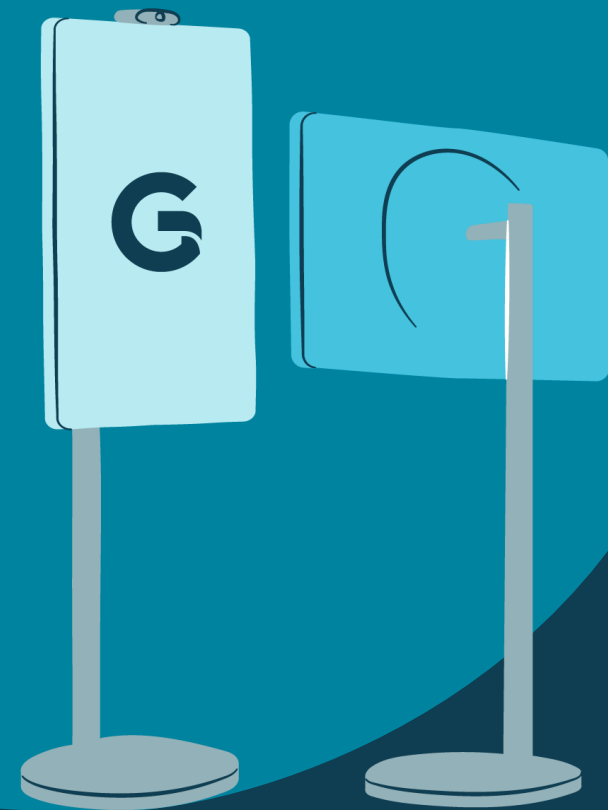


GOFORE OYJ
1-9 / 2026

Osavuosisikatsaus Tammi-syyskuu 2026

Liikevaihto kasvoi 19,7 % Q3:lla,
kannattavuus parani merkittävästi H1:een
nähten

27.10.2026
Tilintarkastamaton



Heinä-syyskuun 2026 kohokohdat

Liikevaihto kasvoi 19,7 % Q3:lla, kannattavuus parani merkittävästi H1:een nähden

- Liikevaihto kasvoi 19,7 % edellisestä vuodesta, orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 1,5 %.
- Oikaistu EBITA oli 4,4 (3,6) miljoonaa euroa, 8,9 % (8,7 %).
- Kannattavuus parani sekä aiempiin neljänneksiin että vertailukauteen verrattuna hallintokulujen synergiahyötyjen ja kiinteähintaisten projektien tehostuneen hallinnan ansiosta.
- Asiakashintojen muutos oli +1,7 % (-1,8 %).
- Keskimääräinen palkan muutos oli -2,2 % (-0,3 %).
- Henkilöstömäärä laski Product Design & Technical Documentation – liiketoiminnan myynnin johdosta 1 769 (1 786) henkilöön. Kokonaiskapasiteetti oli 1 844 (1 855).
- Gofore ilmoitti kesäkuussa myyvänsä Product Design & Technical Documentation -liiketoimintansa CoE Groupille, ja kauppa toteutui 1.9.2026. Kaupan nettohenkilöstövaikutus oli 107.
- Gofore sai neljänneksen aikana uusia asiakkuuksia ja jatkosopimuksia VR Groupilta, Väylävirastolta ja Tampereen korkeakouluyhteisö TUNI:lta, mikä vahvistaa yhtiön asemaa liikenne-, infrastruktuuri- ja AI-ratkaisujen kehityskumppanina.

Konsernin avainlukuyhteenveto, miljoonaa euroa	7-9/2026	7-9/2025	2025
Liikevaihto	49,3	41,2	191,4
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	1,5%	-3,3%	-4,0%
Oikaistu EBITA	4,4	3,6	16,8
Oikaistu EBITA, %	8,9%	8,7%	8,8%
EBITA	6,0	2,7	15,7
Liiketulos (EBIT)	4,8	1,8	11,7
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,24	0,10	0,59
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,24	0,10	0,58
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 769	1 786	1 791
Kokonaiskapasiteetti; oma ja alihankittu henkilöstö (FTE), kauden lopussa	1 844	1 855	1 851

Kaikkien lukujen vertailukausi on edellisvuoden vastaava ajanjakso. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

Palkkojen muutos sisältää Huld-yrityskaupan vaikutuksen, mutta ei Esentri-yrityskaupan vaikutusta. Asiakashintojen muutos ei sisällä tuotemyyntiä.

Tammi-syyskuun 2026 kohokohdat

Liikevaihto +27,4 % ja orgaaninen kasvu 1,6 %, oikaistu EBITA parani 1,3 prosenttiyksikköä

- Liikevaihto nousi edellisvuodesta 27,4 % ja oli 167,9 (131,8) miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli 1,6 %.
- Oikaistu EBITA oli 13,0 (8,5) miljoonaa euroa, 7,7 % (6,4 %) liikevaihdosta. Oikaistu EBITA-marginaali kasvoi 1,3 prosenttiyksikköä viime vuoteen nähden.
- Asiakashintojen muutos oli +1,1 % (-3,0 %).
- Keskimääräinen palkan muutos oli -1,1 % (+0,1 %).
- Gofore toteutti 2.1.2026 kaupan saksalaisen digitaalisen muutoksen asiantuntijayritys Esentri AG:n koko osakekannasta. Velaton kauppahinta oli 10 miljoonaa euroa ja jo varmistunut lisäkauppahinta oli 1,5 miljoonaa euroa.

Konsernin avainlukuyhteenveto, miljoonaa euroa	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liikevaihto	167,9	131,8	191,4
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	1,6%	-5,7%	-4,0%
Oikaistu EBITA	13,0	8,5	16,8
Oikaistu EBITA, %	7,7%	6,4%	8,8%
EBITA	13,2	6,1	15,7
Liiketulos (EBIT)	9,2	3,5	11,7
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,39	0,16	0,59
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,38	0,16	0,58
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 769	1 786	1 791
Kokonaiskapasiteetti; oma ja alihankittu henkilöstö (FTE), kauden lopussa	1 844	1 855	1 851

Kaikkien lukujen vertailukausi on edellisvuoden vastaava ajanjakso. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

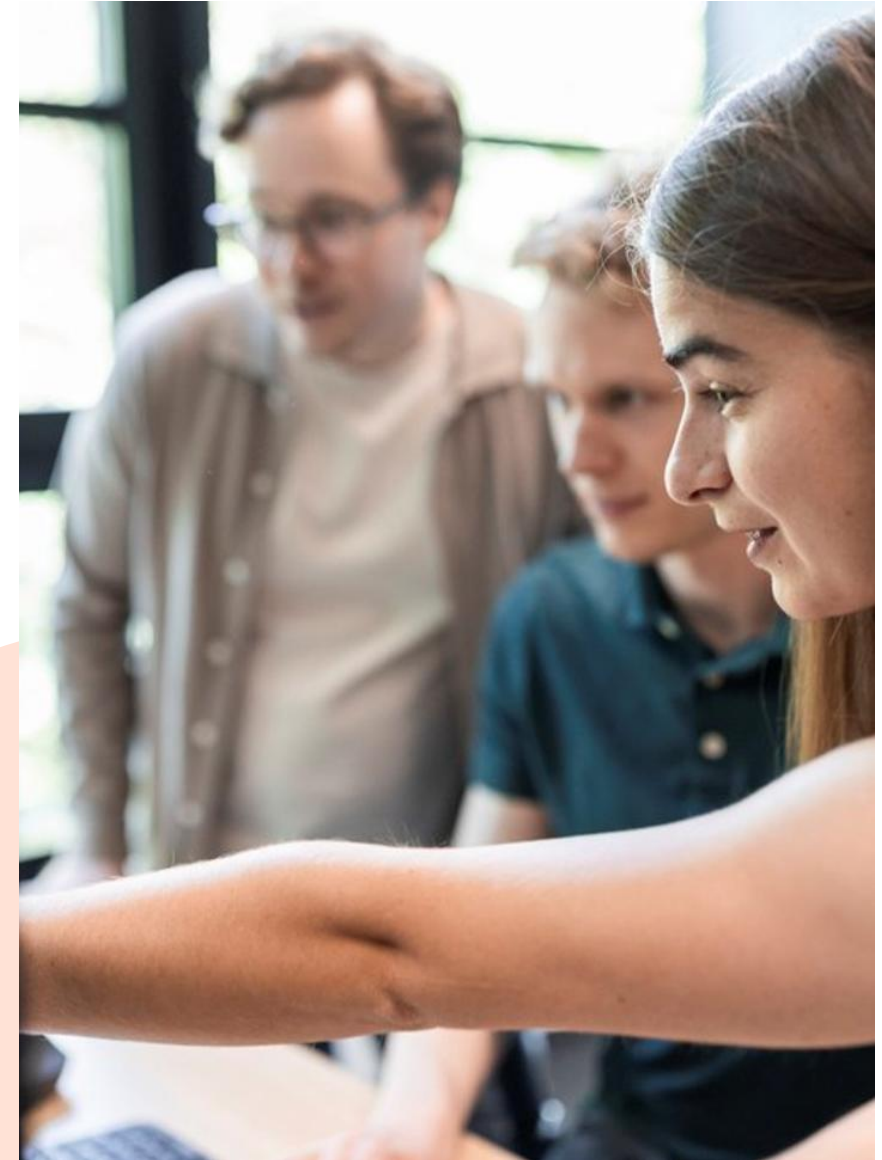
Palkkojen muutos sisältää Huld-yrityskaupan vaikutuksen, mutta ei Esentri-yrityskaupan vaikutusta. Asiakashintojen muutos ei sisällä tuotemyyntiä.

Tiedotus ja tulevaisuudennäkymät

Gofore ei esitä tilikausikohtaisia ennusteita yhtiön liikevaihdosta tai tuloksesta.

Gofore kehittää jatkuvasti kuukausi- ja osavuosikatsaustensa sisältöä, pyrkimyksenään parantaa entisestään yhtiön läpinäkyvyyttä ja siten reaaliaikaista talouden kehittymisen seurantaa.

Goforen tiedonantopolitiikkaan voi tutustua osoitteessa:
gofore.com/sijoita/hallinnointi/tiedonantopolitiikka/



Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Goforen hallitus päivitti strategiapäivityksen 2025 yhteydessä yhtiön suhdannesyklin yli ulottuvat taloudelliset tavoitteet.

500 MEUR

Liikevaihtoa 2030 mennessä

Orgaaninen kasvu markkinan kasvua nopeampaa.
Vähintään puolet kokonaiskasvusta odotetaan olevan orgaanista.

15%

Kannattavuustaso,
oikaistu EBITA

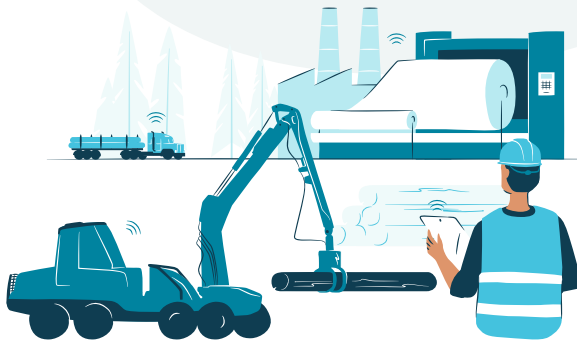
40%

Osinkoina vähintään
vuosittaisesta
nettotuloksesta

Älykäs teollisuus

tarkoittaa fyysisen ja digitaalisen yhdistämistä maailmassa, jossa teollinen tuotanto ja tuotteet ovat yhä monimutkaisempia.

Koneet & laitteet
Valmistava teollisuus
Autoteollisuus



Puolustus & avaruus

ovat keskeinen osa globaalia toimintaympäristöä, jossa turvallisuus, puolustusratkaisut ja satelliittidata ovat yhä tärkeämpiä vakautta tukevia tekijöitä.

Kansallinen turvallisuus
Puolustus
Avaruus



Digitaalinen yhteiskunta

koostuu julkisen ja yksityisen sektorin palveluntarjoajista sekä ihmisistä ja yrityksistä, jotka luottavat hyvin toimiviin, korkealaatuisiin palveluihin.

Julkinen sektori
Vähittäiskauppa & palvelut
Terveys & hyvinvointi



Toimitusjohtajalta

Kolmannella vuosineljänneksellä Goforen liikevaihto kasvoi 19,7 prosenttia 49,3 miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA kasvoi 4,4 miljoonaan euroon eli 8,9 prosenttiin liikevaihdosta. Vertailukaudella liikevaihto oli 41,2 miljoonaa euroa ja oikaistu EBITA 3,6 miljoonaa euroa eli 8,7 prosenttia liikevaihdosta.

Orgaaninen kasvu oli 1,5 prosenttia. Sen jatkuminen positiivisena koko vuoden ajan on meille tärkeä merkki suunnan kääntymisestä. Suomessa kasvumme on jo hieman tätä nopeampaa, kun taas DACH-liiketoiminnan käänne antaa edelleen odottaa.

Myös kannattavuus kehittyi odotetusti oikeaan suuntaan. Integraatiosynergiat, muut tehostamistoimet ja kauden loppua kohden parantunut laskutusaste ovat kaikki tukeneet positiivista kehitystä. Kehitys on oikeansuuntaista ja tiedämme, että meillä on edelleen potentiaalia parempaan.

Henkilöstömäärä pieneni syksyllä toteutuneen tuotesuunnittelun ja teknisen dokumentaation liiketoiminnan myynnin myötä ja oli neljänneksen lopussa 1 769. Vaihtuvuus oli odotetusti totuttua korkeampaa uusien osaamisvaatimusten ja tehostamisen ajamana.

Työnantajabrändimme on edelleen vahva, kuten 1.10. julkaistu Universumin suomalaisten IT-alan ammattilaisten tutkimuksen tulos osoittaa: Gofore sijoittuu toiseksi halutuimmaksi työnantajaksi Suomessa toimivien IT-konsulttiyritysten joukossa.

Strategisista toimialoistamme Älykäs teollisuus -liiketoiminta kehittyi alkuvuotta paremmin kesää kohti ja hyvä kehitys jatkui kesälomien jälkeen. Asiakkaiden luottamus vaikuttaa palautuneen, mikä näkyy investoinneissa.

Syyskuussa järjestämämme Intelligent Industry 26 -tapahtuma kokosi asiakkaitamme tutustumaan toimialalle kehittämiimme ratkaisuihin. Esittelimme tapahtumassa mm. tässä katsauksessa käsiteltävän Simulator Workspace -ratkaisumme, jonka avulla asiakkaamme voivat siirtyä virtuaaliseen tuotekehitysympäristöön nopeuttaen kehitystä ja parantaen sen laatua.

Puolustus ja avaruus –toimiala jatkoi ensimmäisellä vuosipuoliskolla nähtyä vahvaa kasvua. Markkinan kysyntä on hyvää ja olemme onnistuneet ponnistamaan toimialalla tunnetuksi toimijaksi strategiaamme tehokkaalla toimeenpanolla. Esimerkiksi resilienssi ja kriisinkestävyys sekä avaruusdatan hyödyntäminen ovat trendejä, joissa Goforen osaaminen on erityisen relevanttia.

Digitaalinen yhteiskunta -liiketoiminnan markkinalla on edelleen kovaa kilpailua, mutta tekoälyyn liittyvät investoinnit tarjoavat uusia mahdollisuuksia. Asiakkaat etsivät nyt tapoja siirtyä yksittäisistä tekoälykokeiluista kohti laajempaa ja käytännön toimintaa uudistavaa hyödyntämistä. Näemme jo käytännön esimerkkejä sekä AI-vetoisesta ohjelmistokehityksestä tehostamassa räätälöityjen järjestelmien toimitusta että AI-alustojen ja erillisen AI-osaamisen hankinnoista.

Mikael Nylund



Julksen sektorin AI-kehityksen painoarvon kasvusta kertoo mm. tuore Valtiovarainministeriön julkaisu ”[Agenttinen Suomi](#)”, jossa tarkastellaan tulevaisuuden AI-pohjaista julkishallintoa ja keinoja saavuttaa se.

DACH-liiketoimintamme on Esentri-yritysoston myötä aiempaa vahvemmalla pohjalla sekä osaamisen että asiakasportfolion suhteen. Orgaanisen kasvun käänne ei silti vielä ole tapahtunut. Uskomme markkinan vetoavun ja uusien asiakkuuksien ennen pitkää kompensoivan tiettyjä supistuvia nykyisiä asiakkuuksiamme.

Kaikkia toimialoja yhdistävä teema, tekoäly, muuttaa digitaalisten palveluiden markkinaa nopeasti. Goforelle muutos on ennen kaikkea mahdollisuus kasvaa. Asiakkaidemme tarve uudistaa liiketoimintaansa, palveluitaan ja toimintatapojaan teknologian avulla ei ole katoamassa, vaan muuttamassa muotoaan. Haluamme olla tämän muutoksen eturintamassa.

Gofore kasvaa AI-muutoksen mukana, ei siitä huolimatta.

Tuotesuunnittelun ja teknisen dokumentaation liiketoiminnan myynti CoE Groupille

Lisätietoa
CoE Groupista:
coegroup.fi

- Gofore myi 1.9.2026 viime syksynä osana Huldia hankkimansa Product Design & Technical Documentation -liiketoiminnan suomalaiselle energia- ja teollisuusalan suunnittelu- ja konsultointiyritys CoE Groupille.
- Liiketoiminta on teollisuuden ja puolustussektorin fyysisten tuotteiden ja laitekokonaisuuksien suunnittelua ja teknistä dokumentaatiota. Goforen ydinosaaminen on teollisuuden digitaalisen elinkaaren, datan ja ohjelmistojen yhdistämisessä.
- Tuotesuunnittelun ja teknisen dokumentaation liiketoiminnan henkilöstö siirtyi CoE:n palvelukseen kaupan toteuduttua ja Huld Oy:n osittaisjakautumisen tultua voimaan 1.9.2026. Nettovaikutus Goforen henkilöstömäärään oli 107 henkilöä.

Lue tiedote: <https://gofore.com/uutiset/gofore-myy-huld-yrityskaupan-mukana-tulleen-tuotesuunnitteluliiketoiminnan-coe-groupille/>

- Liiketoiminnan liikevaihto oli 8,2 miljoonaa euroa 31.8.2026 päättyneellä 12 kuukauden jaksolla.
- Kauppahinnan arvioidaan olevan 6,5 miljoonaa euroa, jota tarkistetaan tavanomaisten closing-oikaisujen perusteella. Gofore kirjaa kaupasta arviolta 0,5 miljoonan euron myyntivoiton.
- Kaupalla arvioidaan olevan myönteinen vaikutus konsernin kannattavuuteen pitkällä aikavälillä, sillä myytävän liiketoiminnan myyntikate on konsernin keskimääräistä tasoa matalampi.
- Kaupasta saatavat varat vahvistavat Goforen taloudellista asemaa ja tukevat yhtiön mahdollisuuksia kohdentaa pääomaa tuleviin investointeihin.
- Lisäksi kaupan arvioidaan pienentävän Huld-kaupan yhteydessä kirjattuja hankintamenon kohdistamisesta syntyneitä eriä sekä niistä aiheutuvia poistoja.
- Lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä esitetään tämän katsauksen liitetiedoissa. Liiketoiminnan myynti on käsitelty 30.6.2026 tilanteessa osana myytävinä olevia taseen varoja.

Liikevaihdon ja oikaistun EBITA:n kehitys neljännesvuosittain

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	7-9/2026	4-6/2026	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Liikevaihto	49 270	58 528	60 062	59 589	41 174	44 194	46 426
Liikevaihdon kasvu %	19,7 %	32,4 %	29,4 %	19,6 %	5,2 %	-7,9 %	-5,7 %
Oikaistu EBITA	4 394	4 226	4 378	8 341	3 601	1 158	3 707
Oikaistu EBITA, %	8,9 %	7,2 %	7,3 %	14,0%	8,7%	2,6%	8,0%
Oikaistun EBITAn kasvu, %	22,0 %	265,0 %	18,1 %	25,0%	-17,5%	-81,0%	-45,3%
Liikevaihdon orgaaninen kasvu, %	1,5 %	1,8 %	1,7 %	0,1 %	-3,3 %	-7,9 %	-5,7 %

Liikevaihdon ja henkilöstön kehitys kuukausittain

Kuukausi 2026	Liikevaihto, MEUR (Liikevaihto 2025)	Liikevaihto, viim. 12 kk pro forma (LTM)	Henkilöstömäärä kauden lopussa	Työpäivien määrä Suomessa	Kokonaiskapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti, FTE	Alihankinta, FTE
Tammi	18,7 (15,6)	227,9	1 892 (1 470)	20 (21)	1 947 (1 535)	1 767 (1 387)	180 (148)
Helmi	19,3 (14,8)	228,3	1 889 (1 470)	20 (20)	1 950 (1 525)	1 765 (1 381)	185 (144)
Maalis	22,1 (16,1)	230,0	1 887 (1 469)	22 (21)	1 956 (1 529)	1 775 (1 379)	181 (150)
Huhti	19,8 (15,5)	229,7	1 885 (1 470)	20 (20)	1 957 (1 551)	1 771 (1 388)	186 (163)
Touko	19,1 (15,5)	229,1	1 882 (1 472)	19 (20)	1 951 (1 544)	1 773 (1 381)	178 (163)
Kesä	19,6 (13,2)	231,0	1 878 (1 390)	21 (20)	1 934 (1 462)	1 769 (1 313)	165 (149)
Heinä	8,5 (5,8)	230,6	1 862 (1 380)	23 (23)	1 848 (1 376)	1 759 (1 304)	89 (72)
Elo	19,3 (14,7)	231,4	1 879 (1 373)	21 (21)	1 917 (1 447)	1 766 (1 298)	151 (149)
Syys	21,5 (20,7)	228,7	1 769 (1 786)	22 (22)	1 844 (1 855)	1 671 (1 665)	173 (190)

Kaikkien tunnuslukujen laskentakaavat selitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

Avainluvut

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liikevaihto	49 270	41 174	167 860	131 793	191 382
Liikevaihdon kasvu %	19,7%	5,2%	27,4%	-3,3%	2,8%
Käyttökate (EBITDA)	7 417	3 911	17 362	9 472	20 335
Käyttökate (EBITDA), %	15,1%	9,5%	10,3%	7,2%	10,6%
Oikaistu EBITA	4 394	3 601	12 998	8 465	16 806
Oikaistu EBITA, %	8,9%	8,7%	7,7%	6,4%	8,8%
EBITA	6 045	2 749	13 221	6 149	15 668
EBITA, %	12,3%	6,7%	7,9%	4,7%	8,2%
Liiketulos (EBIT)	4 758	1 756	9 162	3 459	11 659
Liiketulos (EBIT), %	9,7%	4,3%	5,5%	2,6%	6,1%
Tilikauden tulos	3 967	1 766	6 580	2 982	9 802
Oman pääoman tuotto (ROE), %	14,2%	6,9%	7,8%	3,8%	9,0%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,2%	5,4%	7,7%	3,8%	8,7%
Omavaraisuusaste, %	53,7%	49,2%	53,7%	49,2%	51,2%
Nettovelkaisuusaste, %	17,8%	27,5%	17,8%	27,5%	9,0%
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	1 769	1 786	1 769	1 786	1 791
Keskimääräinen oma kapasiteetti, FTE	1 732	1 422	1 757	1 388	1 462
Keskimääräinen alihankinta, FTE	132	135	161	146	158
Keskimääräinen kokonaiskapasiteetti, FTE	1 864	1 558	1 918	1 534	1 620
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,24	0,10	0,39	0,16	0,59
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,24	0,10	0,38	0,16	0,58
Kassavirta per osake					1,38
Osakekohtainen oma pääoma					6,93
Osinko per osake					0,49
Osinkosuhde, %					83,1%
Efektiivinen osinkotuotto, %					3,6%
P/E-luku					22,8

Kaikkien tunnuslukujen laskentakaavat selitetään katsauksen kohdassa ”Tunnuslukujen laskentakaavat”

Kannattavuus parani merkittävästi H1:een nähden

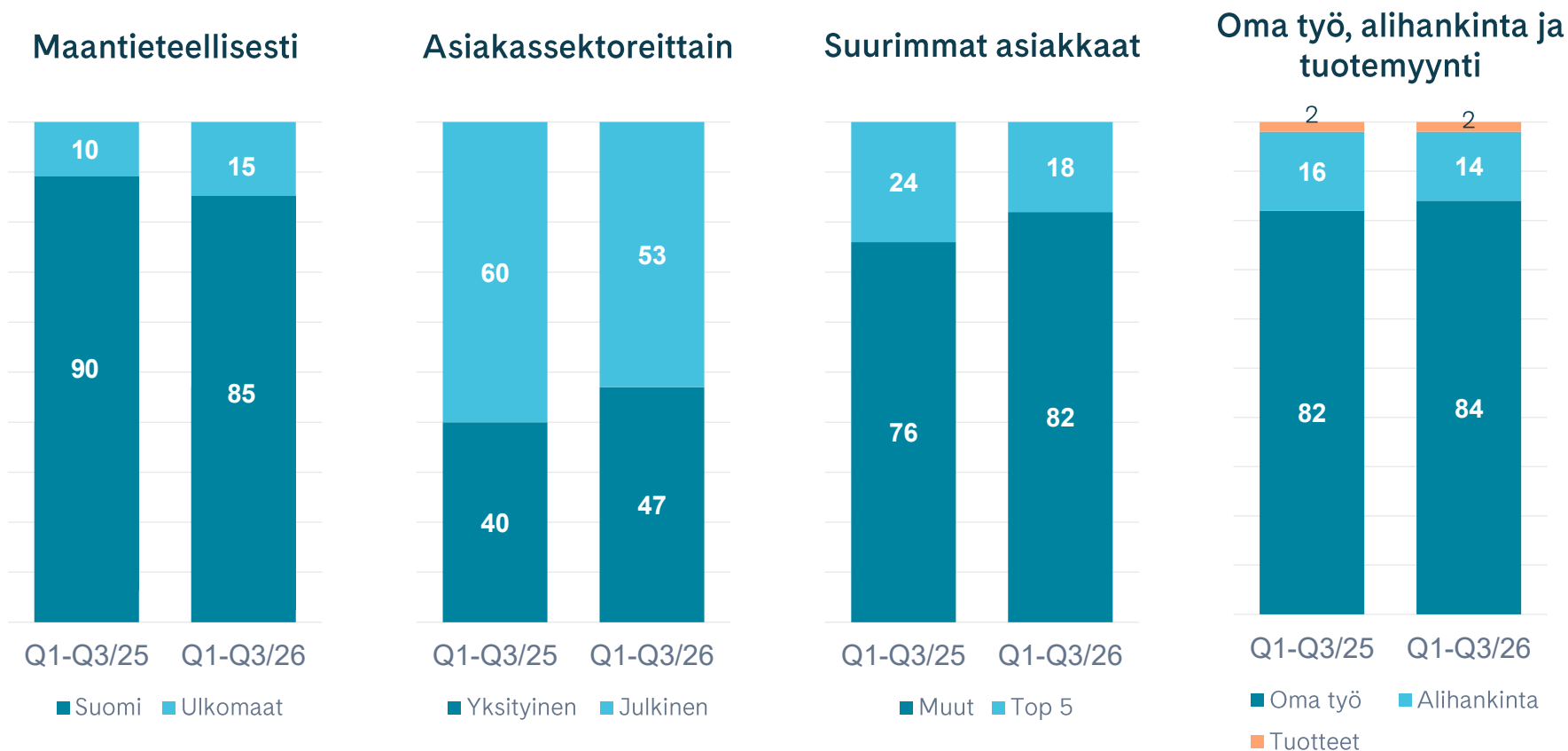
- Kolmannen neljänneksen oikaistu EBITA oli 4,4 (3,6) miljoonaa euroa, 8,9 % (8,7 %) liikevaihdosta. Kannattavuutta paransivat hallintokulujen synergiahyödyt ja kiinteähintaisten projektien tehostunut hallinta sekä alkuvuoteen että vertailukauteen nähden.
- Liiketoiminnan muut tuotot sisälsivät Esentri-kaupan lisäkauppahintavarausten alaskirjauksen ja Product Design & Technical Documentation -liiketoiminnan myyntivoiton.
- Asiakashinnat nousivat 1,7 % (-1,8 %). Kehitystä tukivat kiinteähintaisten projektien parantunut hallinta ja Esentrin keskimääräistä korkeampi asiakashintataso.
- Keskimääräinen palkka laski 2,2 % (-0,3 %) pääosin Huld-yrityskaupan vaikutuksesta. Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta nousi 65,1 %:iin (62,3 %). Materiaalien ja palvelujen osuus puolestaan laski 13,2 %:iin (15,0 %). Alihankintakulujen osuus liikevaihdosta on pienentynyt.
- Liiketoiminnan muut kulut laskivat 5,6 (5,7) miljoonaan euroon eli 11,4 %:iin (13,9 %) liikevaihdosta. Tämä johtuu pääosin lakikulujen laskusta.
- Oikaisuerät liittyivät integraatioon, uudelleenjärjestelyihin ja yritysjärjestelyihin. Lisäksi ne sisälsivät Product Design & Technical Documentation -liiketoiminnan myyntivoiton ja Esentrin lisäkauppahinnan alaskirjauksen.

Asiakashintojen
muutos Q3
+1,7 %
(-1,8 %)

Keskimääräinen
palkan muutos Q3
-2,2 %
(-0,3 %)

Liikevaihdon jakautuminen tammi-syyskuussa

%-osuus koko liikevaihdosta



Markkinakatsaus

Älykäs teollisuus -toimiala

AI ja kyberturva johtavat teollisuusalan palvelujen kysyntää, jossa on virkistymisen merkkejä.

Havainnot markkinasta

Toimiala virkistyi neljänneksen loppua kohden. Teollisuuden kysyntä on Suomessa vahvaa geopolitiikan epävarmuuksista huolimatta, ja Gofore näki katsauskaudella varovaisia merkkejä siitä, että asiakkaat laajentavat nykyisiä digitalisaatioprojektejaan ja harkitsevat uusia. Asiakkaiden varovaisuus näkyy kuitenkin edelleen.

Kysynnän kohokohdat

AI-ratkaisujen ja kyberturvan palvelujen kysyntä oli katsauskaudella korkeinta. AI-ratkaisuista haetaan sekä tehokkuutta prosesseihin että sovelluskehitystä tuotantoympäristöihin.

Teollisuuden kyberpalveluissa korostuu EU:n kyberkestävyyssäädökseen valmistautuminen, jonka määräaika on vuoden 2027 lopussa.

Toimialan muut ilmiöt

Gofore on vuoden mittaan kehittänyt tarjomaansa yhä enemmän tuotteistetuiksi ratkaisuihin koneiden ja laitteiden digitaalisen elinkaarimallin mukaan. Gofore järjesti syyskuussa vuosittaisen Intelligent Industry –tapahtuman, jossa asiakkaat pääsivät tällä kertaa näkemään Goforen tarjoamia ratkaisuja alalle.

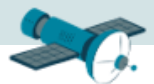
Lue lisää EU:n kyberkestävyyssäännöksen vaikutuksista kone- ja laitevalmistajiin:

<https://gofore.com/cra-ja-uusi-koneasetus-pakottavat-valmistavan-teollisuuden-uudistamaan-prosessinsa/>

Yhä useampi Goforen ratkaisu tuotteistetaan

Älykäs teollisuus -toimialan asiakkaat tutustuivat syyskuussa Helsingissä järjestetyssä Intelligent Industry 26 -tapahtumassa Goforen tuotteistettuihin teollisuuden ratkaisuihin kuten:

- **Gofore Simulators** – Simulointi uudistaa tuotekehitystä, testausta ja koulutusta tuomalla huomisen koneet käyttöön jo tänään.
- **Testing Genius** – Tekoäly nopeuttaa testiautomaatiota osana palvelujen elinkaarta.
- **SARnotate** – Ratkaisu avaruusdatan ja tekoälyn hyödyntämiseen tarkan tilannekuvan saamiseksi sekä turvallisuudessa että teollisuudessa.



Puolustus ja avaruus -toimiala

Goforen puolustus ja avaruustoimialan kasvu on edelleen strategisista toimialoista suhteellisesti suurinta.

Havainnot markkinasta

Puolustus & Avaruus -toimialan strategian toteuttaminen jatkui onnistuneesti heinä-syyskuussakin ja toimialan liikevaihto kasvoi suhteessa eniten Goforen strategisista toimialoista. Euroopan-laajuiset puolustus- ja turvallisuusinvestoinnit ovat alkaneet näkyä kasvaneena kysyntänä ja uusina teollisuuden yhteishankkeina. Siviiliavaruuden ja puolustuksen yhteenliittymisestä on nähtävissä konkreettisia merkkejä muun muassa ESA:n EU:n laajuisessa European Resilience from Space -hankkeessa.

Kysynnän kohokohdat

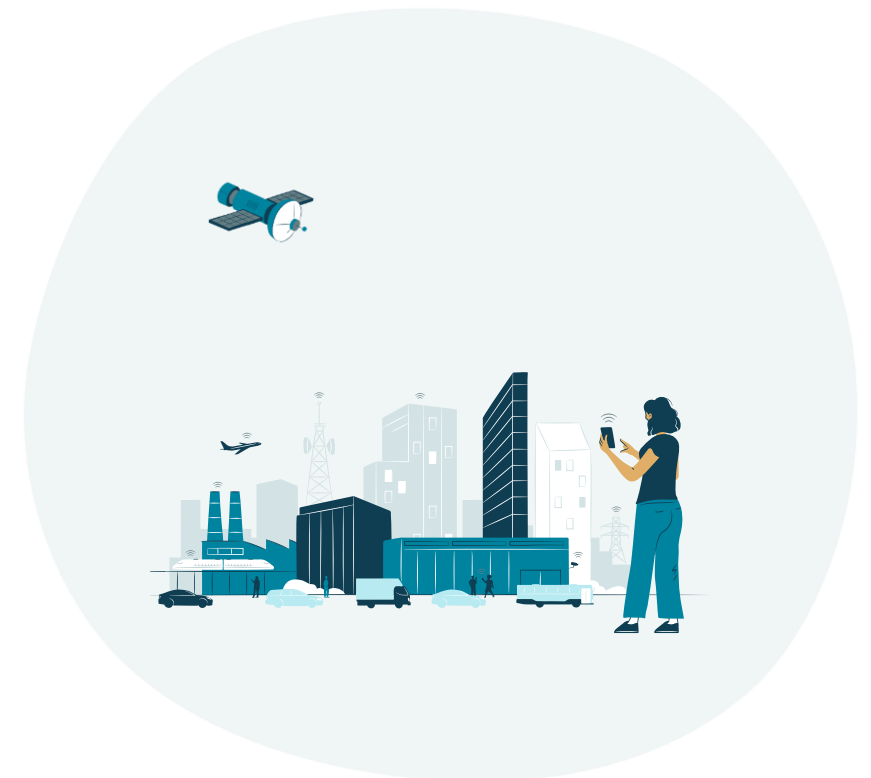
Kysyntää tukivat yksityisen sektorin kehittämistarpeet sulautetuissa järjestelmissä ja kaksoiskäyttöteknologioissa. Kaksoiskäyttöratkaisut kasvavat, kun myös siviilipuolen kone- ja laitevalmistajat alkavat tunnistaa niissä liiketoimintamahdollisuuksia.

Goforen asiakkaita kiinnostavat muun muassa tilannekuvaratkaisut kuten SAR-tutkakuvien käsittely ja tulkinta sekä NATO-yhteensopiva Tactical Awareness Kit.

Toimialan muut ilmiöt

Avaruusdatan hyödyntäminen puolustuksessa ja turvallisuudessa kasvaa, samoin paikallisten, turvallisten AI-ratkaisujen kysyntä. Kaupallisessa avaruusliiketoiminnassa painopiste on strategisten asiakkuuksien kasvattamisessa. Gofore on kehittänyt relevanttia ohjelmisto-, tekoäly- ja järjestelmäosaamista kasvun tueksi.

Kovasta osaajakilpailusta huolimatta Gofore vahvisti puolustus- ja avaruusosaamistaan.



Digitaalinen yhteiskunta -toimiala

Uusi kasvuaalto syntyy AI:sta, datasta, turvallisuudesta ja tuottavuutta parantavista ratkaisuista.

Havainnot markkinasta

Julkisen sektorin liiketoiminta pysyi stabiilina julkisen sektorin haastavassa markkinassa. Säästöpainneet vaikuttavat sektoriin ja kiristävät hintakilpailua samalla kun investoinnit suuntautuvat AI:hin, automaatioon, dataan, kyberturvallisuuteen, digitaaliseen identiteettiin ja laajoihin EU-uudistuksiin. Vähittäiskaupan ja palvelualan liiketoiminta pysyi vakaana. Terveys- ja hyvinvointialan liiketoiminta kasvoi sekä hyvinvointialueiden, valtion virastojen että terveysteknologian asiakassegmenteissä.

Kysynnän kohokohdat

Julkisen sektorin kysyntä vaihtelee asiakkaittain, mutta pitkät asiakassuhteet ja uudet puitesopimukset tukevat Goforen liiketoimintaa. Asiakkaat hakevat yhä selvemmin ratkaisuja, joilla saadaan tuottavuus-, säästö- tai vaikuttavuushyötyä. Samalla suuret puite- ja dynaamiset hankintajärjestelyt ja kokoavat hankintoja entistä suuremmiksi kokonaisuuksiksi. Tämä kasvattaa kysyntää Goforen yhdistetylle teknologia- ja transformaatio-osaamiselle.

Vähittäiskauppa- ja palvelualan hankkeissa korostuvat AI:n, datan ja digitalisaation kautta saavutettava liiketoiminta-arvo sekä erityisesti finanssisektorilla regulaatio, kyberturvallisuus ja toiminnallinen tehokkuus. Finanssisektorin kanssa käydään tiivistä keskustelua AI-natiiveista ratkaisuista, joista Microsoft ja Gofore järjestivät syksyllä finanssisektorille suunnatun tilaisuuden. Terveys- ja hyvinvointialan kysyntää vetävät johdon konsultointi, isot muutoshankkeet kuten potilastietojärjestelmä- ja digihankkeet sekä data-, AI- ja ohjelmistotoimitukset.

Toimialan muut ilmiöt

Markkinan painopiste on siirtymässä resurssien hankinnasta tuloksiin, vaikuttavuuteen ja AI:lla tehostettuihin kokonaisratkaisuihin. Tämä tarjoaa Goforelle mahdollisuuden kasvattaa rooliaan ja hakea kasvua konsulttivolyymien lisäksi AI-tehostetuista toimituksista, kokonaisvastuista ja asiakasarvoon kytkeytyvistä palveluista.

Julkinen sektori
Vähittäiskauppa & palvelut
Terveys & hyvinvointi



Asiakassopimuksia heinä-syyskuussa

Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
Digi- ja väestötietovirasto DVV	Puitejärjestely	Kyberturvan ja tietosuojan asiantuntijapalvelut	Ei	3-3,6 ¹⁾	4+2
Väylävirasto	Puitesopimuksen lisäoptio	Identiteetin- ja pääsynhallinnan palvelut	Ei	N/A	3
VR-konserni	Puitejärjestely	Backend-kehityspalvelut	Ei	3 ²⁾	6
Tampereen korkeakouluyhteisö TUNI	AI-alustan kehittäminen	Arkkitehtuuri- ja teknologiakehitys, toteutus, kehittäminen ja ylläpito	Kyllä	0,9	2+2
Oikeusrekisterikeskus	Puitesopimuksen lisäoptio	Arkkitehtuuripalvelut	Ei	N/A	2
Helsingin kaupunki	Puitesopimus	Palvelumuotoilu	Ei	0,8 ³⁾	2+2
DigiHelsinki	Jatkuva hankinta	Johdon konsultointi	Ei	0,5	1+1

¹⁾ Goforen lisäksi yksi muu toimittaja, Gofore etusijalla. Arvo on arvio Goforen osuudelle.

²⁾ Goforen lisäksi kaksi muuta toimittajaa. Arvo on arvio Goforen osuudelle.

³⁾ Goforen lisäksi kahdeksan muuta toimittajaa. Arvo on arvio Goforen osuudesta.

Asiakassopimuksia tammi-kesäkuussa

Q2	Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
	Maanmittauslaitos, Maa- ja metsätalousministeriön konsortio	Puitejärjestely	Sovelluskehitys ja ylläpito, pilvipalvelut, laadunvarmistus, muut IT-asiantuntijapalvelut	Ei	31,4 ¹⁾	4
	Valtori	Puitesopimus	Testauksen konsultointi	Ei	8-10	3+2
	Valtori	Puitesopimus	Identiteetti- ja pääsynhallinnan asiantuntijapalvelu	Ei	3	2+1+1
	Helsingin kaupunki	Puitesopimus	Johdon konsultointi	Ei	10	2+2
	Helsingin Yliopisto	Puitesopimus	Ketterän kehittämisen asiantuntijapalvelut	Ei	3 ²⁾	4

Q1	Asiakas	Hanke	Palvelu	Uusi asiakas	~Arvo, MEUR	Vuosia
	Espoon kaupunki *	Puitesopimus	IT-konsultoinnin asiantuntijapalvelut	Ei	44 ³⁾	7
	ITZBund	Puitesopimus	Ketterän kehityksen asiantuntijapalvelut	Kyllä	20	4
	Liechtensteinin valtion IT-virasto	Puitesopimus	Sovelluskehitys	Ei	8	5

¹⁾ Arvio Goforen osuudelle kun viiden voitetun osa-alueen kokonaisarvo jaetaan toimittajien määrällä.

²⁾ Goforen lisäksi kolme muuta toimittajaa.

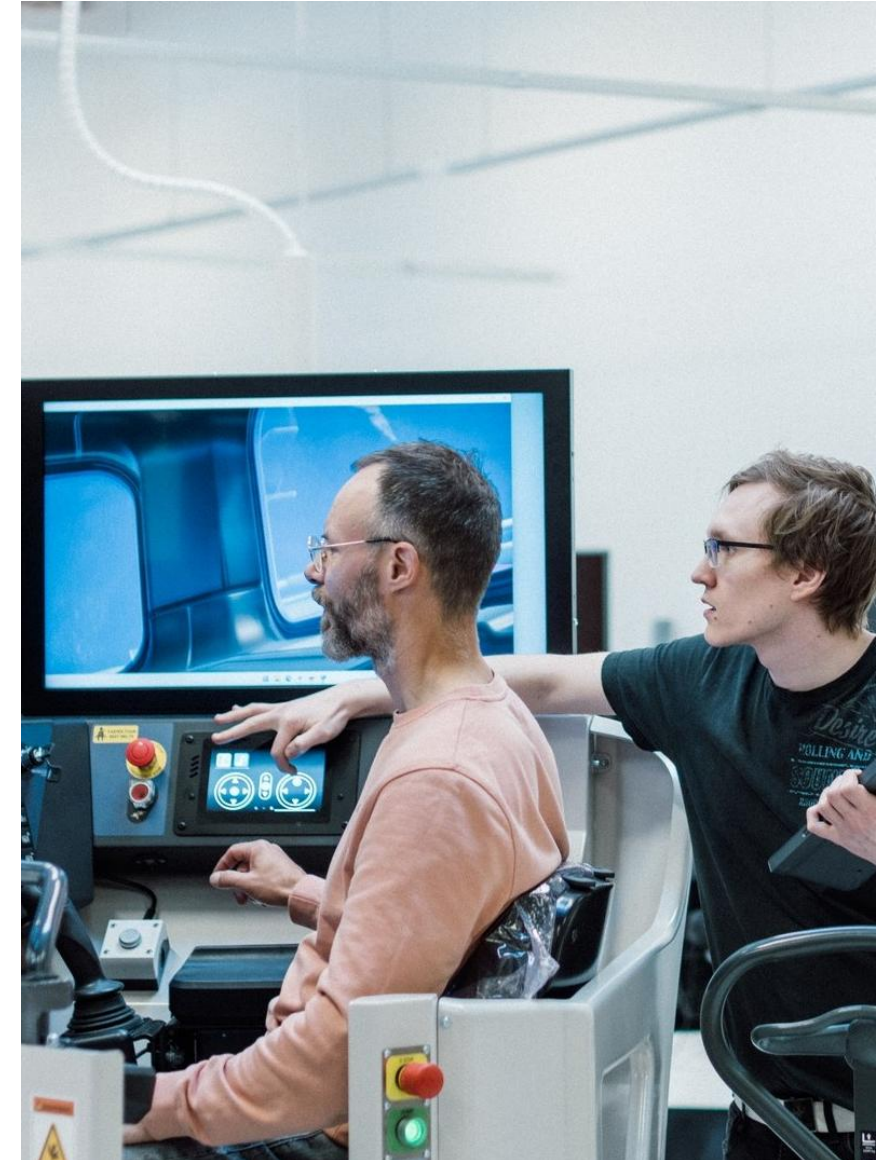
³⁾ Goforen lisäksi valittu kaksi muuta toimittajaa

* Sopimus oli toinen loka-joulukuun 2025 osavuositarkastuksessa listatuista päättyvistä sopimuksista.

Goforelta simulointialusta tuotekehityksen tehostamiseen

Gofore tuo markkinoille uuden Simulation Workspace -ohjelmistoalustan kone- ja laitevalmistajien tuotekehitykseen.

- Gofore täydentää kone- ja laitevalmistajien tuotteiden digitaalisen elinkaaren palveluitaan lanseeraamalla skaalautuvan simulaatioalustan.
- Simulointi vastaa kone- ja laitevalmistajien tarpeeseen nopeuttaa uusien tuotteidensa markkinoille tuomista.
- Goforen fyysisen simulaattorin kanssa tai ilman käytettävä Simulation Workspace mahdollistaa uusien konetuotteiden nopean prototypoinnin ja iteronnin, mikä nopeuttaa tuotekehityksen prosessia ja tekee siitä hallittavamman.
- Simulointi on olennainen osa konetuotteen eheää digitaalista säiettä, jossa data ja sen hallinta ovat ydinasia. Uuden simulaatioalustan avulla usean erillisen osa-alueen suunnittelua hallitaan yhdessä mallissa.
- Asiakas voi hankkia pelkän simulaatioalustan tai kytkeä siihen Goforen fyysisen simulaattorilaitteen. Myös nykyisten simulaattoreiden omistajat voivat täydentää alustalla suunnitteluaan halutessaan kaiken hyödyn tuotteidensa digitaalisesta elinkaaresta.
- Gofore voi myös myydä asiakkailleen heille räätälöityä simulointimallia palveluna.
- Simulaatioalusta on ollut koekäytössä kevästä 2026 saakka, myös teollisuuden asiakkaalla, ja se lanseerataan loppuvuoden 2026 aikana.



Asiakastarinat AI-onnistumisten keskiössä

Tekoäly tehostaa ja moninkertaistaa tuottavuuden kun tekemisen tapa muuttuu. Gofore auttaa asiakkaitaan siirtämään AI:n mitattavaksi arvoksi sekä neuvonannon että ratkaisujen toteutuksen kautta.



Metsäverkon tekninen uudistus

Gofore uudisti Metsä Forestin liiketoimintakriittisen järjestelmän tekoälyavusteisesti ja hallitusti ilman liiketoiminnan keskeytyksiä.

Opetushallituksen AI-vetoinen migraatio

Opetushallituksen laaja käyttöliittymä uudistus toteutettiin 90 % tekoälyavusteisesti migroimalla tuotantoon viisi sovelluskokonaisuutta ilman palvelukatkoja.



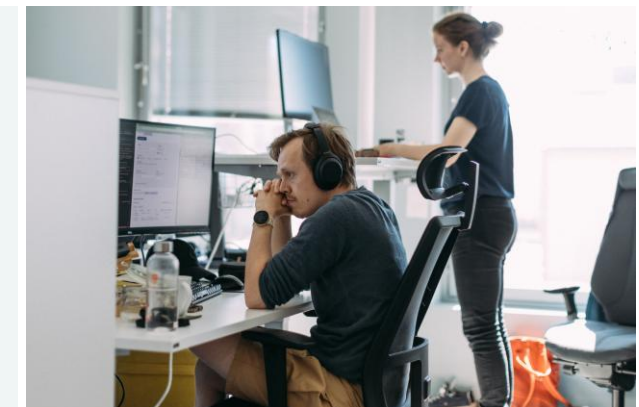
Oma agenttinen kehitys

Goforen sisäisten järjestelmien kehityksen tuottavuus moninkertaistettiin agenttisen kehityksen avulla. Arvontuotto yli tuplaantui agenttisella toiminnan tehostamisella. Yli 80 % koodista tuotetaan agenttisesti.



Helsingin AI-natiivi ratkaisutoimisto

Goforen ratkaisutoimisto toimii Helsingin kaupungilla tekoälyavusteisen kehittämisen keihäänkärkenä, mahdollistaen järjestelmien nopean haltuunoton, ylläpidon ja ongelmanratkaisun.



Henkilöstö- kehitys

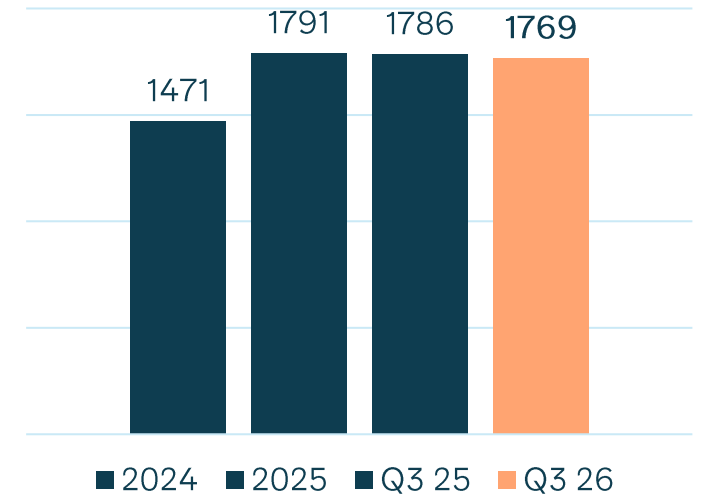
Rekrytoinnit kasvussa

Goforen rekrytointi on kasvanut edellisvuotisesta ja yli tuplaantunut heinä-syyskuussa. AI-kehittymistä edistetään ja kannustetaan kaikissa rooleissa.

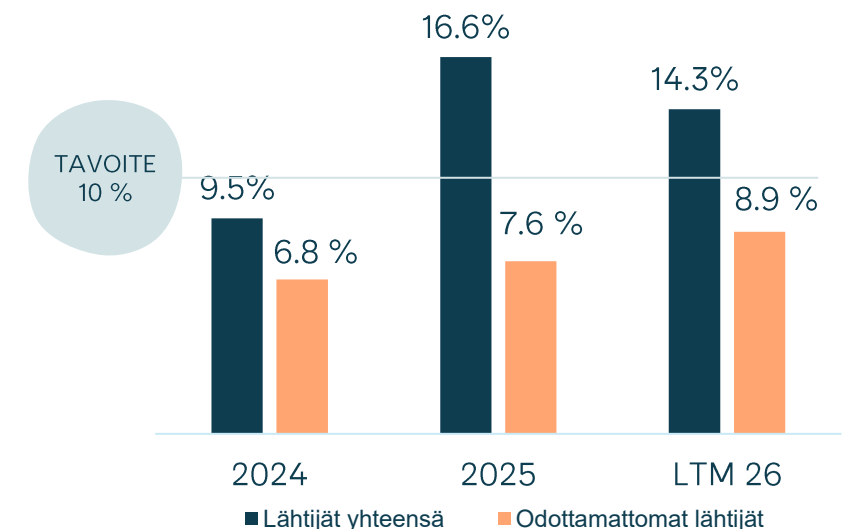
- Rekrytointi kasvoi merkittävästi vertailukauteen nähden. Uusia aloittajia oli tammi-syyskuussa 198 (113) ja heinä-syyskuussa yli puolet enemmän kuin vertailukaudella; 66 (31). Rekrytoitavien osaamisprofiileissa korostuvat monipuolisuus ja toimialakokemus.
- Gofore menestyi Universumin ammattilaistutkimuksessa hyvin ja oli toisena IT-konsultointitaloista sijoittuen kokonaisuudessa sijalle 14. Tulos vahvistaa sen, että Goforen työnantajabrändi on säilyttänyt vetovoimansa haastavassa markkinassa.
- Henkilöstömäärä laski 1 769 (1 786) henkilöön Product Design & Technical Documentation -liiketoiminnan divestoinnin johdosta, nettovaikutus 107 henkilöä.
- Lähtövaihtuvuus laski 14,3 %:iin (16,2 %), mutta heijastaa edelleen organisaation uudistumista. Odottamattomien lähtijöiden osuus on laskenut hieman; 8,9 % (9,5 %).
- Keskimääräisen palkan kehitys heinä-syyskuussa -2,2 % (-0,3 %) pääasiassa Huld-yrityksoston johdosta.
- Gofore panosti syksyn aikana AI-osaamisen kehittämiseen. Muutosta edistetään yhteisellä innovoinnilla ja roolikohtaisilla oppimispoluilla sekä konsultointikoulutuksen uudistamisella.
- Huld-integraation osana on yhdenmukaistettu lähijohtajarooleja sekä järjestetty oppimispolkuja Goforen johtamistavasta ja esihenkilöroolista.

Vertailukausi 1-9 tai 7-9 / 2025. Keskimääräisen palkan muutos ja lähtövaihtuvuus eivät sisällä ulkomaan yksiköiden tietoja. Henkilöstömäärä kauden lopun tilanne. Lähtövaihtuvuus ns. LTM-luku; viimeisen 12 kuukauden rullaava arvo kauden lopussa. Gofore pitää 10 % terveenä vaihtuvuustasona.

Henkilöstömäärä



Lähtövaihtuvuus



Näkymät

Markkinanäkymät

Suomen talouskasvu tukee positiivisempia näkymiä.

Talouskasvu Suomessa saanut vauhtia

Taloudellinen tilanne on vahvistunut Suomessa, vaikka geopoliittinen tilanne edelleen luo epävarmuutta. Teknologiateollisuuden positiivinen kehitys on jatkunut. Suhdanteen vahvistumisen oletetaan tukevan asiakasorganisaatioiden kykyä tehdä digi-investointeja ja parantavan asiakaskysyntää.

IT-alalla pitkään jatkunut kapasiteetin ylitarjontatilanne ja siihen liittyvä vaikea hintakilpailu on osittain purkautunut. Arvioimme silti alkaneen vuoden olevan edelleen haastava kilpailullisesti.

Erityisesti tekoälykehitys on kiihdyttänyt entisestään digitaalisen teknologian kehittymistä. Asiakkaiden tarpeet tekoälyyn liittyvässä kyvykkyyksien rakentamisessa, tekoälyteknologian käyttöönotossa ja organisaatioiden muutoksessa ovat kasvava mahdollisuus, jossa Goforen vahvuudet tulevat hyvin esiin. Odotamme, että asiakasorganisaatioiden digi-investoinnit, mukaan lukien tekoäly, kasvavat, jotta teknologian kehityksestä saadaan hyöty täysimääräisesti.

Julkisen sektorin haasteena talouden heikkous

Arvioimme Suomen nykyisen hallituskauden jatkuvan vuoden 2027 vaaleihin asti nykyisellä linjallaan.

Nykyisen hallituksen viimeisestä budjetista ei ole odotettavissa suuria muutoksia, mutta valtionhallinnon ja kuntien säästöpaineeat jatkuvat. Puolustuksen määrärahojen odotamme jatkavan kasvua.

Arvioimme julkisen sektorin kasvun jatkuvan maltillisena ja julkisen sote-markkinan kasvun hieman kiihtyvän. Osa hyvinvointialueista on onnistunut tasapainottamaan taloutensa ja kykenee näin ollen investoimaan aiempaa enemmän.

Arvioimme yhteiskunnan kokonaisturvallisuuteen liittyvien investointien jatkuvan. Julkisen sektorin kilpailutilanne jatkuu tiukkana.

Vientiteollisuuden näkymät hyvät

Yksityisen sektorin yrityksissä on ollut poikkeuksellista epävarmuuden ajamaa varovaisuutta vuodesta 2023 alkaen. Monet kehittämisaloitteet ovat tähänneet toiminnan tehostamiseen ja kustannusten vähentämiseen. Itse IT:n ostamisessa on toteutettu konsolidointia laskevina hintoineen. Arvioimme tämän markkinavaiheen olevan nyt pääosin ohi.

Odotamme talouden suhdanteen vahvistumisen tukevan uusia panostuksia yksityisellä sektorilla. Erityisesti teknologiapainotteisen vientiteollisuuden näkymä on hyvä ja arvioimme tuotekehitys- ja IT-panosten kasvavan.

Myös puolustusteollisuuden tuotekehityshankkeet ovat kasvussa. Lähi-idän kriisi on nostanut markkinakorkoja ja vaikuttaa negatiivisesti energian ja raaka-aineiden hintaan, joilla voi olla negatiivinen vaikutus asiakaskysyntään.

Saksan talouden käänne edelleen hidasta

Saksan talouden kasvuun ovat vaikuttaneet negatiivisesti mm. nousseet energiakustannukset. Kasvua kiihdyttävät julkiset investoinnit mm. digitalisaatioon ovat vaikuttaneet ennakoitua hitaammin. Arvioimme kuitenkin edelleen, että investointeja tullaan tekemään ja tämän tukevan Goforen julkisen sektorin liiketoimintaa.

Saksan vientiteollisuus on edelleen vaikeuksissa. Arvioimme tämän hillitsevän investointihalukkuutta, mutta samalla lisäävän investointivelkaa, digitaalisen teknologian kehityksen jatkuessa. Kaikkiaan odotamme DACH-markkinassa olevan mahdollisuuksia orgaaniseen kasvuun.

Toimintaympäristön lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Geopolitiikka ja talouden suhdanteet

Geopoliittiset riskit ovat kasvaneet, mutta konfliktien, pakotteiden ja rajoitteiden suora vaikutus Goforeen on yhä pieni. Iranin sota ei toistaiseksi vaikuta suoraan liiketoimintaamme, mutta lisää talouden ja etenkin vientiteollisuuden kysynnän epävarmuutta, samoin mahdollinen globaali energiakriisi.

Näkymämme perustuvat ennusteisiin Suomen ja Saksan talouskasvun nopeutumisesta vuonna 2026. Talouden heikkeneminen vähentäisi asiakkaidemme kykyä investoida digikehitykseen etenkin yksityisellä sektorilla.

Julkisen sektorin asiakasmarkkina

Julkinen sektori kestää makrotalouden muutoksia yksityistä paremmin. Julkisen talouden heikkeneminen ja Suomen uuden hallituksen sopeutustoimet voivat vaikuttaa IT-investointeihin, mutta hallitusohjelman sisältö ja investointikohteet vähentävät epävarmuutta. Tiukka kilpailu pitää hintaeroosion riskin korkeana.

Merkittävä osa julkisen sektorin toimeksiannoista kuuluu suuriin, ajallisesti rajattuihin puitesopimuksiin, jotka kilpailutetaan uudelleen.

Gofore raportoi puolivuositiedossa olevista merkittävistä sopimuksista, jotka kilpailutetaan uudelleen seuraavien 12 kuukauden aikana.

Yksityisen sektorin asiakasmarkkina

Yritykset ovat julkissektoria alttiimpia poliittisille ja maakohtaisille makrotalousriskeille. Näkymien heikkeneminen voi päättää projekteja tai vähentää investointeja. Digitalisaatio säilyy silti keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä yritysten keskeisenä kehityskohteenä ja kilpailuetuna. Goforen tarjooma tuottaa asiakkaille korkeaa lisäarvoa.

Projektiriskit

Asiakkaiden kiristyvien budjettien ennakoidaan lisäävän kiinteä- ja kattohintaisten projektien osuutta. Uusi organisaatio on parantanut vaativien projektien johtamista. Suurten ja kiinteähintaisia osia sisältävien projektien lisääntyminen kasvattaa silti projektiportfolion kokonaisriskiä.

Yrityskauppariski

Vuosina 2025–2026 ostettujen yritysten integrointi lisää yrityskauppariskiä, jota valmiit integraatiomallit minimoivat.

DACH-alueen liiketoiminta

DACH-liiketoiminta on ratkaisevassa vaiheessa. Integroimme Esentri AG:n muuhun DACH-liiketoimintaan vaihteittain vuonna 2026. Saksan talousnäkymien heikkeneminen kasvattaisi riskiä kasvun jäämisestä toteutumatta. Saksan talous ja DACH-asiakaskysyntä ovat erityisen alttiita Iranin sodalle ja sen vaikutuksille energian saatavuuteen, hintaan ja logistiikkaan.

Kyberturvallisuus

Geopoliittinen epävarmuus ja valtiollisten toimijoiden lisääntynyt aktiivisuus ovat kasvattaneet kyberuhkia. Goforen tietoturva perustuu ISO 27001 -sertifioituun hallintajärjestelmään (Saksassa Tisax-standardi) ja vahvaan kyberosaamiseen, jolla palvelemme myös asiakkaitamme. Ennakoimme meihin ja asiakkaisiimme kohdistuvia uhkia aktiivisesti kansallisissa verkostoissa.

Tekoälydisruptio

Generatiivisen tekoälyn nopea kehitys nostaa konsultointi- ja ohjelmistokehityksen tuottavuutta radikaalisti. Mikäli asiakkaat käyttävät tätä hyötyä ainoastaan kustannussäästöjen toteuttamiseen, voi konsulttityön kysynnän volyymi laskea. Tekoälyn käyttökustannukset voivat myös nousta. Gofore arvioi, että kehitys johtaa kysynnän kasvuun ja varautuu vaikutuksiin asiantuntijapalveluiden hinnoittelussa, kysynnän rakenteessa ja osaamisvaatimuksissa.

Osaajamarkkina ja henkilökunta

Goforen houkuttelevuus työnantajana on vahva. Mainehaitat, kuten henkilöstösopeutukset, voivat heikentää työnantajabrändiä. Myös ei-toivottu vaihtuvuus voi kasvaa. Halutuihin osaamisalueiden palkkakilpailu voi kiihtyä nopeasti ja vaikeuttaa kestävän marginaalin ylläpitoa.

Q4/2026 kasvu- ja tulosajureita

Kasvun ja kannattavuuden kehityksen kannalta keskeisiä tekijöitä ovat yksityissektorin kysynnän elpyminen sekä DACH-alueen kehitys.

Kasvuajurit

- Esentrin (2.1.2026) yritysosto tuo liikevaihtoon epäorgaanista kasvua.
- Product Design & Technical Documentation -liiketoiminnan myynti vaikuttaa liikevaihdon kehitykseen.
- Suomen yksityissektorin kysynnän arvioidaan elpyvän vähitellen.
- Suomen julkissektorin kilpailun arvioidaan säilyvän tiukkana. Gofore on kuitenkin vahvistanut asemaansa uusilla asiakasvoitoilla.
- DACH-alueen liikevaihdon orgaaniseen kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta.

Tulosajurit

- Suomen yksityissektorin kysynnän maltillisen elpymisen sekä integraatiosynergioiden arvioidaan tukevan kannattavuuden kehitystä.
- Product Design & Technical Documentation -liiketoiminnan myynti vaikuttaa lyhyellä aikavälillä kannattavuuteen heikentävästi. Pidemmällä aikavälillä kaupan arvioidaan tukevan konsernin kannattavuutta.
- DACH-alueen kannattavuuden odotetaan vähitellen paranevan H1:n tasolta integraatiosynergioiden tukemana.
- Kannattavuutta tukevien ajureiden arvioidaan vahvistuvan loppuvuotta kohti ja kannattavuuden kokonaisuutena paranevan merkittävästi H2:lla H1:stä. Q4 on tyypillisesti ja arviomme mukaan tänäkin vuonna vahvin neljännes.

Muut tekijät

- Jaksolla on yksi työpäivä enemmän kuin vertailukaudella.

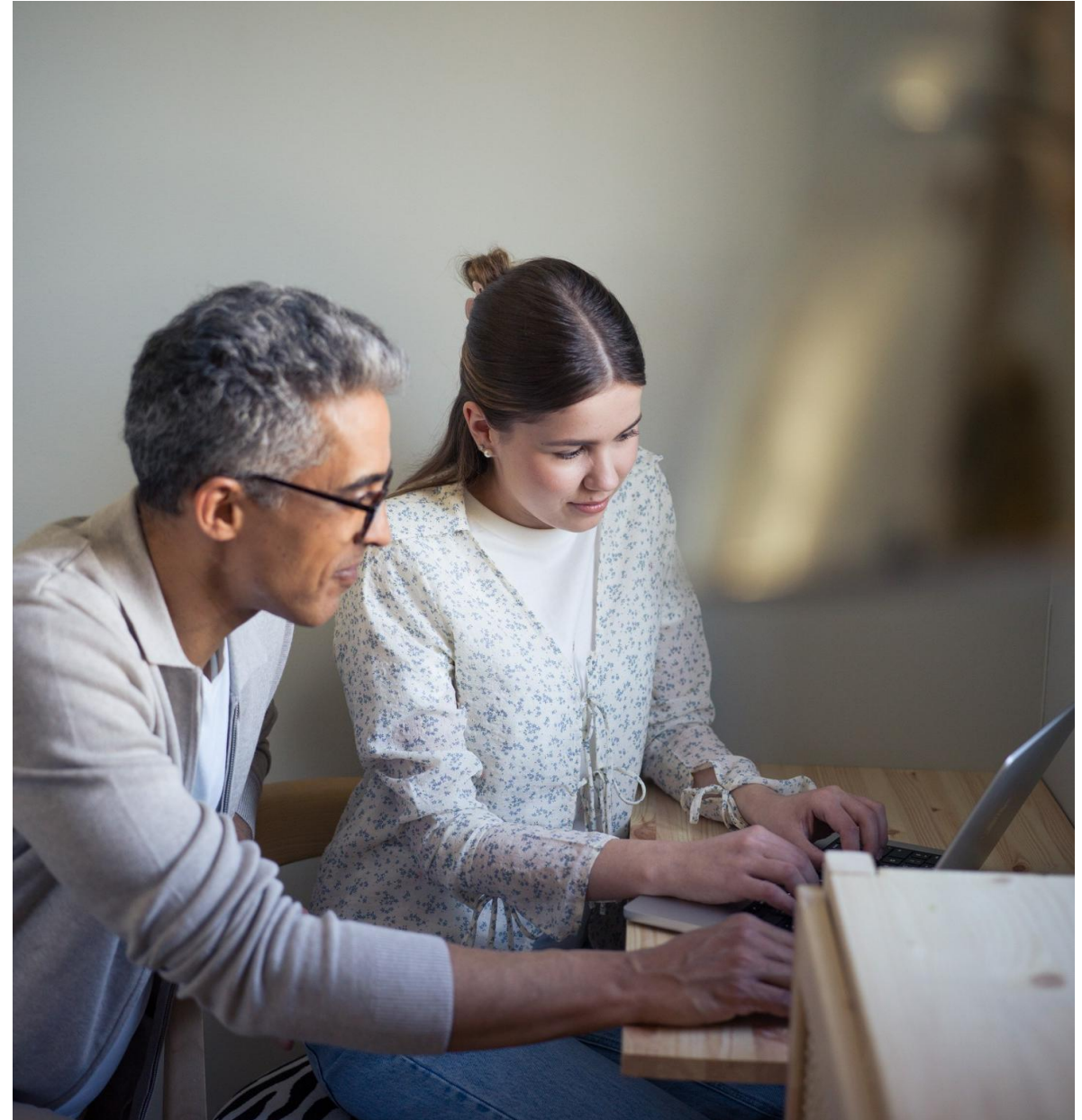
Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Menestystä KEHA-keskuksen kilpailutuksissa

- Gofore sijoittui ensimmäiseksi kaikilla kolmella KEHA-keskuksen suuren kehittämispalveluhankinnan puitesopimuskilpailutuksen osa-alueella sekä valittiin kolmelle neljästä osa-alueesta ratkaisukehityksen ja ylläpidon kokonaisuudessa.
- Gofore arvioi uusien sopimuksien yhteisarvoksi itselleen olevan vähintään 43 miljoonaa euroa kuuden vuoden sopimuskaudella.
- Koko kilpailutuksen kokonaisarvo on arviolta 160 miljoonaa euroa.
- Puitesopimusvoitot ovat Goforelle merkittävä askel yli kymmenvuotisen KEHA-yhteistyön jatkumisessa työllisyyspalvelujen digitalisaation hyväksi.
- Kokonaisuus oli toinen Goforen puolivuosisikatsauksessa 2026 mainitsemista päättyvistä sopimuksista.
- 22.10.2026 saadut päätökset viestittiin kahtena erillisenä tiedotteena.

Lue tiedotteet:

<https://gofore.com/uutiset>



Taloudellinen katsaus

Tammi-syyskuu 2026

Tilintarkastamaton

Konsernirakenne

Henkilöstö ja toimipisteet

Gofore-konserni työllisti katsauskauden lopussa 1 769 (1 786) henkilöä. Suomen henkilöstön määrä oli raportointikauden lopussa 1 540 (1 638), ja muissa toimintamaissa työskenteli 229 (148) henkilöä.

Goforella on toimipisteitä Suomessa, Virossa, Saksassa, Itävallassa, Espanjassa, Tšekissä, Sveitsissä ja Liechtensteinissa.

Yrityskaupat

Gofore allekirjoitti 22.12.2025 sopimuksen saksalaisen digitaalisen muutoksen asiantuntijayritys Esentri AG:n koko osakekannan ostamisesta. Yrityskauppa toimeenpantiin 2.1.2026. Esentrin luvut on raportoitu 2.1.2026 alkaen osana Gofore-konsernia.

Gofore tiedotti kesäkuussa myyvänsä Product Design & Technical Documentation -liiketoiminnan CoE Groupille. Liiketoiminta työllisti noin 110 osaaajaa ja kauppa toteutui 1.9.2026.

Nimi	Perustoiminnallisuus	Maa	% omistussuus
			30.09.2026
Gofore Oyj	Emoyhtiö / Tuotannollinen yhtiö	Suomi	
Gofore Spain SL	Tuotannollinen yhtiö	Espanja	100%
Gofore Estonia OÜ	Tuotannollinen yhtiö	Viro	100%
Gofore Lead Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Rebase Consulting Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	65%
Gofore Finland Oy ³⁾	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Sleek Oy	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	68%
Gofore GmbH (Germany) ¹⁾	Tuotannollinen yhtiö	Saksa	100%
Gofore GmbH (Austria)	Tuotannollinen yhtiö	Itävalta	100%
Gofore Simulators Oy ⁶⁾	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
RDV Holding Oy ²⁾	Holding-yhtiö	Suomi	100%
Huld Oy ²⁾	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	100%
Huld S.R.O ²⁾	Tuotannollinen yhtiö	Tseki	100%
Esentri AG ⁴⁾	Tuotannollinen yhtiö	Saksa	100%
Esentri AG(Liechtenstein) ⁴⁾	Tuotannollinen yhtiö	Liechtenstein	100%
Esentri AG(Switzerland) ⁴⁾	Tuotannollinen yhtiö	Sveitsi	100%
Impact Strategies GmbH ⁴⁾	Tuotannollinen yhtiö	Saksa	100%
Valimo Studios Oy ⁵⁾	Tuotannollinen yhtiö	Suomi	59%

Konsernirakennetaulukon lisätiedot:

- 1) 1.4.2025 Gofore Germany GmbH sulautui eMundo GmbH (Germany). Sulautumisen jälkeen yhtiö vaihtoi nimekseen Gofore GmbH.
- 2) RDV Holding Oy sekä sen tytäryhtiöt Huld Oy ja Huld S.R.O on yhdistelty Gofore-konserniin 1.9.2025 alkaen.
- 3) Gofore Drive Oy sulautui 1.10.2025 Gofore Verify Oy:hyn, ja yhtiö muutti nimensä Gofore Finland Oy:ksi.
- 4) Esentri AG ja sen tytäryhtiöt on yhdistelty konserniin 2.1.2026 alkaen.
- 5) Valimo Studios Oy on yhdistelty konserniin 2.1.2026 alkaen.
- 6) Creanex Oy:n nimi muutettiin Gofore Simulators Oy:ksi toukokuusta 2026 alkaen.

Liikevaihto

Liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 19,7 %.

Heinä-syyskuu 2026

Goforen raportointineljänneksen liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta 19,7 % ja oli 49,3 (41,2) miljoonaa euroa.

Orgaaninen kasvu oli 1,5 %. Asiakashinnat nousivat +1,7% vertailukaudesta.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto kasvoi 26,1 (23,9) miljoonaan euroon. Goforen yksityisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto kasvoi 34,0 % edellisvuotiseen verrattuna 23,2 (17,3) miljoonaan euroon.

Julkisen sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 53,0 % (58,0 %) ja yksityisen sektorin 47,0 % (42,0%).

Suomesta tuleva liikevaihto oli 41,2 (36,2) miljoonaa euroa ja sen osuus konsernin liikevaihdosta oli 83,5 % (87,9 %). Muiden maiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 16,5 % (12,1 %); 8,1 (5,0) miljoonaa euroa.

Alihankinnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 13,9 % (16,6 %) ; 6,9 (6,9) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu 2026

Goforen raportointikauden liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 27,4 % ja oli 167,9 (131,8) miljoonaa euroa. Orgaaninen liikevaihto +1,6 % .

Asiakashinnat nousivat +1,1 % vertailukaudesta.

Julkisen sektorin asiakkuuksien liikevaihto kasvoi 89,4 (78,8) miljoonaan euroon. Yksityisen sektorin asiakkuuksista tuli liikevaihtoa 78,5 (53,0) miljoonaa euroa. Julkisen sektorin osuus konsernin liikevaihdosta oli 53,2 % (59,8 %) ja yksityisen sektorin 46,8 % (40,2 %).

Suomesta tuleva liikevaihto oli 142,2 (118,0) miljoonaa euroa. Osuus konsernin liikevaihdosta oli 84,7 % (89,5 %). Muualta liikevaihdosta tuli 25,7 (13,8) miljoonaa euroa; 15,3 % (10,5 %).

Alihankinnan osuus konsernin liikevaihdosta oli 14,2 % (16,3 %) eli 23,8 (21,4) miljoonaa euroa.

Kannattavuus

Oikaistu EBITA oli heinä-syyskuussa 8,9 %.

Heinä-syyskuu 2026

Raportointineljänneksen oikaistu EBITA kasvoi 22,0 % edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta 4,4 (3,6) miljoonaan euroon, joka oli 8,9 % (8,7%) liikevaihdosta. Raportointineljänneksellä oli vastaava määrä työpäiviä kuin vertailukaudella. Oikaistun EBITA:n laskenta on esitetty erikseen osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat ja täsmäytyslaskelma, osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut.

EBITA oli 6,0 (2,7) miljoonaa euroa eli 12,3 % (6,7 %) liikevaihdosta.

Henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta kasvoi edellisen vuoden vastaavan ajanjaksoon verrattuna ja oli 65,1 % (62,3 %). Henkilöstökulut katsauskaudella olivat 32,1 (25,7) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut kulut olivat yhteensä 5,6 (5,7) miljoonaa euroa eli 11,4 % (13,9%) liikevaihdosta. Suurimmat kuluerät olivat vapaaehtoiset henkilöstökulut, ICT-kulut sekä ulkopuoliset palvelut.

Poistot ilman yrityshankintoihin liittyviä aineettomien hyödykkeiden poistoja olivat 1,4 (1,2) miljoonaa euroa, 2,8 % (2,8 %) liikevaihdosta.

Poistot ja arvonalentumiset yhteensä olivat 2,7 (2,2) miljoonaa euroa eli 5,4 % (5,2 %) liikevaihdosta.

Liiketulos (EBIT) oli 4,8 (1,8) miljoonaa euroa ollen 9,7 % (4,3 %) liikevaihdosta. Rahoituskulut ja tuotot olivat -0,4 (-0,1) miljoonaa euroa.

Raportointineljänneksen tulos oli 4,0 (1,8) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu 2026

Raportointikauden oikaistu EBITA oli 13,0 (8,5) miljoonaa euroa, joka oli 7,7 % (6,4 %) liikevaihdosta. Osiossa Vaihtoehtoiset tunnusluvut on esitetty erikseen oikaistuun EBITA:aan vaikuttavat erät. EBITA oli 13,2 (6,1) miljoonaa euroa eli 7,9 % (4,7 %) liikevaihdosta.

Henkilöstökulut olivat 112,3 (88,5) miljoonaa euroa eli 66,9 % (67,2 %) liikevaihdosta, ja liiketoiminnan muut kulut 19,2 (15,5) miljoonaa euroa; 11,5 % (11,8 %) liikevaihdosta. Liiketulos (EBIT) oli 9,2 (3,5) miljoonaa euroa ollen 5,5 % (2,6 %) liikevaihdosta. Rahoituskulut ja tuotot olivat -1,4 (0,0) miljoonaa euroa.

Raportointikauden tulos oli 6,6 (3,0) miljoonaa euroa.

Tase, rahoitus ja T&K

Konsernin maksuvalmius, tase ja rahoitusasema edelleen hyvällä tasolla.

Omavaraisuusaste oli 53,7 % (49,2 %) ja nettovelkaantumisaste 17,8 % (27,5 %). Gofore-konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 215,7 (213,6) miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 114,2 (104,3) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka katsauskauden päättyessä oli 20,3 (28,7) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja oli 6,1 (11,5) miljoonaa euroa.

Goforella oli katsauskauden päättyessä vakuudetonta rahalaitoslainaa 33,0 (39,7) miljoonaa euroa. Gofore nosti ensimmäisen kvartaalin aikana 5,0 miljoonaa euroa uutta lainaa yrityskauppojen rahoittamiseksi. Toisella ja kolmannella kvartaalilla ei nostettu uusia lainoja. Yhtiöllä on käytössään korkokatto- ja koronvaihtosopimukset vaihtuvakorkoisten lainojen suojaamiseksi. Lisätietoja tästä on liitetietojen osiossa Rahoitus.

Lainoihin on liitetty tavanomaiset omavaraisuusasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen sidotut kovenantit. Kovenanttiehdot täyttyivät 30.9.2026. Raportointikauden lopussa käyttöoikeusomaisuuserät olivat 13,4 (16,5) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelat 14,1 (17,2) miljoonaa euroa.

Tutkimus ja kehitys

Gofore keskittyi teollisten asiakkaiden digitaalisten tuotteiden elinkaaren kehittämiseen osana asiakkaiden tutkimus- ja kehitystoimintaa.

53,7%

Omavaraisuusaste

17,8%

Nettovelkaantumisaste

20,3

Korollinen nettovelka, miljoonaa euroa

Rahavirta

Kassavarat edelleen hyvällä tasolla.

Heinä-syyskuu 2026

Liiketoiminnan rahavirta laski raportointineljänneksellä -3,2 (-1,4) miljoonaan euroon.

Investointien rahavirta oli 4,6 (-35,6) miljoonaa euroa. Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin olivat raportointineljänneksellä -1,3 (-35,5) miljoonaa euroa ja ne liittyivät Esentrin kauppahinnan maksuun.

Konserni myi Product Design & Technical Documentation -liiketoiminnan CoE Groupille 1.9.2026. Saatu kauppahinta vähennettynä myyntihetken rahavaroilla oli 6,0 miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirta oli -3,0 (14,6) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -1,1 miljoonaa euroa ja lainojen lyhennykset -1,9 miljoonaa euroa.

Katsauskauden lopussa kassavarat olivat 26,1 (27,3) miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu 2026

Liiketoiminnan rahavirta laski raportointikaudella 0,1 (2,9) miljoonaan euroon. Investointien rahavirta oli -0,7 (-35,8) miljoonaa euroa.

Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin olivat raportointikaudella -6,3 (-35,4) miljoonaa euroa liittyen Esentri AG:n hankintaan.

Rahoituksen rahavirta oli -16,4 (3,4) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -3,3 miljoonaa euroa, lainojen lyhennykset -9,8 miljoonaa euroa sekä maksetut osingot -8,4 miljoonaa euroa. Uusia lainoja nostettiin 5,0 miljoonaa euroa.

Yhtiön hallinto ja tietoa osakkeesta

Tammi-syyskuu 2026

Osake ja osakkeenomistajat

Gofore Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsingin päälistalla kaupankäyntikoodilla GOFORE.

Omistusosuuden jakautuminen	30.09.2026	30.09.2025
Sektorin osuus osakkeista		
Yritykset	5,3 %	5,1 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	18,8 %	26,2 %
Julkisyhteisöt	12,1 %	10,5 %
Kotitaloudet	57,3 %	54,4 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,4 %	0,6 %
Ulkomaat	6,1 %	3,1 %
Suora ulkomainen omistus	0,7 %	0,7 %
Hallintarekisteröityneiden omistajien osuus	14,8 %	18,8 %
Ulkomaisen omistuksen osuus yhteensä	15,6 %	19,5 %
Hallintarekisteröidyt osakkeet	2 420 156	3 002 431
Liikkeelle lasketut osakkeet yhteensä	16 299 968	16 013 091
Rekisteröityneet osakkeenomistajat	10 067	8 978
Rekisteröity osakepääoma	80 000	80 000
Hallussa olevat omat osakkeet	62 920	79 931
Omat osakkeet kaikista äänistä ja osakkeista	0,4 %	0,5 %

10 067

Osakkeenomistajaa katsauskauden lopussa

15,6%

Ulkomaisen omistuksen osuus

18,8%

Rahoitus- ja vakuutusinstituutio-omistajien osuus

Osake ja kaupankäynti

Kaupankäynti osakkeilla	30.09.2026	30.09.2025
Kaupankäyntivolyymi, miljoonaa osaketta	4,5	1,9
Kaupankäyntivolyymi liikkeellä olevista osakkeista, %	28,1 %	11,8 %
Kaupankäyntiarvo, miljoonaa euroa	52,0	32,3
Markkina-arvo, miljoonaa euroa	176,3	235,5
Osakkeen päätöshinta, euroa	10,86	14,78
Kaupankäyntivolyymilla painotettu keskihinta, euroa	11,52	17,32
Osakkeen korkein hinta, euroa	14,54	23,40
Osakkeen matalin hinta, euroa	9,64	13,78

Suunnatut osakeannit

- 18.3. suunnattu osakeanti (58 545 osaketta) osana henkilöstön CrewShare - osakesäästöohjelmaa, uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 2.4.2026.

Omien osakkeiden hankinta ja käyttö

- 2.1. yhtiön hallussa olleita omia osakkeita käytettiin Esentri-yrityskaupan maksuun 228 332 kappaletta.
- 18.3. yhtiön hallussa olleita omia osakkeita käytettiin osana henkilöstön CrewShare - osakesäästöohjelmaa 17 011 kappaletta.
- Omien osakkeiden määrä 30.9.2026 oli 62 920 kpl.

176,3

Markkina-arvo kauden lopussa, MEUR

-19,4%

Osakkeen arvonmuutos vuoden alusta

10,86

Kauden päätöshinta, EUR

Osakepohjaiset kannustin- ja palkitsemisjärjestelmät

Goforella on ollut CrewShare -osakesäästöohjelma koko henkilöstölleen vuodesta 2018 vuoteen 2026 sekä kaksi osakepohjaista kannustinjärjestelmää avainhenkilöille ja johtoryhmälle. PSP-ohjelmassa alkoi uusi ansaintakausi maaliskuussa 2026.

CrewShare -säästöohjelma

Osakesäästöohjelma on ollut kaikkien Goforen työntekijöiden saatavilla. Henkilöstö on voinut säästää ja sijoittaa yhtiön osakkeisiin 10 prosentin alennuksella, jos yhtiön hallitus niin päättää. Kerrytetyt säästöt sijoitetaan Goforen osakkeisiin säästökauden päättymisen jälkeen.

Viimeisin säästökausi alkoi 1.3.2025 ja päättyi 28.2.2026. Vuonna 2026 ei aloitettu uutta säästökautta. Hallitus toteutti katsauskaudella suunnatun annin säästöosakkeiden merkitsemiseksi.

Avainhenkilöiden kannustinohjelma (PSP)

Maaliskuussa 2026 käynnistyi uusi osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön avainhenkilöille. Kannustinohjelma koostuu vuosina 2026–2028 kolmen vuoden ansaintajaksosta näinä tilivuosina.

Suoritusmittarit, joiden perusteella mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan, ovat oikaistu EBITA %, liikevaihdon kasvu sekä Goforen osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys (suhteellinen TSR).

Johtoryhmän lisäosakejärjestelmä (MSP)

Goforella on myös osakepohjainen kannustinjärjestelmä yhtiön johtohenkilöille. Siinä on mahdollisuus ansaita palkkiona Goforen osakkeita (lisäosakkeet) sijoittamalla ensin henkilökohtaisesti Goforen osakkeisiin. Ohjelma alkoi ja merkinnät tehtiin maaliskuussa 2024.

Lisäosakejärjestelmän palkkiot maksetaan kolmen vuoden sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

Lisäosakejärjestelmän kohderyhmään kuuluvat toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet.

Lisätietoa:

<https://gofore.com/sijoita/osake-ja-osakkeenomistajat/osakepalkkiojarjestelmat/>

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Varsinainen yhtiökokous 2026

Goforen varsinainen yhtiökokous kokoontui 17.4.2026 ja vahvisti yhtiön tilinpäätöksen päättäneeltä tilikaudelta 1.1.– 31.12.2025 sekä maksettavaksi osingoksi 0,49 euroa osaketta kohden kokoushetken ulkona olevien osakkeiden määrällä laskettuna yhteensä 7 956 153,52 euroa.

Vastuuvapaudesta päättäminen

Yhtiökokous päätti myöntää vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle päättäneeltä tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Toimielinten palkitsemisraportti

Yhtiökokous vahvisti neuvoa-antavalla päätöksellä toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2025.

Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 6 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille 3 000 euroa kuukaudessa. Nämä ja muut päätetyt palkkiot ovat samat kuin viime vuonna.

Hallituksen jäsenten lukumäärä ja kokoonpano

Yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi henkilöä.

Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Mammu Kaario, Piia-Noora Kauppi, Antti Koskelin, Timur Kärki, Sami Somero ja Saara Lehmuskoski.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta sekä osakeannista, optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 624 142 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla ja/tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Hankittavien ja/tai pantiksi otettavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsupäivän tilanteen mukaan.

Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa tai ottaa pantiksi omia osakkeita millään hetkellä enempää kuin 10 % yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien optioiden ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, joko maksua vastaan tai maksutta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään lahjoituksen antamisesta Gofore Impact –säätöille
Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta lahjoituksesta Gofore Impact -säätöille yleishyödylliseen tai siihen rinnastettavaan tarkoitukseen yhteensä enintään 250 000 euron arvosta.

Kaikki yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset löydät Goforen verkkopalvelusta sivulta:

gofore.com/sijoita/hallinnointi/yhtiokokous-2026/

Konsernitilinpäätös

1.1. – 30.9.2026

Taulukko-osio

Tilintarkastamon

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liikevaihto	49 270	41 174	167 860	131 793	191 382
Valmistus omaan käyttöön	157	148	436	199	346
Liiketoiminnan muut tuotot	2 168	151	2 892	552	3 794
Materiaalit ja palvelut	-6 510	-6 194	-22 291	-19 054	-27 751
Henkilöstökulut	-32 063	-25 661	-112 288	-88 500	-125 443
Poistot ja arvonalentumiset	-2 659	-2 155	-8 201	-6 013	-8 676
Liiketoiminnan muut kulut	-5 605	-5 708	-19 246	-15 519	-21 993
Liikevoitto (EBIT)	4 758	1 756	9 162	3 459	11 659
Rahoituskulut	-534	-218	-1 743	-629	-1 173
Rahoitustuotot	140	142	324	667	1 059
Tulos ennen veroja	4 364	1 680	7 743	3 496	11 545
Tuloverot	-397	85	-1 163	-515	-1 743
Tilikauden tulos	3 967	1 766	6 580	2 982	9 802
Muut laajan tuloksen erät					
Erät verojen jälkeen, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-55	3	-37	3	6
Rahavirran suojaus	363	-60	512	-109	-49
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	308	-57	476	-106	-43
Tilikauden laaja tulos	4 275	1 708	7 055	2 876	9 759
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	3 885	1 657	6 253	2 589	9 246
Määräysvallattomille omistajille	81	108	327	393	555
Yhteensä	3 967	1 766	6 580	2 982	9 802
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	4 194	1 600	6 728	2 483	9 203
Määräysvallattomille omistajille	81	108	327	393	555
Yhteensä	4 275	1 708	7 055	2 876	9 759
Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	0,24	0,10	0,39	0,16	0,59
Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu	0,24	0,10	0,38	0,16	0,58

Konsernitase



Tuhatta euroa	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	96 915	87 727	88 781
Muut aineettomat hyödykkeet	25 031	29 727	28 461
Aineelliset hyödykkeet	2 463	3 119	2 941
Käyttöoikeusomaisuuserät	13 393	16 513	15 438
Muut saamiset	1 650	1 052	986
Laskennalliset verosaamiset	2 455	1 381	1 636
Pitkäaikaiset varat yhteensä	141 908	139 520	138 244
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	858	938	610
Myyntisaamiset	35 669	34 145	32 949
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	3 941	4 332	3 501
Muut lyhytaikaiset varat	3 440	4 710	2 983
Tuloverosaamiset	3 627	2 435	247
Rahoitusarvopaperit	188	190	185
Rahat ja pankkisaamiset	26 107	27 320	43 187
Lyhytaikaiset varat yhteensä	73 831	74 070	83 662
Varat yhteensä	215 739	213 589	221 906

Tuhatta euroa	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	64 100	60 395	60 395
Muut rahastot	562	-11	50
Muuntoerot	-31	3	6
Kertyneet voittovarot	48 318	42 993	49 827
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	113 029	103 461	110 358
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 146	885	1 046
Oma pääoma yhteensä	114 174	104 346	111 404
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	26 454	28 353	26 621
Muut velat	1 950	156	64
Vuokrasopimusvelat	10 762	13 208	12 049
Laskennalliset verovelat	5 364	6 048	5 861
Pitkäaikaiset velat yhteensä	44 529	47 765	44 596
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	22 855	21 527	21 571
Sopimuksiin perustuvat velat	3 013	1 607	4 432
Korolliset rahoitusvelat	6 576	11 297	11 164
Vuokrasopimusvelat	3 377	4 007	4 114
Siirtovelat	18 211	19 065	21 465
Tuloverovelat	3 005	3 976	3 159
Lyhytaikaiset velat yhteensä	57 036	61 478	65 906
Velat yhteensä	101 565	109 243	110 501
Oma pääoma ja velat yhteensä	215 739	213 589	221 906

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

2026								
Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräysvallatto mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2026	80	60 395	50	6	49 827	110 358	1 046	111 404
Tilikauden tulos					6 253	6 253	327	6 580
Muut laajan tuloslaskelman erät			512	-37		476	0	476
Tilikauden laaja tulos	0	0	512	-37	6 253	6 728	327	7 055
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:								
Osakeperusteiset maksut		619			363	982		982
Osingot					-7 956	-7 956	-413	-8 369
Osakeanti		0				0	6	6
Omien osakkeiden hankinta					0	0		0
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista		3 087				3 087		3 087
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa		-1			-169	-170	179	9
Oma pääoma 30.09.2026	80	64 100	562	-31	48 318	113 029	1 146	114 174

2025								
Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräysvallatto mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	80	55 842	98	0	48 903	104 924	804	105 728
Tilikauden tulos					2 589	2 589	393	2 982
Muut laajan tuloslaskelman erät			-109	3		-106	0	-106
Tilikauden laaja tulos	0	0	-109	3	2 589	2 483	393	2 876
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:								
Osakeperusteiset maksut		1 463			145	1 609		1 609
Osingot					-7 554	-7 554	-316	-7 871
Osakeanti		17				17	8	25
Omien osakkeiden hankinta					-1 088	-1 088		-1 088
Osakkeina maksettu osuus yrityshankinnoista		3 072				3 072		3 072
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa		0			-2	-2	-3	-4
Oma pääoma 30.09.2025	80	60 395	-11	3	42 993	103 461	885	104 346

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liiketoiminnan nettorahavirta					
Tulos ennen veroja	4 364	1 680	7 743	3 496	11 545
Tulos ennen veroja, rahavirtaoikaisut:					
Poistot ja arvonalentumiset	2 659	2 155	8 201	6 013	8 676
Rahoitustuotot ja -kulut	394	75	1 419	-38	114
Muut oikaisut	-1 740	967	-1 047	1 651	1 831
Käyttöpääoman muutokset					
Varaston muutokset	-54	-21	-248	-304	23
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	-1 357	-4 693	-2 237	-4 988	-2 019
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutokset	-5 732	-3 988	-6 322	-1 787	3 373
Saadut korot	56	210	232	675	1 054
Maksetut korot	-368	-194	-1 229	-589	-1 009
Muut rahoituserät	17	145	-38	134	121
Maksetut tuloverot	-1 462	2 292	-6 406	-1 358	-1 673
Liiketoiminnan nettorahavirta	-3 221	-1 371	68	2 906	22 036
Investointien nettorahavirta					
Aineellisten omaisuuserien myynnit	9	0	107	5	5
Investoinnit aineettomiin omaisuuseriin	-164	-148	-444	-196	-343
Investoinnit aineellisiin omaisuuseriin	8	0	-59	-218	-230
Yritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	6 009	0	6 009	0	0
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1 251	-35 470	-6 340	-35 470	-35 716
Myönnetty lähipiirilainat	0	0	0	0	0
Lähipiirilainojen takaisinmaksu	0	50	0	50	100
Investointien nettorahavirta	4 611	-35 568	-727	-35 828	-36 184
Rahoituksen nettorahavirta					
Omien osakkeiden hankinta	0	-1 088	0	-1 088	-1 088
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-1 108	-870	-3 329	-2 036	-3 073
Lainojen nostot	0	34 000	5 001	34 000	34 000
Myönnettyt lainat	0	0	0	0	0
Osakaslainojen takaisinmaksut	0	-9 645	0	-9 595	-9 595
Lainojen takaisin maksut	-1 919	-8 208	-9 754	-10 429	-12 297
Rahoitusinstrumentit	27	400	24	400	400
Osakeanti	0	17	0	17	17
Emoyhtiön osakkeenomistajille maksetut osingot	0	0	-7 956	-7 554	-7 554
Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot	0	0	-413	-316	-316
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuudessa	0	8	6	4	2
Rahoituksen nettorahavirta	-3 000	14 613	-16 422	3 402	495
Rahavarojen muutos	-1 611	-22 326	-17 081	-29 521	-13 652
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	2	2	1	2	0
Rahavarat kauden alussa	27 716	49 644	43 187	56 839	56 839
Rahavarat kauden lopussa	26 107	27 320	26 107	27 320	43 187

Liitetiedot

1.1. – 30.9.2026

Laadintaperiaatteet

Gofore Oyj:n tilintarkastamaton osavuotiskatsaus on laadittu IAS 34 Osavuotiskatsaukset-standardin mukaisesti, ja sitä tulee lukea yhdessä vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen kanssa. Koko vuotta 2025 koskevat luvut perustuvat tilintarkastettuun vuositilinpäätökseen 2025.

Osavuotiskatsausta laadittaessa on noudatettu samoja laskentaperiaatteita ja laskentamenetelmiä sekä käytetty harkintaa samalla tavalla kuin vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä. Vuonna 2026 voimaantulleilla standardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konserniin.

Rahoitusvarojen ja –velkojen käyvät arvot vastaavat oleellisilta osin kirja-arvoja. Tämän vuoksi niitä ei esitetä erikseen tämän osavuotiskatsauksen taulukko-osiossa. Osakeperusteisista maksuista on kerrottu osiossa ”Yhtiön hallinto ja tietoa osakkeesta”.

Kirjanpidolliset harkinnat johtuen epävarmuudesta taloudellisessa ympäristössä

Gofore on jatkanut geopolitiittisen ja taloudellisen ympäristön epävarmuuden vaikutusten arviointia tarkastelemalla taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Goforen taloudellinen asema pysyi vahvana.



Liikevaihdon jakauma

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
Liikevaihto asiakassektoreittain					
Yksityinen sektori	23 154	17 280	78 496	53 037	80 192
Julkinen sektori	26 116	23 894	89 363	78 756	111 190
Liikevaihto myyntimaan mukaan					
Suomi	41 163	36 196	142 152	117 959	170 696
Muut maat	8 107	4 978	25 707	13 835	20 686
Liikevaihto luokittain					
Liikevaihto, oma työ	41 364	33 544	140 547	108 137	157 219
Liikevaihto, alihankinta	6 857	6 853	23 777	21 445	30 493
Liikevaihto, tuotemyynti	1 050	777	3 536	2 212	3 670
Tuloutusajankohta					
Palvelut luovutettu yhtenä ajankohtana	1 057	810	3 560	2 220	3 700
Palvelut luovutettu ajan kuluessa	48 213	40 364	164 299	129 573	187 682
Liikevaihto sopimustyypeittäin					
Aikapohjaiset projektit	45 210	38 031	149 366	125 070	178 247
Kiinteähintaiset projektit	2 667	2 077	13 941	3 611	8 248
Ylläpitopalvelut	336	255	993	892	1 187
Kolmannen osapuolen välityspalkkiot	7	33	25	9	30
Tuotemyynti	1 050	777	3 536	2 212	3 670
Konsernin liikevaihto yhteensä	49 270	41 174	167 860	131 793	191 382

Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Teknologiat	Liiketoimintamallit	Kehittämismenot	Muut aineettomat omaisuuserät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno										
1.1.2026	1 575	37 381	6 397	1 516	200	101	2 308	49 479	88 781	138 259
Lisäykset	0	0	0	0	0	0	444	444	0	444
Liiketoimintojen yhdistäminen	166	1 298	127	0	0	0	46	1 637	12 027	13 664
Liiketoiminnan luovutukset	-25	-1 351	-79	0	0	0	0	-1 455	-3 893	-5 348
30.09.2026	1 716	37 328	6 445	1 516	200	101	2 798	50 104	96 915	147 019
Poistot ja arvonalentumiset										
1.1.2026	-1 350	-12 805	-4 830	-427	-200	-88	-1 318	-21 018	0	-21 018
Poistot	-86	-3 015	-846	-111	0	-10	-157	-4 225	0	-4 225
Liiketoiminnan luovutukset	7	141	22	0	0	0	0	170	0	170
30.09.2026	-1 430	-15 680	-5 654	-537	-200	-97	-1 475	-25 073	0	-25 073
Tasearvo										
1.1.2026	225	24 576	1 568	1 089	0	13	990	28 461	88 781	117 242
30.09.2026	287	21 648	791	978	0	3	1 323	25 031	96 915	121 946

Tuhatta euroa	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Kilpailukieltosopimukset	Teknologiat	Liiketoimintamallit	Kehittämismenot	Muut aineettomat omaisuuserät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno										
1.1.2025	1 322	23 597	5 586	1 516	200	101	1 965	34 287	49 055	83 342
Lisäykset	0	0	0	0	0	0	196	196	0	196
Liiketoimintojen yhdistäminen	253	13 784	811	0	0	0	0	14 849	38 672	53 520
30.09.2025	1 575	37 381	6 397	1 516	200	101	2 161	49 332	87 727	137 058
Poistot ja arvonalentumiset										
1.1.2025	-1 199	-10 093	-3 841	-268	-200	-75	-947	-16 624	0	-16 624
Poistot	-120	-1 747	-704	-119	0	-10	-281	-2 981	0	-2 981
30.09.2025	-1 319	-11 840	-4 546	-387	-200	-84	-1 228	-19 605	0	-19 605
Tasearvo										
1.1.2025	123	13 504	1 745	1 247	0	26	1 018	17 664	49 055	66 719
30.09.2025	256	25 541	1 852	1 129	0	16	933	29 727	87 727	117 454

Aineelliset hyödykkeet

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset omaisuuserät	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2026	2 835	2 017	4 851
Lisäykset	25	35	59
Liiketoimintojen yhdistäminen	175	0	175
Vähennykset	-67	0	-67
Liiketoiminnan luovutukset	-33	0	-33
30.09.2026	2 936	2 051	4 987
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2026	-1 299	-611	-1 910
Poistot	-389	-232	-621
Vähennykset	7	0	7
30.09.2026	-1 681	-843	-2 524
Tasearvo			
1.1.2026	1 536	1 406	2 941
30.09.2026	1 254	1 209	2 463

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset omaisuuserät	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2025	2 604	2 413	5 017
Lisäykset	142	76	218
Liiketoimintojen yhdistäminen	386	35	421
Vähennykset	-3	0	-3
Uudelleenryhmittelyt	325	-325	0
30.09.2025	3 455	2 199	5 654
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2025	-1 496	-523	-2 019
Poistot	-306	-209	-516
30.09.2025	-1 802	-732	-2 535
Tasearvo			
1.1.2025	1 108	1 890	2 998
30.09.2025	1 652	1 467	3 119



Käyttöoikeusomaisuus

Tuhatta euroa	Käyttöoikeusomaisuus, rakennukset	Käyttöoikeusomaisuus, ajoneuvot	Yhteensä
Tasearvo			
1.1.2026	15 207	231	15 438
Lisäykset	374	217	591
Liiketoimintojen yhdistäminen	603	111	714
Poistot	-3 159	-191	-3 350
30.09.2026	13 024	368	13 393
1.1.2025	12 872	244	13 116
Lisäykset	3 741	113	3 854
Vähennykset	0	-20	-20
Liiketoimintojen yhdistäminen	1 966	114	2 080
Poistot	-2 350	-166	-2 516
30.09.2025	16 229	285	16 513



Esentri-konsernin hankinta

Alustava hankintamenolaskelma

Gofore allekirjoitti 22.12.2025 sopimuksen saksalaisen digitaalisen muutoksen asiantuntijayritys Esentri AG:n koko osakekannan ostamisesta FAS mukaisesti maksetulla kauppahinnalla 11,7 miljoonaa euroa. Yrityskauppa toimeenpantiin 2.1.2026. Kauppahinnasta suoritettiin 30 prosenttia osakkeina velattomasta hinnasta ja 70 prosenttia käteisvastikkeena ja vähemmistömyyjille 100 prosenttia käteisvastikkeena. Lisäksi on sovittu lisäkauppahinnasta, jota Gofore maksaa vuosien 2025–2027 kannattavuus-, kasvu- ja synergia- sekä asiakaspidon tavoitteiden toteutuessa maksimissaan 5,0 miljoonaa euroa.

Esentri on sekä strategista uutta osaamista kartuttava että täydentävä yritysosto. Se sopii hyvin liiketoiminnan laajentamiseen markkinassa, jossa potentiaalisen kumppanin koko ja osaaminen on tärkeää ja usein kilpailutuksiin pääsyn kriteeri. Hankinnan liiketoiminnallista merkitystä on käsitelty laajemmin tammi-joulukuun 2025 tilinpäätöstiedotteen yhteydessä osiossa Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.

Hankintamenolaskelma on alustava ja yhdistämisen alkuperäinen kirjanpitokäsittely on kesken. Keskeneräisyys liittyy varojen ja velkojen tunnistamisen sekä arvostamiseen. Kaupan toimeenpanopäivän taseen perusteella laaditun hankintamenolaskelman mukainen hankintahinta oli 16,2 miljoonaa euroa, josta IFRS:n mukainen osakkeiden käypä arvo hankintapäivän osakekurssin mukaisesti oli 3,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen vastike on arvostettu hankinta-ajankohdassa diskontattuun käypään arvoon IFRS 3:n mukaisesti. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo hankinta-ajankohtana oli 4,0 miljoonaa euroa.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Taseeseen merkittiin hankinnasta aineettomina hyödykkeinä asiakassuhteita, kilpailukieltosopimuksia ja tavaramerkkejä yhteensä 1,6 miljoonaa euroa. Jäljelle jäänyt liikearvo 11,8 miljoonaa euroa sisältää esimerkiksi työvoiman, tulevat asiakassuhteet ja ostajakohtaiset synergiaedut, kuten ristiin myynnin Goforen nykyisille asiakkaille.

Gofore-konserni on kirjannut vuonna 2026 hankintaan liittyviä transaktiokuluja 501 tuhatta euroa. Transaktiokulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvän hankitun liiketoiminnan liikevaihto hankinta-ajankohdasta 30.9.2026 alkaen oli 11,5 miljoonaa euroa ja kauden liiketulos (EBIT) oli 0,7 miljoonaa euroa.

Oheisessa taulukossa esitetään hankittujen omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot.

Vuonna 2026 maksettavan ehdollisen kauppahinnan määräksi arvioitiin alun perin 2,75 miljoonaa euroa. Päivitetyyn arvion perusteella earn-outin ehtojen ei arvioida kokonaisuutena täyttyvän, minkä seurauksena vuonna 2026 maksettavaksi arvioitua ehdollista kauppahintaa ja sen nykyarvoa on alennettu.

Tuhatta euroa	Esentri AG
Hankintahinta	
Kauppahinta rahana	8 117
Myöhemmin maksettava kauppahinta rahana	1 002
Kauppahinta osakkeina	3 087
Ehdollinen vastike	4 039
Hankintahinta yhteensä	16 246
Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Varat	
Asiakassuhteet	1 298
Tuotemerkit	166
Kilpailukieltosopimukset	127
Muut aineettomat omaisuuserät	46
Aineettomat omaisuuserät yhteensä	1 637
Aineelliset omaisuuserät	175
Käyttöoikeusomaisuuserät	714
Muut varat	2 904
Rahavarat	3 109
Varat yhteensä	8 538
Velat	
Korolliset ja korottomat velat	2 966
Vuokrasopimusvelat	714
Laskennallinen verovelka	406
Velat yhteensä	4 086
Käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus yhteensä	4 453
Liikearvo	11 793
Kauppahinta	16 246
Hankintojen kassavirtavaikutus	
Rahana maksettava kauppahinta	-8 117
Rahavarat	3 109
Transaktiokulut	-501
Hankinnan nettokassavirta	-5 509



Huld-konsernin (RDV Holding Oy) hankinta

Hankintamenolaskelma

Gofore hankki 1.9.2025 koko RDV Holding Oy:n osakekannan FAS mukaisesti maksetulla kauppahinnalla 40,8 miljoonaa euroa. Transaktioon ei sisällynyt lisäkauppahintaa. Kauppahinnasta suoritettiin noin 90 prosenttia käteisvastikkeena ja 10 prosenttia osakkeina suunnatulla annilla.

Kyseessä on sekä strategista uutta osaamista tuova että täydentävä yritysosto, joka sopii hyvin Goforen Intelligent Industry- ja Security-liiketoiminnan merkittävään laajentamiseen. Hankinnan liiketoiminnallista merkitystä on käsitelty laajemmin tammi-kesäkuun 2025 puolivuositarkastuksen yhteydessä osiossa Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.

Hankintamenolaskelma on alustava ja yhdistämisen alkuperäinen kirjanpitoikästä on kesken. Keskenäisyys liittyy sopimusperusteisten velkojen arvojen selvitykseen. Kaupan toimeenpanopäivän taseen perusteella laaditun hankintamenolaskelman mukainen hankintahinta oli 40,6 miljoonaa euroa, josta IFRS:n mukainen osakkeiden käypä arvo päivän osakekurssin mukaisesti 3,1 miljoonaa euroa.

Huld on suomalainen teknologia- ja suunnitteluyritys. Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat on arvostettu niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Taseeseen merkittiin hankinnasta aineettomina hyödykkeinä asiakassuhteita, kilpailukieltosopimuksia ja tavaramerkkejä yhteensä 14,8 miljoonaa euroa. Jäljelle jäänyt liikearvo 39,9 miljoonaa euroa sisältää esimerkiksi työvoiman, tulevat asiakassuhteet ja ostajakohdaiset synergiaedut, kuten ristiin myynnin Goforen nykyisille asiakkaille.

Gofore-konserni on kirjannut hankintaan liittyviä transaktiokuluja 1 095 tuhatta euroa. Transaktiokulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin vuoden 2025 aikana.

Oheisessa taulukossa esitetään hankittujen omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot.

Tuhatta euroa	Huld
Hankintahinta	
Kauppahinta rahana	37 576
Kauppahinta osakkeina	3 072
Hankintahinta yhteensä	40 648
Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Varat	
Asiakassuhteet	13 784
Tuotemerkit	253
Kilpailukieltosopimukset	811
Aineettomat omaisuuserät yhteensä	14 849
Aineelliset omaisuuserät	421
Käyttöoikeusomaisuuserät	2 080
Muut varat	9 567
Rahavarat	2 514
Varat yhteensä	29 432
Velat	
Korolliset ja korottomat velat	23 672
Vuokrasopimusvelat	2 080
Laskennallinen verovelka	2 970
Velat yhteensä	28 722
Käypään arvoon arvostettu nettovarallisuus yhteensä	709
Liikearvo	39 939
Kauppahinta	40 648
Hankintojen kassavirtavaikutus	
Rahana maksettava kauppahinta	-37 576
Rahavarat	2 511
Transaktiokulut	-1 095
Hankinnan nettokassavirta	-36 160



Myydyt liiketoiminat

Huld-tuotesuunnitteluliiketoiminta

Gofore solmi 22. kesäkuuta 2026 sopimuksen myydäkseen vuonna 2025 Huld-järjestelyn yhteydessä hankitun tuotesuunnittelu- ja teknisen dokumentoinnin liiketoimintansa CoE Groupille, suomalaiselle energia- ja teollisuussuunnittelu- ja konsultointiyritykselle.

Liiketoiminta käsittää teollisuus- ja puolustussektorin fyysisten tuotteiden ja laitekoonpanojen suunnittelun ja teknisen dokumentoinnin ja työllistää noin 110 asiantuntijaa. Osana kauppaa Huld Oy:ssä tehtiin osittainen jakautuminen, jonka jälkeen tuotesuunnittelu- ja tekninen dokumentointiliiketoiminta yhtiötettiin erilliseksi yhtiöksi. Liiketoiminta myytiin CoE Groupille 1. syyskuuta 2026.

Liiketoiminta täytti myytävänä olevan omaisuuserän luokittelukriteerit 30. kesäkuuta 2026. Liiketoimintaan liittyvät varat ja velat luokiteltiin siten erikseen myytävänä oleviksi konsernin taseessa. Myytävänä olevien omaisuuserien pitkäaikaisten varojen poistot lopetettiin myytävänä olevaksi luokittelupäivästä lähtien.

Myynti saatiin päätökseen 1. syyskuuta 2026 6,5 miljoonan euron kauppahinnalla. Transaktiosta syntyi 0,5 miljoonan euron myyntivoitto, joka on kirjattu tulosvaikutteisesti 30. syyskuuta 2026 päättyneellä katsauskaudella.

Tuhatta euroa	30.09.2026
Myyntihinta	6 509
Luovutetut nettovarot	-5 610
Transaktiokulut	-389
Liiketoiminnan luovutusvoitto	509
Liikearvo	3 893
Muut aineettomat hyödykkeet	1 285
Aineelliset hyödykkeet	33
Myyntisaamiset	1 130
Muut lyhytaikaiset varat	261
Rahavarat	500
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	7 102
Laskennalliset verovelat	257
Sopimuksiin perustuvat velat	62
Ostovelat ja muut velat	1 173
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	1 492
Luovutettavien erien ryhmään suoraan liittyvät nettovarot	5 610

Rahoitus

Goforella oli vakuudetonta rahalaitoslainaa 33,0 (39,7) miljoonaa euroa katsauskauden päättyessä. Gofore nosti ensimmäisen kvartaalin aikana 5,0 miljoonaa euroa uutta lainaa yrityskauppojen rahoittamiseksi. Kolmannella neljänneksellä ei nostettu uusia lainoja. Lainoihin on liitetty tavanomaiset omavaraisuusasteeseen sekä korollisten nettovelkojen ja käyttökatteen suhteeseen sidotut kovenantit. Kovenanttiehdot täyttyivät 30.9.2026.

Yhtiöllä on korkokatto- ja koronvaihtosopimukset 33,0 miljoonan euron arvoiselle lainapääomalle vaihtuvakorkoisten lainojen suojaamiseksi. Raportointihetkellä vaihtuvakorkoisen lainakannan yhteismäärästä 33,0 miljoonaa euroa oli suojattu 65%. Yhtiö soveltaa sopimuksiin rahavirran suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutosten tehokas osuus on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan ja esitetty oman pääoman käyvän arvon rahastossa. Sopimusten käypä arvo on esitetty alla olevassa taulukossa.

Instrumentti 30.09.2026	Alkuperäinen kohde-etuus	Suojaustyyppi	Maturiteetti	Käypä arvo pos	Käypä arvo neg	Käypä arvo netto
Koronvaihtosopimus	875	Kassavirta	1.11.2027	0	-1	1
Koronvaihtosopimus	4 583	Kassavirta	2.1.2029	78	0	78
Koronvaihtosopimus	25 000	Kassavirta	1.9.2029	561	0	561
Korkokattosopimus	8 000	Kassavirta	29.12.2028	109	48	62
Yhteensä				749	47	702

Instrumentti 30.09.2025	Alkuperäinen kohde-etuus	Suojaustyyppi	Maturiteetti	Käypä arvo pos	Käypä arvo neg	Käypä arvo netto
Koronvaihtosopimus	3 500	Kassavirta	1.11.2027	0	14	-14
Koronvaihtosopimus	30 000	Kassavirta	1.9.2029	0	72	-72
Korkokattosopimus	3 000	Kassavirta	2.3.2026	2	1	1
Korkokattosopimus	8 000	Kassavirta	29.12.2028	140	69	72
Yhteensä				143	156	-13

Lähipiiritapahtumat, vastuut ja riita-asiat

Lähipiiritapahtumat

Goforella on lähipiiriliiketoimia tytäryhtiöiden kanssa. Goforella ei ole olennaista myyntiä, ostoja tai velkoja muulta lähipiiriltä tilikauden aikana. Yhtiö on vuonna 2024 myöntänyt johtoryhmän jäsenille osana lisäosakejärjestelmän toteuttamista markkinaehtoisia korollisia lainoja yhtiön osakkeiden merkinnän rahoittamiseksi. Avoimet lainasaamiset 30.9.2026 olivat 585 tuhatta euroa. Lainat ovat kerryttäneet korkoa raportointikaudella 13 tuhatta euroa. Konsernin hallitukselle ja johtoryhmälle maksetut palkat ja palkkiot julkistetaan vuosittain vuositilinpäätöksen yhteydessä.

Vastuut

Goforella on käytössään 1,5 miljoonan euron takauslimiitti, josta 882 tuhatta euroa oli käytössä 30.9.2026. Lisäksi yhtiöllä on nostamatonta luottolimittiä (revolving credit facility) 8,0 miljoonaa euroa. Gofore on antanut panttaamattomuussitoumuksen rahoituslainoilleen.

Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Gofore ei ole vastaajana liiketoimintaan liittyvissä olennaisissa oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut (APM)

Gofore käyttää ja julkaisee mm. seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvatakseen paremmin liiketoiminnan operatiivista kehitystä: EBITA, EBITDA, ROI, ROE, omavaraisuusaste, nettovelkaisuusaste. EBITA on liike-tulos ennen PPA-poistoja. PPA-poistot ovat yrityskauppojen yhteydessä syntyneiden omaisuuserien käypään arvoon arvostamisesta syntyneiden erien poistoja.

Erät, jotka vaikuttavat EBITA:n ja oikaistun EBITA:n laskentaan, ovat seuraavat:

Tuhatta euroa, ellei toisin mainittu	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	2025
EBITA, Oikaistu EBITA ja EBITDA					
EBIT	4 758	1 756	9 162	3 459	11 659
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	1 288	993	4 059	2 690	4 010
EBITA	6 045	2 749	13 221	6 149	15 668
Yrityshankintojen transaktiokulut*	-110	838	274	1 074	1 532
Ehdollisten vastikkeiden tulosvaikutus*	-1 306	0	-1 306	0	0
Uudelleenjärjestelykulut	278	13	1 351	1 247	1 446
Käyttöomaisuuden ja tytäryritysten myyntivoitot/tappiot*	-514	1	-542	-4	-3
Muut oikaisut	-0	0	0	0	-1 837
Oikaistu EBITA	4 394	3 601	12 998	8 465	16 806
EBIT	4 758	1 756	9 162	3 459	11 659
Poistot	1 372	1 162	4 142	3 323	4 667
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	1 288	993	4 059	2 690	4 010
EBITDA	7 417	3 911	17 362	9 472	20 335

*PD&DT-liiketoiminnan myyntiin liittyvät kulut olivat yhteensä 389 tuhatta euroa 1-9/2026. Kaudella 1-6/2026 kertyneet kulut esitettiin transaktiokuluissa mutta Q3:lla kaikki siihen asti kertyneet kulut ovat siirretty oikaisemaan myyntivoittoa, joka oli yhteensä 509 tuhatta euroa. 7-9/2026 transaktiokulut ovat tästä johtuen negatiiviset. Ehdollisten vastikkeiden muutos liittyy Esentri-hankinnan vastikkeen uudelleenarvioon Q3:lla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Käyttökate EBITDA	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate-% (EBITDA), %	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla
Liikevoitto ennen yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia (EBITA)	Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset
Liikevoitto-% ennen yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja ja liikearvon arvonalentumisia (EBITA)	Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla
Liikevoitto-% (EBIT)	Liikevoitto jaettuna liikevaihdolla kerrottuna sadalla
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjatulla lukumäärällä tilikauden aikana
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimennettu	Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden osakeantikorjatulla lukumäärällä tilikauden aikana lisättynä potentiaalisilla uusilla osakkeilla

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Kassavirta per osake	Liiketoiminnan rahavirta jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä tilikauden aikana
Osakekohtainen oma pääoma	Oma pääoma ilman vähemmistöosuutta jaettuna osakkeiden lukumäärällä kauden lopussa ilman omia osakkeita
Osinko per osake, (DPS)	Tilikauden osingot jaettuna painotetulla keskimääräisellä ulkona olevien osakkeiden lukumäärällä tilikauden aikana
Osinkosuhde, %, (DPS/ EPS)	Osakekohtainen osinko jaettuna osakekohtaisella tuloksella, laimentamaton kerrottuna sadalla
Efektiivinen osinkotuotto, %	Osinko per osake jaettuna osakekurssi tilikauden päättyessä
P/E -luku	Osakekurssi tilikauden päättyessä jaettuna tuloksella per osake, laimentamaton
Oman pääoman tuotto (ROE), %	Tilikauden voitto (annualisoitu) jaettuna omalla pääomalla yhteensä keskimäärin kerrottuna sadalla
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	Voitto ennen veroja (annualisoitu) + rahoituskulut (annualisoitu) jaettuna omalla pääomalla yhteensä keskimäärin + korolliset rahoitusvelat keskimäärin kerrottuna sadalla
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä jaettuna taseen loppusummalla – saadut ennakot kerrottuna sadalla
Korolliset nettovelat	Pitkäaikaiset korolliset velat + Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat + Lyhytaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat – Pitkäaikaiset korolliset saamiset – Lyhytaikaiset korolliset saamiset – Rahoitusarvopaperit – Rahat ja pankkisaamiset
Nettovelkaisuusaste, %	Korolliset nettovelat jaettuna omalla pääomalla yhteensä kerrottuna sadalla

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Oma kapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti, Full Time Equivalent (FTE) –luku kertoo konsernin henkilöstön kokonaiskapasiteetin määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Lukuun lasketaan mukaan koko henkilökunta roolista riippumatta. Vuosilomat, ylityövapaat, sairauslomat tai muut lyhyemmät poissaolot eivät vaikuta lukuun. Osa-aikaisuus ja muut pitkäaikaiset normaalityöajan poikkeamat vähentävät kokonaiskapasiteetin määrää verrattuna työsuhteessa olevan henkilöstön kokonaismäärään. Yrityshankintojen henkilöstön kapasiteetti on huomioitu hankintahetkestä alkaen.
Alihankinta, FTE	Alihankinta, Full Time Equivalent (FTE) -luku kertoo laskutettavassa työssä käytetyn alihankinnan määrän täysipäiväisten työntekijöiden lukumäärää vastaavaksi arvoksi muutettuna. Goforen hankkimien yhtiöiden käyttämä alihankinta on laskettu mukaan hankintapäivästä alkaen.
Kokonaiskapasiteetti, FTE	Oma kapasiteetti (FTE) + alihankinta (FTE)
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	Henkilöstömäärä katsauskauden päättyessä.
Henkilöstön vaihtuvuus	Päättäneiden työsuhteiden määrä jaettuna henkilöstömäärällä katsauskauden lopussa. Tämän johdosta vaihtuvuusluvut eripituisilta ajanjaksoilta eivät ole vertailukelpoisia keskenään.
Oikaistu EBITA	Raportoitu EBITA + (+ liikearvon arvonalentumiset +/- liiketoimintojen yhdistämisestä aiheutuvat hankintaan liittyvät välittömät kulut/ tuotot +/- kulut/ tuotot ehdollisten vastikkeiden muutoksista+ liiketoiminnan uudelleenjärjestelykulut – käyttöomaisuuden luovutusvoitot + käyttöomaisuuden luovutustappiot +/- ei-operatiiviset tuotot/kulut koskien edellisiä tilikausia).
Oikaistu EBITA, %	Oikaistu EBITA jaettuna liikevaihdolla ja kerrottuna sadalla.
Liikevaihdon orgaaninen kasvu	Orgaaninen kasvu on määritelty vertaamalla konsernin vuosineljänneksen liikevaihtoa vertailukauden vuosineljänneksen liikevaihtoon. Kasvu on laskettu vertailukelpoisella konsernirakenteella siten, että raportointihetken konsernirakenteella on laskettu vertailujakson pro forma -liikevaihto. Pro forma -liikevaihto sisältää yritysostojen ja mahdollisten divestointien vaikutuksen takautuvasti. Pro forma -liikevaihto on tilintarkastamaton.
Liikevaihto, viim. 12 kk pro forma (LTM)	Yhtiön katsauksissaan käyttämä viimeisen kahdentoista kuukauden (LTM) pro forma -liikevaihto kertoo katsaushetken konsernirakenteen mukaisen liikevaihdon. Pro forma -liikevaihtoluvussa on mukana yritysostojen ja mahdollisten divestointien vaikutus takautuvasti. Pro forma -liikevaihtoluku on tilintarkastamaton.

Pioneering an Ethical Digital World.



Tuleva taloudellinen tiedotus

- Kuukausittainen liiketoimintakatsaus julkaistaan katsauskuukautta seuraavan kuukauden alussa.
- Sijoittajakalenteri vuodelle 2027 julkaistaan vuoden 2026 loppupuolella.

Pidetään yhteyttä!

investorrelations@gofore.com

GOFORE