



panostaja

Q3

Liiketoiminta- katsaus

5.9.2025

marraskuu 2024 – heinäkuu 2025

Panostaja Oyj:n liiketoimintakatsaus 1.11.2024 - 31.7.2025

Sijoitus liikkuvan työn SaaS-ratkaisua tarjoavaan Lenioon

TOUKOKUU 2025 – HEINÄKUUN 2025 (3 kk) lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi kahdessa viidestä sijoituskohteesta. Kokonaisuutena konsernin liikevaihto laski 2 % ja oli 30,8 milj. euroa (31,6 milj. euroa).
- Liikevoitto parani kahdessa sijoituskohteessa. Koko konsernin liikevoitto parani vertailukaudesta ollen 0,9 milj. euroa (0,8 milj. euroa).
- Panostaja hankki enemmistön liikkuvan työn SaaS-ratkaisua tarjoavasta Leniosta.
- Tulos/osake (laimentamaton) oli 0,1senttiä (-0,5 senttiä).

MARRASKUU 2024 – HEINÄKUUN 2025 (9 kk) lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi kahdessa viidestä sijoituskohteesta. Kokonaisuutena konsernin liikevaihto laski 2 % ja oli 96,9 milj. euroa (98,5 milj. euroa).
- Liikevoitto parani kahdessa sijoituskohteessa. Koko konsernin liikevoitto parani hieman vertailukaudesta ollen 0,9 milj. euroa (0,8 milj. euroa).
- Tulos/osake (laimentamaton) oli -1,7 senttiä (-8,8 senttiä). Vertailukauden tulokseen sisältyy noin 3,1 milj. euron lainasaamisen alaskirjaus.

Toimitusjohtaja Tapio Tommila:

"Katsauskaudella hankimme enemmistön liikkuvan työn toiminnanohjauksen SaaS-ratkaisua tarjoavasta Leniosta. Yhteistyömme Lenion kanssa on saatu hyvin liikkeelle ja näemme merkittävää kasvupotentiaalia Lenion asiakaskohderyhmässä tulevinä vuosina. Lenio tähtää merkittävään markkina-asemaan toimialallaan kotimaassa sekä kansainväliseen kasvuun vahvasti skaalautuvalla liiketoimintamallilla. Panostajan sijoitus tukee Lenion kasvustrategiaa. Kasvurahoituksen turvin Lenio pystyy tuomaan tuotteeseensa uusia ominaisuuksia ja tarjontaa sekä vahvistamaan kaupallista organisaatiotaan. Panostajan tavoitteena on rakentaa yhdessä johdon kanssa merkittävä suomalainen SaaS-kasvutarina.

Tilikauden kolmannen neljänneksen osalta markkinaympäristössä näkyi edelleen ensimmäisen vuosipuoliskon tapaan kohonnut epävarmuus. Sijoituskohteidemme osalta asiakaskentässä investointipäätökset etenevät edelleen hitaasti ja asiakaskysynnässä ei toistaiseksi nähty elpymisen merkkejä. Kokonaisuutena vuoden kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto laski hieman, ollen 30,8 milj. euroa.

Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi kahdessa viidestä sijoituskohteestamme. Kokonaisuutena liikevaihto laski 2 % suhteessa vertailukauteen. Oscar Softwaren liikevaihto parantui hieman vertailukaudesta ja CoreHW:n hyvä suunnittelupalveluiden asiakasprojektiaktiviteetti sekä tuoteliiketoiminnan asiakastoimitukset paransivat liikevaihtoa merkittävästi vertailukaudesta.

Katsauskauden liikevoitto parantui vertailukaudesta liikevaihdon lievästä laskusta huolimatta 0,9 milj. euroon (0,8 milj. euroa). Liikevoitto parantui kahdessa viidestä kohdeyhtiöstämme. CoreHW:n liikevoitto parani 0,1 milj. euroon (-0,1 milj. euroa). Myös Granon liikevoitto parantui vertailukaudesta ja toteutui 0,9 milj. euron tasolla (0,8 milj. euroa). Oscar Softwaren liikevoitto heikentyi hieman vertailukaudesta ja oli 0,5 milj. euroa (0,6 milj. euroa). Hyggan katsauskauden liikevoitto säilyi vertailukauden tasolla.

Oscar Softwaren uuden pilvipohjaisen toiminnanohjausjärjestelmän Oscar P1:n lanseeraus toteutettiin katsauskaudella ja järjestelmä on saatu pilottikäyttöön ensimmäisille asiakkaille. CoreHW:n tuoteliiketoiminnan osalta saimme tuotteiden sertifiointin päätökseen päämarkkina-alueillamme. Lisäksi teimme onnistuneesti laajennetun pilottitoimituksen Yhdysvaltain markkinoille kahteen terveydenhuollon yksikköön.

Yrityskaupparakenninillä rauhallinen vaihe on jatkunut läpi katsauskauden alkutilikauden tapaan ja kohteiden määrä on säilynyt tavanomaista alhaisempana. Olemme jatkaneet strategisen teemamme mukaisesti painottaen omaa aktiivista hankevirtaamme portfoliomme uudistamiseksi uusien palvelu- ja ohjelmistoaloille keskittyvien sijoitusten kautta.

Kuluvasta, pidennetystä tilikaudesta johtuen tuleamme julkaisemaan puolivuotiskatsauksemme 12kk:n osalta (1.11.2024 – 31.10.2025) 12.12.2025."

Sijoituskohteet 3 kuukautta



Oscar Software

Oscar Software tarjoaa toiminnanohjausjärjestelmiä ja taloushallinnon palveluita

Oscar Softwaren katsauskauden liikevaihto 2,9 milj. euroa toteutui vertailukauden tasolla. Katsauskauden liikevoitto heikentyi hieman vertailukauden tasosta ollen 0,5 milj. euroa (0,6 milj. euroa).

Yleinen kysyntätilanne säilyi katsauskaudella tyydyttävänä yhtiön keskeisillä asiakassegmenteillä. Kilpailutilanne on jatkunut kolmannella vuosineljänneksellä paikoitellen kireänä. Toiminta oli kohtalaisella tasolla katsauskaudella olemassa oleville asiakkaille tehtävien laajennusten ja jatkokehitysprojektien osalta. Epävarmat markkinanäkymät ovat ylläpitäneet asiakkaiden epävarmuutta aloittaa suurempia investointihankkeita.

Oscar Softwarelle keskeisen jatkuvalaskutteen ohjelmistoliikevaihdon kasvu jatkui odotusten mukaisena, mutta asiantuntijatyömyynnin kehitys oli katsauskaudella edelleen vaatimatonta. Oscar Softwaren ohjelmistoliiketoiminnan jatkuva vuosilaskutus (ARR) oli 7,6 milj. euroa katsauskauden lopussa^(*). Tilikauden kolmen ensimmäisen neljänneksen aikana ohjelmistoliiketoiminnan jatkuva vuosilaskutus (ARR) on kasvanut noin 9% edellisen tilikauden lopusta. Tilikauden 2024 aikana yhtiön ohjelmistoliiketoiminnan jatkuva vuosilaskutus kasvoi noin 16%.

Yhtiö jatkaa aktiivista uusasiakashankintaa keskeisissä asiakaskohderyhmissään. Oscar Softwaren uuden, modernin ERP-liiketoiminta-alustan, kehitys on jatkunut katsauskaudella suunnitellusti. Oscar P1 julkaistiin ensimmäisten toiminnallisuuksien osalta pilottikäyttöön kesäkuussa 2025. Tuotannonsuunnittelun toiminnallisuudet julkaistaan suunnitellusti myöhemmin vuoden 2025 aikana. Kuluva vuosi on yhtiölle merkittävä pilvipohjaisen liiketoiminta-alustan edistymisessä.

M€	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	12 kk
	5/25-7/25	5/24-7/24	11/24-7/25	11/23-7/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	2,9	2,9	8,9	8,8	12,1
Liikevoitto, milj. euroa	0,5	0,6	0,9	0,9	1,4
Korolliset nettovelat	1,0	2,5	1,0	2,5	1,8
Panostajan omistusosuus	58,1 %				

* Ohjelmistoliiketoiminnan jatkuva vuosilaskutus (ARR) sisältäen transaktioliikevaihdon = jakson lopussa oleva ohjelmistoliiketoiminnan kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) ja transaktioliikevaihto x 12



Lenio

Lenio tarjoaa liikkuvan työn toiminnanohjauksen SaaS-ratkaisua

Lenion katsauskauden liikevaihto oli 0,1 milj. euroa ja liikevoitto 0,0 milj. euroa. Lenion tulos on yhdistelty Panostaja-konserniin 1.6.2025 lähtien eikä siitä siten ole vielä vertailutietoja.

Yhtiön liikevaihto toteutui katsauskaudella odotetun kaltaisena. Kysyntä yhtiön palveluille on katsauskaudella jatkunut hyvällä tasolla. Kysyntää Lenion palvelutarjonnalle on etenkin yhtiön kohdetoimialoilla, asennus-, asiantuntija-, kunnossapito- ja rakennusalaalta sekä energia- ja turvallisuusalaalta.

Lenio tähtää merkittävään markkina-asemaan kotimaassa sekä kansainväliseen kasvuun vahvasti skaalautuvalla liiketoimintamallilla. Panostajan sijoitus tukee ja vauhdittaa Lenion kasvustrategiaa. Kasvurahoituksen turvin Lenio pystyy tuomaan tuotteeseensa uusia ominaisuuksia ja tarjontaa sekä vahvistamaan kaupallista organisaatiotaan.

Yhtiön ohjelmistoliiketoiminnan jatkuva vuosilaskutus (ARR) tilikauden 2024 lopussa oli noin 0,7 miljoonaa euroa^(*). Vuoden 2025 alusta yhtiön ohjelmistoliiketoiminnan jatkuva vuosilaskutus on kasvanut noin 9% tilikauden 2024 lopun tasolta.

M€	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	12 kk
	5/25-7/25	5/24-7/24	11/24-7/25	11/23-7/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	0,1		0,1		
Liikevoitto, milj. euroa	0,0		0,0		
Korolliset nettovelat	-0,8		-0,8		
Panostajan omistusosuus	54,9 %				

^{*} Ohjelmistoliiketoiminnan jatkuva vuosilaskutus (ARR) = jakson lopussa oleva ohjelmistoliiketoiminnan kuukausittainen toistuva liikevaihto (MRR) x 12



CoreHW

CoreHW tarjoaa korkean lisäarvon RF IC –suunnittelu- ja konsultointipalveluita sekä sisätilapaikannuksen tuoteratkaisuja

CoreHW:n katsauskauden liikevaihto oli 2,3 milj. euroa, ja kasvoi 20% vertailukauden tasosta (1,9 milj. euroa). Katsauskauden liikevoitto parani vertailukaudesta 0,1 milj. euroon (-0,1 milj. euroa) vahvan liikevaihdon kasvun myötä. Katsauskauden liikevaihto- ja kannattavuustasoa paransi hyvänä säilynyt asiakasprojektiaktiviteetti suunnittelupalveluissa sekä tehdyt tuotetoimitukset Yhdysvaltoihin.

Asiakasprojektiaktiviteetti säilyi katsauskaudella hyvällä tasolla. Suunnittelupalveluiden aktiivista myyntityötä jatkettiin, keskittyen etenkin oman IP-portfolion ympärille ja olemassa olevien asiakkaiden jatkokehityshankkeisiin. Katsauskaudella CoreHW onnistui voittamaan uusia suunnittelupalvelutalauksia olemassa olevilta asiakkailta. Suunnittelupalveluiden työkuorman ennakoidaan pysyvän hyvällä tasolla myös seuraavan vuosineljänneksen osalta.

CoreHW jatkoi omien tuotteiden kehitys- ja kaupallistamistoimia katsauskaudella. Tuotteiden sertifiointit saatiin katsauskaudella päätökseen kaikilla päämarkkina-alueilla. Katsauskaudella toteutettiin laajennetut pilottiasennukset kahteen terveydenhuollon yksikköön Yhdysvaltain markkinoilla. Mielenkiinto CoreHW:n sisätilapaikannusteknologialle on säilynyt korkealla tasolla Japanin markkinoilla. Yhtiö sai katsauskaudella Japanin markkinoilta uusia pilottitilauksia teollisuuden asiakkailta, joiden pilottiasennukset toteutetaan vuoden viimeisen vuosineljänneksen aikana. Laajempien teollisten asennusten odotamme tapahtuvan vuonna 2026. Kuluva tilikauden pilottiasennusten myötä olemme tuoteliiketoiminnassa noin miljoonan euron vuosiliikevaihdossa tilikauden loppuun mennessä.

M€	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	12 kk
	5/25-7/25	5/24-7/24	11/24-7/25	11/23-7/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	2,3	1,9	7,5	5,7	8,6
Liikevoitto, milj. euroa	0,1	-0,1	1,0	-0,7	-0,1
Korolliset nettovelat	10,8	10,2	10,8	10,2	10,9
Panostajan omistusosuus	54,8 %				



Hygga

Hygga tarjoaa hammashoitoa ja terveydenhoidon toiminnanohjausta uudella toimintakonseptilla

Hyggan katsauskauden liikevaihto oli 1,4 milj. euroa, missä on merkittävä lasku vertailukauteen nähden (2,2 milj. euroa). Liikevaihdon laskun taustalla on Helsingin kaupungin ostopalveluliiketoiminnan päättyminen edellisen tilikauden loppuun. Liikevoitto säilyi vertailukauden tasolla, ollen 0,1 milj. euroa (0,1 milj. euroa).

Klinikkaliiketoiminnan kysyntätilanne privaattiliiketoiminnan osalta jatkoi katsauskaudella positiivista kehitystä, vaikka klinikkaliiketoiminnan volyymi laski merkittävästi vertailukaudesta Helsingin kaupungin ostopalvelusopimuksen päättyttyä edellisen tilikauden loppuun. Yhtiö jatkoi katsauskaudella ensimmäisellä vuosineljänneksellä käynnistettyä muutosta takaisin yksityiseen klinikkaliiketoimintaan, jota täydentää suunterveydenhuollon palvelut palveluseteliäsiakkaille. Katsauskaudella jatkettiin myös kulurakenteen kehittämistä vastaamaan muuttuneeseen asiakasvolyyymiin.

Ohjelmistoliiketoiminnan osalta markkinatilanne jatkui erittäin kireänä kotimaan hyvinvointialueiden kustannussäästöjen seurauksena. Aiemmin toteutuneiden Hygga Flow -sopimusten irtisanomis- ja lopettamispäätösten taloudelliset vaikutukset näkyvät Hyggan toiminnassa tilikauden jälkimmäisellä puoliskolla. Kilpailutilanne on säilynyt kotimaassa erittäin kovana, mikä aiheuttaa merkittävää painetta hinnoittelulle. Suomessa jatketaan myyntiponnisteluja Hygga Flow -järjestelmän käytön laajentamisesta suunterveydenhuollossa ja perusterveydenhuollossa.

M€	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	12 kk
	5/25-7/25	5/24-7/24	11/24-7/25	11/23-7/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	1,4	2,2	4,1	6,5	8,8
Liikevoitto, milj. euroa	0,1	0,1	-0,1	0,3	0,4
Korolliset nettovelat	9,7	9,5	9,7	9,5	9,7
Panostajan omistusosuus	79,8 %				



Grano

Grano on Suomen johtava sisältö- ja markkinointipalveluyhtiö

Granon katsauskauden liikevaihto oli 24,1 milj. euroa, missä on laskua 2% vertailukauteen nähden (24,7 milj. euroa). Katsauskauden liikevoitto kasvoi hieman vertailukauden tasosta ja oli 0,9 milj. euroa (0,8 milj. euroa).

Katsauskauden kysyntätilanne säilyi heikohkona teollisuuden ja rakentamisen asiakassegmenteissä. Pääasiakassegmenteistä kuitenkin kaupan alan kysyntä oli katsauskaudella hyvällä tasolla. Markkinanäkymien ja -kysynnän selkeä parantuminen edellyttää laajempaa Suomen talouden kääntymistä kasvu-uralle. Liikevaihto parantui suhteessa vertailukauteen suurkuvan, etikettipainamisen ja markkinointilogistiikan osalta. Sen sijaan arkkipainamisen ja rakentamisen painopalveluiden kysyntä jatkui edelleen heikkona katsauskaudella.

Yleinen epävakaus markkinatilanteen osalta on vaikuttanut edelleen etenkin teollisuuden sektorin asiakkaisiin. Lisäksi julkisen sektorin säästöt näkyvät asiakassegmentin heikentyneenä kysyntänä. Aiemmin toteutetut toimenpiteet yhtiön kannattavuuden parantamiseksi näkyivät katsauskaudella kiinteiden kulujen pienentyneenä tasona vertailukauteen nähden.

Panostaja tiedotti 26.8.2025, että Granon uudeksi toimitusjohtajaksi on nimitetty DI Mika Vihervuori. Vihervuori aloittaa tehtävässään 1.10.2025. Nykyinen toimitusjohtaja Kimmo Kolari jatkaa tehtävässään Vihervuoren aloitukseen saakka. Vihervuori on toiminut Granon hallituksessa vuodesta 2024.

M€	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	12 kk
	5/25-7/25	5/24-7/24	11/24-7/25	11/23-7/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	24,1	24,7	76,4	77,5	104,6
Liikevoitto, milj. euroa	0,9	0,8	0,7	1,8	3,0
Korolliset nettovelat	30,0	33,2	30,0	33,2	32,8
Panostajan omistusosuus	55,2 %				



Gugguu

Gugguu suunnittelee ja valmistaa korkealaatuisia lastenvaatteita

Gugguu on Panostajan osakkuusyhtiö, joten sen lukuja ei yhdistellä muiden sijoituskohteiden tapaan Panostaja -konserniin, vaan sen tulosvaikutus esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa. Yhtiö ei raportoi lukujaan IFRS-standardien mukaisesti ja tässä esitetyt luvut ovat pääasiassa suuntaa antavia. Gugguun Panostajasta poikkeava tilikausi päättyy maaliskuun lopussa, mutta esitetyt luvut ovat Panostajan tilikauden mukaisia.

Yleinen kysyntätilanne Gugguun asiakassegmentissä säilyi erittäin haastavana katsauskaudella. Asiakkaiden ostokäyttäytyminen on edelleen varovaista laskeneesta inflaatio- ja korkotasosta huolimatta. Katsauskauden liikevaihto heikkenikin vertailukaudesta vuoden alkupuoliskon tapaan.

Kysynnän ennakkointi on säilynyt haastavana kuluttajien varovaisen ostokäyttäytymisen seurauksena. Yhtiön toteuttamat kiinteiden kustannusten sopeutustoimet tukevat yhtiön kannattavuutta myös alhaisemman liikevaihtotason markkinaympäristössä.

Lyhyen aikavälin markkinanäkymässä ei odoteta merkittäviä muutoksia. Asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen ennakoitaan säilyvän varovaisena. Yleinen heikko markkinatilanne on heikentänyt tekstiilialan yritysten toimintaedellytyksiä, ja useat kilpailijat ovat menneet konkurssiin tai ilmoittaneet toimintansa lopettamisesta. Osaltaan tämänkaltaisen kehityksen voidaan nähdä tukevan Gugguun kaltaisten vahvan brändin ja aseman omaavien toimijoiden markkina-asemaa tulevaisuudessa.

M€	3 kk	3 kk	9 kk	9 kk	12 kk
FAS luvut)	(havainnollistavat 5/25-7/25	5/24-7/24	11/24-7/25	11/23-7/24	11/23-10/24
Liikevaihto, milj. euroa	0,6	0,7	1,9	2,3	3,1
Liikevoitto, milj. euroa	0,0	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2
Panostajan omistusosuus	43 %				

TALOUDELLINEN KEHITYS 1.11.2024-31.7.2025

AVAINLUVUT

M€

	Q3	Q3	9 kk	9 kk	12 kk
	5/25- 7/25	5/24- 7/24	11/24- 7/25	11/23- 7/24	11/23- 10/24
Liikevaihto, milj. euroa	30,8	31,6	96,9	98,5	134,0
Liikevoitto, milj. euroa	0,9	0,8	0,9	0,8	2,5
Tulos ennen veroja, milj. euroa	0,5	0,2	-0,4	-4,4	-3,1
Tilikauden tulos, milj. euroa	0,5	0,0	-0,5	-4,6	-3,2
Jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	0,1	-0,2	-0,9	-4,7	-4,0
Määräysvallattomille	0,4	0,2	0,4	0,0	0,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,00	-0,00	-0,02	-0,09	-0,08
Korolliset nettovelat	38,5	39,9	38,5	39,9	39,3
Nettovelkaantumisasaste %	77,8	82,8	77,8	82,8	79,3
Omavaraisuusaste %	40,0	38,1	40,0	38,1	37,8
Oma pääoma / osake, €	0,53	0,53	0,53	0,53	0,54

**Liikevaihdon jakautuminen
segmenteittäin**
M€

	Q3	Q3	9 kk	9 kk	12 kk
	5/25- 7/25	5/24- 7/24	11/24- 7/25	11/23- 7/24	11/23- 10/24
Liikevaihto					
Grano	24,1	24,7	76,4	77,5	104,6
Hygga	1,4	2,2	4,1	6,5	8,8
CoreHW	2,3	1,9	7,5	5,7	8,6
Oscar Software	2,9	2,9	8,9	8,8	12,1
Lenio	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eliminoinnit	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1
Konserni yhteensä	30,8	31,6	96,9	98,5	134,0

Liikevoiton jakautuminen segmenteittäin

M€

	Q3	Q3	9 kk	9 kk	12 kk
	5/25- 7/25	5/24- 7/24	11/24- 7/25	11/23- 7/24	11/23- 10/24
Liikevoitto					
Grano	0,9	0,8	0,7	1,8	3,0
Hygga	0,1	0,1	-0,1	0,3	0,4
CoreHW	0,1	-0,1	1,0	-0,7	-0,1
Oscar Software	0,5	0,6	0,9	0,9	1,4
Lenio	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut	-0,5	-0,5	-1,6	-1,5	-2,1
Konserni yhteensä	0,9	0,8	0,9	0,8	2,5

Panostaja-konsernin liiketoiminta raportoidaan katsauskaudella kuudessa segmentissä, jotka ovat Grano, Hygga, CoreHW, Oscar Software, Lenio sekä Muut (emoyhtiö ja osakkuusyritykset).

Katsauskaudelta raportoi yksi osakkuusyritys Guggu Group Oy. Raportoitavien osakkuusyritysten tulosvaikutus katsauskaudella oli -0,1 milj. euroa (-0,1 milj. euroa), joka esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa. Gugguun liikevaihdon ja liikevoiton kehitystä on tarkemmin kommentoitu sijoituskohteet -osiossa.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Panostaja tiedotti 26.8.2025, että Granon uudeksi toimitusjohtajaksi on nimitetty DI Mika Vihervuori. Vihervuori aloittaa tehtävässään 1.10.2025. Nykyinen toimitusjohtaja Kimmo Kolari jatkaa tehtävässään Vihervuoren aloitukseen saakka. Vihervuori on toiminut Granon hallituksessa vuodesta 2024.

NÄKYMÄT TILIKAUDELLE 2025

Yrityskaupparamarkkinan aktiivisuus on talousnäkymien epävarmuudesta johtuen ollut alhainen ja uusien kohteiden tarjonta on hiljentynyt. Markkinoiden suurena säilyvä likviditeetin määrä ja edelleen paikoin korkeana säilyneet myyjien hintaodotukset tekevät osaltaan toimintaympäristöstä haastavan yritysostojen toteuttamiselle. Omistusjärjestelyjen ja kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen tarve pk-yrityksissä kuitenkin säilyy ja talousnäkymien parantuessa ennakoidaan myös yrityskaupparamarkkinan piristyvän. Jatkamme aktiivisesti strategiaamme mukaisesti uusien mahdollisten sijoituskohteiden kartoittamista, ja myös irtaantumisten mahdollisuuksia arvioidaan osana sijoituskohteiden omistajastrategioita.

Eri sijoituskohteiden kysyntätilanteen arvioidaan kehittyvän lyhyellä aikavälillä seuraavasti:

- Oscar Softwaren, Lenion, CoreHW:n, Hyggan ja Granon kysyntätilanne säilyy tyydyttävänä

Yllä esitetty kysyntätilanne sisältää epävarmuutta geopolittisen ja makrotaloudellisen tilanteen mahdollisesti aiheuttamien vaikeasti ennakoitavien talousvaikutusten osalta. Lisäksi kansainvälisen kauppaja- ja tullipolitiikan epävakaus lisäävät kuluvan tilikauden epävarmuutta. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan sekä siihen liittyvien talouspakotteiden ja geopolittisten jännitteiden vaikutukset lisäävät yleistä taloudellista epävarmuutta Suomessa ja globaalisti, millä voi olla negatiivisia vaikutuksia sijoituskohteiden kysyntätilanteeseen tai materiaalien saatavuuteen ja siten materiaalihintoihin ja toimituskykyyn. Yleinen talouden epävarmuus voi vaikuttaa merkittävän negatiivisesti kuluttajien ostovoimaan ja yritysten investointihalukkuuteen, mikä voi heikentää sijoituskohteidemme kysyntätilannetta yllä esitetystä arviosta.

Panostaja Oyj

Hallitus

Lisätietoja antaa toimitusjohtaja Tapio Tommila, 040 527 6311

Panostaja Oyj

Tapio Tommila

toimitusjohtaja

LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tiedote on laadittu noudattaen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita IAS-34 standardin mukaisesti.

Tilinpäätöstiedote ei sisällä kaikkia 31.10.2024 konsernitilinpäätöksen liitetietoja, jonka vuoksi sitä tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin edellisessä vuositilinpäätöksessä.

Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät taloudelliset tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Korolliset nettovelat segmenteittäin
1000 euroa

	31.7.2025	31.7.2024	31.10.2024
Grano	30 009	33 209	32 759
Hygga	9 727	9 547	9 673
CoreHW	10 756	10 194	10 935
Oscar Software	959	2 522	1 804
Lenio	-755	0	0
Emoyhtiö	-12 236	-15 587	-15 832
Muut	0	0	0
Konserni yhteensä	38 461	39 885	39 340

IFRS 16 -standardin vaikutus konsernin nettovelkoihin on 22,3 milj. (27,2 milj. euroa) euroa.

Poistot segmenteittäin**1000 euroa**

	31.7.2025	31.7.2024	31.10.2024
Grano	-7 301	-7 466	-9 915
Hygga	-493	-490	-658
CoreHW	-486	-432	-598
Oscar Software	-750	-722	-993
Lenio	-22	0	
Muut	-78	-51	-70
Konserni yhteensä	-9 107	-9 161	-12 233

IFRS 16 -standardin vaikutus konsernin poistoihin on 6,6 milj. euroa (6,6 milj. euroa).

Panostaja on sijoitusyhtiö, joka kehittää aktiivisena omistajana kasvavia palvelu- ja ohjelmistoalojen yrityksiä. Yhtiön tavoitteena on olla halutuin kumppani liiketoimintansa myyville yrittäjille, parhaille johtajille sekä sijoittajille. Panostaja kasvattaa yhdessä kumppaniensa kanssa konsernin omistaja-arvoa ja luo suomalaisia menestystarinoita.

Panostajalla on viisi enemmistöomistuksessa olevaa sijoituskohdetta.

Oscar Software tarjoaa toiminnanohjausjärjestelmiä sekä taloushallinnon palveluita. Lenio toimittaa liikkuvan työn toiminnanohjauksen SaaS-ratkaisua. CoreHW tarjoaa korkean lisäarvon RF IC – suunnittelu- ja konsultointipalveluita sekä sisätilapaikannuksen tuoteratkaisuja. Hygga on terveydenhuoltopalveluita sekä terveydenhuollon toiminnanohjausjärjestelmää tarjoava yritys. Grano on Suomen monipuolisin sisältöpalvelujen osaaja.