



Panostaja Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.11.2024-31.12.2025

11.3.2026 10:00:00 EET | Panostaja Oyj | Tilinpäätöstiedote

Panostaja Oyj Pörssitiedote, Tilinpäätöstiedote 11.3.2026 klo 10.00

Panostaja Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.11.2024-31.12.2025

Lyhyt katsauskausi toteutui taloudellisesti kaksijakoisesti

Marraskuu 2025-joulukuu 2025 (2 kk) lyhyesti:

- Liikevaihto kasvoi yhdessä neljästä sijoituskohteesta. Kokonaisuutena konsernin liikevaihto laski 5% vertailukauden tasosta ja oli 19,5 milj. euroa (20,4 milj. euroa).
- Liikevoitto parani yhdessä sijoituskohteessa. Koko konsernin liikevoitto heikkeni vertailukaudesta ollen -1,8 milj. euroa (-0,5 milj. euroa).
- Tulos/osake (laimentamaton) oli -3,0 senttiä (-1,2 senttiä).

Marraskuu 2024-joulukuu 2025 (14 kk) lyhyesti:

- Pidennetystä, 14 kk:n mittaisesta, tilikaudesta johtuen edellisen tilikauden luvut eivät ole vertailukelpoisia
- Liikevaihto kasvoi kolmessa neljästä sijoituskohteesta. Kokonaisuutena konsernin liikevaihto oli 146,4 milj. euroa (126,3 milj. euroa).
- Liikevoitto parani yhdessä sijoituskohteessa. Koko konsernin liikevoitto oli 0,2 milj. euroa (1,8 milj. euroa).
- Panostaja teki lokakuussa 2025 sopimuksen Hyggan klinikkaliiketoiminnan myynnistä. Liiketoiminnan luvut raportoidaan tuloslaskelmassa lopetetuista liiketoiminnoista sekä katsaus- että vertailukaudesta. Hygga raportoidaan jatkossa osana Muut -segmenttiä.
- Tulos/osake (laimentamaton) oli -5,6 senttiä (-7,5 senttiä). Vertailukauden tulokseen sisältyy noin 3,1 milj. euron lainasaamisen alaskirjaus.

Voitonjakoehdotus: Hallitus ehdottaa 15.4.2026 pidettävälle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Toimitusjohtaja Tapio Tommila:

Kotimaan talouden vaisu suhdanne jatkui tilikauden lopulla. Epävarma markkinaympäristö näkyi yritysten varovaisuutena ja investointipäätösten lykkäytymisenä. Katsauskaudemme oli pidennetystä 14 kuukauden tilikaudesta johtuen lyhyt, vain kahden kuukauden mittainen. Sijoituskohteistamme Oscar Softwaren, CoreHW:n ja Lenion kehitys oli katsauskaudella pääosin hyvää, mutta Granon kannattavuuskehitys jäi heikoksi, osin kausivaihtelusta johtuen. Kokonaisuudessaan tilikauden lopun kannattavuuskehitys jäi selvästi tavoitteistamme ja liikevoitto heikentyi vertailukaudesta 1,2 miljoonaa euroa, ollen -1,8 miljoonaa euroa. Koko tilikauden liikevoitto oli 0,2 miljoonaa euroa. Siirrymme alkaneesta tilikaudesta noudattamaan kalenterivuoden mukaista tilikautta.

Tilikauden aikana uudistimme portfoliotamme toteuttamalla sijoituksen liikkuvan työn SaaS-ratkaisua tarjoavaan Lenioon. Yhtiöllä on yli sadan pk-yrityksen asiakaskunta eri toimialoilta muun muassa asennus-, asiantuntija-, kunnossapito- ja rakennusosalta sekä energia- ja turvallisuusosalta. Lenio tähtää merkittävään markkina-asemaan toimialallaan kotimaassa sekä myöhemmin kansainväliseen kasvuun vahvasti skaalautuvalla liiketoimintamallilla. Allekirjoitimme myös sopimuksen Hyggan klinikkaliiketoiminnan myynnistä PlusTerveys Hammasklinikat Oy:lle. Panostaja oli pitkään Hyggan klinikkaliiketoiminnan omistajana, ja toteutetun muutoksen jälkeen takaisin yksityiseksi klinikaksi oli luonteva hetki luopua omistuksestamme ja mahdollistaa klinikkaliiketoiminnalle uusi kehitysvaihe osana PlusTerveyttä. Kauppa saatettiin päätökseen katsauskauden jälkeen.

Katsauskauden jälkeen tiedotimme, että Grano aloittaa muutosneuvottelut. Muutosneuvottelut käynnistetään osana uudistetun strategian toimeenpanoa. Strategian tavoitteena on siirtyä tuotantolähtöisestä toimintatavasta asiakaslähtöisempään toimintamalliin. Muutoksen myötä suunnitelluilla säästötoimilla arvioidaan saavutettavan noin kolmen miljoonan euron vuotuiset säästöt.

Hallitus ehdottaa, että päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa. Alkaneella tilikaudella tavoitteenamme on portfoliomme uudistamisen jatkaminen strategiamme mukaisesti ja uusien sijoitusten tekeminen ohjelmisto- ja palvelualueille.

Sijoituskohteidemme keskeisinä tavoitteina alkaneella tilikaudella säilyvät Oscar Softwaren ja Lenion jatkuvalaskutteen ohjelmistoliikevaihdon kasvu, CoreHW:n tuoteliiketoiminnan kaupallistaminen sekä Granon kannattavuuskehityksen kiihdyttäminen päivitetyn strategian kautta.

Taloudellinen kehitys 1.11.2024-31.12.2025

Avainluvut M€	2 kk	2 kk	14 kk	12 kk
	11/25- 12/25	11/24- 12/24	11/24- 12/25	11/23- 10/24
Liikevaihto, milj. euroa	19,5	20,4	146,4	126,3
Liikevoitto, milj. euroa	-1,8	-0,5	0,2	1,8
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-2,6	-0,8	-2,5	-3,8
Tilikauden tulos, milj. euroa	-2,4	-0,8	-3,0	-3,2
Jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-1,6	-0,6	-3,0	-4,0
Määräysvallattomille	-0,8	-0,2	-0,1	0,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	-0,03	-0,01	-0,06	-0,07
Korolliset nettovelat	38,6	39,2	38,6	39,3
Nettovelkaantumisaste %	82,2	80,2	82,2	79,3
Omavaraisuusaste %	38,2	38,9	38,2	37,8
Oma pääoma / osake, €	0,49	0,54	0,49	0,54

Liikevaihdon jakautuminen segmenteittäin M€	2 kk	2 kk	14 kk	12 kk
	11/25- 12/25	11/24- 12/24	11/24- 12/25	11/23- 10/24
Liikevaihto				
Grano	15,5	16,6	119,6	104,6
CoreHW	1,7	1,8	11,7	8,6
Oscar Software	2,1	1,9	14,1	12,1
Lenio	0,1	0,0	0,5	0,0
Muut	0,1	0,2	0,7	1,1
Eliminoinnit	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Konserni yhteensä	19,5	20,4	146,4	126,3

Liikevoiton jakautuminen segmenteittäin M€	2 kk	2 kk	14 kk	12 kk
	11/25- 12/25	11/24- 12/24	11/24- 12/25	11/23- 10/24
Liikevoitto				

Grano	-1,2	-0,4	1,2	3,0
CoreHW	-0,2	0,3	0,7	-0,1
Oscar Software	0,1	0,0	1,2	1,4
Lenio	0,1	0,0	-0,1	0,0
Muut	-0,5	-0,5	-2,8	-2,4
Konserni yhteensä	-1,8	-0,5	0,2	1,8

Panostaja-konsernin liiketoiminta raportoidaan katsauskaudella neljässä segmentissä, jotka ovat Grano, CoreHW, Lenio ja Oscar Software sekä Muut (emoyhtiö, Hygga ja osakkuusyhtiöt).

Muut -segmentin liikevaihto oli 0,7 milj. euroa (1,1 milj. euroa). Liikevoitto oli -2,8 milj. euroa (-2,4 milj. euroa). Katsauskaudelta raportoi yksi osakkuusyhtiö Gugguu Group Oy. Raportoitavan osakkuusyhtiön tulosvaikutus katsauskaudella oli -0,2 milj. euroa (-0,1 milj. euroa), joka esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa.

Näkymät tilikaudelle 2026

Epävarma taloustilanne ja heikot talousnäkymät ovat painaneet yrityskauppamarkkinan aktiivisuutta, ja uusien kohteiden tarjonta on pysynyt vaimeana. Kilpailu hyvistä sijoituskohteista on säilynyt kovana, mutta omalla aktiivisella kohdekartoituksella ja oman lisäarvon jatkuvalla kehittämisellä on mahdollisuus rakentaa erottautumista.

Omistujajärjestelyjen ja kasvumahdollisuuksien hyödyntämisen tarve kohdetoimialoillamme kuitenkin säilyy ja talousnäkemien parantuessa uskomme myös yrityskauppamarkkinan piristyvän. Jatkamme edelleen aktiivisesti strategiaamme mukaisesti uusien mahdollisten sijoituskohteiden kartoittamista, ja myös irtaantumisten mahdollisuuksia arvioidaan osana sijoituskohteiden omistajastrategioita.

Eri sijoituskohteiden kysyntätilanteen arvioidaan kehittyvän lyhyellä aikavälillä seuraavasti:

- Oscar Softwaren, Lenion, CoreHW:n ja Granon kysyntätilanne säilyy tyydyttävänä.

Yllä esitetty kysyntätilanne sisältää epävarmuutta geopolittisen ja makrotaloudellisen tilanteen mahdollisesti aiheuttamien vaikeasti ennakoitavien talousvaikutusten osalta. Lähi-idän konfliktin ja Venäjän hyökkäyssodan Ukrainaan sekä siihen liittyvien talouspakotteiden ja geopolittisten jännitteiden vaikutukset lisäävät yleistä taloudellista epävarmuutta Suomessa ja globaalisti, millä voi olla negatiivisia vaikutuksia sijoituskohteiden kysyntätilanteeseen tai materiaalien saatavuuteen ja siten materiaalihintoihin ja toimituskykyyn. Yleinen talouden epävarmuus voi vaikuttaa merkittävän negatiivisesti kuluttajien ostovoimaan ja yritysten investointihalukkuuteen, mikä voi heikentää sijoituskohteidemme kysyntätilannetta yllä esitetystä arviosta.

Panostaja Oyj

Hallitus

Lisätietoja antaa toimitusjohtaja Tapio Tommila, 040 527 6311

Panostaja Oyj

Tapio Tommila

toimitusjohtaja

Panostaja on sijoitusyhtiö, joka kehittää aktiivisena omistajana kasvavia palvelu- ja ohjelmistoalojen yrityksiä. Yhtiön tavoitteena on olla halutuin kumppani liiketoimintansa myyville yrittäjille, parhaille johtajille sekä sijoittajille. Panostaja kasvattaa yhdessä kumppaniensa kanssa konsernin omistaja-arvoa ja luo suomalaisia menestystarinoita.

Oscar Software tarjoaa toiminnanohjausjärjestelmiä sekä taloushallinnon palveluita. Lenio toimittaa liikkuvan työn toiminnanohjauksen SaaS-ratkaisua. CoreHW tarjoaa korkean lisäarvon RF IC -suunnittelu- ja konsultointipalveluita sekä sisätilapaikannuksen tuoteratkaisuja. Grano on Suomen monipuolisin sisältöpalvelujen osaja.

Liitteet

- [Lataa tiedote pdf-muodossa.pdf](#)
- [Panostaja Oyj Pörssitiedote Tilinpäätöstiedote 11.3.2026.pdf](#)