



TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

Tammi-joulukuu 2025

Apetit

Apetit Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2025: liiketulos nousi yrityskaupan kertaluontoisen laskennallisen vaikutuksen johdosta

TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI

Loka-joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 43,2 (42,9) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli 9,0 (2,4) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 10,9 (4,2) miljoonaa euroa.
- Liiketulos ilman Foodhillsin yrityskaupan vaikutusta tulokseen oli 0,8 miljoonaa euroa.

Ruokaratkaisujen liikevaihto oli 21,1 (20,4) miljoonaa euroa ja liiketulos 9,5 (3,1) miljoonaa euroa.

Öljykasvituotteiden liikevaihto oli 22,2 (22,7) miljoonaa euroa ja liiketulos 0,4 (0,3) miljoonaa euroa.

Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta. Ruokaratkaisuisissa sekä liikevaihto että myyntivolyymit nousivat hieman vertailukaudesta.

Yrityskaupan jälkeinen Foodhillsin liiketulos oli -0,5 miljoonaa euroa. Ruokaratkaisujen liiketulos sisältää lisäksi Foodhillsin yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia eriä 8,3 miljoonaa euroa edullisen kaupan tulosvaikutusta sekä -0,5 miljoonaa euroa asiantuntijakuluja.

Ruokaratkaisujen liiketulos ilman Foodhillsin yrityskaupan vaikutusta tulokseen laski vertailukaudesta pääosin satokausituotannon viivästymisen ja vuoden 2025 ennakoitua alemman tuotantomäärän vuoksi.

Tammi-joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 167,6 (162,6) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli 13,7 (9,3) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 21,0 (16,0) miljoonaa euroa.
- Liiketulos ilman Foodhillsin yrityskaupan vaikutusta tulokseen oli 5,9 miljoonaa euroa.

Ruokaratkaisujen liikevaihto oli 77,7 (75,8) miljoonaa euroa ja liiketulos 14,3 (8,1) miljoonaa euroa.

Yrityskaupan jälkeinen Foodhillsin liiketulos oli -0,5 miljoonaa euroa. Ruokaratkaisujen liiketulos sisältää lisäksi Foodhillsin yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia eriä 8,3 miljoonaa euroa edullisen kaupan tulosvaikutusta sekä -0,5 miljoonaa euroa asiantuntijakuluja.

Ruokaratkaisujen liikevaihto ja myyntivolyymit nousivat hieman vertailuvuodesta. Ruokaratkaisujen tulosta heikensivät erityisesti satokausituotannon syyskauden viivästyminen sekä pakasteherneen satokauden aikaiset säähän liittyvät haasteet, joiden myötä osaa viljelyalasta ei päästy puimaan. Liiketoimintaan negatiivisesti vaikuttivat myös ensimmäistä vuosipuoliskoa haastaneet pitkittyneet työehtosopimusneuvottelut ja niihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot sekä lakkopäivät.

Öljykasvituotteiden liikevaihto oli 90,4 (87,4) miljoonaa euroa ja liiketulos 2,2 (4,2) miljoonaa euroa.

Öljykasvituotteiden liiketulosta heikensivät raffinoitujen öljyjen myynnin lasku ja myynnin epäsuotuisa jakautuminen eri tuoteryhmien kesken sekä käytetyn raaka-aineen hinta. Öljykasvituotteiden tuloskehitystä heikensivät myös ensimmäisen vuosipuoliskon työehtosopimusneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot ja haasteet toimitusvarmuudessa, jotka näkyivät osin menetettyinä sesonkimyynteinä.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä ja rahoitusasema vahva. Omavaraisuusaste oli 74,8 (79,8) prosenttia ja nettovelkaantumisaste oli 14,0 (3,1) prosenttia. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli korkojen ja verojen jälkeen 13,3 (3,2).

Apetitin raportoitavia liiketoimintasegmenttejä ovat Ruokaratkaisut ja Öljykasvituotteet. Foodhills AB raportoidaan osana Ruokaratkaisut -segmenttiä. Raportoitavien segmenttien lisäksi raportoidaan segmentteihin kuulumattomina muina toimintoina Konsernitoiminnot, joka sisältää konsernihallintoon ja strategiaan hankkeisiin liittyvät kulut.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon ja vertailukaudella tarkoitetaan edellisen vuoden vastaavaa ajanjaksoa, ellei toisin ole mainittu.

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026

Konsernin liike tuloksen arvioidaan laskevan vertailuvuodesta (vuonna 2025: 5,9 miljoonaa euroa, ilman Foodhillsin yritys kaupan kertaluonteista vaikutusta tulokseen).

Foodhillsin liiketoiminnan haltuunotto aiheuttaa kustannuksia ja sen vaikutus liike tulokseen on negatiivinen.

AVAINLUVUT

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	43,2	42,9	1 %	167,6	162,6	3 %
Käyttökate	10,9	4,2	161 %	21,0	16,0	32 %
Liiketulos	9,0	2,4	277 %	13,7	9,3	47 %
Osuus osakkuus yhtiö Sucroksen tuloksesta	-0,6	1,5		-2,8	1,6	
Kauden tulos	7,8	3,2		9,0	8,5	
Osakekohtainen tulos, euroa	1,26	0,52		1,44	1,37	
Investoinnit				7,5	9,6	
Oma pääoma / osake, euroa				17,94	17,33	
ROCE-%				11,7	8,3	
Käyttöpääoma, kauden lopussa				43,0	34,5	
Liiketoiminnan rahavirta				13,3	3,2	
Omavaraisuusaste, %				74,8	79,8	
Nettovelkaantumisaste, %				14,0	3,1	

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS:

"Apetit-konsernin liikelulos ilman Foodhillsin yrityskaupan edullisen kaupan vaikutusta tulokseen laski selvästi vertailuvuodesta. Ruokaratkaisuihin koko vuoden myynti kehittyi vertailuvuoteen nähden suotuisasti ja sekä liikevaihto että myyntivolyymit kasvoivat. Ruokaratkaisujen tulosta heikensi syksyn satokausituotannon viivästyminen johtuva ennakoitua alempi tuotantomäärä sekä pakasteherneen satokauden aikaiset haasteet, joiden vuoksi osaa viljelyalasta ei päästy puimaan. ETL:n ja SEL:n pitkittyneet työehtosopimusneuvottelut ja niiden aikaiset ylityö- ja vuoronvaihtokiellot ja Ruokaratkaisuja koskeneet lakkopäivät vaikuttivat konsernin liiketoimintojen toimintaan negatiivisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Öljykasvituotteissa liikelulosta heikensivät koko vuoden osalta käytetyn raaka-aineen hinta sekä raffinoitujen öljyjen myynnin lasku ja siitä seurannut myynnin epäsuotuisa jakautuminen eri tuoteryhmien kesken. Ensimmäistä vuosipuoliskoa haastaneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot vaikuttivat osaltaan molempien liiketoimintojen toimitusvarmuuteen. Toimitusvarmuuden lasku näkyi Öljykasvituotteissa osin menetettyinä sesonkimyynteinä.

Vuoden viimeisen kvartaalin tulosta heikensi Ruokaratkaisuihin satokausituotannon viivästyminen tuotannollisista syistä. Satokausituotannon viivästyksellä ei ole merkittävää negatiivista vaikutusta Ruokaratkaisujen liiketoimintaan raportointivuoden yli, vaan vaikutus rajautuu vuoden 2025 liikelulokseen. Sekä liikevaihto että myyntivolyymit kasvoivat viimeisellä kvartaalilla vertailukaudesta. Foodhillsin tulos kaupan toteutumisen jälkeiseltä ajalta oli -0,5 miljoonaa euroa. Foodhillsin liikelulokseen vaikuttivat erityisesti muutokset varaston arvostuksessa. Öljykasvituotteet paransi tulostaan vertailukaudesta.

Julkistimme loppuvuodesta 2025 uuden strategiamme vuosille 2026-2028. *Kasvun kausi* -nimeä kantavan strategiakauden fokuksessa ovat kasvu Ruotsin markkinoilla, pakasteherne sekä BlackGrain from Yellow Fields - rapsijauheen kaupallinen läpimurto.

Apetitin osaaminen sopii erinomaisesti Foodhillsin liiketoiminnan erityispiirteisiin. Foodhillsin tuotantolaitokseen on tehty merkittäviä investointeja, mikä tarjoaa mahdollisuuksia toiminnan kehittämisessä. Synergiat yrityskaupan taustalla ovat selvät sekä tuoteosaamisen että toimintamallien osalta. Kauppa antaa Apetitille erinomaisen alustan Ruotsissa kasvamiseen.

Apetit panostaa kasvuun. Ruotsin markkinassa kasvaminen vaatii investointeja ja taloudellisia panostuksia, joita tulosohjeistuskin ilmentää. Apetitilla on hyvä pohja aseman vahvistamisessa ja kasvamisessa Ruotsissa, minkä lisäksi näemme merkittävää potentiaalia pakasteherneen suuremmissa volyyymeissa Euroopan markkinoilla. Bjuvin tehtaan mahdollisuuksien täysimääräinen hyödyntäminen on keskeinen osa kasvun polkua. Osana potentiaalinen hyödyntämistä selvittämme mahdollisuuksia laajentaa satokausituotantoa uusiin kasveihin Bjuvissa. Tavoittelemme strategiakauden alkuvaiheen toimilla positiivista tulosvaikutusta jo kauden loppupuolelle.

Vuoden 2025 aikana tehdyt toimenpiteet ja investoinnit antavat vahvan pohjan uuteen strategiakautteen. Konsernin ERP-uudistuksen saaminen päätökseen suunnitellussa aikataulussa ja budjetissa syksyllä 2025 oli merkittävä saavutus, jolla luotiin pohjaa yhteisille toimintavoille ja vahvistettiin tiedolla johtamista. BlackGrainin osalta olemme rakentaneet menestystarinaa jo ennen vuotta 2021 saatua uuselintarvikelupaa. BlackGrainin potentiaali on merkittävä, ja sen hyödyntäminen vaatii edelleen panostuksia. BlackGrainin kaupallistamista tukeva noin 2 miljoonan euron investointi Kantvikin kasviöljypuristamolle valmistuu alkuvuodesta 2026.

Liiketoiminnan ydintuotteiden kannattavuudesta huolehtiminen on välttämätön edellytys yhtiön kasvuhankkeille. Olemme viime vuosina vankistaneet asemaamme pakastealtaissa tärkeissä tuoteryhmissä sekä muun muassa investoineet kasviöljyissä omaan pullotuslinjaan jalostusasteen nostamiseksi. Kannattavuus luo mahdollisuudet kasvuille.

Yhtenä vastuullisuusohjelmamme 2019-2025 vaikuttavimmista tavoitteista oli vähentää omia Scope 1&2 -päästöjä 75 prosentilla. Merkittävillä investoinneilla tuotantolaitosten energiaratkaisuihin ja uusiutuviin energialähteisiin panostamalla vähensimme omaan toimintaan liittyviä päästöjä peräti 80 prosentilla. Osoituksena edistymisestä vastuullisuustyössä saimme CDP:n ilmastonmuutosarvioinnissa arvosanan B ja vesivastuullisuuden arvioinnissa luokituksen B-. Työ kestävän ruokaketjun edistämiseksi jatkuu päivitetyn strategiamme mukaisesti. Teimme joulukuussa 2025 sitoumuksen asettaa lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteet Science Based Targets -aloitteen (SBTi) mukaisesti.

Syömisen trendit ja suositukset tukevat erinomaisesti Apetitin tuotteita. Uskomme, että monipuolinen ja herkullinen tuotevalikoimamme vastaa edelleen kasvavaan kasvipohjaisen ja kestävän ruokailun kysyntään. On kasvipohjaisen kasvun aika.

Lämpimät kiitokseni vuodesta 2025 kaikille apetitlaisille ja yhteistyöstä omistajille, asiakkaille, sopimusviljelijöille sekä muille yhteistyökumppaneille."

Esa Mäki,
toimitusjohtaja

LIKEVAIHTO JA TULOS

Loka-joulukuu 2025

Liikevaihto oli 43,2 (42,9) miljoonaa euroa. Liiketulos oli 9,0 (2,4) miljoonaa euroa. Liiketulos sisältää satokausituotannon ja varastojen muutosten mukaan kirjattavan kiinteiden kustannusten IAS 2 -aktivoinnin tulosvaikutuksen 0,4 (1,2) miljoonaa euroa. Liiketulos ilman Foodhillsin yrityskaupan vaikutusta tulokseen oli 0,8 miljoonaa euroa.

Osuus osakkuusyhtiö Sucroksen tuloksesta oli -0,6 (1,5) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 8,1 (3,6) miljoonaa euroa ja kauden tulosta vastaavat verot -0,3 (-0,4) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 7,8 (3,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,26 (0,52) euroa.

Tammi-joulukuu 2025

Liikevaihto oli 167,6 (162,6) miljoonaa euroa. Liiketulos oli 13,7 (9,3) miljoonaa euroa. Liiketulos sisältää satokausituotannon ja varastojen muutosten mukaan kirjattavan kiinteiden kustannusten IAS 2 -aktivoinnin tulosvaikutuksen 0,7 (0,6) miljoonaa euroa. Liiketulos ilman Foodhillsin yrityskaupan vaikutusta tulokseen oli 5,9 miljoonaa euroa.

Osuus osakkuusyhtiö Sucroksen tuloksesta oli -2,8 (1,6) miljoonaa euroa. Sucroksen tuloksen heikkeneminen johtui sokerin yleisen markkinahinnan voimakkaasta laskusta.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,9 (-0,6) miljoonaa euroa.

Tulos ennen veroja oli 10,0 (10,3) miljoonaa euroa ja kauden tulosta vastaavat verot -1,0 (-1,8) miljoonaa euroa. Kauden tulos oli 9,0 (8,5) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 1,44 (1,37) euroa.

RAHAVIRRAT, RAHOITUS JA TASE

Apetit-konsernin taseasema niin omavaraisuuden kuin maksuvalmiudenkin osalta pysyi vahvana.

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 13,3 (3,2) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -0,2 (-11,0) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksien kausiluonteisuudesta on kerrottu Toiminnan kausiluonteisuus -otsikon alla.

Investointien rahavirta oli -11,3 (-6,9) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -2,4 (-6,1) miljoonaa euroa, mikä sisältää osingonmaksuja -4,7 (-4,7) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat kauden päättyessä olivat 19,3 (7,4) miljoonaa euroa ja likvidit rahavarat 3,7 (4,1) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 15,7 (3,3) miljoonaa euroa.

Konsernin taseen loppusumma oli 149,2 (134,9) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä oli katsauskauden päättyessä 111,6 (107,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 74,8 (79,8) prosenttia ja nettovelkaantumisaste 14,0 (3,1) prosenttia. Konsernin maksuvalmiutta hoidetaan sitovin limiittisopimuksin, kiinteillä lainoilla ja yritystodistusohjelmalla. Kauden päättyessä limiittejä oli nostettavissa 23,9 (29,0) miljoonaa euroa. Yritystodistuksia oli emittoituna 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen tammi-joulukuussa olivat 7,5 (9,6) miljoonaa euroa. Investoinnit jakautuivat seuraavasti: Ruokaratkaisut 3,6 (2,6) miljoonaa euroa, Öljykasvituotteet 2,0 (4,4) miljoonaa euroa, Konsernitoiminnot 1,9 (2,6) miljoonaa euroa.

HENKILÖSTÖ

Tammi-joulukuussa 2025 yhtiössä työskenteli 321 (315) henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Apetit-konsernissa työskenteli joulukuun lopussa 363 henkilöä. Apetitin Säkylän ja Bjuvin tehtaiden työntekijämäärässä on vuoden aikana satokausien mukaista vaihtelua.

STRATEGIA

Strategiakausi 2023-2025

Apetitin strategian keskiössä ovat kasvun hakeminen monipuolisista kasvipohjaisista ruokaratkaisuksista ja lisäarvotuotteista. Panostamme edelleen viljelijäyhteistyöhön ja kotimaiseen alkutuotantoon liiketoiminnan kulmakivenä.

Apetitin neljä strategista painopistealuetta vuosille 2023–2025 ovat:

Yhdessä enemmän

Panostamme viljelijäyhteistyöhön ja kotimaiseen alkutuotantoon liiketoiminnan kulmakivenä. Vahvistamme liiketoimintojen synergioita ja yhteisiä prosesseja. Ylläpidämme jatkuvan parantamisen kulttuuria. Huolehdimme kilpailueduistamme: motivoituneista ja osaavista työntekijöistä, vahvasta brändistä sekä erottavista tekijöistä.

Keskeisimmät toimenpiteet 2025:

- Tutkimustyö Räpin koetilalla: lajikekokeet ja viljely – ja kasvinsuojelumenetelmien kehittäminen
- Konsernin ERP-uudistuksen valmistuminen suunnitellussa aikataulussa ja budjetissa

Monipuolisesti kasvipohjaisia tuotteita

Kehitämme ruoan lisäarvotuotteita ja nostamme kasviöljyn jalostusastetta. Lisäämme ruoan vientiä ja vahvistamme asemaamme Ruotsissa. Kasvatamme strategisesti merkittävien kasvien volyymia ja viljelypinta-alaa. Teemme strategian mukaisia investointeja orgaanisen kasvun vauhdittamiseksi. Olemme avoimia yritysostolle epäorgaanisen kasvun mahdollistamiseksi.

Keskeisimmät toimenpiteet 2025:

- Foodhillsin hankinta: vahva alusta Ruotsiin ja merkittävä pakasteherneen volyymin lisäys
- RypsiRapsi-foorumin hanketoiminta ja viljelykokeet kotimaisen öljykasvituotannon lisäämiseksi

Lisää kotimaisia kasviproteiineja

Jatkamme rypsi-ingredientti BlackGrainin kaupallistamista kohti teollista mittakaavaa. Edistämme kotimaisten palkokasvien viljelyä. Tutkimme mahdollisuuksia kotimaisen herneproteiinin tuottamiseksi. Hyödynnämme kotimaisia kasviproteiineja monipuolisesti omassa tuotannossamme.

Keskeisimmät toimenpiteet 2025:

- Investointi Kantvikin kasviöljypuristamolle, jolla parannetaan BlackGrain from Yellow Fields® -rapsijauheen raaka-aineen valmistusprosessia ja moninkertaistetaan sen valmistuskapasiteetti
- Kotimaisen pakasteherneen viljelypinta-alan lisääminen

Vastuullinen arvoketju

Edistämme kestäväää alkutuotantoa ja kestäviä ruokavalintoja. Pienennämme ilmasto- ja ympäristövaikutuksiamme. Huolehdimme läpinäkyvistä ja kestävästä hankintaprosesseista. Varmistamme sosiaalisen vastuun toteutumisen läpi arvoketjun.

Keskeisimmät toimenpiteet 2025:

- Päästövähennystavoitteiden täyttyminen: energiaan liittyvien CO₂-päästöjen vähentäminen 80 prosentilla vuodesta 2019
- Kaikkien vähittäiskaupassa myytävien Apetit-tuotteiden pakkausmateriaalien vaihtaminen kierrätettäväksi

Taloudelliset tavoitteet

EBIT > 9,0 milj. euroa (2025: 13,7 milj. euroa)

ROCE > 8,0 % (2025: 11,7 %)

Asetettujen strategisten tavoitteiden toteutuminen perustuu tavanomaiseen satokehitykseen sekä strategisten toimenpiteiden systemaattiseen toteuttamiseen.

Uudistettu strategia vuosille 2026–2028

Apetit Oyj julkisti strategiansa vuosille 2026–2028 joulukuussa 2025. Apetit Oyj:n strategian pääteema vuosille 2026–2028 on *Kasvun kausi*. Kasvua haetaan erityisesti pakasteherneestä, Ruotsin markkinoilta sekä BlackGrain from Yellow Fields® -rapsijauheesta.

Apetitin taloudelliset tavoitteet vuoteen 2028 ovat yli 10 miljoonan euron liike-tulos sekä yli 7 prosentin ROCE. Strategian neljä painopistealuetta ovat *Yhtenäinen Apetit*, *Kestäväää kasvua*, *Kannattavuutta kasvipohjaisuudesta* ja *Vastuullinen arvoketju*.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Ruoan vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi raportointivuonna. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi tammi-joulukuussa 2,5 prosenttia. Päivittäistavaroiden hintojen nousu samassa ajassa oli 2,3 prosenttia*. Food service -tukkukauppa laski tammi-joulukuussa 0,4 prosenttia*.

Kuluttajien laatu- ja vastuullisuustietoisuus sekä kotimaisuuden arvostaminen ovat jo vakiintuneita ruokatrendejä. Tilastokeskuksen** mukaan elintarvikkeiden inflaatio joulukuussa 2025 oli 1,8 prosenttia vuoden takaiseen joulukuuhun verrattuna vuosimuutoksen ollessa 1,4 prosenttia.

Kuluttajat arvostavat tuotteita, jotka tuovat ruokailuun nopeutta, helppoutta, monipuolisuutta ja terveellisyyttä. Myös kiinnostus kokonaisvaltaista hyvinvointia kohtaan kasvaa edelleen. Apetitin tuotteisto perustuu arkea helpottaviin ja hyvinvointia lisääviin kasvis- ja kalapohjaisiin tuotteisiin, joiden kysynnän kasvun oletetaan jatkuvan edelleen. Apetitin brändi ja tuotteet ovat säilyttäneet vahvan aseman vähittäiskaupassa kasvis- ja ruokapakasteissa sekä kasviöljyissä.

*Lähde: Päivittäistavarakauppa ry (PTY)

**Lähde: Kuluttajahintaindeksi 14.1.2026

KESTÄVÄ ARVOKETJU

Apetitin yritysvastuu perustuu kestäviin ruokavalintoihin: Apetit haluaa toiminnallaan edistää ruokaketjua, jossa sekä ihmiset että ympäristö voivat hyvin. Tuotteissaan Apetit panostaa kotimaisiin raaka-aineisiin, kasviksiin ja lähikalaan.

Apetitin maaliskuussa 2021 julkaistussa yritysvaluuohjelmassa Apetit on sitoutunut muun muassa 75 prosentin päästövähennykseen oman toimintansa päästöjen osalta sekä siirtymään 100-prosenttisesti kierrätettävien pakkausmateriaalien käyttöön.

Apetit toteuttaa ja kehittää kestävää liiketoimintaa yritysvaluuohjelmassa määriteltujen tavoitteiden mukaisesti. Keskeisimmät kestävää liiketoimintaa tukevat toimenpiteet ovat:

Viljelykehitys ja sopimusviljely

Apetitin Räpin koetilan toiminta keskittyi vuonna 2025 erityisesti eri kasvilajikkeiden tutkimukseen. Lisäksi Räpillä tutkittiin yhteistyöhankeissa uusia kasvinsojelumetodeja.

Kotimaisen öljykasvituotannon kehittämisryhmän, RypsiRapsi-foorumin toiminnan keskiössä ovat olleet kaista- ja ruutukokeina toteutettavat lajikekokeet. Vuonna 2025 hankkeen puitteissa toteutettiin viljelykokeita merkittävimmillä viljelyalueilla Suomessa.

Kestäviä pakkausratkaisuja

Osana pakkausratkaisujen pitkäjänteistä kehittämistä Apetit on muuttanut kaikkien vähittäiskaupassa myytävien Apetit-tuotteiden pakkausmateriaalit kierrätettäväksi. Vuoden 2025 aikana muun muassa Apetit Kotimainen Peruna & keittokasvis sekä Kasvisjauhispyörökät on vaihdettu kierrätettävään materiaaliin. Syksyn 2025 aikana Apetitin Järvikalapuikkojen ja Itämeren kalapuikkojen pakkaukset vaihdettiin muovipakkauksista kartonkirasioihin. Kantvikin kasviöljypuristamolle rakennetun pullotuslinjan käyttöönoton mahdollistama Apetit Kotimainen Rypsi- & rapsiöljyjen pakkausmuutos vähentää kasviöljypulloissa käytettävää muovia keskimäärin 41 prosenttia.

Ilmastovaikutusten pienentäminen

Apetit-konsernin Scope 1&2 -päästöt ovat vähentyneet 80 prosentilla vuodesta 2019. Päästövähennys on saavutettu investoimalla uusiutuvaan energiaan. Uusiutuvan energian osuus kaikesta Apetitin tuotantolaitoksillaan käyttämästä energiasta vuonna 2025 oli 81 prosenttia.

Työturvallisuus

Apetit-konsernissa tapahtuneet työtapaturmat ovat laskeneet vertailuvuodesta. Vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneita työtapaturmia tapahtui konsernissa tammi-joulukuun aikana 12 (17). Työtä ja panostuksia työturvallisuuden parantamiseen sekä työtapaturmien ennaltaehkäisemiseksi jatketaan suunnitelman mukaisesti. Vuonna 2025 Apetitin työturvallisuusprosesseja kehitettiin edelleen vaarojen arviointiprosessin kehittämisellä ja jalkauttamisella.

TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintamenoja luetaan mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana, jolloin valmistuksen kiinteitä yleismenoja aktivoituu taseeseen muita neljänneksiä enemmän. Tämän kirjauskäytännön takia tulokertymä painottuu toiselle vuosipuoliskolle. Satokauden päättymisajankohta voi vaikuttaa tilikausien väliseen vertailtavuuteen. Tulokertymän kausiluonteisuus on satokausituotannon takia voimakkainta Ruokaratkaisut-segmentin ja osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa.

Satokaudet aiheuttavat kausivaihtelua sitoutuneen käyttö pääoman määrässä. Öljykasvituotteet-segmentissä sitoutunut käyttö pääoma on korkeimmillaan vuoden loppupuolella ja laskee alimmilleen kesällä ennen seuraavan satokauden alkua.

Ruokaratkaisut-segmentin satokausituotannon kausiluonteisuus nostaa sitoutuneen käyttöpääoman määrän liiketoiminnassa korkeimmilleen vuoden vaihteen tienoilla.

LIIKETOIMINTAKATSAUKSET

RUOKARATKAISUT

Kasvis- ja ruokapakasteet

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	21,1	20,4	3 %	77,7	75,8	3 %
Käyttökate	10,7	4,2	155 %	18,6	12,4	51 %
Liiketulos	9,5	3,1	207 %	14,3	8,1	77 %

Loka-joulukuun taloudellinen ja toiminnallinen kehitys

Liikevaihto oli loka-joulukuussa 21,1 (20,4) miljoonaa euroa. Sekä liikevaihto että myyntivolyymit kasvoivat hieman vertailukaudesta.

Liiketulos oli 9,5 (3,1) miljoonaa euroa. Yrityskaupan jälkeinen Foodhillsin liiketulos oli -0,5 miljoonaa euroa. Ruokaratkaisujen liiketulos sisältää lisäksi Foodhillsin yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia eriä 8,3 miljoonaa euroa edullisen kaupan tulosvaikutusta sekä -0,5 miljoonaa euroa asiantuntijakuluja.

Ruokaratkaisujen liiketulos ilman Foodhillsin yrityskaupan vaikutusta tulokseen laski vertailukaudesta pääosin satokausituotannon viivästymisen ja vuoden 2025 ennakoitua alemman tuotantomäärän vuoksi.

Tammi-joulukuun yhteenveto

Liikevaihto oli tammi-joulukuussa 77,7 (75,8) miljoonaa euroa. Liiketulos oli 14,3 (8,1) miljoonaa euroa.

Yrityskaupan jälkeinen Foodhillsin liiketulos oli -0,5 miljoonaa euroa. Ruokaratkaisujen liiketulos sisältää lisäksi Foodhillsin yrityskauppaan liittyviä kertaluonteisia eriä 8,3 miljoonaa euroa edullisen kaupan tulosvaikutusta sekä -0,5 miljoonaa euroa asiantuntijakuluja.

Ruokaratkaisujen liikevaihto ja myyntivolyymit nousivat hieman vertailuvuodesta. Ruokaratkaisujen tulosta heikensivät erityisesti satokausituotannon syyskauden viivästyminen sekä pakasteherneen satokauden aikaiset säähän liittyvät haasteet, joiden myötä osaa viljelyalasta ei päästy puimaan. Liiketoimintaan negatiivisesti vaikuttivat myös ensimmäistä vuosipuoliskoa haastaneet pitkittyneet työehtosopimusneuvottelut ja niihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot sekä lakkopäivät.

Viennin osuus liikevaihdosta oli 11 (11) prosenttia ja se suuntautui pääosin Ruotsiin ja Italiaan.

Ruokaratkaisuiden investoinnit olivat 3,6 (2,6) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääosin Säkylän tehtaan tuotannon tehokkuuden parantamiseen sekä Säkylän tehtaan uuteen ruokalarakennukseen.

Toimintaympäristö

Satokausi oli avomaankasvisten osalta kohtuullinen. Apetitin Suomen sopimusviljelykasveista pakasteherneellä oli haastava satokausi. Mittaushistorian kuumien jakso ja sitä seuranneet alueelliset rankkasateet verottivat kasvustoja. Puinnissa jouduttiin jättämään normaalia suurempi määrä peltolohkoja väliin, mikä vaikutti negatiivisesti tulokseen. Juuresten osalta satokausi oli pääosin hyvä.

Ruoan vähittäiskauppamyynnin arvo kasvoi raportointivuonna. Päivittäistavaroiden myynti kasvoi tammi-joulukuussa 2,5 prosenttia. Päivittäistavaroiden hintojen nousu samassa ajassa oli 2,3 prosenttia*. Food service -tukkukauppa laski tammi-joulukuussa 0,4 prosenttia*.

*Lähde: Päivittäistavara- ja ruoka-ry (PTY)

ÖLJYKASVITUOTTEET

Kasviöljyt ja rapsipuriste

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos	1-12/2025	1-12/2024	Muutos
Liikevaihto	22,2	22,7	-2 %	90,4	87,4	3 %
Käyttökate	1,0	0,8	22 %	4,5	6,1	-26 %
Liiketulos	0,4	0,3	53 %	2,2	4,2	-47 %

Loka-joulukuun taloudellinen ja toiminnallinen kehitys

Liikevaihto loka-joulukuussa oli 22,2 (22,7) miljoonaa euroa.

Liiketulos oli 0,4 (0,3) miljoonaa euroa. Liiketulos kasvoi vertailukaudesta.

Tammi-joulukuun yhteenveto

Liikevaihto tammi-joulukuussa oli 90,4 (87,4) miljoonaa euroa. Liiketulos oli 2,2 (4,2) miljoonaa euroa.

Öljykasvituotteiden liikekulosta heikensivät raffinoitujen öljyjen myynnin lasku ja myynnin epäsuotuisa jakautuminen eri tuoteryhmien kesken sekä käytetyn raaka-aineen hinta. Öljykasvituotteiden tulokehitystä heikensivät myös ensimmäisen vuosipuoliskon työehtosopimusneuvotteluihin liittyneet ylityö- ja vuoronvaihtokiellot ja haasteet toimitusvarmuudessa, jotka näkyivät osin menetettyinä sesonkimyynteinä.

Strategisesti tärkeän raffinoitujen kasviöljyn myyntivolyyymi laski vertailukaudesta 3 prosenttia. Haasteet toimitusvarmuudessa vaikuttivat osaltaan myynnin laskuun.

Vienti kohdistui pääosin Norjaan ja Ruotsiin ja sen osuus liikevaihdosta oli 21 (22) prosenttia.

Apetit on jatkanut rapsijauhe BlackGrainin kaupallistamista. Myyntivolyymit ovat kasvaneet uusien asiakkaiden myötä. Apetit tiedotti heinäkuussa noin 2 miljoonan euron investoinnista Kantvikin kasviöljypuristamolle. Investoinnilla parannetaan BlackGrain from Yellow Fields® -rapsijauheen raaka-aineen valmistusprosessia. Investointi tukee vahvasti BlackGrainin kaupallistamista. Investointi moninkertaistaa BlackGrainin raaka-aineen valmistuskapasiteetin ja parantaa merkittävästi prosessin laatua ja tehokkuutta. Investointi valmistuu vuoden 2026 alkupuolella.

Kauden investoinnit olivat 2,0 (4,4) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääosin BlackGrain from Yellow Fields® -rapsijauheen raaka-aineen valmistusprosessin parantamiseen.

Toimintaympäristö

Suomen rypsin ja rapsin yhteisala on Luken ennakkotilaston mukaan 56 600 hehtaaria, josta rypsiä on 45 000 hehtaaria ja rapsia 11 000 hehtaaria. Ennakon mukaan öljykasvien viljelyala olisi pysynyt vuoden 2024 tasolla. Rypsin ja rapsin kokonaissadon arvioidaan olevan 61 000 tonnia, joka vastaisi 24 prosentin kasvua edellisvuodesta.

Kevätöljykasvien satotasoiissa Suomessa oli vuonna 2025 runsaasti vaihtelua. Merkittävin vaikuttaja satotasoihin oli heinäkuulle osunut hellejakso. Syysöljykasveissa satotasot oli pääosin hyviä. Apetitin muilla päähankinta-alueilla Baltiassa sato oli Liettuassa hyvä sekä Latviassa ja Virossa kohtalainen.

KONSERNITOIMINNOT

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	0,4	0,3	2,0	1,3
Käyttökate	-0,7	-0,8	-2,1	-2,5
Liiketulos	-1,0	-1,0	-2,9	-3,0

Konsernitoiminnot raportoidaan segmentteihin kuulumattomina muina toimintoina ja se sisältää konsernihallintoon ja strategiaan hankkeisiin liittyvät kulut.

Konsernitoimintojen tammi-joulukuun investoinnit olivat 1,9 (2,6) miljoonaa euroa ja kohdistuivat pääasiassa uuteen ERP-järjestelmään.

HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkka- ja palkkioselvitys

Apetitin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) ja palkitsemisraportti julkaistaan vuosikertomuksen julkaisun yhteydessä viikolla 11. Selvitykset ovat julkaisun jälkeen saatavilla Apetitin verkkosivustolla.

Yhtiökokous 2025

Apetit Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Säkylässä 10.4.2025. Kokouksen alussa oli edustettuna 2 370 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 3 569 106 osaketta.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset

Tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapaudesta päättäminen

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2024 ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Osingonjako

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,75 euroa osaketta kohden. Osinko maksetaan osakkaalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 14.4.2025 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 23.4.2025. Osinkoa ei makseta yhtiön hallussa oleville omille osakkeille.

Palkitsemisraportin käsittely

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä Apetitin toimielinten palkitsemisraportin 2024.

Palkitsemisraportti on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa apetit.fi/hallinnointi/palkitseminen.

Palkitsemispolitiikan käsittely

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä Apetit Oyj:n palkitsemispolitiikan. Päätös on osakeyhtiölain mukaan neuvoa-antava.

Palkitsemispolitiikka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa apetit.fi/hallinnointi/palkitseminen.

Hallintoneuvoston jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenten lukumääräksi 16 yhtiökokouksen nimeämää jäsentä.

Hallintoneuvoston jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan kokouspalkkio on 500 euroa ja vuosipalkkio 15 000 euroa ja muilta osin hallintoneuvoston jäsenten palkkiot säilyvät ennallaan.

Kokouspalkkiot maksetaan hallintoneuvoston jäsenille myös näiden osallistuessa hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan tai yhtiön muiden hallintoelinten kokouksiin. Niiden hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan jäsenien, jotka eivät ole hallintoneuvoston jäseniä, kokouspalkkio on 300 euroa heidän osallistuessaan hallintoneuvoston tai hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan kokouksiin.

Hallintoneuvoston jäsenten valinta

Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittiin uudelleen yksi henkilö ja uutena 3 henkilöä.

Yhtiökokous päätti valita hallintoneuvostoon uudelleen Tommi Mäkelän ja uusina jäseninä Eveliina Nyandoton, Erno Toikan ja Susanne Westin.

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallitukseen valitaan 5 jäsentä.

Hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 60 000 euroa, varapuheenjohtajan 38 000 euroa ja hallituksen muiden jäsenten 33 000 euroa. Kokouspalkkiot säilyvät ennallaan. Kokouspalkkiot maksetaan hallituksen jäsenille myös näiden osallistuessa hallintoneuvoston tai hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan kokouksiin. Päiväraha ja matkakorvaukset kokoukseen osallistumisesta maksetaan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valitseminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan uutena Erkki Järvinen ja että hallituksen varapuheenjohtajaksi valitaan uudelleen Niko Simula.

Hallituksen muiden jäsenten valitseminen

Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen muiksi jäseniksi valitaan uudelleen Heli Arantola, Antti Korpinieki ja Kati Sulin.

Hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan jäsenten valinta

Hallintoneuvoston nimitysvaliokunnan jäseniksi valittiin uudelleen Nicolas Berner ja uutena jäsenenä Annikka Hurme.

Tilintarkastajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Osmo Valovirta, KHT, samasta tilintarkastusyhteisöstä ja yhtiön konsernikestävyystarkastajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena kestävyystarkastajana Osmo Valovirta, KRT, samasta kestävyystarkastusyhteisöstä.

Tilintarkastajan toimikausi päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 80 000 (kahdeksankymmenentuhannen) yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, joka edustaa noin 1,27 prosenttia yhtiön tämänhetkisestä osakemäärästä. Valtuutus sisältää oikeuden hyväksyä yhtiön omat osakkeet pantiksi.

Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 31. toukokuuta 2026 asti. Valtuutus kumoaa varsinaisessa yhtiökokouksessa 11.4.2024 annetun osakkeiden hankintavaltuutuksen.

Hallintoneuvoston järjestäytyminen ja hallituksen valinta

Apetit Oyj:n hallintoneuvosto on 10.4.2025 pitämässään kokouksessa valinnut yhtiön hallintoneuvoston puheenjohtajaksi Harri Eelan ja varapuheenjohtajaksi Juha Junnilan.

Muutokset hallituksessa

Lasse Aho toimi hallituksen puheenjohtajana 10.4.2025 asti. Yhtiökokous päätti 10.4.2025 hallintoneuvoston ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uutena Erkki Järvinen.

Apetit Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen Annikka Hurme erosi yhtiön hallituksesta 26.2.2025. Syynä hyvässä yhteisymmärryksessä tapahtuneeseen eroon olivat kilpailulliset asetelmat, jotka syntyivät Hurmeen päätoimisen työnantajan yrityskaupasta johtuen.

OSAKKEET JA OMISTUS

Osakkeet, osakepääoma ja kaupankäynti

Apetit Oyj:n osakkeet ovat yhtä sarjaa. Kaikilla osakkeilla on sama ääni- ja osinko-oikeus. Yhtiöjärjestyksen määräyksellä osakkeenomistajan äänimäärä on rajattu yhteen kymmenesosaan yhtiökokouksessa edustetusta äänimäärästä. Yhtiön liikkeelle laskemien osakkeiden kokonaismäärä oli katsauskauden alussa ja lopussa 6 317 576 kappaletta ja rekisteröity ja maksettu osakepääoma 12 635 152 euroa.

Omat osakkeet

Katsauskauden päättyessä yhtiön hallussa oli omia osakkeita yhteensä 99 273 kappaletta. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet edustavat 1,6 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä. Omilla osakkeilla ei ole ääni- eikä osinko-oikeutta.

Liputusilmoitukset

Apetit ei vastaanottanut yhtään liputusilmoitusta tilikauden 2025 aikana.

Osakkeen hinta ja vaihto

Yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä katsauskauden aikana 335 420 (307 847) kappaletta, mikä oli 5,3 (4,8) prosenttia koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 15,00 (15,00) euroa ja alin 13,00 (12,50) euroa. Vaihdetun osakkeiden keskihinta oli 14,08 (13,60) euroa. Kauden osakevaihto oli 4,7 (4,2) miljoonaa euroa. Katsauskauden päättyessä koko osakekannan markkina-arvo oli 87,5 (88,1) miljoonaa euroa.

Johdon liiketoimet

Apetitin johdon Apetitin arvopapereita koskevat liiketoimet katsauskauden ajalta on julkaistu pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

TIILKAUDEN OLENNAISET TAPAHTUMAT

Apetit Oyj tiedotti 9.10.2025 ostavansa ruotsalaisen pakasteherneiden tuottajan Foodhills AB:n. Kaupan toteutuminen edellytti Ruotsin ISP (Inspektionen för strategiska produkter, Strategisten tuotteiden tarkastuslaitos) -viranomaisen hyväksyntää. Kauppa toteutui 27.11.2025.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Apetit-konsernin merkittävimmät lähiajan riskit liittyvät raaka-aineiden hintamuutosten hallintaan, raaka-aineiden saatavuuteen, öljykasvien sekä avomaakasvien satojen laatuun ja määrään, rahoitusmarkkinoiden toimivuuteen, asiakkaiden maksukykyyn ja kuluttajien ostovoimaan, toimittajien ja palveluntuottajien toimituskykyyn sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI JA EHDOTUS MUUN VAPAAN PÄÄOMAN JAKAMISESTA

Apetit Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osinkopolitiikan mukaan yhtiö jakaa osinkona vähintään 40–60 prosenttia tilikauden voitosta.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat tilikauden voiton 1 945 066,39 euroa, lisäämisen jälkeen 46 623 190,09 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,70 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna yhtiön tilinpäätöshetken koko osakemäärällä on 4 422 303,20 euroa ja yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa olevalle osakemäärälle 4 352 812,10 euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiöllä ei ole merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026

Konsernin liikutuloksen arvioidaan laskevan vertailuvuodesta (vuonna 2025: 5,9 miljoonaa euroa, ilman Foodhillsin yrityskaupan kertaluonteista vaikutusta tulokseen).

Foodhillsin liiketoiminnan haltuunotto aiheuttaa kustannuksia ja sen vaikutus liikutulokseen on negatiivinen.

VUOSIKERTOMUKSEN JULKAISEMINEN

Vuoden 2025 vuosikertomus, joka sisältää hallituksen toimintakertomuksen, tilinpäätöksen vuodelta 2025, yritysraportin sekä erillisen selvityksen Apetit Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan viikolla 11, 2026 yhtiön verkkosivuilla apetit.fi.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	10-12 2025	10-12 2024	1-12 2025	1-12 2024
LIKEVAIHTO	43,2	42,9	167,6	162,6
Liiketoiminnan muut tuotot	8,8	0,7	9,7	1,6
Materiaalit ja palvelut	-27,7	-26,4	-110,4	-104,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-6,2	-6,5	-21,8	-21,3
Poistot	-2,0	-1,8	-7,4	-6,6
Liiketoiminnan muut kulut	-7,2	-6,5	-24,1	-22,1
LIIKETULOS	9,0	2,4	13,7	9,3
Rahoitustuotot	0,1	0,0	0,1	0,4
Rahoituskulut	-0,3	-0,3	-1,0	-1,0
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	-0,6	1,5	-2,8	1,5
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	8,1	3,6	10,0	10,3
Tuloverot	-0,3	-0,4	-1,0	-1,8
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	7,8	3,2	9,0	8,5
Voiton/tappion jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	7,8	3,2	9,0	8,5
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton	1,26	0,52	1,44	1,37
Laimennettu	1,25	0,51	1,44	1,36
Muut laajan tuloslaskelman erät:				
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	0,1	-	0,1	-
Rahavirran suojaus	-0,2	0,2	-0,6	0,5
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,2	0,2	-0,5	0,5
LAAJA TULOS YHTEENSÄ	7,7	3,4	8,5	9,0
Laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	7,7	3,4	8,5	9,0

KONSERNITASE

Milj. euroa 31.12.2025 31.12.2024

VARAT

PITKÄAIKAISET VARAT

Aineettomat hyödykkeet	6,3	5,2
Liikearvo	0,4	0,4
Aineelliset hyödykkeet	44,3	40,8
Käyttöoikeusomaisuus	12,9	7,3
Osuudet osakkuusyhtiöissä	17,8	21,6
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,9	0,9
Laskennalliset verosaamiset	2,9	-
PITKÄAIKAISET VARAT	85,5	76,1

LYHYTAIKAISET VARAT

Vaihto-omaisuus	49,5	46,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	10,3	7,3
Tuloverosaaminen	0,2	0,8
Rahavarat	3,7	4,1
LYHYTAIKAISET VARAT	63,7	58,8

VARAT	149,2	134,9
--------------	--------------	--------------

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Emoyhtiön omistajat	111,6	107,6
OMA PÄÄOMA	111,6	107,6

PITKÄAIKAISET VELAT

Laskennalliset verovelat	1,3	0,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	11,4	5,9
Eläkevelvoitteet	0,1	0,1
PITKÄAIKAISET VELAT	12,8	6,4

LYHYTAIKAISET VELAT

Lyhytaikaiset korolliset velat	7,9	1,5
Ostovelat ja muut velat	16,9	19,4
LYHYTAIKAISET VELAT	24,8	20,9

VELAT YHTEENSÄ	37,6	27,3
-----------------------	-------------	-------------

OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	149,2	134,9
-------------------------------------	--------------	--------------

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	9,0	8,5
Oikaisut kauden tulokseen	4,3	7,3
Käyttöpääoman muutos	-0,2	-11,0
Maksetut korot liiketoiminnasta	-0,7	-0,8
Saadut korot liiketoiminnasta	0,1	0,1
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	0,1	-0,2
Maksetut verot liiketoiminnasta	0,8	-0,8
Liiketoiminnan rahavirta	13,3	3,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7,5	-9,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,2
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-4,8	-
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-0,4
Saadut osingot investoinneista	1,0	2,8
Investointien rahavirta	-11,3	-6,9
Omien osakkeiden hankkiminen	-	-0,4
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	5,1	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-2,5	-1,3
Maksetut osingot	-4,7	-4,7
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-0,4	0,3
Rahoituksen rahavirta	-2,4	-6,1
Rahavarojen muutos	-0,5	-9,9
Rahavarat kauden alussa	4,1	14,0
Rahavarat kauden lopussa	3,7	4,1

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

A = Osake-pääoma
 B = Ylikurssi-rahasto
 C = Sijoitetun vapaan oman
 D = Omat osakkeet
 E = Arvonmuutos-rahasto
 F = Muut rahastot
 G = Muunto-erot
 H = Kertyneet voittovarot
 I = Oma pääoma yhteensä

1-12/2025										
Milj. euroa	A	B	C	D	E	F	G	H	I	
Oma pääoma 1.1.	12,6	23,4	0,2	-1,6	0,4	7,2	-	65,3	107,6	
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-	-	9,0	9,0	
Rahavirran suojaus	-	-	-	-	-0,6	-	-	-	-0,6	
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1	
Laaja tulos	-	-	-	-	-0,6	-	0,1	9,0	8,5	
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-4,7	-4,7	
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,2	-	-	-	0,2	0,3	
Muut muutokset	-	-	-	-	0,0	-	-	-0,2	-0,1	
Muutokset yhteensä	-	-	-	0,2	-0,5	-	0,1	4,3	4,0	
Oma pääoma 31.12.	12,6	23,4	0,2	-1,4	-0,2	7,2	0,1	69,6	111,6	

1-12/2024										
Milj. euroa	A	B	C	D	E	F	G	H	I	
Oma pääoma 1.1.	12,6	23,4	0,2	-1,2	-0,1	7,2	-	61,4	103,5	
Tilikauden voitto/tappio	-	-	-	-	-	-	-	8,5	8,5	
Rahavirran suojaus	-	-	-	-	0,5	-	-	-	0,5	
Laaja tulos	-	-	-	-	0,5	-	-	8,5	9,0	
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-4,7	-4,7	
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-0,4	-	-	-	0,1	-0,3	
Muut muutokset	-	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0	
Muutokset yhteensä	-	-	-	-0,4	0,5	-	-	3,9	4,0	
Oma pääoma 31.12.	12,6	23,4	0,2	-1,6	0,4	7,2	-	65,3	107,6	

LAATIMISPERIAATTEET

Puolivuotiskatsaus on laadittu IAS 34 (Osavuositikatsaukset) -standardin mukaan noudattaen vuositilinpäätöksessä 2024 kerrottuja laatimisperiaatteita.

SEGMENTTI-INFORMAATIO

A = Ruokaratkaisut
B = Öljykasvituotteet
C = Konsernitoiminnot
D = Appetit-konserni

1-12/2025				
Milj. euroa	A	B	C	F
Segmentin liikevaihto	77,7	90,4	2,0	170,2
Segmenttien välinen liikevaihto	-	-0,5	-2,0	-2,5
Liikevaihto	77,7	89,9	-	167,6
Liiketulos	14,3	2,2	-2,9	13,7
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	3,6	2,0	1,9	7,5
Poistot	4,4	2,3	0,8	7,4
Keskimääräinen henkilömäärä	246	59	16	321

1-12/2024				
Milj. euroa	A	B	C	F
Segmentin liikevaihto	75,8	87,4	1,3	164,5
Segmenttien välinen liikevaihto	-0,0	-0,5	-1,3	-1,8
Liikevaihto	75,8	86,9	-	162,6
Liikevoitto	8,1	4,2	-3,0	9,3
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2,6	4,4	2,6	9,6
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit	-	-	0,4	0,4
Poistot	4,3	1,9	0,5	6,6
Keskimääräinen henkilömäärä	246	54	15	315

HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Apetit Oyj tiedotti 9.10.2025 ostavansa 100 prosenttia ruotsalaisen pakasteherneiden tuottajan Foodhills AB:n osakekannasta. Kauppa toteutui 27.11.2025. Foodhillsin toiminta raportoidaan osana Apetitin Ruokaratkaisut -liiketoimintasegmenttiä kaupan toteutumisesta alkaen.

Foodhills on Ruotsissa Skånen alueella toimiva pakasteherneen viljelyttäjä ja tuottaja. Foodhillsin liikevaihto vuonna 2024 oli 167,8 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liiketulos -54,7 miljoonaa Ruotsin kruunua. Foodhills on investoinut vuoden 2018 jälkeen yli 200 miljoonaa Ruotsin kruunua Bjuvissa sijaitsevaan tuotantolaitokseen. Foodhillsin noin 300 sopimusviljelijän pellot sijaitsevat Skånen ja Hallandin alueella.

Foodhills AB:n hankinnan jälkeinen liikevaihto oli 1,0 miljoonaa euroa ja tulos -0,4 miljoonaa euroa. Koko vuoden liikevaihto oli 13,0 miljoonaa euroa ja tulos -4,1 miljoonaa euroa. Mikäli hankittu yritys olisi yhdistetty konserniin 1.1.2025 alkaen, Apetit-konsernin liikevaihto olisi ollut 179,6 miljoonaa euroa ja tulos 4,3 miljoonaa euroa. Tulevien tilikausien aikana kaupan oletetaan kasvattavan Ruokaratkaisujen liikevaihtoa +20 % ja tulosvaikutuksen olevan lyhyellä tähtäimellä negatiivinen.

Pakasteherne on yksi Apetit Oyj:n Ruokaliiketoiminnan ydintuotteista. Liiketoimintamallit pakasteherneen kasvatukseen ja käsittelyn osalta ovat Suomessa ja Ruotsissa hyvin lähellä toisiaan. Apetit Oyj:n arvion mukaan Foodhills AB:n omistaminen antaa hyvän kasvualustan liiketoiminnalle Ruotsissa sekä vahvan markkina-aseman eurooppalaisen pakasteherneen markkinassa. Eteläisen Ruotsin alueella muut toimijat ovat luopuneet pakasteherneen viljelyttämisestä, ja alan erityisosaaminen on keskittynyt Foodhills AB:hen.

Foodhills AB:sta maksettu kauppahinta oli alempi kuin hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen käypä arvo, mikä johti IFRS 3:n mukaisen edullisen kaupan voiton syntymiseen. Ennen voiton kirjaamista johto arvioi uudelleen kaikkien hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen arvostuksen. Tämä uudelleenarviointi vahvisti, että käyvät arvot oli määritetty asianmukaisesti eikä syntynyt voitto johtunut arvostusvirheistä. Voitto heijasti yhtiön pitkittynyttä tappiollisuutta ja muiden toimijoiden vähäistä kiinnostusta yhtiön omistamista kohtaan sekä aiemman omistajan halusta keskittyä ydinliiketoimintaansa. Kaupan yhteydessä aiempi omistaja konvertoi pääosan Foodhills AB:hen tekemistään vieraan pääoman ehtoisita lainoista vapaan oman pääoman sijoituksiksi.

Milj. euroa	Käypä arvo 27.11.2025
Hankintahinta	4,9
Aineettomat hyödykkeet	0,0
Aineelliset hyödykkeet	2,8
Käyttöoikeusomaisuus	5,3
Vaihto-omaisuus	8,5
Lyhytaikaiset saamiset	2,5
Laskennalliset verosaamiset	2,8
Rahavarat	0,3
Varat yhteensä	22,2
Pitkäaikaiset velat	1,0
Vuokrasopimusvelat	6,5
Lyhytaikaiset velat	1,6
Velat yhteensä	9,0
Nettovarot	13,2
Edullinen kauppa	8,3

Käyvät arvot on laskettu hankintapäivän kurssilla

Laskelma on lopullinen

Rahassa maksettava kokonaiskauppahinta	-5,0
Hankintaan liittyvät kulut	-0,5
Hankintaan liittyvien vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-1,2
Hankitun yrityksen rahavarat	0,3
Yrityskaupan kassavirtavaikutus	-6,5

Tammikuussa 2026 ostaja vastaanotti myyjältä 0,1 miljoonan euron palautuksen liittyen kauppakirjan ehtojen lopulliseen täsmäytykseen.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Oma pääoma/osake, euroa	17,94	17,33	17,33
Omavaraisuusaste, %	74,8	79,8	79,8
Nettovelkaantumisaste, %	14,0	3,1	3,1
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj. euroa	7,5	9,6	9,6
Keskimääräinen henkilömäärä	321	315	315
Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä	6 214 136	6 210 916	6 210 916

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty vuositilinpäätöksessä 2024.

VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET, EHDOLLISET VARAT JA MUUT SITOUMUKSET

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Omien velkojen vakuudeksi		
Takaukset	3,7	2,2
Sitovat sopimukset, joita ei ole kirjattu taseeseen		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	0,9	1,0
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	0,7	0,9
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	1,3	1,4
Yhteensä	2,8	3,2
Johdannaissoptimusten nimellisarvot		
Hyödykejohdannaiset, rahavirran suojauslaskenta	20,1	22,2
Investointisitoumukset		
Ruokaratkaisut	2,3	2,1
Öljykasvituotteet	1,7	0,3
Konsernitoiminnot	-	1,0

Muut vastuut

Kiinteistöjen arvonlisäveron tarkastamisvastuu

Konserniyhtiöt ovat velvollisia tarkistamaan 2016-2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1,7 (1,7) miljoonaa euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2035.

AINEELLISEN KÄYTTÖOMAISUUDEN MUUTOKSET

Milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	48,0	46,9
Yritysosot	8,2	-
Lisäykset	7,5	7,3
Vähennykset	-	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-6,5	-6,1
Muut muutokset	0,1	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	57,2	48,0

Aineellinen käyttöomaisuus sisältää IFRS16 mukaiset käyttöoikeuserät

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Myynnit osakkuusyrityksille	0,9	0,9
Ostot osakkuusyrityksiltä	1,4	1,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyrityksiltä kauden lopussa	0,4	0,2
Ostovelat ja muut velat osakkuusyrityksille kauden lopussa	0,4	0,2
Myynnit muulle lähipiirille	0,4	0,0
Ostot muun lähipiirin kanssa	0,0	0,2
Saamiset muulta lähipiiriltä	0,5	-
Velat muulle lähipiirille	-	0,1

Tavaroiden ja palveluiden myynnit lähipiirin kanssa perustuvat markkinahintoihin.

Helsinki, 12. helmikuuta 2026

APETIT OYJ

Hallitus