

GOFORE OYJ
1 - 6/2025

Puolivuosikatsaus Tammi-kesäkuu 2025

Toisen neljänneksen kannattavuus oli heikko,
korjaavat toimenpiteet tehty

14.8.2025
Tilintarkastamaton



Huhti-kesäkuun 2025 kohokohdat

Toisen neljänneksen kannattavuus oli heikko, korjaavat toimenpiteet tehty

- Liikevaihto laski, -7,9 %, ja kannattavuus heikentyi, oikaistu EBITA 2,6 % (12,7 %). Kannattavuutta rasittivat liikevaihdon lasku sekä työmääräarvion ylittäneet projektit ja yhden kiinteähintaisen projektin alaskirjaus, jonka kertaluonteinen vaikutus kannattavuuteen oli 1,0 miljoonaa euroa.
- Muutosneuvottelu- ja transaktiokulut olivat kertaluonteisia liiketulokseen (EBIT) vaikuttavia eriä, jotka eivät heikennä oikaistua EBITA:a.
- Asiakashintojen muutos huhti-kesäkuussa oli +0,3 % ilman työmääräarvion ylittäneitä projekteja, ja nämä huomioiden -4,5 %. Muutos +0,3 % on tasapainossa maltillisen keskimääräisen palkanmuutoksen, +0,6 % (+0,1 %), kanssa.
- Henkilöstömäärä laski yhteensä 1 390 (1 453) henkilöön. Kokonaiskapasiteetti oli 1 460 (1 511). Luvuista on vähennetty muutosneuvotteluiden sopeutusten kohteena olevat henkilöt.
- Raportointikauden jälkeisenä tapahtumana Gofore teki kauppasopimuksen Huld-konsernin koko osakekannasta, jonka velaton hinta on 54,5 miljoonaa euroa. Yritysosaston toteutuminen edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston (KKV) hyväksyntää.

Konsernin avainlukuyhteenveto, miljoonaa euroa	4-6/2025	4-6/2024	2024
Liikevaihto	44,2	48,0	186,2
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-7,9%	-3,1%	-3,2%
Oikaistu EBITA	1,2	6,1	23,9
Oikaistu EBITA, %	2,6%	12,7%	12,8%
EBITA	-0,3	6,1	24,4
Liiketulos (EBIT)	-1,1	5,2	20,8
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	-0,06	0,25	1,04
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	-0,06	0,25	1,02
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 390	1 453	1 471
Kokonaiskapasiteetti; oma ja alihankittu henkilöstö (FTE), kauden lopussa	1 460	1 511	1 539

Kaikkien lukujen vertailukausi on edellisvuoden vastaava ajanjakso. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

Tammi-kesäkuun 2025 kohokohdat

Goforen kannattavuus painui, oikaistu EBITA 5,4 %

- Liikevaihto laski edellisestä vuodesta, -6,8 % ollen 90,6 (97,2) miljoonaa euroa.
- Oikaistu EBITA 4,9 (12,9) miljoonaa euroa, 5,4 % (13,2 %) liikevaihdosta.
- Asiakashintojen muutos tammi-kesäkuussa oli +0,3 % ilman työmääräarvion ylittäneitä projekteja, ja nämä huomioiden -3,4 %. Muutos +0,3 % on tasapainossa hillittynä jatkuneen keskimääräisen palkanmuutoksen, +0,4 % kanssa.
- Goforen asiakkaiden tyytyväisyys pysyi korkealla tasolla. Suosittelevuute oli kevään mittauksessa 62 säilyen samalla tasolla edellisvuotisen, kaikkien aikojen korkeimman asiakastyytyväisyyden kanssa.

Konsernin avainlukuyhteenveto, miljoonaa euroa	1-6/2025	1-6/2024	2024
Liikevaihto	90,6	97,2	186,2
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-6,8%	-2,5%	-3,2%
Oikaistu EBITA	4,9	12,9	23,9
Oikaistu EBITA, %	5,4%	13,2%	12,8%
EBITA	3,4	12,9	24,4
Liiketulos (EBIT)	1,7	11,0	20,8
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,06	0,53	1,04
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,06	0,53	1,02
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 390	1 453	1 471
Kokonaiskapasiteetti; oma ja alihankittu henkilöstö (FTE), kauden lopussa	1 460	1 511	1 539

Kaikkien lukujen vertailukausi on edellisvuoden vastaava ajanjakso. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

Ohjeistus vuodelle 2025

Gofore ohjeistaa, että koko vuoden 2025 oikaistu EBITA asettuu 8-10 prosenttiin liikevaihdosta. Ohjeistus koskee Gofore-konsernia ilman Huld-yritysostoa.

Vertailukaudesta ja kuluvan vuoden muista neljänneksistä oleellisesti poikkeavan Q2 oikaistun EBITA:n johdosta yhtiö antoi 8.8.2025 tiedonantotavastaan poiketen ohjeistuksen vuodelle 2025. Gofore ei ole aiemmin antanut ohjeistusta kuluvalle vuodelle.



Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Goforen strategiapäivitykseen liittyen hallitus on joulukuussa 2024 päättänyt päivittää yhtiön yli suhdannesyklin ulottuvat taloudelliset tavoitteet.

500 MEUR

Liikevaihtoa 2030 mennessä

Orgaaninen kasvu markkinan kasvua nopeampaa. Vähintään puolet kokonaiskasvusta odotetaan olevan orgaanista.



15%

Kannattavuustaso,
oikaistu EBITA

40%

Osinkoina vähintään
vuosittaisesta
nettotuloksesta

Kasvustrategiamme

FOKUKSEMME

1.

Digital Society

Rakennamme kokemuksemme ja nykyisen asiakaskuntamme päälle kasvua, jota haemme erityisesti DACH:in julkissektorilta, terveys- ja sosiaalialalta, isoista yhtiöistä ja turvallisuusalalta.

2.

Intelligent Industry

Haemme kasvua teollisten yritysten parissa laajalti, ja autoteollisuudesta DACH:issa keskittyen digitaalisen tuotekehityksen palveluihin.

3.

Maantieteellinen fokus Suomessa ja DACH-alueella

Menestyksen myötä harkitsemme myös laajentumista muihin maihin.

M&A

AINUTLAATUINEN ARVONLUONTI

1.

Goforelaiset

Rakennamme asiakkaidemme arvostaman palveluasenteemme päälle, ja kulttuurimme tukee yhdessä onnistumista.

2.

Strategiset asiakkaat

Tuotamme tasaisesti lisäarvoa kehittämällä pitkäaikaisia, strategisia kumppanuuksia, jotka perustuvat vahvaan asiakastuntemukseen, luottamukseen ja hyviin suhteisiin.

3.

Poikkeuksellinen tarjooma

Jatkamme palveluvalikoiman kehittämistä ja terävöittämistä valitsemillemme asiakastoimialoille ja uudistamme konsultointia.



Toimitusjohtajalta

Toisen kvartaalin liikevaihtomme oli 44,2 (48,0) miljoonaa euroa. Oikaistulla EBITA-liikevoitolla mitattu kannattavuutemme asettui heikon liikevaihtokehityksen ajamana vain 1,2 miljoonaan euroon. Jakso oli kuitenkin isossa kuvassa Goforen tulevaisuutta rakentava ja teimme merkittäviä panostuksia ja toimenpiteitä niin kasvun kuin kannattavuudenkin suhteen. Näiden ansiosta olemme innoissamme loppuvuoden ja tulevien vuosien mahdollisuuksista.

Heinäkuussa ilmoitimme merkittävästä yrityskaupasta, jossa Gofore ostaa teknologiayritys Huldin. Huldin myötä Goforeen on liittymässä 400 kovan luokan ammattilaista, jotka vahvistavat osaamistamme strategisilla alueilla. Huldilaisten keskeinen osaaminen on teollisuuden ja teollisten tuotteiden digitalisaatiokehityksessä. Yhdessä olemme merkittävästi vahvempi kumppani teollisuuden asiakkaidemme strategisessa digitaalisessa muutoksessa. Lisäksi Huld vahvistaa oleellisesti asemaamme turvallisuudessa, niin pitkällä kokemuksellaan ja ainutlaatuisella osaamisellaan avaruusteknologiasta kuin puolustukseen liittyvillä asiakkuuksillaan.

Toukokuussa kävimme myös Goforen historian ensimmäiset muutosneuvottelut. Pitkittynyt heikomman kysynnän jakso toimialalla alkoi selvästi näkyä myös Goforen osaajien työllistymistilanteessa.

Tämän takia päädyimme vähentämään kapasiteettiamme kertaluonteisesti 80 hengellä. Vaikka vähentäminen oli ankara toimi, se myös takaa, että osaamisemme vastaa nyt ja jatkossa asiakkaiden tarpeisiin. Samalla sopeutimme kapasiteettimme tämänhetkisen asiakaskysynnän mukaiseksi ja pääsemme jatkamaan työtä terveeltä pohjalta vapaan kapasiteetin ja laskutusasteen osalta, tavoitellen edelleen vahvaa 15 % kannattavuutta.

Vuoden alussa otimme käyttöön uuden toimintamallin ja organisaation. Uudessa mallissa olemme lähempänä asiakkaitamme. Haluamme näin jatkaa ja edelleen vahvistaa Goforen pitkäaikaista kilpailuetua toimia asiakkaidemme strategisena kumppanina ja tarjota heille kokonaisvaltaisesti digitaalisen muutoksen asiantuntijapalveluita.

Alkuvuoden aikana tiedotimme useista julkisen sektorin merkittävistä voitoista. Tässäkin raportissa kerromme esimerkkeinä DVV:stä ja ETK:sta. Voitot ovat hyvä perusta tehdä tehokasta liiketoimintaa loppuvuonna ja alkaa rakentaa uutta kasvua. Uskomme myös julkisen sektorin markkinan edelleen jatkavan kohtuullisella tasolla ja kilpailutilanteen vaihteittain tervehtyvän.

Mikael Nylund



Myös teollisuuden puolella näkymät ovat vahvistuneet. Takana on poikkeuksellisen pitkä jakso, jossa investointiaktiiviteetti on ollut heikkoa. Vaikka maailmantalouden epävarmuus jatkuu, on oma työtilanteemme varsin hyvä. Voimmekin iloksemme kertoa, että esim. sulautettujen ohjelmistojen osaajamme ovat kaikki kiinnitettyinä asiakasprojekteissa.

Vaikka mennyt vuosineljännes olikin historiallisen heikko, katsomme tulevaisuuteen luottamuksella. Olemme onnistuneesti toteuttaneet merkittäviä toimenpiteitä tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi. Pöytä on nyt puhdas ja edellytykset menestyksekkään ja tavoitteidemme mukaisen liiketoiminnan tekemiselle tulevaisuudessa ovat olemassa. Kun lisäksi olemme tehneet päätöksen merkittävästä strategiamme toteutusta tukevasta investoinnista, katsomme olevamme erinomaisissa asemissa.

Digitalisaatio jatkuu ja digitaalinen teknologia kehittyä kiihtyvällä tahdilla. Goforelaiset ovat valmiina tukemaan asiakkaitamme digitalisaation menestyksekkäässä toteutuksessa.

Liikevaihdon ja oikaistun EBITA:n kehitys neljännesvuosittain

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Liikevaihto	44 194	46 426	49 829	39 123	47 977	49 237
Liikevaihdon kasvu %	-8%	-6%	-4%	-4%	1%	0%
Oikaistu EBITA	1 158	3 707	6 674	4 366	6 094	6 782
Oikaistu EBITA, %	2,6%	8,0%	13,4%	11,2%	12,7%	13,8%
Oikaistun EBITAn kasvu, %	-81%	-45%	-19%	-8%	13%	-18%
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	-8%	-6%	-4%	-4%	-3%	-2%

Liikevaihdon ja henkilöstön kehitys kuukausittain

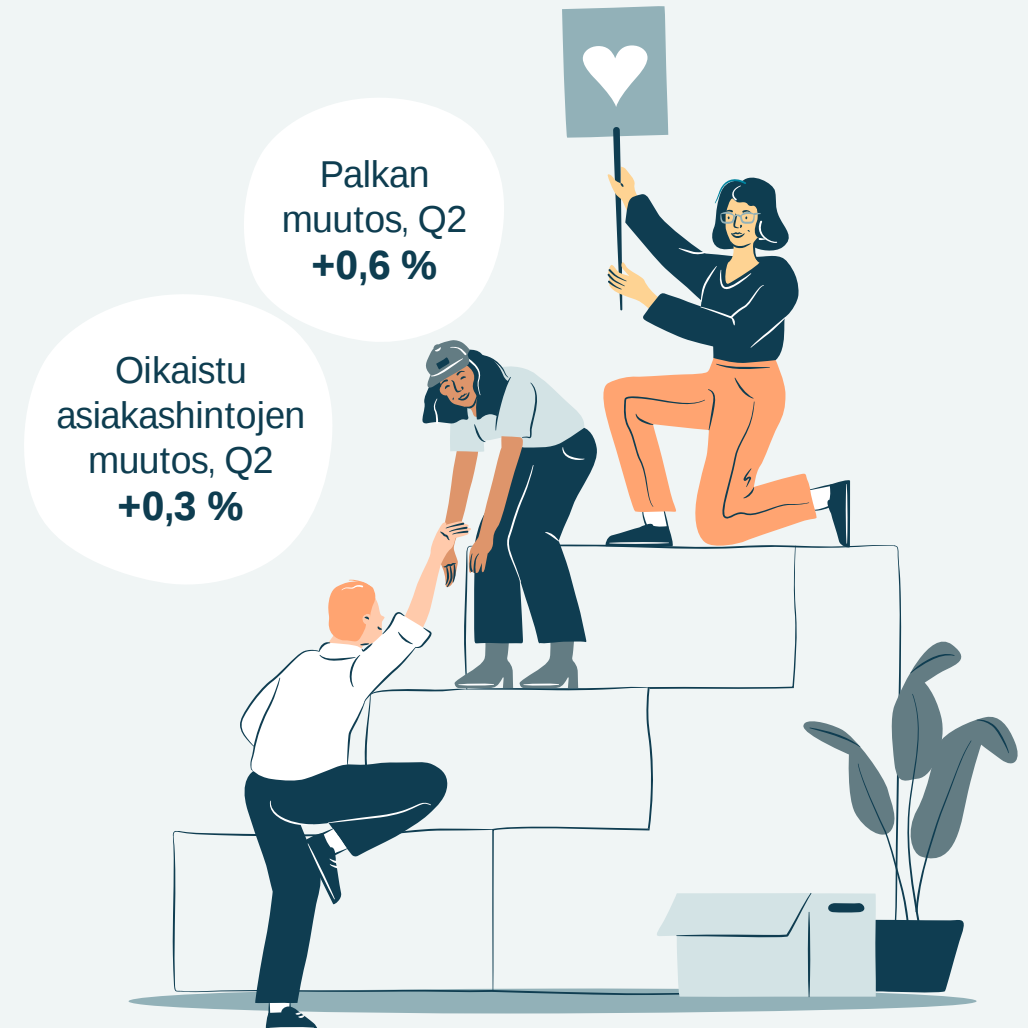
Kuukausi 2025	Liikevaihto, MEUR (Liikevaihto 2024)	Liikevaihto, viim. 12 kk pro forma (LTM)	Henkilöstömäärä kauden lopussa	Työpäivien määrä Suomessa	Kokonaiskapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti, FTE	Alihankinta, FTE
Tammi	15,6 (16,9)	184,9	1 470 (1 463)	21 (22)	1 535 (1 519)	1 387 (1 372)	148 (147)
Helmi	14,8 (16,3)	183,3	1 470 (1 461)	20 (21)	1 525 (1 521)	1 381 (1 372)	144 (149)
Maalis	16,1 (16,0)	183,4	1 469 (1 456)	21 (20)	1 529 (1 531)	1 379 (1 371)	150 (160)
Huhti	15,5 (17,0)	181,8	1 470 (1 456)	20 (21)	1 551 (1 527)	1 388 (1 372)	163 (155)
Touko	15,5 (16,8)	180,5	1 472 (1 455)	20 (21)	1 381 (1 369)	1 381 (1 369)	163 (159)
Kesä	13,2 (14,2)	179,6	1 390 (1 453)	20 (19)	1 460 (1 511)	1 313 (1 368)	149 (143)

Avainluvut

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	2024
Liikevaihto	44 194	47 977	90 620	97 214	186 166
Liikevaihdon kasvu %	-7,9%	0,9%	-6,8%	0,5%	-1,6%
Käyttökate (EBITDA)	762	7 108	5 561	14 859	28 461
Käyttökate (EBITDA), %	1,7%	14,8%	6,1%	15,3%	15,3%
Oikaistu EBITA	1 158	6 094	4 864	12 877	23 916
Oikaistu EBITA, %	2,6%	12,7%	5,4%	13,2%	12,8%
EBITA	-305	6 094	3 400	12 878	24 429
EBITA, %	-0,7%	12,7%	3,8%	13,2%	13,1%
Liiketulos (EBIT)	-1 140	5 208	1 703	10 978	20 776
Liiketulos (EBIT), %	-2,6%	10,9%	1,9%	11,3%	11,2%
Tilikauden tulos	-735	4 098	1 216	8 495	16 806
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-2,8%	16,7%	2,4%	17,9%	16,9%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-2,9%	18,2%	3,6%	19,2%	17,8%
Omavaraisuusaste, %	59,9%	57,2%	59,9%	57,2%	62,1%
Nettovelkaisuusaste, %	-28,5%	-17,2%	-28,5%	-17,2%	-34,1%
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 390	1 453	1 390	1 453	1 471
Keskimääräinen oma kapasiteetti, FTE	1 360	1 370	1 371	1 371	1 373
Keskimääräinen alihankinta, FTE	156	152	151	152	149
Keskimääräinen kokonaiskapasiteetti, FTE	1 517	1 522	1 522	1 523	1 522
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	-0,06	0,25	0,06	0,53	1,04
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	-0,06	0,25	0,06	0,53	1,02
Kassavirta per osake					2,37
Osakekohtainen oma pääoma					6,69
Osinko per osake					0,48
Osinkosuhde, %					46,2%
Efektiivinen osinkotuotto, %					2,2%
P/E-luku					21,3

Toisen neljänneksen kannattavuus oli heikko, korjaavat toimenpiteet tehty

- Laskutusaste oli edelleen matalalla tasolla huhti-toukokuussa. Gofore sopeutti toimintaansa toukokuussa muutosneuvotteluilla, joista odotetaan 6,1 miljoonan euron vuosisäästöjä ja 2,4 miljoonan euron säästöjä H2 2025. Laskutusasteen toipuminen kesäkuussa kertoi muutosneuvotteluiden sopeutusten vaikutuksesta.
- Heikon laskutusasteen lisäksi työmääräarvion ylittäneiden projektien toimitushaasteet, erityisesti yhden kiinteähintaisen projektin alaskirjaus katsauskaudelle, rasittivat liikutulosta. Alaskirjauksen vaikutus noin 1,0 miljoonaa euroa kannattavuuteen.
- Muiden kiinteä- ja kattohintaisten projektien osalta ei nähdä alaskirjausriskiä. Näiden osuus Q2 liikevaihdosta oli noin 1 %.
- Muutosneuvotteluiden kulut, 1,2 miljoonaa euroa, rasittavat liikutulosta mutta eivät vaikuta oikaistuun EBITAan.
- Kova hintakilpailu vaikutti edelleen sekä uusmyyntiin että asiakashintoihin. Asiakashintojen muutos huhti-kesäkuussa oli +0,3 % ilman työmääräarvion ylittäneitä projekteja, ja nämä huomioiden -4,5 %. Muutos +0,3 % on tasapainossa maltillisen keskimääräisen palkanmuutoksen, +0,6 %, kanssa.
- Liiketoiminnan muita kuluja ja liikutulosta painoivat Huld-hankinnan transaktiokulut, jotka eivät vaikuta oikaistuun EBITAan.
- Katsauskaudella oli yksi työpäivä vähemmän kuin vertailukaudella.



Muutosneuvottelujen taloudelliset vaikutukset

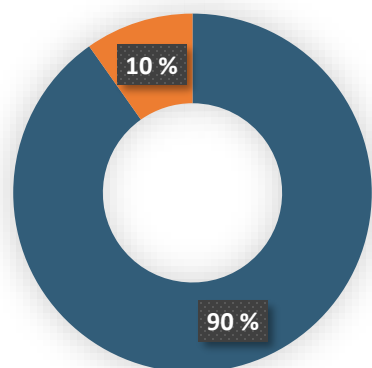
Toukokuussa päättyneiden muutosneuvottelujen säästöiksi vuodelle 2025 arvioidaan elokuusta alkaen 2,4 miljoonaa euroa.

- Raportoimme kesäkuun henkilöstömäärän, 1 390 ja kapasiteetin, 1 313 FTE, sellaisena kuin se toukokuun alussa päättyneiden muutosneuvotteluiden toimeenpanon jälkeen tosiasiallisesti oli.
- Kaikki sopeutusten kohteena olevat 80 henkilöä on vähennetty henkilöstömäärästä ja kapasiteetista täysimääräisesti, vaikka kaikki työsuhteet eivät olleet vielä kesäkuun lopussa päättyneet.
- Muutosneuvotteluiden toteutuvat säästöt ovat vuositasolla 6,1 miljoonaa euroa. Tälle vuodelle arvioimme elokuusta alkaen 2,4 miljoonan euron säästöjä.
- Muutosneuvotteluiden toimeenpanon toiselle neljännekselle kohdistuvat kulut, mukaan lukien irtisanottujen henkilöiden irtisanomisajan palkkakulut, kirjattiin kokonaisuudessaan toiselle neljännekselle, ja arvioimme niiden olevan 1,2 miljoonaa euroa.
- Kulut luetaan uudelleenjärjestelykuluiksi ja oikaistaan operatiivisesta tuloksesta (oikaistu EBITA).

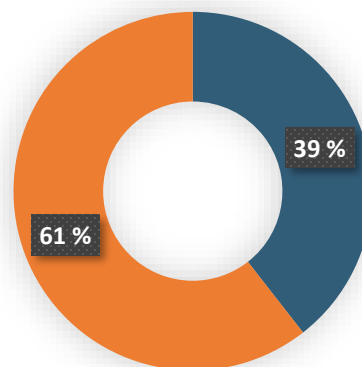


Liikevaihdon jakautuminen, tammi-kesäkuu

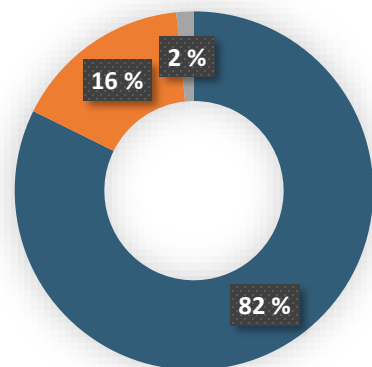
TOP 5 asiakkaiden osuus liikevaihdosta oli 26%.



■ Suomi
■ Muut maat

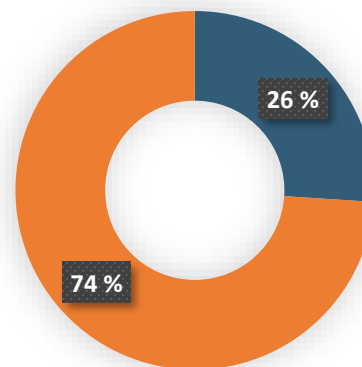


■ Yksityinen sektori
■ Julkinen sektori



■ Liikevaihto, oma työ
■ Liikevaihto, alihankinta
■ Liikevaihto, tuotemyynti

90,6 MEUR



■ TOP 5
■ Muut

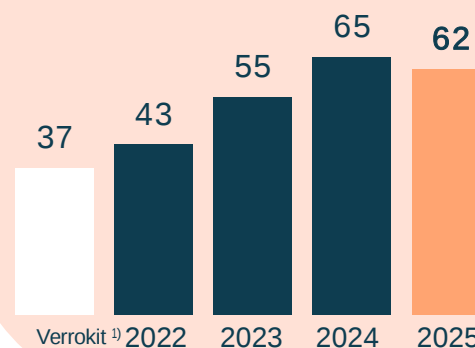


Markkinakatsaus

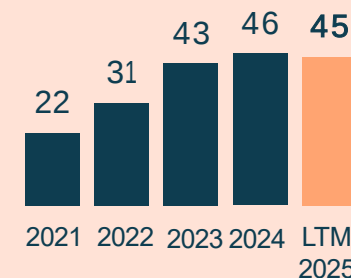
Uusi strategia toimii asiakkuuksissa

- Erinomaisia voittoja julkisella sektorilla sekä nykyisten että uusien (mm. SYKE, STUK ja HSY) asiakkaiden merkittävässä kilpailutuksissa.
- Uuden strategian toimialafokus alkaa näkyä myynnissä.
- Kysyntä on lisääntynyt yksityisellä sektorilla, erityisesti valmistavassa teollisuudessa; esim. Goforen sulautettujen järjestelmien asiantuntijat täystyöllistettyjä.
- Myös projektipäälliköiden kysyntä kasvanut; uusia projekteja käynnisteltiin ennen kesälomakautta.
- Yli miljoonaa euroa liikevaihtoa vuodessa tuovien asiakkaiden määrä laski yhdellä alkuvuodesta.
- Tarjoaman kehitys on edesauttanut suurten asiakkuuksien kasvattamista.
- Asiakastyytyväisyys kevään mittauksessa edelleen korkealla, lähes viimevuotisella, kaikkien aikojen korkeimmalla, tasolla.

Asiakkaiden suositteluaste



1+ MEUR p.a. liikevaihtoa tuovien asiakkaiden määrä, rullaava 12 kk

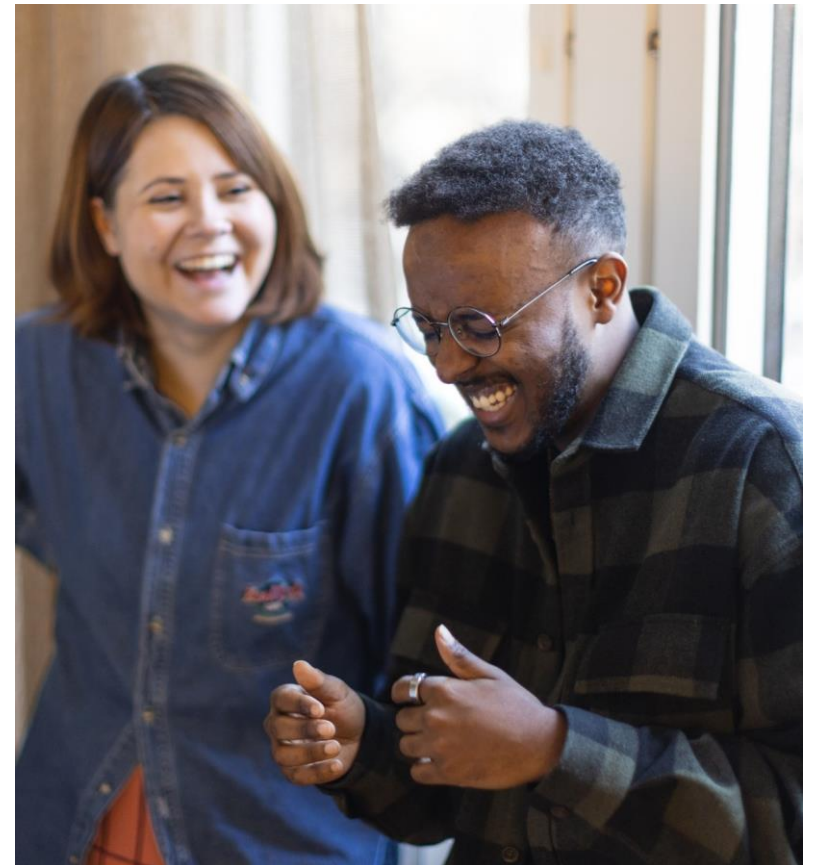


1) B2B-verrokki, jotka raportoivat NPS:n julkisesti.
Lähde: Innolink

Asiakkaista 60 % kokee Goforen ylittävän odotukset

Suositteluaste pysyi lähellä vuoden 2024, kaikkien aikojen korkeinta, arvoa.

- Goforen asiakkaat ovat edelleen erittäin tyytyväisiä Goforen palveluun ja sen asiakkaalle tuottamaan arvoon.
- Kevään asiakaskokemusmittauksessa NPS eli net promoter score oli 62, samaa tasoa kuin 2024 mitattu kaikkien aikojen korkein arvo 65 (vertailuarvo 37).
- Asiakkaista 60 % kokee, että Goforen heille tuottama palvelu ylittää odotukset.
- Vastaajien mukaan goforelaiset pääsevät nopeasti vauhtiin ja alkavat tuottaa arvoa uudessa projektissa ja palvelu parantuu koko ajan sen edetessä.
- Goforelaisia pidetään aloitteellisena ja ratkaisukeskeisenä.
- Asiakkaille on myös tärkeää, että asiantuntijoiden vaihtuvuus on vähäistä (alle 10 %).



Menestystä DVV:n suuressa kilpailutuksessa

Digi- ja väestötietovirasto valitsi Goforen yhdeksi toimittajistaan laajassa ohjelmistokehityksen ja testauksen puitejärjestelyssä.

- Hankinnan kohteena on IT-asiantuntijapalveluiden tuottaminen DVV:n tarpeisiin sekä jatkuvana palveluna että projekteina, liittyen DVV:n erilaisten tietojärjestelmien, sovellusten tai vastaavien määrittelyyn, kehittämiseen, toteuttamiseen, jatkokehittämiseen, ylläpitoon sekä laadun ja tietoturvallisuuden varmistamiseen.
- Gofore on tehnyt yhteistyötä DVV:n kanssa yli 10 vuotta.
- Uuden sopimuskauden pituus on viisi vuotta, mutta sen puitteissa tehdyt sopimukset voivat kestää myös vuoden 2031 loppuun saakka. Hankinnoissa noudatetaan osa-aluekohtaista etusijajärjestystä.
- Osa-alueilla, johon Gofore valittiin, ennakoitujen kokonaisarvot ja toimittajien määrät olivat:
 - NodeJS- sekä Typescript/Javascript-kehitys 107 miljoonaa euroa, mukana kuusi muuta toimittajaa, Gofore sijalla 3.
 - JVM SpringBoot- sekä Kotlin- ja Java-kehitys 80 miljoonaa euroa, mukana viisi muuta toimittajaa, Gofore sijalla 2
 - Ohjelmistotestauksen osa-alue 34 miljoonaa euroa, mukana kaksi muuta toimittajaa, Gofore sijalla 2.*

* Osa-alueesta tehty hankintaoikaisuvaatimus.



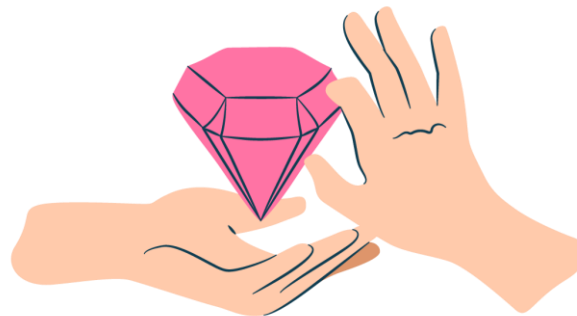
Hyvä yhteistyö jatkuu Eläketurvakeskuksen kanssa

Eläketurvakeskus valitsi Goforen kumppanikseen ketterän sovelluskehityksen tiimiksi toiselle peräkkäiselle viisivuotiselle sopimuskaudelle.

- Eläketurvakeskuksen (ETK) monipuolisessa, jatkuvassa ketterässä sovelluskehityksessä yhdistyvät Goforen ketterän digitaalisten palvelujen kehityksen malli ja ETK:n Scrum-malli.
- Uuden viiden vuoden mittaisen sopimuksen kokonaisarvo on noin viisi miljoonaa euroa; noin miljoona euroa vuodessa.
- Goforen asiantuntijoilla on pitkä ja monipuolinen työkokemus Eläketurvakeskuksen käyttämistä pääteknologioista sekä yhteistyöstä ETK:n sidosryhmien kanssa.

”Jatkuva parantaminen, yhteistyö ja sen merkitys ovat korostuneet viime vuosina entisestään. Sen takia on hienoa jatkaa ja syventää yhdessä tekemistä Goforen kanssa, joka on ETK:lle erinomainen yhteistyökumppani.”

Head of IT **Sami Salmi**, ETK



Asiakassopimuksia huhti-kesäkuussa

Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
Digi- ja väestötietovirasto	Puitesopimus	Ohjelmistokehitys ja testaus	Ei	221,0 ¹⁾	5
Eläketurvakeskus	Puitesopimus	Ketterä sovelluskehitys	Ei	5,0	5
Patentti- ja rekisterihallitus	Puitesopimus	Arkkitehtuuripalvelut	Ei	5,0	5
Säteilyturvakeskus	Järjestelmä uudistus	Arkkitehtuuripalvelut, toteutus sekä tuki-, ylläpito- ja jatkokehityspalvelut	Kyllä	5,0	8
Suomen Ympäristökeskus SYKE, Ympäristöministeriö ja Metsähallitus	Puitesopimus	ICT-asiantuntijapalvelut	Ei	25,5 ²⁾	4

Merkittävien sopimusten näkymät

Gofore arvioi ja kommunikoi merkittävien sopimusten tilanteen puolivuositain, senhetkisen tiedon perusteella seuraavalle 12 kuukaudelle. Goforella ei katsauskauden päättymishetkellä ollut päättyviä sopimuksia.

DVV:n kilpailutuksen hankintaoikaisuvaatimus

DVV ilmoitti 17.7.2025, että se on saanut hankintaoikaisuvaatimuksen koskien Goforen 11.6.2025 tiedottamaa puitesopimushankintaan. Oikaisuasia koskee yhtä viidestä osa-alueesta; ohjelmistotestauksen osa-alue, josta Gofore tiedotti kesäkuun liiketoimintakatsauksessa 9.7.2025. Oikaisuvaatimus saattaa vaikuttaa valittujen toimittajien oikeuksiin tai asemaan tällä osa-alueella.

¹⁾ Jokaiselle osa-alueelle valittiin muitakin toimittajia; ks. sivu 16.

²⁾ Jokaiselle osa-alueelle on valittu 1-4 muuta toimittajaa.

Asiakassopimuksia tammi-maaliskuussa

Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
Helsingin Seudun Ympäristöpalvelut - kuntayhtymä	ICT-konsulttipalveluhankinta	Asiantuntijapalvelut	Kyllä	1,5 ¹⁾	4
Traficom	Projektipääällikkökonsultointi	Asiantuntijapalvelut	Ei	5,2	5
Työllisyysrahasto	IT-kyvykkyyksien kehitys	Asiantuntijapalvelut	Ei	8,6 ²⁾	4

¹⁾ Jokaiseen osa-alueeseen valittiin enintään viisi toimittajaa, joiden kanssa tehdään osa-aluekohtaiset puitesopimukset.

²⁾ Jokaisella osa-alueella kolme toimittajaa, Gofore ykkössijalla.

Ulkoministeriön kilpailutuksen valitus

KHO tiedotti 17.4.2025, että Solita Oy:n kesäkuussa 2023 tekemä Ulkoministeriön viisumitietojärjestelmän hankinnan kilpailutusta koskeva valitus on hylätty. Näin ollen hanke säilyy hankinnan voittaneella Knowitilla ja sen alihankkijalla Goforella.

Puitesopimusten raportointi

Kun Gofore valitaan toimittajaksi julkisessa kilpailutuksessa, on sillä hetkellä liian aikaista sanoa milloin ja miten paljon laskutusta on tiedossa. Kun uudesta sopimuksesta viestitään, kilpailutus on hiljattain päättynyt ja Gofore on saanut tiedon sijoituksestaan, mahdollisesti muiden toimittajien joukossa. Varsinaiset tilaukset saadaan myöhemmin, ja sopimusten pituus on yleensä 3-7 vuotta sisältäen mahdollisen jatkoajan.

Henkilöstö- kehitys

Organisaatio uudistui hallitusti

Vuoden ensimmäisellä puoliskolla Gofore rakensi perustaa tulevaisuudelle uuden organisaation, strategian, muutosneuvottelujen ja uuden osaamisen kartuttamisen keinoin.

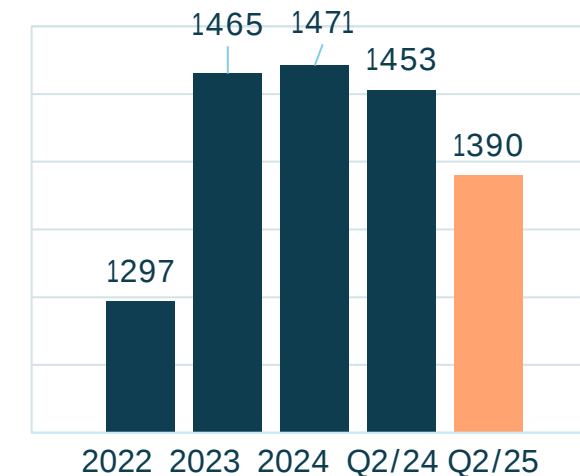
- Uudet rekrytoinnit ja henkilöstökustannukset sopeutettiin markkinatilanteeseen onnistuneesti.
- Vahvaa panostusta kulttuurin ja johtamisen kehittämiseen päivitetyn strategian mukaisesti.
- Henkilöstömäärä laski muutosneuvottelujen myötä yhteensä 1 390 (1 453) henkilöön.
- Uudenlaista osaamista rekrytoitiin; uusia aloittajia tammi-kesäkuussa 82 (57).
- Lähtövaihtuvuus muutosneuvottelujen johdosta 16,4 % (9,5 %), odottamattomien lähtijöiden vaihtuvuus noussut viime vuodesta mutta edelleen alle tavoitetason, 8,1 % (6,8 %).
- Keskimääräisen palkan muutos hallittua; tammi-kesäkuussa +0,4% (+0,8%).
- Mielenterveyspoissaoloissa suotuisaa kehitystä; poissaolopäiviä mielenterveyssyistä merkittävästi aiempaa vähemmän:
 - 1,94 pvää/työntekijä (3,1, vertailuna IT-ala 2,2).
 - Mielenterveysperusteisten poissaolojen määrä on vähentynyt ja pituus on lyhentynyt.
 - Goforelaisista 4,9% (7,0%) oli mielenterveysperusteisella sairauslomalla.

Vertailukausi 1-6 / 2024.

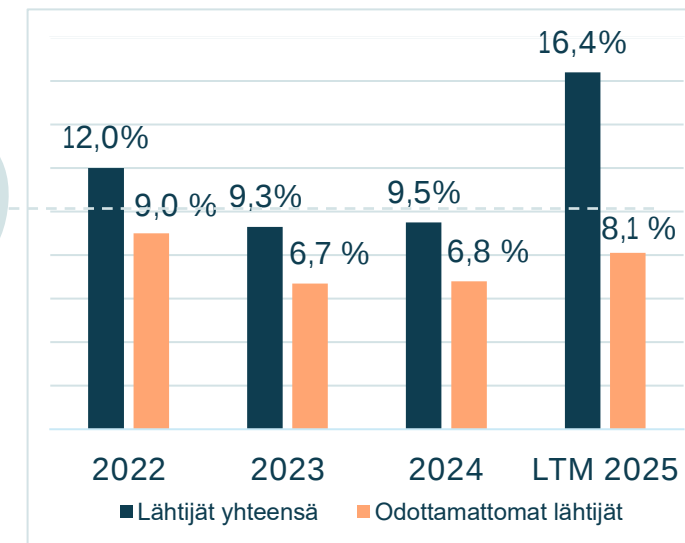
Henkilöstömäärä kauden lopun tilanne. Muutosneuvotteluissa irtisanotut on otettu kesäkuun lopun tilanteessa huomioon, vaikka kaikki työsuhteet eivät olleet vielä päättyneet.

Lähtövaihtuvuus ns. LTM-luku; viimeisen 12 kuukauden rullaava arvo kauden lopussa.

Henkilöstömäärä



Lähtövaihtuvuus



Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Gofore ostaa teknologiayritys Huldin

Katsauskauden jälkeen 4.7.2025 Gofore on allekirjoittanut sopimuksen suomalaisen teknologia- ja suunnitteluyritys Huld-konsernin (RDV Holding Oy:n) koko osakekannan ostamisesta. Yritystoston toimeenpano edellyttää, että Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyy kaupan.

- Osakekannan velaton hinta on 54,5 miljoonaa euroa.
 - Kauppahinnan arvioidaan olevan noin 41 miljoonaa euroa riippuen kaupan toimeenpanohetken taseesta.
 - 10 % osakkeina ja 90 % käteisvastikkeena
- Huldin asiakkaisiin lukeutuvat mm. ABB, AGCO-Valtra, Airbus, ESA (European Space Agency), KONE, Metso, Valmet ja Wärtsilä. Huld osallistuu myös muun muassa Suomen F-35-hävittäjähankintojen teknologiakehitykseen.
- Huld-konserni työllistää 404 henkilöä Suomessa ja Tšekissä
- Huldin hankinta on sekä strategista uutta osaamista tuova että täydentävä yritysosto, joka sopii hyvin Goforen Intelligent Industry- ja Security-liiketoiminnan merkittävään laajentamiseen. Gofore nousee yritystoston myötä teollisuuden digitalisaatiossa Suomen suurimpien toimijoiden joukkoon.
- Huld jatkaa toistaiseksi itsenäisenä yhtiönä, ja yhtiön luvut raportoidaan arviolta 1.9.2025 alkaen osana Gofore-konsernia edellyttäen, että kilpailuviranomainen hyväksyy kaupan.

huld

MEUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	38,2	41,1
Käyttökate	5,7	3,5
Liikevoitto	3,0	0,6

Huldin (RDV Holding Oy) luvut ovat suomen tilinpäätös-standardien mukaisia.

Sekä täydentävä että strateginen yritysosto

Täydentävää osaamista

- Laajentaa merkittävästi Goforen Intelligent Industry- ja Security-liiketoimintaa; Gofore nousee teollisuuden digitalisaatiossa Suomen suurimpien toimijoiden joukkoon.
- Kaksinkertaistaa Intelligent Industry -liiketoiminnan henkilöstömäärän ja laajentaa Goforen asiakasportfoliota sekä täydentää Goforen tarjoomaa älykkään teollisuuden suunnitteluun, elinkaarenaikaiseen hallintaan ja digitaalisiin palveluihin.
- Huldin osaaminen on Suomen kärkeä teollisuudelle yhä tärkeämmässä kyberturvallisuudessa, jonka merkitys kasvaa hybrdivaikuttamisen vuoksi.

Strategista uutta osaamista

- Huldin osaaminen puolustus- ja avaruussektoreilla lisää merkittävästi Goforelle strategisesti tärkeää kokonaisturvallisuuden osaamista, asiakaskuntaa ja verkostoa.
- Huldilla on näiden alojen vaatimukset täyttäviä kyvykkyyksiä, joihin lukeutuvat esimerkiksi korkean turvaluokituksen tilat sekä Puolustusvoimien ja muiden viranomaisten turvallisuus- ja laatuvaatimukset täyttävät prosessit.
- Huldin avaruustoimialan poikkeuksellinen osaaminen liittyy satelliittien vaativiin, reaaliaikaisiin ohjelmistoihin ja näiden kompleksisten tietojenkäsittelyjärjestelmien, instrumenttidatasimulaattoreiden ja testilaitosten suunnitteluprosesseihin sekä kyberturvallisuuteen.



Näkymät

Markkinanäkymät

Ei vielä selkeää käännettä parempaan, mutta yksittäisiä positiivisia signaaleja on nähtävissä.

Markkinoiden varovaisuus pitkittynyt

Yleisesti heikko taloustilanne ja heikko investointihalukkuus on jatkunut vuonna 2025. Erityisesti vientiteollisuuteen vaikuttavat epävarmuudet ovat jatkuneet. Tämä on näkynyt myös digitaalisen kehittämisen investoinneissa.

Yleinen makro- ja geopolitiittinen epävarmuus ylläpitää asiakkaiden varovaisuutta, mutta vientiyritysten osalta on heikkoja positiivisia signaaleja. Teknologian kehitys jatkuu kuitenkin tästä huolimatta. Erityisesti tekoälyn kehitys, mutta myös muu digitaalisen teknologian kehitys, vaatii asiakasorganisaatioilta jatkuvaa panostusta. Arvioimme, että organisaatioille alkaa kertyä investointivelkaa, jonka voidaan odottaa alkavan purkautua.

Julkisella sektorilla maltillista kasvua

Arvioimme julkisen sektorin digi-investointien jatkuvan nykyisen hallituksen kaudella, perustuen hallitusohjelman kirjauksiin ja hallituksen tuleviin kasvutoimiin. Erityisesti yhteiskunnan kokonaisturvallisuuteen panostetaan.

Julkisen talouden alijäämä jarruttaa merkittäviä lisäinvestointeja. Arvioimme julkisen sektorin markkinan jatkavan maltillista kasvua vuonna 2025.

Tulevien vuosien budjetit ovat vielä auki, mutta hallituksen suunnitelmat 2026-2029 sisältävät merkittäviä kasvupanostuksia, ml. julkisia investointeja erityisesti turvallisuustoimialoilla.

IT-toimialan ylikapasiteetista johtuvan ankaran kilpailutilanteen ja hinnoittelun odotetaan tervehtyvän vaihteittain.

Yksityisen sektorin signaalit positiivisia

Odotamme korkojen laskun ja patoutuneen investointitarpeen alkavan vaikuttaa yksityisen sektorin digi-investointeihin vuoden 2025 aikana kiihdyttävästi. Samalla kuitenkin mm. geopolitiittinen epävarmuus jatkuu ja tekee päätöksenteosta varovaista.

Goforelle tärkeällä teollisuussektorilla monien yritysten tilauskertymät ovat parantuneet. Tämän ansiosta suurimmat säästöpainet ovat väistymässä. USA:n kauppasopimus poistaa osan epävarmuudesta, mutta tullien myötä syntyy kustannuspaineita.

Vähittäiskaupassa ja palveluissa arvioimme asiakkaiden kehittämistoimenpiteiden jatkuvan. Arvioimme IT-toimittajien konsolidoinneista avautuvan uusia mahdollisuuksia.

DACH toipuu Suomea hitaammin

DACH-alueen yleinen taloustilanne on vastaava kuin Suomessa. Asiakkaiden säästöt heijastuvat liiketoimintaan myös vuonna 2025, erityisesti autoteollisuudessa.

Odotamme Mertzin hallituksen kasvutoimenpiteiden nostavan luottamusta ja tervehdyttävän markkinaa. Goforen osalta liiketoiminnan toipuminen tulee kuitenkin Suomen liiketoimintaa hitaammin.

Ennusteet näyttävät talouden suunnan kääntyvän, vaikkakin hitaasti. Saksan uuden hallituksen linja digitalisaatioasiassa on ohjelman perusteella merkittävästi aiempaa positiivisempi.

Aikaisempaa helpompi osaajamarkkina jatkuu

IT-toimialalla vuonna 2024 jatkuneet ongelmat heijastuvat myös osaajamarkkinaan. Heikentynyt kysyntä ja kasvanut työttömyys on vaikuttanut henkilöstön vaihtuvuuteen. Palkkojen maltillinen kehitys on jatkunut. Odotamme tilanteen pysyvän, osaajamarkkinan vaihteittain toipuessa.

Arvioimme osaajien saatavuuden säilyvän varsin hyvänä loppuvuonna. Näkemyksemme mukaan jatkossa menestyvät yritykset, joilla on ollut kykyä huolehtia työntekijöistään myös vaikeammassa markkinassa.



Toimintaympäristön lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Geopoliittikka ja talouden suhdanteet

Geopoliittiset riskit ovat lisääntyneet globaalisti. Konfliktien, pakotteiden ja rajoitteiden suora vaikutus Goforeen on edelleen pieni. Näemme kauppasodan uhan olevan edelleen olemassa, mutta aiempaa pienempänä.

Taloudellinen epävarmuus on jatkunut vuonna 2025 ja vaikuttaa edelleen koko IT-toimialaan. Näkymämme perustuvat taloudellisiin ennusteisiin, joiden mukaan Suomen ja Saksan taloudet kasvaisivat vuoden aikana edellisvuotta nopeammin. Mahdollinen taloudellisen tilanteen heikentyminen vaikuttaisi negatiivisesti Goforen asiakkaiden kykyyn investoida digikehitykseen erityisesti yksityisellä sektorilla.

Julkisen sektorin asiakasmarkkina

Julkisen sektori kestää makrotalouden muutoksia paremmin kuin yksityinen sektori. Julkisen talouden heikentyminen ja Suomen uuden hallituksen sopeuttava finanssipoliittikka voivat vaikuttaa IT-investointeihin. Suomen hallitusohjelman sisältö ja investointikohteet vähentävät kuitenkin tätä epävarmuutta. Julkisen sektorin kilpailutilanteen jatkuessa tiukkana on hintaeroosion riski kasvanut.

Merkittävä osuus julkisen sektorin toimeksiannoista tehdään suurempien puitesopimusten puitteissa. Puitesopimukset ovat määräämittäisiä tai muulla tavoin ajallisesti rajoitettuja, jolloin ne kilpailutetaan uudestaan. Goforen tiedossa olevia merkittäviä, uudelleen kilpailutettavia sopimuksia seuraavalle 12 kuukaudelle ei tällä hetkellä ole.

Yksityisen sektorin asiakasmarkkina

Yritykset ovat julkissektoria haavoittuvaisempia poliittisen tilanteen tai maakohtaisten makrotalousriskien suhteen. Jos näkymät muuttuvat heikommiksi, kasvaa riski yritysten investointien pienenemiselle. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä digitalisaatio on kuitenkin yritysten kehitysagendalla korkealla oleva, kilpailuetuna nähtävä asia, ja Goforen tarjoama tuottaa asiakkaille korkeaa lisäarvoa.

Projektiriskit

Kiinteä- ja kattohintaisten projektien osuuden ennustetaan nouseva asiakkaiden tiukempien budjettien ajamana. Gofore pyrkii tyypillisesti ohjaamaan hankintoja tavoitehintaiseen malliin ja/tai projektin alkuvaiheeseen, jossa yhteinen määrittely on mahdollista tehdä. Tällaisten projektien osuuden kasvu aiheuttaa korkeampaa riskiä projektiportfoliossa.

Yrityskauppariski

Huld-yritysosto odottaa katsaushetkellä kilpailuviranomaisen päätöstä. Toteutuessaan ison yrityksen integrointi konserniin lisää yrityskauppariskiä, jota on kuitenkin minimoitu valmiiden integraatiomallien avulla.

DACH-alueen liiketoiminta

Goforen DACH-alueen liiketoiminta on vielä varhaisessa vaiheessa. Oman toiminnan integraatio yhdeksi toiminnalliseksi kokonaisuudeksi saatiin alkuvuonna päätökseen. Erityisesti Saksan talouden heikko kehitys on aiheuttanut asiakkaiden säästöjä. Goforen DACH-liiketoiminnan arvioidaan toipuvan Suomen liiketoimintaa hitaammin loppuvuonna.

Kyberturvallisuus

Kyberuhat ovat lisääntyneet lähiaikoina geopoliittisen epävarmuuden myötä ja valtiollisten toimijoiden aktiivisuuden kasvettua. Goforella tietoturva perustuu ISO 27001 –sertifioituun tietoturvan hallintajärjestelmään (Saksassa Tisax-tietoturvastandardi) ja vahvaan kyberturvallisuuden osaamiseen, jonka avulla palvelemme myös asiakkaitamme. Gofore toimii aktiivisesti kansallisissa verkostoissa pystyäkseen ennakoimaan itseensä ja asiakkaisiinsa kohdistuvia uhkia.

Osaajamarkkina

Kun markkinoiden imu kasvaa, osaajamarkkinan kova kilpailu palaa. Goforen houkuttelevuus työnantajana on vahvalla tasolla. Henkilöstön vähentämiseen päätynyt muutosneuvottelut saattavat heikentää houkuttelevuutta ja aiheuttaa ei-toivottua vaihtuvuutta.

Q3/2025 kasvu- ja tulosajureita

Muutosneuvotteluista odotetaan positiivisia vaikutuksia Q3:n laskutusasteeseen. Huld-yrityskauppa kasvattaa toteutuessaan kapasiteettia syyskuussa. Tulosajureiden voi odottaa parantuvan merkittävästi Q2:een nähden.

Kasvuajurit

- Odotamme maltillista kysynnän kasvua Suomessa.
- Huld-yrityskaupan toteutuessa kapasiteetti kasvaa syyskuun alusta n. 400 uudella työntekijällä.
- Kausiluonteisuudesta johtuen vapaan kapasiteetin hallinta ja projektien käynnistäminen on operatiivisen tehokkuuden näkökulmasta keskeisessä asemassa lomakaudelta palatessa. Arvioimme onnistuvamme tässä viimevuotista paremmin.

Tulosajurit

- Ohjeistamme koko vuoden oikaistun EBITA:n tasoksi 8-10 %, ja odotamme Q3 tulosajureiden parantuvan merkittävästi Q2:sta.
- Odotamme laskutusasteen paranevan merkittävästi Q2:sta muutosneuvottelujen ansiosta ja näemme piristyvää kysyntää.
- Emme näe jäljellä olevissa kiinteä- ja kattohintaisissa projekteissa olevan alaskirjausriskiä.
- Hintakilpailun arvioidaan pysyvän kovana. Kysynnän parantuessa myös hintakehityksen on mahdollista parantua.
- DACH-liiketoiminnan tulosajureissa ei nähdä merkittävää paranemista Q2:een verrattuna.

Muut tekijät

- Jaksolla on yhtä monta työpäivää kuin vertailukaudella. Q3:lla huomioitava aina lomakauden vaikutus.

Taloudellinen katsaus

Tammi-kesäkuu 2025

Tilintarkastamaton

Konsernirakenne

Henkilöstö ja toimipisteet

Gofore-konserni työllisti katsauskauden lopussa 1 390 (1 453) henkilöä. Suomen henkilöstön määrä oli raportointikauden lopussa 1 255 (1 288), ja muissa toimintamaissa työskenteli 135 (165) henkilöä.

Goforella on toimipisteitä Suomessa, Virossa, Saksassa, Itävallassa ja Espanjassa.

Yrityskaupat

Gofore on katsauskauden jälkeen 4.7.2025 allekirjoittanut sopimuksen suomalaisen teknologia- ja suunnitteluyritys Huld-konsernin (RDV Holding Oy:n) koko osakekannan ostamisesta. Yritystoston toteutuminen edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston (KKV) hyväksyntää.

Nimi	Perustoiminnallisuus	Maa	% omistusosuus
			30.06.2025
Gofore Oy	Emoyhtiö / Tuotannollinen yhtiö	Suomi	
Gofore Spain SL	Tuotannollinen yhtiö	Espanja	100%
Gofore Estonia OÜ	Tuotannollinen yhtiö	Viro	100%
Gofore Lead Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Rebase Consulting Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	65%
Gofore Verify Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Sleek Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	68%
Gofore Drive Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Gofore GmbH (Germany) ¹⁾	Tuotannollinen yhtiö	Saksa	100%
Gofore GmbH (Austria) ²⁾	Tuotannollinen yhtiö	Itävalta	100%
Creanex Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%

Konsernirakennetaulukon lisätiedot:

- 1) 14.2025 Gofore Germany GmbH sulautui eMundo GmbH (Germany). Sulautumisen jälkeen yhtiö vaihtoi nimekseen Gofore GmbH. eMundo GmbH:lla oli myös Italiassa sivuliike, joka suljettiin 17.12.2024.
- 2) eMundo GmbH (Austria), Gofore GmbH:n (Germany) 100 % omistama tytäryhtiö, vaihtoi nimensä 21.9.2024 Gofore GmbH.

Liikevaihto

Liikevaihto laski huhti-kesäkuussa, -8 %.

Huhti-kesäkuu 2025

Goforen raportointineljänneksen liikevaihto laski edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta -8 % ja oli 44,2 (48,0) miljoonaa euroa.

Orgaaninen kasvu oli -8 %. Myytyjen palvelujen keskimääräinen tuntihinta laski -4,5 % vertailukaudesta. Keskihintaan vaikutti projektien toimitushaasteet.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto laski 26,3 (28,2) miljoonaa euroa. Goforen yksityisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto laski -10 % edellisvuotiseen verrattuna 17,9 (19,8) miljoonaan euroon.

Julkisen sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 60 % (59 %) ja yksityisen sektorin 40 % (41 %).

Suomesta tuleva liikevaihto oli 40,1 (42,5) miljoonaa euroa ja sen osuus konsernin liikevaihdosta oli 91 % (88 %). Muiden maiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 9 % (12 %); 4,1 (5,5) miljoonaa euroa.

Alihankinnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 17 % (15 %); 7,5 (7,3) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuu 2025

Goforen raportointikauden liikevaihto laski edellisvuodesta -7 % ja oli 90,6 (97,2) miljoonaa euroa.

Myytyjen palvelujen keskimääräinen tuntihinta laski -3,4 % vertailukaudesta mukaan lukien haasteelliset projektitoimitukset.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto laski 54,9 (56,7) miljoonaan euroon. Yksityisen sektorin asiakkuuksista tuli liikevaihtoa 35,8 (40,5) miljoonaa euroa. Julkisen sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 61 % (58 %) ja yksityisen sektorin 39 % (42 %).

Suomesta tuleva liikevaihto oli 81,8 (85,2) miljoonaa euroa. Osuus konsernin liikevaihdosta oli 90 % (88 %). Muualta liikevaihdosta tuli 8,9 (12,0) miljoonaa euroa; 10 % (12 %). Alihankinnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 16 % (15 %) eli 14,6 (14,9) miljoonaa euroa.

Kannattavuus

Oikaistu EBITA oli huhti-kesäkuussa 2,6 %.

Huhti-kesäkuu 2025

Raportointineljänneksen oikaistu EBITA laski -81,0% edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta 1,2 (6,1) miljoonaa euroon, joka oli 2,6% (12,7%) liikevaihdosta. Raportointineljänneksellä oli yksi työpäivä vähemmän kuin vertailukaudella. Oikaistun EBITA:n laskenta on esitetty erikseen osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat ja täsmäytyslaskelma, osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

EBITA oli -0,3 (6,1) miljoonaa euroa eli -0,7% (12,7%) liikevaihdosta. Uudelleenjärjestelykulut 1,2 miljoonaa euroa sekä yrityshankinnan transaktiokulut 0,2 miljoonaa euroa heikensivät henkilöstökulujen ja muiden kulujen kautta EBITAa. Erillä ei ole vaikutusta oikaistuun EBITAan.

Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta nousi edellisen vuoden vastaavan ajanjakson tasolta ja oli 71,3% (63,2%). Henkilöstökulut katsauskaudella olivat 31,5 (30,3) miljoonaa euroa. Kasvu johtuu uudelleenjärjestelykuluista.

Liiketoiminnan muut kulut olivat yhteensä 5,5 (4,3) miljoonaa euroa; 12,4% (9,0%) liikevaihdosta. Suurimmat kuluerät olivat vapaaehtoiset henkilöstökulut, ICT-kulut sekä ulkopuoliset palvelut.

Poistot ilman yrityshankintoihin liittyviä aineettomien hyödykkeiden poistoja olivat 1,1 (1,0) miljoonaa euroa, 2,4% (2,1%) liikevaihdosta. Poistot ja

arvonalentumiset olivat 1,9 (1,9) miljoonaa euroa eli 4,3% (4,0%) liikevaihdosta.

Liiketulos (EBIT) oli -1,1 (5,2) miljoonaa euroa ollen -2,6% (10,9%) liikevaihdosta. Rahoituskulut ja tuotot olivat 0 (0,2) miljoonaa euroa.

Raportointineljänneksen tulos oli -0,7 (4,1) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuu 2025

Raportointikauden oikaistu EBITA oli 4,9 (12,9) miljoonaa euroa, joka oli 5,4% (13,2%) liikevaihdosta. Osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut on esitetty erikseen oikaistuun EBITA:aan vaikuttavat erät.

EBITA oli 3,4 (12,9) miljoonaa euroa eli 3,8% (13,2%) liikevaihdosta.

Henkilöstökulut olivat 62,8 (61,2) miljoonaa euroa eli 69,3% (62,9%) liikevaihdosta, ja liiketoiminnan muut kulut 9,8 (8,5) miljoonaa euroa; 10,8% (8,7%) liikevaihdosta. Liiketulos (EBIT) oli 1,7 (11,0) miljoonaa euroa ollen 1,9% (11,3%) liikevaihdosta. Rahoituskulut ja tuotot olivat 0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

Raportointikauden tulos oli 1,2 (8,5) miljoonaa euroa.

Tase, rahoitus ja T&K

Konsernin maksuvalmius erinomainen, tase ja rahoitusasema vahva.

Omavaraisuusaste oli 59,9% (57,2%) ja nettovelkaantumisaste -28,5% (-17,2%). Gofore-konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 167,5 (168,9) miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 99,7 (96,3) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka katsauskauden päättyessä oli -28,4 (-16,6) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja oli -44,4 (-30,5) miljoonaa euroa.

Goforella oli katsauskauden päättyessä vakuudetonta rahalaitoslainaa 6,7 (12,0) miljoonaa euroa. Gofore ei nostanut lainaa katsauskauden aikana. Yhtiöllä on käytössään korkokatto- ja koronvaihtosopimukset vaihtuvakorkoisten lainojen suojaamiseksi. Lisätietoja tästä on Liitetietojen osiossa Rahoitus.

Lainoihin on liitetty tavanomaiset omavaraisuusasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen sidotut kovenantit. Kovenanttiehdot täyttyivät 30.6.2025. Raportointikauden lopussa käyttöoikeusomaisuuserät olivat 15,3 (13,7) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelat 16,0 (13,9) miljoonaa euroa.

Tutkimus ja kehitys

Gofore keskittyi teollisten asiakkaiden digitaalisten tuotteiden elinkaaren kehittämiseen osana asiakkaiden tutkimus- ja kehitystoimintaa.

59,9 %

Omavaraisuusaste

-28,5 %

Nettovelkaantumisaste

-28,4

Korollinen nettovelka, miljoonaa euroa

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta positiivinen ja kassavarat pysyivät vahvalla tasolla

Huhti-kesäkuu 2025

Liiketoiminnan rahavirta laski raportointineljänneksellä 5,3 (6,1) miljoonaan euroon. Investointien rahavirta oli -0,1 (-0,3) miljoonaa euroa.

Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin olivat raportointineljänneksellä 0 (0) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrat liittyivät uusiin toimistoihin.

Rahoituksen rahavirta oli -10,3 (-9,5) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -0,6 miljoonaa euroa ja lainojen lyhennykset -1,9 miljoonaa euroa sekä maksetut osingot -7,9 miljoonaa euroa.

Katsauskauden lopussa kassavarat olivat 49,6 (41,0) miljoonaa euroa.

Tammi-kesäkuu 2025

Liiketoiminnan rahavirta laski raportointikaudella 4,3 (14,4) miljoonaan euroon. Investointien rahavirta oli -0,3 (-0,7) miljoonaa euroa.

Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin olivat raportointikaudella 0 (0) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrat liittyivät uusiin toimistoihin.

Rahoituksen rahavirta oli -11,2 (-11,2) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -1,2 miljoonaa euroa, lainojen lyhennykset -2,2 miljoonaa euroa sekä maksetut osingot -7,9 miljoonaa euroa.

Yhtiön hallinto ja tietoa osakkeesta

Tammi-kesäkuu 2025

Osake ja osakkeenomistajat

Gofore Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsingin päälistalla kaupankäyntikoodilla GOFORE.

Omistusosuuden jakautuminen	30.06.2025	30.06.2024
Sektorin osuus osakkeista		
Yritykset	4,1 %	5,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	27,9 %	25,9 %
Julkisyhteisöt	10,7 %	10,8 %
Kotitaloudet	53,6 %	54,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,6 %	0,6 %
Ulkomaat	3,1 %	2,5 %
Suora ulkomainen omistus	0,8 %	0,8 %
Hallintarekisteröityneiden omistajien osuus	21,8 %	19,5 %
Ulkomaisen omistuksen osuus yhteensä	22,6 %	20,3 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	3 436 095	3 055 934
Liikkeelle lasketut osakkeet yhteensä	15 742 834	15 660 139
Rekisteröityneet osakkeenomistajat	8 498	8 993
Rekisteröity osakepääoma	80 000	80 000
Hallussa olevat omat osakkeet	4 931	23 640
Omat osakkeet kaikista äänistä ja osakkeista	0,0 %	0,2 %

8 498

Osakkeenomistajaa katsauskauden lopussa

22,6%

Ulkomaisen omistuksen osuus

27,9 %

Rahoitus- ja vakuutusinstituutio-omistajien osuus

Osake ja kaupankäynti

Kaupankäynti osakkeilla	30.06.2025	30.06.2024
Kaupankäyntivolyymi, miljoonaa osaketta	1,0	2,0
Kaupankäyntivolyymi liikkeellä olevista osakkeista, %	6,2 %	12,7 %
Kaupankäyntiarvo, miljoona euroa	19,0	45,1
Markkina-arvo, miljoonaa euroa	281,7	376,8
Osakkeen päätöshinta, euroa	17,90	24,10
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta, euroa	19,76	22,87
Osakkeen korkein hinta, euroa	23,40	26,55
Osakkeen matalin hinta, euroa	15,00	20,30

Ilmoitukset osakkeenomistajien muutoksista

- Ei liputusilmoituksia raportointikauden aikana.

Suunnatut osakeannit

- 19.3. Suunnattu osakeanti (39 572 osaketta) osana henkilöstön Crew Share -osakesäästöohjelmaa, uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 28.3.2025.
- Yhtiön hallussa olleita omia osakkeita on käytetty henkilöstön palkitsemisjärjestelmissä 18 709 kappaletta (CrewShare sekä johdon osakepalkkiot). Liikkeelle laskettujen osakkeiden lukumäärä ei ole muuttunut 31.3.2025 jälkeen.

281,7

Markkina-arvo kauden lopussa, MEUR

-19,4%

Osakkeen arvonmuutos vuoden alusta

17,90

Kauden päätöshinta, EUR

Osakepohjaiset kannustin- ja palkitsemisjärjestelmät

60 %
GOFORELAISISTA
MUKANA
CREWSHARESSA

Goforella on ollut CrewShare -osakesäästöohjelma koko henkilöstölleen vuodesta 2018 lähtien sekä kaksi uudempaa osakepohjaista kannustinjärjestelmää avainhenkilöille ja johtoryhmälle. CrewShare- ja PSP-ohjelmissa alkoi uusi säästö- tai ansaintakausi maaliskuussa 2025.

CrewShare -säästöohjelma

Osakesäästöohjelma on kaikkien Goforen työntekijöiden saatavilla. Henkilöstö voi säästää ja sijoittaa yhtiön osakkeisiin 10 prosentin alennuksella, jos yhtiön hallitus niin päättää. Kerrytetyt säästöt sijoitetaan Goforen osakkeisiin säästökauden päättymisen jälkeen.

Uusi säästökausi alkoi 1.3.2025 ja päättyi 28.2.2026. Säästöt sijoitetaan Goforen osakkeisiin puolivuositain, puolivuositarkastuksen jälkeen syyskuussa ja vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen maaliskuussa 2026.

Avainhenkilöiden kannustinohjelma (PSP)

Maaliskuussa 2025 käynnistyi uusi osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön avainhenkilöille. Ohjelma on jatkoa vuoden 2022 ohjelmalle.

Kannustinohjelma koostuu vuosina 2025–2027 kolmen vuoden ansaintajaksosta näinä tilivuosina.

Johtoryhmän lisäosakejärjestelmä (MSP)

Goforella on myös osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön johtohenkilöille. Siinä on mahdollisuus ansaita palkkiona Goforen osakkeita (lisäosakkeet) sijoittamalla ensin henkilökohtaisesti Goforen osakkeisiin. Ohjelma alkoi ja merkinnät tehtiin maaliskuussa 2024.

Lisäosakejärjestelmän palkkiot maksetaan kolmen vuoden sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

Lisäosakejärjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet.

Lisätietoa:

<https://gofore.com/sijoita/osake-ja-osakkeenomistajat/osakepalkkiojarjestelmat/>

Varsinainen yhtiökokous ja valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous

Goforen varsinainen yhtiökokous kokoontui 11.4.2025 ja vahvasti yhtiön tilinpäätöksen päätyneeltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 sekä maksettavaksi osingoksi 0,48 euroa osaketta kohdenkokoushetken ulkona olevien osakkeiden määrällä laskettuna yhteensä 7 554 193,44 euroa. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 15.4.2025 ja maksupäivä 24.4.2025.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 570 326 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla ja/tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsupäivän tilanteen mukaan. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa tai ottaa pantiksi omia osakkeita millään hetkellä enempää kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2024 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien optioiden ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2024 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksen antamisesta Gofore Impact –sätiölle

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta lahjoituksesta Gofore Impact -sätiölle yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen yhteensä enintään 250 000 euron arvosta.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään myös lahjoituksen ajankohdasta sekä muista lahjoituksen ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Gofore Impact -sätiö on perustettu edistämään yhteiskunnan digitaalista muutosta. Sen pääasiallisena tarkoituksena on tukea digitaalisuuden positiivisia vaikutuksia kuten demokratia- ja tasa-arvokehitystä, lieventää digitaaliseen muutokseen liittyviä sosiaalisia jännitteitä ja lieveilmiöitä sekä vähentää digitaalista epätasa-arvoa ja syrjäytymistä. Sätiö pyrkii vaikuttamaan myös digitaalisen muutoksen tekijöiden monimuotoisuuteen ja toimialan yleiseen elinvoimaisuuteen.

Tilikauden 2024 aikana yhtiö lahjoitti sätiölle 115 500 euroa.

Kaikki yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset löydät Goforen verkkopalvelusta sivulta <https://gofore.com/sijoita/hallinnointi/yhtiokokous-2025/>

Konsernitilinpäätös

1.1. – 30.6.2025

Taulukko-osio

Tilintarkastamon

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	2024
Liikevaihto	44 194	47 977	90 620	97 214	186 166
Valmistus omaan käyttöön	49	0	51	0	27
Liiketoiminnan muut tuotot	162	72	401	141	1 084
Materiaalit ja palvelut	-6 653	-6 339	-12 861	-12 811	-25 582
Henkilöstökulut	-31 500	-30 302	-62 839	-61 179	-116 292
Poistot ja arvonalentumiset	-1 901	-1 900	-3 858	-3 881	-7 684
Liiketoiminnan muut kulut	-5 490	-4 300	-9 811	-8 505	-16 942
Liikevoitto (EBIT)	-1 140	5 208	1 703	10 978	20 776
Rahoituskulut	-203	-270	-411	-538	-785
Rahoitustuotot	223	436	524	639	1 342
Tulos ennen veroja	-1 119	5 374	1 816	11 079	21 333
Tuloverot	384	-1 276	-600	-2 584	-4 527
Tilikauden tulos	-735	4 098	1 216	8 495	16 806
Muut laajan tuloksen erät					
Erät verojen jälkeen, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Rahavirran suojaus	-26	-27	-49	-20	-207
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-26	-27	-49	-20	-207
Tilikauden laaja tulos	-761	4 071	1 167	8 474	16 599
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-868	3 959	931	8 211	16 297
Määräysvallattomille omistajille	132	139	285	283	509
Yhteensä	-735	4 098	1 216	8 495	16 806
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-893	3 932	883	8 191	16 090
Määräysvallattomille omistajille	132	139	285	283	509
Yhteensä	-761	4 071	1 167	8 474	16 599
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	-0,06	0,25	0,06	0,53	1,04
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	-0,06	0,25	0,06	0,53	1,02

Konsernitase



Tuhatta euroa	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	49 055	49 055	49 055
Muut aineettomat hyödykkeet	15 820	19 616	17 664
Aineelliset hyödykkeet	2 879	2 493	2 998
Käyttöoikeusomaisuuserät	15 285	13 747	13 116
Muut saamiset	1 068	1 347	1 179
Laskennalliset verosaamiset	231	144	148
Pitkäaikaiset varat yhteensä	84 338	86 402	84 160
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	917	573	634
Myyntisaamiset	25 044	34 511	23 640
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	925	1 279	837
Muut lyhytaikaiset varat	2 793	3 653	3 944
Tuloverosaamiset	3 033	713	885
Rahoitusarvopaperit	775	747	776
Rahat ja pankkisaamiset	49 644	40 995	56 839
Lyhytaikaiset varat yhteensä	83 133	82 472	87 555
Varat yhteensä	167 471	168 874	171 715

Tuhatta euroa	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	56 608	54 992	55 842
Muut rahastot	50	285	98
Kertyneet voittovarot	42 213	40 351	48 903
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	98 951	95 709	104 924
Määräysvallattomien omistajien osuus	770	576	804
Oma pääoma yhteensä	99 721	96 285	105 728
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	3 757	7 531	4 979
Muut velat	96	845	109
Vuokrasopimusvelat	12 967	11 252	10 996
Laskennalliset verovelat	3 272	4 041	3 631
Pitkäaikaiset velat yhteensä	20 093	23 669	19 714
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	19 560	19 960	19 190
Sopimuksiin perustuvat velat	1 039	469	1 377
Korolliset rahoitusvelat	2 943	4 443	3 943
Vuokrasopimusvelat	3 002	2 612	2 341
Siirtovelat	20 389	19 875	18 226
Tuloverovelat	725	1 562	1 196
Lyhytaikaiset velat yhteensä	47 658	48 920	46 273
Velat yhteensä	67 750	72 589	65 988
Oma pääoma ja velat yhteensä	167 471	168 874	171 715

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2025							
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	55 842	98	48 903	104 924	804	105 728
Tilikauden tulos				931	931	285	1 216
Muut laajan tuloslaskelman erät			-49		-49		-49
Tilikauden laaja tulos	0	0	-49	931	883	285	1 167
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:							
Osakeperusteiset maksut		766		-66	700		700
Osingot				-7 554	-7 554	-316	-7 871
Osakeanti		0			0	0	0
Omien osakkeiden hankinta				0	0		0
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista		0			0		0
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa		0		-1	-1	-3	-3
Oma pääoma 30.06.2025	80	56 608	50	42 213	98 951	770	99 721
2024							
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	53 448	306	39 153	92 986	510	93 495
Tilikauden tulos				8 211	8 211	283	8 495
Muut laajan tuloslaskelman erät			-20		-20		-20
Tilikauden laaja tulos	0	0	-20	8 211	8 191	283	8 474
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:							
Osakeperusteiset maksut		1 525		352	1 877		1 877
Osingot				-7 349	-7 349	-244	-7 593
Osakeanti		23			23	-24	-1
Omien osakkeiden hankinta					0		0
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista		0			0		0
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa		-4		-16	-19	51	32
Oma pääoma 30.06.2024	80	54 992	285	40 351	95 709	576	96 285

Konsernin rahavirtalaskelma



Tuhatta euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta					
Tulos ennen veroja	-1 119	5 374	1 816	11 079	21 333
Tulos ennen veroja, rahavirtaoikaisu:					
Poistot ja arvonalentumiset	1 901	1 900	3 858	3 881	7 684
Rahoitustuotot ja -kulut	-20	-166	-113	-101	-557
Muut oikaisut	-133	190	683	1 907	2 511
Käyttöpääoman muutokset					
Varaston muutokset	-180	-49	-284	-101	-162
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	3 294	953	-295	843	11 666
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutokset	2 832	-1 065	2 201	-319	-78
Saadut korot	211	380	466	529	1 334
Maksetut korot	-249	-234	-395	-336	-828
Muut rahoituserät	-6	-12	-11	-20	-32
Maksetut tuloverot	-1 207	-1 190	-3 649	-2 932	-5 780
Liiketoiminnan nettorahavirta	5 322	6 082	4 277	14 430	37 092
Investointien nettorahavirta					
Aineellisten omaisuuserien myynnit	0	1	5	3	4
Investoinnit aineettomiin omaisuuseriin	-48	0	-48	0	0
Investoinnit aineellisiin omaisuuseriin	-14	-253	-218	-680	-1 438
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	0	0	0	0	-1 500
Investointien nettorahavirta	-62	-252	-260	-678	-2 934
Rahoituksen nettorahavirta					
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-557	-814	-1 166	-1 524	-3 033
Myönnettyt lainat	0	0	0	-685	-685
Myönnettyjen lainojen takaisinmaksut	50	0	50	0	0
Lainojen takaisin maksut	-1 896	-1 116	-2 221	-1 446	-4 498
Rahoitusinstrumentit	0	0	0	10	10
Osakeanti	0	23	0	23	0
Emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot	-7 554	-7 349	-7 554	-7 349	-7 349
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	-316	-244	-316	-244	-244
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa	0	10	-3	8	31
Rahoituksen nettorahavirta	-10 274	-9 489	-11 212	-11 207	-15 768
Rahavarojen muutos	-5 014	-3 659	-7 195	2 545	18 390
Rahavarat kauden alussa	54 658	44 654	56 839	38 450	38 450
Rahavarat kauden lopussa	49 644	40 995	49 644	40 995	56 839

Liitetiedot

1.1. – 30.6.2025

Laadintaperiaatteet

Gofore Oyj:n tilintarkastamaton puolivuotiskatsaus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja sitä tulee lukea yhdessä vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen kanssa. Koko vuotta 2024 koskevat luvut perustuvat tilintarkastettuun vuositilinpäätökseen 2024.

Puolivuotiskatsausta laadittaessa on noudatettu samoja laskentaperiaatteita ja laskentamenetelmiä sekä käytetty harkintaa samalla tavalla kuin vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä. Vuonna 2025 voimaantulleilla standardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konserniin.

Rahoitusvarojen ja –velkojen käyvät arvot vastaavat oleellisilta osin kirja-arvoja. Tämän vuoksi niitä ei esitetä erikseen tämän puolivuotiskatsauksen taulukko-osiossa. Osakeperusteisista maksuista on kerrottu osiossa ”Yhtiön hallinto ja tietoa osakkeesta”.

Kirjanpidolliset harkinnat johtuen epävarmuudesta taloudellisessa ympäristössä

Gofore on jatkanut geopoliittisen ja taloudellisen ympäristön epävarmuuden vaikutusten arviointia tarkastelemalla taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Goforen taloudellinen asema pysyi vahvana.

Liikevaihdon jakauma

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	2024
Liikevaihto asiakassektoreittain					
Yksityinen sektori	17 870	19 761	35 757	40 531	74 296
Julkinen sektori	26 324	28 216	54 863	56 684	111 870
Liikevaihto myyntimaan mukaan					
Suomi	40 072	42 457	81 763	85 232	164 104
Muut maat	4 122	5 520	8 857	11 983	22 061
Liikevaihto luokittain					
Liikevaihto, oma työ	35 811	40 130	74 593	81 302	154 395
Liikevaihto, alihankinta	7 454	7 328	14 592	14 886	29 453
Liikevaihto, tuotemyynti	929	519	1 435	1 026	2 317
Tuloutusajankohta					
Palvelut luovutettu yhtenä ajankohtana	932	539	1 411	1 066	2 374
Palvelut luovutettu ajan kuluessa	43 262	47 439	89 209	96 148	183 792
Liikevaihto sopimustyypeittäin					
Aikapohjaiset projektit	42 483	45 114	87 039	90 792	173 921
Kiinteähintaiset projektit	465	1 484	1 533	3 658	6 355
Ylläpitopalvelut	314	840	637	1 698	3 517
Kolmannen osapuolen välityspalkkiot	3	19	-24	40	57
Tuotemyynti	929	519	1 435	1 026	2 317
Konsernin liikevaihto yhteensä	44 194	47 977	90 620	97 214	186 166



Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Teknologiat	Liiketoimintamallit	Kehittämismenot	Muut aineettomat omaisuuserät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno										
1.1.2025	1 322	23 597	5 586	1 516	200	101	1 965	34 287	49 055	83 342
30.06.2025	1 322	23 597	5 586	1 516	200	101	2 013	34 335	49 055	83 390
Poistot ja arvonalentumiset										
1.1.2025	-1 199	-10 093	-3 841	-268	-200	-75	-947	-16 624	0	-16 624
Poistot	-83	-1 069	-466	-79	0	-6	-187	-1 891	0	-1 891
30.06.2025	-1 282	-11 162	-4 307	-347	-200	-81	-1 134	-18 515	0	-18 515
Tasearvo										
1.1.2025	123	13 504	1 745	1 247	0	26	1 018	17 664	49 055	66 719
30.06.2025	40	12 435	1 279	1 168	0	19	879	15 820	49 055	64 875

Tuhatta euroa	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Teknologiat	Liiketoimintamallit	Kehittämismenot	Muut aineettomat omaisuuserät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno										
1.1.2024	1 322	23 597	5 586	1 516	200	101	1 980	34 302	49 055	83 357
30.06.2024	1 322	23 597	5 586	1 516	200	101	1 980	34 302	49 055	83 357
Poistot ja arvonalentumiset										
1.1.2024	-1 018	-7 834	-2 799	-110	-189	-62	-591	-12 602	0	-12 602
Poistot	-98	-1 191	-521	-79	-11	-6	-178	-2 085	0	-2 085
30.06.2024	-1 115	-9 025	-3 320	-189	-200	-68	-769	-14 687	0	-14 687
Tasearvo										
1.1.2024	305	15 763	2 787	1 406	11	39	1 389	21 700	49 055	70 755
30.06.2024	207	14 573	2 266	1 327	0	32	1 211	19 616	49 055	68 671



Aineelliset hyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset omaisuuserät	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2025	2 604	2 413	5 017
Lisäykset	142	76	218
Uudelleenryhmittelyt	325	-325	0
30.06.2025	3 072	2 164	5 235
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2025	-1 496	-523	-2 019
Poistot	-200	-138	-338
30.06.2025	-1 696	-661	-2 357
Tasearvo			
1.1.2025	1 108	1 890	2 998
30.06.2025	1 376	1 503	2 879

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset omaisuuserät	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2024	1 759	1 821	3 580
Lisäykset	428	252	680
Uudelleenryhmittelyt	399	-399	0
30.06.2024	2 585	1 674	4 259
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2024	-1 169	-364	-1 533
Poistot	-162	-72	-234
30.06.2024	-1 330	-436	-1 766
Tasearvo			
1.1.2024	591	1 457	2 048
30.06.2024	1 255	1 238	2 493



Käyttöoikeusomaisuus

Tuhatta euroa	Käyttöoikeusomaisuus, rakennukset	Käyttöoikeusomaisuus, ajoneuvot	Yhteensä
Tasearvo			
1.1.2025	12 872	244	13 116
Lisäykset	3 685	113	3 798
Poistot	-1 517	-113	-1 629
30.06.2025	15 041	244	15 285
1.1.2024	13 070	385	13 455
Lisäykset	1 801	54	1 855
Poistot	-1 457	-106	-1 563
30.06.2024	13 414	333	13 747

Rahoitus

Goforella oli vakuudetonta rahalaitoslainaa 6,7 (12,0) miljoonaa euroa katsauskauden päättyessä. Gofore ei nostanut uutta lainaa tarkastelukaudella. Lainoihin on liitetty tavanomaiset omavaraisuusasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen sidotut kovenantit. Kovenanttiehdot täyttyivät 30.6.2025.

Yhtiöllä on korkokatto- ja koronvaihtosopimukset 6,2 miljoonan euron arvoiselle lainapääomalle vaihtuvakorkoisten lainojen suojaamiseksi. Raportointihetkellä vaihtuvakorkoisen lainakannan yhteismäärästä 6,7 miljoonaa euroa oli suojattu 93 %. Yhtiö soveltaa sopimuksiin rahavirran suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutosten tehokas osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ja esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Sopimusten käypä arvo on esitetty alla olevassa taulukossa.

Instrumentti 30.6.2025	Alkuperäinen kohde-etuus	Suojaustyyppi	Maturiteetti	Käypä arvo pos	Käypä arvo neg	Käypä arvo netto
Koronvaihtosopimus	3 500	Kassavirta	1.11.2027	0	20	-20
Korkokattosopimus 1	3 000	Kassavirta	2.3.2026	5	2	3
Korkokattosopimus 2	8 000	Kassavirta	29.12.2028	154	74	80
Yhteensä				158	96	62

Instrumentti 30.6.2024	Alkuperäinen kohde-etuus	Suojaustyyppi	Maturiteetti	Käypä arvo pos	Käypä arvo neg	Käypä arvo netto
Koronvaihtosopimus	3 500	Kassavirta	1.11.2027	8	0	8
Korkokattosopimus 1	3 000	Kassavirta	2.3.2026	36	5	31
Korkokattosopimus 2	8 000	Kassavirta	29.12.2028	413	95	318
Yhteensä				457	100	357

Lähipiiritapahtumat, vastuut, riita-asiat ja katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Lähipiiritapahtumat

Goforella on lähipiiriliiketoimia tytäryhtiöiden kanssa. Goforella ei ole olennaista myyntiä, ostoja tai velkoja muulta lähipiiriltä tilikauden aikana. Yhtiö on vuonna 2024 myöntänyt johtoryhmän jäsenille osana lisäosakejärjestelmän toteuttamista markkinaehtoisia korollisia lainoja yhtiön osakkeiden merkinnän rahoittamiseksi. Avoimet lainasaamiset 30.6.2025 olivat 635 tuhatta euroa. Lainat ovat kerryttäneet korkoa raportointikaudella 12 tuhatta euroa. Konsernin hallitukselle ja johtoryhmälle maksetut palkat ja palkkiot julkistetaan vuosittain vuositilinpäätöksen yhteydessä.

Vastuut

Goforella on käytössään 1,5 miljoonan euron takauslimiitti, josta 779 tuhatta oli käytössä 30.6.2025. Gofore on antanut panttaamattomuussitoumuksen rahoituslainoilleen.

Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Gofore ei ole vastaajana liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Gofore on allekirjoittanut 4.7.2025 sopimuksen suomalaisen teknologia- ja suunnitteluyritys Huld-konsernin (RDV Holding Oy:n) koko osakekannan ostamisesta. Osakekannan velaton hinta on 54,5 miljoonaa euroa ja kauppahinnan arvioidaan olevan noin 41 miljoonaa euroa riippuen kaupan toimeenpanohetken taseesta. Kauppahinnasta suoritetaan 10 % osakkeina ja 90 % käteisvastikkeena. Yritysoston toteutuminen edellyttää Kilpailu- ja kuluttajaviraston (KKV) hyväksyntää.

Gofore antoi 8.8.2025 negatiivisen tulosvaroituksen sekä ohjeisti 2025 kannattavuudesta.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

Gofore käyttää ja julkaisee mm. seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatakseen paremmin liiketoiminnan operatiivista kehitystä: EBITA, EBITDA, ROI, ROE, omavaraisuusaste, nettovelkaisuusaste. EBITA on liike-tulos ennen PPA-poistoja. PPA-poistot ovat yrityskauppojen yhteydessä syntyneiden omaisuususerien käypään arvoon arvostamisesta syntyneiden erien poistoja.

Erät, jotka vaikuttavat EBITA:n ja oikaistun EBITA:n laskentaan, ovat seuraavat:

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	2024
EBITA, Oikaistu EBITA ja EBITDA					
EBIT	-1 140	5 208	1 703	10 978	20 776
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	835	886	1 697	1 900	3 653
EBITA	-305	6 094	3 400	12 878	24 429
Yrityshankintojen transaktiokulut	236	0	236	0	0
Ehdollisten vastikkeiden tulosvaikutus	0	0	0	0	-744
Uudelleenjärjestelykulut	1 227	0	1 234	0	235
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-0	0	-5	-1	-3
Oikaistu EBITA	1 158	6 094	4 864	12 877	23 916
EBIT	-1 140	5 208	1 703	10 978	20 776
Poistot	1 066	1 014	2 161	1 981	4 032
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	835	886	1 697	1 900	3 653
EBITDA	762	7 108	5 561	14 859	28 461

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Käyttökate EBITDA	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate-% (EBITDA), %	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla
Liikevoitto ennen yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia (EBITA)	Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset
Liikevoitto-% ennen yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia (EBITA)	Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla
Liikevoitto-% (EBIT)	Liikevoitto jaettuna liikevaihdolla kerrottuna sadalla
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjatulla lukumäärällä tilikauden aikana
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimennettu	Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjatulla lukumäärällä tilikauden aikana lisättynä potentiaalisilla uusilla osakkeilla

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Kassavirta per osake	Liiketoiminnan rahavirta jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä tilikauden aikana
Osakekohtainen oma pääoma	Oma pääoma ilman vähemmistöosuutta jaettuna osakkeiden lukumäärällä kauden lopussa ilman omia osakkeita
Osinko per osake, (DPS)	Tilikauden osingot jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä tilikauden aikana
Osinkosuhde, %, (DPS/ EPS)	Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella, laimentamaton kerrottuna sadalla
Efektiivinen osinkotuotto, %	Osinko per osake jaettuna osakekurssi tilikauden päättyessä
P/E -luku	Osakekurssi tilikauden päättyessä jaettuna tuloksella per osake, laimentamaton
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden voitto (annualisoitu) jaettuna omalla pääomalla yhteensä keskimäärin kerrottuna sadalla
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	Voitto ennen veroja (annualisoitu) + rahoituskulut (annualisoitu) jaettuna omalla pääomalla yhteensä keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin kerrottuna sadalla
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä jaettuna taseen loppusummalla – saadut ennakot kerrottuna sadalla
Korolliset nettovelat	Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Pitkäaikaiset korolliset saamiset – Lyhytaikaiset korolliset saamiset – Rahoitusarvopaperit – Rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaisuusaste, %	Korolliset nettovelat jaettuna omalla pääomalla yhteensä kerrottuna sadalla

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Oma kapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti, Full Time Equivalent (FTE) –luku kertoo konsernin henkilöstön kokonaiskapasiteetin määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Lukuun lasketaan mukaan koko henkilökunta roolista riippumatta. Vuosilomat, ylityövapaat, sairauslomat tai muut lyhyemmät poissaolot eivät vaikuta lukuun. Osa-aikaisuus ja muut pitkäaikaiset normaalityöajan poikkeamat vähentävät kokonaiskapasiteetin määrää verrattuna työsuhteessa olevan henkilöstön kokonaismäärään. Yrityshankintojen henkilöstön kapasiteetti on huomioitu hankintahetkestä alkaen.
Alihankinta, FTE	Alihankinta, Full Time Equivalent (FTE) -luku kertoo laskutettavassa työssä käytetyn alihankinnan määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Goforen hankkimien yhtiöiden käyttämä alihankinta on laskettu mukaan hankintapäivästä alkaen.
Kokonaiskapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti (FTE) + alihankinta (FTE)
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	Henkilöstömäärä katsauskauden päättyessä.
Henkilöstön vaihtuvuus	Päätyneiden työsuhteiden määrä jaettuna henkilöstömäärällä katsauskauden lopussa. Tämän johdosta vaihtuvuusluvut eripituisilta ajanjaksoilta eivät ole vertailukelpoisia keskenään.
Oikaistu EBITA	Raportoitu EBITA + (+ liikearvon arvonalentumiset +/- liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät välittömät kulut/ tuotot +/- kulut/ tuotot ehdollisten vastikkeiden muutoksista+ liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut – käyttöomaisuuden luovutusvoitot + käyttöomaisuuden luovutustappiot).
Oikaistu EBITA, %	Raportoitu EBITA + (+ liikearvon arvonalentumiset +/- liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät välittömät kulut/ tuotot +/- kulut/ tuotot ehdollisten vastikkeiden muutoksista+ liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut – käyttöomaisuuden luovutusvoitot + käyttöomaisuuden luovutustappiot) jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla.
Liikevaihdon orgaaninen kasvu	Orgaaninen kasvu on määritelty vertaamalla konsernin vuosineljänneksen liikevaihtoa vertailukauden vuosineljänneksen liikevaihtoon. Kasvu on laskettu vertailukelpoisella konsernirakenteella siten, että raportointihetken konsernirakenteella on laskettu vertailujakson pro forma -liikevaihto. Pro forma -liikevaihto sisältää yritysostojen ja mahdollisten divestointien vaikutuksen takautuvasti. Pro forma -liikevaihto on tilintarkastamaton.
Liikevaihto, viim. 12 kk pro forma (LTM)	Yhtiön katsauksissaan käyttämä viimeisen kahdentoista kuukauden (LTM) pro forma -liikevaihto kertoo katsaushetken konsernirakenteen mukaisen liikevaihdon. Pro-forma -liikevaihtoluvussa on mukana yritysostojen ja mahdollisten divestointien vaikutus takautuvasti. Pro-forma -liikevaihtoluku on tilintarkastamaton.

Pioneering an Ethical Digital World.



Tuleva taloudellinen tiedotus

- Kuukausittainen liiketoimintakatsaus julkaistaan aina seuraavan kuukauden alussa.
- Yhtiö julkaisee heinä- ja elokuun liiketoimintakatsaukset yhdessä syyskuun alussa.
- Tarkempia lisätietoja täältä:
<https://gofore.com/uutiset/goforen-taloudellisten-katsausten-julkaisuajankohdat-ja-varsinainen-yhtiokokous-vuonna-2025/>
- Tammi – syyskuun osavuositiedotus 23.10.2025.

Pidetään yhteyttä!

investorrelations@gofore.com

GOFORE