiden maisteri, hallitusammattilainen. Työskennellyt aikaisemmin mm. Oriola Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana, Fiskars Oyj Abp:n talousjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena, Reima Groupin talousjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena sekä SanomaWSOY:ssä eri taloushallinnon tehtävissä. Hallituksen puheenjohtaja: Stockmann Oyj Abp. Hallituksen jäsen: Jane ja Aatos Erkon säätiö, Oilon Group Oy, Aktia Pankki Oyj. VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen 22.3.2019 alkaen ja hallituksen varapuheenjohtaja 17.3.2022 alkaen.

Muut hallituksen jäsenet

Pekka Hurtola, s. 1959, finanssineuvos, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto. Työskennellyt aikaisemmin mm. Finavia Oyj:n kehitys- ja strategiajohtajana. Hallituksen jäsen, Veikkaus Oy. VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen 12.4.2018 alkaen.

Nermin Hairedin, s. 1975, kauppatieteiden maisteri. Strategiakonsultti; luennoitsija ja senior advisor Aalto Executive Education Oy. Työskennellyt aikaisemmin mm. Sonera Oyj:ssä ja Fonecta Oy:ssä, Nokia Oyj:ssä kansainvälisissä digitaalisen, dataliiketoiminnan ja markkinoinnin johtotehtävissä sekä toimitusjohtajana markkinointiviestintäkonserni Dentsussa. Hallituksen jäsen: SOK, LL Intressenter Ab (Leos Lekland ja HopLop konserni), Örum Oy Ab. Delipap Oy:n hallituksen puheenjohtaja. VR Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen 16.3.2020 alkaen.

Virve Laitinen, s. 1972, diplomi-insinööri, MBA. Johtaja, Strategy and Program Management, Orion Oyj. Työskennellyt aikaisemmin Erityistuotteet liiketoiminnan johtajana, toimitusketjun johtajana, liiketoiminnan suunnittelu- ja Business Control -johtajana sekä useissa asiantuntija- ja projektitehtävissä teollistamisen, tuotannon, logistiikan ja oston alueella Orion Oyj:ssä. VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen 15.4.2020 alkaen.

Markus Holm, s. 1967, kauppatieteiden maisteri, CFO, Elcogen Group Plc. Työskennellyt aikaisemmin mm. talous- ja operatiivisena johtajana Sanoma Oyj:ssä sekä Metsä Board Oyj:n talousjohtajana. Hallituksen puheenjohtaja, Kokkotel Oy. Hallituksen jäsen, Oy Haro-Invest Ab. VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen 17.3.2022 alkaen.

Jaakko Kiander, s. 1963, valtiotieteiden tohtori, toimitusjohtaja, eläkevakuutusyhtiö Keva. Työskennellyt aikaisemmin mm. Eläketurvakeskuksen tutkimuksesta, tilastoista ja suunnittelusta vastaavana johtajana sekä johtajana eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Aivosäätiön valtuuskunnan puheenjohtaja, Itä-Suomen Yliopiston hallituksen varapuheenjohtaja, hallituksen jäsen: Yrjö Jahnssonin säätiö ja OP Ryhmän Tutkimussäätiö sr. VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen 17.3.2022 alkaen.

Turkka Kuusisto, s. 1979, diplomi-insinööri, toimitusjohtaja, Posti Group Oyj. Työskennellyt aiemmin mm. eri liiketoimintaryhmien johtajana Posti Group Oyj:ssä, Lindorff Group AB:n Euroopan palveluliiketoiminnan johtajana sekä Lindorff Suomen toimitusjohtajana. Hallituksen jäsen: Palveluolajen työnantajat PALTA ry. Hallintoneuvoston jäsen: LähiTapiola, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsen ajalla 17.3.2022–11.1.2024.

Hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä sekä osakkeenomistajasta lukuun ottamatta Pekka Hurtolaa, joka edustaa valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastoa. Hallituksen jäsenet eivät omista VR-Yhtymä Oyj:n tai sen konserniyhtiöiden osakkeita.

Kokoontumiset

Hallitus kokoontuu pääsääntöisesti kerran kuukaudessa. Vuonna 2023 hallitus kokoontui yhteensä 18 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisaste oli 95 prosenttia. Hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin käy ilmi alla olevasta taulukosta.

Hallituksen kokoukset, osallistuminen

Puheenjohtaja	
Esa Rautalinko	15/15 (31.3.2023 alkaen)
Kjell Forsén	3/3 (30.3.2023 saakka)
Varapuheenjohtaja	
Sari Pohjonen	18/18
Jäsenet	
Pekka Hurtola	18/18
Nermin Hairedin	17/18
Virve Laitinen	17/18
Jaakko Kiander	18/18
Markus Holm	18/18
Turkka Kuusisto	13/18

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja People and Culture Committeeen (henkilöstövaliokunnan). Valiokuntien toimikausi on yksi vuosi. Toimikausi alkaa VR-Yhtymä Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen tapahtuvasta valiokunnan nimeämisestä ja kestää seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Valiokunnat kokoontuvat noin 4–7 kertaa vuodessa. Valiokuntien työjärjestykset ovat hallituksen vahvistamat, ja valiokunnat raportoivat työstään hallitukselle. Valiokuntien työjärjestysten keskeinen sisältö on selostettu alla.

TARKASTUSVALIOKUNTA

Valiokunta keskittyy erityisesti taloudellista raportointia ja valvontaa sekä riskienhallintaa koskevien asioiden valmisteluun hallituksen käsittelyä varten. Lisäksi valiokunta huolehtii tarvittaessa yhteydenpidosta tilintarkastajiin ja sisäisen tarkastukseen.

Valiokunta koostuu vähintään kolmesta riippumattomasta, tehtäväalueen edellyttämää pätevyyttä omaavasta VR-konsernin ulkopuolisesta hallituksen jäsenestä. Vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta tai tilintarkastuksesta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on muun muassa:

- seurata ja valvoa taloudellista raportointiprosessia
- seurata laskentaperiaatteita ja niiden muutoksia
- seurata vastuullisuusraportointia soveltuvin osin
- perehtyä olennaisiin kirjanpitoon ja taloudelliseen raportointiin liittyviin kysymyksiin, erityisesti luonteeltaan monimutkaisiin, poikkeuksellisiin ja harkinnanvaraisuutta sisältäviin järjestelyihin
- seurata yhtiön taloudellista tulosta ja tulosennustetta
- käsitellä tilintarkastettu tilinpäätös ja konsernitilinpäätös sekä hallituksen toimintakertomus sekä käsitellä puolivuositaisat ja neljännesvuositaisat taloudelliset raportit
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen

raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

- seurata yhtiön sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen tehokkuutta
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeet ja seurata sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja
- seurata riskienhallintaprosesseja ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- seurata yhtiön tietoturvaan liittyviä riskejä
- valvoa tilintarkastuspalveluiden kilpailuttamisen järjestämisestä soveltuvin väliajoin
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätteistä tilintarkastusta
- arvioida lakisäätöisen tilintarkastajan riippumattomuutta ja käydä läpi tilintarkastajan yhtiölle
- tarjoamat muut palvelut
- käydä yhdessä johdon ja tilintarkastajien kanssa läpi tilintarkastuksen tarkastussuunnitelma sekä suoritettujen tilintarkastuksen perusteella esiin tuodut havainnot ja varmistaa esiin tulleiden asioiden asianmukainen käsittely
- seurata yhtiön lähipiiriensä kanssa tekemiä liiketoimia ja niihin mahdollisesti liittyviä eturistiriitoja
- arvioida lakien, määräysten ja yrityksen toimintatapojen noudattamista sekä seurata merkittäviä oikeusprosesseja
- huolehtia muista hallituksen sille erikseen asettamista tehtävistä.

Valiokunnan puheenjohtaja muun muassa:

- kutsuu koolle valiokunnan kokoukset;
- hyväksyy asialistan valiokunnan kokouksia varten;
- vastaa siitä, että jokaisesta valiokunnan kokouksesta laaditaan pöytäkirja;
- vastaa siitä, että valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle; ja
- huolehtii siitä, että valiokunnan työskentelyssä noudatetaan vahvistetun työjärjestyksen määräyksiä.

Hallitus valitsi 31.3.2023 tarkastusvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Sari Pohjonen (pj.), Markus Holm, Jaakko Kiander ja Virve Laitinen.

Vuonna 2023 tarkastusvaliokunta kokoontui yhteensä 5 kertaa. Tarkastusvaliokunnan jäsenten osallistuminen tarkastusvaliokunnan kokouksiin käy ilmi alla olevasta taulukosta.

Tarkastusvaliokunnan kokoukset, osallistuminen

Puheenjohtaja

Sari Pohjonen	5/5
---------------	-----

Jäsenet

Markus Holm	5/5
-------------	-----

Jaakko Kiander	5/5
----------------	-----

Virve Laitinen	4/5
----------------	-----

PEOPLE & CULTURE COMMITTEE (HENKILÖSTÖVALIOKUNTA)

Henkilöstövaliokunta keskittyy yhtiön toimitusjohtajan ja muun johdon sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmien kehittämistä koskevien asioiden sekä keskeisten nimitysasioiden valmisteluun hallituksen käsittelyä varten. Valiokunnassa on pääsääntöisesti vähintään kolme jäsentä.

Valiokunnan tehtävänä on muun muassa:

- yhtiön palkitsemiseen liittyvät keskeiset periaatteet ja käytännöt
- toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimityksiä ja palkkausta koskevien päätösten valmistelu
- toimitusjohtajan palkitseminen sekä muut toimitusjohtajan ehdot sekä johtoryhmän palkitseminen ja muut työsuhteen ehdot
- toimitusjohtajan ja johdon kannustin- ja sitouttamisjärjestelmät
- toimitusjohtajan ja johdon seuraajasuunnittelu ja johdon kehittäminen

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

- henkilöstöstrategian arviointi ja keskeiset henkilöstöjohtamisen kehittämishankkeet
- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin valmistelu
- työntekijöiden sitoutuneisuuden, työterveyden ja -turvallisuuden seuraaminen sekä niihin liittyvien toimien seuraaminen

Valiokunnan puheenjohtaja muun muassa:

- kutsuu koolle valiokunnan kokoukset;
- hyväksyy asialistan valiokunnan kokouksia varten;
- vastaa siitä, että jokaisesta valiokunnan kokouksesta laaditaan pöytäkirja;
- vastaa siitä, että valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle; ja
- huolehtii siitä, että valiokunnan työskentelyssä noudatetaan valiokunnalle vahvistetun työjärjestyksen määräyksiä.

Hallitus valitsi 31.3.2023 henkilöstövaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Esa Rautalinko (pj.), Nermin Hairedin, Pekka Hurtola ja Turkka Kuusisto.

Vuonna 2023 henkilöstövaliokunta kokoontui yhteensä 4 kertaa. Henkilöstövaliokunnan jäsenten osallistuminen henkilöstövaliokunnan kokouksiin käy ilmi alla olevasta taulukosta.

Henkilöstövaliokunnan kokoukset, osallistuminen

Puheenjohtaja	
Esa Rautalinko	3/3 (31.3.2023 alkaen)
Kjell Forsén	1/1 (30.3.2023 saakka)
Jäsenet	
Nermin Hairedin	4/4
Pekka Hurtola	4/4
Turkka Kuusisto	4/4

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja hoitaa konsernin juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee ja erottaa yhtiön hallitus, joka määrää myös palkkauksen.

VR-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana on 30.8.2022 alkaen toiminut **Elisa Markula** (s.1966). Ennen VR:n toimitusjohtajaksi tuloaan hän on työskennellyt Oriola Oyj:n ja Tikkurila Oyj:n toimitusjohtajana, Paulig Groupin Kahvi-divisioonan toimitusjohtajana sekä useissa yhtiöissä myynnin ja markkinoinnin johtotehtävissä. Markula on Keskuskauppakamarin hallituksen varapuheenjohtaja.

VR:n johtoryhmään kuului vuoden 2023 lopussa kymmenen jäsentä mukaan lukien toimitusjohtaja, jolle johtoryhmän jäsenet raportoivat. Johtoryhmä on vastuussa VR:n operatiivisesta johtamisesta sekä yhtiön kehittämisestä. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti ja avustaa toimitusjohtajaa konsernin strategian suunnittelussa ja toteuttamisessa, vuosisuunnittelussa, tavoitteiden seurannassa, taloudellisessa raportoinnissa, riskienhallinnassa sekä valmistelee ehdotukset investoinneista ja muista tarvittavista päätöksistä. Avaintehtäviin kuuluvat myös vahvan yrityskulttuurin sekä VR:n yhtenäisten sisäisten toimintamallien kehittäminen.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Johtoryhmä 31.12.2023



Elisa Markula

Toimitusjohtaja
KTM

KESKEINEN TYÖKOKEMUS
VR Groupin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen elokuusta 2022. Ennen uraansa VR:llä hän työskenteli Oriola Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2021–2022, Tikkurila Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2018–2021 ja Pauligin Kahvi-divisioonan johtajana 2009–2018.

KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Keskuskauppakamarin varapuheenjohtajuus ja hallituksen jäsenyys vuodesta 2020, Palvelualojen työnantajat Palta ry:n hallituksen jäsenyys vuodesta 2023 ja työvaliokunnan jäsenyys vuodesta 2024 sekä Työeläkeyhtiö Varman hallinto-neuvoston jäsenyys vuodesta 2023.



Ilkka Anttila

Johtaja, strategia ja PMO
DI, tuotantotalous

KESKEINEN TYÖKOKEMUS
VR Groupin strategia- ja PMO-johtaja ja johtoryhmän jäsen marraskuusta 2023 alkaen. Työskennellyt VR:llä eri tehtävissä vuodesta 2017, mm. logistiikkaliiketoiminnan suunnittelu, kehitys- ja kalustohallintojohtajana 2019–2022 ja liiketoiminnan kehityspäällikkönä 2017–2019. Tätä ennen hän työskenteli Boston Consulting Groupissa liikkeenjohdon konsulttina vuosina 2012–2013 ja 2014–2017 sekä RELEX Solutionsin kehityspäällikkönä 2013–2014.



Melisa Bärholm

Johtaja, henkilöstö ja
yrityskulttuuri
PsM

KESKEINEN TYÖKOKEMUS
VR Groupin henkilöstöstä ja yrityskulttuurista vastaava johtaja sekä johtoryhmän jäsen lokakuusta 2023 alkaen. Tätä ennen työskennellyt henkilöstöjohtamisen tehtävissä Lujatalo Oy:ssä 2022–2023, Tikkurila Oyj:ssä 2017–2022, MBM Coachingilla 2014–2016, Rovio Entertainment Oyj:ssä 2012–2014, Suunto Oy:ssä 2007–2011, Sako Oy:ssä 2004–2007 ja Posti Group IT Optimo Oy:ssä 2002–2004 sekä aiemmin HRD-päällikkönä Nokia Oyj:ssä 1996–2002.



Kia Haring

Johtaja, viestintä, yhteis-
kuntasuhteet ja vastuullisuus
FM

KESKEINEN TYÖKOKEMUS
VR Groupin viestinnästä, yhteiskuntasuhteista ja vastuullisuudesta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen elokuusta 2023. Ennen uraansa VR:llä hän työskenteli Tietoevryssä 2006–2023 viestinnän, markkinoinnin ja vastuullisuuden johtotehtävissä, Fortumin markkinointi- ja viestintäpäällikkönä 1998–2006, Ogilvy & Matherissa asiakaskoordinaattorina 1997–1998 ja Wärtsilässä markkinoinnin projektipäällikkönä 1994–1997.



Janne Hattula

Johtaja, kaupunki-
liikenne, Suomi
Restonomi

KESKEINEN TYÖKOKEMUS
VR Groupin Suomen kaupunkiliikenteestä vastaava johtaja ja VR:n johtoryhmän jäsen elokuusta 2023. Tätä ennen VR:llä Pohjolan Liikenteen toimitusjohtajana 2022–2023. Aiemmin työskennellyt Airpro-konsernin toimitusjohtajana 2014–2022, SAS-konsernissa liikkeenjohdon tehtävissä 2003–2014 sekä Blue1 Oy:n toimitusjohtajana 2012–2014.



Otso Ikonen

Johtaja,
kunnossapito
DI, KTM

KESKEINEN TYÖKOKEMUS
VR Groupin kunnossapidosta vastaava johtaja (VR FleetCare) ja johtoryhmän jäsen elokuusta 2022 alkaen. Tätä ennen Wexon Oy:n toimitusjohtajana 2021–2022 sekä ABB Oy:ssä useissa eri johtotehtävissä vuosina 2000–2020.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

**Eljas Koistinen**

Johtaja, logistiikka-
liiketoiminta (VR Transpoint)
eMBA, tradenomi

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

VR Groupin logistiikkaliiketoiminnasta (VR Transpoint) vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2022 alkaen. Työskennellyt VR:llä vuodesta 2006: VR Transpointin myynti-, tuotanto- ja kaupallisena johtajana 2018–2022, VR Transpointin avainasiakas- ja myyntipäällikkönä 2006–2016. Tätä ennen Geodis Wilson Finland Oy:ssä myyntijohtajana 2017–2017 ja Lindström Oy:ssä asiakkuuksien johtamisen tehtävissä 2002–2006. Aiempaa kokemusta myös Rautaruukki Oyj:n palveluksesta.

**Johan Oscarsson**

Johtaja, kaupunkiliikenne,
Ruotsi
Tekniikan tohtori

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

VR Groupin Ruotsin kaupunkiliikenteestä vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen elokuusta 2023. Tätä ennen työskennellyt Strukton Rail AB:n toimitusjohtajana 2020–2023, MTR Tunnelbanan AB:n toimitusjohtajana 2018–2020, MTR Tech AB:n toimitusjohtajana 2014–2018, Emtrain AB:n toimitusjohtajana 2017–2018 ja Interfleet Technology AB:n toimitusjohtajana 2012–2014.

**Markku Pirskanen**

Talousjohtaja, CFO
KTM

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

VR Groupin talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen tammikuusta 2024. Tätä ennen hän työskenteli talousjohtajana Manna & Co:ssa 2023, Woodylyssa 2022–2023, Tokmannilla 2017–2022, Hartela-Yhtiöissä 2016–2017, Martelassa 2011–2016, Comptelissa 2009–2011 sekä Finlaysonissa 2003–2009.

**Teemu Sipilä**

Johtaja, lakiasiat ja hankinta
OTM, eMBA

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

VR Groupin lakiasioista ja hankinnasta vastaava johtaja sekä johtoryhmän jäsen tammikuusta 2023. Tätä ennen työskennellyt lakiasioiden johtajana GlucoModicum Oy:ssä 2022, VR Groupissa vuosina 2010–2020 eri tehtävissä lähiliikennejohtajana, silloisen VR Trackin vt. toimitusjohtajana sekä lakiasiaintohtajana, Fortum Oyj:ssä Legal Counselina 2005–2010 ja lakimiehenä Castren & Snellmanilla 1998–2005.

**Piia Tynnilä**

Johtaja, kaukoliikenne
Restonomi

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

VR Groupin kaukoliikenteestä vastaava johtaja vuodesta 2022 ja johtoryhmän jäsen tammikuusta 2023 alkaen. Työskennellyt VR:llä vuodesta 2007 lähtien Vecra Oy:n palvelujohtajana 2007–2021 sekä Vecra Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2022. Tätä ennen työskennellyt Picnic Finland Oy:n ketjujohtajana 2006–2007 sekä SOK:n hotellinjohtajana 2004–2006.

Hallintoneuvoston kokoonpano ja toiminta

VR-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostoon voi kuulua vähintään kuusi (6) ja enintään kaksitoista (12) jäsentä. Hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenet valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvosto valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan. Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi on yksi (1) vuosi, ja se päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa.

VR:n hallintoneuvostossa ovat mukana myös henkilöstöjärjestöjen edustajat. Hallintoneuvostossa ovat edustettuina Raideammattilaisten yhteisjärjestö JHL ry, Rautatiealan Unioni RAU ry, Rautatiealan Teknisten ja Toimihenkilöiden Liitto RTTL ry, Toimihenkilöliitto ERTO ry, Palvelualojen liitto PAM ry, Auto- ja Kuljetusalan Työntekijäliitto AKT ry ja VR Akava ry. Henkilöstöjärjestöjen edustajilla on kokouksessa puhe- ja läsnäolo-oikeus, mutta he eivät ole hallintoneuvoston täysivaltaisia jäseniä.

Hallintoneuvoston tehtävä on:

- valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa ja että yhtiön asioita hoidetaan terveitä liikeperiaatteita ja kannattavuutta silmällä pitäen sekä lain, yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokousten päätösten mukaan;
- antaa hallitukselle ohjeita asioissa, jotka ovat laajakantoisia tai periaatteellisesti tärkeitä;
- antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausuntonsa tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen johdosta; sekä
- käsitellä talous- ja vuosisuunnitelmat, joihin sisältyvät peruspalvelutarjonnan laajakantoisia muutoksia koskevat esitykset, ja seurata mainittujen suunnitelmien toteutumista.

VR-YHTYMÄ OYJ:N HALLINTONEUVOSTO 2023

Puheenjohtaja

Markku Eestilä (17.8.2023 alkaen), s. 1956, eläinlääketieteen lisensiaatti, eläinlääkäri, kansanedustaja. Hallintoneuvoston jäsen 17.8.2023 alkaen.

Jäsenet

- **Kaisa Garedeu** (17.8.2023 alkaen), s. 1978, lähihoitaja, kansanedustaja
- **Hanna Holopainen**, s. 1976, diplomi-insinööri, toiminnanjohtaja, kansanedustaja
- **Vilhelm Junnila** (29.8.2023 alkaen), s. 1982, kansanedustaja. Toimi hallintoneuvoston puheenjohtajana 17.8.2023 asti.
- **Tuomas Kettunen** (17.8.2023 alkaen), s. 1988, agrologi (AMK), maaseutusihiteeri, kansanedustaja
- **Teemu Kinnari** (17.8.2023 alkaen), s. 1973, yrittäjä, metsätalousinsinööri, kansanedustaja
- **Arto Luukkanen** (17.8.2023 alkaen), s. 1964,
- **Lauri Lyly** (17.8.2023 alkaen), s. 1953, puheenjohtaja, kansanedustaja
- **Niina Malm** (17.8.2023 alkaen), s. 1982, pääluottamusmies, kansanedustaja
- **Anna Mäkipää** (17.8.2023 alkaen), s. 1987, filosofian maisteri, puoluesihteerin, kaupunginvaltuutettu
- **Aura Salla** (17.8.2023 alkaen), s. 1984, valtiotieteiden tohtori, EU-asioiden johtaja, kansanedustaja
- **Juha Viitala** (17.8.2023 alkaen), s. 1976, työsuojeluvalltuutettu, kansanedustaja
- **Juho Eerola** (ajalla 17.8.2023- 29.8.2023), s. 1975, tulkkikoordinaattori, kansanedustaja
- **Anders Adlercreutz** (17.8.2023 asti), s. 1970, arkkitehti, yrittäjä, kansanedustaja

- **Sanna Antikainen** (17.8.2023 asti), s. 1988, sairaanhoitaja, kansanedustaja
- **Seppo Eskelinen** (17.8.2023 asti), s. 1960, toiminnanjohtaja, kansanedustaja
- **Mai Kivelä** (17.8.2023 asti), s. 1982, Master in Environment and Development, kansanedustaja
- **Jouni Kotiaho** (17.8.2023 asti), s. 1958, kuljetusyrittäjä, kansanedustaja
- **Matias Marttinen** (17.8.2023 asti), s. 1990, valtiotieteiden maisteri, kansanedustaja
- **Raimo Piirainen** (17.8.2023 asti), s. 1952, eläkeläinen, veturinkuljettaja, kansanedustaja
- **Arto Pirttilahti** (17.8.2023 asti), s. 1963, toiminnanjohtaja, agrologi, kansanedustaja
- **Ruut Sjöblom** (17.8.2023 asti), s. 1976, teologian maisteri, tutkija, kansanedustaja.
- **Katja Taimela** (17.8.2023 asti), s. 1974, suurtalouskokki, kansanedustaja

Henkilöstöjärjestöjen edustajat vuonna 2023

- Puheenjohtaja **Markku Lehtinen**, Rautatiealan Unioni RAU ry
- Puheenjohtaja **Petri Lillqvist**, Raideammattilaisten yhteisjärjestö JHL ry
- Puheenjohtaja **Olli-Pekka Nyman**, VR Akava ry
- Puheenjohtaja **Jari Äikäs**, Rautatiealan Teknisten ja Toimihenkilöiden Liitto RTTL ry
- Puheenjohtaja **Juri Aaltonen**, Toimihenkilöliitto ERTO Ry
- Puheenjohtaja **Ismo Kokko**, Auto- ja Kuljetusalan Työntekijäliitto AKT ry
- Puheenjohtaja **Annika Rönni-Sällinen**, Palvelualojen ammattiliitto PAM ry

Vuonna 2023 hallintoneuvosto kokoontui yhteensä 2 kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten osallistuminen hallintoneuvoston kokouksiin käy ilmi seuraavan sivun taulukosta.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Nimi	Hallintoneuvoston kokoukset, osallistuminen	Jäsenyyden kesto 2023 (koko vuosi, jollei toisin mainita)
Puheenjohtaja		
Markku Eestilä	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Vilhelm Junnila	1 / 1	17.8.2023 asti
Varapuheenjohtaja		
Vilhelm Junnila	1 / 1	29.8.2023 alkaen
Juha Eerola	0 / 0	ajalla 17.8.2023–29.8.2023
Raimo Piirainen	1 / 1	17.8.2023 asti
Jäsenet		
Kaisa Garedeu	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Tuomas Kettunen	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Teemu Kinnari	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Arto Luukkanen	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Lauri Lyly	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Niina Malm	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Anna Mäkipää	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Aura Salla	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Juha Viitala	1 / 1	17.8.2023 alkaen
Hanna Holopainen	2 / 2	
Anders Adlercreutz	1 / 1	17.8.2023 asti
Sanna Antikainen	1 / 1	17.8.2023 asti
Seppo Eskelinen	1 / 1	17.8.2023 asti
Mai Kivelä	1 / 1	17.8.2023 asti
Jouni Kotiaho	1 / 1	17.8.2023 asti
Matias Marttinen	1 / 1	17.8.2023 asti
Arto Pirttilahti	1 / 1	17.8.2023 asti
Ruut Sjöblom	1 / 1	17.8.2023 asti
Katja Taimela	1 / 1	17.8.2023 asti

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan VR-Yhtymä Oyj:llä on oltava yksi (1) tilintarkastaja, jonka tulee olla KHT-tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajan valitsee yhtiökokous.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2023 valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana Ari Eskelinen, KHT. Tilintarkastajalle tilikaudella 2023 tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat yhteensä 404 tuhatta euroa ja muista palveluista 339 tuhatta euroa.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Palkitsemispolitiikka 2024

Johdanto

Palkitsemispolitiikassa kuvataan VR Groupin hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkitsemisen pääperiaatteet sekä niihin liittyvä päätöksentekojärjestys. Palkitsemispolitiikka noudattaa valtioneuvoston omistajapolitiittista periaatepäätöstä ja on laadittu hallinnointikoodin 2020 sekä EU:n osakkeenomistajien oikeudet -direktiivin mukaisesti.

PALKITSEMISEN PÄÄTÖKSENTEKOJÄRJESTYS

VR:n palkitsemista koskevassa päätöksenteossa ovat mukana yhtiökokous, hallitus ja hallituksen henkilöstövaliokunta eli People and Culture Committee. Mikään päätöksentekoon osallistuva toimielin ei voi päättää omasta palkitsemisestaan eikä voi osallistua päätöksentekoon tilanteessa, jossa toimielimen tai henkilön oma etu on muulla tavalla ristiriidassa. Määrittelyillä prosesseilla pyritään välttämään eturistiriidat palkitsemisen päätöksenteossa sekä varmistamaan palkitsemista koskevien päätösten oikeudenmukaisuus ja puolueettomuus.

Henkilöstövaliokunta valmistelee palkitsemispolitiikan sekä palkitsemisraportin. Hallitus hyväksyy palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin henkilöstövaliokunnan valmistelun perusteella ja esittää ne varsinaiselle yhtiökokoukselle vuosittain. Yhtiökokouksen päätös on neuvoa-antava, mutta palkitsemisen tulee noudattaa yhtiökokoukselle esitettyä palkitsemispolitiikkaa. Palkitsemispolitiikka on voimassa seuraavan vuoden varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, ellei hallitus katso sitä ennen tarpeelliseksi tehdä merkittäviä muutoksia, jotka tulee esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle. Palkitsemispolitiikka pidetään saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Hallituksen henkilöstövaliokunta valmistelee toimitusjohtajan ja VR Groupin johtoryhmän jäsenten palkitsemisjärjestelmät ja yhtiön palkitsemisen periaatteet

hallitukselle päätettäväksi. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja hyväksyy vuosittain toimitusjohtajan ja johtoryhmän lyhyen ja pitkän aikavälin kannustejärjestelmien rakenteet, palkitsemiskriteerit ja niiden tavoitearvot sekä muut hallinnointisäännöt palkitsemispolitiikan puitteissa. Yhtiökokous päättää hallituksen ja valiokuntien jäsenten vuosittaisesta palkitsemisesta.

Palkitsemisen periaatteet

VR Group noudattaa valtio-omisteisten yhtiöiden johdon palkitsemista ja eläke-etuuksia koskevia ohjeita. VR Groupin palkitsemisessa pyritään huomioimaan vallitseva markkinakäytäntö ja palkitsemaan johtoa kestävästä tuloksen tekemisestä.

Yhtiön palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on edistää yhtiön strategian toteutumista, liiketoiminnan tavoitteita ja yhtiön pitkän aikavälin kannattavuutta. Palkitseminen kannustaa henkilöstöä toimimaan yhdensuuntaisesti yhtiön strategisten liiketoiminta- ja yritys vastuutavoitteiden kanssa sekä sitouttaa ja motivoi henkilöstöä hyviin työsuorituksiin.

Vastuullisuus on olennainen osa VR:n strategiaa. Se on integroitu päivittäiseen liiketoimintaan ja siihen liittyviä hankkeita on koottu vastuullisuusohjelmaksi. Yhtiön johtoryhmä ohjaa ja seuraa vastuullisuusohjelman kehittymistä. Vastuullisuuden osa-alueisiin liittyvien tavoitteiden toteutumista seurataan säännöllisesti ja niiden toteutuminen otetaan huomioon palkitsemisessä.

Yhtenä keskeisenä kriteerinä palkitsemisen toteutumisessa on oman toiminnan korkea turvallisuustaso. Hallitus voi harkintansa mukaan evätä vakavan turvallisuuspoikkeaman perusteella lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän palkkioiden maksatuksen joko osittain tai kokonaan. Harkinta tulee kyseeseen, jos tapahtuu yhtiöstä johtuvasta syystä esim. työntekijän tai asiakkaan tapaturmainen

kuolema tai jokin muu erittäin vakava tai laajakantoinen turvallisuuspoikkeama.

VR pyrkii palkitsemisessa avoimuuteen ja johdonmukaisuuteen, ja palkitsemisen kokonaisuutta tarkastellaan säännöllisesti sen oikeudenmukaisuuden, kohtuullisuuden ja kilpailukykyisyyden varmistamiseksi. Nämä periaatteet jäsentävät palkitsemista kaikkialla organisaatiossa.

Hallituksen palkitseminen

Hallituksen jäsenien palkitseminen sisältää kiinteän vuosipalkkion, joka maksetaan rahana. Hallituksen jäsenille voidaan maksaa korotettua vuosipalkkiota perustuen jäsenen tehtävään tai asemaan hallituksessa, kuten hallituksen puheenjohtajalle tai varapuheenjohtajalle. Hallituksen jäsenille maksetaan erillinen kokouspalkkio hallituksen ja valiokunnan kokouksiin osallistumisesta. Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja kokouksiin osallistumisen perusteella muodostuvien matkakulujen korvaamiseen. Lisäksi heille voidaan myöntää VR:n vapaalippuetu.

Hallituksen jäsenet eivät ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön, eivätkä he kuulu yhtiön muun palkitsemisjärjestelmän ja muuttuvien kannustinjärjestelmien piiriin.

Hallintoneuvoston palkitseminen

Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokouspalkkio ja matkakulujen korvaus kokouksiin osallistumisesta. Palkkion ja korvauksen suuruus määräytyy jäsenen tehtävän tai aseman mukaan. Lisäksi heille voidaan myöntää VR:n vapaalippuetu.

Hallintoneuvoston jäsenet eivät ole työ- tai toimisuhteessa yhtiöön, eivätkä he kuulu yhtiön muun palkitsemisjärjestelmän ja muuttuvien kannustinjärjestelmien piiriin.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen noudattaa yhtiön palkitsemisperiaatteita tukien yhtiön strategiaa, liiketaloudellisia ja yritys vastuuseen liittyviä tavoitteita. Johdon palkitseminen sitouttaa avainhenkilöitä yhtiöön sekä yhdenmukaistaa heidän ja omistajan intressejä.

Toimitusjohtajan ja yhtiön johtoryhmän palkitsemisesta päättää hallitus. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen koostuu kokonaispalkasta, mikä pitää sisälleen rahapalkan ja yhtiön käytännön mukaiset luontoisedut (kuten auto-, ateria- ja matkapuhelinetu).

Toimitusjohtaja ja yhtiön johtoryhmä kuuluvat lyhyen (STI) ja pitkän (LTI) aikavälin kannustehjelmiin. Hallitus päättää kannustejärjestelmien (STI ja LTI) mahdollisista uusien ansaintajaksojen aloittamisesta vuosittain.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen noudattaa kulloinkin voimassa olevia valtio-omisteisten yhtiöiden johdon palkitsemista koskevia ohjeita. Ohjeissa todetaan, että tavoitteiden mukainen muuttuvan palkitsemisen yhteenlaskettu kokonaismäärä on vuosittain enintään 50 prosenttia palkkionsaajan kiinteästä vuosipalkasta. Jos yhtiön ja palkkionsaajan suoritus on poikkeuksellisen hyvä, voi maksettavien palkkioiden yhteenlaskettu enimmäismäärä olla vuosittain enintään 120 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta.

Toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkettä.

LYHYEN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ (STI)

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä (STI) on rahapohjainen kannustinjärjestelmä, jonka mittausjakso on kalenterivuosi. Lyhyen aikavälin kannustejärjestelmällä palkitaan yhtiön strategisten painopistealueiden ja lyhyen aikavälin liiketoimintasuunnitelman saavuttamisesta. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten tavoitteet perustuvat yhtiön taloudellisille ja strategisille tavoitteille sisältäen myös

liiketoimintakohtaisia tavoitteita. Ohjelman enimmäispalkkiomahdollisuus on toimitusjohtajalla 50 prosenttia vuosipalkasta ja johtoryhmän jäsenillä 40 prosenttia vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän lyhyen aikavälin kannustinohjelman rakenteen, käytettävät palkitsemiskriteerit ja niiden tavoitearvot päättää vuosittain yhtiön hallitus. Lyhyen aikavälin palkkio maksetaan tilikauden loputtua tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen. Palkkion maksu edellyttää voimassa olevaa työsuhdetta yhtiöön. Hallitus tekee lopullisen päätöksen palkkioiden maksamisesta ja se voi päätöksellään myös peruuttaa, lykätä tai kohtuullistaa palkkioiden maksamisen.

PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINOHJELMA (LTI)

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) tukee yhtiön pitkän aikavälin menestystä ja arvonnousua. Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä on rahapohjainen kannustinjärjestelmä, joka perustuu yhtiön suoritukseen. Kannustinjärjestelmän tarkoitus on kannustaa ja palkita avainhenkilöitä yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisesta, tarjota kilpailukykyinen palkitsemisen kokonaisuus ja sitouttaa avainhenkilöitä yhtiöön.

Yhtiö on vuodesta 2021 alkaen siirtänyt asteittain johdon muuttuvan palkitsemisen painoarvoa lyhyen aikavälin palkitsemisesta (STI) pitkän aikavälin palkitsemiseen (LTI). Palkkiotasojen muutosta on jaksotettu siten, että STI:n osuus kokonaispalkitsemisesta pienenee ja LTI:n osuus kasvaa asteittain niin, ettei vuosittain maksettavan palkkion tavoiteltu kokonaismäärä laske. Tavoitetaso lyhyen ja pitkän aikavälin ohjelmien painotuksissa on toimitusjohtajan ja johtoryhmän kokonaispalkitsemisessä saavutettu 2024 alkavissa ohjelmissa.

Vuonna 2022 ja 2023 käynnistettiin kahden tilikauden mittaiset LTI-ohjelmat mahdollistamaan painotuksen asteittaisen siirtymän. Vuonna 2023 käynnistettiin kolmen tilikauden mittaiset kannustinohjelmat.

LTI 2022–2023 ohjelman enimmäispalkitsemismahdollisuus on toimitusjohtajalla 40 prosenttia ja johtoryh-

mällä 20 prosenttia. LTI 2023–2024 ohjelman enimmäispalkkiomahdollisuus on toimitusjohtajalla 50 prosenttia ja johtoryhmällä 20 prosenttia vuosipalkasta. Vuonna 2023 ja 2024 alkaneiden kolmen vuoden mittaisen LTI ohjelmien (LTI 2023–2025 ja LTI 2024–2026) enimmäispalkkiomahdollisuus on toimitusjohtajalla 70 prosenttia ja johtoryhmällä 40 prosenttia.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän pitkän aikavälin kannustinohjelman rakenteen, käytettävät palkitsemiskriteerit ja niiden tavoitearvot päättää vuosittain yhtiön hallitus. Mahdolliset muuttuvat palkkiot maksetaan ansaintajakson tavoitteiden toteutumisen perusteella ansaintajaksoa seuraavan vuoden keväällä tilinpäätöslukujen vahvistuttua. Palkkion maksu edellyttää voimassa olevaa työsuhdetta yhtiöön. Hallitus tekee lopullisen päätöksen palkkioiden maksamisesta, ja se voi päätöksellään myös peruuttaa, lykätä tai kohtuullistaa palkkioiden maksamisen.

Palkkioiden maksu työsuhteen päättyessä kesken ansaintajakson määrittellään palkkio-ohjelman ehdoissa.

TOIMITUSJOHTAJAN ELÄKE JA MUUT KESKEISET EHDOT

Toimitusjohtajalla on työntekijän eläkelain mukainen eläkeikä ja eläke, eikä heille makseta lisäeläkkeitä.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajana määritellään keskeiset ehdot kuten sovellettava irtisanomisaika ja erokorvaus. Toimitusjohtajan irtisanomisajan palkka ja erokorvauksen yhteenlaskettu suuruus ei ylitä 12 kuukauden kiinteää palkkaa.

Muuttuvan palkitsemisen enimmäispalkitsemisen osuus toimitusjohtajan ja johtoryhmän kokonaispalkitsemisessä suhteessa kiinteään vuosipalkkaan 2023 ja sen jälkeen alkaneiden ohjelmien osalta

	STI	LTI	Yhteensä
Toimitusjohtaja	50 %	70 %	120 %
Johtoryhmä	40 %	40 %	80 %

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisen osien tarkoitus ja kuvaus

Palkitsemisen osa	Tarkoitus ja yhteys strategiaan	Kuvaus ja käytäntö
Kiinteä peruspalkka ja luontoisedut	Kilpailukykyinen, mutta kohtuullinen korvaus tehtävän vastuista, perustuen yksilön osaamiseen ja kokemukseen. Tarjota kilpailukykyiset edut, jotka tukevat rekrytointia sekä henkilöstön hyvinvointia ja sitouttamista.	Peruspalkka määritetään huomioiden mm. yksilön osaamisen, kokemuksen sekä työpanoksen arvo liiketoiminnalle, yhtiön sisäinen palkkarakenne sekä ulkoinen markkinataso. Tällä hetkellä käytössä ovat tyypilliset edut, kuten puhelinetu, autoetu ja sairauskuluvakuutus. Myönnettyjen etujen taso määräytyy työskentelymaan paikallisen markkinakäytännön mukaan.
Eläke	Toimitusjohtajan ja johtoryhmäläisten eläkeikä on kulloinkin voimassa olevan työeläkelainsäädännön mukainen. Lisäeläkkeitä ei käytetä palkitsemiseen.	
Lyhyen aikavälin kannustin	Tukea yhtiön lyhyen aikavälin liiketalous- ja yritys vastuutavoitteiden saavuttamista.	Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmien palkkiot maksetaan käteisenä. Ansaintajakso on yksi vuosi. Lopullinen palkkiotaso määräytyy hallituksen vahvistaessa tavoitteiden saavuttamisen ansaintajakson päättyttyä.
Pitkän aikavälin kannustin	Tukea yhtiön pitkän aikavälin liiketaloudellisia ja vastuullisuustavoitteita kestävästi, yhdenmukaistaa johdon ja omistajan intressit sekä sitouttaa avainhenkilöstöä.	Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien palkkiot maksetaan käteisenä, eikä osakeperusteisia järjestelmiä ole käytössä. Ansaintajakso on lähtökohtaisesti kolme vuotta. Kahden vuoden ansaintajaksoa on käytetty siirtymäkautena vuosina 2021–2023. Lopullinen palkkiotaso määräytyy hallituksen vahvistaessa tavoitteiden saavuttamisasteen ansaintajakson päättyttyä.
Palkkioiden takaisinperintä ja lykkääminen	Varmistaa, että palkkiot perustuvat todellisiin saavutuksiin.	Palkkiot voidaan hallituksen yksipuolisella päätöksellä peruuttaa, niitä voidaan lykätä tai niitä voidaan kohtuullistaa tarvittaessa.

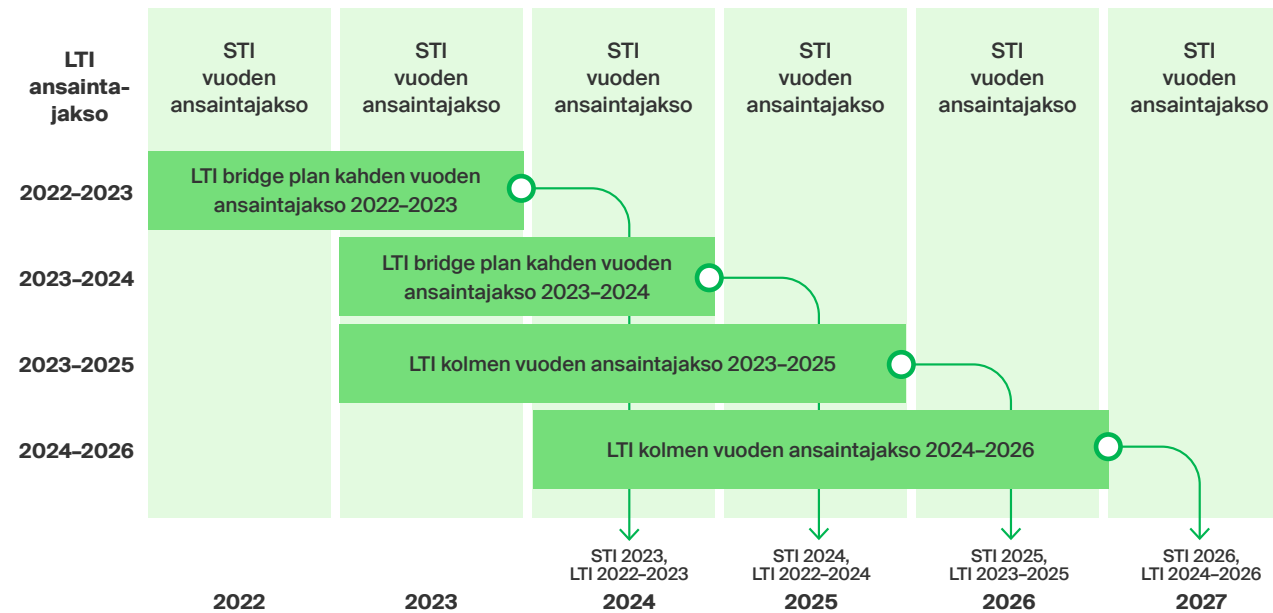
Yhtiössä koko henkilöstö (pois lukien toimitusjohtaja) on kertapalkitsemisen piirissä. Johtoryhmän jäsenen on mahdollista tulla palkituksi erinomaisen työsuorituksen perusteella. Maksettava palkkio on harkinnanvarainen, enintään kahden kuukauden palkan suuruinen, ja palkkion maksamisesta päättää hallituksen puheenjohtaja toimitusjohtajan esityksestä.

PALKITSEMISPOLITIIKASTA POIKKEAMINEN

Henkilöstövaliokunnan suosituksesta hallitus voi tilapäisesti poiketa palkitsemispolitiikan kohdasta harkintansa mukaan seuraavissa tapauksissa:

- Toimitusjohtajan tai muun johtoryhmäläisen vaihtuessa
- Sovelletavan lainsäädännön tai omistajapolitiittisen ohjeistuksen muuttuessa
- Konsernin rakenteessa tapahtuvien merkittävien muutosten yhteydessä
- Muiden olosuhteiden, jotka edellyttävät poikkeamista koko VR Groupin pitkän aikavälin etujen ja vastuullisuuden turvaamiseksi tai toimintakyvyn varmistamiseksi.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muuttuvan palkitsemisen STI ja LTI jaksotus



Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Palkitsemisraportti 2023

Johdanto

Palkitsemisraportissa kuvataan VR Groupin hallituksen, hallintoneuvoston, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen tilikaudelta 2023. Palkitseminen yhtiössä noudattaa valtioneuvoston omistajapolitiittista periaatepäätöstä. Palkitsemisraportti on laadittu soveltuvin osin hallinnointikoodin (2020) sekä EU:n osakkeenomistajien oikeudet -direktiivin mukaisesti.

PALKITSEMISPERIAATTEET POLITIIKAN MUKAAN VUONNA 2023

VR:n palkitsemisjärjestelmien tavoitteena on kannustaa yksilöitä ja organisaatiota toimimaan yhdensuuntaisesti kohti yhtiön strategisia tavoitteita. Lisäksi tavoitteena on sitouttaa henkilöstöä yhtiöön ja kannustaa henkilöstöä hyviin työsuorituksiin sekä palkita asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen on noudattanut vuoden 2023 palkitsemispolitiikkaa.

Oheisessa taulukossa on kuvattu yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja henkilöstön palkitsemisen sekä yhtiön taloudellinen kehitys vuosina 2019–2023. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitseminen muodostuu peruspalkasta, luontoiseduista sekä edellisvuoden liiketaloudellisten ja muiden tavoitteiden perusteella muodostuvasta muuttuvasta palkitsemisesta

Kehitys vuositasonalla	2019	2020	2021	2022	2023
Hallituksen palkitseminen ¹					
Päätetyt vuosipalkkiot	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Maksetut palkkiot	+14,1 %	-5,5 %	+7 %	+13,5 %	-10,9 %
Toimitusjohtajan palkitseminen ²	-3,3 %	-13,0 %	-6,6 %	-9,1 %	-51,8 %
Johtoryhmän palkitseminen ³	-29,8 %	-8,2 %	-19,3 %	-1,5 %	+26,9 %
Henkilöstön palkitseminen (keskimäärin) ⁴	-1,4 %	-0,1 %	+5 %	+5,3 %	+6,70 %
Yhtiön taloudellinen kehitys					
Liikevaihto	+1,2 %	-19,3 %	+5,9 %	+32,1 %	+10,6 %
Vertailukelpoinen liiketulos	+28,8 %	-124,8 %	+46,0 %	+142,6 %	+898,3 %

1) Hallituksen palkkioiden kehitys on laskettu prosentuaalisena muutoksena päätetyissä vuosipalkkioissa sekä maksetuissa kokonaispalkkioissa

2) Sipponen 4.4.2022 asti, Simola 29.8.2022 asti, Markula 30.8.2022 alkaen.

3) Vuonna 2022 STI ei toteutunut, ja palkitsemisen piirissä olevien johtoryhmän jäsenten määrä kasvoi.

4) Yhtiön tilinpäätöksen mukaiset henkilöstökulut jaettuina henkilötyövuosilla keskimäärin.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Hallituksen palkitseminen vuonna 2023

Hallitus on vastuussa yhtiön johtamisesta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen palkitsemisesta päätetään vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä vuosipalkkiosta, joka vaihtelee riippuen asemasta hallituksessa, sekä kokouspalkkioista hallituksen ja valiokunnan kokouksiin osallistumisesta. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön muun palkitsemisjärjestelmän piiriin.

Varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2023 päättämät palkkiot hallitukselle vuonna 2023

Hallituksen puheenjohtaja	54 750 € / vuosi
Hallituksen varapuheenjohtaja	25 800 € / vuosi
Hallituksen jäsen	22 800 € / vuosi

Lisäksi hallituksen jäsenelle maksetaan kokouspalkkiona sekä hallituksen että valiokunnan kokouksesta 600 € / kokous.

Yhtiökokouksen päättämä vuosi- ja kokonaispalkkioiden suuruus ei ole muuttunut edellisvuodesta. Hallitukselle maksettiin palkkioina vuonna 2023 yhteensä 320 697 euroa.

Viereisessä taulukossa on ilmaistu hallituksen puheenjohtajalle, varapuheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2023. Palkkioiden lisäksi hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja VR:n vapaalippuun.

Hallituksen palkkiot vuonna 2023

	Vuosipalkkiot	Hallituksen kokoukset	Valiokunnan kokoukset	Yhteensä
Puheenjohtaja				
Kjell Forsén (30.3.2023 asti)	13 687 €	1 800 €	600 €	16 087 €
Esa Rautalinko (30.3.2023 alkaen)	41 210 €	9 000 €	1 800 €	52 010 €
Varapuheenjohtaja				
Sari Pohjonen	25 800 €	10 800 €	3 000 €	39 600 €
Jäsenet				
Pekka Hurtola	22 800 €	10 800 €	2 400 €	36 000 €
Nermin Hairedin	22 800 €	10 200 €	2 400 €	35 400 €
Virve Laitinen	22 800 €	10 200 €	2 400 €	35 400 €
Jaakko Kiander	22 800 €	10 800 €	3 000 €	36 600 €
Markus Holm	22 800 €	10 800 €	3 000 €	36 600 €
Turkka Kuusisto	22 800 €	7 800 €	2 400 €	33 000 €

Hallintoneuvoston palkitseminen vuonna 2023

Hallitusneuvoston palkitsemisesta päätetään vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallintoneuvoston jäsenille maksettiin vuonna 2023 seuraavat varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2023 päättämät kokouspalkkiot:

Varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2023 päättämät kokouspalkkiot

Hallintoneuvoston puheenjohtaja	800 € / kokous
Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja	600 € / kokous
Hallintoneuvoston jäsen	500 € / kokous

Hallintoneuvostolle maksettiin palkkioina vuonna 2023 kokonaisuudessaan 12 800 euroa. Summassa ovat mukana hallintoneuvoston puheenjohtajalle, varapuheenjohtajalle, varsinaisille jäsenille sekä henkilöstöjärjestöjen edustajille maksetut palkkiot. Kokouspalkkioiden lisäksi hallintoneuvoston jäsenet ovat saaneet VR:n vapaalipun.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

Hallintoneuvoston kokouspalkkiot vuonna 2023

Puheenjohtaja	
Vilhelm Junnila (17.8.2023 asti)	800 €
Markku Eestilä (17.8.2023 alkaen)	800 €
Varapuheenjohtaja	
Raimo Piirainen	600 €
Vilhem Junnila (29.8.2023 alkaen)	600 €
Jäsenet	
Anders Adlercreutz (22.6.2023 asti)	500 €
Sanna Antikainen (17.8.2023 asti)	500 €
Seppo Eskelinen (17.8.2023 asti)	500 €
Hanna Holopainen	1 000 €
Mai Kivelä (17.8.2023 asti)	500 €
Jouni Kotiaho (17.8.2023 asti)	500 €
Matias Marttinen (17.8.2023 asti)	500 €
Arto Pirttilahti (17.8.2023 asti)	500 €
Ruut Sjöblom (17.8.2023 asti)	500 €
Katja Taimela(17.8.2023 asti)	500 €
Pekka Lehtonen (17.8.2023 asti)	0 €
Aura Salla (17.8.2023 alkaen)	500 €
Teemu Kinnari (17.8.2023 alkaen)	500 €
Kaisa Garedeu (17.8.2023 alkaen)	500 €
Arto Luukkanen (17.8.2023 alkaen)	500 €
Niina Malm (17.8.2023 alkaen)	500 €
Lauri Lyly (17.8.2023 alkaen)	500 €
Juha Viitala (17.8.2023 alkaen)	500 €
Tuomas Kettunen (17.8.2023 alkaen)	500 €
Anna Mäkipää (17.8.2023 alkaen)	500 €

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2023

Toimitusjohtajan kiinteä palkitseminen koostuu kiinteästä palkasta luontoisetuineen ja muuttuvista palkanosista (STI ja LTI kannustinjärjestelmistä).

Muuttuvan palkitsemisen enimmäismäärä suhteessa kiinteään palkkaan määräytyy valtioneuvoston omistajaohjeen mukaisesti. Hallitus huomioi yhtiön strategian ja pitkän aikavälin tavoitteet määrittäessä lyhyen (STI) ja pitkän (LTI) aikavälin palkitsemisen mittareita ja tavoitteita. Kannusteohjelmien tarkoituksena on ohjata toimitusjohtajan toimintaa yhtiön strategian toteutumiseen ja yhtiön arvon kasvattamiseen pitkällä aikavälillä. Suoritusmittarit perustuvat taloudellisiin, strategisiin ja operatiivisiin kriteereihin ja ovat yhdensuuntaiset muun johdon ja organisaation palkitsemiskriteerien kanssa.

Ajalla 1.1.–31.12.2023 toimitusjohtajana toimi Elisa Markula. Toimitusjohtaja ei ollut lyhyen aikavälin kannustinpalkkion piirissä ansaintajaksolla 2022. Toimitusjohtaja Elisa Markulalle maksettujen muuttuvan palkitsemisen yhteismäärä on 1,4 % hänelle vuonna 2023 maksetun kokonaispalkitsemisen määrästä.

Toimitusjohtajalle maksetut palkkiot vuonna 2023

Toimitusjohtaja Markula	Euroa	Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus
Peruspalkka (sisältäen luontoisedut)	373 866	
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä (STI), ansaintajakso 2022	-	
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) ansaintajakso 2021–2022	5 311	
Toimitusjohtaja yhteensä	379 177	98,6 % / 1,4 %

Johtoryhmän palkitseminen vuonna 2023

Johtoryhmän palkitseminen koostui vuonna 2023 kiinteästä peruspalkasta luontoisetuineen sekä muuttuvasta palkitsemisesta (STI, LTI). Johtoryhmän palkitsemisesta ja palkitsemisohjelmien mittareiden ja kriteerien asettamisesta päättää vuosittain hallitus. Johtoryhmän palkitsemisen kriteerit ovat yhtenevät toimitusjohtajan palkitsemisen kriteerien kanssa. Vuonna 2023 yhtiön johtoryhmässä oli kymmenen jäsentä.

Johtoryhmälle maksetut palkkiot vuonna 2023

Johtoryhmä	Euroa	Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus
Peruspalkka (sisältäen luontoisedut, lomaraha/-korvaus)	1 940 335	
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä (STI), ansaintajakso 2022	252 758	
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) ansaintajakso 2021–2022	50 910	
Yhteensä	2 244 003	86,5 % / 13,5 %

Liiketoiminta

Vastuullisuus

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

Palkitsemispolitiikka 2024

Palkitsemisraportti 2023

Taloudellinen katsaus

TALOUDELLINEN KATSAUS

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

110 Toiminta- kertomus

- 111 Markkinatilanne ja toimintaympäristö
- 114 VR Groupin tunnusluvut
- 120 Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista
- 131 Alkaneen vuoden näkymät
- 132 Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

134 Konsernitilin- päättös (IFRS)

- 135 Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät
- 136 Konsernitase
- 137 Konsernin rahavirtalaskelma
- 138 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 139 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

198 Emoyhtiön tilinpäättös (FAS)

- 199 Tuloslaskelma
- 200 Tase
- 201 Rahoituslaskelma
- 202 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet
- 203 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
- 219 Tilintarkastuskertomus

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

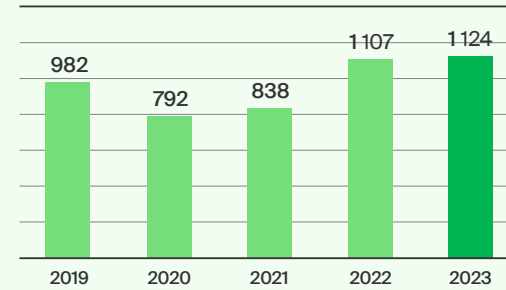
Konsernitilinpäättös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäättös (FAS)

Avainluvut

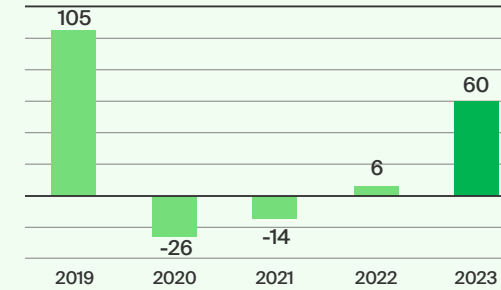
Vertailukelpoinen liikevaihto

miljoonaa euroa



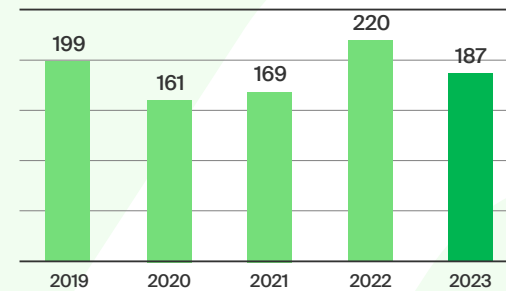
Vertailukelpoinen liikeulos

miljoonaa euroa

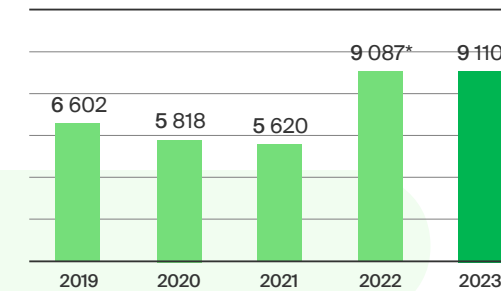


Investoinnit

miljoonaa euroa



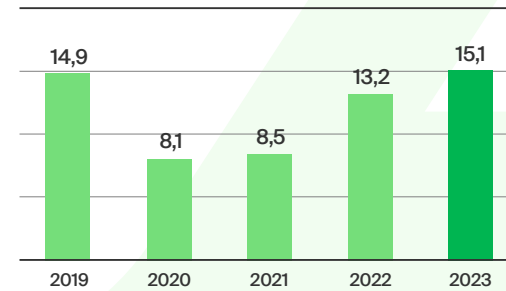
Henkilöstö



*Yrityskaupan myötä VR Sverige osana VR:ää 1.7.2022 alkaen.

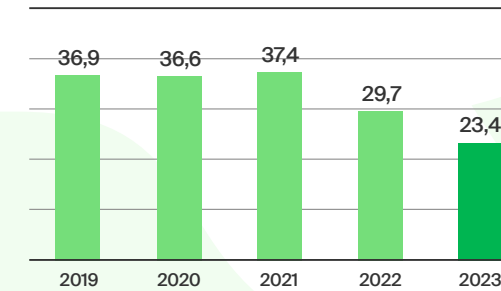
Kaukoliikenteen matkamäärät

miljoonaa matkaa



Rautatielogistiikan kuljetetut tonnit

miljoonaa tonnia



Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Toiminta- kertomus

- 111 Markkinatilanne ja toimintaympäristö
- 112 Strategia
- 113 Liiketoimintamallin kuvaus
- 114 VR Groupin tunnusluvut
- 116 Investoinnit ja kalusto
- 116 Liiketoiminnot
- 120 Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista
- 120 Vastuullisuuden johtaminen
- 120 Hallinnointi
- 120 Konsernirakenteen muutokset
- 121 Luottoluokitus
- 121 Riskit ja epävarmuustekijät
- 122 EU:n taksonomian mukaiset luvut
- 131 Osakepääoma ja osakkeet
- 131 Alkaneen vuoden näkymät
- 132 Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

► Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

Takana on muutama haastava vuosi - pandemia, Venäjän hyökkäyssota, kohonneet energiahinnat sekä inflaation kiihtyminen ovat vaikuttaneet merkittäväällä tavalla liiketoimintaamme. VR:n matkustajaliikenne Venäjälle loppui keväällä 2022 ja vuoden 2022 lopussa VR irtautui idän tavaraliikenteestä kokonaan. Osa idän tavaraliikenteen volyyminenetyksistä on korvautunut kotimaan kuljetusten kysynnän kasvulla. Raskaan teollisuuden haastava tilanne painaa jo ennestään heikentyneitä logistiikan volyymeja. Rautatietavaraliikennettä on jouduttu sopeuttamaan muun muassa tilapäisillä henkilöstön lomautuksilla.

Kaukoliikenteessä matkamäärät ovat palautuneet pandemian jäljiltä ja nousseet hyvälle tasolle erityisesti vapaa-ajan matkustamisen kasvattaessa suosiotaan. Ruotsiin laajentumisen myötä VR:lle avautuivat Suomeen verrattuna moninkertaiset sopimus pohjaisen julkisen liikenteen markkinat, jotka ovat kasvavat sekä väestönkasvun, kaupungistumisen, että rahoituksen osalta. Jatkossa yhä merkittävämpi osa VR:n liikevaihdosta syntyy pitkäaikaisesta sopusliikenteestä.

VR tukee Suomen hallitusohjelman toteutumista ja kannattaa kilpailun lisäämistä ilmastoystävälliseen raideliikenteeseen sekä koko joukkoliikennemarkkinan laaja-alaista kehittämistä. Valtion rataverkon tämänhetkinen kunto ja kapasiteetti heikentävät raideliikenteen täsmällisyyttä ja toimintavarmuutta. Riittävät ja oikein

kohdennetut infrainvestoinnit ja korjausvelan lyhentäminen ovat tärkein edellytys raideliikenteen kasvulle, kilpailun lisäämiselle ja liikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamiselle. Raiteille saadaan lisää matkustajia ja tonneja, kun rataverkon 1,6 miljardin korjausvelkaa lyhennetään, olemassa olevaan ratainfraan tehdään parannuksia ja ratakapasiteetti kasvaa investoinneilla uusiin raiteisiin.

VR on sitoutunut edistämään kilpailun kehittämistä ja raideliikenteen kulkumuoto-osuuden kasvattamista. Eniten etua asiakkaalle ja yhteiskunnalle tuo Open Access -malli, jossa jokainen operaattori voi markkinaehtoisesti kilpailla omalla kalustollaan, valitsemillaan yhteysväleillä. Suomessa kilpailu on avoinna tällä mallilla niin kauko- kuin tavaraliikenteessä.

Nopein tapa lisätä kilpailua on kehittää henkilöjunaliikenteessä alueellista ostoliikennettä mahdollistamalla kunnille ja kuntayhtymille ostoliikenteen järjestäminen. Vuonna 2023 VR edisti aktiivisesti ostoliikenteen kalustoyhtiön perustamista hallitusohjelman mukaisesti. Ostoliikenteen julkinen kalustoyhtiö, joka vuokraisi kalustoa julkisesti rahoitetulle junaliikenteelle, mahdollistaisi puitteet kokonaan uudelle kilpailutetulle lähiliikenteelle. Kilpailuneutraalin ympäristön luomiseksi VR pyrkii luopumaan sekä asemakiinteistöistä että muusta edelleen VR:n omistuksessa olevasta raideinfra. Vuonna 2023 loimme edellytyksiä markkinaehtoisen liikenteen

kilpailulle myymällä 11 Sm2-lähijunaa Suomen Lähijunat Oy:lle sekä asettamalla myyntiin noin kymmenen liikennekelpoista dieselveturia, 29 IC-yksikerrosvaunua ja 22 ns. sinistä vaunua.

Pitkän tähtäimen megatrendit tukevat VR:n strategiaa. Ympäristötietoisuus lisääntyy ja kaupungistuminen etenee. Asiakkaat käyttävät enenevässä määrin kestäviä kulku- ja kuljetusmuotoja. Kasvattamalla sähköisen raide- ja kaupunkiliikenteen suosiota VR edistää koko yhteiskunnan päästövähennystavoitteiden toteutumista.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Strategia

VR on *Yhteisellä matkalla maailman parhaaksi* ja vauhdittaa kestävästi liikenteen muutosta. Vastuullisuus on liiketoimintoja yhdistävä teema. VR uudisti strategiaansa vuoden 2023 alussa. Takana oli tuolloin useampi toimintaympäristöstä johtuva haasteellinen vuosi: pandemia, Venäjän hyökkäyssota, inflaatio ja kohonnut energian hinta asettivat uusia vaatimuksia liiketoiminnalle. VR:stä oli toukokuussa 2022 tullut julkinen osakeyhtiö, kun se laski liikkeelle Green Bond -joukkovelkakirjan rahoittaakseen junakaluston vihreitä uusinveitoja.

VR:n ydinliiketoimintaa ovat matkustajaliikenne Suomessa ja Ruotsissa sekä tavaraliikenne Suomessa. Yhtiön merkittävä kasvualue on kaupunkiliikenne, joka sisältää sekä raide- että linja-autoliikenteen. Kaupunkiliikenteessä VR keskittyy sekä Suomen että Ruotsin markkinoille.

Uudistetun strategiansa myötä VR muutti liiketoimintarakennettaan vuoden 2023 alusta alkaen. Liiketoimintayksiköt ovat VR Kaukoliikenne, VR Kaupunkiliikenne ja VR Transpoint (logistiikka). Liiketoimintayksiköitä tukee kunnossapitoyksikkö VR FleetCare, joka mahdollistaa kilpailukykyisen henkilö- ja tavaraliikenteen kaluston tehokkaalla kunnossapidolla. Kunnossapidolla on tärkeä rooli VR:n asiakaskokemuksen parantamisessa.

VR:n strategian keskiössä on ydinliiketoiminnan tulosparrannus ja pitkäjänteinen liiketoimintojen kannattavuuden parantaminen. Tavoitteena on olla kestävä ja moderni palveluyritys, joka luo erinomaisia asiakaskokemuksia. Toimintaa ohjaa strategian kolme tavoitetta – kasvu, kannattavuus ja kulttuuri: (1) tyytyväiset asiakkaat tuovat kasvua, (2) tehokkuus mahdollistaa kannattavan tulevaisuuden sekä (3) motivoituneet ihmiset luovat menestystä. VR:n työkalut perustuu keskinäiseen arvostukseen ja luottamukseen, yhteistyöhön sekä jatkuvaan oppimiseen ja parantamiseen. VR pyrkii menestymään erinomaisen asiakaskokemuksen ansiosta jokaisella liiketoiminta-alueellaan – asiakassuhteet rakentuvat avoimuudelle ja yhteistyölle.

Suomessa junaliikenteen markkina on avautunut kilpailulle tavaraliikenteessä jo vuonna 2007. Vuoden 2021 alussa monopolimme päättyi matkustajaliikenteessä, ja siitä lähtien kaikilla halukkailla operaattoreilla on ollut vapaa pääsy rataverkolla ja mahdollisuus tulla kilpailemaan Suomeen EU-sääntelyn mukaisella vapaan kilpailun mallilla. VR tukee hallitusohjelman tavoitetta lisätä kilpailua markkinalla.

Kilpailulle avoimet raidemarkkinat vaativat kilpailukyvyyn jatkuvaa kehittämistä ja mahdollisuuksiin tarttumista. VR tavoittelee vuoden 2027 loppuun mennessä 250 miljoonan euron edestä tulosparannustoimenpiteitä, jotka mahdollistavat inflaation voittamisen sekä kannattavuuden nostamisen. Tulosparannus mahdollistaa vuosille 2023–2027 osuvat miljardin euron kaluston uusinvestoinnit sekä varmistaa yhtiön kilpailukyvyyn tulevaisuudessa.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Liiketoimintamallin kuvaus

VR on Suomen valtion omistama matkustuksen, logistiikan ja kunnossapidon palveluyritys. Yhtiö palvelee sekä kuluttaja- että yritysasiakkaita. Matkustajaliikennettä operoidaan junilla, busseilla ja raitiovaunuilla Suomessa ja Ruotsissa. VR Transpoint puolestaan tuottaa logistiikkapalveluita raiteilla ja maanteillä Suomessa.

VR Kaukoliikenne huolehtii tasavertaisesta ja saavutettavasta kaukojunaliikenteestä Suomessa. Se vastaa lipunmyynnistä ja hinnoittelusta kaukojunissa. Junissa ja asemilla tarjotaan myös ravintola- ja kahvilapalveluita. VR omistaa kaukoliikenteen vaunukaluston, sähkömoottorijunat, kiskobussit ja veturit.

VR Kaupunkiliikenne hoitaa Suomessa ja Ruotsissa lähijuna-, raitiovaunu- ja linja-autoliikennettä. VR osallistuu aktiivisesti alueellisiin joukkoliikennekilpailutuksiin sekä Suomessa että Ruotsissa. VR Kaupunkiliikenteeseen kuuluu myös sähköbussiliikenteen edelläkävijä, Pohjolan Liikenne. Lisäksi VR Kaupunkiliikenne ajaa Tampereen Ratikkaa osana raitiotieallianssia. Bussiliikenteessä kalusto on operaattorin omistamaa, kun taas lähijuna- ja raitiovaunuliikenteessä operoidaan tällä hetkellä pääosin tilaajan järjestämällä kalustolla.

VR Transpoint tarjoaa raskaan teollisuuden logistiikkapalveluita rautateitse ja maanteillä Suomessa. Pääosa liikevaihdosta ja tuloksesta syntyy rautatieliikenteestä. VR Transpoint kuljettaa erityisesti metsä-, metalli- ja kemianteollisuuden raaka-aineita ja tuotteita.

Liiketoimintayksikötämme tukee **VR FleetCare**, joka mahdollistaa kilpailukykyisen henkilö- ja tavaraliikenteen kaluston tehokkaalla kunnossapidolla. VR FleetCare tarjoaa kunnossapito- ja elinkaaripalveluita sekä kotimaisille että ulkomaisille asiakkaille.

Suomessa kaukojunaliikenne ja tavarajunaliikenne ovat markkinaehtoista liiketoimintaa ja vapaasti kilpailtua. Henkilöjunaliikenteessä käytössä on EU-sääntelyyn perustuva Open access -malli, jossa mikä tahansa operaattori voi tulla kilpailemaan raiteille ja samoilla reiteillä voi olla useita liikennöitsijöitä. Liikennöitsijät käyttävät reiteillä omaa tai kaupallisilta toimijoilta vuokraamaansa kalustoa. VR on toistaiseksi ainoa toimija Suomen matkustajajunaliikenteessä. Suomen rautatielogistikassa on useita toimijoita, ja VR Transpointilla on suurin markkinaosuus.

Markkinaehtoisen liikenteen rinnalla Suomessa kaupallisesti kannattamatonta henkilöjunaliikennettä ylläpidetään valtion ja kaupunkien rahoittamalla ostoliikenteellä. Yli 80 % kaukoliikenteen matkoista on VR:n omaa lipputulorahoitteista eli markkinaehtoista junaliikennettä.

Liikenne- ja viestintäministeriö ostaa vuosittain matkustajajunaliikennettä (yöjuna- ja kiskobussiliikenne ja yksittäiset IC/Pendolino-reitit) sinne, missä vähäisten matkustajamäärien vuoksi liikenne ei ole kaupallisesti kannattavaa. Ministeriö päättää ostoliikenteen palvelutasosta. VR operoi Suomessa myös liikenne- ja viestintäministeriön ostamaa alueellista lähijunaliikennettä yhtiön omistamalla kalustolla. VR on ehdottanut kalustoyhtiön perustamista alueelliseen, yhteiskunnan tukemaan lähijunaliikenteeseen Ruotsin mallin mukaisesti.

HSL on kilpailuttanut pääkaupunkiseudun lähijunaliikenteen ja VR on voittanut tämän kilpailutuksen kymmenvuotisen sopimuksen vuosille 2021-2031. HSL ostaa liikenteen ja päättää sen palvelutasosta, lippujen hinnoista ja myynnistä.

Kaupunkiliikenne on VR:n merkittävä kasvualue. Yhtiö laajensi Ruotsiin yrityskaupalla heinäkuun alussa 2022. Tyypillisesti kaupunkiliikenteessä lipputuloilla pystytään kattamaan noin puolet operointikustannuksista, kun toinen puoli on julkista tukea. Yhteiskunnan tukemassa liikenteessä tilaaja määrittelee liikenteen laajuuden ja palvelutason. Operointisopimukset kaupunkiliikenteessä ovat pitkäaikaisia, jopa kymmenvuotisia.

Suomen rautatieliikenteessä vaikuttaa monta eri toimijaa. Väylävirasto vastaa valtion rataverkosta sekä sen kunnossapidosta ja kehittämisestä. Fintraffic vastaa liikenteenohjauksesta ja asemien matkustajainformaatista.

VR panostaa liiketoiminnassaan sähköiseen raide- ja kaupunkiliikenteeseen, joiden kulkumuoto-osuutta kasvattamalla koko yhteiskunnan päästöt vähenevät.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

VR Groupin tunnusluvut

	2023	2022	2021
Liikevaihto, M€	1 224,1	1 107,0	838,3
Liiketulos, M€	81,5	-58,4	-22,7
% liikevaihdosta	6,7	-5,3	-2,7
Vertailukelpoinen liiketulos, M€	59,9	6,0	-14,1
% liikevaihdosta	4,9	0,5	-1,7
Tilikauden tulos, M€	52,4	-47,4	-13,7
Liiketoiminnan rahavirta, M€	203,8	179,9	138,1
Investoinnit, M€	186,9	219,8	168,8
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, M€	1 823,6	1 862,5	1 583,1
Sijoitetun pääoman tuotto %	5,2	-1,6	-0,5
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto %	4,0	2,0	0,0
Korollinen nettovelka kauden lopussa, M€	330,8	341,9	238,1
Nettovelkaantumisaste %	26,1	27,4	18,6
Henkilöstö kauden lopussa	9 110	9 113	5 973
Henkilöstö keskimäärin	7 765	7 821	5 615

Keskimääräinen henkilöstömäärä on raportointikauden viimeisen kuukauden keskimääräinen HTV-henkilömäärä.

Liikevaihto

VR:n liikevaihto kasvoi 10,6 prosenttia verrattuna vuoteen 2022 ja oli 1 224,1 (1 107,0) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvun taustalla oli matkustajamäärien vahva kasvu kaukoliikenteessä ja viime vuonna tehty Ruotsin yrityshankinta. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman Ruotsin yrityshankintaa kasvoi 1,1 % ja oli 966,6 miljoonaa euroa. Negatiivisesti liikevaihtoon vaikuttivat tavaraliikenteen kuljetusvolyymien lasku sekä päättynyt sopimus Ruotsin kaupunkiliikenteessä.

VR Kaukoliikenteen liikevaihto kasvoi 15,1 prosenttia ja oli 405,6 (352,4) miljoonaa euroa.

VR Kaupunkiliikenteen liikevaihto kasvoi 29,9 % ja oli 465,7 (358,5). Yrityskaupan vaikutus liikevaihtoon oli 257,5 (150,9) miljoonaa euroa. Ilman yrityskaupan vaikutusta kaupunkiliikenteen liikevaihto kasvoi 0,3 %.

VR Transpointin liikevaihto laski -12,0 % ja oli 339,9 (386,2) miljoonaa euroa.

Liikevaihto, milj. euroa	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
VR Kaukoliikenne	405,6	352,4	15,1 %
VR Kaupunkiliikenne	465,7	358,5	29,9 %
VR Transpoint	339,9	386,2	-12,0 %
Muut toiminnot ja eliminoinnit	12,8	10,0	28,4 %
VR Group yhteensä	1 224,1	1 107,0	10,6 %

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Liikevoitto

VR:n vuoden 2023 vertailukelpoinen liiketulos oli 59,9 (6,0) miljoonaa euroa. Tulosparannus johtui pääosin kaukoliikenteen matkamäärien vahvasta kasvusta ja tulosparannusohjelman määrätietoisesta toteuttamisesta sekä energiakustannusten pienentymisestä. Laskeneet tavaraliikenteen volyymit, korkea kustannusinflaatio sekä kaupunkiliikenteen pitkien sopimusten heikko kannattavuus vaikuttivat negatiivisesti tulokseen. Toimenpiteet kustannusten sopeuttamiseksi ovat pienentäneet laskeneiden kuljetusvolyymeiden tulosvaikutusta.

VR Groupin liikevoitto (EBIT) oli 81,5 (-58,4) miljoonaa euroa ja 6,7 prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa olivat 21,6 (-64,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy maa-alueiden myynnit 35,0 miljoonaa euroa, liikearvon ja käyttöomaisuuserien alaskirjaukset -12,6 miljoonaa euroa ja tappiolliseen sopimukseen liittyvän varauksen muutos -1,3 miljoonaa euroa.

VR hakee vuoden 2027 loppuun mennessä 250 miljoonan euron edestä tulosparannustoimenpiteitä. Vuoden 2023 loppuun mennessä 35 prosenttia tulosparannustoimenpiteistä oli toteutettu suunnitelman mukaisesti.

Vertailukelpoinen liiketulos, milj. euroa	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
VR Kaukoliikenne	89,9	46,5	-93,6 %
VR Kaupunkiliikenne	-29,9	-26,2	14,2 %
VR Transpoint	-6,4	-3,0	114,8 %
Muut	6,2	-11,4	154,5 %
VR Group yhteensä	59,9	6,0	-906,0 %

Liiketulos, milj. euroa	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
VR Kaukoliikenne	83,2	3,6	-2200,1 %
VR Kaupunkiliikenne	-33,2	-42,1	-21,1 %
VR Transpoint	-9,6	-5,9	63,1 %
Muut	41,1	-14,1	-392,2 %
VR Group yhteensä	81,5	-58,4	239,4 %

Tulos ennen veroja ja tilikauden tulos

Tulos ennen veroja oli 70,0 (-46,4) miljoonaa euroa. Välittömät verot olivat yhteensä -17,6 (-1,0) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 52,4 (-47,4) miljoonaa euroa.

Rahavirta ja rahoitus

VR:n vuoden 2023 liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja ja rahoitusta oli 203,8 (179,9) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka katsauskauden lopussa oli 330,8 (341,9) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste oli 26,1 % (27,4 %). Korollisen nettovelan ja viimeisen 12 kuukauden vertailukelpoisen käyttökatteen (EBITDA) suhde oli 1,3x (2,0x).

VR:n likvidit varat katsauskauden lopussa olivat 224,2 (274,4) miljoonaa euroa. VR on vahvistanut konsernin maksuvalmiutta yhteensä 200 miljoonan euron sitovalla valmiusluottosopimuksella (Revolving Credit Facility), joka erääntyy 3.6.2026. RCF-sopimuksesta ei ole tehty nostoja.

Toukokuussa 2022 VR laski liikkeeseen kiinteäkorkoisen vihreän joukkovelkakirjan (Green Bond) osana konsernin vihreän rahoituksen viitekehystä (Green Finance Framework). Lainan nimellisarvo on 300 miljoonaa euroa ja maturiteetti 7 vuotta. Laina erääntyy toukokuussa 2029 ja lainasta maksetaan kiinteää 2,375 % korkoa.

VR-Yhtymä Oyj:llä on kansainvälisen luottoluokittajan S&P Globalin myöntämä luottoluokitus A+, näkymät vakaat.

VR:n kokonaisinvestoinnit olivat yhteensä 186,9 (219,8) miljoonaa euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 2 305,5 (2 365,3) miljoonaa euroa.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Investoinnit ja kalusto

Vuoden 2023 investoinnit olivat 186,9 (219,8) miljoonaa euroa. Suurimmat yksittäiset investointikohteet olivat uudet sähköveturit, uudet sähköbussit ja Helsingin aseman uudistushanke.

VR ilmoitti 18.1.2023 hankkivansa Škoda Transtech Oy:lta yhdeksän makuuvaunua ja kahdeksan autovaunua. Uusi kalusto tulee käyttöön vuoden 2025 loppuun mennessä. Kalustohankinnan arvo on noin 50 miljoonaa euroa. Yöjunaliikenne on osa VR:n ja liikenne- ja viestintäministeriön välistä ostoliikennesopimusta.

Junakalustoinvestoinnit etenivät katsauskaudella suunnitellusti. Stadlerin toimittamat ensimmäiset dieselveturit aloittivat kaupallisessa liikenteessä katsauskaudella. Dieselvetureiden ja sähkövetureiden tilatut toimitukset jatkuvat vuoteen 2026 saakka. Vuodesta 2026 alkaen liikenteeseen tuodaan 20 uutta lähiliikenteen Stadlerin Flirt-junaa.

VR ilmoitti vuonna 2022 vastuullisuustavoitteitaan tukevasta päätöksestä, jonka mukaan se tulee jatkossa asettamaan myyntiin kaluston, jolle on annettu kierrätyspäätös. Vuonna 2023 VR myi 11 Sm2-lähijunaa Suomen Lähijunat Oy:lle sekä ilmoitti asettavansa myyntiin noin kymmenen liikennekelpoista dieselveturia, 29 IC-yksikerrosvaunua ja 22 ns. sinistä vaunua. Tulevaisuudessa kalustoa tulee myyntiin sitä mukaa, kun VR Group tekee kalustoaan koskevia kierrätyspäätöksiä.

Investoinnit jakaantuvat seuraavasti:

Investoinnit (milj. euroa)	2023	2022	Muutos %
Junakalusto	136,7	145,3	-5,9
Linja-autokalusto	14,1	42,0	-66,4
Muut investoinnit	36,1	32,5	11,0
Yhteensä	186,9	219,8	-15,0

Liiketoiminnot

VR Kaukoliikenne

VR Kaukoliikenne huolehtii kaukojunamatkoista Suomessa ja liiketoimintayksikköön kuuluu myös ravintola- ja kahvilapalveluita tarjoava AVECRA.

Matkustusvolyymit ja asiakastytyväisyys

Vuonna 2023 kaukoliikenteen matkamäärät kasvoivat 14,2 % ja kaukoliikenteen matkoja tehtiin 15,1 (13,2) miljoonaa. Matkamäärien kasvuun vaikuttivat arvonlisäverovähennyksen vieminen suoraan hintoihin tammi-huhtikuun aikana sekä hintapisteiden, erityisesti alhaisempien hintapisteiden määrän lisääminen dynaamisen hinnoittelun avulla, erityisesti alhaisempiin hintapisteisiin. Vuoden 2022 alkupuoliskolla koronapandemia vaikutti vielä negatiivisesti matkustajamääriin.

Kaukoliikenteen asiakastytyväisyys on parantunut merkittävästi, ja NPS oli tammi-joulukuussa 49 (38). Mittaushistoriansa korkeimmalla tasolla (53) NPS oli Q1:n lopussa. Vuonna 2023 NPS:ään vaikuttivat erityisesti lipun ostamisen helppous sekä parantunut matkustusmukavuus ja matkanaikainen tiedottaminen. VR kehitti myös lisäpalveluiden tarjontaa, joka sai hyvän vastaanoton asiakkailta vauhdittaan kannattavuuden paranemista.

VR Kaukoliikenne	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
Liikevaihto, M€	405,6	352,4	15,1
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), M€	154,2	111,1	38,8
% liikevaihdosta	38,0	31,5	
Vertailukelpoinen liiketulos, M€	89,9	46,5	-93,6
% liikevaihdosta	22,2	13,2	
Liiketulos, M€	83,2	3,6	2200,1
% liikevaihdosta	20,5	1,0	
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, M€	855,1	774,0	10,5
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) %	10,5	6,2	
Investoinnit, M€	56,8	42,8	32,6
Kaukoliikenteen matkat (milj.)	15,1	13,2	14,2
Täsmällisyys	85,9	82,6	4,0

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Liikevaihto ja kannattavuus

VR Kaukoliikenteen liikevaihto nousi katsauskauden aikana 15,1 % vuodesta 2022, ja oli 405,6 (352,4) miljoonaa euroa. Kaukoliikenteen matkamäärät kasvoivat 14,2 % ja kaukoliikenteen matkoja tehtiin 15,1 (13,2) miljoonaa. Matkamäärien kasvuun vaikuttivat arvonlisäverovähennyksen vieminen suoraan hintoihin tammi-huhtikuun aikana sekä hintapisteiden määrän lisääminen dynaamisen hinnoittelun avulla, erityisesti alhaisempiin hintapisteisiin. Vuoden 2022 alkupuoliskolla koronapandemia vaikutti vielä negatiivisesti matkustajamääriin.

VR Kaukoliikenteen vertailukelpoinen liiketulos kasvoi ja oli 89,9 (46,5) miljoonaa euroa. Tuloksen kasvu johtui pääosin matkustajamäärien ja lisäpalveluiden suosion kasvusta sekä energian hinnan laskusta. Liiketulos oli 83,2 (3,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa olivat 6,7 (42,9) miljoonaa euroa. Vuonna 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy käyttöomaisuuserien alaskirjaukset 7,3 miljoonaa euroa.

VR Kaukoliikenteen merkittävät tapahtumat katsauskaudella

Tammikuussa 2023 VR tiedotti investoinneista yöjunakalustoon. Škoda Transtech Oy:lta tilattiin yhdeksän uutta makuuvaunua ja kahdeksan autovaunua, jotka tulevat käyttöön vuoden 2025 loppuun mennessä. Kalustohankinnan arvo on noin 50 miljoonaa euroa.

Suomen eduskunta laski joukkoliikennöinnin ALV-kannan nolnaan prosenttiin 1.1.-30.4.2023 ajaksi. VR siirsi tilapäisen alennuksen suoraan asiakaslippujen hintoihin, millä oli merkittävä positiivinen vaikutus kaukoliikenteen matkamääriin.

VR laajensi vaiheittain dynaamisen hinnoittelun käyttöä kaukoliikenteessä, ja lisäsi erityisesti alhaisempien hintapisteiden määrää, millä oli suotuista vaikutus matkamäärien kasvuun. Matkamäärien kasvun lisäksi kuljetuskapasiteetin täyttöaste kehittyi positiivisesti. VR lisäsi lisäpalveluiden tarjontaa, jolla oli positiivinen vaikutus kannattavuuden paranemiseen.

VR on sitoutunut kasvattamaan raideliikenteen kulkumuoto-osuutta ja tukemaan Suomen hallitusta hallitusohjelman toteuttamisessa. VR kannattaa kilpailun lisäämistä ilmastoystävälliseen raideliikenteeseen, ja koko joukkoliikennemarkkinan laaja-alaista kehittämistä. Ruotsin malli raideliikenteen järjestämisestä on osoittautunut pitkällä aikavälillä toimivaksi ratkaisuksi. Riittävät ja oikein kohdennetut infrainvestoinnit ja

korjausvelan lyhentäminen ovat tärkein edellytys raideliikenteen kasvulle, kilpailun lisäämiselle ja liikenteen päästövähennystavoitteiden saavuttamiselle. Kauko- ja tavaraliikenteen tulee jatkua markkinaehtoisena, jolloin kilpailu kehittyi vapaasti EU-sääntelyyn pohjautuvan vapaan kilpailun mallin mukaisesti ilman julkisen tuen tarvetta.

Organisaatiomuutoksen myötä kaukoliikennejohtaja Piia Tynnilä nimitettiin VR Kaukoliikenne -liiketoimintayksiköstä vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2023 alkaen.

VR Kaupunkiliikenne

VR Kaupunkiliikenne sisältää lähijuna-, raitiovaunu- ja linja-autoliikenteen Suomessa ja Ruotsissa.

VR Kaupunkiliikenne	1-12/2023	1-12/2022	Muutos%
Liikevaihto, M€	465,7	358,5	29,9
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), M€	31,4	17,7	77,7
% liikevaihdosta	6,7	4,9	
Vertailukelpoinen liiketulos, M€	-29,9	-26,2	14,2
% liikevaihdosta	-6,4	-7,3	
Liiketulos, M€	-33,2	-42,1	-21,1
% liikevaihdosta	-7,1	-11,7	
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, M€	399,9	343,9	16,3
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) %	-7,5	-7,6	
Investoinnit, M€	29,0	95,7	-69,7

Liikevaihto ja kannattavuus

Vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 29,9 % ja oli 465,7 (358,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvun taustalla on Ruotsin liiketoimintojen hankinta yrityskaupalla, joka toteutui vuoden 2022 heinäkuun alussa. Yrityskaupan vaikutus liikevaihtoon oli 257,5 (150,9) miljoonaa euroa. Ilman yrityskaupan vaikutusta kaupunkiliikenteen liikevaihto kasvoi 0,3 %.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Katsauskauden vertailukelpoinen liikeulos laski ja oli -29,9 (-26,2) miljoonaa euroa. Laskun taustalla olivat päättyneet sopimukset Ruotsissa, korkea kustannusinflaatio sekä Ruotsin liiketoiminnan yrityskauppaan liittyvät integraatiokustannukset. Kaupunkiliikenteen heikkoon tulokseen vaikutti myös ennen pandemiaa solmittujen, pitkien sopimusten heikko kannattavuus nykyolosuhteissa. Energian hinnan lasku vaikutti kannattavuuteen positiivisesti. Liikeulos oli -33,2 (-42,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikeuloksessa olivat -3,3 (-15,9) miljoonaa euroa. Vuonna 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy käyttömaisyserien alaskirjaukset -2,0 miljoonaa euroa sekä tappiollisen sopimuksen varauksen muutos -1,3 miljoonaa euroa

VR Kaupunkiliikenteen merkittävät tapahtumat katsauskaudella

VR hakee strategiansa mukaisesti kasvua erityisesti Ruotsin ostoliikennemarkkinoilta. Joulukuussa 2023 VR aloitti junaliikennöinnin Bergslagenin alueella Keski-Ruotsissa. Marraskuussa VR tiedotti, että VR on valittu X-trafikin uudeksi junaoperaattoriksi Gävleborgin alueella kesäkuusta 2025 alkaen.

Asiakastytyväisyys oli korkealla tasolla kaupunkiliikenteessä sekä raide- että linja-autoliikenteessä. Trendi on ollut nouseva, ja VR jatkaa palveluiden kehittämistä ylläpitääkseen korkealaatuista liikennettä ja lisätäkseen asiakastytyväisyyttä entisestään.

Sähköbussiliikennöinnin edelläkävijänä VR jatkaa investointeja linja-autoliikenteen sähköistymiseen Suomessa ja Ruotsissa. Tällä hetkellä Suomessa on käytössä 85 sähköbussia pääkaupunkiseudulla ja niiden määrä kaksinkertaistuu lähivuosina.

Ruotsin kaupunkiliikenteestä vastaavana johtajana aloitti 7.8.2023 Johan Oscarsson. Janne Hattula puolestaan nimitettiin Pohjolan liikenteen toimitusjohtajan tehtävästä Suomen kaupunkiliikenteen johtajan tehtävään 1.8.2023 alkaen. Sekä Oscarsson että Hattula nimitettiin VR:n johtoryhmän jäseniksi.

VR Transpoint

VR Transpoint (tavaraliikenne) tarjoaa rautatielogistiikan sekä maantielogiikan palveluja. Palvelut sisältävät rautatie- ja maantiekuljetukset sekä räätälöidyt logistiikkaketjut lisäpalveluineen. VR Transpointin asiakkaita ovat kotimaiset ja kansainväliset yritykset, jotka tarvitsevat logistiikkaratkaisuja raaka-aine- ja tuotekuljetuksiin.

VR Transpoint	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
Liikevaihto, M€	339,9	386,2	-12,0
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), M€	46,4	42,0	10,3
% liikevaihdosta	13,6	10,9	
Vertailukelpoinen liikeulos, M€	-6,4	-3,0	114,8
% liikevaihdosta	-1,9	-0,8	
Liikeulos, M€	-9,6	-5,9	63,1
% liikevaihdosta	-2,8	-1,5	
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, M€	472,8	502,6	-5,9
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) %	-1,3	-0,6	
Investoinnit, M€	82,7	60,7	36,3
Kuljetusten kokonaisvolyymi (milj. tonnia)			
Rautatiekuljetukset	23,4	29,7	-21,3
Maantiekuljetukset	4,0	4,7	-14,4
Täsmällisyys	92,5	89,4	3,5

Kuljetusvolyymit

Rautatiekuljetuksissa kuljetusvolyymit laskivat -21,3 prosenttia ja olivat 23,4 (29,7) miljoonaa tonnia. Tavaraliikenteessä raskaan teollisuuden heikko suhdanne painoi idän liikenteen päättymisen seurauksena jo ennestään heikentyneitä volyymeja. VR irtautui idänliikenteestä asiakkassopimukset huomioiden vuoden 2022 loppuun mennessä. Idänliikenteen alasajosta johtuvaa kuljetusmäärien vähentymistä on pystytty osin paikkaamaan lisääntyneillä kotimaan kuljetuksilla.

Maantielogiikassa kuljetettiin tavaraa 4,0 (4,7) miljoonaa tonnia, missä oli laskua edellisvuoteen -14,4 prosenttia.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Liikevaihto ja kannattavuus

Vuonna 2023 VR Transpointin liikevaihto laski -12,0 % ja oli 339,9 (386,2) miljoonaa euroa. Rautatiekuljetusten volyymit laskivat -21,2 % ja olivat 23,4 (29,7) miljoonaa tonnia. Liikevaihdon ja volyymien lasku johtui idän tavaraliikenteestä luopumisesta vuoden 2022 aikana ja teollisuuden heikentyneestä suhdanteesta.

Vertailukelpoinen liiketulos oli -6,4 (-3,0) miljoonaa euroa. Kannattavuutta heikensivät volyymimenetykset sekä korkea kustannusinflaatio. Kannattavuuteen vaikuttivat positiivisesti tehdyt toimet kustannusten sopeuttamiseksi, hinnankorotukset sekä energiakustannusten lasku. Liiketulos oli -9,6 (-5,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa olivat -3,3 (-2,9) miljoonaa euroa. Vuoden 2023 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy liikearvon ja käyttöomaisuuserien alaskirjaukset.

VR Transpointin merkittävät tapahtumat katsauskaudella

Volyymien laskusta huolimatta toimintaympäristön haasteisiin onnistuttiin vastaamaan kehittämällä uusia, asiakkaille räätälöityjä palvelu- ja hinnoittelumalleja. Rautatieta-varaliikennettä jouduttiin sopeuttamaan koko syksyn ajan ja henkilöstöä lomautettiin väliaikaisesti.

VR Transpointin asiakastyytyväisyys nousi viime vuodesta ja NPS oli 16 (12).

Vuoden 2023 alussa VR:n pisin raakapuuajana aloitti pendelöinnin asiakkaan raakapuu-liikenteessä Pietarsaaren ja Ylivieskan alueen välillä. Juna liikkuu yhden energiatehokkaan Vectron-sähköveturin voimin ja kyydissä kulkee yli 20 prosenttia enemmän puuta junaa kohden.

Huhtikuussa 2023 käynnistyivät sähkövetoiset raakapuuajunakuljetukset uudelle Kemin biotuotetehtaalle. Asiakkaan kanssa yhteistyössä rakennettu logistinen palvelukonsepti perustuu Kemin tehtaan tarpeita varten suunniteltuun kokonaisratkaisuun, jolla varmistetaan tehtaan puunsaanti.

VR:n ensimmäiset uudet dieselveturit aloittivat kaupallisessa liikenteessä toukokuussa 2023. Veturit on räätälöity VR:n tarpeisiin ja Suomen olosuhteisiin, ja ne soveltuvat erityisesti raskaaseen tavaraliikenteeseen. Veturit ovat kokonaisuutena uusinta rautatietekniikkaa. Moderni dieselveturi mahdollistaa junakokojen kasvattamisen ja yhä ilmastoystävällisemmät kuljetukset. Veturiteita saapuu Suomeen vaiheittain ja vuoden 2023 loppuun mennessä vastaanotettiin 14 veturia.

Muut toiminnot – FleetCare & kiinteistöyksikkö

VR:n kunnossapitoyksikkö VR FleetCare kasvatti kalustoprojektien volyymeja edellisvuoteen verrattuna. Merkittävimmät erilliprojektit olivat autovaunujen saneeraus, JWLAN-asennukset kaukojuniin sekä pääkaupunkiseudun kaupunkiliikenteen metrojen saneeraukset. VR FleetCare teki huhtikuussa sopimuksen ruotsalaisen raideliikenteen operaattorin SJ:n kanssa 27 sähköjunan modernisointiprojektista, jolla tavoitellaan kaluston elinkaaripidennystä ja asiakkaiden matkustusmukavuuden parantamista. Sopimuksen arvo on yhteensä yli 35 miljoonaa euroa.

Komponenttipalveluissa VR FleetCare teki jatkosopimuksen telihuolloista virolaisen rautatieyhtiö Elronin kanssa. Kolmivuotinen sopimus kattaa Elronin Flirt diesel- ja sähköjunakaluston telien sekä vaihdelaatikoiden määräaikauskunnostuksen. Telien huollot tehdään VR:n Pieksämäen komponenttipajalla.

VR:n kiinteistöyksikön tehtävänä on ylläpitää ja vuokrata toimitiloja sekä rakennuttaa tarvittavat rakennushankkeet. Kiinteistöyksikkö myy strategisesti tarpeettomat kiinteistöt huomioiden niiden mahdollisen kiinteistökehityspotentialin. Kiinteistöyksikkö vastaa myös VR Groupin yksityisraiteista, joista yhtiö on luopumassa.

Muiden toimintojen vertailukelpoinen liiketulos oli 6,2 (-11,4) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy maa-alueiden myynnit 35,0 miljoonaa euroa.

Muut toiminnot	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
Liikevaihto, M€	12,8	10,0	28,4
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), M€	19,0	-1,6	-1290,1
Vertailukelpoinen liiketulos (EBIT), M€	6,2	-11,4	-154,5
Liiketulos (EBIT)	41,1	-14,1	-392,2
Investoinnit, M€	18,4	20,6	-10,4

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Tämä selvitys on laadittu Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivistä 2014/95/EU sovelletun Suomen kirjanpitolain 1336/1997 3a-luvun mukaisesti.

Vastuullisuuden johtaminen

VR Groupin vastuullisuuden keskeiset osa-alueet ovat ympäristövastuu, turvallisuus, työntekijäkokemus, asiakaskeskeisyys ja yhteiskuntavastuu. Vastuullisuusraportti on osa VR Groupin vuosiraporttia 2023 ja siinä avataan edistymistä vastuullisuuden osa-alueilla, jotka raportoidaan GRI-indeksiin viitaten.

Hallinnointi

VR-Yhtymä Oyj:n osakkeenomistajan päätös 17.8.2023 – hallintoneuvoston kokoonpano

VR-Yhtymä Oyj:n ainoa osakkeenomistaja Suomen valtio nimitti 17.8.2023 päätöksellään VR-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston. Puheenjohtajaksi nimitettiin Markku Eestilä (kok) ja varapuheenjohtajaksi Juho Eerola (ps). Hallintoneuvoston jäseniksi nimitettiin Aura Salla (kok), Teemu Kinnari (kok), Kaisa Garedeu (ps), Arto Luukkanen (ps), Niina Malm (sd), Lauri Lyly (sd), Juha Viitala (sd), Tuomas Kettunen (kesk), Hanna Holopainen (vihr) sekä Anna Mäkipää (vas). Hallintoneuvoston nimitykset astuivat voimaan 17.8.2023 alkaen.

Osakkeenomistajan päätöksellä 29.8.2023 hallintoneuvoston jäseneksi ja varapuheenjohtajaksi nimitettiin Vilhelm Junnila (ps), joka korvasi hallintoneuvostosta pois jääneen Juho Eerolan. Muutos astui voimaan heti.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen 31.3.2023 päätökset

VR-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 30.3.2023 VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheenjohtajaksi Esa Rautalingon sekä varapuheenjohtajaksi Sari Pohjosen. Hallituksen jäseninä jatkoivat Markus Holm, Jaakko Kiander, Turkka Kuusisto, Nermin Hairedin, Pekka Hurtola ja Virve Laitinen. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana jatkoi Sari Pohjonen ja muina jäseninä jatkavat Markus Holm, Jaakko Kiander ja Virve Laitinen. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Esa Rautalingon, sekä muina jäseninä jatkavat Nermin Hairedin, Pekka Hurtola ja Turkka Kuusisto.

Muutokset johtoryhmässä

Piia Tyynilä nimitettiin Kaukoliikenteestä vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2023 alkaen.

Kia Haring aloitti 1.8.2023 viestinnästä, yhteiskuntasuheteista ja vastuullisuudesta vastaavana johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä.

Johan Oscarsson aloitti 7.8.2023 Ruotsin kaupunkiliikenteestä vastaavana johtajana. Janne Hattula nimitettiin Pohjolan liikenteen toimitusjohtajan tehtävästä Suomen kaupunkiliikenteen johtajan tehtävään 1.8.2023 alkaen. Sekä Oscarsson että Hattula nimitettiin VR:n johtoryhmän jäseniksi.

Henkilöstö- ja yrityskulttuuriasioista vastaavaksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Melisa Bärholm, joka aloitti tehtävässään 11.9.2023.

Ilkka Anttila nimitettiin strategiajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.11.2023 alkaen.

Markku Pirskanen nimitettiin loppuvuodesta talousjohtajaksi (CFO) ja johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässä 1.1.2024.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 370,8 milj. euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -25,1 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että VR-Yhtymä Oyj:n voitonjakokelpoisista varoista jaetaan pääomanpalautusta 57,0 miljoonaa euroa eli 25,91 euroa osakkeelta.

Konsernirakenteen muutokset

VR Group perusti 23.5.2023 Kiinteistöosakeyhtiö Helsingin Päärautatieaseman. Yhtiö omistaa ja hallinnoi Helsingissä sijaitsevaa Päärautatieaseman hallinta-alueetta ja sillä sijaitsevia rakennuksia. VR-Yhtymä Oyj omistaa yhtiön kaikki osakkeet.

VR Group perusti 16.6.2023 K-Trains Finance Oy:n. Yhtiö harjoittaa rautateiden liikkuvan raideliikennekaluston hankinta-, omistus-, hallinta- ja vuokraustoimintaa.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Luottoluokitus

VR-Yhtymä Oyj:llä on kansainvälisen luottoluokittajan S&P Globalin myöntämä luottoluokitus A+, näkymät vakaat.

Riskit ja epävarmuustekijät

VR:n toimintaan vaikuttavat yleisen taloussuhdanteen lisäksi erilaiset strategiset, operatiiviset ja vahinkoriskit. Riskejä tunnistamalla, niihin varautumalla ja riskejä seuraamalla rajataan mahdollisia haitallisia vaikutuksia liiketoimintaan, mutta joissain tapauksissa yhtiön kyky kontrolloida riskiä on rajallinen. VR:n riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa tehokas ja onnistunut strategian toteutus. Riskienhallintaa vastuumäärittelyineen ohjaa VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka ja muut riskien osa- aluekohtaiset politiikat ja ohjeet.

Tarkempi kuvaus VR:n riskienhallinnasta esitetään Vuosisraportin 2023 osiossa "selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä", joka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Alla kuvatuilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä voi toteutuessaan olla merkittävä vaikutus VR:n liiketoimintaan ja kannattavuuteen (listan ei ole tarkoitus olla tyhjentävä).

Yleisellä taloustilanteella on merkittäviä seurannaisvaikutuksia VR:n toiminnalle. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan on nostanut energia- ja kuluttajahintoja merkittävästi, mikä on mm. heikentänyt kuluttajien ostovoimaa ja talouden kasvua. Taloustilanteen heikentyminen edelleen voi vähentää Suomen teollisuustuotannon tarvetta rautatie- ja maantielogistiikan palveluille, ja vaikuttaisi negatiivisesti matkustajaliikenteen asiakasmääriin. Korkea inflaatio voi vaikuttaa negatiivisesti VR:n investointi- ja henkilöstökuluihin, ja kiristynyt rahapolitiikka vastaavasti rahoituskustannuksiin. VR:n energiakustannukset ovat kasvaneet energiahintojen nousun myötä, ja vaikka tilanne on rauhoittunut, niin energiahintoihin liittyvä epävarmuus jatkuu millä voi olla vaikutusta VR:n kannattavuuteen. Oman kustannuskilpailukyvyyn jatkuvalla seurannalla ja tiiviillä asiakasyhteistyöllä VR pyrkii minimoimaan riskin toteutumisen vaikutuksia. Inflaation kasvattamiin kustannuksiin voidaan varautua mm. indekseihin sidottujen asiakassopimusten kautta, ja energiahintojen vaihteluiden vaikutusta voidaan hallita mm. johdannaisopimuksilla.

Venäjän hyökkäyssodan seurauksena VR irtautui idän tavara- ja matkustajaliikenteestä kokonaan vuoden 2022 loppuun mennessä, ja menetetyt volyymit jäivät siltä osin pysyviksi. Sodan myötä kasvaneella kyberuhalla sekä mahdollisilla Suomen raide- ja energiainfrastruktuuriin kohdistuvilla sabotaaseilla voi olla vaikutusta VR:n liiketoiminnan jatkuvuuteen. Sodan jatkuminen on kasvattanut myös geopoliittisia riskejä, jotka toteutues-

saan voivat johtaa mm. uusiin kauppapakotteisiin ja lisääntyneisiin ongelmiin tuotanto- ja toimitusketjuissa. Hallitakseen riskin toteutumisen vaikutuksia VR pitää tiiviisti yhteyttä asiakkaisiin ja viranomaisiin, on käynnistänyt IT jatkuvuutta kehittävä toimenpideohjelman sekä laatinut valmius- ja varautumissuunnitelman, jota sisäinen työryhmä seuraa ja ylläpitää säännöllisesti.

Tulosparannustoimenpiteiden, joita VR hakee strategiansa mukaisesti 250 miljoonan euron edestä, toteutuminen on välttämätöntä inflaatiosta syntyvien lisäkustannusten kattamiseksi ja yhtiön kannattavuuden parantamiseksi. Riskiä, että tulosparannustoimenpiteitä, sisältäen tavoiteltu kannattava kasvu etenkin kaupunki-liikenteessä, ei saavuteta ajoissa tai ollenkaan, pyritään hallitsemaan mm. nopealla resursointiin ja priorisointiin liittyvällä reagoinnilla, jatkuvalla uusien toimenpiteiden tunnistamisella sekä oman kilpailukyvyyn varmistamisella.

Työntekijöiden saatavuushaasteet tai työmarkkinatilanteen epävarmuus voivat heikentää VR:n kykyä operoida liikennettä, johtaa lakkoihin tai muihin vastaviin tilanteisiin ja sitä kautta vaikuttaa negatiivisesti VR:n liiketoimintaan. Riskiä hallitakseen VR mm. jatkaa tiiviistä yhteistyötä henkilöstöjärjestöjen ja työnantajaliittojen kanssa.

Ratainfrastruktuurin kunnolla ja kunnossapidolla on oleellinen vaikutus VR:n liiketoimintaan. Infrastruktuurin heikentyminen ja riittämättömät kunnossapitotoimet tai epäonnistuneet kunnossapitoprojektit voivat aiheuttaa muun muassa ratojen toiminnallisia rajoitteita ja häiriöitä tai jopa onnettomuuksia. Riittämättömät investoinnit ratainfrastruktuuriin voivat muodostua esteeksi rautatieliikenteen kasvulle ja vihreälle siirtymälle ja näin ollen vaikuttaa negatiivisesti VR:n investointi- ja kasvusuunnitelmien toteutumiseen. VR pyrkii aktiiviseen sidosryhmävaikuttamiseen liikennejärjestelmän ja infrainvestointien

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

kehittämiseksi muun muassa Väyläviraston kanssa, joka hallinnoi valtion väyläomaisuutta sekä vastaa rataverkon ylläpidosta, kehittämisestä ja kunnossapidosta tilaajaorganisaationa.

Liikennepolitiikan muutoksilla voi olla epäsuotuisia vaikutuksia VR:n liiketoimintaan. Mahdollisilla päätöksillä muuttaa nykyistä markkinaehtoista toimintaympäristöä, ja yleisesti politiikkaan liittyvällä epävarmuudella voi olla olennaisia vaikutuksia VR:n liiketoimintaympäristön toimivuuteen ja ennakoitavuuteen. Oman kilpailukyvyn varmistamisen sekä poliittisen tilanteen seurannan ja ennakkoinnin lisäksi VR pyrki aktiivisesti tuomaan esiin sääntelyn vaikutuksia raideliikenteen toimintaympäristöön tavoitteenaan pitää toimintaympäristö tasapuolisena kaikille osapuolille.

Muun muassa tietosuojaan, kilpailuoikeuteen, korrup-tioon, lahjontaan sekä pakotteisiin liittyvillä compli-ance-riskillä voi toteutuessaan olla haitallisia vaikutuksia VR:n liiketoiminnoille ja taloudelliselle tilanteelle. VR edellyttää viranomaisohjeistuksen ja -käytäntöjen noudattamisen lisäksi myös eettisten toimintaohjeiden noudattamista sekä työntekijöiltään että toimitusket-jultaan. Mahdollisia ohjeiden vastaisia toimintatapoja pyritään löytämään säännöllisissä tarkastuksissa ja auditointiprosesseissa.

Suuronnettomuus erityisesti rautateillä on VR:n liiketoiminnan kannalta merkittävä turvallisuusriski, joka toteutuessaan voi aiheuttaa vakavia henkilö-, kalusto- tai ympäristövahinkoja. Rautatieonnettomuus- ja vaara-tilanneriskiä hallitaan kaikki rautatieliikennetoiminnot kattavalla rautatieturvallisuusjohtamisjärjestelmällä, joka muodostaa perustan VR:n turvallisuusjohtamiselle ja turvalliselle toiminnalle. Hallintatoimenpiteisiin kuuluu myös ennakoiva turvallisuusyhteistyö eri osapuolien kanssa, mm. harjoittelu suuronnettomuuksien varalta.

EU:n taksonomian mukaiset luvut

EU:n taksonomia-asetus määrittelee tieteelliseen tietoon pohjautuvat arviointikriteerit kestävän kehityksen mukaisille taloudellisille toiminnoille. EU:n taksonomia auttaa tunnistamaan ja luokittelemaan taloudelliset toiminnot, jotka edistävät ympäristön kannalta kestävää taloutta. Taksonomia määrittelee kriteerit toiminnoille, joiden katsotaan merkittävästi edistävän EU:n pitkän aikavälin ilmasto- ja ympäristötavoitteita. Nämä tavoitteet liittyvät 1) ilmastonmuutoksen hillintään, 2) ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, 3) vesivarojen ja merten tarjoamien luonnonvarojen kestävään käyttöön ja suojeluun, 4) kiertotalouteen siirtymiseen, 5) ympäristön pilaantumisen ehkäisemiseen ja vähentämiseen sekä 6) biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suoje-luun ja ennallistamiseen. Vuoden 2022 raportointiin oli määritelty tekniset arviointikriteerit vain ilmastonmuu-toksen hillintään ja ilmastonmuutoksen sopeutumista koskeviin tavoitteisiin. Teknisiä arvokriteereitä päivitettiin vuonna 2023 : olemassa olevia 1) - 2) tavoitteita täyden-nettiin ja tavoitteiden 3) - 6) osalta julkaistiin arviointikri-teerit.

Yrityksen toiminnot voivat edistää merkittävästi yhtä tai useampaa määriteltyä ympäristötavoitetta. Jotta toiminto olisi taksonomian mukainen, sen on kuuluttava taksonomian luokitusjärjestelmän piiriin ja edistettävä vähintään yhtä ympäristötavoitetta merkittävästi. Samaan aikaan kyseinen toiminto ei saa haitata merkit-tävästi muiden ympäristötavoitteiden saavuttamista ja sen tulee täyttää sosiaalisen vastuun minimisuojaotimet, kuten kansainvälisen työjärjestö ILO:n määrittelemät työntekijöiden perusoikeudet.

Taksonomia-asetuksen raportointivelvoite koskee VR Groupia vuodesta 2022 lähtien, koska se kuuluu kirjanpitolain 3a§:n mukaisen muiden kuin taloudellisten tietojen selvityksen soveltamisalan piiriin. VR Group laski toukokuussa 2022 liikkeelle vihreän joukkovelkakirjalai-nan, joka on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n vastuullisten joukkovelkakirjalainojen pörssilistalla.

Tilinpäätöksen laatimisperiaate

VR Groupin EU-taksonomiaa koskeva raportointi noudattaa komission delegoitujen asetusten 2021/2178, 2021/2139, 2023/2486 ja 2023/2485 määräyksiä. EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän eli taksono-mian tarkoitus on auttaa yrityksiä ja sijoittajia arvioimaan, kuinka taloudelliset toimet vaikuttavat ympäristöön. EU-taksonomiassa määriteltyjä raportointivelvoitteita sovelletaan luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvien toi-mintojen (taksonomiakelpoiset, eligible) ja taksonomian mukaisten (aligned) toimintojen osalta vuoden 2023 raportoinnissa. VR Groupin liikevaihto syntyy pääasialli-sesti liikenteestä, josta valtaosa on taksonomiakelpoista. Taksonomia-kelpoisista ja taksonomian mukaisista toi-minnoista esitetään tunnusluvut, jotka ovat toimintojen osuus yrityksen liikevaihdosta, pääomamenoista (CapEx) ja taksonomiassa määritellyistä toimintamenoista (OpEx) komission delegoidun asetuksen 2021/2178 mukaisesti.

VR Groupin konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) ohjeiden mukaan. EU-tak-sonomian mukaisten tunnuslukujen laskentaan käytetyt tiedot on kerätty VR Groupin taloudellisista järjestel-mistä. Luvut perustuvat samaan tietoon ja konsernin laadintaperiaatteisiin kuin konsernitilinpäätös tilikaudelle 1.1.-31.12.2023. Taloudellisten aktiviteettien olennaisuus huomioitiin avainlukujen laskennassa.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Taksonomia-asetuksen mukaan taksonomiakelpoisina (eligible) toimintoina raportoidaan se osuus konsernin liikevaihdosta, investoinneista ja toimintamenoista, jotka kertyvät taksonomian luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvista toiminnoista.

Raportointitarkkuutta ja -käytäntöjä on tarkennettu vuoden 2023 aikana. VR Group ei ole kuitenkaan lähtenyt oikaisemaan vuoden 2022 laskentaperiaatteita. Tunnuslukutaulukoissa taloudelliset toiminnot on esitetty kukin vain yhdellä rivillä. Myös taulukon täyttölogiikkaa tarkennettiin vuoden 2023 aikana. Liikevaihtotaulukossa sarake ”Liikevaihto” kertoo taksonomiakelpoisen liikevaihdon osuuden, ja ”Osuus liikevaihdosta” kertoo taksonomian mukaisen liikevaihdon osuuden. Vastaavasti ”Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta 2022” kertoo vuoden 2022 taksonomian mukaisen liikevaihdon osuuden.

VR Groupin taksonomiakelpoisten lukujen raportoinnissa noudatetaan varovaisuuden periaatetta, joten luvut eivät sisällä eriä, joita ei nimenomaisesti mainita luokitusjärjestelmässä. EU-taksonomian mukaan yhtiöiden pitää välttää kaksinkertainen huomioon ottaminen taloudellisen toiminnan laskennassa liikevaihdon, investointien ja toimintamenojen kanssa. VR Group on tehnyt kohdennukset perustuen kustannusrakenteisiin ja erillisiin kannattavuus-laskentajärjestelmiin ja varmistanut eri kustannustekijöiden erillisyyden jokaisen toiminnan osalta.

VR Groupilla on käytössään eri kannattavuuslaskentajärjestelmiä, joiden avulla pystytään määrittämään eri liiketoimintojen liikevaihdot, pääomamenot ja toimintamenot eri liikennelajeille. Nämä erät on kohdistettu taksonomiakelpoisiin ja taksonomian mukaisiin eriin.

Asetuksen (EU) 2020/852 noudattamisen arviointi

VR Group on suorittanut arvion asetuksen (EU) 2020/852 noudattamisesta komission delegoiduissa asetuksissa (2021/2139), (2023/2486), (2023/2485) määriteltyjen arviointikriteerien mukaisesti. Komission delegoituun asetukseen (2021/2139) pohjautuvan arvion pohjalta VR Groupin toiminnasta on taksonomiakelpoiksi tunnistettu seuraavat taloudelliset toiminnot:

CCM 6.1 Rautateiden henkilökauliikenne: kaikki VR Groupin matkustajajunaliikenne Suomessa sekä Ruotsin Östgötapendeln, Pågatåget ja Tåg i Bergslagen

CCM 6.2 Rautateiden tavaraliikenne: koko VR Groupin rautatielogistiikka

CCM 6.3 Kaupunki- ja esikaupunkiliikenne ja maanteiden henkilöliikenne: linja-autoliikenne Suomessa ja Ruotsissa, Tampereen Ratikka ja raideliikenne Tukholman alueella

CCM 6.6 Tieliikenteen tavaraliikenne: EURO VI -luokan kalustolla ajettava maantielogistiikka. Vuonna 2022 raportoinnissa tieliikenteen tavaraliikenne sisälsi myös kiertotalouden toiminnot. Vuoden 2023 aikana kiertotalous eriteltiin omaksi aktiviteetiksi CE 2.3 Vaarattoman ja vaarallisen jätteen kierrätys ja kuljetus.

Komission uusien delegoitujen asetusten (2023/2486) ja (2023/2485) pohjalta VR Groupin toiminnasta taksonomiakelpoiksi on tunnistettu myös seuraavat taloudelliset toiminnot:

CCM 3.19 Rautateiden liikkuvan kaluston osatekijöiden valmistus: VR Groupin ulkoinen rautateiden kaluston kunnossapito- ja asennustoiminta

CE 2.3 Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus: VR Groupin maantielogistiikan kierto- taloustoiminnot. Vuonna 2022 tämä on sisällytetty aktiviteettiin CCM 6.6, ja vuoden 2023 aikana kiertotalous eriteltiin omaksi aktiviteetiksi.

CE 3.2 Olemassa olevien rakennusten korjaus: VR Groupin omistamille kiinteistöille tehdyt korjaus- ja parannusinvestoinnit, jotka eivät suoraan ole liitännäisiä muihin taksonomian toimintoihin.

Taksonomian tunnusluvut on esitetty jaettuna näihin seitsemään taloudelliseen toimintaan. Toiminnan CE 3.2 osalta on esitetty vain CAPEX-tunnusluvut. VR Groupin liiketoiminnoista taloudelliset toiminnot CCM 6.2, CCM 6.6 ja CE 2.3 ovat osa VR Transpointin toimintoja, ja CCM 6.1 ja CCM 6.3 ovat osa VR Kaukoliikennettä ja VR Kaupunkiliikennettä. Taksonomian toimintojen nimet eivät vastaa suoraan VR Groupin liiketoimintarakennetta, sillä esimerkiksi VR Kaupunkiliikenne sisältää taksonomian CCM 6.1 ja CCM 6.3 määritelmän mukaista henkilöliikennettä.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Vuoden 2022 raportoinnin yhteydessä tekniset arviointikriteerit olivat valmistuneet vasta kahdelle ensimmäiselle ympäristötavoitteelle kuudesta. Arviointikriteereitä on täydennetty, ja kuuden ympäristötavoitteen arviointikriteerit ovat käytössä vuoden 2023 raportointiin. VR Group on arvioinut liiketoimintojensa liittyvän olennaisesti ilmastonmuutoksen hillinnän ympäristötavoitteeseen ja edistävän siirtymistä kiertotalouteen. VR Group on arvioinut luokitusjärjestelmäkelpoisuuden suhteessa näihin ympäristötavoitteisiin.

Taksonomiakelpoisista toiminnoista tekniset arviointikriteerit täyttävät ja taksonomian mukaiset toiminnot VR Groupilla ovat:

CCM 6.1 Rautateiden henkilökaukoliikenne: kaikki sähkövetoinen VR Groupin matkustajajunaliikenne Suomessa sekä Ruotsin Östgötapendeln, Pågatåget ja Tåg i Bergslagen. Ne täyttävät teknisen arviointikriteerin 1(a), eivätkä aiheuta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (2,4,5). Mukaisuuden ulkopuolelle jää dieselveinoinen matkustajajunaliikenne, joka ei täytä DNSH-kriteeriä moottoreiden päästörajoista asetuksen (EU) 2016/1628 liitteen II mukaisesti. Uusi Dr19-vetokalusto täyttää päästörajat, muttei ollut vuonna 2023 vielä merkittävästi kaupallisessa liikenteessä.

CCM 6.2 Rautateiden tavaraliikenne: sähkövetoinen rautatielogistiikka, jota ei käytetä fossiilisten polttoaineiden kuljetukseen. Se täyttää tekniset

arviointikriteerit 1(a) ja 2, eikä aiheuta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (2,4,5). Mukaisuuden ulkopuolelle jää dieselveinoinen rautatielogistiikka vaihtotöineen samoin perustein kuin toiminnassa CCM 6.1, minkä lisäksi myös fossiilisten polttoaineiden kuljetus on poistettu raportoitavista tunnusluvuista.

CCM 6.3 Kaupunki- ja esikaupunkiliikenne ja maanteiden henkilöliikenne: Tampereen Ratikka ja raideliikenne Tukholman alueella. Ne ajetaan täysin sähkövedolla ja ne täyttävät siten teknisen arviointikriteerin 1(a) eivätkä aiheuta merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille (2,4,5). Mukaisuuden ulkopuolelle jää linja-autoliikenne Suomessa ja Ruotsissa, joissa molemmissa käytössä olevat renkaat eivät täytä DNSH-kriteeriä ympäristötavoitteelle 5, sillä niissä ei ole kahden parhaan energiatehokkuusluokan vierintävastuskertoimet. Tämä DNSH-kriteeri jättää ulos merkittävän osan liiketoimintaa, sillä valtaosa VR Groupin linja-autoliikenteestä täyttäisi teknisen arviointikriteerin 1(a) (sähköbussit) tai 1(b) (EURO VI)

CCM 6.6 Tieliikenteen tavaraliikenne: ei taksonomiamukaista toimintaa. Kaasuautokalusto täyttäisi teknisen arviointikriteerin 1(c)ii, mutta samoin kuin CCM 6.3:ssa DNSH-kriteeri ympäristötavoitteelle 5 ei renkaiden energiatehokkuusluokan vierintävastuskertoimien osalta täyty.

Vuoden 2023 raportoinnissa ei arvioida taksonomian mukaisuutta aktiviteettien CCM 3.19 ja CE 2.3 osalta. Taksonomian mukaisuuden raportointi toimintojen osalta on tehtävä ensimmäisen kerran vuoden 2024 raportoinnissa. Aktiviteetin CE 3.2 olemassa olevien rakennusten korjausten osalta VR Groupin ei ole vuoden 2023 osalta mahdollista arvioida toiminnan kriteerien toteutumista, ja varovaisuuden periaatteen mukaisesti mukaisuutta ei raportoida.

Sosiaaliset vähimmäistason suojatoimet liittyen ihmisoikeuksiin, mukaan lukien työntekijöiden oikeudet, lahjontaan ja korruptioon, verotukseen sekä reiluun kilpailuun toteutuvat myös arvion mukaan VR Groupin toiminnassa.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Lomake 1: Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

RIVI	Ydinvoimaan liittyvät toiminnot	
1.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3.	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Taustatiedot liikevaihtodikaattorista

VR Group on laskenut liikevaihtodikaattorin nimittäjän noudattaen samoja laskentaperiaatteita, joita sovelletaan liikevaihtoon IFRS:ssä. Liikevaihto sisältää kaikki tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät palveluiden ja tavaroiden myynnistä saadut tuotot. Kokonaisliikevaihto vastaa konsernitilinpäätöksessä esitettyä liikevaihtoa.

Taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen ulkoisen liikevaihdon. Valtaosa VR Groupin liikevaihdosta on taksonomiakelpoista sisältäen rautateiden henkilöliikenteen kokonaisuudessaan Suomessa ja Ruotsissa, koko VR Groupin rautatielogistiikan, linja-autoliikenteen Suomessa ja Ruotsissa, Tampereen raitioliikenteen, raideliikenteen Tukholman alueella, tieliikenteen tavaraliikenteen EURO VI -kalustolla, VR Groupin kiertotaloustoiminnot sekä ulkoisen kunnossapito- ja asennustoiminnan.

Taksonomian mukainen liikevaihto sisältää VR Groupin sähkövetoisen matkustajajunaliikenteen, rautateiden sähkövetoisen tavaraliikenteen (pl. fossiilisten polttoaineiden kuljetus), Tampereen Ratikan ja raideliikenteen Tukholman alueella. Aktiviteettien CCM 3.19 ja CE 2.3 osalta taksonomian mukaisuutta arvioidaan komission delegoidun asetuksen (2023/2486) mukaisesti vasta vuonna 2024.

VR Groupin vuoden 2023 liikevaihdosta 95,4 % (93,4 %) oli taksonomiakelpoista ja 59,8 % (62,2 %) taksonomian mukaista.

Taustatiedot CapEx-indikaattorista

VR Group on sisällyttänyt pääomamenojen indikaattorin nimittäjään lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ja käyttöoikeusomaisuuserään tilikauden aikana. Pääomamenot (CapEx) liittyvät liikevaihtoa tuottaviin ja taksonomiakelpoisiin sekä taksonomian mukaisiin investointeihin, joiden odotetaan tuottavan liikevaihtoa vähintään seuraavan kolmen vuoden kuluessa. Taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden arvioinnissa ne tukevat ilmastonmuutoksen hillintää kasvihuonekaasuja vähentämällä tai edistävät kiertoalouteen siirtymistä. Näiden erien käsittely noudattaa IAS 16 Aineelliset hyödykkeet-, IAS 38 Aineettomat hyödykkeet- ja IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaista raportointia. Lisätietoja investoinneista löytyy toimintakertomuksen kohdasta Investoinnit. Suurin osa VR Groupin investoinneista on investointeja ympäristöystävälliseen raide- ja bussikalustoon.

Taksonomiakelpoiset investoinnit sisältävät VR Groupin taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen investoinnit. Suurimmat investoinnit tässä ryhmässä ovat uudet sähkö- (Sr3) ja dieselveurit (Dr19) ja sähköbussit. Sähkön käyttöön perustuvat investoinnit liittyvät vahvasti fossiilista raaka-aineista riippumattomaan tulevaisuuden tavoitteluun. VR Groupin liiketoiminta sitoo huomattavasti pääomia ja vaatii merkittäviä investointeja. Taksonomiakelpoisten investointien suurella osuudella VR Group osoittaa vahvaa tahtoa ympäristön- ja ilmaston suojeleluun.

Osa veturi-investoinneista on yhteisiä eri taloudellisten toimintojen välillä, joten niissä taksonomian aktiviteeteille kohdistuvaa osaa on kohdistettu sisäisen laskennan jakoavaimilla. Taksonomiakelpoisten ja taksonomian mukaisten investointien kohdentaminen (osoittaja) on määritetty ulkoisten liikevaihtojen suhteessa.

Vuoden 2023 aikana kiertotalous eriteltiin omaksi toiminnokseen, ja samalla toiminta- ja pääomamenojen laskentoja tarkennettiin huomioimalla kuorma-autojen peräkärjien ja kierrätyskonttien OpEx- ja CapEx-kuluista osuus sen mukaan, miten suuri osuus liikevaihdosta on tuotettu taksonomiakelpoisella kalustolla. Taksonomiakelpoisissa investoinneissa vuonna 2023 on huomioitu myös VR Groupin omistamien rakennusten korjaus- ja parannusinvestointeja, joita ei vuonna 2022 käsitelty taksonomiakelpoisena taloudellisena toimintona. VR Group ei ole oikaissut aikaisemman vuoden raporttoimiaan lukuja tarkastelun laajenuksesta huolimatta.

Taksonomian mukaisia investointeja olivat vuonna 2023 investoinnit sähkövetoiseen henkilöliikenteeseen, sähkövetoiseen tavaraliikenteeseen (pl. fossiilisten polttoaineiden kuljetus) sekä kaupunki- ja esikau-punkiliikenteeseen Tukholman alueella. Tampereen Ratikkaan ei kohdistunut vuonna 2023 investointeja, vaikka se on taksonomiakelpoista liikennettä. Tätä liikennettä VR Group operoi liikennöitsijän kalustolla. Taksonomian mukaisista investoinneista suurimmat olivat sähkömoottorijunien hankinta Stadler Bussnangilta ja Siemensin toimittamat Sr3-veturit. VR Groupin omistamien kiinteistöjen korjaus- ja parannusinvestointien osalta VR Groupin ei ole tällä hetkellä mahdollista kerätä tietoa taloudellisen toiminnan kaikkien kriteerien toteutumisesta, ja varovaisuuden periaatteen mukaisesti taksonomian mukaisuutta ei raportoida.

VR-konsernin 300 miljoonan euron vihreä joukko-velkakirjalaina laskettiin liikkeeseen Green Finance Framework -kehysten mukaisesti, mikä on linjassa kansainvälisen pääomamarkkinayhdistyksen (ICMA) vuonna 2021 julkaisemien Green Bond -periaatteiden, Loan Market Associationin (LMA) julkaisemien Green Loan Principles -periaatteiden, sekä Asia Pacific Loan

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Market Associationin (APLMA) ja Loan Syndications and Trading Associationin (LSTA) vuonna 2021 julkaisemien Green Loan Principles -periaatteiden kanssa.

Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään hankkeisiin ja projekteihin, jotka noudattavat VR Groupin vihreän rahoituksen viitekehystä (Green Finance Framework). Hankkeet sisältävät investointeja puhtaaseen liikenteeseen, uusiutuvan energian projekteihin ja VR Groupin omistamien tai hallinnoimien rakennusten energiatehokkuuteen. Tavoitteena on ilmastonmuutoksen hillintä maailmanlaajuisesti vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä, tuottamalla uusiutuvaa energiaa ja säästämällä energiaa.

Vihreän rahoituksen viitekehyksen mukaiset tukielpoiset omaisuuserät ovat parhaan kykynsä mukaan linjassa EU:n taksonomian teknisten seulontakriteerien kanssa, mikä edistää merkittävästi ilmastonmuutoksen hillitsemistä.

VR Groupin vuoden 2023 investoinneista 92,6 % (86,3 %) oli taksonomiakelpoisia ja 55,0 % (45,2 %) taksonomian mukaisia.

Taustatiedot OpEx-indikaattorista

VR Group on määritellyt vuoden 2023 toimintamenojen indikaattorin nimittäjän, 247,6 miljoonaa euroa (191,7), taksonomia-asetuksen metodologian mukaisesti. Raportointitarkkuutta ja -käytäntöjä on tarkennettu vuoden 2023 aikana myös OpEx-indikaattorin osalta. VR Group ei ole kuitenkaan lähtenyt oikaisemaan vuoden 2022 laskentaa. VR Groupilla ei ole IAS 38:n mukaisia Aineettomat hyödykkeet -standardin mukaisia tutkimus- ja kehittämismenoja.

Taksonomiakelpoiset toimintamenot sisältävät VR Groupin taksonomiakelpoisten liiketoimintojen taksonomiassa määritellyt toimintamenot. Myös VR Groupin konsernin ulkoinen kunnossapito- ja asennustoimintojen sekä VR Groupin maantielogistiikan kiertotaloustoimintojen toimintamenot on huomioitu taksonomiakelpoisina komission delegoidun asetuksen määritysten mukaisesti. Jotta voidaan välttää kaksinkertainen huomioon ottaminen taloudellisen toiminnan laskennassa, VR Group ei raportoi poistoja toimintamenoissaan, sillä ne nähdään raportoitavan kertaalleen pääomamenojen kautta.

Taksonomian mukaiset toimintamenot sisältävät kuluja, jotka liittyvät sähkövetoiseen henkilöliikenteeseen, sähkövetoiseen tavaraliikenteeseen (pl. fossiilisten polttoaineiden kuljetus) sekä kaupunki- ja esikaupunkiliikenteeseen Tukholman alueella komission delegoidun asetuksen mukaisesti.

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot liittyvät liikevaihtoa tuottaviin ja taksonomiakelpoisiin omaisuuseriin sekä taloudelliseen toimintaan, ja ne sisältävät kaikki omaisuuserän toimintaan liittyvät suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka on ollut mahdollista eritellä. Näitä ovat tunnusluvun laskennassa määritellyn nimittäjän mukaiset vetureiden, vaunukaluston, bussien ja tieliikenteen suorat menot, jotka liittyvät kaluston korjaus- ja kunnossapitomenoihin kaluston toiminnan varmistamiseksi (IAS 16 Aineelliset hyödykkeet, käyttöomaisuuden huoltomenojen kirjaaminen). Käyttöomaisuuden kunnossapitomenoihin sisältyy kunnossapitohenkilöstön suorita palkkakuluja, materiaalikustannuksia sekä ulkoisten alihankkijoiden kunnossapitokuluja, jotka on EU:n komission delegoidussa asetuksessa määritelty. Osoittajaan on lisäksi huomioitu VR Groupin konsernin ulkopuolisille asiakkaille tehtyjä toiminnon CCM 3.19 mukaisia kunnossapito- ja asennustöiden toimintamenoja. Nimittäjään on huomioitu myös rakennusten ja rakennelmien huolto- ja kunnossapitokustannukset.

Kokonaisuudessaan VR Groupin vuoden 2023 toimintamenoista 92,5 % (89,1 %) oli taksonomiakelpoisia ja 64,7 % (63,9 %) taksonomianmukaisia.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2023 koskevat tiedot

Tilikausi 2023	2023		Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatoinnit	Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmän mukaisen (A.2) osuus liikevaihdosta, vuosi 2022	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
	Koodi	Liikevaihto M€	Osuus liikevaihdosta, 2023 %	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus				
Taloudelliset toiminnot																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Rautateiden henkilökaukoliikenne	CCM 6.1	516,6	42,2 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	38,8 %	-	T
Rautateiden tavaraliikenne	CCM 6.2	163,5	13,4 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	17,6 %	-	T
Kaupunki- ja esikaupunkiliikenne ja maanteiden henkilöliikenne	CCM 6.3	52,0	4,2 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	5,8 %	-	T
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		732,1	59,8 %	100,0 %	-	-	-	-	-	-	K	-	K	K	-	K	62,2 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		732,1	59,8 %	100,0 %						-	K	-	K	K	-	K	62,2 %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Rautateiden henkilökaukoliikenne	CCM 6.1	17,1	1,4 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								1,1 %		
Rautateiden tavaraliikenne	CCM 6.2	99,5	8,1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								8,7 %		
Kaupunki- ja esikaupunkiliikenne ja maanteiden henkilöliikenne	CCM 6.3	245,0	20,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								15,5 %		
Tieliikenteen tavaraliikennepalvelut	CCM 6.6	39,3	3,2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								5,9 %		
Rautateiden liikuvan kaluston osatekijöiden valmistus	CCM 3.19	16,6	1,4 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								-		
Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	CE 2.3	18,4	1,5 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								-		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		435,9	35,6 %	95,8 %	-	-	-	4,2 %	-								31,2 %		
Yhteensä (A.1+A.2)		1168,0	95,4 %	98,4 %	-	-	-	1,6 %	-								93,4 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		56,0	4,6 %																
Yhteensä (A+B)		1224,1	100,0 %																

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista - vuoden 2023 tiedot

Tilikausi 2023	2023	Osuus pääomamenoista, 2023	Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus pääomamenoista, vuosi 2022	Vähimmäistason suojatoimet	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
			Pääomamenot	Biologinen monimuotoisuus	Kiertotalous	Ympäristön pilaantumisen	Vesi	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Ympäristön pilaantumisen	Vesi	Biologinen monimuotoisuus	Kiertotalous	Luokka				
Taloudelliset toiminnot	ME	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Rautateiden henkilökauliikenne	CCM 6.1	49,3	26,8 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	27,1 %	-	T
Rautateiden tavaraliikenne	CCM 6.2	51,1	27,8 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	14,7 %	-	T
Kaupunki- ja esikaupunkiliikenne ja maanteiden henkilöliikenne	CCM 6.3	0,7	0,4 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	3,4 %	-	T
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		101,1	55,0 %	100,0 %	-	-	-	-	-	-	K	-	K	K	-	K	45,2 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-	K	-	K	K	-	K	0,0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		101,1	55,0 %	100,0 %						-	K	-	K	K	-	K	45,2 %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Rautateiden henkilökauliikenne	CCM 6.1	6,1	3,3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								2,6 %		
Rautateiden tavaraliikenne	CCM 6.2	30,6	16,6 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								8,1 %		
Kaupunki- ja esikaupunkiliikenne ja maanteiden henkilöliikenne	CCM 6.3	25,9	14,1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								29,8 %		
Tieliikenteen tavaraliikennepalvelut	CCM 6.6	0,7	0,4 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,6 %		
Rautateiden liikkuvan kaluston osatekijöiden valmistus	CCM 3.19	0,7	0,4 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								-		
Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	CE 2.3	1,3	0,7 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								-		
Olemassa olevien rakennusten korjaus	CE 3.2	3,9	2,1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								-		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		69,2	37,7 %	92,4 %	-	-	-	7,6 %	-								41,1 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		170,3	92,6 %	96,9 %	-	-	-	3,1 %	-								86,3 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		13,5	7,4 %																
Yhteensä (A+B)		183,9	100,0 %																

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista - vuoden 2023 tiedot

Tilikausi 2023	2023	Osuus toimintamenoista, 2023	Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus toimintamenoista, vuosi 2022	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta				
			Koodi	Toimintamenot	M€	%	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi				Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet
Taloudelliset toiminnot																						
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																						
Rautateiden henkilökaukoliikenne	CCM 6.1	112,8	45,5 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	54,9 %	-	T			
Rautateiden tavaraliikenne	CCM 6.2	21,7	8,8 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	7,8 %	-	T			
Kaupunki- ja esikaupunkiliikenne ja maanteiden henkilöliikenne	CCM 6.3	25,8	10,4 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	-	K	-	K	K	-	K	1,3 %	-	T			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		160,3	64,7 %	100,0 %	-	-	-	-	-	-	K	-	K	K	-	K	63,9 %					
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %	M				
Josta siirtymätoiminnot		160,3	64,7 %	100,0 %						-	K	-	K	K	-	K	63,9 %		T			
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																						
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL													
Rautateiden henkilökaukoliikenne	CCM 6.1	8,7	3,5 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								3,1 %					
Rautateiden tavaraliikenne	CCM 6.2	22,2	9,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								14,9 %					
Kaupunki- ja esikaupunkiliikenne ja maanteiden henkilöliikenne	CCM 6.3	28,3	11,4 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								6,6 %					
Tieliikenteen tavaraliikennepalvelut	CCM 6.6	0,2	0,1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,5 %					
Rautateiden liikuvan kaluston osatekijöiden valmistus	CCM 3.19	8,1	3,3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								-					
Vaarattoman ja vaarallisen jätteen keräys ja kuljetus	CE 2.3	1,3	0,5 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								-					
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		68,8	27,8 %	98,1 %	-	-	-	1,9 %	-								25,2 %					
Yhteensä (A.1+A.2)		229,0	92,5 %	99,4 %	-	-	-	0,6 %	-								89,1 %					
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																						
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		18,5	7,5 %																			
Yhteensä (A+B)		247,6	100,0 %																			

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakepääoma ja osakkeet

VR-Yhtymä Oyj:n osakkeet omistaa Suomen valtio. Yhtiön osakepääoma koostuu 2 200 000 kappaleesta osakkeita.

Yhtiön osakepääoma on 370 013 438,19 euroa.

Alkaneen vuoden näkymät

VR odottaa, että vuoden 2024 vertailukelpoinen liiketulos paranee verrattuna vuoteen 2023.

Kaukoliikenteen junamatkustuksen suosio kasvoi vuoden 2023 aikana ennätystasolle. Arkipäivien liike- ja työmatkustamisen sekä vapaa-ajan matkustamisen suosio kasvoivat. Junamatkustuksen suosion arvioidaan jatkuvan vahvana ja matkamäärien kasvavan vuonna 2024 verrattuna edelliseen vuoteen.

Suomen raskaan teollisuuden heikentynyt suhdanne on pienentänyt tavaraliikenteen rautatiekuljetusten volyymeita vuoden 2023 toisesta kvartaalista lähtien. Tavaraliikenteen rautatiekuljetusten volyymien odotetaan jatkuvan edelleen normaalia matalammalla tasolla. VR arvioi, että kuljetusten volyymit nousevat vuonna 2024 verrattuna edelliseen vuoteen erityisesti vuoden toisella puoliskolla. Rautatiekuljetusten hintatason odotetaan nousevan vuonna 2024 verrattuna edelliseen vuoteen.

Kaupunkiliikenteessä ennen pandemiaa solmittujen pitkäaikaisten sopimusten negatiivisten vaikutusten kannattavuuteen odotetaan jatkuvan. Tehostustoimenpiteiden ja sopimusportfolion uusiutumisen kautta pyritään kaupunkiliikenteen kannattavuuden parantamiseen, mutta kannattavuuden odotetaan jatkuvan haasteellisena.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 370 848 474,66 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -25 078 197,01 euroa. Konsernin taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että VR-Yhtymä Oyj:n voitonjakokelpoisista varoista jaetaan pääomanpalautusta 57 002 000 euroa eli 25,91 euroa osakkeelta.

Helsingissä 19. päivänä maaliskuuta 2024

VR-Yhtymä Oyj

Hallitus

Esa Rautalinko

Hallituksen puheenjohtaja

Markus Holm

Jaakko Kiander

Sari Pohjonen

Nermin Hairedin

Pekka Hurtola

Virve Laitinen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 19. päivänä maaliskuuta 2024

KPMG Oy Ab

Tilintarkastusyhteisö

Ari Eskelinen

KHT

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Sijoitettu pääoma

Taseen loppusumma - korottomat velat

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %

$$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin kauden aikana)}} \times 100$$

Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %

$$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin kauden aikana)}} \times 100$$

Nettovelkaantumisaste, %

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$$

Korollinen nettovelka

Pitkäaikaiset korolliset lainat + pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat
+ lyhytaikaiset korolliset lainat + lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat
- rahat ja pankkisaamiset - muut korolliset varat

Nettovelan ja vertailukelpoisen käyttökateen suhde, x

$$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Vertailukelpoinen käyttökate (viimeiset 12 kuukautta)}}$$

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

VR Groupin tunnusluvut

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Alkaneen vuoden näkymät

Hallituksen esitys voittovarojen käsittelystä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Konserni- tilinpäätös (IFRS)

- 135 Laaja tuloslaskelma
- 136 Tase
- 137 Rahavirtalaskelma
- 138 Oman pääoman muutoslaskelma
- 139 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 140 1. Kuvaus konsernista ja yleiset laadintaperiaatteet
- 142 2. Liiketoiminnan tuloksellisuus
- 148 3. Henkilöstön palkitseminen ja lähipiiri
- 153 4. Sijoitettu pääoma ja varaukset
- 170 5. Pääomarakenne
- 178 6. Rahoitusriskien hallinta
- 186 7. Tuloverot
- 191 8. Konsernin rakenne
- 196 9. Taseen ulkopuoliset erät
- 197 10. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

► Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja
muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Konsernin laaja tuloslaskelma (1 000 €)

	Liitetieto	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	2.2.	1 224 070	1 107 031
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4.	107 540	58 551
Materiaalit ja palvelut		-349 499	-386 890
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 652	1 340
Valmistus omaan käyttöön		49 957	64 133
Henkilöstökulut	3.1.	-520 948	-470 456
Poistot ja arvonalentumiset	4.1.-4.2.	-203 798	-207 396
Liiketoiminnan muut kulut	2.4.	-227 518	-224 734
Liiketulos		81 455	-58 422
Rahoitustuotot		13 094	29 374
Rahoituskulut		-24 428	-17 454
Nettorahoituskulut	5.3.	-11 334	11 920
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	8.1.	-167	54
Tulos ennen veroja		69 954	-46 448
Tuloverot	7.	-17 588	-968
Tilikauden tulos		52 365	-47 416
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		52 365	-47 417
Määräysvallattomille omistajille		0	1

Muut laajan tuloksen erät (1 000 €)

Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi

	Liitetieto	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Muuntoerot		-364	305
Rahavirran suojaus		-39 327	37 100
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		9 420	-7 420

Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi

Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		7 400	62 600
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat oman pääoman ehtoiset sijoitukset		-5 596	-13 819
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		-1 480	-24 322
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		-29 948	54 445
Tilikauden laaja tulos yhteensä		22 418	7 028

Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille		22 418	7 027
Määräysvallattomille omistajille		0	1
Yhteensä		22 418	7 028

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Konsernitase

Varat (1 000 €)

Pitkäaikaiset varat	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
Aineettomat hyödykkeet	4.4.	46 649	59 100
Liikearvo	4.4.	8 261	10 862
Aineelliset hyödykkeet	4.1.	1 328 321	1 302 474
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.2.	264 876	298 966
Sijoituskiinteistöt	4.3.	9 071	12 077
Osuudet osakkuusyriksissä	8.1.	923	1 872
Sijoitukset	5.2.	12 993	18 596
Muut saamiset	5.2.	150 933	143 695
Pitkäaikaiset varat yhteensä		1 822 028	1 847 642
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	4.6.1.	99 400	75 135
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.6.2.	97 082	117 015
Siirtosaamiset	4.6.2.	62 829	51 140
Muut rahoitusvarat	5.2.	0	50 000
Rahat ja pankkisaamiset	5.2.	224 178	224 396
Lyhytaikaiset varat yhteensä		483 488	517 686
Varat yhteensä		2 305 516	2 365 328

Oma pääoma ja velat (1 000 €)

Oma pääoma	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma			
Osakepääoma		370 013	370 013
Käyvän arvon rahasto		-69 481	-33 978
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		336 147	336 228
Kertyneet voittovarot		579 579	621 360
Tilikauden tulos		52 365	-47 417
Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma yhteensä		1 268 623	1 246 206
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	14
Oma pääoma yhteensä	5.4.	1 268 623	1 246 220
Pitkäaikaiset velat			
Varaukset	4.5.	83 281	78 207
Rahoitusvelat	5.2.	300 684	325 065
Vuokrasopimusvelat	4.2.	217 338	243 620
Ostovelat ja muut velat	4.6.3.	6 779	3 434
Laskennallinen verovelka	7.	125 004	117 420
Pitkäaikaiset velat yhteensä		733 085	767 746
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	4.5.	586	690
Rahoitusvelat	5.2.	7	2 930
Vuokrasopimusvelat	4.2.	36 943	44 707
Saadut ennakot	4.6.3.	25 892	18 346
Ostovelat ja muut velat	4.6.3.	98 418	94 553
Siirtovelat	4.6.3.	141 961	190 136
Lyhytaikaiset velat yhteensä		303 807	351 362
Velat yhteensä		1 036 893	1 119 108
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 305 516	2 365 328

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Konsernin rahavirtalaskelma (1 000 €)

Liiketoiminnan rahavirta	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Tulos ennen veroja	69 954	-46 448
Poistot ja arvonalentumiset	203 798	207 396
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut	-20 046	-2 942
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	253 706	158 006
Käyttöpääoman muutos	-33 453	15 517
Nettorahoituskulut	-8 979	516
Maksetut välittömät verot	-7 428	5 890
Liiketoiminnan rahavirta (A) yhteensä	203 846	179 929
Investointien rahavirta		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostot	-229 157	-167 214
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	60 226	16 867
Ostetut osakkeet ja osuudet	0	-69 719
Myydyt osakkeet ja osuudet	652	0
Sijoitussaamisten muutos	46 032	-21 233
Investointien rahavirta (B) yhteensä	-122 246	-241 299
Rahavirta ennen rahoitusta (A)+(B)	81 599	-61 370

Rahoituksen rahavirta	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Pääomanpalautukset	0	-40 000
Joukkovelkakirjalainan muutos	0	298 527
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-24 406	-3 080
Leasingvelkojen takaisinmaksu	-54 488	-34 112
Lyhytaikaisten korollisten velkojen muutos	-2 923	-1 415
Rahoituksen rahavirta (C) yhteensä	-81 817	219 921
Rahavirtojen muutos (A)+(B)+(C)	-218	158 551
Rahavarat 1.1	224 396	65 845
Rahavarat 31.12	224 178	224 396

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (1 000 €)

	Liitetieto	Osakepääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajien osuus yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	5.4.	370 013	-33 978	336 228	471	573 471	1 246 206	14	1 246 220
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						52 365	52 365		52 365
Muuntoerot				-81	-283		-364		-364
Rahavirran suojaus			-29 907				-29 907		-29 907
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						5 920	5 920		5 920
Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset			-5 596				-5 596		-5 596
Muut laajan tuloksen erät yhteensä			-35 503	-81	-283	5 920	-29 948		-29 948
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-35 503	-81	-283	58 285	22 418	-	22 418
Muutokset konsernirakenteessa								-14	-14
Oma pääoma 31.12.2023	5.4.	370 013	-69 481	336 147	188	631 757	1 268 623	-	1 268 623
Oma pääoma 1.1.2022	5.4.	370 013	-38 037	376 228	166	570 808	1 279 178		1 279 178
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						-47 417	-47 417	1	-47 416
Muuntoerot					305		305		305
Rahavirran suojaus			29 680				29 680		29 680
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						50 080	50 080		50 080
Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset			-25 620				-25 620		-25 620
Muut laajan tuloksen erät yhteensä			4 060		305	50 080	54 445		54 445
Tilikauden laaja tulos yhteensä			4 059		305	2 663	7 027	1	7 028
Pääoman palautukset				-40 000			-40 000		-40 000
Muutokset konsernirakenteessa								13	13
Oma pääoma 31.12.2022	5.4.	370 013	-33 978	336 228	471	573 471	1 246 206	14	1 246 220

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen lukuohje

VR Groupin konsernitilinpäätöksessä liitetiedot on ryhmitelty asiakokonaisuuksiksi kokonaiskuvan muodostamiseksi ja tilinpäätöksen luettavuuden helpottamiseksi.

Liitetiedoissa esitetyt osa-alueet on merkitty oheisin merkein:



Laadintaperiaatteet

IFRS-tilinpäätöksen laadintaperiaatteet tunnistaa oheisesta merkistä.



Johdon arviot

Kuvaus osa-alueeseen liittyvästä johdon käyttämästä harkinnasta ja arvioihin liittyvistä epävarmuustekijöistä.

Keskeisimmät konsernin laadintaperiaatteet

Laadintaperiaate	Osa-alue	Liitetieto	IFRS standardi
Segmenttitiedot	Liiketoiminnan tuloksellisuus	2.1.	IFRS 8
Myyntin tuloutus	Liiketoiminnan tuloksellisuus	2.2.	IFRS 15
Etuuspohjaiset eläkkeet	Henkilöstön palkitseminen ja lähipiiri	3.2.	IAS 19
Vuokrasopimukset	Sijoitettu pääoma ja varaukset	4.2.	IFRS 16
Sijoituskiinteistöt	Sijoitettu pääoma ja varaukset	4.3.	IAS 40
Varaukset	Sijoitettu pääoma ja varaukset	4.5.	IAS 37
Johdannaiset ja suojauslaskenta	Rahoitusriskien hallinta	6.2.	IFRS 7 IFRS 9
Liiketoimintojen yhdistäminen	Konsernirakenne	8.1.	IFRS 3

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

1. Kuvaus konsernista ja yleiset laadintaperiaatteet

1.1. Kuvaus konsernista

VR Group on matkustuksen, logistiikan ja kunnossapidon palveluyritys. Konsernin emoyhtiö on VR-Yhtymä Oyj, jonka kotimaa on Suomi ja kotipaikka Helsinki. Konsernitilinpäätöksen jäljennökset ovat saatavissa yhtiön pääkonttorista Radiokatu 3, PL 488, 00240 Helsinki.

Konsernin emoyhtiön hallitus hyväksyi tämän tilinpäätöksen kokouksessaan 19.3.2024. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

1.2. Yleiset laadintaperiaatteet



Laatimisperusta

Tilinpäätös on laadittu 31.12.2023 voimassa olleiden EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni on soveltanut näitä laatimisperiaatteita sekä tilikausilla 2023 että 2022, ellei jäljempänä ole muuta todettu. Konserni ei ole soveltanut mitään uutta tai muutettua standardia tai tulkintaa ennen sen voimaantulopäivää.

VR Groupin tilikausi on kalenterivuosi lukuun ottamatta tilikaudella 2023 perustettua Kiinteistö Oy Helsingin päärautatieasemaa, jonka tilikausi on poikkeuksellisesti 23.5.2023 - 31.12.2023. VR Groupin tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta ole todettu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

VR Group julkaisee hallituksen virallisen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen European Single Electronic Format (ESEF)-vaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. ESEF-vaatimusten mukaisesti tilinpäätöksen muutoslaskelmat ja liitetiedot on merkitty XBRL-merkinnällä. Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab on toimittanut riippumattoman rajoitetun varmuuden antavan varmennusraportin koskien VR Groupin suomenkielistä ESEF-tilinpäätöstä.

Toimintakertomus ja tilinpäätös on laadittu kahdella kielellä, joista suomenkielinen on virallinen ja englanninkielinen käännös on epävirallinen.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdon tekävän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä arvioiden ja oletusten käyttämistä. Kyseiset arviot ja oletukset perustuvat aiempaan kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin tekijöihin, kuten vastaisia tapahtumia koskeviin odotuksiin. Johdon arviot perustuvat VR Groupin johdon parhaaseen näkemykseen ja tietämykseen raportointikauden päättymispäivänä. Merkittävimmät VR Groupissa tunnistetut epävarmuustekijät, jotka vaativat arviointia ja johdon harkintaa, on esitetty sen liitetiedon yhteydessä, johon nämä arviot vaikuttavat.

Viereisessä taulukossa on esitetty keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut, jotka ovat keskeisiä tilinpäätöksen kokonaisuuden arvioimiseksi sekä merkitty liitetiedot, joiden yhteydessä tiedot on esitetty.

Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut	Liitetieto
Eläkevelvoitteet	3.2.
Arvon alentumistestaus	4.1. ja 4.4.
Vuokrasopimukset	4.2.
Sijoituskiinteistöjen arvonnäyttäminen	4.3.
Ympäristövaraukset	4.5.
Tuloverot	7.
Oikeudelliset vastuut	9.1.3.

Tilikaudella voimaan tulleet sekä tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Päättäneellä tilikaudella konserni on ottanut käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat uudet standardit, sekä parannukset olemassa oleviin standardeihin. Näillä muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Tilikaudella voimaan tulleet standardit ja muutokset

- Uusi IFRS 17 Vakuutus sopimukset -standardi tuli voimaan tilikauden alussa
- Muutokset IAS 1:een tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden esittämiseen
- Muutokset IAS 8:aan kirjanpidollisen arvion määrittelmään

- Muutokset IAS 12:een
 - yhdestä liitetoimesta aiheutuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamiseen
 - Pilari 2 kansainvälisestä verouudistuksesta annettavat liitetiedot

Tulevilla tilikausilla sovellettavat standardit ja muutokset

- Muutokset IFRS 16:een myynnin ja takaisinvuokrauksen esittämiseen
- Muutokset IAS 1:een velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi
- Muutokset IAS 7:ään ja IFRS 7:ään toimittajarahojen esittämiseen
- Muutokset IFRS 10:een ja IAS 28:aan standardien välisen ristiriidan poistamiseksi

Konserni ei ole ennakoivasti ottanut käyttöön IASB:n jo julkaisemia uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Konsernin nykyisen arvion mukaan näillä standardeilla ja tulkinnoilla ei ole merkittävää vaikutusta tuleviin konsernitilinpäätöksiin.

Muutokset laadintaperiaatteissa

Muutos raportoitavien segmenttien kokoonpanossa

Konserni on muuttanut raportoitavien segmenttien kokoonpanoa 1.1.2023. VR Matkustajaliikenne jaettiin kahteen osaan: VR Kaukoliikenteeseen ja VR Kaupunkiliikenteeseen. VR Kaukoliikenne vastaa kaukojunaliikenteestä ja siihen liittyvistä palveluista. Vastaavasti VR Kaupunkiliikenteen kokonaisuuteen kuuluvat VR Sverige Ruotsissa, VR:n operoima lähijunaliikenne Suomessa, Pohjolan Liikenne ja Tampereen raitioliikenne. VR Fleetcare ei enää raportoida omana segmenttinään. Sen konsernin sisäinen kunnossapitotoiminta raportoidaan osana liiketoiminta-segmenttejä ja myynti konsernin ulkopuolelle esitetään Muiden toimintojen alla. Liiketoimintasegmentit ovat jatkossa VR Kaukoliikenne, VR Kaupunkiliikenne ja VR Transpoint (logistiikka). Vertailukaudet on oikaistu uusien raportointivaatimusten mukaisesti. Muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulokseen tai taseeseen.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

2. Liiketoiminnan tuloksellisuus

2.1. Segmenttiedot



Uudistetun strategian myötä VR muutti liiketoimintasegmenttejään 1.1.2023 alkaen. VR Matkustajaliikenne jaettiin kahteen osaan: VR Kaukoliikenteeseen ja VR Kaupunkiliikenteeseen. VR Fleetcare ei enää raportoida omana segmenttinään.

Liiketoimintasegmentit ovat VR Kaukoliikenne, VR Kaupunkiliikenne, VR Transpoint (logistiikka).

VR Kaukoliikenne

VR Kaukoliikenne huolehtii kaukoliikenteestä rautateillä Suomessa ja sekä siihen liittyvistä palveluista. Ravintola- ja catering-palveluja tarjoava Avecra täydentää palvelua junissa ja asemilla.

VR Kaupunkiliikenne

VR Kaupunkiliikenne vastaa sopimuspohjaisesta matkustajaliikenteestä raiteilla ja maanteilla Suomessa ja Ruotsissa. VR Kaupunkiliikenteen kokonaisuuteen kuuluvat VR Sverige Ruotsissa, VR:n operoima lähijunaliiikenne Suomessa, Pohjolan Liikenne ja Tampereen raitioliikenne. VR Kaupunkiliikenteeseen kuuluvat myös K-Trains Finance sekä Karelian Trains yhteisenä järjestelynä Suomessa. Kaupunkiliikenteellä on Suomessa ja Ruotsissa linja-auto- ja raideliikennettä sekä Ruotsissa kunnossapitoa sekä liikenneinfrastruktuurin kunnossapitämistä.

VR Transpoint

VR Transpoint tarjoaa rautatielogistiikan sekä kotimaan ja kansainvälisen maantielogistiikan palveluja. Palvelut sisältävät yhdistellyt rautatie- ja maantiekuljetukset sekä räätälöidyt logistiikkaketjut lisäpalveluineen. VR Transpointin asiakkaita ovat kotimaiset ja kansainväliset yritykset, jotka tarvitsevat logistiikkaratkaisuja raaka-aine- ja tuotekuljetuksiin.

Muut toiminnot

Muissa toiminnoissa raportoidaan FleetCaren ulkoisen toiminnan liikevaihto, kiinteistöjen ulkoinen toiminta sekä konsernipalvelut. VR FleetCare tuottaa raideliikenteen kaluston viankorjaus-, huolto- ja elinkaaripalveluita sekä kalustotekniikkaan liittyviä asiantuntijapalveluita pohjoismaissa sekä Baltian alueella. VR Groupin kiinteistöyksikkö harjoittaa kiinteistökehitystä ja vuokraustoimintaa. Konsernipalvelut tukevat liiketoimintoja.



Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä arvioivat johdon sisäisiä raportteja kuukausittain. Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon. Konserni ei ole yhdistänyt toimintasegmenttejä raportoitavien segmenttien muodostamiseksi.

Liiketoimintojen luvut perustuvat IFRS-raportoinnin lukuihin ja ne raportoidaan liitetiedossa yhdenmukaisesti sen mukaan, miten niistä raportoidaan toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle. Liiketoimintojen väliset myynnit tapahtuvat markkinahintoihin. Sisäiset transaktiot eliminoidaan konsernitilinpäätöksen laatimisen yhteydessä.

Konsernin varoja ja velkoja ei ole jaettu toimintasegmenteille, koska ylin operatiivinen päätöksentekijä ei kohdenna resursseja perustuen segmenttien varoihin tai velkoihin eikä tarkastele segmenttien varoja tai velkoja.

Koko yhteisöä koskevat tiedot

Konsernin liikevaihto kertyy lähes kokonaan Suomesta ja Ruotsista. Tarkempi erittely liitetiedoissa 2.2. Konsernin pitkäaikaiset varat sijaitsevat Suomessa ja Ruotsissa. Konsernilla ei ole sellaista ulkoista asiakasta, jolta saatava liikevaihto olisi vähintään 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Toimintasegmentit 2023 (1 000 €)	VR Kaukoliikenne	VR Kaupunki- liikenne	VR Transpoint	Segmentit yhteensä	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	405 606	463 843	339 830	1 209 280	14 790	1 224 070
Konsernin sisäinen myynti	18	1 864	66	1 948	-1 948	0
Myynti yhteensä	405 624	465 708	339 896	1 211 228	12 842	1 224 070
Vertailukelpoinen liiketulos	89 927	-29 883	-6 367	53 677	6 189	59 866
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6 726	-3 325	-3 270	-13 321	34 910	21 589
Liiketulos	83 201	-33 208	-9 637	40 356	41 099	81 455
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)						-11 334
Tuloverot						-17 588
Tilikauden tulos						52 365
Toimintasegmentit 2022 (1 000 €)						
Myynti konsernin ulkopuolelle	352 394	357 802	385 189	1 095 385	11 646	1 107 031
Konsernin sisäinen myynti	18	650	978	1 646	-1 646	0
Myynti yhteensä	352 412	358 452	386 167	1 097 031	10 000	1 107 031
Vertailukelpoinen liiketulos	46 452	-26 176	-2 964	17 311	-11 360	5 951
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-42 835	-15 888	-2 945	-61 667	-2 706	-64 373
Liiketulos	3 617	-42 064	-5 909	-44 356	-14 066	-58 422
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)						11 920
Tuloverot						-968
Tilikauden tulos						-47 416

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja
muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksistaKonsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (1 000 €)

	2023	2022
Liiketulos	81 455	-58 422
Omaisuuuden luovutusvoitot ja muut kertaluonteiset tuotot	-38 060	-3 314
Poikkeukselliset arvonalentumiset	12 640	45 198
Omaisuuuden luovutustappiot ja muut kertaluonteiset kulut	3 831	22 489
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-21 589	64 373
Vertailukelpoinen liiketulos	59 866	5 951

Konserni kirjasi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, joilla oli 21,6 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä merkittävimpiä olivat maa-alueiden myyntivoitot 35,0 miljoonaa euroa, liikearvon ja käyttöomaisuuserien alaskirjaukset -12,6 miljoonaa euroa ja tappiolliseen sopimukseen liittyvän varauksen muutos -1,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2022 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi Venäjän liikenteen lopettamisesta aiheutuneita kustannuksia -50,2 miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat poikkeuksellisia eriä, jotka eivät liity tavanomaiseen toimintaan. Tavanomaisimpia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat omaisuuden myyntivoitot ja -tappiot, omaisuuden arvonalentumiset tai arvonalentumisen peruutukset, konserniyhtiöihin liittyvät myyntivoitot ja -tappiot, suunnitelluista uudelleenjärjestelyistä johtuvat varaukset, ympäristövaraukset sekä viranomaisten langettamat sakot ja rangaistusmaksut.

2.2. Liikevaihto



Asiakassopimusten arviointiin sovelletaan IFRS 15:n mukaista 5-vaiheista mallia: yksilöidään sopimus ja siihen liittyvät suoriteveloitteet, määritetään transaktiohintaa ja kohdistetaan se sopimuksen suoriteveloitteelle, ja tuloutetaan myyntituotto kun (tai sitä mukaa kuin) suoriteveloitteet täytetään. Myyntituotto tuloutetaan siihen vastikemäärään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia luvattuja tavaroita tai palveluja vastaan. Tuloutuksen ajankohta perustuu määräysvallan siirtymiseen asiakkaalle.

VR Groupin tulovirrat syntyvät erityyppisestä liiketoiminnasta:

- VR Kaukoliikenne tarjoaa joukkoliikenteen palveluja kaukojunissa ja ravintola- ja kahvilatoimintaa junissa ja rautatieasemilla.
- VR Kaupunkiliikenne hoitaa lähijuna-, raitiovaunu- ja linja-autoliikennettä Suomessa ja Ruotsissa.



- VR Transpoint kuljettaa rautateitse ja maanteitse pääsääntöisesti metsä-, metalli-, kemian- ja rakennusteollisuuden raaka-aineita ja tuotteita.
- Muihin toimintoihin kuuluvat mm. VR FleetCaren raidekaluston huollot, modernisointihankkeet ja elinkaaren hallinta konsernin ulkopuolisille asiakkaille.

Konsernin myyntituotot ovat pääsääntöisesti palveluita, jotka tuloutetaan kun palvelu on suoritettu, kuten matkaliput tai tavarankuljetus tai yksittäiset huoltotoimet. Liiketoimintaan sisältyy myös hankkeita, joissa asiakkaalle toimitetaan kokonaispalvelu, jossa määräysvalta siirtyy asiakkaalle hankkeen kuluessa ja siten hanke tuloutetaan ajan kuluessa. Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset liittyvät modernisointisopimuksesta saatuihin ennakomaksuihin ennen suoriteveloitteen täyttymistä. Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset tuloutuvat myyntinä täytettyä suoriteveloitteensa ja ne luokitellaan asiakassopimukseen perustuvaksi velaksi.



Muihin toimintoihin sisältyvän VR FleetCaren myyntituotot, sisältäen arvioidut voitot, kirjataan samanaikaisesti, kun kustannuksia kertyy. Johto arvioi säännöllisesti suoriteveloitteiden edistymistä. Osana arviointia, johto ottaa huomioon keskeiset sopimusveloitteet, projektin valmiusasteen, tunnistetut riskit ja mahdollisuudet sekä muutokset tuottojen ja kulujen arvioinnissa. Sitoumuksista johtuvat tappiot kirjataan kokonaisuudessaan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, kun ne todetaan.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Myynti palvelujen perusteella 2023 (1 000 €)

	VR Kaukoliikenne	VR Kaupunkiliikenne	VR Transpoint	Muut toiminnot	Konserni yhteensä
Junaliikenne	367 700	91 743	262 984		722 427
Tieliikenne (Auto- tai bussiliikenne)		245 505	76 912		322 417
Catering- ja ravintolapalvelutoiminta	37 924				37 924
Muu				17 568	17 568
Eliminoinnit				-4 726	-4 726
Yhteensä	405 624	465 708	339 896	12 842	1 224 070

Myynti palvelujen perusteella 2022 (1 000 €)

	VR Kaukoliikenne	VR Kaupunkiliikenne	VR Transpoint	Muut toiminnot	Konserni yhteensä
Junaliikenne	318 830	151 764	293 976		759 001
Tieliikenne (Auto- tai bussiliikenne)		206 687	92 191		298 878
Catering- ja ravintolapalvelutoiminta	33 582				33 582
Muu				13 153	13 153
Eliminoinnit				-3 153	-3 153
Yhteensä	352 412	358 452	386 167	10 000	1 107 031

Myynnin maantieteellinen jakauma (1 000 €)

	2023	2022
Suomi	966 579	954 313
Ruotsi	257 491	151 041
Muu Eurooppa	–	1 676
Yhteensä	1 224 070	1 107 031

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Myynti tuloutusajankohdan mukaan 2023 (1 000 €)

	VR Kaukoliikenne	VR Kaupunkiliikenne	VR Transpoint	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Yhtenä ajankohtana	405 624	465 708	339 896	6 677	1 217 905
Ajan kuluessa				6 165	6 165
Yhteensä	405 624	465 708	339 896	12 842	1 224 070

Myynti tuloutusajankohdan mukaan 2022 (1 000 €)

	VR Kaukoliikenne	VR Kaupunkiliikenne	VR Transpoint	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Konserni yhteensä
Yhtenä ajankohtana	352 412	358 452	386 167	2 017	1 099 048
Ajan kuluessa				7 983	7 983
Yhteensä	352 412	358 452	386 167	10 000	1 107 031

Taseeseen kirjatut erät myyntisopimuksista (1 000 €)

	2023	2022
Saamiset (sis. tase-erään myyntisaamiset)	101	68
Sopimukseen perustuvat velat	1 027	2 739

Myyntin erääntyminen tulevilla tilikausilla (1 000 €)

	2024	2025
VR FleetCaren myyntin erääntyminen tulevilla tilikausilla	11 570	9 485



Sopimukseen perustuvat saamiset liittyvät konsernin kunnossapito-liiketoiminnan sopimukseen siltä osin kuin työ on tehty, mutta ei vielä laskutettu. Omaisuuserä siirretään myyntisaamisiin kun saamiseen syntyy ehdoton oikeus. Sopimukseen perustuvat velat ovat konsernin kunnossapitoliiketoiminnan sopimuksen perusteella saatuja ennakkomaksuja, joita konsernilla ei ole oikeutta vielä kirjata myyntituotoksi.

2.3. Materiaalit ja palvelut (1 000 €)

	2023	2022
Ostot tilikauden aikana	189 328	215 391
Varaston muutos	10 682	21 275
Ulkopuoliset ostetut palvelut	149 488	150 225
Yhteensä	-349 499	-386 890

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

2.4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut



Tavanomaisen liiketoiminnan ulkopuoliset tuotot esitetään muina tuottoina. Tähän ryhmään sisältyy toistuvia eriä kuten vuokratuottoja sekä kertaluonteisia eriä kuten vakuutuskorvauksia ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoittoja.

Julkiset avustukset

Sellaiset julkiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Vuokratuotot koostuvat sekä vuokralle annettujen omaisuuserien tuotoista (liite 4.2) että sijoituskiinteistöistä saaduista tuotoista (liite 4.3).

Liiketoiminnan muut tuotot (1 000 €)

	2023	2022
Vuokratuotot	21 358	20 669
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	46 051	5 124
Muut tuotot	40 131	32 757
Yhteensä	107 540	58 551

Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot liittyvät maa-alueiden myyntivoittoihin.

Liiketoiminnan muut kulut (1 000 €)

	2023	2022
Ratamaksut ja rataverot	-36 439	-40 063
Vuokrat ja kiinteistökulut	-59 528	-42 832
Matkakulut ja muut henkilöstön kulut	-23 062	-27 747
Tele- ja tietohallintokulut	-44 225	-40 777
Muut liikennöintikulut	-22 708	-22 887
Hallinto- ja muut kulut	-41 556	-50 428
Yhteensä	-227 518	-224 734

Tilintarkastajien palkkiot (1 000 €)

	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	-404	-406
Veropalvelut	-	-
Muut palvelut	-339	-46
Yhteensä	-743	-451

Avecra Oy on saanut ravintolatoimintaansa Suomen valtiolta tukia 0 (307) tuhatta euroa, joka on merkitty tilikauden tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin. Valtiolta saadun hyvityksen määrä on sille laissa säädetty enimmäismäärä.

VR-Yhtymä Oyj sai Suomen valtiolta työkoneiden polttoöljytukea 0 (82) tuhatta euroa. Oy Pohjolan Liikenne Ab sai kuljetusyritysten tukea 0 (241) tuhatta euroa ja Transitar Oy samaa tukea 0 (59) tuhatta euroa. SeaRailin työkoneyritysten polttoainetuki oli 0 (1) tuhatta euroa. Maksettu polttoainetuki vähentää päätyväältä tilikaudelta tilinpäätöksessä varojenjakoön käytettävissä olevaa vapaata omaa pääomaa (Laki kuljetusalan yritysten määräaikaisesta polttoainetuesta 763/2022 9 §).

VR Group on saanut myös Business Finlandilta 2022 Ilmalan varikon aurinkoenergia-investointiin 109 tuhatta euroa.

Liikenne- ja väylävirasto Traficom antoi Oy Pohjolan Liikenne Ab:lle 3 tuhatta euroa pakettiauton hankintatukea vuonna 2023. Traficom maksoi VR-Yhtymä Oyj:lle valtionavustusta pakotteista aiheutuneisiin junavaunujen siirto-, valvonta- ja tarkastuskustannuksiin yhteensä 275 (0) tuhatta euroa.

VR Groupille on myönnetty CEF-tukea 43 (85) tuhatta euroa Tampereen rautatieaseman kehittämiseen.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

3. Henkilöstön palkitseminen ja lähipiiri

3.1. Henkilöstökulut



Työsuhde-etuuksiin sisältyvät seuraavat lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet, muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ja työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet, eli irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät palkat, palkkiot sekä luontaisedut, vuosilomat ja bonukset. Konserni kirjaa erät sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu. Lisäksi VR Group kirjaa palkallisina poissaoloina annettavista lyhytaikaisista työsuhde-etuuksista johtuvan odotettavissa olevan menon seuraavasti:

- Työntekijöiden suorittaessa työtä, joka kasvattaa heidän oikeuttaan vastaisiin palkallisiin poissaoloihin, jos kyseessä ovat kertyvät palkalliset poissaolot.
- Poissaolojen toteutuessa, jos kyseessä ovat kertymättömät palkalliset poissaolot.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet maksetaan saajilleen työsuhteen päättymisen jälkeen. VR Groupissa nämä etuudet koostuvat maksupohjaisista ja etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä. VR Groupilla on sekä maksupohjaisia ja etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä Groupilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suorittamaan eläke-etuuksien maksamisesta.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä VR Groupille voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuus-



pohjainen eläkevelvoite kuvaa tulevien maksettavista etuuksista johtuvien kassavirtojen nykyarvoa. Eläkevelvoitteiden nykyarvo on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvaa menetelmää (The Projected Unit Credit Method) käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden palvelusaikana vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten euromääräisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Eläkejärjestelyn eläkevelvoitetta vastaavat varat on arvostettu tilinpäätöshetkellä käypiin arvoihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman muun laajan tuloksen eriin.

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu lukuisista tekijöistä, jotka perustuvat vakuutusmatemaattisiin oletuksiin. Mikä tahansa muutos näissä oletuksissa vaikuttaa eläkevelvoitteiden tasearvoon. Eläkeliitetiedossa on esitetty kuvaus olennaisimmista riskeistä ja herkkyysanalyysi vakuutusmatemaattisten olettamien muutosten vaikutuksista. Työntekijöiden lakisääteinen eläketurva on järjestetty työeläkevakuutusyhtiössä ja vapaaehtoinen lisäeläketurva VR Eläkesäätiössä.

Muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia ovat kaikki muut työsuhde-etuudet kuin lyhytaikaiset, työsuhteen päättymisen jälkeiset sekä työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet.

Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet eivät perustu työsuorittamiseen, vaan työsuhteen päättämiseen. Nämä etuudet koostuvat irtisanomiskorvauksista.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Henkilöstökulut (1 000 €)

	2023	2022
Palkat ja palkkiot	418 967	380 584
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	62 376	59 181
Eläkekulut (etuuspohjaiset järjestelyt)	-3 960	341
Muut henkilösivukulut	43 565	30 350
Yhteensä	520 948	470 456

Johdon avainhenkilöiden palkat ja palkkiot on esitetty liitteessä 3.3.

Konsernin palveluksessa oleva henkilökunta jakautui tilikaudella keskimäärin toimialoittain seuraavasti:

	2023	2022
VR Kaukoliikenne	1 545	1 575
VR Kaupunkiliikenne	4 185	4 060
VR Transpoint	1 637	1 923
Muut toiminnot	398	264
Yhteensä	7 765	7 821

3.2. Eläkesaamiset ja -veloitteet

VR Groupilla on etuuspohjainen lisäeläkejärjestely Suomessa. Osalle Valtionrautateilla työskennellystä henkilöstöstä, joiden työsuhde edelleen jatkuu VR Groupissa, on järjestetty etuuspohjainen lisäeläketurva VR Eläkesäätiössä. Etuuksina ovat lakisääteistä eläkettä alempi eläkeikä tai parempi eläkekattuma. Järjestely on täysin rahastoitu.

Lisäksi VR Sverigen hankinnan myötä VR Groupiin yhdistellään etuuspohjaisena järjestelynä käsitelty lisäeläkejärjestely yhden liikennöintisopimuksen henkilöstöön liittyen. Velvoite on osa liikennöintisopimusta ja on liikennöintiä kulloinkin hoitavan yhtiön vastuulla. Veloitteesta on kirjattu pakollinen varaus 93 tuhatta euroa. Järjestely ei sisälly alla esitettyihin VR Eläkesäätiön lukuihin.

VR Eläkesäätiön toimintaa säätelee eläkesäätiön sääntöjen lisäksi eläkesäätiölaki, lain nojalla annetut asetukset ja viranomaisohjeet. Eläkesäätiön toimintaa valvoo Finanssivalvonta. Eläkesäätiötä hallinnoi sen johto ja hallitus. VR Eläkesäätiö sijoittaa varojaan turvaavasti ja tuloa tuottavasti. VR Eläkesäätiö seuraa aktiivisesti markkinarisien kehittymistä ja sijoitusriskiensä hajauttamista.

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn tasearvojen määräytyminen (1 000 €)

	31.12.2023	31.12.2022
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	208 872	222 307
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-344 285	-346 360
Ylijäämä (-) / Alijäämä (+)	-135 413	-124 053
Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) taseessa	-135 413	-124 053

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Taseen nettomääräisen saamisen muutos (1 000 €)

	2023	2022
Saaminen tilikauden alussa	-124 053	-81 794
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotot/kulut	-4 582	-227
Uudelleenarvostus	-7 400	-62 600
Ylikatteen palautus	–	20 000
Järjestelyn kulut	622	568
Saaminen tilikauden lopussa	-135 413	-124 053

Laajan tuloslaskelman etuusperusteiset eläkekulut (1,000 €)

	2023	2022
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat kulut	122	345
Korkokulu ja -tuotto yhteensä	-4 704	-572
Hoitokulut	622	568
Eläkekulu (+) / tuotto (-) tuloslaskelmassa	-3 960	341
Uudelleen arvostaminen	-7 400	-62 600
Eläkekulu (+) / tuotto (-) laajassa tuloslaskelmassa	-11 360	-62 259

Veloitteen nykyarvon muutokset (1,000 €)

	2023	2022
Velvoite tilikauden alussa	222 307	339 905
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat kulut	122	345
Korkokulu	7 975	2 603
Taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	4 936	-79 041
Kokemusperäiset voitot (-) tai tappiot (+)	3 117	-12 778
Yhteensä	238 457	251 034
Maksetut eläkkeet	-29 585	-28 727
Velvoite tilikauden lopussa	208 872	222 307

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset (1,000 €)

	2023	2022
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden alussa	346 360	421 699
Korkotuotto	12 679	3 175
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä erä	15 453	-29 219
Yhteensä	374 492	395 655
Maksetut eläkkeet	-29 585	-28 727
Ylikatteen palautus	0	-20 000
Hallintokulut	-622	-568
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot tilikauden lopussa	344 285	346 360

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen jakautuminen omaisuusryhmiin, prosenttiosuutena järjestelyyn kuuluvien varojen käyvistä arvoista (%)

	2023	2022
Osakkeet kehittyneillä markkinoilla	23,7	21,5
Osakkeet kehittyvillä markkinoilla	4,1	5,3
Joukkovelkakirjalainat	26,9	33,1
Rahavarat ja rahamarkkinasijoitukset	10,6	6,5
Kiinteistösijoitukset	27,2	25,5
Muut erät	7,5	8,1
Yhteensä	100,0	100,0

VR Eläkesäätiössä pyritään sijoitusjakaamaan, joka hajauttaa eri omaisuuslajien riskiä pitkällä aikavälillä.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Vakuutusmatemaattiset oletukset

	2023	2022
Diskonttauskorko	3,1 %	3,8 %
Inflaatioaste	2,1 %	2,6 %
Tulevien eläkkeiden korotusoletus	2,3 %	2,8 %
Tuleva palkankorotusoletus	2,2 %	2,2 %

Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen ohjeistusten pohjalta ja ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemukseen.

Vuonna 2024 ennakoidaan, että VR Groupin ei tarvitse maksaa kannatusmaksuja eläkejärjestelyyn.

VR Eläkesäätiön eläkevelvoite oli 208,9 (222,3) miljoonaa euroa diskontattuna 3,1 % (3,8 %) diskonttauskorolla.

- Jos diskonttauskorkoa muutetaan +/- 0,5 %-yksikköä muiden oletusten pysyessä ennallaan, niin muutoksen vaikutus eläkevelvoitteeseen on -9,8/+10,7 (-10,2/+11,1) miljoonaa euroa.
- Jos tulevien eläkkeiden korotusoletusta muutetaan +/- 0,5 %-yksikköä muiden oletusten pysyessä ennallaan, niin muutoksen vaikutus eläkevelvoitteeseen on +9,7/-9,0 (+10,0/-9,3) miljoonaa euroa.

Etuspohjaisen veloitteen duraation painotettu keskiarvo on 10 (10) vuotta.

Etuspohjaisen eläkejärjestelyn merkittävimmät riskit

Varojen ja veloitteen volatiliiteetti

Järjestelystä aiheutuvan veloitteen laskennassa käytetty diskonttauskorko vastaa maturiteetiltaan eläkevelvoitteen maturiteettia lähellä olevien vakavaraisten yritysten joukkovelkakirjalainojen korkoa euroalueella. Pitkällä aikavälillä VR Groupin tavoitteena on saada järjestelyyn kuuluville varoille diskonttauskoron ylittävää tuottoa. Kun varoille saatava tuotto ylittää tai alittaa diskonttauskoron, järjestelyyn kuuluvien varojen arvo muuttuu. Tämä saattaa johtaa yli- tai alijäämän syntymiseen. VR Eläkesäätiön vakavaraisuusasema on hyvä, minkä vuoksi VR Eläkesäätiö sietää hyvinkin voimakkaan osakemarkkinoiden laskun.

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotoissa

Joukkovelkakirjalainojen tuoton muuttuessa VR Group voi joutua muuttamaan diskonttauskorkoa. Tämä vaikuttaa etuspohjaiseen eläkejärjestelyyn kuuluvan veloitteen arvoon sekä laajaan tuloslaskelmaan kirjattavaan etuspohjaiseen järjestelyyn.

Sijoitustoimintojen riskienhallinta

Rahastoiduissa järjestelyissä VR Eläkesäätiö hallinnoi sijoituksiaan siten, että tavoitteena on varojen ja velkojen yhteensovittaminen. Menettelyn tarkoituksena on sijoitusten sovittaminen yhteen eläkejärjestelyistä aiheutuvien veloitteiden kanssa. Riskienhallinnassa käytettyjä prosesseja parannetaan jatkuvasti. Sijoitukset on hajautettu niin, ettei minkään yksittäisen sijoituksen menettämällä olisi olennaista vaikutusta varojen kokonaismäärään.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

3.3. Lähipiiri

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet (1 000 €)

Toimitusjohtaja	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet ⁽¹⁾	-374	-787
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	0	0
Eläke-etuudet (etuuspohjaiset järjestelyt)	0	0
Yhteensä	-374	-787
Hallitus		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-349	-360
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	0	0
Eläke-etuudet (etuuspohjaiset järjestelyt)	0	0
Yhteensä	-349	-360
Hallintoneuvosto		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-27	-27
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	0	0
Eläke-etuudet (etuuspohjaiset järjestelyt)	0	0
Yhteensä	-27	-27
Johtoon kuuluvat avainhenkilöt		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-2 817	-1768
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	0	0
Eläke-etuudet (etuuspohjaiset järjestelyt)	0	0
Yhteensä	-2 817	-1768

(1) 2022 summa sisältää erokorvauksen ja irtisanomisajan palkan 380 tuhatta euroa.

Muun lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä avoimet saldot

VR-Yhtymä maksoi valtiolle ratamaksuja 36,4 miljoonaa euroa (2022; 40,1 miljoonaa euroa). Liikenne- ja viestintäministeriölle myytiin ostoliikennettä yhteensä 31,7 miljoonalla eurolla (2022; 31,6 miljoonaa euroa).



Konsernin emoyhtiön VR-Yhtymä Oyj:n lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteiset toiminnot. Lisäksi lähipiiriin luetaan konsernin johtoon kuuluvina avainhenkilöinä toimitusjohtaja, hallitus ja hallintoneuvosto sekä konsernin johtoryhmä sekä yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet.

Lisäksi VR-Yhtymä Oyj:n lähipiiriin luetaan myös Suomen valtio, joka omistaa yhtiön osakkeet.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

4. Sijoitettu pääoma ja varaukset

4.1. Aineelliset hyödykkeet



VR Group määrittelee aineellisiksi hyödykkeiksi sellaiset omaisuuserät, joita:

- konserni käyttää tavaroiden valmistamiseen ja palveluiden tuottamiseen, konsernin ulkopuoliseen vuokraustoimintaan sekä hallinnollisiin tarkoituksiin ja;
- joiden odotetaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät muun muassa konsernin omistamat asema- ja toimistokiinteistöt sekä näiden maapohjat, junat ja muu vaunukalusto sekä niihin liittyvä koneisto ja muut varaosat.

Konserni arvostaa aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Hankintameno on luetaan ostohinta, kaikki menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla, sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Konsernin omistamiin maa-alueisiin liittyy käytön aikana pilaantuneiden maa-aineksien ennallistamisvelvoitteita. Näistä velvoitteista kirjatuiista varauksista kerrotaan tarkemmin kohdassa 4.5. Varaukset.

Mikäli hyödyke koostuu useasta toisistaan erotettavissa olevasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Tällaisina erillisinä hyödykkeinä konsernissa käsitellään huolto-ohjelmat, jossa vaihdetaan huollon yhteydessä merkittäviä osia, kuten esimerkiksi telit ja pyöräkerrat. Huolto-ohjelmat kirjataan kuluksi huoltovälien perusteella määritettynä poistoaikana. Muut korjaus- ja huoltomenot konserni kirjaa tulosvaikutteisesti.



Poistot aineellisista hyödykkeistä

Poistot lasketaan tasapoistoina ja ne perustuvat omaisuuserien taloudelliseen vaikutusaikaan. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja silloin, kun se on sellaisessa paikassa tai kunnossa, että sitä pystytään käyttämään johdon tarkoittamalla tavalla. Omaisuuserien taloudellisia jäännösarvoja sekä taloudellisia vaikutusaikoja arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan vastaamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat ovat:

Maa- ja vesialueet	Ei poistoja
Rakennukset ja rakennelmat	10-50 vuotta
Vetokalusto	30 vuotta
Sähköjunat	25 vuotta
Vaunusto	15-30 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5-30 vuotta

Konserni kirjaa aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvon pois taseesta, mikäli hyödyke poistetaan käytöstä, myydään tai sen ei enää odoteta kerryttävän tuottoa taloudellisena vaikutusaikanaan.



Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko tarpeen tehdä muutoksia aineellisen omaisuuden taloudellisiin vaikutusaikoihin tai mahdollisiin jäännösarvoihin. Silloin kun yksittäisen omaisuuserän osalta on viitteitä siitä, että sen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan arvon, kyseisen omaisuuserän kirjanpitoarvo testataan. Yleensä aineelliset omaisuuserät eivät tuota erillistä rahavirtaa, vaan ne testataan osana rahavirtaa tuottavaa yksikköä. Tarkemmin arvonalentumistestauksista kerrotaan kohdassa 4.4.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Aineelliset hyödykkeet 2023 (1 000 €)

Alla olevassa taulukossa esitetään aineellisten hyödykkeiden hankintamenoissa ja kertyneissä poistoissa tapahtuneet muutokset:

Hankintameno	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	77 485	367 289	2 357 178	37 266	177 087	3 016 305
Muuntoero		1	-3 195			-3 193
Lisäykset	2 757	–	9 620	–	188 770	201 147
Vähennykset	-20 292	-1 906	-85 133	-421	-8 001	-115 754
Siirrot erien välillä	–	14 558	166 911	1 738	-183 206	–
Loppusaldo 31.12.	59 950	379 942	2 445 381	38 582	174 650	3 098 506
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Alkusaldo 1.1.	0	-187 270	-1 499 613	-26 810	-137	-1 713 830
Lisäykset	0	–	-5 401	–	0	-5 402
Vähennykset	0	1 617	82 639	252	-573	83 935
Tilikauden poistot	0	-11 318	-112 808	-2 788	0	-126 914
Arvonalentumiset	0	–	-7 972	–	0	-7 972
Siirrot erien välillä	0	–	–	–	0	–
Loppusaldo 31.12.	0	-196 972	-1 543 155	-29 346	-711	-1 770 184
Kirjanpitoarvo 1.1.	77 485	180 019	857 565	10 455	176 949	1 302 474
Kirjanpitoarvo 31.12.	59 950	182 970	902 225	9 236	173 940	1 328 321

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Aineelliset hyödykkeet 2022 (1 000 €)

Hankintameno	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	60 012	370 700	2 125 472	15 431	119 698	2 691 312
Muuntoero			1 496			1 496
Lisäykset yrityshankintojen kautta	–	840	161 995	–	57	162 892
Lisäykset	17 955	–	4 980	–	218 816	241 751
Vähennykset	-1 313	-3 375	-66 677	-30	-34	-71 430
Siirrot erien välillä	832	-876	129 912	21 865	-161 449	-9 716
Loppusaldo 31.12.	77 485	367 289	2 357 178	37 266	177 087	3 016 305
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Alkusaldo 1.1.	–	-185 407	-1 292 006	-10 533	–	-1 487 945
Muuntoero		1	109			110
Lisäykset yrityshankintojen kautta	–	-624	-122 020	–	–	-122 644
Vähennykset	–	1 497	54 571	26	–	56 093
Tilikauden poistot	–	-12 977	-103 013	-1 415	–	-117 405
Arvonalentumiset	–	-4 648	-35 519	–	-137	-40 304
Siirrot erien välillä	–	14 888	-1 735	-14 888	–	-1 735
Loppusaldo 31.12.	–	-187 270	-1 499 613	-26 811	-137	-1 713 831
Kirjanpitoarvo 1.1.	60 012	185 292	833 467	4 898	119 697	1 203 366
Kirjanpitoarvo 31.12.	77 485	180 019	857 565	10 455	176 949	1 302 474

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

4.2. Vuokrasopimukset



Konserni vuokralle ottajana

VR Group kirjaa kaikista vuokrasopimuksistaan vuokrasopimusvelan ja sitä vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen sopimuksen alkamisajankohtana. Konsernin vuokrasopimukset ovat tyypillisesti erilaisia maa- ja vesialueisiin, toimisto- ja varastorakennuksiin sekä koneisiin ja laitteisiin liittyviä vuokrasopimuksia. Niiden kesto vaihtelee sopimusehtojen ja vuokratun omaisuuserän mukaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuon, josta konserni kirjaa vuokrasopimuksen kestoon perustuvat tasapoistot sekä mahdolliset arvonalentumistappiot. Hankintamenuon luetaan vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä lisättyä alkuvaiheen välittömällä menoilla sekä etukäteen maksetuilla vuokrilla. Lisäksi käyttöomaisuuseristä vähennetään mahdolliset vuokralle antajan tarjoamat kannustimet.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa. Konsernissa noudatetaan seuraavia poistoajoja:

Maa- ja vesialueet	5-40 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5-50 vuotta
Koneet ja kalusto	3-20 vuotta

Vuokrasopimusvelka arvostetaan diskonttaamalla tulevaisuuteen sijoittuvat kiinteät vähimmäisvuokramaksut näiden nykyarvoon efektiivisen koron menetelmällä. Muita kuin sopimusten indeksikorotuksiin liittyviä muuttuvia vuokria ei huomioida vuokrasopimusvelassa. VR Group lyhentää vuokrasopimusvelkaa maksettuja vuokria vastaan. Lyhennysosuus jaetaan korkokuluun ja velan lyhennysosuuteen. Jos vuokrasopimusvelkaa muutetaan, esimerkiksi tulevissa vuokramaksuissa tapahtuvien muutosten vuoksi, oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaamaan vuokrasopimusvelan muutosta.

VR Group käyttää diskonttauskorkona sopimuksen sisäistä korkoa tai, mikäli korko on vaikeasti määritettävissä, vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit vuokrasopimuksista, mikäli ne ovat sopimukselta suoraan erotettavissa.



Konserni soveltaa seuraavia käytännön helpotuksia:

- lyhytaikaiset, alle 12 kuukautta kestävät sopimukset ja;
- sopimuksia, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen

Helpotuksen piiriin kuuluvia vuokrasopimuksia ei kirjata osaksi vuokrasopimusvelkaa, vaan konserni kirjaa ne tulosvaikutteisesti kuluksi. Arvoltaan vähäisiin sopimuksiin luetaan esimerkiksi konsernin vuokraamien koneiden ja laitteiden leasingvuokrat.

Konserni vuokralle antajana

Konserni toimii vuokralle antajana logistiikan alihankintasopimuksissa. Lisäksi VR Groupilla on kiinteistövuokralle, joissa on vuokralaisia noin 850. Noin 20 suurintavuokralaista muodostaa lähes 90 % vuokratuotoista. Alihankintasopimuksissa vuokramaksu tapahtuu pääsääntöisesti kuukausittain. Vuokralle antajana VR Group luokittelee logistiikan alihankintasopimukset operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi tai rahoitusleasingsopimuksiksi. Kaikki konsernin vuokralle annetut kohteet ovat operatiivisia vuokrasopimuksia, ja niistä syntyvät vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra ajan kuluessa.



VR Groupilla on merkittävä määrä vaunukalustoon, autoihin, busseihin sekä kiinteistöihin ja maa-alueisiin liittyviä vuokrasopimuksia, jotka ovat toistaiseksi voimassa olevia ja joissa on joko lyhyt irtisanomisaika tai kiinteä vuokra-aika mahdollisilla irtisanomis- ja jatko-optioilla. Näiden vuokrasopimusten todennäköisen vuokra-ajan sekä mahdollisten optioiden tulevan käytön tai käyttämättä jättämisen arviointi vaatii merkittävää harkintaa. Vuokra-aikaan on sisällytetty vuokrasopimusten kattamat ajanjaksot, jos option käyttäminen on kohtuullisen varmaa. Todennäköinen vuokra-aika arvioidaan tyypillisesti viiden vuoden strategiakauden mukaan. Mikäli on olemassa poikkeuksellisia olosuhteita, merkittäviä perusparannusmenoja, tai vuokrasopimuksesta poistumisesta muita merkittäviä tai epäsuoria kustannuksia, vuokra-aika voi olla yli viisi vuotta. Muiden kuin kiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten kohdalla kyseisten omaisuuserien tarve on usein lyhytaikainen, minkä vuoksi toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset, joiden irtisanomisaika on 12 kuukautta tai vähemmän, käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Aineelliset ja käyttöoikeusomaisuuserät

Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.2023 (1 000 €)

Hankintameno	Maa-ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	21 418	76 980	407 345	505 743
Muuntoero	–	74	46	119
Lisäykset yrityshankintojen kautta	–	–	–	–
Lisäykset	1 955	12 781	2 280	17 017
Vähennykset	-196	–	-5 565	-5 760
Siirrot erien välillä	–	–	–	–
Loppusaldo 31.12.	23 177	89 835	404 106	517 118
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Alkusaldo 1.1.	-4 375	-21 043	-181 359	-206 777
Muuntoero	–	-475	-193	-668
Lisäykset yrityshankintojen kautta	–	–	–	–
Vähennykset	212	1 902	5 085	7 199
Tilikauden poistot	-2 475	-18 437	-23 016	-43 928
Arvonalentumiset	–	-5 998	-2 047	-8 044
Siirrot erien välillä	–	–	–	–
Loppusaldo 31.12.	-6 637	-44 051	-201 554	-252 242
Kirjanpitoarvo 1.1.	17 042	55 937	225 986	298 966
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 540	45 784	202 552	264 876

Käyttöoikeusomaisuuserät 31.12.2022 (1 000 €)

Hankintameno	Maa-ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	21 206	40 847	382 014	444 066
Muuntoero	–	–	–	–
Lisäykset yrityshankintojen kautta	–	72 450	39 296	111 746
Lisäykset	212	108 052	59 433	167 697
Vähennykset	–	-71 919	-32 109	-104 028
Siirrot erien välillä	–	–	-1 992	-1 992
Loppusaldo 31.12.	21 418	76 980	407 345	505 742
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Alkusaldo 1.1.	-2 313	-9 833	-150 747	-162 893
Muuntoero	–	225	95	320
Lisäykset yrityshankintojen kautta	–	-44 100	-26 974	-71 074
Vähennykset	–	43 554	19 692	63 246
Tilikauden poistot	-2 062	-10 888	-25 160	-38 111
Arvonalentumiset	–	–	–	–
Siirrot erien välillä	–	–	1 735	1 735
Loppusaldo 31.12.	-4 375	-21 043	-181 359	-206 777
Kirjanpitoarvo 1.1.	18 892	31 014	231 267	281 173
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 042	55 937	225 986	298 966

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Alla olevassa taulukossa esitetään vuokrasopimusten tulosvaikutteisesti kirjattavat erät:

Tulosvaikutteisesti kirjatut erät (1 000 €)

	2023	2022
Vuokrasopimuskulut lyhytaikaisista ja vähäarvoisista eristä	-8 266	-5 796
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot kohdeomaisuuseristä	-43 928	-33 823
Maa ja vesialueet	-2 475	-2 082
Rakennukset ja rakennelmat	-18 437	-10 880
Koneet ja kalusto	-23 016	-20 861
Yhteensä	-52 194	-39 619

Alla olevassa taulukossa esitetään vuokrasopimusvelkoihin kuulumattomat vuokramaksut:

	2023	2022
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-8 014	-2 800

Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät

	2023	2022
Vuokrasopimuksista lähtevät rahavirrat yhteensä	-62 502	-40 456

Vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset

Vieressä olevissa taulukoissa esitetään lyhyt- ja pitkäaikaisten vuokrasopimus-velkojen jakauma sekä vuokrasopimusvelkojen maturiteetit. Lisätietoa muista konsernin velkojen jakaumista sekä rahoitusvelkojen maturiteetit ovat kuvattu liitetiedossa 5.2. Rahoitusvarat ja rahoitusvelat sekä käyvät arvot.

Vuokrasopimusvelkojen tasearvot (1 000 €)

	2023	2022
Lyhytaikainen	36 943	44 707
Pitkäaikainen	217 338	243 620
Yhteensä	254 280	288 327

Alla olevassa taulukossa esitetään vuokralle antajan ei-peruutettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäismaksujen jakauma

Konserni vuokralle antajana

Ei-peruutettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat (1 000 €)

	2023	2022
Yhden vuoden kuluessa	3 521	9 395
Yli yhden ja enintään viiden vuoden kuluessa	7 418	5 103
Yli viiden vuoden kuluttua	44 986	44 468
Yhteensä	55 925	58 966

Vuokrauksen ensisijainen tehtävä on tuottaa omille toiminnoille optimaaliset tilat omasta kiinteistökannasta. Omaan käyttöön tarpeettomat tilat pyritään vuokraamaan ulkopuolisille käyttäjille. VR Groupin omistamien kiinteistöjen pinta-ala on n. 444 600 (465 600) m².

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

4.3. Sijoituskiinteistöt



Konsernin sijoituskiinteistöt koostuvat mm. vanhoista asema- ja konepajakiinteistöistä sekä näiden yhteyteen rakennetuista muista rakennuksista ja rakennelmista. Sijoituskiinteistöt sijaitsevat pääsääntöisesti raideliikenteen väyläverkon varrella sekä muissa liikenteen solmukohdissa Suomessa.

VR Group luokittelee sijoituskiinteistöksi konsernin omistamat kiinteistöt, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen niistä ensisijaisesti vuokratuottoa ja/tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt sisältävät sekä omistettuja kiinteistöjä että kiinteistöjä, jotka on annettu vuokralle.

Konsernilla on kiinteistöjä, jotka ovat osittain konsernin omassa käytössä ja osittain sijoituskiinteistöjä. Kyseisissä tapauksissa kiinteistö luokitellaan sijoituskiinteistöksi vain, jos ainoastaan merkityksetöntä osaa käytetään palveluiden tuottamiseen tai hallinnollisiin tarkoituksiin. Esimerkiksi Helsingin päärautatieaseman kiinteistöä ei luokitella sijoituskiinteistöksi. Sijoituskiinteistö kirjataan pois taseesta, kun kiinteistöä luovutetaan tai kun se poistetaan käytöstä pysyvästi, eikä sen luovuttamisesta ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä.

Sijoituskiinteistöjen arvostaminen ja käyvät arvot

Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Sijoituskiinteistöistä kirjataan tasapoistot arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin perustuen. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Sijoituskiinteistöjen poistoajat ovat 10-50 vuotta.

Sijoituskiinteistöistä kirjataan arvonalentuminen, mikäli sen kirjanpitoarvo ylittää käyvän arvon.

Konserni käyttää tarpeen mukaan sekä ulkopuolista arvioitsijaa, että itse laatimiaan taloudelliseen tuottoon perustuvia arvioita sijoituskiinteistöjen käypien arvojen määrittämiseksi. Vuonna 2023 käypiä arvoja arvioitiin VR Groupin toimesta. Vuonna 2022 arvion suoritti Newsec Property Asset Management Finland Oy.



Sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvoihin kohdistuu ympäristövarauksia. Varausten arvostaminen edellyttää johdon harkintaa muun muassa varauksen määrään ja realisoitumisajankohtaan liittyen. Tarkemmin näistä kerrotaan kohdassa 4.5. Varaukset.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Sijoituskiinteistöt (1 000 €)

	2023	2022
Hankintameno 1.1.	49 235	50 500
Lisäykset	–	478
Vähennykset	-10 088	-1 743
Siirrot erien välillä	–	–
Yhteensä 31.12.	39 147	49 235
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-37 158	-37 447
Vähennykset	7 683	1 285
Tilikauden poistot	-602	-996
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	–	–
Arvonalentumiset	–	–
Loppusaldo 31.12.	-30 076	-37 158
Kirjanpitoarvo 1.1.	12 077	13 053
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 071	12 077
Käypä arvo	31 995	50 365

Tilikaudella myytiin sijoituskiinteistöiksi luokiteltuja maa-alueita, joista merkittävin Turun ratapihan myynti.

Sijoituskiinteistöt luokitellaan käyvän arvon hierarkiatasolle 3, sillä käypien arvojen määrittämisessä on käytetty syöttötietoja, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

Sijoituskiinteistöjen tulosvaikutteiset erät (1 000 €)

	2023	2022
Vuokratuotot	6 696	6 797
Vuokrattujen kohteiden hoitokulut	-4 502	-4 711
Vuokraamattomien kohteiden hoitokulut	-351	-227
Tulosvaikutteiset erät sijoituskiinteistöistä yhteensä	1 843	1 859

Sitoumukset

Sitoumuksia tai rajoituksia ei ole tiedossa. Myöskään suojelukohteita ei ole tiedossa sijoituskiinteistöjen osalta.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

4.4. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet



Konsernin aineettomat hyödykkeet sisältävät mm. hankittujen yhtiöiden myötä syntyneen liikearvon, konsernin omistamia lisenssejä, ohjelmistoja sekä aktivoituja kehittämismenoja. VR Group jaottelee kyseiset erät taseella liikearvoon, asiakassuhteisiin ja aineettomiin oikeuksiin.

Liikearvo

VR Group kirjaa liikearvoksi määrän, jolla:

- luovutettu vastike, ja
- hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo hankinta-ajankohtana ylittävät yhteenlaskettuna yksilöitävissä olevan hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla, joiden määrää konserni arvioi vähintään vuosittain. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja. Osakkuusyhtiöiden osalta liikearvo sisältyy osakkuusyhtysosuuden tasearvoon. Liikearvon arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, eikä niitä ole mahdollista peruuttaa myöhemmin. Lisätietoja liikearvon arvonalentumistestauksesta on esitetty myöhemmin tässä liitetiedossa.

VR Group kohdistaa liikearvon rahavirtaa tuottaville yksiköille. Lisää konsernin rahavirtaa tuottavista yksiköistä alempana.



Muut aineettomat hyödykkeet

Konserni kirjaa aineettoman hyödykkeen taseeseen, mikäli on todennäköistä, että siitä aiheutuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja sen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Konserni arvostaa aineettomat hyödykkeet alun perin hankintamenuon, jonka jälkeen hankintamenua oikaistaan kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Konsernin aineettomat hyödykkeet sisältävät yrityshankinnoista asiakassuhteille kohdistetun hankintamenuon.

Aineettomat oikeudet sisältävät konsernin hankkimat IT-järjestelmät ja ohjelmistot ja niihin liittyvät oikeudet. Järjestelmien ja ohjelmistojen ylläpitoon liittyvät kulut kirjataan menoiksi toteutuessaan.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan tasapoistoin, jotka perustuvat arvioon hyödykkeiden taloudellisista vaikutusajoista. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Asiakassuhteet	5 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilin päätös (FAS)

Aineettomat hyödykkeet 2023 (1 000 €)

	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	10 862	20 489	175 542	206 893
Muuntoerot	8	44	32	84
Lisäykset	–	–	7 842	7 842
Vähennykset	–	–	-464	-464
Siirrot erien välillä	–	–	–	–
Loppusaldo 31.12.	10 870	20 533	182 951	214 354
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Alkusaldo 1.1.	–	-798	-136 132	-136 930
Muuntoerot	–	-87	-107	-195
Vähennykset	–	–	-539	-539
Tilikauden poistot	–	-4 550	-14 621	-19 171
Arvonalentumiset	-2 608	–	–	-2 608
Siirrot erien välillä	–	–	–	–
Loppusaldo 31.12.	-2 608	-5 435	-151 399	-159 443
Kirjanpitoarvo 1.1.	10 862	19 691	39 409	69 962
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 261	15 097	31 551	54 910

Aineettomat hyödykkeet 2022 (1 000 €)

	Liikearvo	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	7 550	1 607	151 300	160 457
Lisäykset yrityshankintojen kautta	3 312	18 882	14 532	36 726
Lisäykset	–	–	–	–
Vähennykset	–	–	-8 427	-8 427
Siirrot erien välillä	–	–	18 136	18 136
Loppusaldo 31.12.	10 862	20 489	175 542	206 893
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset				
Alkusaldo 1.1.	–	-888	-111 797	-112 684
Muuntoerot	–	94	43	137
Lisäykset yrityshankintojen kautta	–	–	-7 579	-7 579
Vähennykset	–	–	411	411
Tilikauden poistot	–	-4	-17 211	-17 215
Loppusaldo 31.12.	–	-798	-136 132	-136 930
Kirjanpitoarvo 1.1.	7 550	719	39 504	47 773
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 862	19 691	39 409	69 962

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja
muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksistaKonsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Liikearvon arvonalentumistestaus



VR Group kohdistaa liikearvon arvonalentumistestausta varten niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä liiketoimintojen yhdistämisestä, josta liikearvo syntyi. Rahavirtaa tuottavalla yksiköllä tarkoitetaan sellaista pienintä VR Groupin yksilöitävissä olevaa omaisuuseriäryhmää, jonka kerryttämät rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseriäryhmien kerryttämistä rahavirroista. Konserni kirjaa arvonalentumistappion, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Konsernin taseessa oleva liikearvo on syntynyt Avecran, Transittaren sekä VR Sverigen-hankinnoista. Avecra kuuluu VR:n kaukoliikenteeseen, ja se on testattu omana rahavirtaa tuottavana yksikkönään, koska sen rahavirrat ovat erotettavissa muista kaukoliikenteen rahavirroista. Transitar kuuluu VR Transpointiin, ja se testattiin osana VR:n maantielogistiikkaa, sillä sen toiminta on integroitu hankinnan jälkeen osaksi maantielogistiikkaa. VR Sverigen liikearvotestaus on suoritettu VR Kaupunkiliikenteen Ruotsin liiketoimintojen kokonaisuudesta.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvon määrittämisessä käytetyt arvot ovat yhdenmukaisia ulkoisista informaatiolähteistä saatujen tietojen kanssa. Laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat ylimmän johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden strategiakauden sekä tätä seuraavaan terminaalikauteen. Diskonttaus korkona on käytetty liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC).

Suoritettujen arvonalentumistestauksien perusteella liikearvojen tasearvot eivät olleet alentuneet 31.12.2023 Avecran ja VR Sverigen osalta. Yleinen taloudellinen epävarmuus, kustannusinflaatio, markkinakorot sekä heikentynyt markkinatilanne on vaikuttanut Transittaren kannattavuuteen ja heikentänyt rahavirtaennusteiden nykyarvoa. Näiden syiden takia VR Group kirjasi alas Transittareen liittyvää liikearvoa 2,6 miljoonaa euroa tilikauden 2023 aikana. Liikearvo syntyi Transittaren hankinnassa vuonna 2021.

Liikearvot liiketoiminta-alueittain (1 000 €)

	31.12.2023	31.12.2022
VR Kaukoliikenne (Avecra)	4 941	4 941
VR Kaupunkiliikenne (VR Sverige)	3 320	3 312
VR Transpoint (Transitar)		2 608
Yhteensä	8 261	10 862

Arvonalentumistestien keskeiset tiedot

	31.12.2023	31.12.2022
Kasvutekijä (%), jota käytetty ekstrapoloimaan kolmen vuoden ennustejakson jälkeiset rahavirrat (oletuksena tasainen kasvutekijä)	1,0-1,5	1,0-1,5
Diskonttaus korko (ennen veroja määritetty WACC), %	6,0-6,3	6,0-6,3
WACC verojen jälkeen, %	4,8-5,0	4,8-5,0

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)



VR Groupin johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että liikearvon (tai muun aineettoman tai aineellisen hyödykkeen tai käyttöoikeusomaisuuserän) arvo on alentunut. Konserni arvioi viitteitä säännöllisesti esimerkiksi konsernin sisäisen raportoinnin tai taloudellisen ympäristön ja markkinoiden muutosten perusteella. Viitteitä voivat olla muun muassa:

- testauslaskelmien muuttujien odottamattomat muutokset (liikevaihto ja kannattavuustasot), sekä
- markkinaolosuhteiden muutokset

Arvon määrittäminen perustuu lähtökohtaisesti harkintaan, ja arvojen muuttuminen tilikaudesta toiseen on varsin mahdollista, koska johto joutuu ennakoimaan yksittäisiin liiketoimintoihin liittyvää kysyntää ja tarjontaa, tulevia myyntihintoja ja saavutettavissa olevia kustannustasoja. Tehokkuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien tuloksena saavutettavien hyötyjen ja säästöjen arvio on subjektiivinen. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut rahavirrat käyttäen korkokantaa, joka pohjautuu keskimääräiseen pääoman kustannukseen (WACC). Keskimääräisen pääoman kustannuksen laskenta perustuu verrokkiyhtiöiden beta- kertoimiin ja pääoman rakenteisiin.

Liikearvon testaus suoritetaan vuosittain, riippumatta siitä, onko viitteitä havaittavissa. Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain. Liikearvosta aikaisemmin kirjattua arvonalentumistappiota ei palauteta, vaikka arvonalentumiseen johtaneet olosuhteet olisivat parantuneet oleellisesti.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

4.5. Varaukset



VR Groupin varaukset koostuvat ympäristövarauksista, tappiollisen sopimuksen varauksista, työnantajan velvollisuudesta suorittaa työttömyysvakuutuksen omavastuumaksu ja kunnossapitotöiden takuukorjausten kuluista.

Ympäristövarauksia kirjataan VR Groupin toiminnasta varikko-, konepaja-, tankkaus- ja kuormauspaikoilla seuraavista velvoitteista liittyen sekä omistettujen että vuokrattujen maa-alueiden tai rakennusten kunnostamiseen tai ympäristön ennalleen palauttamiseen. Tyypillisiä kohteita ovat vanhat konepaja-, varikko-, tankkauspaikka- tai kuormausalueet, joissa on voitu käsitellä ympäristölle haitallisia aineita. Osa kohteista on ollut konsernin käytössä pitkään ja osa kohteista on rakennettu jo aikaisemmin pilaantuneille alueille.

Ympäristövaraus

Ympäristövaraukset liittyvät omistettujen ja vuokrattujen maa-alueiden tai rakennuksen kunnostamiseen tai ennalleen palauttamiseen. Konserni on määrittänyt kohteille arvioidun ennallistamisaikataulun, määrän ja toteutumisajankohdan. Ympäristövarauksen liittyvät menot on sisällytetty omistettujen kohteiden osalta aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenoon ja sijoituskiinteistöiksi luokiteltujen kohteiden hankintamenoon. Vastaavasti vuokrattuihin kohteisiin liittyvät vastaavat menot on sisällytetty käyttöoikeusomaisuuserään.

Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät tappiollisista sopimuksista kirjattuja kuluvarauksia, takuuvarauksia sekä TVR varauksia. Tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus kun on todennäköistä, että sopimuksesta saatavat tuotot eivät kata sopimusveloitteiden täyttämistä syntyviä kustannuksia. Takuuvaraukset ovat VR Fleetcaren suorittamille kunnossapitotöille annettuja takuita. TVR varauksessa työnantajalla on velvoite maksaa työttömyysvakuutuksen omavastuumaksu, jos irtisanotto tai lomautettu ikääntynyt työntekijä on jäänyt pitkäaikaisesti työttömäksi tai lomautetuksi. Konserni kirjaa TVR-varauksen irtisanomisen yhteydessä. TVR-varaukset toteutuvat kahden vuoden aikana.

Varaukset koostuvat veloista, joiden toteutumisajankohta tai toteutuvuus määrä on epävarma. Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena velvoite (oikeudellinen tai tosiasiallinen), maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä, ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.



Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Veloitteen aiheuttamat yhteisöstä poistuvat rahavirat diskontataan tarkasteluhetkeen, mikäli rahan aika-arvon vaikutus on olennainen. Diskonttauskoron tulee kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta tarkasteluhetkellä ja kyseistä velkaa koskevista erityisriskeistä. Varauksen määrässä huomioidaan veloitteeseen liittyvät riski- ja epävarmuustekijät.

Käyttöomaisuuteen kohdistuvat varaukset sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen tai käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno, sillä hankintameno tulee sisältää alkuperäisen arvion mukaiset menot omaisuuserän purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Velkojen myöhemmät muutokset joko lisätään sen omaisuuserän hankintameno, johon nämä velat liittyvät, tai vähennetään siitä ja omaisuuserän oikaistu poistopohja kirjataan ei-takautuvasti kuluksi sen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.



Varausten kirjausedellytyksistä päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita veloitteen olemassaolosta ja määrästä. Kirjattu määrä on paras arvio veloitteen aiheuttamista kustannuksista tilinpäätöshetkellä tai jos sen siirtäisi kolmannelle osapuolelle. Arvio aikaisemman tapahtuman taloudellisista vaikutuksista edellyttää johdon harkintaa, joka perustuu aiemmin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin.

Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi, konsernilla on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia velvoitteita (ajoitus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti. Ympäristövarausten osalta, joissa toteutumisajankohdan määrittäminen on vaikeaa, arvio edellyttää johdon harkintaa ja toteutumisaikana käytetään 20 vuotta siihen saakka, kunnes ajankohta pystytään tarkemmin arvioimaan.

VR Groupin johto on käyttänyt harkintaa ympäristövarausten kulujen arvonnäkökulman vähennyskelpoisuuden arvioinnissa, päättäen sisällyttää 24 % arvonnäkökulman arvioituun varauskustannukseen perustuen 9.1.3. kohdassa kuvattuun KHO 2018:68 päätökseen.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Varaukset 2023 (1 000 €)

	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	60 245	18 652	78 897
Lisäykset	627	16 576	17 202
Diskonttauksen vaikutus	1 296		1 296
Käytetyt varaukset	-7 011	-4 213	-11 224
Käyttämättömien varausten peruutus	0	-2 306	-2 306
Kirjanpitoarvo 31.12.	55 157	28 709	83 867

Varaukset 2022 (1 000 €)

	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	43 598	4 177	47 775
Lisäykset yrityshankinnasta		2 414	2 414
Lisäykset	20 168	13 451	33 619
Käytetyt varaukset	-3 497	-1 117	-4 614
Käyttämättömien varausten peruutus	-24	-272	-297
Kirjanpitoarvo 31.12.	60 245	18 652	78 897

Ympäristövaraus

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Menojen nykyarvo määritetään kohteesta riippuen joko omana arviona tai ulkopuolisen konsultin toimesta. Konsernissa maa-alueisiin kohdistuvien arviot tulevista menoista ja niiden toteutumisajankohdista tarkistetaan vuosittain. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun varauksen kirjaamis- edellytykset täyttyvät.

Oleellinen ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi. Vuoden 2023 lopussa käytetty diskonttokorko oli keskimäärin 2,1 % (2,3 %).

Konsernin ympäristövarauksien arvioitu toteutumisaika vaihtelee 1-20 vuotta. Koska tyypillisesti kyseessä on pitkän aikavälin velvoite. Sellaisten ympäristövarausten osalta, joissa toteutumisajankohdan määrittäminen on vaikeaa, toteutumisaikana käytetään 20 vuotta siihen saakka, kunnes ajankohta pystytään tarkemmin arvioimaan.

2022 lähtien ympäristövarauksiin sisältyy arvonlisäveron osuus.

Muut varaukset

Työnantajalla voi olla velvoite maksaa työttömyysvakuutuksen omavastuumaksu, jos irtisanotto tai lomautettu ikääntynyt työntekijä on jäänyt pitkäaikaisesti työttömäksi tai lomautetuksi.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

4.6. Nettokäyttöpääoma

VR Group hallinnoi käyttöpääomana taulukossa kuvattuja eriä:

1 000€	2023	2022
Vaihto-omaisuus	99 400	75 135
Myyntisaamiset ja muut saamiset	159 910	168 155
Käyttöpääoma-saamiset yhteensä	259 310	243 290
Ostovelat ja muut velat	265 638	305 686
Käyttöpääoma-velat yhteensä	265 638	305 686
Nettokäyttöpääoma	-6 328	-62 395

4.6.1. Vaihto-omaisuus



VR Groupin vaihto-omaisuus koostuu pääosin raidekaluston huoltoon ja korjaukseen tarvittavista vaihto- ja varaosista, jotka vaihdetaan vain rikkoutumistilanteissa, esimerkiksi junan tuulilasi. Vaihto-omaisuus sisältää ostettuja, konsernin valmistamia valmiita sekä keskeneräisiä tuotteita ja tuotantoprosessissa käytettäväksi tarkoitettuja tarvikkeita.

VR Group luokittelee pitkäaikaisiksi varoiksi sellaiset vaihto- ja varaosat, jotka ovat arvoltaan merkittäviä ja jotka tulevat säännöllisesti vaihdettaviksi huolto-ohjelmien perusteella. Näitä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 4.1. Aineelliset hyödykkeet.

VR Group arvostaa vaihto-omaisuuden hankintamenoa tai nettorealisointiarvoon, sen mukaan kumpi niistä on alempi. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Nettorealisointihinta on arvioitu hinta, joka saadaan vaihto-omaisuushyödykkeen myynnistä tavanomaisessa liiketoiminnassa ja josta vähennetään arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat sekä myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.



Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon konserni sisällyttää välittömät ostomenot mukaan lukien tuontitullit sekä hankinta- ja kuljetusmenot. Hankintamenoa vähennetään saadut alennukset. Konsernin valmistamien valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömästi työsuorituksesta aiheutuvat palkka- ja palkkiomenot ja osuus muista välittömistä menoista. Lisäksi erille kohdistetaan osuus valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaalin toiminta-asteen mukaisesti.



Hitaasti kiertävästä ja epäkurantista vaihto-omaisuudesta kirjattava varaus perustuu tilinpäätöspäivän parhaaseen arvioon. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden määrien järjestelmälliseen ja jatkuvaan tarkasteluun ja arviointiin. Tässä arvioinnissa otetaan huomioon myös vaihto-omaisuuden koostumus ja ikä suhteessa tulevaan arvioituun tarpeeseen.

1 000€	2023	2022
Kertanimikkeet	59 098	49 525
Vaihto-osat	39 065	24 239
Polttoaineet	1 237	1 371
Yhteensä	99 400	75 135

Tuloslaskelmaan kirjattiin kuluksi aineista ja tarvikkeista, keskeneräisistä tuotteista ja valmiista tuotteista -9 030 tuhatta euroa (19 936 tuhatta euroa). Nämä erät sisältyvät tuloslaskelman erään materiaalit ja palvelut sekä valmistus omaan käyttöön.

Tilikaudella VR FleetCaren vaihto-omaisuuteen kirjattiin arvonalennusta yhteensä -1 527 (-8 790) tuhatta euroa. Kyseisten vaihto-omaisuus erien kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan niiden nettorealisointiarvoa. Tilikaudella kirjattiin myös arvonalennuksen palautusta 3 303 (1 151) tuhatta euroa edellisillä tilikausilla arvonalennetuista nimikkeistä, jolloin arvonalennusten ja niiden palautusten nettovaikutus oli 1 776 tuhatta euroa positiivinen, (7 639 negatiivinen).

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

4.6.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Konsernin myyntisaamiset ja muut saamiset koostuvat seuraavista eristä:

	2023	2022
Myyntisaamiset	82 719	83 774
Muut saamiset	8 413	2 581
Maksetut ennakot	943	269
Lyhytaikaiset johdannaiset	5 007	30 391
Siirtosaamiset	62 829	51 140
Yhteensä	159 910	168 155

Taulukossa on kuvattu luottoriskille alttiina olevat kohteet ja luottotappiovaraus:

1 000€	2023		2022	
	Brutto- kirjanpito- arvo	Luotto- tappio- varaus	Brutto- kirjanpito- arvo	Luotto- tappio- varaus
Lyhytaikaiset myyntisaamiset (erääntymättömät)	75 522	-607	77 086	-539
Erääntyneet				
1-7 päivää	6 333	-10	1 631	-10
8 - 30 päivää	-4 140	-3	2 132	-7
31-60 päivää	246	-3	634	-22
61-90 päivää	87	-1	668	-23
91-180 päivää	614	-4	906	-12
yli 180 päivää	4 881	-197	1 769	-438
Yhteensä	83 543	-825	84 826	-1 051

Alla on kuvattu luottotappiovarausten täsmäytyslaskelma:

	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	-1 051	-528
Arvonalentumiset	-	37
Luottotappiovarausten nettomääräinen uudelleenarviointi	226	-560
Kirjanpitoarvo 31.12	-825	-1 051



Konserni kirjaa kaikki myyntisaamiset jaksotettuun hankintamenuun. Myyntisaamiset ovat lyhytaikaisia varoja, joiden eräpäivä on enintään 12 kuukauden päässä ja jotka konserni aikoo pitää eräpäivään asti.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Konserni arvostaa myyntisaamiset jaksotettuun hankintamenuun, joista kirjataan odotettavissa oleva luottotappio. Konserni soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden laskentaan yksinkertaistettua menettelyä (varausmatriisi), jolloin tappiota koskeva vähennyserä arvostetaan määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevien luottotappioiden muutos kirjataan tulosvaikutteisesti erään liiketoiminnan muut kulut.

Odotettavissa olevien luottotappioiden laskennassa myyntisaamiset on eritelty liiketoiminta-alueittain. Varausmatriisissa huomioidaan historiatieto toteutuneista luottotappioista, tarkasteluhetken taloudelliset olosuhteet ja tulevaisuuteen katsovat odotukset luottotappioiden kehityksestä.

Myyntisaamisista kirjataan tuloslaskelmaan toteutunut luottotappio, kun konserni katsoo, että suoritusta ei tulla saamaan.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

4.6.3. Ostovelat ja muut velat

Konsernin ostovelat ja muut velat koostuvat seuraavista eristä:

1 000 €	2023	2022
Ostovelat	73 117	79 903
Muut velat	22 042	14 649
Siirtovelat	141 961	190 136
Saadut ennakot	28 518	20 997
Osingonjakovelka	–	–
Yhteensä	265 638	305 686

Konsernin siirtovelkojen olennaisimmat erät olivat palkkavelat 86 772 (84 977) tuhatta euroa ja tuottojen sekä kulujen jaksotuserät 50 455 (100 962) tuhatta euroa.

Saadut ennakot koostuvat pääosin VR Kaukoliikenteen ja VR Kaupunkiliikenteen sarja-, kerta- ja kausilippujen jaksotuksista ja ennakkomyynneistä.



Ostovelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun. Ostovelat ovat lyhytaikaisia velkoja, jotka erääntyvät enintään 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymisestä.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

5. Pääomarakenne

5.1. Pääoman hallinta



VR Groupin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toiminnan edellytykset kaikissa olosuhteissa ja ylläpitää optimaalinen pääomarakenne. Tärkeimpänä pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan korollisen nettovelan suhdetta viimeisen 12 kuukauden vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA).

VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen hyväksymät pitkäaikaiset taloudelliset tavoitteet ovat:

1. Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto vähintään 8,0 prosenttia.
2. Korollisen nettovelan suhde vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA) pitkällä aikavälillä enintään 3,0-kertainen,

Yhtiön osinkopolitiikan mukaan pitkän aikavälin tavoite on vakaa voitonjako, noin 50-80 prosenttia edellisen vuoden nettotuloksesta, minkä lisäksi voitonjaossa huomioidaan mahdollinen kiinteistöomaisuuden myynteihin liittyvä velaton kauppahinta.

(1 000€)	2023	2022
Rahat ja pankkisaamiset	224 178	224 396
Muut rahoitusvarat	–	50 000
Oma pääoma	1 268 623	1 246 220
Pitkäaikaiset korolliset velat (1)	518 022	568 686
Lyhytaikaiset korolliset velat (1)	36 950	47 637
Korolliset velat yhteensä	554 972	616 323
Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä	1 823 595	1 862 543
Nettovelka	330 794	341 927

(1) Sisältää vuokrasopimusvelat

Konsernin maksuvalmiusriski ja korollisten velkojen maturiteetti on kuvattu riskienhallinnan liitteessä 6.1.

5.2. Rahoitusvarat ja -velat sekä käyvät arvot

Rahoitusvarat ja -velat



Konsernissa rahoitusvaroihin luetaan sijoitukset yritystodistuksiin sekä yritysten ja valtion joukkovelkakirjalainoihin, sijoitukset rahastoihin ja osakkeisiin, laina- ja myyntisaamiset sekä johdannaisvarat. Rahoitusvelkoihin luetaan joukkovelkakirjalainat, lainat rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelat, ostovelat ja johdannaisvelat.

Rahoitusvarat

Konserni arvostaa alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvaroihin kuuluvan erän käypään arvoon, ja jos kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin kuuluva erä, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Rahoitusvarat, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen luokittelu perustuu VR Groupin määrittelemiin liiketoimintamalleihin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin luokkiin: jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarat sisältyvät taseen pitkäaikaisiin varoihin paitsi, mikäli ne eräänntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Jaksotettu hankintameno

Konsernissa jaksotettuun hankintamenuun arvostetaan lainasaamiset, myyntisaamiset ja rahavarat, jotka pidetään eräpäivään asti sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahavirrat muodostuvat pelkästään korosta ja pääoman takaisinmaksusta. Lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä.

Lisäksi konsernin sijoitukset yritysten yritystodistuksiin ja joukkovelkakirjalainoihin arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Kyseisiin sijoituksiin sovellettavan liiketoimintamallin tavoitteena on konsernin

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)



liikvideettiaseman turvaaminen ja sijoitusten hallinnointi sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusvaroista kirjataan odotettavissa olevia luottotappioita koskeva vähennyserä.

Tappiota koskevan vähennyserän laskenta on kuvattu liitteessä 6.1

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai jotka luokitellaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kyseiseen luokkaan. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä käyvän arvon muutoksesta aiheutuneet realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni kirjaa johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Osakkeet ja rahastot

Konserni luokittelee sijoituksensa osakkeisiin ja rahastoihin käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja erien käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Sijoituksesta saatavat osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin kirjataan taseessa alkuperäiseen hankintamenoan tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon, sillä niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti määriteltävissä.

Oman pääoman ehtoiset käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat instrumentit

Oman pääoman ehtoisten instrumenttien osalta konserni voi alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tehdä peruuttamattoman valinnan ja arvostaa erät käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Tällöin myöhemmät käyvän arvon muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä ja ainoastaan sijoituksista saatavat osingot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi jos osinko selvästi edustaa pääoman palautusta. Konsernissa erä koostuu sijoituksista NRC Groupin osakkeisiin.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahoihin ja pankkisaamisiin luetaan käteisvarat, varat pankkitileillä, lyhytaikaiset yritystodistukset ja talletukset. Näillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien ja niiden arvon-



muutosten riski on vähäinen. Nostetut luottolimitit esitetään taseessa muissa lyhytaikaisissa veloissa. Yli kolmen kuukauden pituiset sijoitukset yritystodistuksiin ja talletukset luetaan muihin rahoitusvaroihin.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelka arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon. Mikäli kyseessä on muu kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattava rahoitusvelka, siihen lisätään tai siitä vähennetään erästä välittömästi johtuvat transaktiomenot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon ja tällöin transaktiomenot kirjataan välittömästi kuluksi.

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin luokkiin: jaksotettuun hankintamenoan ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Jaksotettu hankintameno

Konsernissa jaksotettuun hankintamenoan luetaan korolliset velat ja ostovelat. Lainat rahoituslaitoksilta arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisvelat, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä käyvän arvon muutoksesta aiheutuneet realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset merkitään taseeseen alun perin käypään arvoon ja arvostetaan jatkuvasti käypään arvoon. Johdannaiset kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, mikäli niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahavirran suojauslaskennan alaiset johdannaiset kirjataan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta IFRS 9 -standardin mukaisesti. Johdannaissopimuksia ja suojauslaskennan periaatteita kuvataan tarkemmin riskienhallinnan liitetiedossa 6.2

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)



Taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konsernin oikeudet ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle. Konserni on tällöin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin toiselle osapuolelle. Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun kyseiseen velkaan liittyvä velvoite on täytetty tai sen voimassaolo on lakannut.

Takaukset

VR Group antaa liiketoimintaan liittyviä takauksia, jotka liittyvät kiinteästi sen toimintaan. Takauksien tavoitteena on turvata se, että VR Group suoriutuu sopimukseen liittyvistä vastuista. Takauksia ei ole annettu konsernin ulkopuolisille yhtiöille, joten takauksista ei aiheudu luottorisikiä.

Käypien arvojen määrittäminen

Omaisuserän tai velan käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Käyvät arvot luokitellaan seuraavasti eri käypien arvojen hierarkian tasoille, mikä kuvastaa arvostusmenetelmissä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä:

Taso 1

Noteeratut käyvät arvot (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla samanlaisille varoille ja veloille.

Taso 2

Käyvät arvot määritetään käyttämällä muita syöttötietoja kuin tasoon 1 sisältyviä noteerattuja hintoja. Syöttötiedot ovat todennettavissa asianomaisen omaisuuserän tai velan osalta joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3

Käyvät arvot määritetään käyttäen varojen tai velkojen syöttötietoja, jotka eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin.

Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan parasta arviota niiden käyvästä arvosta. Lisäksi noteeraamattomien osakkeiden hankintamenon katsotaan vastaavan parasta arviota niiden käyvästä arvosta.



Johto on käyttänyt harkintaa NRC Groupin osakkeiden IFRS-käsittelyssä sijoituksena. VR Group omistaa NRC:n osakkeista 18,3 %. NRC Groupin osakkeiden käsittelyn tavaksi on valittu IFRS 9 – OCI (other comprehensive income), jolloin käyvän arvon muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Rahoitusvarat ja -velat

Alla olevassa taulukossa on kuvattu rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmät sekä käypään arvoon kirjattavien erien luokittelu käyvän arvon hierarkiassa.

Käyvän arvon hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä tai tasolle 3 ei tapahtunut siirtoja tilikausilla 2023 tai 2022.

2023 (1000 €)	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusvarat									
Pitkäaikaiset rahoitusvarat									
Sijoitukset			12 993		12 993	12 993	12 695		298
Johdannaiset				1 179	1 179	1 179		1 179	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat									
Myyntisaamiset ja muut saamiset	92 075				92 075	92 075			
Johdannaiset		214		4 793	5 007	5 007		5 007	
Rahat ja pankkisaamiset	224 178				224 178	224 178			
Rahoitusvarat yhteensä	316 253	214	12 993	5 972	335 432	335 432	12 695	6 185	298
Rahoitusvelat									
Pitkäaikaiset rahoitusvelat									
Joukkovelkakirjalainat	298 757				298 757	287 064	287 064		
Lainat rahoituslaitoksilta	517				517	517			
Vuokrasopimusvelat	217 338				217 338	217 338			
Johdannaiset				4 153	4 153	4 153		4 153	
Ostovelat ja muut velat	4 025				4 025	4 025			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat									
Vuokrasopimusvelat	36 943				36 943	36 943			
Johdannaiset		2 860		417	3 276	3 276		3 276	
Ostovelat ja muut velat	120 927				120 927	120 927			
Rahoitusvelat yhteensä	678 506	2 860	–	4 570	685 936	674 243	287 064	7 429	–

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

2022 (1 000 €)	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti arvostettavat	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavat	Suojauslasken- nassa olevat johdannaiset	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Rahoitusvarat									
Pitkäaikaiset rahoitusvarat									
Lainasaamiset					–				
Sijoitukset			18 291		18 291	18 291	18 291		
Johdannaiset				9 181	9 181	9 181		9 181	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat									
Lainasaamiset					–				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	86 355				86 355	86 355			
Johdannaiset		62		30 329	30 391	30 391		30 391	
Rahat ja pankkisaamiset	224 396				224 396	224 396			
Rahoitusvarat yhteensä	360 751	62	18 291	39 510	418 614	418 614	18 291	39 572	–
Rahoitusvelat									
Pitkäaikaiset rahoitusvelat									
Joukkovelkakirjalainat	298 527				298 527	265 619	265 619		
Lainat rahoituslaitoksilta	25 149				25 149	25 149			
Vuokrasopimusvelat	243 620				243 620	243 620			
Johdannaiset				782	782	782		782	
Ostovelat ja muut velat	4 041				4 041	4 041			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat									
Lainat rahoituslaitoksilta	2 930				2 930	2 930			
Vuokrasopimusvelat	44 707				44 707	44 707			
Johdannaiset					–				
Ostovelat ja muut velat	94 553				94 553	94 553			
Rahoitusvelat yhteensä	713 527	–	–	782	714 309	681 401	265 619	782	–

Myyntisaamisia ja odotettavissa olevia luottotappioita kuvataan [liitetiedossa 4.6](#).

VR Groupin soveltamia suojauslaskennan periaatteita ja johdannaisten kirjanpitokäsittelyä kuvataan [liitetiedossa 6.2](#).

VR Groupin vuokrasopimuksia ja vuokrasopimusvelkoja kuvataan [liitetiedossa 4.2](#).

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja
muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksistaKonsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Lainasaamiset

VR Groupilla ei ollut vuoden 2023 lopussa lainasaamisia.

Muut rahoitusvarat

VR Groupilla ei ollut vuoden 2023 lopussa (2022: 50,0 miljoonaa euroa) maturiteetiltään yli 3 kuukauden pituisia pankkitalletuksia.

(1 000€)	2023	2022
Pankkitalletukset yli 3 kk	–	50 000
Yhteensä	–	50 000

Oman pääoman ehtoiset sijoitukset käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Sijoitus NRC Groupin osakkeisiin kirjataan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, sillä kyseessä on strateginen osakesijoitus merkittävän yhteistyökumppanin osakkeisiin eikä osakkeita pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. NRC Group:in osakkeet on listattu Oslon pörssissä ja luokiteltu tasolle 1 käyvän arvon hierarkiassa.

(1 000€)	Käypä arvo 2023	Käypä arvo 2022	Tuloslaskel- maan kirjatut osingot 2023	Tuloslaskel- maan kirjatut osingot 2022
NRC Group	12 695	18 291	–	–
Yhteensä	12 695	18 291	–	–

Raportointikaudella 2023 ja vertailukaudella 2022 ei ollut muutoksia NRC Groupin osakeomistusten määrissä, eikä kaudella tehty kertyneiden voittojen tai tappioiden siirtoja oman pääoman erien välillä.

Rahat ja pankkisaamiset

(1 000€)	2023	2022
Käteisvarat ja pankkitilit	149 178	174 396
Pankkitalletukset alle 3 kk	75 000	50 000
Yhteensä	224 178	224 396

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Korolliset velat

VR Groupin velkojen keskeisimmät ehdot on kuvattu alla olevassa taulukossa

(1 000€)	Korko	Maturiteetti	Nimellisarvo 2023	Kirjanpitoarvo 2023	Nimellisarvo 2022	Kirjanpitoarvo 2022
Joukkovelkakirjalainat	Kiinteä	2029	300 000	298 757	300 000	298 527
Lainat rahoituslaitoksilta	Vaihtuvakorkoinen	2032	517	517	28 623	28 623
Muut rahoituslainat	Kiinteä	2024–2026	1 415	1 415	845	845
Rahoitusleasing-velat	Vaihtuvakorkoinen	2026–2033	204 819	204 819	240 560	240 560
Vuokrasopimusvelat	Kiinteä	2026–2033	49 462	49 462	47 767	47 767
Korolliset velat yhteensä			556 213	554 970	617 795	616 322

Korollisten lainojen maturiteettijakauma on esitetty riskienhallinnan liitetiedossa 6.1.

Vuokrasopimusvelkojen korkojen määrittäminen on kuvattu liitetiedossa 4.2.

Toukokuun 2022 lopussa VR-Yhtymä Oyj laski liikkeeseen ensimmäisen vakuudetoman vihreän joukkovelkakirjalainansa (Green Bond) osana VR Groupin vastikään perustettua vihreän rahoituksen viitekehystä (Green Finance Framework). Lainan nimellisarvo on 300 miljoonaa euroa ja maturiteetti 7 vuotta. Laina erääntyy toukuussa 2029 ja lainasta maksetaan kiinteää 2,375 % vuosikorkoa.

Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään hankkeisiin ja projekteihin, jotka noudattavat VR Groupin vihreän rahoituksen viitekehystä. Hankkeet sisältävät investointeja puhtaaseen liikenteeseen, uusiutuvan energian projekteihin ja VR Groupin omistamien tai hallinnoimien rakennusten energiatehokkuuteen.

Lainat rahoituslaitoksilta sisältää vertailuvuonna 2022 VR:n osuuden 28,1 miljoonaa euroa yhteisenä toimintona käsiteltävän Oy Karelian Trains Ltd:n lainasta rahoituslaitokselta. Välttääkseen yhteisyrityksen konkurssin, VR maksoi 27.6.2023 kokonaan takaamansa osuuden yhteisyrityksen ulkoisesta lainasta, lunasti Oy Karelian Trains Ltd:n loput ulkoiset lainat ja sai panttioikeuden lainojen vakuutena olleisiin juniin suomalaisilta junia rahoittaneilta velkojilta. VR on 14. joulukuuta käyttänyt panttioikeuttaan, jolla neljä Sm6- junaa siirtyi yhtiön omistukseen.

Vuokrasopimusvelat ovat tyypillisesti erilaisia maa- ja vesialueisiin, toimisto- ja varatorakennuksiin liittyviä IFRS 16- mukaisia velkoja. Rahoitusleasingvelat ovat tyypillisesti erilaisia vaunukalustoon, autoihin ja busseihin liittyviä IFRS 16 mukaan käsiteltäviä leasingrahoitus sopimuksia rahoituslaitoksen kanssa. Lisätietoja liitetiedossa 4.2 Vuokrasopimukset.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

5.3. Rahoitustuotot ja -kulut (1 000 €)

Taulukossa on kuvattu tulosvaikutteisesti kirjatut erät:

Rahoitustuotot	2023	2022
Osinkotuotot	6	4
Korkotuotot efektiivisen menetelmän mukaan	7 813	1 251
Realisoitumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos	839	18 078
Valuuttakurssivoitot lainoista, johdannaisista ja valuuttatileistä	4 433	6 055
Muut rahoitustuotot	3	3 987
Yhteensä	13 094	29 374
Rahoituskulut		
Arvon alentumistappiot	-1 336	-
Korkokulut efektiivisen menetelmän mukaan	-9 159	-6 961
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-8 014	-2 800
Johdannaisten realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	-2 860	-626
Valuuttakurssitappiot lainoista, johdannaisista ja valuuttatileistä	-2 314	-5 936
Muut rahoituskulut	-744	-1 131
Yhteensä	-24 428	-17 454
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11 334	11 920

Toukokuun 2022 lopussa VR-Yhtymä Oyj laski liikkeeseen vakuudettoman kiinteäkorkoisen vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka korkoriskiä oli suojattu etukäteen koronvaihtosopimuksilla. Kyseiset rahavirran suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset purettiin joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun yhteydessä, ja johdannaisten realisoitunutta tulosta jaksotetaan joukkovelkakirjalainan maturiteettiin, vuoteen 2029 asti. Joukkovelkakirjalainan suojausten jälkeinen efektiivinen vuosikorko on noin 2,0 %.

Korkotuottoa on tullut pankkitileiltä sekä talletuksista. Johdannaisten käyvän arvon muutos 2023 sisältää arvonmuutosta valuuttajohdannaisiin liittyen. Vuonna 2022 arvon muutos oli pääasiassa korkojohdannaisista. Valuuttakurssivoitot- ja tappiot sisältää realisoitumattomia ja realisoituneita voittoja ja tappioita lainoista ja valuuttatileistä sekä realisoituneista valuuttajohdannaisista.

5.4. Oma pääoma ja rahastot

Osakepääoma	2023 kpl	2022 kpl	2023 (1 000€)	2022 (1 000€)
Osakepääoma 1.1.	2 200 000	2 200 000	370 013	370 013
Osakepääoma 31.12.	2 200 000	2 200 000	370 013	370 013

Omat osakkeet

VR:llä ei ole hallussa omia osakkeita.

Käyvän arvon rahasto

Rahastoon kirjataan suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus sekä muun laajan tuloksen kautta kirjattavat muut arvonmuutokset.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset, joita ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Sijoitetun vapaan pääoman rahasto muodostuu kokonaisuudessaan emoyhtiö VR-Yhtymä Oyj:n sijoitetun vapaan pääoman rahastosta.

Osingot ja pääomanpalautukset

Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 370,8 milj. euroa, josta tuloksen osuus on -25,1 milj. euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että VR-Yhtymä Oyj:n voitonjakokelpoisista varoista jaetaan pääomanpalautusta 57,0 miljoonaa euroa eli 25,91 euroa osakkeelta.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

6. Rahoitusriskien hallinta

6.1. Rahoitusriskit

VR Group altistuu toiminnassaan maksuvalmiusriskille, luottoriskille ja markkinariskeille (korkoriski, valuuttariski sekä polttoaineen ja sähkön hintariski). VR Groupin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa tehokas ja onnistunut riskienhallinnan toteutus taloudellisten osa-alueiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Lisäksi VR Groupin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on säilyttää kyky saada tarvittaessa rahoitusta markkinoilta vahvan taseaseman ja tasaisen kannattavuuden kautta.



Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

VR-Yhtymä Oyj:n hallitus päättää konsernin rahoituspolitiikasta, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Käytännön riskienhallinnasta vastaa konsernin treasury-toiminto, josta vastaa konsernin CFO. VR-Yhtymä Oyj:n hallituksen ja toimivan johdon tehtävänä on säädellä riskinottohalukkuutta.

Markkinariski

Konsernin treasury-toiminto vastaa markkinariskien hallinnasta ja käytännön toteuttamisesta. Konsernin markkinariskejä ovat korkoriski, valuuttariski sekä polttoaineen ja sähkön hintariski.

Korkoriski

Muutokset markkinakoroissa luovat epävarmuutta VR Groupin kassavirtaan, kannattavuuteen ja arvoon. VR:n korkoriski syntyy pääasiassa vaihtuvakorkoisista rahoitusleasingveloista. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on pienentää korkojen muutoksen vaikutusta konsernin kassavirtaan, kannattavuuteen ja arvoon.

Korkoriskille alttiina olevat kohteet (1 000 €)

Vaihtuvakorkoiset velat	2023	2022
Lainat rahoituslaitoksilta	517	28 623
Rahoitusleasingvelat	204 819	210 026
Yhteensä	205 336	238 649
Johdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	–	22 371
Yhteensä	–	22 371

VR Groupin lainat ovat sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia, ja tilikauden 2023 lopussa konsernilla oli vaihtuvakorkoisia rahoitusvelkoja yhteensä 205 miljoonaa euroa (239 miljoonaa euroa). Vaihtuvakorkoiset lainat ovat sidottu Euribor-korkoihin.

VR Groupin vaihtuvakorkoisten korollisten velkojen (pois lukien vuokrasopimusvelkojen) painotettu keskiporkko oli 4,4 % (31.12.2022: 2,4 %).

Herkkyyshanalyysi koron muutoksesta

Alla olevassa taulukossa on kuvattu yhden (1) prosenttiyksikön koron muutoksen vaikutusta VR Groupin seuraavan vuoden korkokuluihin huomioiden korkojohdannaisten vaikutus. Analyysissä oletetaan, että muut tekijät säilyvät muuttumattomina. Omaan pääomaan on laskettu ainoastaan suojauslaskennan alaiset erät. VR Groupin vaihtuvakorkoisissa veloissa on viitekoron osalta 0%-lattia.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

VR Groupin velkasalkun (pois lukien vuokrasopimusvelat) suojausaste tilikauden 2023 lopussa oli 61 % (31.12.2022: 60 %).

Suojausasteen laskennassa suojaavaan osuuteen lasketaan kiinteäkorkoiset lainat sekä korkojohdannaiset joilla korkoa on kiinnitetty. Johdannaisten tarkemmat tiedot on avattu liitetiedon 6.2 taulukossa ”Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot”.

(1 000€)	Tuloslaskelma		Oma pääoma	
	Vahvistuminen 1 %	Heikenty- minen 1 %	Vahvistuminen 1 %	Heikenty- minen 1 %
Vaihtuvakorkoiset velat	-1 840	1 840		

Valuuttariski

Muutokset valuuttakursseissa luovat epävarmuutta VR Groupin kassavirtaan, kannattavuuteen ja arvoon. VR:n valuuttariski syntyy kahdesta komponentista, transaktioriskistä ja translaatoriskistä. Transaktioriskissä valuuttakurssien muutokset vaikuttavat kaupallisten transaktioiden arvoon ja translaatoriskissä muutokset valuuttakursseissa vaikuttavat varojen ja saatavien tasearvoon.

Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on pienentää valuuttakurssien muutoksen vaikutusta VR Groupin kassavirtaan, kannattavuuteen ja arvoon. VR Groupin rahoituspolitiikan mukaisesti kaikki sitoutuneet merkittävät ulkomaan valuuttamääräiset kassavirrat tulee suojata.

VR:n valuuttariski koostuu pääosin sisäisistä lainoista, valuuttamääräisistä maksuista ja saatavista sekä ulkomaan valuutassa annetuista sitovista tarjouksista. Sisäisistä lainoista syntyvä Ruotsin kruunumääräinen (SEK) riski on suojattu täysimääräisesti valuuttajohdannaisilla, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ulkoisista Ruotsin kruunumääräisistä (SEK) saatavista syntyvä riski on suojattu pääosin valuuttajohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

VR altistuu epäsuorasti Norjan kruunun (NOK) valuuttariskille johtuen sijoituksesta NRC Groupin osakkeisiin, jotka noteerataan Norjan kruunuissa. NRC Groupin

osakkeen hinnasta aiheutuvat valuuttakurssimuutokset kirjataan osana sijoitusten arvonmuutosta käyvän arvon rahastoon.

Herkkyyshanalyysi valuuttakurssimuutoksesta johdannaisiin

Alla olevassa taulukossa on kuvattu johdannaisista syntyvää vaikutusta VR Groupin tulokseen ja omaan pääomaan valuuttakurssin muuttuessa 10 prosenttia. Suojauslaskennassa olevien johdannaisten arvonmuutos vaikuttaa omaan pääomaan ja ei- suojauslaskennassa olevien johdannaisten arvonmuutos vaikuttaa tulokseen. Analyysissä oletetaan, että muut tekijät säilyvät muuttumattomina.

(1 000€)	Tuloslaskelma		Oma pääoma	
	Euron vahvistuminen +10 %	Euron heikentyminen -10 %	Euron vahvistuminen +10 %	Euron heikentyminen -10 %
SEK	-3 318	4 056	-1 718	2 100

Polttoaineen ja sähkön hintariski

Muutokset polttoaineen ja sähkön hinnassa luovat epävarmuutta VR Groupin kassavirtaan, kannattavuuteen ja arvoon. Polttoaineen ja sähkön hintariski syntyy VR:n operatiivisessa toiminnassa.

VR:n polttoaineen hintariski keskittyy pääosin logistiikka- ja sopimusliikennetoimintaan. Polttoaineen hintariskiltä suojaudutaan indeksisopimuksilla, joissa muutokset polttoaineen hinnassa muuttavat sopimuksenmukaista hinnoittelua. Sähkön hintariskiltä suojaudutaan sekä indeksisopimuksilla että sähköjohdannaisilla.

VR Groupin rahoituspolitiikan mukaisesti polttoaine- ja sähköjohdannaisten suojaustason tavoitteenaan olevan 75 % seuraavan 12 kuukauden ennustetusta kulutuksesta.

Johdannaisten tarkemmat tiedot on avattu liitetiedon 6.2 taulukossa ”Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot”.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Hintariskille alttiina olevat kohteet

	2023	2022
Polttoainekulutus, tonnia	25 138	29 206
Sähkönkulutus, GWh	558	590

Herkkyyshanalyysi sähkön hinnanmuutoksesta johdannaisiin

Alla olevassa taulukossa on kuvattu johdannaisista syntyvää vaikutusta VR Groupin tulokseen ja omaan pääomaan sähkön hinnan muuttuessa 20 prosenttia. Taulukko kertoo, kuinka paljon oma pääoma muuttuu johdannaisten markkina-arvojen muutoksen kautta ja kuinka paljon seuraavan vuoden tulos muuttuu rahavirran kautta. Analyysissä oletetaan, että muut tekijät säilyvät muuttumattomina.

Tilikauden 2023 lopussa seuraavan vuoden indeksisopimusten ulkopuolisesta ennustetusta sähkönkulutuksesta oli sähköjohdannaisilla suojattu 84 % systeemihinnan osalta ja 84 % Suomen aluehintaeron osalta.

Polttoaineen hintariski on lähes täysimääräisesti suojattu indeksisopimuksilla, minkä takia polttoaineen kulutusta ei ole suojattu johdannaissopimuksilla.

(1 000€)	Tuloslaskelma		Oma pääoma	
	Vahvistu- minen	Heikenty- minen	Vahvistu- minen	Heikenty- minen
Sähkö (luvut diskonttaamattomat)	3 682	-3 681	6 308	-6 307

Osakkeen hintariski

VR Groupin sijoitus NRC Groupin osakkeisiin kirjataan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Osakkeen +/-10 prosentin arvonmuutoksella on +/- 1,8 (+/- 3,2) milj. euron vaikutus konsernin laajaan tulokseen ennen veroja.

Maksuvalmius eli likviditeettiriski

Likviditeettiriski on riski siitä, että konsernin yhtiöt eivät likvidien varojen vähäisyyden vuoksi pystyisi harjoittamaan normaalia liiketoimintaa tai suoriutumaan erääntyvistä maksuvelvoitteistaan määräajassa.

VR hallitsee likviditeettiriskiään päivittäisen maksuvalmiuden suunnittelulla ja hoidolla sekä maksuvalmiustilanteen seurannalla. Päivittäisen maksuvalmiuden turvaamiseksi VR Groupilla on käytössään muun muassa yritystodistusohjelma, lyhytaikaisia pankkitiliilimieitejä sekä pitkäaikainen valmiusluottosopimus.

Alla olevassa taulukossa on kuvattu rahoitusvelkojen ja korkojohdannaisten sopimukseen perustuvia rahavirtoja. Esitettävät tiedot ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä koronmaksut että pääoman takaisinmaksut.

Sopimukseen perustuvat olennaiset ostositoumukset maksuaikatauluineen ovat kuvattu liitetiedossa 9.1.2. Sitoumukset ja muut avoimet vastuut.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Sopimusperusteiset rahavirrat 2023 (1 000 €)

	Yhteensä	alle 12kk	1-5 vuotta	yli 5 vuotta
Joukkovelkakirjalainat	342 750	7 125	28 500	307 125
Lainat rahoituslaitoksille	517	26	103	388
Muut rahoituslainat	1 409	871	538	–
Rahoitusleasing- ja vuokrasopimusvelat	254 281	35 100	76 610	142 571
Ostovelat	75 743	73 117	2 626	–
Yhteensä	674 700	116 239	108 377	450 084
Johdannaiset	–	–	–	–
Yhteensä	674 700	116 239	108 377	450 084

Sopimusperusteiset rahavirrat 2022 (1 000 €)

	Yhteensä	alle 12kk	1-5 vuotta	yli 5 vuotta
Joukkovelkakirjalainat	349 875	7 125	28 500	314 250
Muut rahoituslainat	946	17	929	–
Lainat rahoituslaitoksilta	32 225	3 820	14 403	14 002
Rahoitusleasing- ja vuokrasopimusvelat	288 327	25 093	118 319	144 915
Ostovelat	79 903	79 903	–	–
Yhteensä	751 276	115 958	162 151	473 167
Johdannaiset	2 193	469	1 251	473
Yhteensä	753 469	116 427	163 402	473 640

Likviditeettivaranto

Alla olevassa taulukossa on kuvattu VR Groupin likviditeettivarantoa, jolla pyritään turvaamaan konsernin lyhytaikainen maksuvalmius.

(1 000€)	2023	2022
Rahat ja pankkisaamiset	149 178	174 396
Pankkitalletukset alle 3 kk	75 000	50 000
Pankkitalletukset yli 3kk	–	50 000
Yhteensä	224 178	274 396
Yritystodistusohjelma (300 milj. Euroa)		
Valmiusluottolimiitti (200 milj. Euroa)		
Tililimiitti (5 milj. euroa)		
Tililimiitti (100 milj. Ruotsin kruunua)		

VR Group on vahvistanut maksuvalmiutta sitovalla valmiusluotto sopimuksella (Revolving Credit Facility) yhteensä 200 milj. euroa, joka erääntyy 3.6.2026. RCF-sopimuksesta ei ole tehty nostoja tilinpäätöshetkellä. Sopimukseen ei liity taloudellisia kovenanteja, mutta valtion omistusosuuden edellytetään olevan yli 50 %.

Lisäksi VR Groupilla oli tilinpäätöshetkellä käyttämätön lyhytaikainen tililimiitti yhteensä 5 miljoonaa euroa sekä lyhytaikainen limiitti 100 miljoonaa Ruotsin kruunua, josta tilinpäätöshetkellä oli käytössä 48,4 miljoonaa Ruotsin kruunua. VR Groupilla on myös 300 miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka oli tilinpäätöshetkellä käyttämätön.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä tappiosta, joka johtuisi siitä, etteivät konserniin kuuluvien yhtiöiden sopimusvastapuolet ja asiakkaat kykene suoriutumaan sovituista velvoitteistaan, eivätkä saadut vakuudet turvaa saatavia.

Konserni altistuu luottoriskille myyntisaamisten, pankkitalletusten, johdannaissaamisten, lainasaamisten ja jaksotettuun hankintamenoön kirjattujen sijoitusten johdosta. Konserni hallitsee luottoriskiä muun muassa huolellisella asiakkaiden luottokelpoisuuden ja maksukäyttäytymisen seurannalla. Sijoitusten osalta konserni on määritellyt vastapuolikohtaisia limiittejä sijoitustoiminnalle rahoituspolitiikan mukaisesti.

Luottoriskin hallinnan käytännön toteuttamisesta ja valvonnasta vastaa taloushallinto ja riskienhallintatoiminto.

Luottoriskille alttiina olevat erät yhteensä (EUR 1 000)

	2023	2022
Lainasaamiset	2 501	
Pankkitalletukset yli 3kk	–	50 000
Johdannaissaamiset	6 185	39 572
Myyntisaamiset	82 719	83 774
Yhteensä	91 405	173 346

Odotettavissa olevat luottotappiot

Konsernissa lasketaan jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusvaroista odotettavissa oleva luottotappio (expected credit loss, ECL). Odotettavissa oleva luottotappio kuvaa todennäköisyyksillä painotettua arviota toteutuvista luottoriskeistä. Odotettavissa olevaa tappiota koskeva vähennyserä kirjataan myyntisaamisista, lainasaamisista ja sijoituksista.

Kaikki toteutuneet luottotappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Luottotappio peruutetaan myöhemmällä kaudella, jos peruutuksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän luottotappion kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan. Myyntisaamisten odotettavissa olevien luottotappioiden laskenta on kuvattu liitteessä 4.6.2.

Saamistodistuksiin ja lainasaamiseen liittyvän odotetun luottotappion laskentaan sovelletaan IFRS 9 standardin yleistä lähestymistapaa.

Sijoitusten odotettavissa olevat luottotappiot

Luottotappiovarauksen laskennassa käytetään arviona luottotappion todennäköisyydestä ulkoisesta tietokannasta saatavilla olevia luottoriskitietoja ja arviota palautusasteesta. Sijoitusportfolion luottoriski arvioidaan matalaksi, sillä sijoitukset kohdistuvat konsernin arvion mukaisesti hyvän luottokelpoisuuden omaaviin sijoituskohteisiin.

Sijoituksista ei kirjattu odotettavissa olevia luottotappiota vuonna 2023 eikä vuonna 2022.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

6.2. Johdannaiset ja suojauslaskenta



VR Group käyttää rahoituspolitiikkansa mukaisesti korko- ja hyödyke-johdannaisia pienentämään korko- ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat konsernin taseen rahoitusleasingveloista sekä tulevista sähkö- ja polttoaineostoista. Lisäksi konserni käyttää valuuttajohdannaisia suojataksien valuuttamääräisiä sisäisiä lainoja sekä ostoja ja myyntejä, jotka altistavat konsernin valuuttariskille. VR Groupissa johdannais sopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

VR Group käyttää koronvaihtosopimuksia pienentämään korkoriskiä lainasopimusten vaihtuvakorkoisista maksueristä. Koronvaihtosopimuksilla vaihtuvaa korkoa vaihdetaan kiinteäksi koroksi. Kyseiset johdannaiset on tehty suojaustarkoituksessa, mutta kaikkiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan taseeseen sidotun oman pääoman rahavirran suojausrahastoon, kun ne täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset ja ovat tehokkaita (rahavirran suojaus). Mikäli suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät täyty tai suojaus ei ole tehokas, kirjataan käyvän arvon muutokset tuloslaskelman rahoituseriin.

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot 2023 (1 000 €)

Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo, netto
Hyödykejohdannaiset				
Sähköjohdannaiset, GWh	1 114	5 972	-4 109	1 863
Valuuttajohdannaiset	18 315		-461	-461
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset yhteensä		5 972	-4 570	1 402
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset				
Valuuttajohdannaiset	33 781	214	-2 860	-2 646
Yhteensä		6 185	-7 429	-1 244

Toukokuun 2022 lopussa VR Group laski liikkeeseen ensimmäisen vakuudettoman kiinteäkorkoisen vihreän joukkovelkakirjalainansa, jonka korkoriskiä oli suojattu etukäteen koronvaihtosopimuksilla. Kyseiset suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset purettiin joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun yhteydessä. Joukkovelkakirjalainan suojausten jälkeinen efektiivinen vuosikorko on noin 2,0 %. Kaikki muut rahavirran suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset purettiin tilikauden 2022 aikana.

VR Group on suojannut ulkomaan valuuttamääräisiä myyntejä valuuttajohdannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Vuoden 2023 lopussa VR Groupilla ei ollut avoimia korkojohdannaisia.

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot 2022 (1 000 €)

Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo, netto
Hyödykejohdannaiset				
Sähköjohdannaiset, GWh	1 043	39 510	-157	39 353
Hyödykejohdannaiset yhteensä		39 510	-157	39 353
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset yhteensä		39 510	-157	39 353

Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset

Koronvaihtosopimukset	22 371		-626	-626
Valuuttajohdannaiset	41 699	62		62
Yhteensä	65 113	39 572	-782	38 789

Koronvaihtosopimukset sisältävät vertailuvuonna 2022 VR Groupin osuuden yhteisenä toimintona käsiteltävän Oy Karelian Trains Ltd:n lainaan rahoituslaitokselta liittyvän korkojohdannaisen. Korkojohdannainen on lopetettu Oy Karelian Trains Ltd:tä koskevien lainajärjestelyiden yhteydessä tilikauden 2023 aikana.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Suojauslaskenta

Polttoaine- ja sähkön hintariski

VR Group soveltaa IFRS-suojauslaskennan periaatteita tulevien kassavirtojen suo-
jauksessa (rahavirran suojaus). Polttoaineen ja sähkön hintariski tarkoittaa kassavirran
ja tuloksen epävarmuutta, joka syntyy polttoaineen ja sähkön hintojen vaihtelusta.
VR Group käyttää OTC-hyödykejohtannaisia sähkön ja kevyen polttoöljyn hintariskin
suojaamisessa. Sähkön hintariskin osalta suojataan sekä systeemihintaa että
aluehintaeroa, jotka yhdessä muodostavat sähkön Suomen aluehinnan. Johdannais-
sopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan taseeseen oman pääoman rahavirran
suojausrahastoon, kun ne täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset ja ovat
tehokkaita.

VR Groupin rahoituspolitiikan mukaisesti polttoaine- ja sähköjohtannaisten suojaus-
tason tavoitteellaan olevan 75 % seuraavan 12 kuukauden ennustetusta kulutuksesta.
Polttoaineen hintariski on lähes täysimääräisesti suojattu indeksisopimuksilla minkä
takia polttoainetta ei ole suojattu johdannaisopimuksilla tilinpäätöshetkellä.

Valuuttariski

Valuuttariski tarkoittaa kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka syntyy valuutta-
kurssien muutoksesta. VR Group käyttää OTC- valuuttajohtannaisia valuuttariskin
suojaamisessa. VR Groupin rahoituspolitiikan mukaisesti kaikki sitoutuneet merkittävät
ulkomaan valuuttamääräiset kassavirrat tulee suojata. Suojauslaskentaa sovelletaan
lähtökohtaisesti suurten projektien valuuttasuojauksiin. Suojauslaskennassa olevien
johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan taseeseen oman pääoman
rahavirran suojausrahastoon, kun ne täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytyk-
set ja ovat tehokkaita. Valuuttajohtannaisten korko- osuus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Ulkoisista kruunumääräisistä (SEK) saatavista syntyvä riski on suojattu pääosin
valuuttajohtannaisilla, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Suojauslaskennan edellytykset

Jotta rahoitusinstrumentit täyttävät suojauslaskennan edellytykset, ne määritetään
alun perin suojausinstrumenteiksi ja suojaussuhde dokumentoidaan. VR myös
todentaa suojaussuhteen alkaessa sekä vuosittain tehokkuustestauksen avulla, että
suojaussuhde on tehokas. Tällöin on tulevaisuudessa todennäköistä, että suojaus-
instrumentti miltei täysin kumoaa suojattavan erän (suojustua riskiä koskevat) käyvän
arvon tai rahavirtojen muutokset. VR katsoo, että rahavirran suojauksissa suojauskoh-
teiden ja suojausinstrumenttien merkittävimmät ehdot ovat samat ja suojauskohteille
sovelletaan suojausastetta 1:1. Johdannaisopimusten käyvän arvon muutokset
kirjataan taseeseen sidotun oman pääoman rahavirran suojausrahastoon, kun ne
täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset ja ovat tehokkaita.

Mikäli suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät täyty tai suojaus ei ole tehokas,
kirjataan käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja
muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksistaKonsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Suojauslaskennan alaisten johdannaisten erääntymisjakauma

Tilikausien 2023 ja 2022 päättyessä VR Groupilla oli seuraavat instrumentit, joilla se suojautuu valuuttakurssien muutokselta ja hyödykkeiden hinnanmuutoksilta:

2023 (1 000 €)

	Nimellismäärät yhteensä	Erääntymisaika nimellismäärät		
		Alle 12kk	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Hintariski				
Sähköjohdannaiset	1 114 GWh	518 GWh	596 GWh	–
Valuuttariski				
Valuuttajohdannaiset	18 315	6 785	11 530	–

2022 (1 000 €)

	Nimellismäärät yhteensä	Erääntymisaika nimellismäärät		
		Alle 12kk	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Hintariski				
Sähköjohdannaiset	1 043 GWh	482 GWh	562 GWh	–

Suojauslaskennan alaisten johdannaisten tasearvot ja tuloslaskelmaan kirjatut erät

2023 (1 000 €)

Rahavirran suojaukset	Vuoden lopussa Tasearvo		Netto, rahavirran suojausrahasto	Vuoden aikana siirretty tuloslaskelmaan	
	Saamiset	Velat		Korkokuluiksi	Sisältyy materiaaleihin ja palveluihin
Sähköjohdannaiset	5 972	4 109	1 863		4 559
Valuuttajohdannaiset		461	-461		50

2022 (1 000 €)

Rahavirran suojaukset	Vuoden lopussa Tasearvo		Netto, rahavirran suojausrahasto	Vuoden aikana siirretty tuloslaskelmaan	
	Saamiset	Velat		Korkokuluiksi	Sisältyy materiaaleihin ja palveluihin
Sähköjohdannaiset	39 510	157	39 353		35 949

Suojauslaskennan kohteet ja suojaustaso on kuvattu liitetiedon osiossa suojauslaskenta.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

7. Tuloverot



Tuloslaskelman kauden verokulu koostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien verosta sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksesta. Tuloverot kirjataan tulosvaikutteisesti, lukuun ottamatta veroja, jotka liittyvät muihin laajan tuloksen tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tulovero kirjataan näissä tapauksissa kyseisten erien mukaisesti joko laajaan tulokseen tai omaan pääomaan.

Verotettavan tulon kirjaaminen

VR Group laskee kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron kunkin maan, jossa se toimii ja sille syntyy verotettavaa tuloa, verolainsäädännössä määritettyjen verotettavan tulon sekä voimassa olevan verokannan perusteella. Kauden verotettavaa tuloa oikaistaan mahdollisilla edellisiiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Tilikauden verojen laskennassa on huomioitu ainoastaan sellaiset verokannat (ja -lait), jotka ovat säädetty tai jotka ovat käytännössä hyväksytyt raportointikauden päättymispäivään mennessä. Muut verot, kuten esimerkiksi kiinteistöverot, sisältyvät puolestaan tuloslaskelman muihin eriin.

Konsernin verotettava tulos ei suoraan vastaa konsernitilinpäätöksessä raportoitua tulosta, sillä jotkin tuotto- tai kuluerät saattavat olla veronalaisia tai verotuksessa vähennyskelpoisia eri vuosina. Lisäksi tietyt tuottoerät eivät ole välttämättä lainkaan veronalaisia ja toisaalta tietyt kuluerät eivät puolestaan lainkaan vähennyskelpoisia verotuksessa.



Laskennallisen veron kirjaaminen

Yleensä laskennallinen vero kirjataan:

- omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista, sekä
- käyttämättömistä verotappioista ja käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu:

- liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai
- omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan VR Group voi hyödyntää väliaikaisen eron. Laskennallinen verosaaminen voi olla merkitty tai merkitsemättä taseeseen. Näiden käsittely eroaa toisistaan seuraavasti:

- Taseeseen merkityt laskennalliset verosaamiset: näiden verosaamisten määrä ja niiden hyödyntämisen todennäköisyys arvioidaan uudelleen kunkin raportointikauden päättyessä. Jos konserni ei pidä kyseistä verohyötyä enää todennäköisenä, laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvosta kirjataan vähennys.
- Taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset: nämä erät arvioidaan uudelleen kunkin kauden päättyessä. Ne kirjataan taseeseen siihen määrään saakka, kuin on käynyt todennäköiseksi, että kyseiset saamiset voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

VR Groupilla merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät varauksista, etuusohjaisista eläkkeistä ja poistoerosta. Verotuksessa vähennyskellvottomista liikearvon arvonalentumisista ei kirjata laskennallista veroa ja tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)



olevassa tulevaisuudessa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjataan veroa vain, mikäli niistä tiedetään aiheutuvan veroseuraamuksia. Laskennalliset verosaamiset- ja -velat vähennetään toisistaan (netotetaan), kun ne liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin ja ne voidaan laillisesti toimeenpantavissa olevan oikeuden nojalla kuitata keskenään.

VR Group määrittää laskennalliset verosaamiset ja -velat niitä verokantoja (ja verolakeja) käyttäen, jotka todennäköisesti ovat voimassa sillä kaudella, jolla omaisuuserä realisoidaan tai muutoin hyödynnetään tai velka suoritetaan. Verokantana käytetään raportointikauden päättämispäivänä voimassaolevia verokantoja tai tilikautta seuraavan vuoden verokantoja, mikäli ne ovat käytännössä hyväksytyt raportointikauden päättämispäivään mennessä.

Pilari II - Tuleva globaalia minimiveroa koskeva sääntely

VR Group on arvioinut Pilari II:n eli globaalia minimiveroa koskevan sääntelyn todennäköisiä vaikutuksia konsernin tulevaan veronmaksu-positioon. Uutta sääntelyä sovelletaan ensimmäisen kerran verovuonna 2024. Arvion mukaan sääntelyllä ei pitäisi olla vaikutusta maksettaviin veroihin.



VR Groupin johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista. Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassa olevat verolait ja kannat pysyvät muuttumattomina lähitulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys, ja mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että niitä ei voida hyödyntää täysimääräisesti, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

VR Groupin toimintamaiden yritysverokannoissa ei ole tapahtunut muutoksia kuluvana tai vertailukautena.

VR Groupilla ei ole epävarmoja veropositioita.

Alla olevassa taulukossa on esitetty tulosvaikutteisesti kirjatun tuloveron määrä tilikausilla 2023 ja 2022.

Tulosvaikutteisesti kirjatun tuloveron määrä (1 000 €)

	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-2 132	-29
Edellisiin tilikausiin liittyvät verot	36	707
Laskennallisten verojen muutos	-15 492	-1 646
Yhteensä	-17 588	-968

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvä verokulu poikkeaa Suomen nimellisen 20,0 prosentin verokannan (20,0) mukaan lasketusta verosta seuraavasti:

	2023	2022
Voitto (Tappio) ennen tuloveroja	69 954	-46 448
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	13 991	9 290
Ulkomaisten tytäryritysten erilaiset verokannat	-91	24
Aiempiä vuosia koskevat tuloverot	-36	-707
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista ja aiemmilta vuosilta kirjaamattomien verosaamisten käyttö.	2 512	-1 280
Vähennyskelvottomat menot	11 741	443
Verovapaat tuotot	-452	-238
Muut erät	-746	247
Konserniyhdistelyyn liittyvät oikaisut	-9 403	-9 751
Tuloslaskelman tuloverot yhteensä	-17 588	-968
Efektiivinen verokanta %	25 %	(2) %

VR Groupin suomalaisten yhtiöiden verokanta on 20,0 prosenttia, Ruotsin yritysverokanta 20,6 % ja Venäjän sekä Latvian tytäryhtiöiden verokanta 20,0 %. Vuosina 2022–2023 yritysverokannoissa ei tapahtunut muutoksia, joten veromuutoksilla ei ollut vaikutusta kyseisessä maassa toimivien tytäryhtiön laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Alla olevassa taulukossa on esitetty muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot (1 000 €)

Erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi	2023			2022		
	Ennen veroja	Verokulu(-)/ verohyöty(+)	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verokulu(-)/ verohyöty(+)	Verojen jälkeen
Muuntoerot	-364		-364	305		305
Rahavirransuojaus	-39 327	9 420	-29 907	37 100	-7 420	29 680
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Etuuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	7 400	-1 480	5 920	62 600	-12 520	50 080
Käypään arvoon muihin laajan tuloksen eriin kirjattavat rahoitusvarat	-5 596		-5 596	-13 819	-11 802	-25 620
Yhteensä	-37 887	7 940	-29 948	86 186	-31 741	54 445

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja
muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tällä sivulla olevissa taulukoissa on esitetty laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset

2023 (1 000 €)

Laskennalliset verosaamiset	1.1.2023	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2023
Konserniyhdistely	1 001	-78			923
Vuokrasopimukset *	–			50 856	50 856
Varaukset	15 409	1 416		-402	16 423
Suojaustoimenpiteet	2 002	1 554	1 329		4 886
Muut erät	14 827	-12 017		48	2 858
Yhteensä	33 239	-9 125	1 329	50 502	75 946
Netotettu laskennallisiin verovelkoihin	-33 239	9 125	-1 329	-50 502	-75 946
Laskennalliset verosaamiset taseessa	0	0	0	0	0
Laskennalliset verovelat					
Konserniyhdistely	2 622	-2 102		37	556
Vuokrasopimukset *	–			50 856	50 856
Varaukset	11 465	-2 811		-402	8 252
Eläkevelvoitteet	24 811	792	1 480		27 083
Poistoerot	98 456	11 285			109 740
Suojaustoimenpiteet	748		-8 090		-7 342
Muut erät	12 558	253		-1 007	11 804
Yhteensä	150 660	7 416	-6 610	49 484	200 950
Netotettu laskennallisista verosaamisista	-33 239	9 125	-1 329	-50 502	-75 946
Laskennalliset verovelat taseessa	117 420	16 541	-7 940	-1 018	125 004

* Päivitetyn IAS 12 -standardin mukaisesti laskennallinen verosaaminen ja -verovelka IFRS 16 vuokrasopimusvelasta ja käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään omina erinään.

2022 (1 000 €)

Laskennalliset verosaamiset	1.1.2022	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot ja muut muutokset	31.12.2022
Konserniyhdistely	916			85	1 001
Varaukset	9 382	2 374		3 653	15 409
Suojaustoimenpiteet	2 704	-123	-579		2 002
Muut erät	32 710	-6 157	-11 802	75	14 827
Yhteensä	45 712	-3 906	-12 381	3 813	33 239
Netotettu laskennallisiin verovelkoihin	-45 712	3 906	12 381	-3 813	-33 239
Laskennalliset verosaamiset taseessa	0	0	0	0	0
Laskennalliset verovelat					
Konserniyhdistely	1 674	-410		1 358	2 622
Varaukset	7 875			3 590	11 465
Eläkevelvoitteet	16 359	-4 068	12 520		24 811
Poistoerot	98 124	332			98 456
Sijoituskiinteistöt		748			748
Muut erät	4 460	-712	6 841	1 969	12 558
Yhteensä	128 492	-4 110	19 361	6 917	150 660
Netotettu laskennallisista verosaamisista	-45 712	3 906	12 381	-3 813	-33 239
Laskennalliset verovelat taseessa	82 780	-205	31 742	3 103	117 420

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

8. Konsernin rakenne

8.1. Konsernirakenne



Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö VR-Yhtymä Oyj:n sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa. VR Groupin määräysvalta perustuu äänivaltaan. Tytäryhtiön yhdistely konsernitilinpäätökseen alkaa silloin, kun VR Group on saanut määräysvallan, ja se päättyy, kun määräysvalta lakkaa. Omistusosuuksien muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan.

VR Group yhdistelee hankitut tai perustetut tytäryhtiöt hankintamenetelmällä konsernitilinpäätökseen. Tällöin luovutettu vastike, konsernin olemassa oleva sijoitus hankittuun yhtiöön ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohtana käypiin arvoihin. Hankintojen yhteydessä luovutettu vastike sisältää mahdollisesti luovutetut varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääomanehtoiset osuudet. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja.

Mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta arvostetaan käypään arvoon tai määrään joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävästä nettovarallisuudesta.



Osakkuusyrietykset

VR Groupissa osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattavan vaikutusvallan katsotaan syntyvän, mikäli konserni omistaa vähintään 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin yrityksessä huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Mikäli konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon. Kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen velvoitteiden täyttämiseen. Sijoitus osakkuusyrietykseen sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Konsernin omistusosuiden mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksista esitetään tuloslaskelmalla liikevoiton jälkeen. Konsernin osuus osakkuusyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista esitetään konsernin muiden laajan tuloksen erissä.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestely on järjestely, jossa kahdella tai useammalla järjestelynsopimuksella on yhteinen määräysvalta. Yhteinen määräysvalta on järjestelyä koskevan määräysvallan pitämistä yhteisenä sopimukseen perustuen, ja se vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisjärjestelyt luokitellaan joko yhteiseksi toiminnoksi tai yhteisyrietykseksi.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)



Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita.

Konsernin kaikki yhteisjärjestelyt, kuten työyhteisöliittymä, Karelian Trains Ltd ja keskinäiset kiinteistöyhtiöt, ovat yhteisiä toimintoja. Konserni yhdistää yhteisistä toiminnoista sille kuuluvan osuuden toiminnon varoista ja veloista sekä tuotoista ja kuluista riviviviltä taseeseen ja tuloslaskelmaan. Kalustoyhtiö Oy Karelian Trains Ltd perustettiin marraskuussa 2006 hankkimaan Helsinki-Pietari-yhteysvälin nopea junakalusto. Yhtiön kotipaikka on Helsinki. Yhtiön omistavat tasaosuuksin VR-Yhtymä Oyj ja Venäjän rautatiet OAO RZD. Venäläinen omistaja on toistuvasti laiminlyönyt taloudelliset velvoitteensa yhteisyritystä kohtaan. VR lunasti yhteisyrityksen lainat ja panttioikeuden kautta otti junat haltuunsa 14. joulukuuta 2023.



VR:n Karelian Trainsin omistuksen luonnetta ja yhteisjärjestelyn luokittelua tehtäessä johto on käyttänyt harkintaa. Luokittelun määrittelemisessä tarkastellaan erityisesti soveltua päätöksentekomekanismia ja juridista rakennetta sekä järjestelyn rahoitusta.

Konsernirakenne

VR Groupiin kuuluvat seuraavat yhtiöt:

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus %		Segmentti
		2023	2022	
Oy Pohjolan Liikenne Ab	Helsinki	100	100	VR Kaupunkiliikenne
Avecra Oy	Helsinki	100	100	VR Kaukoliikenne
VR Kunnossapito Oy	Helsinki	100	100	Muut toiminnot
K-Trains Finance Oy	Helsinki	100	0	VR Kaukoliikenne
Kiinteistö Oy Helsingin Päärautatieasema	Helsinki	100	0	Muut toiminnot
SeaRail Oy	Tampere	100	100	VR Transpoint
Transitar Oy	Kuopio	100	100	VR Transpoint
Limited Liability Company Finnlog	Venäjä	100	100	VR Transpoint
VR Sverige AB	Ruotsi	100	0	VR Kaupunkiliikenne
VR Service AB	Ruotsi	100	0	VR Kaupunkiliikenne
VR Tåg AB	Ruotsi	100	0	VR Kaupunkiliikenne
VR Östgötapendeln AB	Ruotsi	100	0	VR Kaupunkiliikenne
Botnietåg AB	Ruotsi	60	0	VR Kaupunkiliikenne
VR Group Sverige AB	Ruotsi	100	0	VR Kaupunkiliikenne
SIA VR Services Latvia	Latvia	100	0	Muut toiminnot
VR Norge AS	Norja	100	100	VR Kaupunkiliikenne

VR Sverige AB toimii paikallisliikenteen operoijana Tukholman seudulla, Östragötlandin alueella ja eteläisessä Ruotsissa, Skånen alueella.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

VR Östgötapendeln AB on VR Sverige AB:n kokonaan omistama tytäryhtiö, joka operoi junaliikennettä Itä-Götanmaalla. Yhtiö vastaa liikenteen suunnittelusta ja operoinnista, mutta se ei omista liikennöintiin tarvittavaa junakalustoa, joka on joukkoliikenneviranomaisen omistuksessa.

VR Service AB on VR Sverige AB:n kokonaan omistama tytäryhtiö, joka vastaa raideliikenteen kaluston, linja-autojen ja liikenneinfrastruktuurin kunnossapidosta ja siivouksesta. Yhtiö tarjoaa palveluitaan sisäisesti muille VR:n omistamille ruotsalaisille yhtiöille. Tarjottavat palvelut on määritelty osana joukkoliikenneviranomaisille jätettyjä tarjouksia. Yhtiöllä on toimintaa mm. Tukholman ja Skånen alueilla.

VR Tåg AB on VR Sverige AB:n kokonaan omistama tytäryhtiö, joka on perustettu junaliikenteen operointia varten. Yhtiö on lopetettu 2023.

Botnietåg AB on VR Östgötapendeln AB:n ja SJ AB:n yhteisyritys, jonka toimiala oli raideliikenne. VR Östgötapendeln AB omistaa yhtiöstä 60 % ja SJ AB 40 %. Yhtiö on lopetettu 2023.

SIA VR Services Latvia tuottaa konsernin sisäisiä it-palveluita.

VR Norge AB on norjalainen tytäryhtiö, joka on perustettu tarjouskilpailuun osallistumista varten. Yhtiö lakkautettiin 31.7.2023

Pohjolan Liikenne hoitaa linja-autoliikennettä pääkaupunkiseudulla sekä harjoittaa tilaus- ja sopimusajoja kotimaassa.

VR Kunnossapito Oy on VR-Yhtymän tytäryhtiö, joka vastaa ja huolehtii raidekaluston kunnossapidosta. Yhtiöllä on varikoita ja konepajoja Helsingissä, Tampereella, Kouvolassa, Joensuussa, Oulussa ja Pieksämäellä sekä toimipisteitä Kotkassa, Haminassa ja Imatralla. VR Kunnossapito Oy tarjoaa raiteilla liikkuvaan kalustoon ja raideinfraan sekä niiden järjestelmiin liittyviä asiantuntijapalveluja myös VR-Yhtymän ulkopuolisille asiakkaille.

SeaRail tarjoaa terminaali- ja materiaalinkäsittelypalveluita Tampereella Metsä Boardin Takon kartonkitehtaalle ja toimii osana VR Transpointin maantielogiikkaa.

Avecra tarjoaa ravintola-, kahvila- ja kioskipalveluja rautatieasemilla ja kaukoliikenteen junissa.

Limited Liability Company Finnlog toimii Venäjän ja Suomen välisessä tuontiliikenteessä. Osana idän tavaraliikenteestä irtautumista yhtiön liiketoiminta on lopetettu ja yhtiö on asetettu selvitystilaan.

K-Trains Finance Oy perustettiin 16.6.2023. Yhtiö hankki panttioikeuden nojalla Allegro junat. Yhtiön tarkoituksena on omistaa ja vuokrata rautatiekalustoa.

Kiinteistö Oy Helsingin Päärautatieasema on perustettu vuonna 2023 ja sen pääasiallisena tehtävänä on kiinteistöhallinto.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkuusyrietykset

Alla olevassa taulukossa on esitetty tiedot konsernin osakkuusyrietyksistä:

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus (%)		Kirjanpitoarvo (1000€)		Segmentti
		2023	2022	2023	2022	
Elielinaukion Kehitys Oy	Helsinki	20	–	–	837	Muut toiminnot
Oy ContainerTrans Scandinavia Ltd.	Helsinki	50	50	715	826	VR Transpoint
Varkauden keskusliikenneasemakiinteistö Oy	Varkaus	33,3	33,3	208	208	Muut toiminnot
Osakkuusyhtiöt yhteensä				923	1 871	

Elielinaukion Kehitys Oy:n toimiala on kiinteistöhallinto.

Freight One Scandinavia Oy on Suomen, Venäjän ja IVY-maiden välisiin rautatiekuljetuksiin erikoistunut logistiikkayhtiö. Freight One Scandinavia on purettu selvitystilaa kautta ja poistettu kaupparekisteristä 16.8.2023.

Oy ContainerTransScandinavia Oy (CTS) on VR:n ja JSC TransContainerin vuonna 2007 perustama yhteisyritys, joka on erikoistunut konttitavaran kuljettamiseen rautateitse. Osana idän tavaraliikenteestä irtautumista VR Group selvittää irtautumista omistuksestaan CTS -osakkuusyhtiössä.

Varkauden keskusliikenneasemakiinteistö Oy:n omistavat Varkauden kaupunki, Matkahuolto Oy ja VR-Yhtymä Oyj. Asema sijaitsee Varkauden kaupungissa ja palvelee juna-, linja-auto- ja taksimatkestajia.

Konserni katsoo, että osakkuusyhtiöt eivät ole yksinään tarkasteltuna olennaisia. Alla on esitetty yhteenveto osakkuusyrietyksen taloudellisista tiedoista.

(1 000€)	2023	2022
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	-167	54
Konsernin osuus muista laajan tuloksen eristä	0	0
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	-167	54

Yhteisjärjestelyt

Seuraavassa esitetään tiedot konsernin yhteisjärjestelyistä, jotka kaikki ovat yhteisiä toimintoja:

Yhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus (%)	
		2023	2022
Oy Karelian Trains Ltd	Helsinki	50	50

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitiilin päätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitiilin päätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilin päätös (FAS)

Yhteiset toiminnot

VR Group yhdistelee tilinpäätökseensä yhteisenä toimintona Oy Karelian Trains Ltd:n. Yhtiön toiminta on keskeytyksistä keväästä 2022 lähtien Venäjän hyökkäyssodasta johtuen. Yhtiö on perustettu nopeajunakaluston hankkimiseksi ja vuokraamiseksi operaattoreille Helsingin ja Pietarin väliseen liikenteeseen. Operaattoreina toimivat VR Suomessa ja RZD Venäjällä. RZD on listattu Euroopan unionin ja Yhdysvaltain pakotelistalle, ja asetetut pakotteet kohdistuvat rahoitukseen ja infrastruktuuriin. RZD:n rautatiekuljetusliiketoiminta ei ole pakotteiden kohteena.

VR Groupin konsernitilinpäätökseen yhdistellään Karelian Trainsin luvuista VR:lle kuuluvat tuotot ja kulut, varat, velat ja oma pääoma sekä osuudet yhtiön yhteisistä eristä osakassopimuksessa sovittujen periaatteiden mukaisesti. VR Group:in osuus järjestelyn osakepääomasta on 50 prosenttia.

VR Group toteuttaa suunnittelupalveluita ja raideliikenteen liikennöintipalveluita Tampereella työyhteenliittymän kautta. Työyhteenliittymä perustuu osapuolten välillä olevaan sopimukseen palveluiden toteuttamisesta yhteistyössä. Järjestelyn osapuolet ovat yhteisvastuussa työyhteenliittymän vastuista ja velvoitteista.

8.2. Liiketoimintojen yhdistäminen

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käytäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat.

Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan. Liikearvona kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike ja aiemmin omistettu osuus hankinnan kohteessa käypään arvoon arvostettuna ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen nettomäärän.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

9. Taseen ulkopuoliset erät

9.1. Ehdolliset velat, ehdolliset varat sekä sitoumukset



VR Groupille syntyy ehdollinen velka, mikäli konsernilla on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta tulevan tapahtuman myötä, joka ei ole konsernin määräysvallassa. Konsernilla on olemassa oleva velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena, mutta maksuveloitteen toteutuminen ei ole todennäköistä, tai konserni ei pysty arvioimaan olemassa olevan veloitteen määrää riittävän luotettavasti. Ehdollisia velkoja ei merkitä taseeseen, vaan ne esitetään liitetietoina, ellei maksuveloitteen toteutuminen ole erittäin epätodennäköistä.

VR Groupille syntyy ehdollinen omaisuuserä, mikäli konsernin hyväksi koitua taloudellinen hyöty on todennäköistä, mutta ei käytännössä varmaa, ja tämä riippuu tapahtumasta, joka ei ole konsernin määräysvallassa. Ehdolliset omaisuuserät esitetään liitetiedoissa. Mikäli tuottoerän toteutuminen on käytännössä varmaa, se merkitään kirjanpitoon.

9.1.1. Vakuudet

(1 000€)	2023	2022
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	36 100	6 100
Urakka- ja sopimustakaukset	145 751	138 952
Vuokravakuudet	634	629
Muut annetut vakuudet	475	475
Annetut vakuudet yhteensä	182 960	146 156

9.1.2. Sitoumukset ja muut avoimet vastuut

Sopimusvastuut kalustohankinnoista

VR-Yhtymä Oyj on solminut sopimuksia veturien ja sähkömoottorijunien toimituksista Siemens Oy:n ja Siemens AG:n muodostaman yhteenliittymän sekä Stadler Rail Valencia S.A.U ja Stadler Bussnang AG:n sekä Škoda Transtechin kanssa. Sopimusko-

konaisuudet sisältävät veturien ja junien hankinnan lisäksi dokumentaatiot, varaosia, työkaluja ja koulutusta uuteen kalustoon liittyen. Sopimuksiin sisältyy alla esitettyjen määrien lisäksi optioita lisähankinnoille.

2023	Määrä kpl		Sopimusvastuu M€		Jäljellä olevan vastuun arvioitu toteutumisaika.		
	Tilattu	Toimitettu	Allekirjoitus-päivän vastuu	Jäljellä oleva vastuu 31.12. 2023	Alle 12 kk	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Siemens, sähköveturien toimitus	80	58	314,5	78,4	30,6	47,8	0
Stadler, dieselveturien toimitus	60	14	208,0	149,1	55,2	93,9	0
Stadler, Flirt SmX sähkömoottorijuna	20	0	250,0	177,8	0,0	177,8	0
Škoda Transtech, junarvaunuja	17	0	50,6	41,3	17,1	24,2	0

2022	Määrä kpl		Sopimusvastuu M€		Jäljellä olevan vastuun arvioitu toteutumisaika.		
	Tilattu	Toimitettu	Allekirjoitus-päivän vastuu	Jäljellä oleva vastuu 31.12. 2022	Alle 12 kk	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Siemens, sähköveturien toimitus	80	55	314,5	108,2	29,2	79,0	0
Stadler, dieselveturien toimitus	60	0	208,0	158,6	46,0	112,6	0
Stadler, Flirt SmX sähkömoottorijuna	20	0	250,0	207,8	0	207,8	0

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

9.1.3. Oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Hovioikeus kumosi 13.9.2023 päätöksellään käräjäoikeuden päätöksen koskien lähiliikenteen veturinkuljettajien palkatonta lounastaukoa ja ratkaisi asian veturinkuljettajien hyväksi. VR sai valitusluvan korkeimpaan oikeuteen helmikuussa 2024.

Helsingin hovioikeus antoi 15.12.2022 tuomion VR Eläkesäätiön maksamiin lisäeläkeisiin liittyvässä asiassa. Kantajat vaativat VR:ää korvaamaan määrän, jonka kantajien kokonaiseläke jää pienemmäksi sen jälkeen, kun lisäeläke yhteensovitetaan ns. varhennusvähennyksen kanssa. Hovioikeus kumosi käräjäoikeuden tuomion ja hylkäsi kanteen. Kantajat ovat saaneet valitusluvan korkeimpaan oikeuteen.

Mäntyharjulla Kinnin seisakkeella tapahtuneeseen ympäristöönnettomuuteen vuonna 2018 liittyen vahingonkorvauksia koskeva riita on vireillä Etelä-Savon käräjäoikeudessa.

10. Raportointikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat

Ei raportointikauden jälkeisiä merkittäviä tapahtumia.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloksen erät

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

199	Tuloslaskelma	206	11. Pysyvät vastaavat
200	Tase	208	12. Sijoitukset
201	Rahoituslaskelma	208	13. Vaihto-omaisuus
202	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	209	14. Saamiset
203	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	210	15. Rahoitusarvopaperit
203	1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain	210	16. Oma pääoma
203	2. Liiketoiminnan muut tuotot	211	17. Poistoerot
203	3. Materiaalit ja palvelut	211	18. Varaukset
203	4. Henkilöstön määrä ja henkilöstökulut	211	19. Vieras pääoma
204	5. Poistot ja arvonalentumiset	212	20. Vuokrasopimukset
204	6. Liiketoiminnan muut kulut	212	21. Vastuusitoumukset
205	7. Tuloverot	214	22. Johdannaiset
205	8. Poistoeron muutos	216	23. Julkisen palvelun velvoite
205	9. Konserniavustukset	216	24. Rautatieliikenteen harjoittamisen ja rataverkon hallinnan liiketoimintojen eriyttäminen
205	10. Välittömät verot	218	25. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

- Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

- Tuloslaskelma

- Tase

- Rahoituslaskelma

- Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

- Tilintarkastuskertomus

Emoyhtiön tuloslaskelma (1 000 €)

	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	1	792 914	773 921
Liiketoiminnan muut tuotot	2	151 032	89 296
Materiaalit ja palvelut	3	-136 290	-168 286
Henkilöstökulut	4	-235 990	-220 650
Poistot	5	-148 755	-126 638
Liiketoiminnan muut kulut	6	-332 863	-326 652
Kulut yhteensä		-853 897	-842 226
Liiketulos		90 049	20 991
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-38 122	-2 728
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		51 927	18 263
Poistoeron muutos	8	-55 696	9 902
Konserniavustukset	9	-19 700	–
Tuloverot	10	-1 610	237
Tilikauden tulos		-25 078	28 402

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Emoyhtiön tase (1 000 €)

Vastaavaa

	Liite	31/12/23	31/12/22
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	11	19 180	26 662
Aineelliset hyödykkeet	11	1 303 161	1 342 771
Sijoitukset	12		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		203 594	91 766
Osuudet osakkuusyrityksissä		255	1 273
Muut sijoitukset		13 920	19 518
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 540 109	1 481 989
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 066	1 114
Pitkäaikaiset saamiset	14	44 991	67 759
Lyhytaikaiset saamiset	14	198 340	192 977
Rahoitusarvopaperit	15	–	50 000
Rahat ja pankkisaamiset		223 405	212 869
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		467 802	524 718
Vastaavaa yhteensä		2 007 911	2 006 708

Vastattavaa

	Liite	31/12/23	31/12/22
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		370 013	370 013
Käyvän arvon rahasto		-12 824	21 896
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		336 228	336 228
Edellisten tilikausien tulos		59 699	31 297
Tilikauden tulos		-25 078	28 402
Oma pääoma yhteensä		728 038	787 836
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	512 172	456 476
Pakolliset varaukset	18	43 068	30 492
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	466 212	472 566
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	258 422	259 338
Vieras pääoma yhteensä		724 633	731 903
Vastattavaa yhteensä		2 007 911	2 006 708

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Emoyhtiön rahoituslaskelma (1 000 €)

Liiketoiminnan rahavirta	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liiketulos	90 049	20 991
Suunnitelmanmukaiset poistot	148 755	126 638
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja muut oikaisut (1)	-49 337	24 012
Vaihto-omaisuuden muutos	47	-277
Lyhytaikaisten saamisten muutos	9 319	-13 876
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-37 292	26 951
Saadut korot	11 961	8 763
Maksetut korot ja muut rahoituserät liiketoiminnasta	-33 109	-11 627
Saadut osingot	6	153
Maksetut välittömät verot	-9 984	8 003
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	125 088	189 732

(1) Ei-rahamääräiset erät sekä erät, jotka esitetään muualla kassavirrassa.

Rahavarat koostuvat rahoitusarvopapereista, jotka eräänntyvät enintään kolmen kuukauden kuluttua, sekä rahoista ja pankkisaamisista.

Investointien rahavirta	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Käyttöomaisuuden ostot	-141 223	-127 620
Käyttöomaisuuden myynnit	54 736	13 744
Myydyt tytäryhtiöosakkeet	636	600
Ostetut tytäryritykset	-55 284	-81 306
Sijoitussaamisten muutos	68 522	-33 695
Investointien rahavirta yhteensä	-72 613	-228 878
Rahavirta ennen rahoitusta	52 474	-39 146
Rahoituksen rahavirta		
Joukkovelkakirjalainan muutos	0	298 527
Pitkäaikaisten velkojen muutos	0	-1 000
Leasingvelkojen takaisin maksu	-20 108	-14 367
Konserniavustukset	0	5 300
Omistajille maksetut osingot ja pääoman palautukset	0	-40 000
Konsernitilin varojen muutos	-21 830	-52 906
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-41 938	195 554
Rahavarojen muutos	10 537	156 409
Rahavarat 1.1.	212 869	56 460
Rahavarat 31.12.	223 405	212 869

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin emoyhtiön VR-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain 30.12.1997 (1336) kirjanpitosäännösten mukaisesti.

Emoyhtiön tilinpäätöksen vertailukelpoisuus

Vertailulukaina on tilikausi 1.1.-31.12.2022, 12 kuukautta. Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

Tilinpäätöksen arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on aktivoitu välittömään hankintamenuon.

Vaihto-omaisuus on arvostettu keskihinnan mukaan varovaisuuden periaatteella. Vaihto-omaisuuteen sisältyvän oman valmistuksen osuus on arvostettu välittömiin valmistuskustannuksiin. Keskenäiset työt sisältävät tilinpäätöspäivään mennessä kertyneet muuttuvat kustannukset. Vaihto-omaisuuden omat työt sisältävät myös osuuden kiinteistä kustannuksista.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenuon.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättymispäivän avoimet ulkomaanrahan määräiset saamiset, velat ja muut sitoumukset on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskikurssiin.

Vuokrasopimukset

Emoyhtiö on soveltanut Suomen kirjanpitolain 5:5b §:ää, jonka mukaan rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus voidaan merkitä tilinpäätökseen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisesti. Vuokrasopimusten laskentaperiaatteet on kuvattu konsernitilinpäätöksen [liitteessä 4.2.](#)

Johdannaiset

Emoyhtiö soveltaa Suomen kirjanpitolain 5:2a §:ää, jonka mukaan johdannais-sopimukset voidaan tietyin edellytyksin merkitä käypään arvoon taseeseen. Käyvät arvot perustuvat joko tilinpäätöshetken markkinahintoihin tai tulevien rahavirtojen nykyarvoon käyttäen tilinpäätöshetken korkoja.

Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan taseeseen sidotun oman pääoman käyvän arvon rahastoon, kun ne täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset ja ovat tehokkaita. Mikäli suojauslaskennan soveltamis-edellytykset eivät täyty tai suojaus ei ole tehokas, kirjataan käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan.

Suojauksien tehokkuutta testataan vuosittain herkkyyksianalyysillä.

Eläkkeet

Henkilöstön lakisääteinen eläkevakuutus (TyEL) on järjestetty ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot on jaksotettu suoriteperusteisesti.

Osalle henkilöstöstä on järjestetty lisäeläketurva VR Eläkesäätiössä. Eläkesäätiö on suljettu 1.7.1995. Eläkesäätiön toimintapiiriin kuului 75 työntekijää vuoden 2023 lopussa. Vuonna 2023 VR Eläkesäätiöön ei ole maksettu kannatusmaksuja.

Eläkevastuut on katettu täysimääräisesti.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Emoyhtiö ei ole kirjannut laskennallisia veroja.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain (1 000 €)

Toimialakohtainen jakauma	2023	2022
VR		
Junaliikenne	467 504	408 322
VR Transpoint		
Junaliikenne	262 984	291 531
Autoliikenne	62 425	74 068
Yhteensä	792 914	773 921
Maantieteellinen jakauma		
Kotimaa	792 914	773 921
Yhteensä	792 914	773 921

2. Liiketoiminnan muut tuotot (1 000 €)

	2023	2022
Vuokratuotot	48 046	49 307
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	61 593	5 436
Muut tuotot	41 392	34 553
Yhteensä	151 032	89 296

3. Materiaalit ja palvelut (1 000 €)

Aineet ja tarvikkeet (tavarat)	2023	2022
Ostot tilikauden aikana	-58 730	-82 484
Varaston muutos	-47	277
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	-77 512	-86 079
Yhteensä	-136 290	-168 286

4. Henkilöstön määrä ja henkilöstökulut

VR-Yhtymä Oyj:n palveluksessa oleva henkilökunta jakautui tilikaudella keskimäärin toimialoittain seuraavasti:

	2023	2022
VR Kaupunkiliikenne	631	633
VR Kaukoliikenne	488	476
VR Transpoint	813	946
Junaliikennöinti	990	1 113
Muut konsernipalvelut	217	218
Yhteensä	3 139	3 386

Henkilöstökulut (1 000 €)

	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-196 042	-199 738
Eläkekulut	-32 748	-13 262
Muut henkilösivukulut	-7 200	-7 650
Yhteensä	-235 990	-220 650

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

5. Poistot ja arvonalentumiset (1 000 €)

	2023	2022
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset (1)		
Aineettomat hyödykkeet	-9 922	-10 840
Rakennukset ja rakennelmat	-14 251	-21 037
Vetokalusto ja vaunusto	-111 103	-82 784
Muut koneet ja kalusto	-8 807	-8 858
Muut aineelliset hyödykkeet	-4 672	-3 119
Yhteensä	-148 755	-126 638

(1) Vuokraoikeusomaisuuserien erittely [liitetiedossa 11](#)

Suunnitelman mukaiset poistoajat ja -tavat ovat

Aineettomat oikeudet	5 vuotta	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta	tasapoisto
Rakennukset	4 %-7 %	menojäännöspoisto
Rakennelmat	20 %	menojäännöspoisto
Vetokalusto	30 vuotta	tasapoisto
Sähköjunat	25 vuotta	tasapoisto
Vaunusto	15-30 vuotta	tasapoisto
Muut koneet ja kalusto	5-15 vuotta	tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5-30 vuotta	tasapoisto

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yllä mainitulla poistotavalla perustuen omaisuuserien taloudellisen käyttöiän alkuperäisestä hankintahinnasta lukuun ottamatta rakennuksia.

6. Liiketoiminnan muut kulut (1 000 €)

	2023	2022
Ratamaksut ja rataverot	-36 033	-39 912
Vuokrat ja kiinteistökulut	-50 981	-47 952
Matkakulut ja muut henkilöstön kulut	-14 266	-20 614
Tele- ja tietohallintokulut	-34 380	-31 334
Muut liikennöntikulut	-19 588	-17 283
Hallinto- ja muut kulut	-177 615	-169 558
Yhteensä	-332 863	-326 653

Tilintarkastajien palkkiot (1 000 €)

	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	-181	-156
Muut palvelut	-317	-46
Yhteensä	-498	-202

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

7. Rahoitustuotot ja -kulut (1 000 €)

Osinkotuotot	2023	2022
Samanaikainen yritys	0	0
Osakkuusyrityksiltä	–	150
Muilta	6	3
Osinkotuotot yhteensä	6	153
Lyhytaikaiset muut korko- ja rahoitustuotot		
Samanaikainen yritys	5 416	1 482
Muilta	9 648	25 741
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	15 669	27 222
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Arvonlaskennan pysyvien vastaavien sijoituksista	-5 596	-13 819
Arvonlaskennan vaihtuvien vastaavien rahoitusarvo-	-29 114	–
paperista		
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-5 327	-1 491
Samanaikainen yritys	-91	-51
Muille	13 669	-14 743
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	-26 460	-30 104
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-10 694	-2 728

8. Poistoeron muutos (1 000 €)

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus

	2023	2022
Poistoeron muutos (lis. -, väh. +)	-55 696	9 902

9. Konserniavustukset (1 000 €)

	2023	2022
Saadut konserniavustukset	300	–
Annetut konserniavustukset	-20 000	–
Yhteensä	-19 700	–

10. Välittömät verot (1 000 €)

	2023	2022
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 610	237
Muut välittömät verot	–	–
Yhteensä	-1 610	237

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

11. Pysyvät vastaavat

2023 (1 000 €)	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet					
	Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	137 003	137 003	23 323	395 800	2 142 294	36 068	144 712	2 742 197
Lisäykset	928	928	823	268	95 027	112	59 780	156 010
Vähennykset	-383	-383	-9 881	-77 011	-21 676	-3 025		-111 593
Siirrot erien välillä	1 377	1 377	-574	13 310	45 397	1 527	-61 018	-1 358
Hankintameno 31.12.	138 925	138 925	13 690	332 368	2 261 042	34 682	143 475	2 785 256
Kertyneet poistot 1.1.	-110 340	-110 340	–	-233 605	-1 341 004	-25 775	–	-1 600 384
Vähennysten kertyneet poistot		–	–	29 706	19 737	2 247	–	51 691
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-9 405	-9 405	–	-10 594	-111 586	-2 677	–	-124 857
Siirrot erien välillä		–	–		-19		–	-19
Kertyneet poistot 31.12.	-119 744	-119 744	–	-214 493	-1 432 871	-26 205	–	-1 673 569
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 180	19 180	13 690	117 874	828 171	8 476	143 475	1 111 687
2022 (1 000 €)								
Hankintameno 1.1.	136 241	136 241	30 321	403 120	2 022 913	14 544	115 951	2 586 848
Lisäykset	601	601	182	6 487	88 975	170	73 432	169 245
Vähennykset	-702	-702	-7 837	-4 450	-359	-341	-54	-13 042
Siirrot erien välillä	863	863	658	-9 357	30 765	21 695	-44 616	-856
Hankintameno 31.12.	137 003	137 003	23 323	395 800	2 142 294	36 068	144 712	2 742 196
Kertyneet poistot 1.1.	-99 833	-99 833	–	-233 362	-1 254 252	-9 741	–	-1 497 355
Vähennysten kertyneet poistot	332	332		2 777	176	241		3 193
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-10 840	-10 840		-17 908	-86 920	-1 387		-106 215
Siirrot erien välillä		–		14 888	-8	-14 888		-8
Kertyneet poistot 31.12.	-110 340	-110 340	–	-233 605	-1 341 004	-25 775	–	-1 600 384
Kirjanpitoarvo 31.12.	26 662	26 662	23 323	162 195	801 290	10 292	144 712	1 141 812

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

11. Pysyvät vastaavat (1 000 €)

2023	Käyttöoikeusomaisuus, aineelliset hyödykkeet			
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	17 471	40 338	195 883	253 692
Lisäykset	1 887	2 480	125	4 491
Vähennykset	-1 285	-11 767	-32	-13 084
Siirrot erien välillä			-19	-19
Hankintameno 31.12.	18 073	31 051	195 957	245 080
Kertyneet poistot 1.1.	-2 870	-11 255	-38 609	-52 733
Vähennysten kertyneet poistot	212	1 902	32	2 146
Tilikauden poisto	-923	6 209	-8 324	-3 038
Siirrot erien välillä			19	19
Kertyneet poistot 31.12.	-3 580	-3 144	-46 882	-53 606
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 493	27 906	149 075	191 474

2022	Käyttöoikeusomaisuus, aineelliset hyödykkeet			
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	17 445	36 588	195 626	249 658
Lisäykset	26	3 751	283	4 060
Vähennykset			-18	-18
Siirrot erien välillä			-8	-8
Hankintameno 31.12.	17 471	40 338	195 883	253 692
Kertyneet poistot 1.1.	-1 138	-8 126	-30 199	-39 463
Vähennysten kertyneet poistot			6	6
Tilikauden poisto	-1 732	-3 129	-8 424	-13 285
Siirrot erien välillä			8	8
Kertyneet poistot 31.12.	-2 870	-11 255	-38 609	-52 733
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 601	29 082	157 274	200 959

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

12. Sijoitukset (1 000 €)

2023	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Kaikki yhteensä
Hankintameno 1.1.	91 766	1 272	92 443	185 482
Lisäykset	111 830		–	111 830
Vähennykset	-2	-500	-2	-504
Hankintameno 31.12.	203 594	773	92 441	296 807
Kertyneet poistot 1.1.	–	–	-72 925	-72 925
Arvon alentumiset	–	-518	-5 596	-6 114
Kertyneet poistot 31.12.	–	-518	-78 521	-79 038
Kirjanpitoarvo 31.12.	203 594	255	13 920	217 769

2022	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Kaikki yhteensä
Hankintameno 1.1.	66 596	1 272	92 503	160 372
Lisäykset	25 170		–	25 170
Vähennykset			-61	-61
Hankintameno 31.12.	91 766	1 272	92 443	185 481
Kertyneet poistot 1.1.	–	–	-59 106	-59 106
Vähennykset	–	–	–	–
Arvon alentumiset	–	–	-13 819	-13 819
Kertyneet poistot 31.12.	–	–	-72 925	-72 925
Kirjanpitoarvo 31.12.	91 766	1 272	19 518	112 557

12. Sijoitukset

VR-Yhtymä Oy:n omistamat osakkeet

Konserniyritykset	omistusosuus-%	
	2023	2022
Avecra Oy, Helsinki	100,0	100,0
Oy Pohjolan Liikenne Ab, Helsinki	100,0	100,0
K-Trains Finance Oy	100,0	–
Kiinteistö Oy Helsingin Päärautatieasema	100,0	–
SeaRail Oy, Tampere	100,0	100,0
Transitar Oy, Kuopio	100,0	100,0
VR Kunnossapito Oy, Helsinki	100,0	100,0
SIA VR Services Latvia, Latvia	100,0	100,0
VR Norge As, Norja	–	100,0
VR Sverige Ab, Ruotsi	100,0	100,0
VR Group Sverige Ab, Ruotsi	100,0	100,0
Limited Liability Company Finnlog, Venäjä	99,9	99,9

13. Vaihto-omaisuus (1 000 €)

	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet	1 066	1 114
Yhteensä	1 066	1 114

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

14. Saamiset (1 000 €)

Pitkäaikaiset saamiset

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	2023	2022
Johdannaissaamiset	302	–
Lainasaamiset	36 505	56 414
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä yhteensä	36 807	56 414
Saamiset muilta		
Pitkäaikaiset johdannaissaamiset	5 686	9 181
Pitkäaikaiset lainasaamiset	–	–
Muut saamiset	2 498	2 164
Saamiset muilta yhteensä	8 184	11 345
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	44 991	67 759

Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	2023	2022
Myyntisaamiset	3 654	1 907
Lainasaamiset	714	122
Muut saamiset	101 305	66 043
Siirtosaamiset	2 931	1 104
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä yhteensä	108 604	69 176
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Myyntisaamiset	–	97
Saamiset osakkuusyrityksiltä yhteensä	–	97
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	54 391	68 045
Lyhytaikaiset lainasaamiset	–	367
Muut saamiset	2 655	47
Siirtosaamiset	32 689	55 612
Saamiset muilta yhteensä	89 736	123 704
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	198 340	192 977

Siirtosaamisten olennaisimmat erät

	2023	2022
Tuottojaksotukset	15 675	13 474
Johdannaissaamiset	1 358	36 142
Muut siirtosaamisten erät	18 587	7 101
Yhteensä	35 620	56 717

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

15. Rahoitusarvopaperit (1 000 €)

Rahoitusarvopaperit sisältävät pankkien sijoitus- ja talletustodistuksia, rahastoja, yritystodistuksia sekä yritysten ja valtion joukkovelkakirjalainoista alle vuoden sisällä erääntyvän osuuden.

	2023	2022
Jälleenhankintahinta	–	50 000
Kirjanpitoarvo	–	50 000
Erotus	–	–

16. Oma pääoma (1 000 €)

	2023	2022
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	370 013	370 013
Osakepääoma 31.12.	370 013	370 013
Käyvän arvon rahasto 1.1.	21 896	-16 515
Lisäykset		38 411
Vähennykset	-34 720	
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-12 824	21 896
Sidottu oma pääoma yhteensä	357 189	391 909
Vapaa oma pääoma		
SVOP rahasto 1.1.	336 228	376 228
Pääoman palautus		-40 000
SVOP rahasto 31.12.	336 228	336 228
Tulos edellisiltä tilikausilta 1.1.	59 699	31 297
Tulos edellisiltä tilikausilta 31.12.	59 699	31 297
Tilikauden tulos	-25 078	28 402
Vapaa oma pääoma yhteensä	370 848	395 927
Oma pääoma yhteensä	728 038	787 836

Laskelma jakokelpoisista varoista (1 000 €)

	2023	2022
Tulos edellisiltä tilikausilta	59 699	31 297
Tilikauden tulos	-25 078	28 402
SVOP rahasto	336 228	336 228
Saatu polttoainetuki	–	-82
Yhteensä	370 848	395 844

Vuonna 2022 saatu polttoainetuki on vähentänyt kyseiseltä tilikaudelta laadittavassa tilinpäätöksessä varojenjakoon käytettävissä olevaa vapaata omaa pääomaa, jollei yritys palauta saamaansa tukea valtiolle ennen tilinpäätöksen vahvistamista. (Laki kuljetusalan yritysten määräaikaisesta polttoainetuesta 763/2022 9 §).

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

17. Poistoerot (1 000 €)

	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	456 476	466 378
Tilikauden muutos tuloslaskelmassa	55 696	-9 902
Kirjanpitoarvo 31.12.	512 172	456 476

Poistoeroon liittyvä laskennallinen verovelka 102,4 M€ (91,3 M€).

18. Varaukset (1 000 €)

	2023	2022
Pakolliset varaukset	43 068	30 492

Pakolliset varaukset muodostuvat pääosin ympäristövarauksista sekä tappiollisten sopimusveloitteiden varauksista.

19. Vieras pääoma (1 000 €)

Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat muille	2023	2022
Joukkovelkakirjalainat	298 757	298 527
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	162 664	173 210
Pitkäaikaiset johdannaisvelat	4 153	157
Muut velat	638	672
Velat muille yhteensä	466 212	472 566
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	466 212	472 566

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	113 228	116 994
Pitkäaikaiset johdannaisvelat	–	–

Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	2023	2022
Ostovelat	9 078	20 181
Siirtovelat	75 168	17 087
Muut velat	18 347	6 048
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille yhteensä	102 592	43 316

Velat osakkuusyrityksille

Ostovelat	14	–
Velat osakkuusyrityksille yhteensä	14	–

Velat muille

Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	14 494	14 253
Ostovelat	34 163	48 245
Siirtovelat	80 389	128 371
Muut velat	4 956	6 808
Saadut ennakot	21 814	18 345
Velat muille yhteensä	155 815	216 022

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	258 422	259 338
---	----------------	----------------

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Siirtovelkojen olennaisimmat erät

	2023	2022
Palkkavelat	43 278	42 289
Tuotto- ja kulujaksotukset	29 383	81 223
Muut siirtosaamisten erät	82 895	21 946
Yhteensä	155 556	145 459

20. Vuokrasopimukset

VR-Yhtymä Oyj soveltaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia. IFRS 16:n mukaan vuokralle ottajien on kirjattava taseeseen käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi kaikki vuokrasopimukset lukuun ottamatta lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä sekä vuokrasopimuksia, joiden vuokrien maksut perustuvat vuokralle ottajan suoriutumiseen.

Käyttöoikeusomaisuuserä toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta kirjataan saman määräisenä kuin velka.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan tulevaisuudessa toteutuvien vuokrien nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon ja siitä kirjataan poistot IAS 16 -standardin vaatimusten mukaisesti tasapoistoina.

VR-Yhtymä Oyj on hyödyntänyt standardin sallimaa poikkeusta jättää lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset taseen ulkopuolelle.

Vuokrasopimusvelkojen erääntymisajat (1 000 €)

	2023	2022
Yhden vuoden kuluessa	14 494	14 220
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	47 316	54 128
Yli viiden vuoden kuluttua	113 228	116 994
Yhteensä	175 038	185 342

21. Vastuusitoumukset (1 000 €)

Velat, joiden vakuudeksi on annettu emoyhtiön omavelkainen takaus

	2023	2022
Rahoitusleasingvelat	57 876	70 410
Annettujen vakuuksien arvo	57 876	70 410
Muut rahoituslainat		28 075
Annettujen vakuuksien arvo		28 075
Kenen puolesta annetut vakuudet:		
Konserniyritysten puolesta	57 876	70 410
Muiden puolesta	–	28 075
Yhteensä	57 876	98 485

Muiden puolesta annetut vakuudet sisältää vertailuvuonna 2022 yhteisenä toimintona käsiteltävän Oy Karelian Trains Ltd:n ulkoiseen lainaan liittyvän VR-Yhtymä Oyj:n emoyhtiötakauksen. Välttääkseen yhteisyrityksen konkurssin, VR maksoi 27.6.2023 takaamansa osuuden yhteisyrityksen ulkoisesta lainasta, lunasti loput Oy Karelian Trains Ltd:n ulkoiset lainat ja sai panttioikeuden lainojen vakuutena olleisiin juniin suomalaisilta junia rahoittaneilta velkojilta.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Muut annetut vakuudet

Omasta puolesta	2023	2022
Kiinteistökiinnitykset	36 100	6 100
Urakka- ja sopimustakaukset	53 105	53 070
Vuokravakuudet	587	582
Muut annetut vakuudet	475	475
Omasta puolesta yhteensä	90 267	60 227
Konserniyritysten puolesta		
Urakka- ja sopimustakaukset	92 646	85 502
Vuokravakuudet	47	47
Muut annetut vakuudet	–	293
Konserniyritysten puolesta yhteensä	92 693	85 842
Muut annetut vakuudet yhteensä	182 960	146 069
Annetut vakuudet yhteensä	240 836	244 554

Leasing- ja vuokravastuut

	2023	2022
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	128	269
Myöhemmillä tilikausilla maksettavat	66	116
Leasing- ja vuokravastuut yhteensä	194	385

Vuokra- ja leasingvastuut sisältävät alle 12 kuukauden pituiset ja arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset sekä käyttöön perustuvat vuokrasopimukset

Eläkevastuut

VR Eläkesäätiön eläkevastuu vuoden 2023 lopussa oli 228,4 (244,7) miljoonaa euroa, ja se on katettu täysimääräisesti. VR Eläkesäätiö on ylikatteinen eli sillä on 1,5 (1,4) kertaa enemmän varoja kuin vastuita. VR-Yhtymä Oyj on vuokrannut VR Eläkesäätiöltä kaksi maa-aluetta 30 vuoden vuokrasopimuksilla.

Muut vastuut

Sopimusvastuut kalustohankinnoista

VR-Yhtymä Oyj on solminut sopimuksia veturien ja sähkömoottorijunien sekä makuuvaunujen ja autonkuljetusvaunujen toimituksista Siemens Oy:n ja Siemens AG:n muodostaman yhteenliittymän, Stadler Rail Valencia S.A.U ja Stadler Bussnang AG:n sekä Škoda Transtechin kanssa. Sopimuskokonaisuudet sisältävät veturien, junien ja vaunujen hankinnan lisäksi dokumentaatiot, varaosia, työkaluja ja koulutusta uuteen kalustoon liittyen. Sopimukseen sisältyy alla esitettyjen määrien lisäksi optioita lisähankinnoille.

2023	Määrä kpl		Sopimusvastuu M€		Jäljellä olevan vastuun arvioitu toteutumisaika.		
	Tilattu	Toimitettu	Allekirjoitus-päivän vastuu	Jäljellä oleva vastuu 31.12. 2023	Alle 12 kk	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Siemens, sähköveturien toimitus	80	58	314,5	78,4	30,6	47,8	0
Stadler, dieselveturien toimitus	60	14	208,0	149,1	55,2	93,9	0
Stadler, Flirt SmX sähkömoottorijuna	20	0	250,0	177,8	0	177,8	0
Škoda Transtech, junanvaunuja	17	0	50,6	41,3	17,1	24,2	0

2022	Määrä kpl		Sopimusvastuu M€		Jäljellä olevan vastuun arvioitu toteutumisaika.		
	Tilattu	Toimitettu	Allekirjoitus-päivän vastuu	Jäljellä oleva vastuu 31.12. 2022	Alle 12 kk	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Siemens, sähköveturien toimitus	80	55	314,5	108,2	29,2	79,0	0
Stadler, dieselveturien toimitus	60	0	208,0	158,6	46,0	112,6	0
Stadler, Flirt SmX sähkömoottorijuna	20	0	250,0	207,8	0	207,8	0

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

22. Johdannaiset

VR-Yhtymä Oyj käyttää rahoituspolitiikkansa mukaisesti korko- ja hyödykejohdannaisia pienentämään korko- ja hyödykeriskejä, jotka johtuvat taseen veloista sekä tulevista sähkö- ja polttoaineostoista. Lisäksi yhtiö käyttää valuuttajohdannaisia suojataksaan valuuttamääräisiä sisäisiä lainoja, ostoja tai myyntejä, jotka altistavat yhtiön valuuttariskille.

Johdannaissopimukset kirjataan taseeseen tilinpäätöspäivän käypään arvoon kirjanpitolain 5:2 a §:n mukaisesti. Johdannaisten käyvät arvot perustuvat havainnoitavissa oleviin arvoihin, joilla instrumentti voitaisiin joko myydä tai ostaa tilinpäätöspäivänä. Johdannaisten käyvät arvot määritellään alla esitellyllä tavalla.

Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen tilinpäätöspäivän korkoja ja hyödykehintanoteerauksia. Polttoaine- ja sähköjohdannaissopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvona.

VR-Yhtymä Oyj käyttää koronvaihtosopimuksia pienentämään korkoriskiä lainasopimusten vaihtuvakorkoisista maksueristä. Koronvaihtosopimuksilla vaihtuvaa korkoa vaihdetaan kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan taseeseen sidotun oman pääoman rahavirran suojausrahastoon, kun ne täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset ja ovat tehokkaita (rahavirran suojaus). Mikäli suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät täyty tai suojaus ei ole tehokas, kirjataan käyvän arvon muutokset tuloslaskelman rahoituseriin.

Toukokuun 2022 lopussa VR-Yhtymä Oyj laski liikkeeseen ensimmäisen vakuudettoman kiinteäkorkoisen vihreän joukkovelkakirjalainansa, jonka korkoriskiä oli suojattu etukäteen koronvaihtosopimuksilla. Kyseiset rahavirran suojauslaskennan alaiset korkojohdannaiset purettiin joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun yhteydessä, ja johdannaisten realisoitunutta tulosta jaksotetaan joukkovelkakirjalainan maturiteettiin, vuoteen 2029 asti.

VR-Yhtymä Oyj käyttää OTC-hyödykejohdannaisia junissa käytettävän sähkö- ja kevyen polttoöljyn hintariskin suojaamisessa. Polttoaineen hintariski on lähes täysimääräisesti suojattu indeksisopimuksilla, minkä takia polttoainetta ei ole suojattu johdannaissopimuksilla tilinpäätöshetkellä.

Valuuttariski tarkoittaa kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka syntyy valuuttakursien muutoksesta. VR Yhtymä Oyj käyttää OTC- valuuttajohdannaisia valuuttariskin suojaamisessa. VR Groupin rahoituspolitiikan mukaisesti kaikki sitoutuneet merkittävät ulkomaan valuuttamääräiset kassavirrat tulee suojata. Suojauslaskentaa sovelletaan lähtökohtaisesti suurten projektien valuuttasuojauksiin. Suojauslaskennassa olevien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan taseeseen oman pääoman rahavirran suojausrahastoon kun ne täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset ja ovat tehokkaita. Valuuttajohdannaisten korko- osuus kirjataan tulosvaikutteisesti.

VR-Yhtymä Oyj soveltaa IFRS-suojauslaskennan periaatteita tulevien kassavirtojen suojauksessa (rahavirran suojaus). Tätä periaatetta sovelletaan valuuttariskin, polttoaineen ja sähkö- hintariskin sekä lainojen korkomaksujen suojauksessa.

Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan taseeseen sidotun oman pääoman käyvän arvon rahastoon, kun ne täyttävät suojauslaskennan soveltamisedellytykset ja ovat tehokkaita. Vuosina 2026-2028 erääntyvien korkosuojien osalta todettiin 30.6.2019, että suojat eivät enää täytä suojauslaskennan edellytyksiä ja ne siirrettiin tämän johdosta suojauslaskennan ulkopuolelle. Vuonna 2033 erääntyvän korkosuojan osalta todettiin 30.6.2020, että suoja ei enää täytä suojauslaskennan edellytyksiä ja se siirrettiin tämän johdosta suojauslaskennan ulkopuolelle. Siirtohetkeen saakka oman pääoman käyvän arvon rahastoon kerrytettyä negatiivista markkina-arvoa puretaan tulosvaikutteisesti sopimusten alkuperäisen juoksutusajan kuluessa. Suojauslaskennan ulkopuolelle siirretyt korkojohdannaiset purettiin tilikauden 2022 aikana.

Hyödykejohdannaisten osalta kaikkien VR-Yhtymä Oyj:n sopimusten on todettu täyttävän suojauslaskennan edellytykset ja niiden käyvän arvon muutokset on kirjattu kokonaisuudessaan oman pääoman käyvän arvon rahastoon.

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot on kuvattu alla olevassa taulukossa. VR-Yhtymä Oyj:n kaikki johdannaiset on luokiteltu käyvän arvon hierarkian tasolle 2. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

22. Johdannaiset (1 000 €)

	Nimellisarvo	2023			Netto	Nimellisarvo	2022			Netto
		Positiiviset	Negatiiviset	Käyvät arvot			Positiiviset	Negatiiviset	Käyvät arvot	
Hyödykejohdannaiset										
Sähköjohdannaiset, GWh	1 114	5 972	-4 109	1 863	1 043	39 510	-157	39 353		
Hyödykejohdannaiset yhteensä		5 972	-4 109	1 863		39 510	-157	39 353		
Valuuttajohdannaiset										
Valuuttajohdannaiset	36 630	461	-461	-	-	-	-	-		
Valuuttajohdannaiset yhteensä		461	-461	-	-	-	-	-		
Suojauslaskennassa olevat johdannaiset yhteensä		6 433	-4 570	1 863		39 510	-157	39 353		
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset										
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	22 371	-	-626	-626		
Valuuttajohdannaiset	33 781	214	-2860	-2 646	41 994	62	-	61		
Suojauslaskennan ulkopuoliset erät yhteensä		214	-2 860	-2 646		62	-626	-564		
Johdannaiset yhteensä		6 647	-7 429	-783		39 572	-783	38 789		

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

23. Julkisen palvelun velvoite

Palvelusopimusasetuksen (EY 1370/2007) mukaan liikenteenharjoittajan on pidettävä erilliskirjanpitoa palveluista, joita koskee julkisen palvelun velvoite. Liikennepalvelulain (320/2017) mukaan erillisen kirjanpidon tuloslaskelma esitetään liikenteenharjoittajan tilinpäätökseen sisältyvänä liitetietona.

Tuottojen ja kulujen kohdistaminen on tapahtunut aiheuttamisperiaatteen mukaisesti sisäisen laskennan avulla. Eriytettyjen liiketoimintojen tuotot ja kulut sisältävät myös yhtiön sisäiset erät.

Tuloslaskelma (1 000 €)

	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto	181 500	161 453
Liiketoiminnan muut tuotot	3 575	4 831
Materiaalit ja palvelut	-1 803	-1 064
Henkilöstökulut	-59 749	-62 556
Poistot	-28 123	-26 974
Liiketoiminnan muut kulut	-110 489	-110 678
Kulut yhteensä	-200 165	-201 272
Liiketulos	-15 091	-34 988

Vuoden 2022 luvut korjattu

24. Rautatieliikenteen harjoittamisen ja rataverkon hallinnan liiketoimintojen eriyttäminen

VR-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten mukaisesti ja vuoden 2023 tilintarkastettu tilinpäätös ja sen laadintaperiaatteet ovat julkaistu 19.3.2024.

Raideliikennelain 185 § 2 momentin mukaan VR-Yhtymä Oyj:n on kirjanpidossaan noudatettava asiaa koskevaa EU-lainsäädäntöä sekä kansallista lainsäädäntöä. VR Groupin on esitettävä erilliset tuloslaskelmat ja taseet rautatieliikenteen harjoittamisesta ja rataverkon hallintaan liittyvästä liiketoiminnasta. Näiden lisäksi Suomen rautateiden henkilöliikenteen ja tavaraliikenteen liiketoimintojen osalta esitettävä erilliset tuloslaskelmat ja taseet. Lisäksi rataverkon ja sen yhteydessä tarjottavien palvelujen hinnoittelu on oltava kohtuullista ja tasapuolista. Eriyttämislaskelmat perustuvat tilintarkastettuun tilinpäätökseen.



Laadintaperiaatteet

Rautatieliikenteen harjoittamiseen ja rataverkon hallintaan liittyvä eriyttäminen on toteutettu sisäisen laskennan avulla aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Tuloslaskelman ja taseen erät, jotka eivät ole suoraan kohdennettavissa aiheuttamisperiaatteen mukaisesti, jaetaan liiketoiminnan laajuuteen perustuvilla jakoperusteilla. Kaikkien aiheuttamisperiaatteella ja liiketoiminnan laajuuteen perustuvilla jakoperusteilla kohdistettujen tase-erien kohdistamisen jälkeen jäljelle jäävä tase-ero tasataan tase-erässä "Oma pääoma".

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tuloslaskelma (1 000 €)

	Henkilö- liikenne	Tavaraliikenne	Rautatieliikenne yhteensä	Rataverkon hallinta
LIKEVAIHTO	459 455	262 984	722 439	
Liiketoiminnan muut tuotot	8 591	8 144	16 736	2 664
Materiaalit ja palvelut	-36 723	-20 036	-56 759	
Henkilöstökulut	-105 141	-96 593	-201 735	
Poistot ja arvonalentumiset	-58 742	-32 284	-91 026	-2 133
Liiketoiminnan muut kulut	-204 528	-122 528	-327 056	-1 176
LIKETULOS	62 912	-313	62 599	-644
Rahoitustuotot ja -kulut	-4 889	-125	-5 014	0
TULOS ENNEN TILINPÄÄ- TÖSSIIRTOJA JA VEROJA	58 023	-438	57 585	-644
Poistoeron muutos	3 589	5 783	9 372	817
Konserniavustus			0	
Tuloverot	-12 322	-1 069	-13 391	-34
TILIKAUDEN TULOS	49 290	4 276	53 566	138

Tase (1 000 €)

	Henkilö- liikenne	Tavaraliikenne	Rautatieliikenne yhteensä	Rataverkon hallinta
PYSYVÄT VASTAAVAT	769 080	364 770	1 133 850	7 530
Aineettomat hyödykkeet	9 466	7 122	16 588	
Aineelliset hyödykkeet	759 614	357 638	1 117 252	7 530
Maa- ja vesialueet	12 659	5	12 663	
Rakennukset ja rakennelmat	2 578	3 132	5 710	
Koneet ja kalusto	673 639	287 704	961 343	
Muut aineelliset hyödykkeet	70 739	66 797	137 536	7 530
Sijoitukset		11	11	
VAIHTUVAT VASTAAVAT	121 647	100 635	222 282	0
Vaihto-omaisuus			0	
Saamiset	17 637	40 413	58 050	
Rahoitusarvopaperit			0	
Rahat ja pankkisaamiset	104 010	60 222	164 232	
VASTAAVAT YHTEENSÄ	890 727	465 405	1 356 132	7 530
OMA PÄÄOMA	498 951	271 333	770 285	7 069
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	2 228	63 166	1 356 132	145
PAKOLLISET VARAUKSET	14 243	818	15 061	
VIERAS PÄÄOMA	375 305	130 087	505 391	315
Lainat rahoituslaitoksilta	139 025	80 534	219 559	
Velat saman konsernin yrityksille	38 964	20 208	59 172	
Muut velat	197 316	29 345	226 660	315
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	890 727	465 405	1 356 132	7 530

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

25. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Ei tilikauden jälkeisiä merkittäviä tapahtumia.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilintarkastuskertomus

VR-Yhtymä Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet VR-Yhtymä Oyj:n (y-tunnus 1003521-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio.

Lausuntonamme esitämme, että

1. konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti.
2. tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Aineellisten hyödykkeiden arvostus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 4.1.)

Aineellisten hyödykkeiden arvo taseessa oli 1 328 milj. euroa (n. 58 % konsernitaseen loppusummasta) suunnitelman mukaisten poistojen ollessa 127 milj. euroa. Yhtiön vuosittaiset investoinnit ovat merkittäviä.

Käyttöomaisuuserille määritelty taloudellinen vaikutusaika ja siihen perustuva poistolaskenta sisältävät johdon harkintaa, minkä vuoksi aineellisten hyödykkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Myyntituottojen tuloutus (konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 2.2.)

Myyntituotot kertyvät pääasiassa matkustajaliikenne-, logistiikka-, ja ravintolapalveluiden myynnistä. Näistä myyntituotot kirjataan liikevaihdoksi, kun palvelu on suoritettu asiakkaalle.

Myyntituottojen kirjauksiin liittyvä järjestelmäympäristö koostuu useista eri osajärjestelmistä ja transaktioiden määrä on suuri. Lisäksi yhtiöllä on lukuisia asiakaskohtaisia myyntisopimuksia.

Myyntituottojen rekisteröityminen oikeamääräisinä ja oikea-aikaisina edellyttää järjestelmäympäristön ja myynnin kontrollien toimivuutta, minkä vuoksi myynnin tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa

Muodostimme käsityksen investointeihin liittyvistä prosesseista ja arvioimme hyödykkeiden taloudellisten vaikutusaikojen asianmukaisuutta, arvostusta sekä aktivointiedellytysten täyttymistä.

Olemme arvioineet sisäisen valvonnan järjestelyjä ja testanneet kontrolleja, jotka liittyvät investointien ja ostolaskujen hyväksymiseen.

Olemme testanneet käyttöomaisuuskirjanpidossa käytettävän tietojärjestelmän kontrolliympäristöä ja tehneet aineistotarkastustoimenpiteitä varmistuaksemme käyttöomaisuuskirjanpidon luotettavuudesta.

Lisäksi olemme arvioineet aineellisten hyödykkeiden esittämiseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Muodostimme käsityksen myyntituottojen kirjaamisprosessista ja arvioimme tulouttamiseen liittyvien tietojärjestelmien kontrolleja sekä testasimme niiden toimivuutta.

Testasimme saatuja maksutapahtumia kirjanpidossa tehtyihin myyntituottojen tuloutuksiin sekä tarkastimme otannalla valikoituja eri liiketoiminta-alueiden myyntisopimuksia ja toimitusasiakirjoja varmistuaksemme, että myyntituotot tuloutetaan oikeanmääräisenä, kun palvelu on suoritettu.

Olemme myös arvioineet myyntituottojen esittämiseen liittyvien laatimisperiaatteiden ja liitetietojen asianmukaisuutta.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka he katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

1. Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

2. Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
3. Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
4. Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
5. Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
6. Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Liiketoiminta

Vastuullisuus

Hallinnointi

TALOUDELLINEN KATSAUS

Toimintakertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Tuloslaskelma

Tase

Rahoituslaskelma

Tilinpäätöksen
laadintaperiaatteetEmoyhtiön tilinpäätöksen
liitetiedot

Tilintarkastuskertomus

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet**Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 17.3.2022 alkaen yhtäjaksoisesti kaksi vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys tilikauden 2023 tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 19. maaliskuuta 2024

KPMG Oy Ab

Ari Eskelinen
KHT



VR-YHTYMÄ OYJ

Puhelin (vaihde): 029 4343

Postiosoite: PL 488, 00096 VR

Käyntiosoite: Radiokatu 3, 00240 Helsinki

Y-tunnus: 1003521-5

vrgroup.fi