

GOFORE OYJ  
1 - 9/2025

# Osavuosisikatsaus Tammi-syyskuu 2025

Kolmannen neljänneksen kannattavuus  
vuoden parhaalla tasolla

23.10.2025  
Tilintarkastamaton



# Heinä-syyskuun 2025 kohokohdat

## Kolmannen neljänneksen kannattavuus vuoden parhaalla tasolla

- Liikevaihto kasvoi yrityskaupan myötä 5,2 %, mutta kannattavuus jäi vielä edellisestä vuodesta; oikaistu EBITA 8,7 % (11,2 %). Heinäkuuhun vaikutti lomakausi, mutta elo- ja syyskuussa laskutusaste oli hyvällä tasolla.
- Asiakashintojen muutos heinä-syyskuussa oli -0,6 % ilman työmääräarvion ylittäneitä projekteja, ja nämä huomioiden -1,8 %. Myös keskimääräisen palkan muutos oli laskeva, -0,6 % (-1,0 %).
- Henkilöstömäärä nousi yrityskaupan myötä yhteensä 1 786 (1 474) henkilöön. Kokonaiskapasiteetti oli 1 855 (1 552).
- Huld yhdisteltiin 1.9.2025 alkaen Gofore-konserniin. Liiketoiminnan velaton hinta oli 54,5 miljoonaa euroa, alustava kauppahinta 41,4 miljoonaa euroa. Maksu suoritettiin 10 % (n. 4,1 MEUR) osakkeina ja 90 % (n. 37,3 MEUR) käteisvastikkeena.

| Konsernin avainlukuyhteenveto, miljoonaa euroa                            | 7-9/2025 | 7-9/2024 | 2024  |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------|
| Liikevaihto                                                               | 41,2     | 39,1     | 186,2 |
| Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %                                          | -3,3%    | -4,2%    | -3,2% |
| Oikaistu EBITA                                                            | 3,6      | 4,4      | 23,9  |
| Oikaistu EBITA, %                                                         | 8,7%     | 11,2%    | 12,8% |
| EBITA                                                                     | 2,7      | 4,9      | 24,4  |
| Liiketulos (EBIT)                                                         | 1,8      | 4,1      | 20,8  |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton                                 | 0,10     | 0,21     | 1,04  |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu                                   | 0,10     | 0,21     | 1,02  |
| Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa                                   | 1 786    | 1 474    | 1 471 |
| Kokonaiskapasiteetti; oma ja alihankittu henkilöstö (FTE), kauden lopussa | 1 855    | 1 552    | 1 539 |

Kaikkien lukujen vertailukausi on edellisvuoden vastaava ajanjakso. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

# Tammi-syyskuun 2025 kohokohdat

Goforen kannattavuus parani alkuvuoteen nähden, oikaistu EBITA 6,4 %

- Liikevaihto laski edellisestä vuodesta, -3,3 % ollen 131,8 (136,3) miljoonaa euroa.
- Oikaistu EBITA 8,5 (17,2) miljoonaa euroa, 6,4 % (12,6 %) liikevaihdosta. Tammi-kesäkuuta rasittivat pääasiassa eräiden projektien toimitushaasteet ja yhden kiinteähintaisen projektin alaskirjaus.
- Asiakashintojen muutos tammi-syyskuussa oli -0,4 % (-0,2 %) ilman työmääräarvion ylittäneitä projekteja, ja nämä huomioiden -3,0 %. Työmääräarvion ylittäneet projektit vaikuttivat hintakehitykseen pääasiassa tammi-kesäkuussa.
- Keskimääräisen palkan kehitys edelleen hallittua; tammi-syyskuussa +0,2 % (+0,6 %).

| Konsernin avainlukuyhteenveto, miljoonaa euroa                            | 1-9/2025 | 1-9/2024 | 2024  |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------|
| Liikevaihto                                                               | 131,8    | 136,3    | 186,2 |
| Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %                                          | -5,7%    | -3,0%    | -3,2% |
| Oikaistu EBITA                                                            | 8,5      | 17,2     | 23,9  |
| Oikaistu EBITA, %                                                         | 6,4%     | 12,6%    | 12,8% |
| EBITA                                                                     | 6,1      | 17,8     | 24,4  |
| Liiketulos (EBIT)                                                         | 3,5      | 15,0     | 20,8  |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton                                 | 0,16     | 0,74     | 1,04  |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu                                   | 0,16     | 0,74     | 1,02  |
| Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa                                   | 1 786    | 1 474    | 1 471 |
| Kokonaiskapasiteetti; oma ja alihankittu henkilöstö (FTE), kauden lopussa | 1 855    | 1 552    | 1 539 |

Kaikkien lukujen vertailukausi on edellisvuoden vastaava ajanjakso. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

# Huld liittyi Goforeen 1.9.2025

Teknologia- ja suunnitteluyritys Huld-konsernin (RDV Holding Oy:n) osto toteutettiin 1.9.2025. Näin ollen Huldin luvut on raportoitu osana Gofore-konsernia syyskuun alusta alkaen ja konsolidoitu myös tähän osavuositarkastukseen. Gofore raportoi osana säännöllisiä kuukausitarkastuksia Huldin liikevaihdon, henkilöstömäärän ja kapasiteetin erikseen loppuvuoden 2025 ajan.

- Liiketoiminnan velaton hinta oli 54,5 miljoonaa euroa, alustava FAS mukaisesti maksettu kauppahinta 41,4 miljoonaa euroa.
- Maksu suoritettiin 10 % osakkeina ja 90 % käteisvastikkeena.
- Hallitus toteutti 1.9.2025 suunnatun annin, jossa Huld-konsernin entiset omistajat merkitsivät yhteensä 217 278 kappaletta Goforen uusia osakkeita.
- Huldin hankinta on sekä strategista uutta osaamista tuova että täydentävä yritysosto, joka sopii hyvin Goforen Intelligent Industry- ja Security (nyk. Defence & Space) -liiketoiminnan merkittävään laajentamiseen. Gofore nousi yritysoston myötä teollisuuden digitalisaatiossa Suomen suurimpien toimijoiden joukkoon.



# Huld-kaupan taloudelliset vaikutukset

## Yrityskaupan rahoitus

- Kaupan toteutuksen yhteydessä Gofore nosti 30,0 miljoonaa euroa uutta rahoitusta ja maksoi sen jälkeen Huld-konsernin aikaisemmat korolliset velat 16,7 miljoonaa euroa.

## Takautuva liikevaihto ja kannattavuus 1.1.2025 alkaen

- Huldin liikevaihto hankinta-ajankohdasta 1.9.2025 alkaen 3,6 miljoonaa euroa ja kauden IFRS:n mukainen liiketulos (EBIT) 0,5 miljoonaa euroa. Kauden lopussa henkilöstömäärä oli 407, oma kapasiteetti FTE 365 ja alihankinta FTE 22.
- Mikäli Huld olisi kuulunut konserniin vuoden alusta asti, sen vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut tammi-elokuussa 23,8 miljoonaa euroa ja IFRS liiketulokseen (EBIT) 2,0 miljoonaa euroa.
- IFRS liiketulos on lähellä Huldin FAS mukaisesti raportoimaa käyttökatetta (EBITDA)

## Yrityskaupan tasevaikutus

- Liikearvo kasvoi 38,7 miljoonalla eurolla
- Muut aineettomat omaisuuserät kasvoivat 14,8 miljoonaa euroa.
- Goforen korollinen nettovelka 30.9.2025 nousi yrityskaupan jälkeen ja oli 28,7 miljoonaa euroa. Goforen rahoitusasema mahdollistaa myös tulevat yrityskaupat.
- Alustava hankintamenolaskelma käypine arvoineen esitetty tilinpäätösesiosion liitetiedoissa.

# Tulosohjeistus vuodelle 2025

Gofore täsmensi 22.10.2025 ohjeistustaan vuodelle 2025 Huld-yrityksoston seurauksena. Gofore on saanut yhdisteltyä Huld-yrityksoston osaksi konsernilukujaan ja täsmensi tämän seurauksena ohjeistustaan.

## Täsmennetty tulosohjeistus vuodelle 2025

Gofore ohjeistaa, että koko vuoden 2025 oikaistu EBITA asettuu 8-10 prosenttiin liikevaihdosta. Ohjeistus koskee Gofore-konsernia sisältäen myös Huld-yrityksoston.

Gofore kertoo liikevaihtotietonsa kuukausittain; viimeksi syyskuun liiketoimintakatsauksessa 9.9.2025.

## Aikaisempi ohjeistus

Gofore ohjeistaa, että koko vuoden 2025 oikaistu EBITA asettuu 8-10 prosenttiin liikevaihdosta. Ohjeistus koskee Gofore-konsernia ilman Huld-yrityksostoa.



# Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Goforen strategiapäivitykseen liittyen hallitus päätti joulukuussa 2024 päivittää yhtiön yli suhdannesyklin ulottuvat taloudelliset tavoitteet.

## 500 MEUR

### Liikevaihtoa 2030 mennessä

Orgaaninen kasvu markkinan kasvua nopeampaa. Vähintään puolet kokonaiskasvusta odotetaan olevan orgaanista.



## 15%

### Kannattavuustaso, oikaistu EBITA

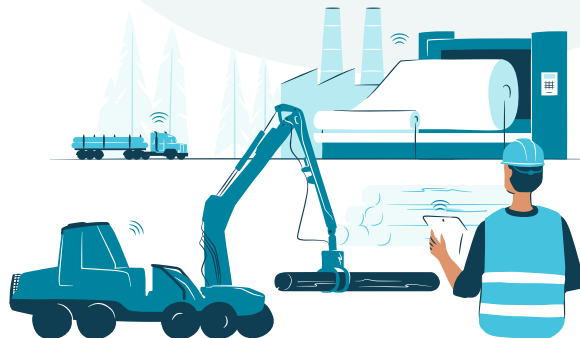
## 40%

### Osinkoina vähintään vuosittaisesta nettotuloksesta

# Älykäs teollisuus

tarkoittaa fyysisen ja digitaalisen yhdistämistä maailmassa, jossa teollinen tuotanto ja tuotteet ovat yhä monimutkaisempia.

Koneet & laitteet  
Valmistava teollisuus  
Autoteollisuus



# Puolustus & avaruus

ovat keskeinen osa globaalia toimintaympäristöä, jossa turvallisuus, puolustusratkaisut ja satelliittidata ovat yhä tärkeämpiä vakautta tukevia tekijöitä.

Kansallinen turvallisuus  
Puolustus  
Avaruus



# Digitaalinen yhteiskunta

koostuu julkisen ja yksityisen sektorin palveluntarjoajista sekä ihmisistä ja yrityksistä, jotka luottavat hyvin toimiviin, korkealaatuisiin palveluihin.

Julkinen sektori  
Vähittäiskauppa & palvelut  
Terveys & hyvinvointi





# Toimitusjohtajalta

Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihtomme oli 41,2 (39,1) miljoonaa euroa. Paransimme kannattavuutemme heikon alkuvuoden jälkeen ja oikaistu EBITA oli 3,6 (4,4) miljoonaa euroa, eli 8,7 % (11,2) liikevaihdosta. Kesän aikana hieman piristynyt asiakaskysyntä tarjosi lopulta varsin maltillista vetoapua. Näimme syyskuussa jo pientä kasvua henkilöstömäärässä ja kapasiteetissa.

Tämä vuosineljännes oli ensimmäinen keväällä tekemiemme sopeutustoimenpiteiden jälkeen ja keskityimme varmistamaan, että sopeutustoimenpiteet tuottavat tavoiteltua tulosta. Suunta oli oikea laskutusasteen selkeän parantumisen muodossa, mutta voimme edelleen parantaa. Erityisesti DACH-alueella meillä on edelleen paljon töitä tehtävänä, jotta työtilanne palautuu terveille tasolle.

Kesällä tiedottamamme Huld-yrityskauppa toteutui syyskuun alussa. Kahden hienon yhtiön integraatio on jo hyvässä vauhdissa ja henkilöstö on innostunut rakentamaan uutta yhdessä. Syyskuussa saimme ensimmäiset Huldin numerot raportoitua osana Goforea ja vaikka markkinoiden pehmeys kiusaa myös Huldia voimme olla tyytyväisiä yhtiön suoritukseen.

Olemme aikatauluttaneet suuremman organisaatioiden toiminnallisen integraation ensi vuodelle, jolloin myös ensimmäiset kustannussynergiat alkavat toteutua.

Yhteiset asiakkaamme ovat vastaanottaneet yhdistymisuutisen hyvin. Näyttäydymme teollisuuden asiakkaillemme selkeästi suurempana ja kyvykkäämpänä kumppanina. Tätä viestiä pääsimme kertomaan Intelligent Industry 25 -tapahtumassamme lokakuun alussa kiinnostuneelle yleisölle.

Tiedotimme lokakuussa myös Huldin avaruusliiketoiminnan LISA-hankkeen n. 10 vuoden ja 9,2 miljoonan euron sopimuksesta. Sopimus on yksittäinen, mutta erinomainen esimerkki uusista kasvumahdollisuuksista, joita olemme Huldin luoman perustan varaan tunnistaneet puolustuksen ja avaruuden alueilla.

Haemme tulevaisuuden kasvua myös tekoälyn saralta. Julkaisimme syyskuussa kaksi tärkeää konseptia, joiden avulla positioimme Goforea ja tarjoamaamme tekoälytransformaatioissa. Kuulemme asiakkailtamme tarpeesta konkreettiselle ajattelu- ja muutosmallille, jossa tekoäly ei ole irrallisia työkaluja ja kokeiluja vaan luonteva osa organisaation kaikkea toimintaa ja jokaisen ihmisen päivittäistä työtä.

Mikael Nylund



Goforen AI Landing Zone ja Testing Genius pyrkivät osaltaan täyttämään näitä tarpeita. Tässä katsauksessa kerromme mielenkiintoisen esimerkin AI-tuotekehityksestä, jota olemme ideoineet ja toteuttaneet Valtran kanssa.

Markkinanäkymämme eivät ole merkittävästi muuttuneet. Toimialallamme nähdään edelleen varsin laajoja sopeutustoimia, joiden myötä kysyntä ja tarjonta löytänevät paremman tasapainon. Teollisuuden asiakkaissa näemme osin piristyvää kysyntää, vaikka asiakkaat edelleen seuraavatkin tarkasti maailmantalouteen ja kansainväliseen kauppaan liittyviä uutisia.

Loppuvuoden huomiomme kohdistuu kolmeen asiaan. Ensimmäiseksi jatkamme operatiivisesta tehokkuudesta huolehtimista. Pystymme tekemiemme sopeutusten pohjalta edelleen parantamaan laskutusastetta ja pienentämään vapaan kapasiteetin määrää eli ns. penkkiä. Toiseksi haemme aktiivisesti asiakassynergioita osana Huld-integraatiota niin teollisuuden kuin kansallisen turvallisuuden ja puolustuksen asiakkaista. Kolmanneksi rakennamme tulevaisuuden kasvua valitun strategiamme mukaisesti ja yhdessä Huldin kanssa.

# Liikevaihdon ja oikaistun EBITA:n kehitys neljännesvuosittain

| Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu | 7-9/2025 | 4-6/2025 | 1-3/2025 | 10-12/2024 | 7-9/2024 | 4-6/2024 | 1-3/2024 |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|------------|----------|----------|----------|
| Liikevaihto                          | 41 174   | 44 194   | 46 426   | 49 829     | 39 123   | 47 977   | 49 237   |
| Liikevaihdon kasvu %                 | 5%       | -8%      | -6%      | -4%        | -4%      | 1%       | 0%       |
| Oikaistu EBITA                       | 3 601    | 1 158    | 3 707    | 6 674      | 4 366    | 6 094    | 6 782    |
| Oikaistu EBITA, %                    | 8,7%     | 2,6%     | 8,0%     | 13,4%      | 11,2%    | 12,7%    | 13,8%    |
| Oikaistun EBITAn kasvu, %            | -18%     | -81%     | -45%     | -19%       | -8%      | 13%      | -18%     |
| Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %     | -3%      | -8%      | -6%      | -4%        | -4%      | -3%      | -2%      |

# Liikevaihdon ja henkilöstön kehitys kuukausittain

| Kuukausi 2025 | Liikevaihto, MEUR (Liikevaihto 2024) | Liikevaihto, viim. 12 kk pro forma (LTM) | Henkilöstömäärä kauden lopussa | Työpäivien määrä Suomessa | Kokonaiskapasiteetti, FTE | Oma kapasiteetti, FTE | Alihankinta, FTE |
|---------------|--------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------|
| Tammi         | 15,6 (16,9)                          | 184,9                                    | 1 470 (1 463)                  | 21 (22)                   | 1 535 (1 519)             | 1 387 (1 372)         | 148 (147)        |
| Helmi         | 14,8 (16,3)                          | 183,3                                    | 1 470 (1 461)                  | 20 (21)                   | 1 525 (1 521)             | 1 381 (1 372)         | 144 (149)        |
| Maalis        | 16,1 (16,0)                          | 183,4                                    | 1 469 (1 456)                  | 21 (20)                   | 1 529 (1 531)             | 1 379 (1 371)         | 150 (160)        |
| Huhti         | 15,5 (17,0)                          | 181,8                                    | 1 470 (1 456)                  | 20 (21)                   | 1 551 (1 527)             | 1 388 (1 372)         | 163 (155)        |
| Touko         | 15,5 (16,8)                          | 180,5                                    | 1 472 (1 455)                  | 20 (21)                   | 1 381 (1 369)             | 1 381 (1 369)         | 163 (159)        |
| Kesä          | 13,2 (14,2)                          | 179,6                                    | 1 390 (1 453)                  | 20 (19)                   | 1 460 (1 511)             | 1 313 (1 368)         | 149 (143)        |
| Heinä         | 5,8 (5,9)                            | 179,4                                    | 1 380 (1 452)                  | 23 (23)                   | 1 376 (1 431)             | 1 304 (1366)          | 72 (65)          |
| Elo           | 14,7 (15,8)                          | 178,3                                    | 1 373 (1 452)                  | 21 (22)                   | 1 447 (1 510)             | 1 298 (1 366)         | 149 (144)        |
| Syys          | 20,7 (14,7)                          | 215,1                                    | 1 786 (1 474)                  | 22 (21)                   | 1 855 (1 552)             | 1 665 (1 380)         | 190 (172)        |

Taulukon syyskuun luvut pitävät sisällään hankitun Huld-liiketoiminnan liikevaihdon 3,6 MEUR, henkilöstömäärän 407, oman kapasiteetin FTE 365 sekä alihankinnan FTE 22.

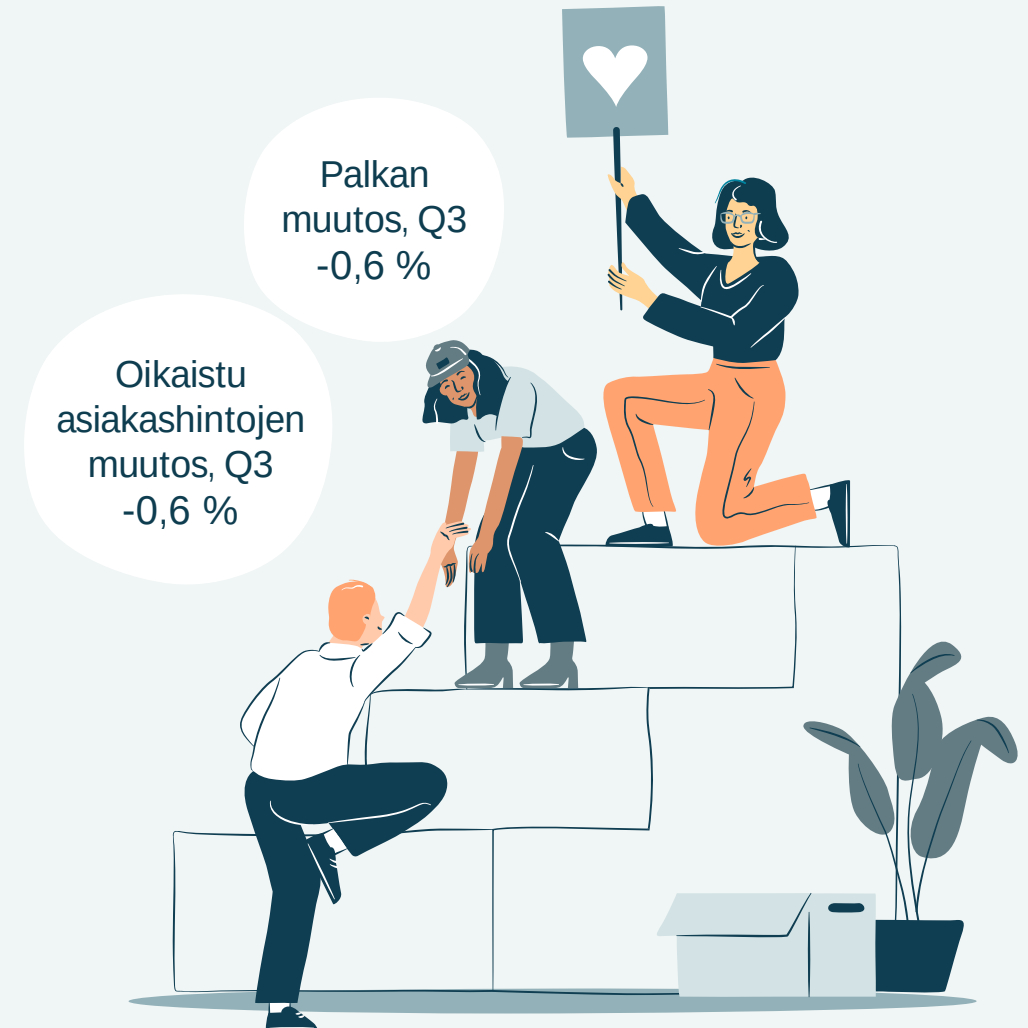
# Avainluvut

| Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu      | 7-9/2025 | 7-9/2024 | 1-9/2025 | 1-9/2024 | 2024    |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|---------|
| Liikevaihto                               | 41 174   | 39 123   | 131 793  | 136 337  | 186 166 |
| Liikevaihdon kasvu %                      | 5,2%     | -4,2%    | -3,3%    | -0,9%    | -1,6%   |
| Käyttökate (EBITDA)                       | 3 911    | 5 972    | 9 472    | 20 831   | 28 461  |
| Käyttökate (EBITDA), %                    | 9,5%     | 15,3%    | 7,2%     | 15,3%    | 15,3%   |
| Oikaistu EBITA                            | 3 601    | 4 366    | 8 465    | 17 242   | 23 916  |
| Oikaistu EBITA, %                         | 8,7%     | 11,2%    | 6,4%     | 12,6%    | 12,8%   |
| EBITA                                     | 2 749    | 4 944    | 6 149    | 17 822   | 24 429  |
| EBITA, %                                  | 6,7%     | 12,6%    | 4,7%     | 13,1%    | 13,1%   |
| Liiketulos (EBIT)                         | 1 756    | 4 067    | 3 459    | 15 046   | 20 776  |
| Liiketulos (EBIT), %                      | 4,3%     | 10,4%    | 2,6%     | 11,0%    | 11,2%   |
| Tilikauden tulos                          | 1 766    | 3 394    | 2 982    | 11 888   | 16 806  |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %              | 6,9%     | 13,8%    | 3,8%     | 16,3%    | 16,9%   |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %        | 5,4%     | 14,4%    | 3,8%     | 17,5%    | 17,8%   |
| Omavaraisuusaste, %                       | 49,2%    | 60,5%    | 49,2%    | 60,5%    | 62,1%   |
| Nettovelkaisuusaste, %                    | 27,5%    | -24,5%   | 27,5%    | -24,5%   | -34,1%  |
| Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa   | 1 786    | 1 474    | 1 786    | 1 474    | 1 471   |
| Keskimääräinen oma kapasiteetti, FTE      | 1 422    | 1 371    | 1 388    | 1 371    | 1 373   |
| Keskimääräinen alihankinta, FTE           | 135      | 127      | 146      | 144      | 149     |
| Keskimääräinen kokonaiskapasiteetti, FTE  | 1 558    | 1 498    | 1 534    | 1 514    | 1 522   |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton | 0,10     | 0,21     | 0,16     | 0,74     | 1,04    |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu   | 0,10     | 0,21     | 0,16     | 0,74     | 1,02    |
| Kassavirta per osake                      |          |          |          |          | 2,37    |
| Osakekohtainen oma pääoma                 |          |          |          |          | 6,69    |
| Osinko per osake                          |          |          |          |          | 0,48    |
| Osinkosuhde, %                            |          |          |          |          | 46,2%   |
| Efektiivinen osinkotuotto, %              |          |          |          |          | 2,2%    |
| P/E-luku                                  |          |          |          |          | 21,3    |

Kaikkien tunnuslukujen laskentakaavat selitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

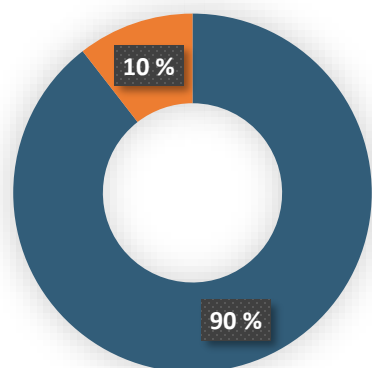
# Kolmannen neljänneksen kannattavuus vuoden parhaalla tasolla

- Kolmannen neljänneksen oikaistu EBITA 8,7 % oli vuoden parhaalla tasolla huolimatta lomakauden vaikutuksesta.
- H1 2025 toteutetut muutosneuvottelut näkyivät Q3:n parantuneena kannattavuutena Q2:een verrattuna. Laskutusaste oli parempi kuin vertailukaudella, mikä vahvisti yhtiön näkemystä muutosneuvotteluiden sopeuttavasta vaikutuksesta.
- Liikevaihto kasvoi 5,2 % Huld-yrityskaupan myötä syyskuun alusta alkaen, mutta orgaaninen liikevaihto laski -3,3 % vertailukaudesta muutosneuvotteluista seuranneen alhaisemman kapasiteetin johdosta.
- Kova hintakilpailu vaikutti edelleen sekä uusmyyntiin että asiakashintoihin. Asiakashintojen muutos heinä-syyskuussa oli -0,6 % ilman työmääräarvion ylittäneitä projekteja, ja nämä huomioiden -1,8 %.
- Goforen kiinteä- ja kattohintaissä projektien riskienhallinnassa onnistuttu; raportointikaudella ei ollut työmääräarvion ylittäneiden projektien toimitushaasteista johtuvia alaskirjauksia. Aikaisemmat projektit vaikuttivat kuitenkin vielä Q3:n asiakashintoihin.
- Palkkojen muutos oli Q3:lla hyvin maltillinen; oli -0,6 %.
- Liiketoiminnan muita kuluja ja liikeluostosta painoivat Huld-hankinnan transaktiokulut, jotka eivät vaikuta oikaistuun EBITA:an.

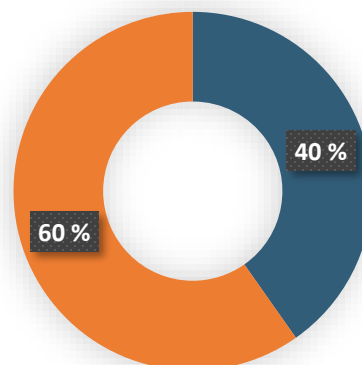


# Liikevaihdon jakautuminen, tammi-syyskuu

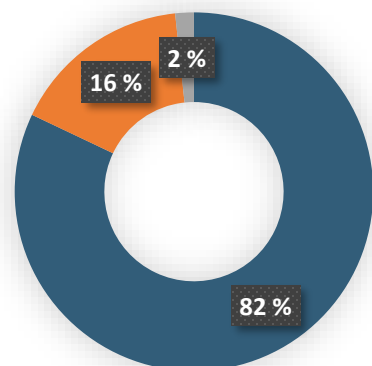
TOP 5 asiakkaiden osuus liikevaihdosta oli 24 %.



■ Suomi  
■ Muut maat

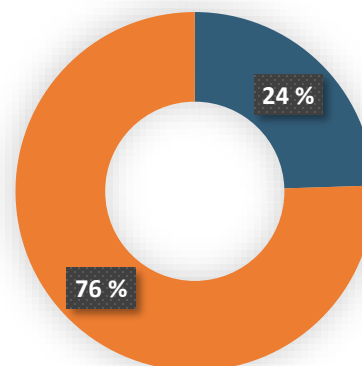


■ Yksityinen sektori  
■ Julkinen sektori



■ Liikevaihto, oma työ  
■ Liikevaihto, alihankinta  
■ Liikevaihto, tuotemyynti

131,8 MEUR



■ TOP 5  
■ Muut



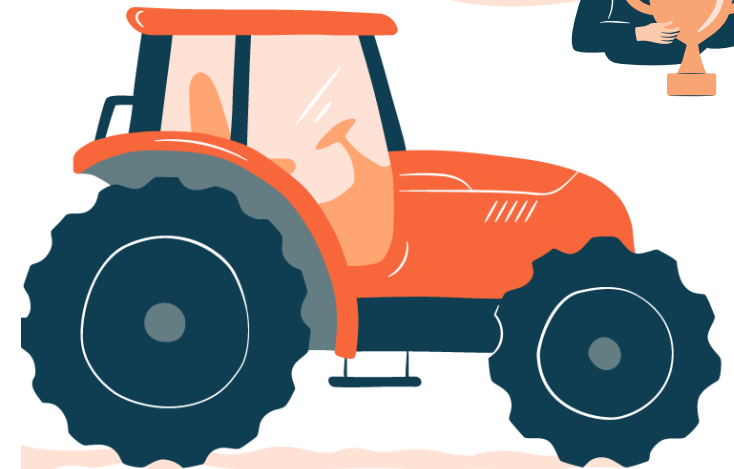
# Markkinakatsaus

# Valtra lanseeraa puhuvan ohjekirjan

Valtran ”puhuva traktori” –sovelluksessa tekoäly vastaa käyttäjän kysymyksiin reaaliajassa. Ensi vuonna lanseerattava ratkaisu antaa käyttösuosituksia ja helpottaa viljelijöiden tehtävähallintaa.

- Gofore on ollut mukana ideoimassa ja kehittämässä Valtran traktoreille Talking Tractor -tekoälyavustajaa; mobiilisovellusta, joka toimii puhuvana ohjekirjana traktoreiden käyttäjille ja tukee viljelijöiden tehokkuutta.
- Sen koulutusmateriaalina on käytetty Valtran kaikkia käyttöohjeita, älyviljelyoppaita, telemetriatietoja ja työlokeja.
- Talking Tractor ymmärtää ja puhuu suomea, englantia, saksaa ja ranskaa. Se tukee sekä ääni- että tekstikehotteita ja antaa vastauksensa visuaalisessa, tableteille ja mobiililaitteille optimoidussa käyttöliittymässä.
- Goforen rooli kehityksessä on ollut projektin ohjaus ja konsultointi sekä palvelu- ja käyttöliittymämuotoilu.
- AgriTechnica-tapahtumassa esiteltävä sovellus on testattavana ja suunnitellaan julkaistavaksi käyttöön vuoden 2026 aikana.
- Sovelluksen voi liittää mihin tahansa AGCO Connect –etätelemetriapalvelua käyttävään traktoriin.

Future Prize for  
Agricultural  
Technology -  
finalisti



# Huld mukana ainutlaatuisessa avaruushankkeessa

Huld on osa kymmenvuotista ohjelmistoprojektia hankkeessa, jossa rakennetaan maailman ensimmäinen avaruudessa sijaitseva observatorio gravitaatioaaltojen havainnoimiseksi.

- Sopimuksen arvo Huldille on 9,2 miljoonaa euroa, ja se on voimassa kunnes suunnitellut kolme LISA-avaruusalusta (Laser Interferometer Space Antenna ) laukaistaan Ariane 6 -raketilla vuonna 2035.
- Suurin osa liikevaihdosta kertyy LISA-ohjelmistojen suunnittelu-, toteutus- ja testausvaiheissa. Sopimus vaikuttaa positiivisesti Huldin liikevaihtoon jo vuoden 2025 lopussa ja vuoden 2026 alussa.
- Huldin keskeinen rooli on LISA-avaruusalusten ohjausohjelmistojen suunnittelu, kehittäminen ja laaja testaaminen.
- ESAn johtama hanke haluaa avata täysin uuden näkymän ns. pimeään universumiin ja auttaa mm. ymmärtämään massiivisia mustia aukkoja.
- Kolme aurinkoa kiertävää LISA-avaruusalusta sijoitetaan kahden miljoonan kilometrin päähän toisistaan, jotta niiden välissä esiintyviä gravitaatioaaltoja voidaan havainnoida.
- Tähän asti gravitaatioaaltoja on havaittu vain Maasta käsin. LISA pystyy havaitsemaan matalamman taajuuden aaltoja kuin maan päältä voidaan.





# Lausuntopalvelu kehittyy Goforen avulla

Valtioneuvoston kanslia valitsi Goforen toteuttamaan uuden Lausuntopalvelu-tietojärjestelmän palveluineen. Hankkeen tavoite on uudistaa julkishallinnon käyttämä palvelu, joka on keskeinen osallistamisen väline.

- Lausuntopalvelu.fi-palvelun kautta kansalaiset, organisaatiot ja viranomaiset voivat antaa palautetta lakien ja muiden hallinnollisten päätösten valmistelun aikana.
- Lausuntopalvelu on ollut käytössä vuodesta 2014 ja se on osa oikeusministeriön ylläpitämää demokratiapalveluiden kokonaisuutta. Palvelu siirtyy nyt Valtioneuvoston kanslian vastuulle.
- Uudistuksen tavoite on parantaa palvelun käytettävyyttä, tietoturvaa, saavutettavuutta ja teknistä toimivuutta sekä lisätä valtionhallinnon kykyä hyödyntää kerättyä tietoa päätöksenteon tueksi.
- Uusi palvelu suunnitellaan niin, että se tukee kaikkia valtionhallinnon organisaatioita ja on saavutettavissa suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Tavoite on saada palvelu käyttöön vuoden 2026 aikana.
- Gofore vastaa ainoana kumppanina hankkeen kokonaistoimituksesta ja projektinjohdosta. Sopimuskausi on vuosi ja kolme optiovuotta ja sen arvo on Goforelle n. 1,5 miljoonaa euroa.



# Kaksi uutta AI-palvelukokonaisuutta

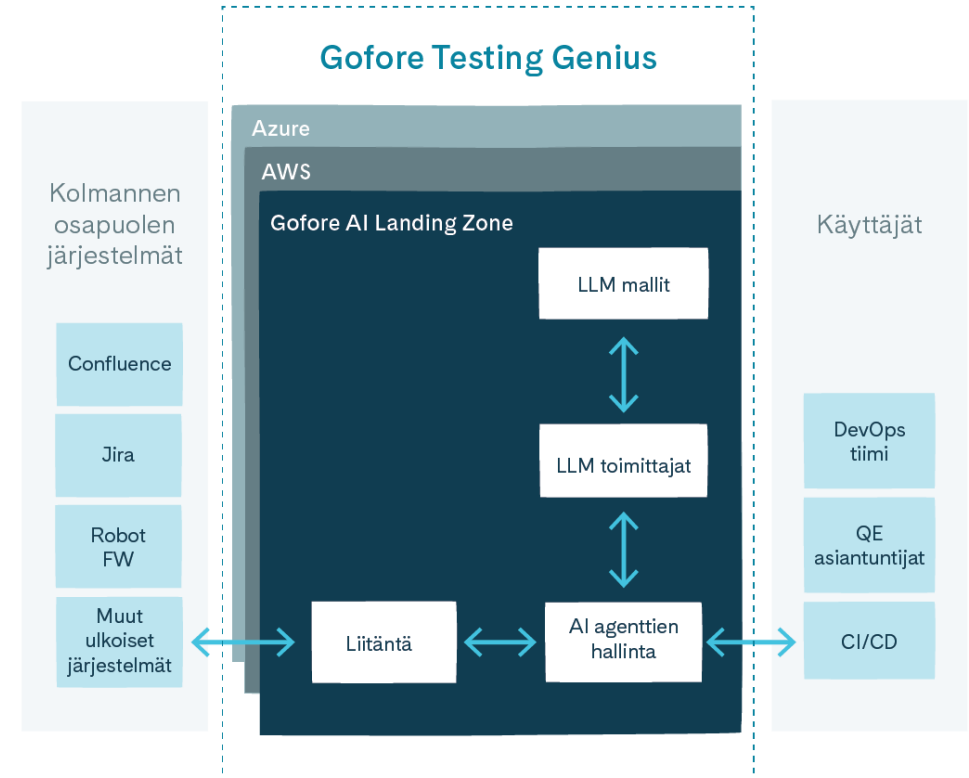
Gofore konseptoi vuonna 2025 uusia palvelukokonaisuuksia strategiansa mukaisesti mm. tekoälyn hallintaan ja laadunvarmistukseen AI:n avulla. Syyskuussa lanseerattujen AI Landing Zonen ja Testing Geniuksen lisäksi Gofore tarjoaa myös johdon AI-konsultointia, koulutusta sekä AI-hallintamallin suunnittelua ja toteutusta.

## AI Landing Zone

- Pilvipohjainen alusta AI-sovellusten nopeaa, sujuvaa, tehokasta ja turvallista käyttöönottoa ja hallintaa varten, rajattomat skaalausmahdollisuudet.
- Teknologiana MS Azure ensimmäisessä vaiheessa, mutta voimme rakentaa sen myös muilla teknologioilla.
- Kiinteä hinta + lisämodulit erillisellä hinnoittelulla.

## Testing Genius

- Parantaa ohjelmistotestauksen ja laadunvarmistuksen tuottavuutta sekä nopeuttaa kehityssyklejä turvallisten tekoälyavustajien ja tekoälyagenttien avulla.
- Ratkaisulla pystytään myös skaalaamaan testaustyötä rajattomasti.
- Voidaan toimittaa sekä tuntityönä että palveluhinnoittelulla.



# Asiakassopimuksia heinä-syyskuussa

| Asiakas                 | Hanke                            | Palvelu                                                       | Uusi asiakas | ~Arvo, MEUR        | Vuosia |
|-------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|--------|
| Tulli                   | Ylläpito- ja kehityspuitesopimus | Tietojärjestelmien, arkkitehtuurien, infrastruktuurin kehitys | Ei           | 13,0 <sup>1)</sup> | 5+3    |
| Fintraffic Raide        | Puitesopimus                     | Tietoturvan asiantuntijapalvelut                              | Ei           | 5,9 <sup>2)</sup>  | 4+2    |
| Valtioneuvoston kanslia | Lausuntopalvelu                  | Järjestelmäkehitys- ja ylläpitopalvelut                       | Ei           | 1,5                | 1+3    |

<sup>1)</sup> Goforen lisäksi valittu yksi muu toimittaja.

<sup>2)</sup> Goforen lisäksi valittu kaksi muuta toimittajaa.

# Asiakassopimuksia huhti-kesäkuussa

| Asiakas                                                           | Hanke                | Palvelu                                                                       | Uusi asiakas | ~Arvo, MEUR         | Vuosia |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|--------|
| Digi- ja väestötietovirasto DVV                                   | Puitesopimus         | Ohjelmistokehitys ja testaus                                                  | Ei           | 221,0 <sup>1)</sup> | 5      |
| Eläketurvakeskus                                                  | Puitesopimus         | Ketterä sovelluskehitys                                                       | Ei           | 5,0                 | 5      |
| Patentti- ja rekisterihallitus                                    | Puitesopimus         | Arkkitehtuuripalvelut                                                         | Ei           | 5,0                 | 5      |
| Säteilyturvakeskus                                                | Järjestelmä uudistus | Arkkitehtuuripalvelut, toteutus sekä tuki-, ylläpito- ja jatkokehityspalvelut | Kyllä        | 5,0                 | 8      |
| Suomen Ympäristökeskus SYKE, Ympäristöministeriö ja Metsähallitus | Puitesopimus         | ICT-asiantuntijapalvelut                                                      | Ei           | 25,5 <sup>2)</sup>  | 4      |

## DVV:n kilpailutuksen oikaisuvaatimukset

Goforen kesällä uutisoimassa DVV:n hankintapäätöksessä toiset toimittajat haastoivat kaikki kolme osa-aluetta, joihin Gofore valittiin yhdeksi toimittajista. Ohjelmistotestaukseen kohdistunut hankintaoikaisuvaatimus raukesi ja Goforen ja DVV:n välinen sopimus on jo voimassa. Kaksi muuta osa-aluetta ovat markkinaoikeusprosessissa. Gofore päivittää tilannetta mahdollisuuksiensa mukaan osana taloudellista raportointiaan.

<sup>1)</sup> Jokaiselle osa-alueelle valittiin muitakin toimittajia.

<sup>2)</sup> Jokaiselle osa-alueelle on valittu 1-4 muuta toimittajaa.

# Asiakassopimuksia tammi-maaliskuussa

| Asiakas                                         | Hanke                          | Palvelu              | Uusi asiakas | ~Arvo, MEUR       | Vuosia |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------|-------------------|--------|
| Helsingin Seudun Ympäristöpalvelut -kuntayhtymä | ICT-konsulttipalveluhankinta   | Asiantuntijapalvelut | Kyllä        | 1,5 <sup>1)</sup> | 4      |
| Traficom                                        | Projektipääällikkökonsultointi | Asiantuntijapalvelut | Ei           | 5,2               | 5      |
| Työllisyysrahasto                               | IT-kyvykkyyksien kehitys       | Asiantuntijapalvelut | Ei           | 8,6 <sup>2)</sup> | 4      |

<sup>1)</sup> Jokaiseen osa-alueeseen valittiin enintään viisi toimittajaa, joiden kanssa tehdään osa-aluekohtaiset puitesopimukset.

<sup>2)</sup> Jokaisella osa-alueella kolme toimittajaa, Gofore ykkössijalla.

## Ulkoministeriön kilpailutuksen valitus

KHO tiedotti 17.4.2025, että Solita Oy:n kesäkuussa 2023 tekemä Ulkoministeriön viisumitietojärjestelmän hankinnan kilpailutusta koskeva valitus on hylätty. Näin ollen hanke säilyy hankinnan voittaneella Knowitilla ja sen alihankkijalla Goforella.

### Puitesopimusten raportointi

Kun Gofore valitaan toimittajaksi julkisessa kilpailutuksessa, on sillä hetkellä liian aikaista sanoa milloin ja miten paljon laskutusta on tiedossa. Kun uudesta sopimuksesta viestitään, kilpailutus on hiljattain päättynyt ja Gofore on saanut tiedon sijoituksestaan, mahdollisesti muiden toimittajien joukossa. Varsinaiset tilaukset saadaan myöhemmin, ja sopimusten pituus on yleensä 3-7 vuotta sisältäen mahdollisen jatkoajan.

# Uudelleenkilpailutettavia asiakassopimuksia seuraavien 12 kk aikana

| Asiakas       | Uudelleenkilpailutuksen syy/tapa                                                                                 | ~Arvo, MEUR p.a. |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Kunta-asiakas | IT-konsultoinnin puitesopimus päättymässä H1/2026 kun uuden sopimuksen kilpailutus on tehty (Gofore osallistuu). | 8                |

## Merkittävien sopimusten näkymät

Gofore arvioi ja kommunikoi merkittävien sopimusten tilanteen puolivuositain, senhetkisen tiedon perusteella seuraavalle 12 kuukaudelle.



# Henkilöstö- kehitys

# Huld-integraatio hyvään vauhtiin

Syyskuun alussa Goforeen liitetyn Huldin yritysosto toi goforelaisille yli 400 uutta kollegaa, mm. tuplaten Intelligent Industry –osaajien määrän.

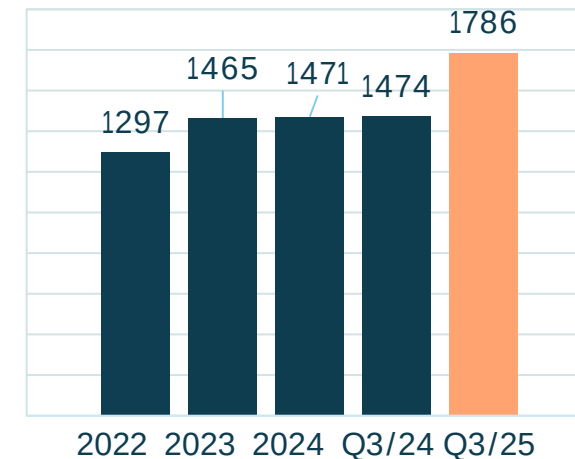
- Huldin integraatio lähti vauhdilla liikkeelle heti yrityskaupan solmimisen jälkeen, pääprioriteettina asiakassynergia.
- Huldilaiset otettiin lämpimästi vastaan ja innostus on ollut korkealla molemmin puolin.
- Henkilöstömäärä nousi yrityskaupan myötä 1 786 (1 474) henkilöön.
- Muita uusia aloittajia tammi-syyskuussa 113 (109). Rekrytoinnit ovat edelleen valikoivia; erityisesti kasvatettu myynti- ja asiakkuustiimejä strategisesti tärkeillä osa-alueilla.
- Syksyllä on panostettu työntekijäkokemukseen ja onnistumisen johtamiseen sekä palkitsemisen uudistamisen suunnitteluun. Palkitsemismalleja uudistetaan todennäköisesti vuoden 2026 alusta lähtien goforelaisten palautteeseen perustuen.
- Lähtövaihtuvuus muutosneuvottelujen johdosta 16,2 % (8,9 %), odottamattomien lähtijöiden vaihtuvuus noussut viime vuodesta mutta on edelleen alle tavoitetason, 9,5 % (6,4 %). Pois lukien Huldin vaikutus odottamattomien lähtijöiden osuus oli 8,6 %.
- Keskimääräisen palkan kehitys edelleen hallittua; tammi-syyskuussa +0,2% (+0,6%).

Vertailukausi 1-9 / 2024.

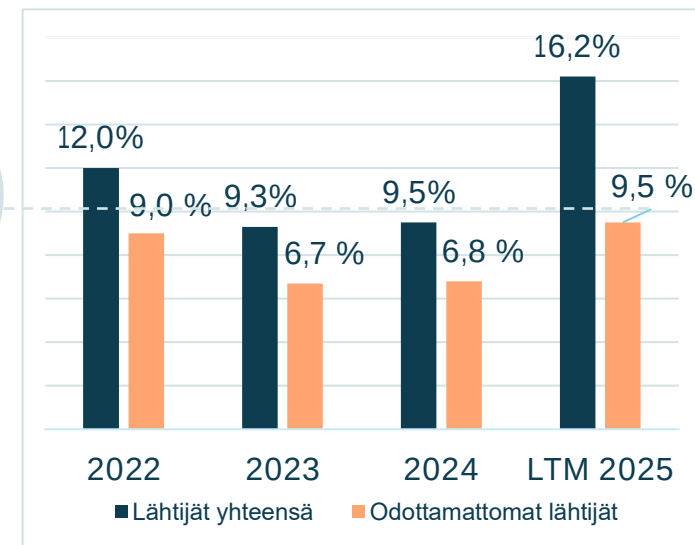
Henkilöstömäärä kauden lopun tilanne. Muutosneuvotteluissa irtisanotut on otettu syyskuun lopun tilanteessa huomioon, vaikka kaikki työsuhteet eivät olleet vielä päättäneet.

Lähtövaihtuvuus ns. LTM-luku; viimeisen 12 kuukauden rullaava arvo kauden lopussa.

Henkilöstömäärä



Lähtövaihtuvuus



TAVOITE  
10 %



# Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

# Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

## 1.10.2025 Goforen pääkonttorin autohallipalo

Goforen pääkonttorirakennuksen parkkihallissa Tampereella syttyi tulipalo, joka aiheutti GO21-toimistotalon evakuoinnin. Henkilövahingoilta välttyttiin, ja tulipalon vaikutus asiakasprojekteihin jäi vähäiseksi. Henkilöstö pääsi palaamaan työpaikalleen 20.10.2025.

### Mediatiedote

<https://gofore.com/uutiset/parkkihallipalon-vaikutus-goforen-asiakastyohon-jai-vahaiseksi/>

## 22.10.2025 Taloudellisten katsausten julkaisuajankohdat ja varsinainen yhtiökokous vuonna 2026

### Pörssitiedote

<https://gofore.com/uutiset/goforen-taloudellisten-katsausten-julkaisuajankohdat-ja-varsinainen-yhtiokokous-vuonna-2026/>

## 2.10.2025 Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Gofore Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsi järjestäytymiskokouksessaan jäsenet ja puheenjohtajan.

### Pörssitiedote

<https://gofore.com/uutiset/gofore-oyjn-osakkeenomistajien-nimitystoimikunnan-kokoonpano-3/>

## 22.10.2025 Gofore täsmentää ohjeistustaan vuodelle 2025 Huld-yritystason seurauksena

### Pörssitiedote

<https://gofore.com/uutiset/sisapiiritieto-gofore-tasmentaa-ohjeistustaan-vuodelle-2025-huld-yritystason-seurauksena/>

# Näkymät

# Markkinanäkymät

Ei vielä selkeää käännettä parempaan, mutta yksittäisiä positiivisia signaaleja on nähtävissä.

## Markkinoiden varovaisuus pitkittynyt

Yleisesti heikko taloustilanne ja heikko investointihalukkuus on jatkunut vuonna 2025. Erityisesti vientiteollisuuteen vaikuttavat epävarmuudet ovat jatkuneet. Tämä on näkynyt myös digitaalisen kehittämisen investoinneissa.

Yleinen makro- ja geopolitiittinen epävarmuus ylläpitää asiakkaiden varovaisuutta, mutta vientiyritysten osalta on heikkoja positiivisia signaaleja. Teknologian kehitys jatkuu kuitenkin tästä huolimatta. Erityisesti tekoälyn kehitys, mutta myös muu digitaalisen teknologian kehitys, vaatii asiakasorganisaatioilta jatkuvaa panostusta. Arvioimme, että organisaatioille alkaa kertyä investointivelkaa, jonka voidaan odottaa alkavan purkautua.

Heikompi asiakaskysyntä näkyy edelleen heikkona asiakashintakehityksenä.

## Julkisella sektorilla maltillista kasvua

Arvioimme julkisen sektorin digi-investointien jatkuvan nykyisen hallituksen kaudella, perustuen hallitusohjelman kirjauksiin ja hallituksen tuleviin kasvutoimiin. Erityisesti yhteiskunnan kokonaisturvallisuuteen panostetaan.

Julkisen talouden alijäämä jarruttaa merkittäviä lisäinvestointeja. Arvioimme julkisen sektorin markkinan jatkavan maltillista kasvua vuonna 2025.

Tulevien vuosien budjetit ovat vielä auki, mutta hallituksen suunnitelmat 2026-2029 sisältävät merkittäviä kasvupanostuksia, ml. julkisia investointeja erityisesti turvallisuustoimialoilla.

IT-toimialan ylikapasiteetista johtuva ankara kilpailutilanne jatkuu. Asiakkaat hyödyntävät mahdollisuuksiaan kilpailuttaa hintoja.

## Yksityisen sektorin signaalit positiivisia

Odotamme korkojen laskun ja patoutuneen investointitarpeen alkavan vaikuttaa yksityisen sektorin digi-investointeihin. Samalla kuitenkin mm. geopolitiittinen epävarmuus jatkuu ja tekee päätöksenteosta varovaista.

Goforelle tärkeällä teollisuussektorilla monien yritysten tilauskertymät ovat parantuneet. Tämän ansiosta suurimmat säästöpainet ovat väistymässä. USA:n kauppasopimus on tärkeä, mutta samalla kustannuspaine ja tullien ympärillä jatkuva epävarmuus vaikuttavat edelleen asiakkaisiin.

Vähittäiskaupassa ja palveluissa arvioimme asiakkaiden kehittämistoimenpiteiden jatkuvan. Arvioimme IT-toimittajien konsolidoinneista avautuvan uusia mahdollisuuksia.

## DACH toipuu Suomea hitaammin

DACH-alueen yleinen taloustilanne on vastaava kuin Suomessa. Asiakkaiden säästöt heijastuvat liiketoimintaan myös vuonna 2025, erityisesti autoteollisuudessa.

Odotamme Mertzin hallituksen kasvutoimenpiteiden nostavan luottamusta ja tervehdyttävän markkinaa. Goforen osalta liiketoiminnan toipuminen tulee kuitenkin Suomen liiketoimintaa hitaammin.

Ennusteet näyttävät talouden suunnan kääntyvän, vaikkakin hitaasti. Saksan uuden hallituksen linja digitalisaatioasiassa on ohjelman perusteella merkittävästi aiempaa positiivisempi.

## Aikaisempaa helpompi osaajamarkkina jatkuu

IT-toimialalla vuonna 2025 jatkuneet ongelmat heijastuvat myös osaajamarkkinaan. Heikentynyt kysyntä ja kasvanut työttömyys on vaikuttanut henkilöstön vaihtuvuuteen. Palkkojen maltillinen kehitys on jatkunut. Odotamme tilanteen pysyvän, osaajamarkkinan vaihteittain toipuessa.

Arvioimme osaajien saatavuuden säilyvän varsin hyvänä loppuvuonna. Näkemyksemme mukaan jatkossa menestyvät yritykset, joilla on ollut kykyä huolehtia työntekijöistään myös vaikeammassa markkinassa.

# Toimintaympäristön lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

## Geopoliittikka ja talouden suhdanteet

Geopoliittiset riskit ovat lisääntyneet globaalisti. Konfliktien, pakotteiden ja rajoitteiden suora vaikutus Goforeen on edelleen pieni. Näemme kauppasodan uhan olevan edelleen olemassa, mutta aiempaa pienempänä.

Taloudellinen epävarmuus on jatkunut vuonna 2025 ja vaikuttaa edelleen koko IT-toimialaan. Näkymämme perustuvat taloudellisiin ennusteisiin, joiden mukaan Suomen ja Saksan taloudet kasvaisivat vuoden aikana edellisvuotta nopeammin. Mahdollinen taloudellisen tilanteen heikentyminen vaikuttaisi negatiivisesti Goforen asiakkaiden kykyyn investoida digikehitykseen erityisesti yksityisellä sektorilla.

## Julkisen sektorin asiakasmarkkina

Julkisen sektori kestää makrotalouden muutoksia paremmin kuin yksityinen sektori. Julkisen talouden heikentyminen ja Suomen uuden hallituksen sopeuttava finanssipoliittikka voivat vaikuttaa IT-investointeihin. Suomen hallitusohjelman sisältö ja investointikohteet vähentävät kuitenkin tätä epävarmuutta. Julkisen sektorin kilpailutilanteen jatkuessa tiukkana on hintaeroosion riski kasvanut.

Merkittävä osuus julkisen sektorin toimeksiannoista tehdään suurempien puitesopimusten puitteissa. Puitesopimukset ovat määrämittäisiä tai muulla tavoin ajallisesti rajoitettuja, jolloin ne kilpailutetaan uudestaan. Goforen tiedossa olevia merkittäviä, uudelleen kilpailutettavia sopimuksia seuraavalle 12 kuukaudelle ei tällä hetkellä ole.

## Yksityisen sektorin asiakasmarkkina

Yritykset ovat julkissektoria haavoittuvaisempia poliittisen tilanteen tai maakohtaisten makrotalousriskien suhteen. Jos näkymät muuttuvat heikommiksi, kasvaa riski yritysten investointien pienenemiselle. Keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä digitalisaatio on kuitenkin yritysten kehitysagendalla korkealla oleva, kilpailuetuna nähtävä asia, ja Goforen tarjoama tuottaa asiakkaille korkeaa lisäarvoa.

## Projektiriskit

Kiinteä- ja kattohintaisten projektien osuuden ennustetaan nouseva asiakkaiden tiukempien budjettien ajamana. Gofore pyrkii tyypillisesti ohjaamaan hankintoja tavoitehintaiseen malliin ja/tai projektin alkuvaiheeseen, jossa yhteinen määrittely on mahdollista tehdä. Tällaisten projektien osuuden kasvu aiheuttaa korkeampaa riskiä projektiportfoliossa.

## Yrityskauppariski

Huld-yritysosto on toteutettu. Ison yrityksen integrointi konserniin lisää yrityskauppariskiä, jota on kuitenkin minimoitu valmiiden integraatiomallien avulla.

## DACH-alueen liiketoiminta

Goforen DACH-alueen liiketoiminta on vielä varhaisessa vaiheessa. Oman toiminnan integraatio yhdeksi toiminnalliseksi kokonaisuudeksi saatiin alkuvuonna päätökseen. Erityisesti Saksan talouden heikko kehitys on aiheuttanut asiakkaiden säästöjä. Goforen DACH-liiketoiminnan arvioidaan toipuvan Suomen liiketoimintaa hitaammin loppuvuonna.

## Kyberturvallisuus

Kyberuhat ovat lisääntyneet lähiaikoina geopoliittisen epävarmuuden myötä ja valtiollisten toimijoiden aktiivisuuden kasvettua. Goforella tietoturva perustuu ISO 27001 –sertifioituun tietoturvan hallintajärjestelmään (Saksassa Tisax-tietoturvastandardi) ja vahvaan kyberturvallisuuden osaamiseen, jonka avulla palvelemme myös asiakkaitamme. Gofore toimii aktiivisesti kansallisissa verkostoissa pystyäkseen ennakoimaan itseensä ja asiakkaisiinsa kohdistuvia uhkia.

## Osaajamarkkina

Kun markkinoiden imu kasvaa, osaajamarkkinan kova kilpailu palaa. Goforen houkuttelevuus työnantajana on vahvalla tasolla. Henkilöstön vähentämiseen päätynyt muutosneuvottelut saattavat heikentää houkuttelevuutta ja aiheuttaa ei-toivottua vaihtuvuutta.



# Q4/2025 kasvu- ja tulosajureita

Relevantti osaamispohja ja yrityskauppa ennakoivat parantuvaa laskutusastetta Q4:lle. Odotamme liikevaihdon kasvavan yrityskaupan myötä.

## Kasvuajurit

- Huld-yrityskaupan mukanaan tuoma kapasiteetti heijastuu kasvavana liikevaihtona.
- Arvioimme korkean kysynnän osaamisalueiden aktiivisten rekrytointien nostavan kokonaiskapasiteettia maltillisesti Q3:sta.

## Tulosajurit

- Odotamme laskutusasteen pysyvän Q3:n lopun hyvällä tasolla
- Emme näe jäljellä olevissa kiinteä- ja kattohintaisissa projekteissa alaskirjausriskiä tai merkittäviä toimitushaasteita.
- Arvioimme hintakilpailun pysyvän tiukkana ja sen myötä asiakashintakehityksen pysyvän vertailukautta heikompana.
- DACH-liiketoiminnan tulosajureissa odotamme parannusta Q3:en verrattuna.

## Muut tekijät

- Jaksolla on yksi työpäivä enemmän kuin vertailukaudella.

# Taloudellinen katsaus

Tammi-syyskuu 2025

Tilintarkastamaton

# Konsernirakenne

## Henkilöstö ja toimipisteet

Gofore-konserni työllisti katsauskauden lopussa 1 786 (1 474) henkilöä. Suomen henkilöstön määrä oli raportointikauden lopussa 1 638 (1 310), ja muissa toimintamaissa työskenteli 148 (164) henkilöä.

Goforella on toimipisteitä Suomessa, Virossa, Saksassa, Itävallassa, Espanjassa ja Tšekissä.

## Yrityskaupat

Goforen Huld-yrityskauppa toimeenpantiin 1.9.2025. Huld-konsernin (RDV Holding Oy) koko osakekanta siirtyi Goforen omistukseen. Tämän 4.7.2025 tiedotetun yrityskaupan edellytyksenä oli Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyvä päätös, joka saatiin tiedoksi 14.8.2025.

## Konsernirakenteen muutos katsauskauden jälkeen

Goforen juridinen yhtiö rakenne muuttui 1.10.2025 vastaamaan vuoden 2025 alusta alkaen voimassa ollutta organisaatorakennetta. Suurin osa Suomen liiketoiminnasta keskitettiin fuusion ja liiketoimintasiirron kautta kolmen yhtiön sijaan yhteen yhtiöön, jonka nimi on Gofore Finland Oy.

Gofore Drive Oy sulautui Gofore Verify Oy:hyn, ja yhtiö muutti nimensä Gofore Finland Oy:ksi.

| Nimi                                | Perustoiminnallisuus            | Maa      | % omistusosuus<br>30.09.2025 |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------|------------------------------|
| Gofore Oyj                          | Emoyhtiö / Tuotannollinen yhtiö | Suomi    |                              |
| Gofore Spain SL                     | Tuotannollinen yhtiö            | Espanja  | 100%                         |
| Gofore Estonia OÜ                   | Tuotannollinen yhtiö            | Viro     | 100%                         |
| Gofore Lead Oy                      | Tuotannollinen yhtiö            | Suomi    | 100%                         |
| Rebase Consulting Oy                | Tuotannollinen yhtiö            | Suomi    | 65%                          |
| Gofore Verify Oy                    | Tuotannollinen yhtiö            | Suomi    | 100%                         |
| Sleek Oy                            | Tuotannollinen yhtiö            | Suomi    | 68%                          |
| Gofore Drive Oy                     | Tuotannollinen yhtiö            | Suomi    | 100%                         |
| Gofore GmbH (Germany) <sup>1)</sup> | Tuotannollinen yhtiö            | Saksa    | 100%                         |
| Gofore GmbH (Austria) <sup>2)</sup> | Tuotannollinen yhtiö            | Itävalta | 100%                         |
| Creanex Oy                          | Tuotannollinen yhtiö            | Suomi    | 100%                         |
| RDV Holding Oy <sup>3)</sup>        | Holding-yhtiö                   | Suomi    | 100%                         |
| Huld Oy <sup>3)</sup>               | Tuotannollinen yhtiö            | Suomi    | 100%                         |
| Huld S.R.O <sup>3)</sup>            | Tuotannollinen yhtiö            | Tšekki   | 100%                         |

### Konsernirakennetaulukon lisätiedot:

- 1) 1.4.2025 Gofore Germany GmbH sulautui eMundo GmbH (Germany). Sulautumisen jälkeen yhtiö vaihtoi nimekseen Gofore GmbH. eMundo GmbH:lla oli myös Italiassa sivuliike, joka suljettiin 17.12.2024.
- 2) eMundo GmbH (Austria), Gofore GmbH:n (Germany) 100 % omistama tytäryhtiö, vaihtoi nimensä 21.9.2024 Gofore GmbH.
- 3) RDV Holding Oy sekä sen tytäryhtiöt Huld Oy ja Huld S.R.O on yhdistelty Gofore-konserniin 1.9.2025 alkaen.



# Liikevaihto

Liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 5 %.

## Heinä-syyskuu 2025

Goforen raportointineljänneksen liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta 5 % ja oli 41,2 (39,1) miljoonaa euroa.

Orgaaninen kasvu oli -3 %. Myytyjen palvelujen keskimääräinen tuntihinta laski -1,8 % vertailukaudesta. Keskihinta on ilman Huld yrityskaupan vaikutusta.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto kasvoi 23,9 (23,7) miljoonaan euroon. Goforen yksityisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto kasvoi 12 % edellisvuotiseen verrattuna 17,3 (15,5) miljoonaan euroon.

Julkisen sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 58 % (60 %) ja yksityisen sektorin 42 % (40 %).

Suomesta tuleva liikevaihto oli 36,2 (34,2) miljoonaa euroa ja sen osuus konsernin liikevaihdosta oli 88 % (87 %). Muiden maiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 12 % (13 %); 5,0 (4,9) miljoonaa euroa.

Alihankinnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 17 % (17 %); 6,9 (6,5) miljoonaa euroa.

## Tammi-syyskuu 2025

Goforen raportointikauden liikevaihto laski edellisvuodesta -3 % ja oli 131,8 (136,3) miljoonaa euroa.

Myytyjen palvelujen keskimääräinen tuntihinta laski -3,0 % vertailukaudesta mukaan lukien H1 2025 haasteelliset projektitoimitukset.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto laski 78,8 (80,3) miljoonaan euroon. Yksityisen sektorin asiakkuuksista tuli liikevaihtoa 53,0 (56,0) miljoonaa euroa. Julkisen sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 60 % (59 %) ja yksityisen sektorin 40 % (41 %).

Suomesta tuleva liikevaihto oli 118,0 (119,4) miljoonaa euroa. Osuus konsernin liikevaihdosta oli 90 % (88 %). Muualta liikevaihdosta tuli 13,8 (16,9) miljoonaa euroa; 10 % (12 %). Alihankinnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 16 % (16 %) eli 21,4 (21,3) miljoonaa euroa.

# Kannattavuus

Oikaistu EBITA oli heinä-syyskuussa 8,7 %.

## Heinä-syyskuu 2025

Raportointineljänneksen oikaistu EBITA laski -17,5% edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta 3,6 (4,4) miljoonaa euroon, joka oli 8,7% (11,2%) liikevaihdosta. Raportointineljänneksellä oli sama määrä työpäiviä kuin vertailukaudella. Oikaistun EBITA:n laskenta on esitetty erikseen osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat ja täsmäytyslaskelma, osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

EBITA oli 2,7 (4,9) miljoonaa euroa eli 6,7% (12,6%) liikevaihdosta. Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut yrityshankinnan transaktiokulut 0,8 miljoonaa euroa heikensivät EBITAa. Erillä ei ole vaikutusta oikaistuun EBITAan.

Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta oli edellisen vuoden vastaavan ajanjakson tasolla 62,3% (62,3%). Henkilöstökulut katsauskaudella olivat 25,7 (24,4) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut kulut olivat yhteensä 5,7 (3,9) miljoonaa euroa; 13,9% (10,0%) liikevaihdosta. Suurimmat kuluerät olivat vapaaehtoiset henkilöstökulut, ICT-kulut sekä ulkopuoliset palvelut.

Poistot ilman yrityshankintoihin liittyviä aineettomien hyödykkeiden poistoja olivat 1,2 (1,0) miljoonaa euroa, 2,8% (2,6%) liikevaihdosta. Poistot ja arvonalentumiset olivat 2,2 (1,9) miljoonaa euroa eli 5,2% (4,9%)

liikevaihdosta.

Liiketulos (EBIT) oli 1,8 (4,1) miljoonaa euroa ollen 4,3% (10,4%) liikevaihdosta. Rahoituskulut ja tuotot olivat -0,1 (0,3) miljoonaa euroa.

Raportointineljänneksen tulos oli 1,8 (3,4) miljoonaa euroa.

## Tammi-syyskuu 2025

Raportointikauden oikaistu EBITA oli 8,5 (17,2) miljoonaa euroa, joka oli 6,4% (12,6%) liikevaihdosta. Osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut on esitetty erikseen oikaistuun EBITA:aan vaikuttavat erät.

EBITA oli 6,1 (17,8) miljoonaa euroa eli 4,7% (13,1%) liikevaihdosta.

Henkilöstökulut olivat 88,5 (85,6) miljoonaa euroa eli 67,2% (62,8%) liikevaihdosta, ja liiketoiminnan muut kulut 15,5 (12,4) miljoonaa euroa; 11,8% (9,1%) liikevaihdosta. Liiketulos (EBIT) oli 3,5 (15,0) miljoonaa euroa ollen 2,6% (11,0%) liikevaihdosta. Rahoituskulut ja tuotot olivat 0 (0,4) miljoonaa euroa.

Raportointikauden tulos oli 3,0 (11,9) miljoonaa euroa.

# Tase, rahoitus ja T&K

Konsernin maksuvalmius, tase ja rahoitusasema edelleen hyvällä tasolla.

Omavaraisuusaste oli 49,2% (60,5%) ja nettovelkaantumisaste 27,5% (-24,5%). Gofore-konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 213,6 (166,9) miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 104,3 (100,7) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka katsauskauden päättyessä oli 28,7 (-24,7) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja oli 11,5 (-38,0) miljoonaa euroa.

Goforella oli katsauskauden päättyessä vakuudetonta rahalaitoslainaa 39,7 (10,1) miljoonaa euroa. Gofore nosti lainaa katsauskauden aikana 34,0 miljoonaa euroa. Yhtiöllä on käytössään korkokatto- ja koronvaihtosopimukset vaihtuvakorkoisten lainojen suojaamiseksi. Lisätietoja tästä on Liitetietojen osiossa Rahoitus.

Lainoihin on liitetty tavanomaiset omavaraisuusasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen sidotut kovenantit. Kovenanttiehdot täyttyivät 30.9.2025. Raportointikauden lopussa käyttöoikeusomaisuuserät olivat 16,5 (13,1) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelat 17,2 (13,3) miljoonaa euroa.

## Tutkimus ja kehitys

Gofore keskittyi teollisten asiakkaiden digitaalisten tuotteiden elinkaaren kehittämiseen osana asiakkaiden tutkimus- ja kehitystoimintaa.

49,2 %

Omavaraisuusaste

27,5 %

Nettovelkaantumisaste

28,7

Korollinen nettovelka, miljoonaa euroa

# Rahavirta

Kassavarat edelleen hyvällä tasolla merkittävän yrityskaupan jälkeen.

## Heinä-syyskuu 2025

Liiketoiminnan rahavirta laski raportointineljänneksellä -1,4 (8,4) miljoonaan euroon. Investointien rahavirta oli -35,6 (-0,1) miljoonaa euroa.

Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin olivat raportointineljänneksellä -35,5 (0) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrat liittyivät Huldin hankintaan ja Creanexin kauppahinnan loppuosan maksuun.

Rahoituksen rahavirta oli 14,6 (-2,7) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -0,9 miljoonaa euroa ja lainojen lyhennykset -8,2 miljoonaa euroa sekä maksetut Huldin osakaslainat -9,6 miljoonaa euroa. Raportointineljänneksellä nostettiin uutta lainaa 34,0 miljoonaa euroa.

Katsauskauden lopussa kassavarat olivat 27,3 (46,6) miljoonaa euroa.

## Tammi-syyskuu 2025

Liiketoiminnan rahavirta laski raportointikaudella 2,9 (22,8) miljoonaan euroon. Investointien rahavirta oli -35,8 (-0,8) miljoonaa euroa.

Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin olivat raportointikaudella -35,5 (0) miljoonaa euroa. Investointien rahavirrat liittyivät Huldin hankintaan ja Creanexin kauppahinnan loppuosan maksuun sekä uusiin toimistoihin.

Rahoituksen rahavirta oli 3,4 (-13,9) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -2,0 miljoonaa euroa, lainojen lyhennykset -10,4 miljoonaa euroa, maksetut osingot -7,9 miljoonaa euroa sekä Huldin osakaslainojen maksut -9,6 miljoonaa euroa. Lisäksi nostettiin uutta lainaa 34,0 miljoonaa euroa.

# Yhtiön hallinto ja tietoa osakkeesta

Tammi-syyskuu 2025

# Osake ja osakkeenomistajat

Gofore Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsingin päälistalla kaupankäyntikoodilla GOFORE.

| Omistusosuuden jakautuminen                  | 30.09.2025 | 30.09.2024 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Sektorin osuus osakkeista                    |            |            |
| Yritykset                                    | 5,1 %      | 5,4 %      |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset               | 26,2 %     | 26,1 %     |
| Julkisyhteisöt                               | 10,5 %     | 10,8 %     |
| Kotitaloudet                                 | 54,4 %     | 54,3 %     |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt          | 0,6 %      | 0,6 %      |
| Ulkomaat                                     | 3,1 %      | 2,7 %      |
| Suora ulkomainen omistus                     | 0,7 %      | 0,8 %      |
| Hallintarekisteröityneiden omistajien osuus  | 18,8 %     | 19,8 %     |
| Ulkomaisen omistuksen osuus yhteensä         | 19,5 %     | 20,5 %     |
| Hallintarekisteröidyt osakkeet               | 3 002 431  | 3 101 820  |
| Liikkeelle lasketut osakkeet yhteensä        | 16 013 091 | 15 703 262 |
| Rekisteröityneet osakkeenomistajat           | 8 978      | 8 818      |
| Rekisteröity osakepääoma                     | 80 000     | 80 000     |
| Hallussa olevat omat osakkeet                | 79 931     | 23 640     |
| Omat osakkeet kaikista äänistä ja osakkeista | 0,5 %      | 0,2 %      |

## 8 978

Osakkeenomistajaa katsauskauden lopussa

## 19,5%

Ulkomaisen omistuksen osuus

## 26,2 %

Rahoitus- ja vakuutusinstituutio-omistajien osuus

# Osake ja kaupankäynti

| Kaupankäynti osakkeilla                               | 30.09.2025 | 30.09.2024 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kaupankäyntivolyymi, miljoonaa osaketta               | 1,9        | 2,3        |
| Kaupankäyntivolyymi liikkeellä olevista osakkeista, % | 11,8 %     | 15,0 %     |
| Kaupankäyntiarvo, miljoona euroa                      | 32,3       | 53,2       |
| Markkina-arvo, miljoonaa euroa                        | 235,5      | 339,5      |
| Osakkeen päätöshinta, euroa                           | 14,78      | 21,65      |
| Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta, euroa   | 17,32      | 22,77      |
| Osakkeen korkein hinta, euroa                         | 23,40      | 26,55      |
| Osakkeen matalin hinta, euroa                         | 13,78      | 20,20      |

## Ilmoitukset osakkeenomistajien muutoksista

- Gofore sai 1.9.2025 Arvopaperimarkkinalain mukaisen ilmoituksen omistusosuuden muutoksesta. Sen mukaan Timur Kärjen osuus Gofore Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti kymmenen (10) prosenttia. Ilmoituksen mukaan perusteena oli osakkeiden ja äänioikeuksien jakautumista muuttava tapahtuma (Huld-yritystoston toteutus ja suunnattu anti osana kauppahinnan maksua

## Suunnatut osakeannit

- Goforen hallitus päätti 1.9.2025 yhteensä 217 278 uuden osakkeen liikkeelle laskemisesta osana Huld yrityskauppaa. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 3.9.2025.
- Goforen hallitus päätti 17.9.2025 yhteensä 52 979 uuden osakkeen liikkeelle laskemisesta osana konsernin henkilöstön CrewShare-osakesäästöohjelmaa. Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 29.9.2025.

## Omien osakkeiden hankinta

- Gofore toteutti 29.8.2025-22.9.2025 omien osakkeidensa hankinnan. Yhtiö hankki yhteensä 75 000 omaa osaketta keskihintaan 14,5054 euroa osakkeelta, yhteensä 1,1 miljoonaa euroa. Hankintaohjelman päättyttyä Goforella on yhteensä 79 931 omaa osaketta, jotka vastaavat 0,50 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Goforen osakkeiden kokonaismäärä oli katsauskauden päättyessä 16 013 091.

# 235,5

Markkina-arvo kauden lopussa, MEUR

# -33,4%

Osakkeen arvonmuutos vuoden alusta

# 14,78

Kauden päätöshinta, EUR

# Osakepohjaiset kannustin- ja palkitsemisjärjestelmät

47 %  
GOFORELAISISTA  
MUKANA  
CREWSHARESSA

Goforella on ollut CrewShare -osakesäästöohjelma koko henkilöstölleen vuodesta 2018 lähtien sekä kaksi uudempaa osakepohjaista kannustinjärjestelmää avainhenkilöille ja johtoryhmälle. CrewShare- ja PSP-ohjelmissa alkoi uusi säästö- tai ansaintakausi maaliskuussa 2025.

## CrewShare -säästöohjelma

Osakesäästöohjelma on kaikkien Goforen työntekijöiden saatavilla. Henkilöstö voi säästää ja sijoittaa yhtiön osakkeisiin 10 prosentin alennuksella, jos yhtiön hallitus niin päättää. Kerrytetyt säästöt sijoitetaan Goforen osakkeisiin säästökauden päättymisen jälkeen.

Uusi säästökausi alkoi 1.3.2025 ja päättyi 28.2.2026. Säästöt sijoitetaan Goforen osakkeisiin puolivuositain, puolivuositarkastuksen jälkeen syyskuussa ja vuoden 2025 tilinpäätöksen jälkeen maaliskuussa 2026. Hallitus toteutti katsauskaudella suunnatun annin säästöosakkeiden merkitsemiseksi.

## Avainhenkilöiden kannustinohjelma (PSP)

Maaliskuussa 2025 käynnistyi uusi osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön avainhenkilöille. Ohjelma on jatkoa vuoden 2022 ohjelmalle.

Kannustinohjelma koostuu vuosina 2025–2027 kolmen vuoden ansaintajaksosta näinä tilivuosina.

## Johtoryhmän lisäosakejärjestelmä (MSP)

Goforella on myös osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön johtohenkilöille. Siinä on mahdollisuus ansaita palkkiona Goforen osakkeita (lisäosakkeet) sijoittamalla ensin henkilökohtaisesti Goforen osakkeisiin. Ohjelma alkoi ja merkinnät tehtiin maaliskuussa 2024.

Lisäosakejärjestelmän palkkiot maksetaan kolmen vuoden sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Lisäosakejärjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet.

## Lisätietoa:

<https://gofore.com/sijoita/osake-ja-osakkeenomistajat/osakepalkkiojarjestelmat/>



# Varsinainen yhtiökokous ja valtuutukset

## Varsinainen yhtiökokous

Goforen varsinainen yhtiökokous kokoontui 11.4.2025 ja vahvasti yhtiön tilinpäätöksen päätyneeltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 sekä maksettavaksi osingoksi 0,48 euroa osaketta kohdenkokoushetken ulkona olevien osakkeiden määrällä laskettuna yhteensä 7 554 193,44 euroa. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 15.4.2025 ja maksupäivä 24.4.2025.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 570 326 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla ja/tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsupäivän tilanteen mukaan. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa tai ottaa pantiksi omia osakkeita millään hetkellä enempää kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2024 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien optioiden ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Valtuutus kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2024 antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksen antamisesta Gofore Impact –säätölle

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta lahjoituksesta Gofore Impact -säätölle yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen yhteensä enintään 250 000 euron arvosta.

Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään myös lahjoituksen ajankohdasta sekä muista lahjoituksen ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Gofore Impact -säätio on perustettu edistämään yhteiskunnan digitaalista muutosta. Sen pääasiallisena tarkoituksena on tukea digitaalisuuden positiivisia vaikutuksia kuten demokratia- ja tasa-arvokehitystä, lieventää digitaaliseen muutokseen liittyviä sosiaalisia jännitteitä ja lieveilmiöitä sekä vähentää digitaalista epätasa-arvoa ja syrjäytymistä. Säätio pyrkii vaikuttamaan myös digitaalisen muutoksen tekijöiden monimuotoisuuteen ja toimialan yleiseen elinvoimaisuuteen.

Tilikauden 2024 aikana yhtiö lahjoitti säätölle 115 500 euroa.

Kaikki yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset löydät Goforen verkkopalvelusta sivulta <https://gofore.com/sijoita/hallinnointi/yhtiokokous-2025/>

# Konsernitilinpäätös

1.1. – 30.9.2025

Taulukko-osio

Tilintarkastamon

# Konsernin laaja tuloslaskelma

| Tuhatta euroa                                                               | 7-9/2025 | 7-9/2024 | 1-9/2025 | 1-9/2024 | 2024     |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Liikevaihto                                                                 | 41 174   | 39 123   | 131 793  | 136 337  | 186 166  |
| Valmistus omaan käyttöön                                                    | 148      | 0        | 199      | 0        | 27       |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                  | 151      | 795      | 552      | 936      | 1 084    |
| Materiaalit ja palvelut                                                     | -6 194   | -5 648   | -19 054  | -18 459  | -25 582  |
| Henkilöstökulut                                                             | -25 661  | -24 392  | -88 500  | -85 572  | -116 292 |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                 | -2 155   | -1 905   | -6 013   | -5 786   | -7 684   |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                   | -5 708   | -3 906   | -15 519  | -12 411  | -16 942  |
| Liikevoitto (EBIT)                                                          | 1 756    | 4 067    | 3 459    | 15 046   | 20 776   |
| Rahoituskulut                                                               | -218     | -51      | -629     | -589     | -785     |
| Rahoitustuotot                                                              | 142      | 372      | 667      | 1 010    | 1 342    |
| Tulos ennen veroja                                                          | 1 680    | 4 388    | 3 496    | 15 467   | 21 333   |
| Tuloverot                                                                   | 85       | -994     | -515     | -3 578   | -4 527   |
| Tilikauden tulos                                                            | 1 766    | 3 394    | 2 982    | 11 888   | 16 806   |
| Muut laajan tuloksen erät                                                   |          |          |          |          |          |
| Erät verojen jälkeen, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi |          |          |          |          |          |
| Muuntoerot                                                                  | 3        | 0        | 3        | 0        | 0        |
| Rahavirran suojaus                                                          | -60      | -158     | -109     | -178     | -207     |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen                        | -57      | -158     | -106     | -178     | -207     |
| Tilikauden laaja tulos                                                      | 1 708    | 3 236    | 2 876    | 11 710   | 16 599   |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen:                                           |          |          |          |          |          |
| Emoyhtiön omistajille                                                       | 1 657    | 3 297    | 2 589    | 11 508   | 16 297   |
| Määräysvallattomille omistajille                                            | 108      | 97       | 393      | 381      | 509      |
| Yhteensä                                                                    | 1 766    | 3 394    | 2 982    | 11 888   | 16 806   |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:                                    |          |          |          |          |          |
| Emoyhtiön omistajille                                                       | 1 600    | 3 139    | 2 483    | 11 330   | 16 090   |
| Määräysvallattomille omistajille                                            | 108      | 97       | 393      | 381      | 509      |
| Yhteensä                                                                    | 1 708    | 3 236    | 2 876    | 11 710   | 16 599   |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton                                   | 0,10     | 0,21     | 0,16     | 0,74     | 1,04     |
| Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu                                     | 0,10     | 0,21     | 0,16     | 0,74     | 1,02     |

# Konsernitase



| Tuhatta euroa                       | 30.09.2025     | 30.09.2024     | 31.12.2024     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Varat</b>                        |                |                |                |
| Pitkäaikaiset varat                 |                |                |                |
| Liikearvo                           | 87 727         | 49 055         | 49 055         |
| Muut aineettomat hyödykkeet         | 29 727         | 18 647         | 17 664         |
| Aineelliset hyödykkeet              | 3 119          | 2 497          | 2 998          |
| Käyttöoikeusomaisuuserät            | 16 513         | 13 108         | 13 116         |
| Muut saamiset                       | 1 052          | 1 138          | 1 179          |
| Laskennalliset verosaamiset         | 1 381          | 147            | 148            |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä        | 139 520        | 84 592         | 84 160         |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>          |                |                |                |
| Vaihto-omaisuus                     | 938            | 607            | 634            |
| Myyntisaamiset                      | 34 145         | 28 259         | 23 640         |
| Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät | 4 332          | 1 039          | 837            |
| Muut lyhytaikaiset varat            | 4 710          | 4 049          | 3 944          |
| Tuloverosaamiset                    | 2 435          | 1 034          | 885            |
| Rahoitusarvopaperit                 | 190            | 764            | 776            |
| Rahat ja pankkisaamiset             | 27 320         | 46 604         | 56 839         |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä        | 74 070         | 82 355         | 87 555         |
| <b>Varat yhteensä</b>               | <b>213 589</b> | <b>166 947</b> | <b>171 715</b> |

| Tuhatta euroa                                     | 30.09.2025     | 30.09.2024     | 31.12.2024     |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Oma pääoma ja velat</b>                        |                |                |                |
| Oma pääoma                                        |                |                |                |
| Osakepääoma                                       | 80             | 80             | 80             |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto            | 60 395         | 55 842         | 55 842         |
| Muut rahastot                                     | -11            | 128            | 98             |
| Muuntoerot                                        | 3              | 0              | 0              |
| Kertyneet voittovarot                             | 42 993         | 43 939         | 48 903         |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä | 103 461        | 99 989         | 104 924        |
| Määräysvallattomien omistajien osuus              | 885            | 675            | 804            |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                        | <b>104 346</b> | <b>100 664</b> | <b>105 728</b> |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                        |                |                |                |
| Korolliset rahoitusvelat                          | 28 353         | 5 629          | 4 979          |
| Muut velat                                        | 156            | 114            | 109            |
| Vuokrasopimusvelat                                | 13 208         | 10 914         | 10 996         |
| Laskennalliset verovelat                          | 6 048          | 3 818          | 3 631          |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä                      | 47 765         | 20 475         | 19 714         |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                        |                |                |                |
| Ostovelat ja muut velat                           | 21 527         | 20 442         | 19 190         |
| Sopimuksiin perustuvat velat                      | 1 607          | 497            | 1 377          |
| Korolliset rahoitusvelat                          | 11 297         | 4 443          | 3 943          |
| Vuokrasopimusvelat                                | 4 007          | 2 365          | 2 341          |
| Siirtovelat                                       | 19 065         | 16 249         | 18 226         |
| Tuloverovelat                                     | 3 976          | 1 813          | 1 196          |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä                      | 61 478         | 45 808         | 46 273         |
| <b>Velat yhteensä</b>                             | <b>109 243</b> | <b>66 283</b>  | <b>65 988</b>  |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>               | <b>213 589</b> | <b>166 947</b> | <b>171 715</b> |

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| 2025                                                                    |             |                                        |                      |            |                       |          |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------|----------------------|------------|-----------------------|----------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma                                |             |                                        |                      |            |                       |          |
| Tuhatta euroa                                                           | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Käyvän arvон rahasto | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | Yhteensä |
| Oma pääoma 1.1.2025                                                     | 80          | 55 842                                 | 98                   | 0          | 48 903                | 104 924  |
| Tilikauden tulos                                                        |             |                                        |                      |            | 2 589                 | 2 589    |
| Muut laajan tuloslaskelman erät                                         |             |                                        | -109                 | 3          |                       | -106     |
| Tilikauden laaja tulos                                                  | 0           | 0                                      | -109                 | 3          | 2 589                 | 2 483    |
| Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa: |             |                                        |                      |            |                       |          |
| Osakeperusteiset maksut                                                 |             | 1 463                                  |                      |            | 145                   | 1 609    |
| Osingot                                                                 |             |                                        |                      |            | -7 554                | -7 554   |
| Osakeanti                                                               |             | 17                                     |                      |            |                       | 17       |
| Omien osakkeiden hankinta                                               |             |                                        |                      |            | -1 088                | -1 088   |
| Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista                             |             | 3 072                                  |                      |            |                       | 3 072    |
| Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa                        |             | 0                                      |                      |            | -2                    | -2       |
| Oma pääoma 30.09.2025                                                   | 80          | 60 395                                 | -11                  | 3          | 42 993                | 103 461  |

| 2024                                                                    |             |                                        |                      |            |                       |          |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------|----------------------|------------|-----------------------|----------|
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma                                |             |                                        |                      |            |                       |          |
| Tuhatta euroa                                                           | Osakepääoma | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Käyvän arvон rahasto | Muuntoerot | Kertyneet voittovarot | Yhteensä |
| Oma pääoma 1.1.2024                                                     | 80          | 53 448                                 | 306                  | 0          | 39 153                | 92 986   |
| Tilikauden tulos                                                        |             |                                        |                      |            | 11 508                | 11 508   |
| Muut laajan tuloslaskelman erät                                         |             |                                        | -178                 | 0          |                       | -178     |
| Tilikauden laaja tulos                                                  | 0           | 0                                      | -178                 | 0          | 11 508                | 11 330   |
| Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa: |             |                                        |                      |            |                       |          |
| Osakeperusteiset maksut                                                 |             | 2 376                                  |                      |            | 644                   | 3 021    |
| Osingot                                                                 |             |                                        |                      |            | -7 349                | -7 349   |
| Osakeanti                                                               |             | 23                                     |                      |            |                       | 23       |
| Omien osakkeiden hankinta                                               |             |                                        |                      |            |                       | 0        |
| Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista                             |             | 0                                      |                      |            |                       | 0        |
| Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa                        |             | -4                                     |                      |            | -17                   | -21      |
| Oma pääoma 30.09.2024                                                   | 80          | 55 842                                 | 128                  | 0          | 43 939                | 99 989   |

| Määräysvallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
|--------------------------------------|---------------------|
| 804                                  | 105 728             |
| 393                                  | 2 982               |
| 0                                    | -106                |
| 393                                  | 2 876               |
|                                      |                     |
|                                      | 1 609               |
| -316                                 | -7 871              |
| 8                                    | 25                  |
|                                      | -1 088              |
|                                      | 3 072               |
| -3                                   | -4                  |
| 885                                  | 104 346             |

| Määräysvallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
|--------------------------------------|---------------------|
| 510                                  | 93 495              |
| 381                                  | 11 888              |
| 0                                    | -178                |
| 381                                  | 11 710              |
|                                      |                     |
|                                      | 3 021               |
| -244                                 | -7 593              |
| -35                                  | -12                 |
|                                      | 0                   |
|                                      | 0                   |
| 64                                   | 43                  |
| 675                                  | 100 664             |

# Konsernin rahavirtalaskelma

| Tuhatta euroa                                            | 7-9/2025 | 7-9/2024 | 1-9/2025 | 1-9/2024 | 2024    |
|----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|---------|
| Liiketoiminnan nettorahavirta                            |          |          |          |          |         |
| Tulos ennen veroja                                       | 1 680    | 4 388    | 3 496    | 15 467   | 21 333  |
| Tulos ennen veroja, rahavirtaoikaisut:                   |          |          |          |          |         |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | 2 155    | 1 905    | 6 013    | 5 786    | 7 684   |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                 | 75       | -321     | -38      | -421     | -557    |
| Muut oikaisut                                            | 967      | 351      | 1 651    | 2 258    | 2 511   |
| Käyttöpääoman muutokset                                  |          |          |          |          |         |
| Varaston muutokset                                       | -21      | -34      | -304     | -136     | -162    |
| Lyhytaikaisten saamisten muutokset                       | -4 693   | 6 168    | -4 988   | 7 012    | 11 666  |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutokset            | -3 988   | -2 871   | -1 787   | -3 190   | -78     |
| Saadut korot                                             | 210      | 357      | 675      | 885      | 1 334   |
| Maksetut korot                                           | -194     | -292     | -589     | -628     | -828    |
| Muut rahoituserät                                        | 145      | -6       | 134      | -26      | -32     |
| Maksetut tuloverot                                       | 2 292    | -1 250   | -1 358   | -4 182   | -5 780  |
| Liiketoiminnan nettorahavirta                            | -1 371   | 8 395    | 2 906    | 22 824   | 37 092  |
| Investointien nettorahavirta                             |          |          |          |          |         |
| Aineellisten omaisuuserien myynnit                       | 0        | 1        | 5        | 4        | 4       |
| Investoinnit aineettomiin omaisuuseriin                  | -148     | 0        | -196     | 0        | 0       |
| Investoinnit aineellisiin omaisuuseriin                  | 0        | -127     | -218     | -807     | -1 438  |
| Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla | -35 470  | 0        | -35 470  | 0        | -1 500  |
| Myönnetty lähipiirilainat                                | 0        | 0        | 0        | -685     | -685    |
| Lähipiirilainojen takaisinmaksu                          | 50       | 0        | 50       | 0        | 0       |
| Investointien nettorahavirta                             | -35 568  | -126     | -35 828  | -1 488   | -3 619  |
| Rahoituksen nettorahavirta                               |          |          |          |          |         |
| Omien osakkeiden hankinta                                | -1 088   | 0        | -1 088   | 0        | 0       |
| Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut                     | -870     | -759     | -2 036   | -2 283   | -3 033  |
| Lainojen nostot                                          | 34 000   | 0        | 34 000   | 0        | 0       |
| Osakaslainojen takaisinmaksut                            | -9 645   | 0        | -9 595   | 0        | 0       |
| Lainojen takaisin maksut                                 | -8 208   | -1 902   | -10 429  | -3 347   | -4 498  |
| Rahoitusinstrumentit                                     | 400      | 0        | 400      | 10       | 10      |
| Osakeanti                                                | 17       | -23      | 17       | 0        | 0       |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot           | 0        | 0        | -7 554   | -7 349   | -7 349  |
| Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot        | 0        | 0        | -316     | -244     | -244    |
| Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa       | 8        | 23       | 4        | 31       | 31      |
| Rahoituksen nettorahavirta                               | 14 613   | -2 661   | 3 402    | -13 182  | -15 083 |
| Rahavarojen muutos                                       | -22 326  | 5 609    | -29 521  | 8 154    | 18 390  |
| Valuuttakurssien muutoksen vaikutus                      | 2        | 0        | 2        | 0        | 0       |
| Rahavarat kauden alussa                                  | 49 644   | 40 995   | 56 839   | 38 450   | 38 450  |
| Rahavarat kauden lopussa                                 | 27 320   | 46 604   | 27 320   | 46 604   | 56 839  |

# Liitetiedot

1.1. – 30.9.2025

# Laadintaperiaatteet

Gofore Oyj:n tilintarkastamaton osavuotiskatsaus on laadittu IAS 34 Osavuotiskatsaukset -standardin mukaisesti, ja sitä tulee lukea yhdessä vuoden 2024 konsernitilinpäätöksen kanssa. Koko vuotta 2024 koskevat luvut perustuvat tilintarkastettuun vuositilinpäätökseen 2024.

Osavuotiskatsausta laadittaessa on noudatettu samoja laskentaperiaatteita ja laskentamenetelmiä sekä käytetty harkintaa samalla tavalla kuin vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä. Vuonna 2025 voimaantulleilla standardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konserniin.

Rahoitusvarojen ja –velkojen käyvät arvot vastaavat oleellisilta osin kirja-arvoja. Tämän vuoksi niitä ei esitetä erikseen tämän puolivuotiskatsauksen taulukko-osiossa. Osakeperusteisista maksuista on kerrottu osiossa ”Yhtiön hallinto ja tietoa osakkeesta”.

## **Kirjanpidolliset harkinnat johtuen epävarmuudesta taloudellisessa ympäristössä**

Gofore on jatkanut geopoliittisen ja taloudellisen ympäristön epävarmuuden vaikutusten arviointia tarkastelemalla taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Goforen taloudellinen asema pysyi vahvana.



# Liikevaihdon jakauma

| Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu   | 7-9/2025 | 7-9/2024 | 1-9/2025 | 1-9/2024 | 2024    |
|----------------------------------------|----------|----------|----------|----------|---------|
| Liikevaihto asiakassektoreittain       |          |          |          |          |         |
| Yksityinen sektori                     | 17 280   | 15 468   | 53 037   | 55 999   | 74 296  |
| Julkinen sektori                       | 23 894   | 23 655   | 78 756   | 80 338   | 111 870 |
| Liikevaihto myyntimaan mukaan          |          |          |          |          |         |
| Suomi                                  | 36 196   | 34 203   | 117 959  | 119 435  | 164 104 |
| Muut maat                              | 4 978    | 4 920    | 13 835   | 16 902   | 22 061  |
| Liikevaihto luokittain                 |          |          |          |          |         |
| Liikevaihto, oma työ                   | 33 544   | 32 014   | 108 137  | 113 316  | 154 395 |
| Liikevaihto, alihankinta               | 6 853    | 6 458    | 21 445   | 21 345   | 29 453  |
| Liikevaihto, tuotemyynti               | 777      | 650      | 2 212    | 1 676    | 2 317   |
| Tuloutusajankohta                      |          |          |          |          |         |
| Palvelut luovutettu yhtenä ajankohtana | 810      | 661      | 2 220    | 1 727    | 2 374   |
| Palvelut luovutettu ajan kuluessa      | 40 364   | 38 462   | 129 573  | 134 610  | 183 792 |
| Liikevaihto sopimustyypeittäin         |          |          |          |          |         |
| Aikapohjaiset projektit                | 38 031   | 36 576   | 125 070  | 127 369  | 173 921 |
| Kiinteähintaiset projektit             | 2 077    | 1 064    | 3 611    | 4 722    | 6 355   |
| Ylläpitopalvelut                       | 255      | 822      | 892      | 2 519    | 3 517   |
| Kolmannen osapuolen välityspalkkiot    | 33       | 10       | 9        | 51       | 57      |
| Tuotemyynti                            | 777      | 650      | 2 212    | 1 676    | 2 317   |
| Konsernin liikevaihto yhteensä         | 41 174   | 39 123   | 131 793  | 136 337  | 186 166 |

## Aineettomat hyödykkeet

| Tuhatta euroa                 | Tavaramerkit | Asiakassuhteet | Kilpailukieltosopimukset | Teknologiat | Liiketoimintamallit | Kehittämismenot | Muut aineettomat omaisuuserät | Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä | Liikearvo | Aineettomat hyödykkeet yhteensä |
|-------------------------------|--------------|----------------|--------------------------|-------------|---------------------|-----------------|-------------------------------|--------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| Hankintameno                  |              |                |                          |             |                     |                 |                               |                                      |           |                                 |
| 11.2025                       | 1 322        | 23 597         | 5 586                    | 1 516       | 200                 | 101             | 1 965                         | 34 287                               | 49 055    | 83 342                          |
| Lisäykset                     | 0            | 0              | 0                        | 0           | 0                   | 0               | 196                           | 196                                  | 0         | 196                             |
| Liiketoimintojen yhdistäminen | 253          | 13 784         | 811                      | 0           | 0                   | 0               | 0                             | 14 849                               | 38 672    | 53 520                          |
| 30.09.2025                    | 1 575        | 37 381         | 6 397                    | 1 516       | 200                 | 101             | 2 161                         | 49 332                               | 87 727    | 137 058                         |
| Poistot ja arvonalentumiset   |              |                |                          |             |                     |                 |                               |                                      |           |                                 |
| 11.2025                       | -1 199       | -10 093        | -3 841                   | -268        | -200                | -75             | -947                          | -16 624                              | 0         | -16 624                         |
| Poistot                       | -120         | -1 747         | -704                     | -119        | 0                   | -10             | -281                          | -2 981                               | 0         | -2 981                          |
| 30.09.2025                    | -1 319       | -11 840        | -4 546                   | -387        | -200                | -84             | -1 228                        | -19 605                              | 0         | -19 605                         |
| Tasearvo                      |              |                |                          |             |                     |                 |                               |                                      |           |                                 |
| 11.2025                       | 123          | 13 504         | 1 745                    | 1 247       | 0                   | 26              | 1 018                         | 17 664                               | 49 055    | 66 719                          |
| 30.09.2025                    | 256          | 25 541         | 1 852                    | 1 129       | 0                   | 16              | 933                           | 29 727                               | 87 727    | 117 454                         |

| Tuhatta euroa                 | Tavaramerkit | Asiakassuhteet | Kilpailukieltosopimukset | Teknologiat | Liiketoimintamallit | Kehittämismenot | Muut aineettomat omaisuuserät | Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä | Liikearvo | Aineettomat hyödykkeet yhteensä |
|-------------------------------|--------------|----------------|--------------------------|-------------|---------------------|-----------------|-------------------------------|--------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| Hankintameno                  |              |                |                          |             |                     |                 |                               |                                      |           |                                 |
| 11.2024                       | 1 322        | 23 597         | 5 586                    | 1 516       | 200                 | 101             | 1 980                         | 34 302                               | 49 055    | 83 357                          |
| Lisäykset                     | 0            | 0              | 0                        | 0           | 0                   | 0               | 0                             | 0                                    | 0         | 0                               |
| Liiketoimintojen yhdistäminen | 0            | 0              | 0                        | 0           | 0                   | 0               | 0                             | 0                                    | 0         | 0                               |
| 30.09.2024                    | 1 322        | 23 597         | 5 586                    | 1 516       | 200                 | 101             | 1 980                         | 34 302                               | 49 055    | 83 357                          |
| Poistot ja arvonalentumiset   |              |                |                          |             |                     |                 |                               |                                      |           |                                 |
| 11.2024                       | -1 018       | -7 834         | -2 799                   | -110        | -189                | -62             | -591                          | -12 602                              | 0         | -12 602                         |
| Poistot                       | -139         | -1 725         | -782                     | -119        | -11                 | -10             | -267                          | -3 053                               | 0         | -3 053                          |
| 30.09.2024                    | -1 157       | -9 559         | -3 581                   | -229        | -200                | -72             | -858                          | -15 655                              | 0         | -15 655                         |
| Tasearvo                      |              |                |                          |             |                     |                 |                               |                                      |           |                                 |
| 11.2024                       | 305          | 15 763         | 2 787                    | 1 406       | 11                  | 39              | 1 389                         | 21 700                               | 49 055    | 70 755                          |
| 30.09.2024                    | 165          | 14 038         | 2 006                    | 1 287       | 0                   | 29              | 1 122                         | 18 647                               | 49 055    | 67 702                          |



# Aineelliset hyödykkeet

| Tuhatta euroa                 | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset omaisuuserät | Yhteensä |
|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|----------|
| Hankintameno                  |                   |                               |          |
| 1.1.2025                      | 2 604             | 2 413                         | 5 017    |
| Lisäykset                     | 142               | 76                            | 218      |
| Liiketoimintojen yhdistäminen | 386               | 35                            | 421      |
| Vähennykset                   | -3                | 0                             | -3       |
| Uudelleenryhmittelyt          | 325               | -325                          | 0        |
| 30.09.2025                    | 3 455             | 2 199                         | 5 654    |
| Poistot ja arvonalentumiset   |                   |                               |          |
| 1.1.2025                      | -1 496            | -523                          | -2 019   |
| Poistot                       | -306              | -209                          | -516     |
| Vähennykset                   | 0                 | 0                             | 0        |
| 30.09.2025                    | -1 802            | -732                          | -2 535   |
| Tasearvo                      |                   |                               |          |
| 1.1.2025                      | 1 108             | 1 890                         | 2 998    |
| 30.09.2025                    | 1 652             | 1 467                         | 3 119    |

| Tuhatta euroa               | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset omaisuuserät | Yhteensä |
|-----------------------------|-------------------|-------------------------------|----------|
| Hankintameno                |                   |                               |          |
| 1.1.2024                    | 1 759             | 1 821                         | 3 580    |
| Lisäykset                   | 434               | 373                           | 807      |
| Vähennykset                 | -1                | 0                             | -1       |
| Uudelleenryhmittelyt        | 399               | -399                          | 0        |
| 30.09.2024                  | 2 591             | 1 795                         | 4 386    |
| Poistot ja arvonalentumiset |                   |                               |          |
| 1.1.2024                    | -1 169            | -364                          | -1 533   |
| Poistot                     | -242              | -114                          | -357     |
| 30.09.2024                  | -1 411            | -478                          | -1 889   |
| Tasearvo                    |                   |                               |          |
| 1.1.2024                    | 591               | 1 457                         | 2 048    |
| 30.09.2024                  | 1 180             | 1 317                         | 2 497    |

## Käyttöoikeusomaisuus

| Tuhatta euroa                 | Käyttöoikeusomaisuus,<br>rakennukset | Käyttöoikeusomaisuus,<br>ajoneuvot | Yhteensä |
|-------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|----------|
| Tasearvo                      |                                      |                                    |          |
| 1.1.2025                      | 12 872                               | 244                                | 13 116   |
| Lisäykset                     | 3 741                                | 113                                | 3 854    |
| Vähennykset                   | 0                                    | -20                                | -20      |
| Liiketoimintojen yhdistäminen | 1 966                                | 114                                | 2 080    |
| Poistot                       | -2 350                               | -166                               | -2 516   |
| 30.09.2025                    | 16 229                               | 285                                | 16 513   |
| 1.1.2024                      | 13 070                               | 385                                | 13 455   |
| Lisäykset                     | 1 967                                | 71                                 | 2 038    |
| Vähennykset                   | -9                                   | 0                                  | -9       |
| Poistot                       | -2 216                               | -160                               | -2 376   |
| 30.09.2024                    | 12 812                               | 296                                | 13 108   |

# Yrityskaupat

## Huld-konsernin (RDV Holding Oy) hankinta, alustava hankintamenolaskelma

Gofore hankki 1.9.2025 koko RDV Holding Oy:n osakekannan alustavalla FAS mukaisesti maksetulla kauppahinnalla 41,4 miljoonaa euroa. Transaktioon ei sisällynyt lisäkauppahintaa. Kauppahinnasta suoritettiin 90 prosenttia käteisvastikkeena ja 10 prosenttia osakkeina suunnatulla annilla.

Kaupan toimeenpanopäivän taseen perusteella laaditun alustavan hankintameno-laskelman mukainen hankintahinta oli 39,7 miljoonaa euroa, josta IFRS mukainen osakkeiden käypä-arvo päivän osakekurssin mukaisesti 3,1 miljoonaa euroa.

Huld on suomalainen teknologia- ja suunnitteluyritys. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Taseeseen merkittiin hankinnasta aineettomina hyödykkeinä asiakassuhteita, kilpailukieltosopimuksia ja tavaramerkkejä yhteensä 14,8 miljoonaa euroa. Jäljellä oleva liikearvo 38,7 miljoonaa euroa sisältää esimerkiksi työvoiman, tulevat asiakassuhteet ja ostajakohtaiset synergiaedut, kuten ristiin myynnin Goforen nykyisille asiakkaille.

Gofore-konserni on kirjannut hankintaan liittyviä transaktiokuluja 1 074 tuhatta euroa. Transaktiokulut sisältävät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvän hankitun liiketoiminnan liikevaihto hankinta-ajankohdasta 1.9.2025 alkaen oli 3,6 miljoonaa euroa ja kauden liiketulos (EBIT) oli 0,5 miljoonaa euroa. Mikäli Huld olisi kuulunut konserniin vuoden alusta asti, sen vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut tammi-elokuussa 23,8 miljoonaa euroa ja liiketulos 2,0 miljoonaa euroa.

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot.

Hankinnan liiketoiminnallista merkitystä on käsitelty laajemmin tammi-kesäkuun 2025 puolivuosiokatsauksen yhteydessä osiossa Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.

| Tuhatta euroa                                                                         | Huld   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Hankintahinta                                                                         |        |
| Kauppahinta rahana                                                                    | 36 615 |
| Kauppahinta osakkeina                                                                 | 3 072  |
| Hankintahinta yhteensä                                                                | 39 687 |
| Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä |        |
| Vastaavaa                                                                             |        |
| Aineettomat omaisuuserät                                                              | 0      |
| Asiakassuhteet                                                                        | 13 784 |
| Tuotemerkit                                                                           | 253    |
| Kilpailukieltosopimukset                                                              | 811    |
| Teknologiat                                                                           | 0      |
| Aineettomat omaisuuserät yhteensä                                                     | 14 849 |
| Aineelliset omaisuuserät                                                              | 421    |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                                              | 2 080  |
| Laskennalliset verosaamiset                                                           | 0      |
| Rahoitusarvopaperit                                                                   | 0      |
| Muut varat                                                                            | 9 565  |
| Rahavarat                                                                             | 2 513  |
| Vastaavaa yhteensä                                                                    | 29 428 |
| Vastattavaa                                                                           |        |
| Korolliset ja korottomat velat                                                        | 23 362 |
| Vuokrasopimusvelat                                                                    | 2 080  |
| Laskennallinen verovelka                                                              | 2 970  |
| Vastattavaa yhteensä                                                                  | 28 412 |
| Käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus yhteensä                                   | 1 016  |
| Liikearvo                                                                             | 38 672 |
| Kauppahinta                                                                           | 39 687 |
| Hankintojen kassavirtavaikutus                                                        |        |
| Rahana maksettava kauppahinta                                                         | 36 615 |
| Rahavarat                                                                             | -2 513 |
| Transaktiokulut                                                                       | -1 074 |
| Hankinnan nettokassavirta                                                             | 35 176 |

# Rahoitus

Goforella oli vakuudetonta rahalaitoslainaa 39,7 (10,1) miljoonaa euroa katsauskauden päättyessä. Gofore nosti tarkastelukaudella 30 miljoonaa euroa uutta lainaa yrityskauppojen rahoittamiseksi sekä 4 miljoonaa euroa luottolimittiä (*revolving credit facility*) lyhytaikaiseen rahoitukseen. Lainoihin on liitetty tavanomaiset omavaraisuusasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökäteen suhteeseen sidotut kovenantit. Kovenanttiehdot täyttyivät 30.9.2025.

Yhtiöllä on korkokatto- ja koronvaihtosopimukset 35,6 miljoonan euron arvoiselle lainapääomalle vaihtuvakorkoisten lainojen suojaamiseksi. Raportointihetkellä vaihtuvakorkoisen lainakannan yhteismäärästä 39,6 miljoonaa euroa oli suojattu 90 %. Yhtiö soveltaa sopimuksiin rahavirran suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutosten tehokas osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ja esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Sopimusten käypä arvo on esitetty alla olevassa taulukossa.

| Instrumentti 30.9.2025 | Alkuperäinen kohde-etuus | Suojaustyyppi | Maturiteetti | Käypä arvo pos | Käypä arvo neg | Käypä arvo netto |
|------------------------|--------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------|------------------|
| Koronvaihtosopimus 1   | 3 500                    | Kassavirta    | 1.11.2027    | 0              | 14             | -14              |
| Koronvaihtosopimus 2   | 30 000                   | Kassavirta    | 1.9.2029     | 0              | 72             | -72              |
| Korkokattosopimus 1    | 3 000                    | Kassavirta    | 2.3.2026     | 2              | 1              | 1                |
| Korkokattosopimus 2    | 8 000                    | Kassavirta    | 29.12.2028   | 140            | 69             | 72               |
| <b>Yhteensä</b>        |                          |               |              | <b>143</b>     | <b>156</b>     | <b>-13</b>       |

| Instrumentti 30.9.2024 | Alkuperäinen kohde-etuus | Suojaustyyppi | Maturiteetti | Käypä arvo pos | Käypä arvo neg | Käypä arvo netto |
|------------------------|--------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------|------------------|
| Koronvaihtosopimus     | 3 500                    | Kassavirta    | 1.11.2027    | 0              | 19             | -19              |
| Korkokattosopimus 1    | 3 000                    | Kassavirta    | 2.3.2026     | 22             | 4              | 18               |
| Korkokattosopimus 2    | 8 000                    | Kassavirta    | 29.12.2028   | 251            | 90             | 161              |
| <b>Yhteensä</b>        |                          |               |              | <b>273</b>     | <b>114</b>     | <b>160</b>       |

# Lähipiiritapahtumat, vastuut, riita-asiat ja katsauskauden jälkeiset tapahtumat

## Lähipiiritapahtumat

Goforella on lähipiiriliiketoimia tytäryhtiöiden kanssa. Goforella ei ole olennaista myyntiä, ostoja tai velkoja muulta lähipiiriltä tilikauden aikana. Yhtiö on vuonna 2024 myöntänyt johtoryhmän jäsenille osana lisäosakejärjestelmän toteuttamista markkinaehtoisia korollisia lainoja yhtiön osakkeiden merkinnän rahoittamiseksi. Avoimet lainasaamiset 30.9.2025 olivat 635 tuhatta euroa. Lainat ovat kerryttäneet korkoa raportointikaudella 16 tuhatta euroa. Konsernin hallitukselle ja johtoryhmälle maksetut palkat ja palkkiot julkistetaan vuosittain vuositilinpäätöksen yhteydessä.

## Vastuut

Goforella on käytössään 1,5 miljoonan euron takauslimiitti, josta 1 018 tuhatta oli käytössä 30.9.2025. Gofore on antanut panttaamattomuussitoumuksen rahoituslainoilleen.

## Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Gofore ei ole vastaajana liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa.

## Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Raportointikauden jälkeen 1.10.2025 Gofore Drive Oy sulautui Gofore Verify Oy:hyn. Yhtiö myös muutti nimensä Gofore Finland Oy:ksi. Lisäksi Gofore Oyj teki liiketoimintasiirron Gofore Finland Oy:lle.

# Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

Gofore käyttää ja julkaisee mm. seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatakseen paremmin liiketoiminnan operatiivista kehitystä: EBITA, EBITDA, ROI, ROE, omavaraisuusaste, nettovelkaisuusaste. EBITA on liike-tulos ennen PPA-poistoja. PPA-poistot ovat yrityskauppojen yhteydessä syntyneiden omaisuus-erien käypään arvoon arvostamisesta syntyneiden erien poistoja.

Erät, jotka vaikuttavat EBITA:n ja oikaistun EBITA:n laskentaan, ovat seuraavat:

| Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu                            | 7-9/2025 | 7-9/2024 | 1-9/2025 | 1-9/2024 | 2024   |
|-----------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|--------|
| EBITA, Oikaistu EBITA ja EBITDA                                 |          |          |          |          |        |
| EBIT                                                            | 1 756    | 4 067    | 3 459    | 15 046   | 20 776 |
| Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot | 993      | 876      | 2 690    | 2 776    | 3 653  |
| EBITA                                                           | 2 749    | 4 944    | 6 149    | 17 822   | 24 429 |
| Yrityshankintojen transaktiokulut                               | 838      | 0        | 1 074    | 0        | 0      |
| Ehdollisten vastikkeiden tulosvaikutus                          | 0        | -744     | 0        | -744     | -744   |
| Uudelleenjärjestelykulut                                        | 13       | 167      | 1 247    | 167      | 235    |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot                          | 1        | -1       | -4       | -3       | -3     |
| Oikaistu EBITA                                                  | 3 601    | 4 366    | 8 465    | 17 242   | 23 916 |
| EBIT                                                            | 1 756    | 4 067    | 3 459    | 15 046   | 20 776 |
| Poistot                                                         | 1 162    | 1 028    | 3 323    | 3 010    | 4 032  |
| Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot | 993      | 876      | 2 690    | 2 776    | 3 653  |
| EBITDA                                                          | 3 911    | 5 972    | 9 472    | 20 831   | 28 461 |



# Tunnuslukujen laskentakaavat

| Tunnusluku                                                                                                                  | Määritelmä                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Käyttökate EBITDA                                                                                                           | Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset                                                                                                                                                                              |
| Käyttökate-% (EBITDA), %                                                                                                    | Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla                                                                                                                                |
| Liikevoitto ennen yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia (EBITA)   | Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset                                                                                                            |
| Liikevoitto-% ennen yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia (EBITA) | Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla                                                              |
| Liikevoitto-% (EBIT)                                                                                                        | Liikevoitto jaettuna liikevaihdolla kerrottuna sadalla                                                                                                                                                                 |
| Osakekohtainen tulos (EPS), euroa                                                                                           | Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjatulla lukumäärällä tilikauden aikana                                               |
| Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimennettu                                                                              | Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjatulla lukumäärällä tilikauden aikana lisättynä potentiaalisilla uusilla osakkeilla |

# Tunnuslukujen laskentakaavat

| Tunnusluku                         | Määritelmä                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kassavirta per osake               | Liiketoiminnan rahavirta jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä tilikauden aikana                                                                                                                                      |
| Osakekohtainen oma pääoma          | Oma pääoma ilman vähemmistöosuutta jaettuna osakkeiden lukumäärällä kauden lopussa ilman omia osakkeita                                                                                                                                                       |
| Osinko per osake, (DPS)            | Tilikauden osingot jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä tilikauden aikana                                                                                                                                            |
| Osinkosuhde, %, (DPS/ EPS)         | Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella, laimentamaton kerrottuna sadalla                                                                                                                                                                  |
| Efektiivinen osinkotuotto, %       | Osinko per osake jaettuna osakekurssi tilikauden päättyessä                                                                                                                                                                                                   |
| P/E -luku                          | Osakekurssi tilikauden päättyessä jaettuna tuloksella per osake, laimentamaton                                                                                                                                                                                |
| Oman pääoman tuotto (ROE), %       | Tilikauden voitto (annualisoitu) jaettuna omalla pääomalla yhteensä keskimäärin kerrottuna sadalla                                                                                                                                                            |
| Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % | Voitto ennen veroja (annualisoitu) + rahoituskulut (annualisoitu) jaettuna omalla pääomalla yhteensä keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin kerrottuna sadalla                                                                                    |
| Omavaraisuusaste, %                | Oma pääoma yhteensä jaettuna taseen loppusummalla – saadut ennakot kerrottuna sadalla                                                                                                                                                                         |
| Korolliset nettovelat              | Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Pitkäaikaiset korolliset saamiset – Lyhytaikaiset korolliset saamiset – Rahoitusarvopaperit – Rahat ja pankkisaamiset |
| Nettovelkaisuusaste, %             | Korolliset nettovelat jaettuna omalla pääomalla yhteensä kerrottuna sadalla                                                                                                                                                                                   |

# Tunnuslukujen laskentakaavat

| Tunnusluku                               | Määritelmä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oma kapasiteetti, FTE                    | Oma kapasiteetti, Full Time Equivalent (FTE) –luku kertoo konsernin henkilöstön kokonaiskapasiteetin määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Lukuun lasketaan mukaan koko henkilökunta roolista riippumatta. Vuosilomat, ylityövapaat, sairauslomat tai muut lyhyemmät poissaolot eivät vaikuta lukuun. Osa-aikaisuus ja muut pitkäaikaiset normaalityöajan poikkeamat vähentävät kokonaiskapasiteetin määrää verrattuna työsuhteessa olevan henkilöstön kokonaismäärään. Yrityshankintojen henkilöstön kapasiteetti on huomioitu hankintahetkestä alkaen. |
| Alihankinta, FTE                         | Alihankinta, Full Time Equivalent (FTE) -luku kertoo laskutettavassa työssä käytetyn alihankinnan määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Goforen hankkimien yhtiöiden käyttämä alihankinta on laskettu mukaan hankintapäivästä alkaen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Kokonaiskapasiteetti, FTE                | Oma kapasiteetti (FTE) + alihankinta (FTE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa  | Henkilöstömäärä katsauskauden päättyessä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Henkilöstön vaihtuvuus                   | Päätyneiden työsuhteiden määrä jaettuna henkilöstömäärällä katsauskauden lopussa. Tämän johdosta vaihtuvuusluvut eripituisilta ajanjaksoilta eivät ole vertailukelpoisia keskenään.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Oikaistu EBITA                           | Raportoitu EBITA + (+ liikearvon arvonalentumiset +/- liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät välittömät kulut/ tuotot +/- kulut/ tuotot ehdollisten vastikkeiden muutoksista+ liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut – käyttöomaisuuden luovutusvoitot + käyttöomaisuuden luovutustappiot).                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Oikaistu EBITA, %                        | Raportoitu EBITA + (+ liikearvon arvonalentumiset +/- liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät välittömät kulut/ tuotot +/- kulut/ tuotot ehdollisten vastikkeiden muutoksista+ liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut – käyttöomaisuuden luovutusvoitot + käyttöomaisuuden luovutustappiot) jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Liikevaihdon orgaaninen kasvu            | Orgaaninen kasvu on määritelty vertaamalla konsernin vuosineljänneksen liikevaihtoa vertailukauden vuosineljänneksen liikevaihtoon. Kasvu on laskettu vertailukelpoisella konsernirakenteella siten, että raportointihetken konsernirakenteella on laskettu vertailujakson pro forma -liikevaihto. Pro forma -liikevaihto sisältää yritysostojen ja mahdollisten divestointien vaikutuksen takautuvasti. Pro forma -liikevaihto on tilintarkastamaton.                                                                                                                                              |
| Liikevaihto, viim. 12 kk pro forma (LTM) | Yhtiön katsauksissaan käyttämä viimeisen kahdentoista kuukauden (LTM) pro forma -liikevaihto kertoo katsaushetken konsernirakenteen mukaisen liikevaihdon. Pro-forma -liikevaihtoluvussa on mukana yritysostojen ja mahdollisten divestointien vaikutus takautuvasti. Pro-forma -liikevaihtoluku on tilintarkastamaton.                                                                                                                                                                                                                                                                             |

# Pioneering an Ethical Digital World.



## Tuleva taloudellinen tiedotus

- Kuukausittainen liiketoimintakatsaus julkaistaan aina seuraavan kuukauden alussa.
- Tarkempia lisätietoja täältä: <https://gofore.com/uutiset/goforen-taloudellisten-katsausten-julkaisuajankohdat-ja-varsinainen-yhtiokokous-vuonna-2026/>
- Tilinpäätöstiedote 2025 julkaistaan 25.2.2026

Pidetään yhteyttä!

[investorrelations@gofore.com](mailto:investorrelations@gofore.com)

**GOFORE**