



Wulff-Yhtiöt Oy
PUOLIVUOSIKATSAUS
tammi–kesäkuu 2025



WULFFIN Q2 LIIKEVAIHTO HISTORIAN SUURIN JA LIIKEVOITTO HYVÄLLÄ TASOLLA

HUHTI–KESÄKUU 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 31,0 miljoonaa euroa (25,5), liikevaihto kasvoi 21,7 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 1,9 miljoonaa euroa (1,7) ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 1,9 miljoonaa euroa (1,7)
- Liikevoitto (EBIT) oli 1,2 miljoonaa euroa (1,2) ja vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 1,2 miljoonaa euroa (1,2)
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,07 euroa (0,15) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,07 euroa (0,15)
- Omavaraisuusaste oli 36,1 % (39,4)

TAMMI–KESÄKUU 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 58,2 miljoonaa euroa (48,8), liikevaihto kasvoi 19,3 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 2,8 miljoonaa euroa (2,6) ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 2,9 miljoonaa euroa (2,8)
- Liikevoitto (EBIT) oli 1,5 miljoonaa euroa (1,6) ja vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 1,6 miljoonaa euroa (1,7)
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,06 euroa (0,18) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,07 euroa (0,20)



TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2025 (ENNALLAAN)

Wulff arvioi liikevaihdon kasvavan ja vertailukelpoisen liikevoiton pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2025.

Ohjeistus perustuu johdon arvioon markkina- ja liiketoimintatilanteesta Suomessa ja Skandinaviassa. Erityisesti palveluliiketoimintojen odotetaan kasvavan vuodesta 2024. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat yleinen talous- ja työllisyystilanne, inflaation ja korkotason kehitys sekä geo-politiikka: kriisit, jännitteet, protektionismi ja suurvaltojen välisen kilpailun kiristyminen.

AVAINLUVUT

1 000 euroa	Q2 2025	Q2 2024	Q1-Q2 2025	Q1-Q2 2024	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	31 013	25 474	58 179	48 753	102 815
Liikevaihdon muutos, %	21,7 %	4,6 %	19,3 %	-1,7 %	9,6 %
Käyttökate (EBITDA)	1 868	1 733	2 842	2 622	5 416
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	6,0 %	6,8 %	4,9 %	5,4 %	5,3 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 901	1 718	2 875	2 783	5 577
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	6,1 %	6,7 %	4,9 %	5,7 %	5,4 %
Liikevoitto/-tappio	1 195	1 171	1 524	1 561	3 180
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	3,9 %	4,6 %	2,6 %	3,2 %	3,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	1 228	1 155	1 557	1 722	3 340
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	4,0 %	4,5 %	2,7 %	3,5 %	3,2 %
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	895	1 041	891	1 292	2 270
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	2,9 %	4,1 %	1,5 %	2,7 %	2,2 %
Katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	450	1 024	409	1 225	1 778
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	1,5 %	4,0 %	0,7 %	2,5 %	1,7 %
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	483	1 008	442	1 385	1 939
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	1,6 %	4,0 %	0,8 %	2,8 %	1,9 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,07	0,15	0,06	0,18	0,26
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,07	0,15	0,07	0,20	0,29
Liiketoiminnan rahavirta	880	-463	903	-1 202	4 114
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,3 %	4,3 %	2,9 %	4,6 %	8,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	2,9 %	3,7 %	3,5 %	4,6 %	9,0 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	36,1 %	39,4 %	36,1 %	39,4 %	41,3 %
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	79,5 %	80,5 %	79,5 %	80,5 %	65,6 %
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	367	391	629	885	1 628
Henkilöstö keskimäärin	321	272	315	267	271
Vuokratyövoima keskimäärin henkilötövuosina	649	220	539	126	256

WULFF-YHTIÖT OYJ:N TOIMITUSJOHTAJA ELINA RAHKONEN



Kevät 2025 toi Wulffille ennätyksiä. Saavutimme yhtiön historian suurimman liikevaihdon toisella vuosineljänneksellä. Kasvu on jatkunut vahvana jo vuoden ajan: tämä oli jo neljäs peräkkäinen kvartaali, jolloin liikevaihto on kasvanut kaksinumeroisesti. Erityisen ilahtunut olen siitä, että olemme kasvaneet kannattavasti – meillä on hyvät edellytykset parantaa kannattavuutta jatkossakin.

Olemme onnistuneet erinomaisesti meille uusissa työelämän palveluissa. Työelämän palvelut -segmentin liikevoitto yli kuusinkertaistui ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana, ylittäen ensimmäistä kertaa Tuotteet työympäristöön -segmentin liikevoiton. Myös liikevaihto kasvoi Työelämän palveluissa merkittävästi ja odotustemme mukaisesti. Henkilöstövuokraus ja konsultointi ovat kasvaneet ponnekkaisesti ja tilitoimistopalvelujen kasvua olemme vauhdittaneet määrätietoisesti ja aktiivisesti yritysostaja tehden.

Tuotteet työympäristöön -segmentissä markkinatilanne on edelleen varovainen, ja se näkyy ostopäätöksissä. Segmentin liikevaihto

supistui toisella neljänneksellä 3,0 % edellisvuodesta. Hankintapäätöksiin vaikuttaa yhä enemmän myös kestävyys huomioiminen. Tänä päivänä ostetaan harkiten, tarpeeseen ja mahdollisimman vastuullisesti. Siksi kehitämme valikoimaamme johdonmukaisesti yhä kestävämmäksi. Myös logistiikan kehittäminen kustannustehokkaammaksi ja nopeammaksi, kestävydestä ja nopeudesta tinkimättä on meille tärkeää.

Wulffin kulttuuriin kuuluu haastavissakin tilanteissa pitää katse mahdollisuuksissa. Virtaa kehitykseen ja kasvuun löytyy, kun muutoksiin suhtautuu ymmärtävästi ja myönteisesti. Työelämän muuttuessa yhä useampi yritys näkee työympäristön vetovoiman keskeisenä osana henkilöstön viihtyvyyttä ja hyvinvointia. Kiinnostavat kohtaamiset, laadukas kahvi tai raikkaat välipalat – esimerkiksi uutuustuotteemme Wulff FruitBarin tarjoamat herkulliset vaihtoehdot – tekevät työpäivistä parempia ja työpaikoista entistä houkuttelevampia. Rakenamme työpaikkatuotteiden kasvua kuuntelemalla asiakkaitamme tarkoin korvin ja strategiaan valintoihimme lujasti uskoen.

”Kasvustrategian toteuttaminen on tavoitteellista ja inspiroivaa”

Huhtikuussa julkaistu uusi kasvustrategiamme 2030 rakentaa menestystä meille, asiakkaillemme ja tälle planeetalle; yhdessä ja inhimillisesti. Uskomme, että hyvä työelämä ja hyvä elämä syntyvät vahvasta luottamuksesta, rohkeasta uudistumisesta ja siitä, että jokainen kohtaaminen on mahdollisuus ylittää asiakkaiden odotukset. Yrittäjyys on meille tapa toimia, kestävästi, vastuuta ottaen ja sydämellä.

Ihmiset viihtyvät ja onnistuvat, kun arvot ovat arjessa totta ja kulttuuri kannustaa siihen. Meillä on myös selkeä yhteinen suunta ja mittari tavoitteemme saavuttamiselle: liikevaihdon tuplaaminen vuoteen 2030 mennessä. Strategiamme toteuttaminen on paitsi tavoitteellista myös inspiroivaa – se antaa suunnan ja merkityksen päivittäiselle työllemme. Kasvun toteuttamiseksi tarvitaan yritysostaja, joita on haussa erityisesti palveluliiketoimintoihin.

Olemme sitoutuneet strategiaamme ”Parempi maailma – kohtaaminen kerrallaan” sekä ohjeistukseemme. Odotamme liikevaihtomme kasvavan ja vertailukelpoisen liikevoiton pysyvän hyvällä tasolla 2025.

Kiitos, että olet mukanaamme kestävyys ja kasvun matkalla!

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Huhti–kesäkuun 2025 liikevaihto kasvoi 21,7 % (4,6) edellisvuodesta ja oli 31,0 miljoonaa euroa (25,5). Tammi–kesäkuussa 2025 liikevaihto kasvoi 19,3 % (-1,7) ja oli 58,2 miljoonaa euroa (48,8).

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 118,8 % (150,1) huhti–kesäkuussa ja 131,6 % (97,8) tammi–kesäkuussa. Tammi- ja helmikuussa 2025 ostetut tilitoimistot kasvattivat tammi–kesäkuun liikevaihtoa 1,0 miljoonaa euroa.

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto supistui 3,0 % (-5,0) huhti–kesäkuussa ja 4,6 % (-7,5) tammi–kesäkuussa. Liikevaihto supistui sekä Suomessa että Skandinaviassa.

Huhti–kesäkuun 2025 myyntikate oli 9,1 miljoonaa euroa (7,9) eli 29,2 % (31,1) ja tammi–kesäkuun myyntikate 17,1 miljoonaa euroa (15,0) eli 29,4 % (30,8) liikevaihdosta.

Henkilöstökulut huhti–kesäkuussa 2025 olivat 5,3 miljoonaa euroa (4,4) eli 17,0 % (17,2) liikevaihdosta. Henkilöstökulut tammi–kesäkuussa 2025 olivat 10,4 miljoonaa euroa (8,7) ja 17,9 % (17,8) liikevaihdosta. Wulffin katsauskaudella käymien muutosneuvotteluiden seurauksena syntyi kertaluontoinen 0,03 miljoonan euron kulu, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen liiketoiminnan muut kulut olivat 2,0 miljoonaa euroa (1,9) eli 6,5 % (7,3) liikevaihdosta. Tammi–kesäkuun liiketoiminnan muut kulut olivat 4,0 miljoonaa euroa (3,8) eli 6,9 % (7,7) liikevaihdosta.

Huhti–kesäkuussa 2025 käyttökate (EBITDA) oli 1,9 miljoonaa euroa (1,7) eli 6,0 % (6,8) liikevaihdosta ja vertailukelpoinen käyttökate oli 1,9 miljoonaa euroa (1,7) eli 6,1 % (6,7) liikevaihdosta. Tammi–kesäkuussa käyttökate (EBITDA) oli 2,8 miljoonaa euroa (2,6) eli 4,9 % (5,4) liikevaihdosta ja vertailukelpoinen käyttökate 2,9 miljoonaa euroa (2,8) eli 4,9 % (5,7) liikevaihdosta.

Liikevoitto (EBIT) oli huhti–kesäkuussa 2025 1,2 miljoonaa euroa (1,2) eli 3,9 % (4,6) liikevaihdosta ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,2 miljoonaa euroa (1,2) eli 4,0 % (4,5). Tammi–kesäkuussa liikevoitto (EBIT) oli 1,5 miljoonaa euroa (1,6) eli 2,6 % (3,2) liikevaihdosta ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,6 miljoonaa euroa (1,7) eli 2,7 % (3,5) liikevaihdosta.

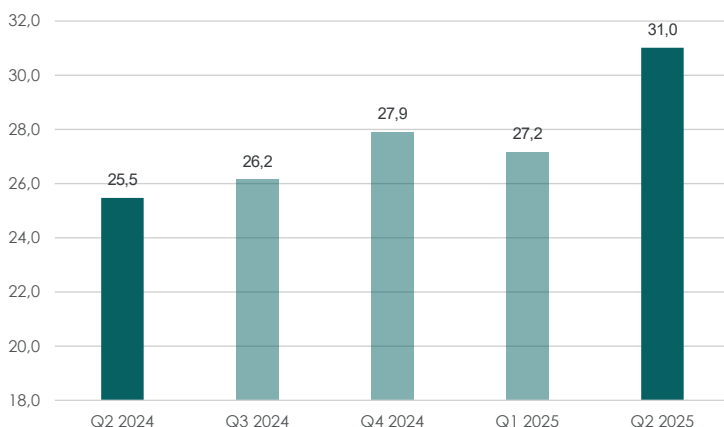
Toisella vuosineljänneksellä rahoitustuotot ja -kulut olivat nettomääräisesti -0,3 miljoonaa euroa (-0,1). Rahoitustuotot ja -kulut olivat tammi–kesäkuussa 2025 nettomääräisesti -0,7 miljoonaa euroa (-0,4) sisältäen korkokuluja -0,5 miljoonaa euroa (-0,5) sekä lähinnä valuuttakurssien vaihteluista johtuvia muita rahoituseriä ja pankkikuluja nettomääräisesti -0,2 miljoonaa euroa (0,1).

Tulos ennen veroja oli huhti–kesäkuussa 2025 0,9 miljoonaa euroa (1,1) ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 0,9 miljoonaa euroa (1,0). Tammi–kesäkuussa 2025 tulos ennen veroja oli 0,9 miljoonaa euroa (1,1) ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 0,9 miljoonaa euroa (1,3).

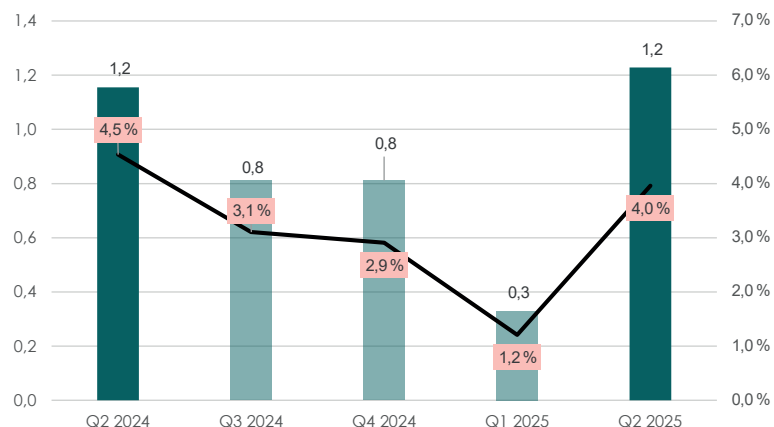
Katsauskauden emoyhtiön omistajille kuuluva tulos oli vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä 0,5 miljoonaa euroa (1,0) ja vertailukelpoinen tulos oli 0,5 miljoonaa euroa (1,0). Katsauskauden emoyhtiön omistajille kuuluva tulos tammi–kesäkuussa oli 0,4 miljoonaa euroa (1,2) ja vertailukelpoinen katsauskauden tulos oli 0,4 miljoonaa euroa (1,4).

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,07 (0,15) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) 0,07 (0,15). Tammi–kesäkuun osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,06 euroa (0,18) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,07 euroa (0,20).

WULFF KONSERNIN LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



WULFF KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO, MILJ. EUROA JA VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO-%



TYÖELÄMÄN PALVELUT -SEGMENTTI



Työelämän palvelut -segmenttiin kuuluvat henkilöstövuokrauspalvelut, tilitoimistopalvelut, konsultointipalvelut, messu-, tapahtuma- ja tilasuunnittelupalvelut sekä kansainvälisesti että kotimaassa ja toimisto- ja ammattituloslamisen sekä dokumentinhallinnan ratkaisut ja palvelut.

Wulff Works tekee työnhausta ja kumppanuudesta henkilökohtaista, hauskaa ja helppoa. Wulff Tilitoimistot on hyvämaineinen, digikyvykäs ja vastuullinen taloushallinnon kumppani. Wulff Consulting on hankejohtamisen mestari. Wulff Entre on kansainvälisen messu- ja tapahtuma-alan rohkea uudistaja ja se palvelee Suomen lisäksi asiakkaita muun muassa Saksassa, Ruotsissa, Norjassa ja Yhdysvalloissa. Tulostaminen hoidetaan nykyään yhä useammin palveluna. Wulff-konserniin kuuluva Canon Business Center Vantaa tarjoaa yrityksille laadukkaita toimisto- ja ammattituloslamisen sekä dokumentinhallinnan ratkaisuja ja palveluja.

HUHTI-KESÄKUU 2025

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 118,8 % (150,1) ja oli 11,4 miljoonaa euroa (5,2).

Wulff Worksin henkilöstövuokrauksen liikevaihto, 8,1 miljoonaa euroa (3,2), kasvoi orgaanisesti sekä kasvukeskuksissa että uusille paikkakunnille laajenemisen ansiosta. Wulff Tilitoimistojen liikevaihto, 2,0 miljoonaa euroa (0,9), kasvoi ostettujen tilitoimistojen ja orgaanisen kasvun myötä. Tapahtuma-alaan erikoistuneen Wulff Entren liikevaihto, 0,5 miljoonaa euroa (0,6), laski vertailukaudesta. Canon Business Center Vantaan liikevaihto, 0,5 miljoonaa euroa (0,4), kasvoi vertailukaudesta. Loppusyksyllä 2024 perustettu Wulff Consulting kasvatti segmentin liikevaihtoa 0,3 miljoonaa euroa.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta, ollen 0,7 miljoonaa euroa (0,2) eli 5,9 % liikevaihdosta (3,0).

Toinen vuosineljännes oli Wulff Worksin historian paras ja selkeästi kannattava. Kannattavimmat sesonkikuukaudet ovat huhti-syyskuussa. Wulff Tilitoimistojen liikevoitto kasvoi vertailukaudesta yritysostojen ja orgaanisen kasvun ansiosta. Sekä Wulff Entren että Canon Business Center Vantaan liiketulokset laskivat hieman vertailukaudesta. Wulff Consultingin toiminta kääntyi kannattavaksi huhtikuusta alkaen.

TAMMI-KESÄKUU 2025

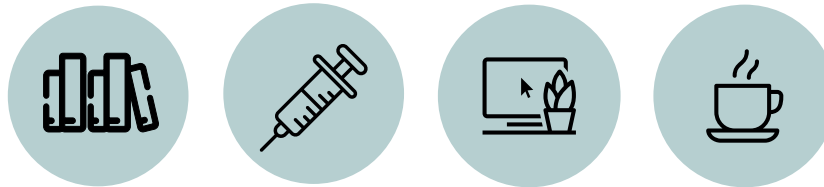
Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 131,6 % (97,8) ja oli 20,2 miljoonaa euroa (8,7).

Wulff Worksin henkilöstövuokrauksen liikevaihto 13,3 miljoonaa euroa (4,0), kasvoi orgaanisesti sekä kasvukeskuksissa että uusille paikkakunnille laajenemisen ansiosta. Wulff Tilitoimistojen liikevaihto, 3,8 miljoonaa euroa (1,6) kasvoi ostettujen tilitoimistojen ja orgaanisen kasvun myötä. Tapahtuma-alaan erikoistuneen Wulff Entren liikevaihto 1,7 miljoonaa euroa (2,1) laski vertailukaudesta pienemmän tapahtumamäärän vuoksi. Canon Business Center Vantaan liikevaihto 1,0 miljoonaa euroa (1,0), oli vertailukauden tasolla. Loppusyksyllä 2024 perustettu Wulff Consulting kasvatti segmentin liikevaihtoa 0,4 miljoonaa euroa.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta, ollen 1,0 miljoonaa euroa (0,2) eli 5,0 % liikevaihdosta (1,8).

Toimialapainotuksista johtuen Wulff Worksin tammi-maaliskuu on kannattavuudeltaan sesongeista heikoin neljännes henkilöstövuokrausliiketoiminnassa. Kannattavimmat sesonkikuukaudet ovat huhti-syyskuussa ja huhti-kesäkuu olikin Wulff Worksin historian paras neljännes. Toiminta oli tammi-kesäkuussa kannattavaa. Wulff Tilitoimistojen liikevoitto kasvoi vertailukaudesta yritysostojen ja orgaanisen kasvun ansiosta. Wulff Entren liiketulos laski vertailukaudesta. Canon Business Center Vantaan liikevoitto laski hieman vertailukaudesta. Wulff Consulting toiminta kääntyi kannattavaksi huhtikuussa. Tammi-kesäkuun osalta konsultointiliiketoiminta oli lähellä nollatulosta.

TUOTTEET TYÖYMPÄRISTÖIHIN -SEGMENTTI



Tuotteet työympäristöihin -segmentti koostuu työpaikkatuotteiden ja -palveluiden liiketoiminnasta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Wulff tarjoaa laadukkaan valikoiman erilaisia työympäristöratkaisuja. Täyttöpalvelumalli helpottaa arkea muun muassa välipala-, toimisto- ja kiinteistöjen käyttotarvikkeiden hankinnoissa. Wulff on asiantunteva kumppani myös tuotannollisten ratkaisujen, kuten teollisuuden pakkausmateriaalien ja hoiva-alan työssä tärkeiden suojaustuotteiden saralla.

Yritykset panostavat ihmisten kohtaamisiin työpaikoilla ja usea työnantaja huolehtii houkuttelevuudestaan työpisteiden ergonomian lisäksi esimerkiksi henkilöstölle tarjottavilla smoothieilla, laadukkaalla kahvilla, teellä ja virvokkeilla, energiajuomilla ja välipalapatukoilla.

HUHTI–KESÄKUU 2025

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto oli 19,8 miljoonaa euroa (20,5). Liikevaihto laski 3,0 % (-5,0).

Yleinen markkinasuhdanne vaikutti liikevaihdon kehitykseen sekä Suomessa että Skandinaviassa. Liikevaihto, 14,3 miljoonaa euroa (14,7), laski Suomessa 3,0 % (-11,5) vertailukaudesta. Skandinaviassa liikevaihto, 5,5 miljoonaa euroa (5,7), laski 3,2 % (-0,8).

Huhti–kesäkuussa 2025 erityisesti kahvio- ja välipalatuotteiden, teollisuusteippien sekä koulutuotteiden myynti kasvoi. Perinteisempien työpaikkatuotteiden ja -palvelujen myynti seurasi yleistä talous- ja työllisyystilannetta laskien vertailukaudesta. Talousnäkymien epävarmuus vaikutti suurasiakkaiden ja jälleenmyyjien ostokäyttäytymiseen. Hyvinvointialueiden säästöohjelmat näkyivät julkisen sektorin asiakkaiden kysynnässä.

Liikevoitto (EBIT) laski vertailukaudesta ja oli 0,7 miljoonaa euroa (1,0) eli 3,5 % (5,1) liikevaihdesta.

Turun myymälä suljettiin toukokuun lopussa.

TAMMI–KESÄKUU 2025

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto oli 38,5 miljoonaa euroa (40,3). Liikevaihto laski 4,6 % (-7,5).

Yleinen markkinasuhdanne vaikutti liikevaihdon kehitykseen sekä Suomessa että Skandinaviassa. Liikevaihto, 27,6 miljoonaa euroa (29,0), laski Suomessa 4,9 % (-13,8) vertailukaudesta. Skandinaviassa liikevaihto, 10,9 miljoonaa euroa (11,3), laski 3,8 % (-7,0).

Tammi–kesäkuussa 2025 erityisesti kahvio- ja välipalatuotteiden sekä koulutuotteiden myynti kasvoi. Perinteisempien työpaikkatuotteiden ja -palvelujen myynti seurasi yleistä talous- ja työllisyystilannetta laskien vertailukaudesta. Talousnäkymien epävarmuus vaikutti suurasiakkaiden ja jälleenmyyjien ostokäyttäytymiseen. Hyvinvointialueiden säästöohjelmat näkyivät julkisen sektorin asiakkaiden kysynnässä.

Liikevoitto (EBIT) laski vertailukaudesta ja oli 0,8 miljoonaa euroa (1,5) eli 2,1 % (3,6) liikevaihdesta.

Maaliskuussa segmentin Suomen toiminnoissa pidettyjen muutosneuvottelujen seurauksena yhdeksän henkilön työsuhde päättyi ja tappiollinen Turun myymälä päätettiin lakkauttaa. Myymälä suljettiin toukokuun lopussa.

RAHOITUS, INVESTOINNIT JA TALOUDELLINEN ASEMA

Tammi–kesäkuussa 2025 liiketoiminnan rahavirta oli 0,9 miljoonaa euroa (-1,2).

Katsauskauden investointien rahavirta oli -1,8 miljoonaa euroa (-3,8). Tammi–helmikuussa 2025 toteutetut tilitoimisto-ostot vaikuttivat rahavirtaan -1,3 miljoonaa euroa. Katsauskauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,9).

Rahoituksen rahavirta oli tammi–kesäkuussa 2025 yhteensä 0,5 miljoonaa euroa (5,9). Pitkäaikaisia lainoja nostettiin vertailukaudella 3,2 miljoonaa euroa ja maksettiin takaisin katsauskauden aikana yhteensä 1,4 miljoonaa euroa (0,2). Lyhytaikaisia lainoja nostettiin 2,8 miljoonaa euroa (3,8). Osinkoja maksettiin 0,5 miljoonaa euroa (0,5).

Rahoitusleasingvelkojen maksut olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,3).

Vuokrasopimusten arvo konsernin varallisuudessa oli 2,3 miljoonaa euroa (1,2) ja veloissa 2,8 miljoonaa euroa (1,4) raportointikauden lopussa.

Kokonaisuutena tarkasteltuna konsernin rahavarojen muutos oli -0,5 miljoonaa euroa (0,9). Vuoden alussa rahavaroja oli 1,1 miljoonaa euroa (0,2) ja katsauskauden lopussa 0,6 (1,1) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden oli 3,13 euroa (3,25). Omavaraisuusaste oli 36,1 % (39,4). Taseen loppusumma oli 60,8 miljoonaa euroa (57,6).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja palvelut -toimialaluokassa. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Katsauskauden lopussa osakkeen arvo oli 2,62 euroa (2,55) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 17,8 miljoonaa euroa (17,3).

Kesäkuun 2025 lopussa yhtiön hallussa oli 111 624 omaa osaketta (111 624), mikä vastasi 1,6 % (1,6) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

JOHDON LIIKETOIMET JA LIPUTUSILMOITUKSET

Hallituksen jäsen Lauri Sipponen hankki toukokuussa yhteensä 13 740 Wulff-Yhtiöt Oyj:n osaketta keskihinnalla 2,66 euroa.

HENKILÖSTÖ

Wulffilla on töissä konserniyhtiöissä työskenteleviä henkilöitä ja Wulff Works henkilöstövuokrauksen välittämiä vuokratyöntekijöitä. Tammi–kesäkuussa 2025 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 315 (267) henkilöä. Kesäkuun lopussa konsernin palveluksessa oli 321 (275) henkilöä, joista 47 (46) työskenteli Ruotsissa, Norjassa tai Tanskassa. Konsernin henkilökunnasta 38 % (42) toimii myyntitehtävissä ja 62 % (58) työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta 56 % (53) on naisia ja 44 % (47) on miehiä.

Wulff Worksin välittämiä vuokratyöntekijöitä oli tammi–kesäkuussa 2025 keskimäärin 539 (126) henkilötötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Wulffin työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötötyövuosiksi.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Katsauskaudella ei ollut muutoksia johdossa.

MUUT KATSAUSKAUDEN TAPAHTUMAT

10.1.2025 Wulff tiedotti Hämeen TiliDiili Oy:n osakekannan ostosta. (Lehdistötiedote)

13.2.2025 Wulff tiedotti ostaneensa 70 % Convido Ab Oy:n osakekannasta. (Pörssitiedote)

Alkuvuodesta Wulff uudisti Suomen Tuotteet työympäristöihin -liiketoimintojaan organisaation uudelleenjärjestelyllä. Järjestelyjen tavoitteena on vahvistaa Wulffin kilpailukykyä ja operatiivista tehokkuutta. Osana järjestelyä toteutettiin muutosneuvottelut, jotka päättyivät 31.3.2025. Neuvottelujen piirissä oli 60 henkilöä ja niiden tuloksena päättyy 9 henkilön työsuhde. Yhtiö arvioi toimenpiteiden vaikuttavan myönteisesti tulokseen noin 0,7 miljoonalla eurolla.

vuosittain. (Pörssitiedotteet 12.3. ja 31.3.2025)

Wulff-Yhtiöt Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Wulff-talossa Espoossa 3.4.2025. Kokouksen päätöksistä on kerrottu enemmän kohdassa ”Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset”. (Pörssitiedote 3.4.2025)

3.4.2025 Wulff tiedotti uudesta strategiastaan ja pitkän aikavälin taloudellisista tavoitteistaan (Pörssitiedote)

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

3.7.2025 Wulff tiedotti Espoon toimitilojensa, Keskinäinen Kiinteistöosakeyhtiö Kilonkallio 1:n, myynnistä ja takaisinvuokrauksesta. Kaupan arvo oli 6,25 miljoonaa euroa, ja sen yhteydessä solmittiin kymmenen vuoden vuokrasopimus, josta kirjautui taseelle 4,1 miljoonaa

nan euron leasingvelka. Yhtiö lyhensi samassa yhteydessä pankkilainoja 3,0 miljoonalla eurolla. (Pörssitiedote)

STRATEGIA

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus vahvisti yhtiölle päivitetyn strategian sekä taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2025–2030. Kasvustrategian ytimessä ovat kannattavuus ja kestävyys.

Kasvua haetaan erityisesti Työelämän palvelut -segmentissä. Yhtiön henkilöstövuokraus- ja konsultointiliiketoiminnoilla on hyvät edellytykset vahvaan orgaanisen kasvuun. Kasvua vauhditetaan myös jatkamalla yritysostoja erityisesti Wulffin tilitoimistoliiketoiminnassa.

Strategian keskiössä ovat asiakaskokemuksen jatkuva kehittäminen, teknologian hyödyntäminen, kestävä kasvu ja harkitut, strategiaa tukevat yritysostot. Wulffin tavoitteena on tehdä maailmasta ja työelämästä parempaa — kohtaaminen kerrallaan.

Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle ovat:

- Liikevaihto 230 miljoonaa euroa vuonna 2030
- Vertailukelpoinen liikevoitto 20 miljoonaa euroa vuonna 2030
- Kasvava osinko/osake

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Wulff-Yhtiöt Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2025:

- Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2025 ma 20.10.2025

Julkaisuajankohta on noin kello 9:30 tiedotteen julkaisupäivänä.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudelliset tiedotteet ja IR-kalenteri löytyvät verkkosivuiltamme <https://www.wulff.fi/ir-kalenteri>.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN PÄÄTÖKSET

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Wulff-talossa Espoossa 3.4.2025. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Varsinainen yhtiökokous päätti osingonjaosta tilikaudelta 2024 yhteensä 0,16 euroa osakkeelta. Yhtiökokous hyväksyi vuoden 2024 palkitsemisraportin.

Hallitukseen valittiin uudelleen jäseniksi Kari Juutilainen, Lauri Sipponen, Jussi Vienola ja Kristina Vienola. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Kari Juutilaisen. Hallituksen jäsenten palkkioksi vahvistettiin 1 250 euroa kuukaudessa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin toistaiseksi BDO Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Joonas Selenius.

Yhtiön kestävyysraportin varmentajaksi valittiin toistaiseksi BDO Oy, jonka päävastuullisena kestävyysraportin varmentajana toimii KRT Joonas Selenius. Valinta on ehdollinen sille, että yhtiö on velvollinen lain mukaan toimittamaan kestävyysraportoinnin varmentamisen tilikaudelta 2025.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti siten, että valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita korkeintaan 1 300 000 kappaletta, joka vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista tällä hetkellä. Valtuutus on voimassa 30.4.2026 saakka.



RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen talouden ja markkinoiden kehitys sekä työllisyysaste vaikuttavat merkittävästi sekä tuotteiden että palveluiden kysyntään. Maailman- ja paikallistalouksien kehitykseen vaikuttavat hintojen nousun ohella inflaation taltuttamiseen tähtäävät rahapolitiiset päätökset. Geopoliittiset jännitteet ja konfliktit, kasvava protektionismi sekä sään ääri-ilmiöt ja ilmastokriisin laajeneminen voivat vaikuttaa tuotteiden hintoihin, saatavuuteen sekä inflaatiokehityksen voimakkuuteen energiahyödykkeiden ja logistiikkaan liittyvien kustannusten kallistumisen kautta.

Lisäksi maailmantalouden megatrendit, esimerkiksi vihreä siirtymä, vastuullisuus, digitalisaatio ja tekoäly, jakamistalous ja väestön

ikäntyminen vaikuttavat markkinoiden muutokseen. Muuttuvien markkinoiden ja tarpeiden mukaiseen tuote- ja palveluvalikoiman kehittämiseen liittyy sekä riskejä että paljon positiivisia mahdollisuuksia.

Tavanomaisia liiketoimintariskejä ovat Wulffin strategian toteuttamisen onnistuminen, kyberturvallisuusriskit sekä henkilöstö-, logistiikka- ja IT-ympäristöstä johtuvat operatiiviset riskit. Työpaikkatuote- ja palvelutoimialan kireä kilpailu voi vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen. Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin nettotulokseen ja taseeseen.

MARKKINATILANNE JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maa-ilmanlaajuisista megatrendeistä Wulffin toimintaympäristöön vaikuttaa tietotyön osuuden kasvaminen kaikesta tehtävästä työstä. Väestörakenteen kehitys vähentää aktiivisesti työelämässä toimivien määrää tällä hetkellä. Teknologian sulautuminen tuotteisiin ja palveluihin muuttaa työelämän rakenteita. Digitalisaatio tuo jo valmiiksi monikanavaiselle yhtiölle uusia keinoja tavoittaa ja palvella asiakkaita sekä kasvattaa oman toiminnan tuottavuutta. Megatrendeistä merkittävin Wulffin toiminnan ja tulevaisuuden kannalta on vastuullinen toiminta ja vihreä siirtymä: kohdellaanko ympäristöä resurssina vai onko tavoitteena ympäristön tilan parantaminen. Tulevaisuuden menestystä rakennetaan vahvasti näille teemoille ja niiden merkitys kasvaa yritysten ja kuluttajien päätöksenteossa. Wulff on valinnut vastuullisuuden ja erityisesti myönteiset ilmastoteot, yhdenvertaisuuden lisäämisen ja ihmisarvoisen työn ja talouskasvun (YK Kestävän kehityksen tavoitteet 2030) tärkeiksi strategiansa elementeiksi.

Tuotteet työympäristöihin

Maa-ilmanlaajuisista megatrendeistä Wulffin toimintaympäristöön vaikuttaa tietotyön osuuden kasvaminen kaikesta tehtävästä työstä. Väestörakenteen kehitys vähentää aktiivisesti työelämässä toimivien määrää tällä hetkellä. Teknologian sulautuminen tuotteisiin ja palveluihin muuttaa työelämän rakenteita. Digitalisaatio tuo jo valmiiksi monikanavaiselle yhtiölle uusia keinoja tavoittaa ja palvella asiakkaita sekä kasvattaa oman toiminnan tuottavuutta. Megatrendeistä merkittävin Wulffin toiminnan ja tulevaisuuden kannalta on vastuullinen toiminta ja vihreä siirtymä: kohdellaanko ympäristöä resurssina vai onko tavoitteena ympäristön tilan parantaminen. Tulevaisuuden menestystä rakennetaan vahvasti näille teemoille ja niiden merkitys kasvaa yritysten ja kuluttajien päätöksenteossa. Wulff on valinnut vastuullisuuden ja erityisesti myönteiset ilmastoteot, yhdenvertaisuuden lisäämisen ja ihmisarvoisen työn ja talouskasvun (YK Kestävän kehityksen tavoitteet 2030) tärkeiksi strategiansa elementeiksi.

Espoossa 17.7.2025

WULFF-YHTIÖT OYJ
HALLITUS

Lisätietoja:
toimitusjohtaja
Elina Rahkonen
p. 040 647 1444
sähköposti: elina.rahkonen@wulff.fi

JAKELU:
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.wulff.fi

Mikä Wulff?

Työelämän palvelut henkilöstövuokrauksesta konsultointiin ja tilitoimistopalveluihin, tuotteet työympäristöön työpaikalle, etätyöpisteelle ja liikkuvaan työhön sekä messu- ja tapahtumapalvelut ja kaupallisten tilojen suunnittelu. Meiltä saat myös Canonin tulostus- ja dokumentinhallintapalveluita. Vuonna 1890 perustettu Wulff toimii Suomessa lisäksi Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Vuodesta 2000 alkaen pörssissä olleen yhtiön vuoden liikevaihto 2024 oli 102,8 miljoonaa euroa. Kestäviin tuotteisiin, palveluihin ja toimintaan panostavan Wulffin tavoitteena on kannattava kasvu ja 230 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2030.

Jos kauppaneuvotteluissa päästään sopuun ja kauppapoliittinen epävarmuus häviää, yritysten ja kotitalouksien luottamuksen koheneminen voi tuoda mukanaan positiivisia yllätyksiä, ja yksityisen kulutuksen ja investointien elpyminen voi olla ennustettua nopeampaa. Hintainflaation odotetaan säilyvän maltillisena ja korkotasojen alhaisina, mikä helpottaa elpymistä.

Haastavasta suhdanteesta huolimatta työpaikkatuotteiden ja -palveluiden markkina on Pohjoismaissa kehittynyt vakaasti. Monipaikkaisesti tehtävä työ on lisääntynyt ja kasvattanut työpisteiden määrää sekä työpisteissä tarvittavien tuotteiden kysyntää. Vahvasti nousussa olevaa lähityöhön ja työpaikan yhteisiin kasvokkain kohtaamisiin kannustamista voi helpottaa esimerkiksi monipuolisen välipalavali-koiman avulla.

Työelämän palvelut

Tilastokeskuksen heinäkuussa 2025 julkaiseman ennakkotiedon mukaan palvelualojen liikevaihdon vuosimuutos oli 1,3 % touku-kuussa 2025. Suomessa palvelualojen suhdannekehitys on ollut toimialasta riippuen vaihtelevaa. Henkilöstövuokraustoimialalla kehitys on ollut laskevaa. EK:n kesäkuun 2025 suhdannebarometrin mukaan palvelualan yritysten luottamus jatkoi loivaa kohenemistä.

Henkilöstövuokrausmarkkinan kasvu korreloi yleisen BKT:n kehityksen kanssa. Tilitoimistoliiketoiminta on defensiivinen, vakaasti suhdanteista riippumatta kasvava ja kannattava toimiala. Alalla on paljon pieniä yrityksiä ja se konsolidoituu. Digitalisaatio tuo tehokkuutta toimialalle.

Wulffin tavoitteena on kasvaa kannattavasti erityisesti palveluliike-toiminnoissa sekä orgaanisesti että yritystostoin.

PUOLIVUOSIKATSAUS

1.1.–30.6.2025: TAULUKKO-OSA

Puolivuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)					
1 000 euroa	II 2025	II 2024	I-II 2025	I-II 2024	I-IV 2024
Liikevaihto	31 013	25 474	58 179	48 753	102 815
Liiketoiminnan muut tuotot	92	48	224	75	216
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-21 951	-17 540	-41 092	-33 760	-72 617
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-5 268	-4 388	-10 433	-8 676	-17 299
Liiketoiminnan muut kulut	-2 019	-1 860	-4 036	-3 769	-7 700
Käyttökate (EBITDA)	1 868	1 733	2 842	2 622	5 416
Poistot	-673	-562	-1 318	-1 061	-2 237
Liikevoitto/-tappio	1 195	1 171	1 524	1 561	3 180
Rahoitustuotot	16	79	58	104	159
Rahoituskulut	-350	-193	-724	-533	-1 230
Voitto/tappio ennen veroja	862	1 057	858	1 131	2 109
Tuloverot	-138	-100	-208	-122	-285
Katsauskauden tulos	724	957	650	1 010	1 824
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	450	1 024	409	1 225	1 778
Määräysvallattomille omistajille	274	-67	241	-215	46
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
(laimennettu = laimentamaton)	0,07	0,15	0,06	0,18	0,26

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, (IFRS)					
1 000 euroa					
Katsauskauden tulos	724	957	650	1 010	1 824
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi (verojen jälkeen)					
Muuntoerot	-122	69	-131	-96	-156
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-122	69	-131	-96	-156
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	602	1 026	520	914	1 668
Laaian tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	341	1 084	263	1 141	1 636
Määräysvallattomille omistajille	261	-58	256	-227	32

TASE (IFRS)			
1 000 euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	11 915	11 032	10 933
Muut aineettomat hyödykkeet	4 039	3 243	3 647
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10 366	9 366	9 514
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Korolliset pitkäaikaiset rahoitusvarat	71	84	68
Korottomat pitkäaikaiset rahoitusvarat	712	706	712
Laskennalliset verosaamiset	2 196	1 518	1 645
Pitkäaikaiset varat yhteensä	29 299	25 948	26 518
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	12 863	13 368	12 814
Lyhytaikaiset saamiset			
Korolliset lyhytaikaiset saamiset	41	8	6
Korottomat lyhytaikaiset saamiset	17 990	17 179	14 337
Rahavarat	646	1 082	1 125
Lyhytaikaiset varat yhteensä	31 540	31 637	28 283
VARAT YHTEENSÄ	60 839	57 585	54 801
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma yhteensä			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma	2 650	2 650	2 650
Ylikurssirahasto	7 662	7 662	7 662
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	676	676	676
Kertyneet voittovarot	10 315	11 119	11 139
Määräysvallattomien omistajien osuus	492	248	354
Oma pääoma yhteensä	21 795	22 356	22 481
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset pitkäaikaiset velat	9 119	11 446	10 527
Vuokrasopimusvelat	1 619	795	1 013
Korottomat pitkäaikaiset velat	275	-	17
Laskennalliset verovelat	746	214	250
Pitkäaikaiset velat yhteensä	11 759	12 455	11 807
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset lyhytaikaiset velat	6 612	6 286	3 723
Vuokrasopimusvelat	726	637	684
Korottomat lyhytaikaiset velat	19 947	15 851	16 106
Lyhytaikaiset velat yhteensä	27 285	22 774	20 513
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHT.	60 839	57 585	54 801

RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)	I-II	I-II	I-IV
1 000 euroa	2025	2024	2024
Liiketoiminnan rahavirta:			
Myynnistä saadut maksut	54 526	46 428	103 332
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	183	40	148
Maksut liiketoiminnan kuluista	-53 065	-47 151	-98 166
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 644	-683	5 314
Maksetut korot	-416	-466	-931
Saadut korot liiketoiminnasta	39	99	149
Maksetut tuloverot	-364	-152	-417
Liiketoiminnan nettorahavirta	903	-1 202	4 114
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-629	-885	-1 628
Tytäryhtiöosakkeiden hankinnat	-1 259	-2 774	-2 962
Lyhytaikaiset sijoitukset muihin osakkeisiin	-	-129	-129
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	41	35	69
Myönnettyt lainat	-2	-26	-33
Lainasaamisten takaisinmaksut	4	2	20
Investointien nettorahavirta	-1 844	-3 777	-4 662
Rahoituksen rahavirta:			
Maksetut osingot	-526	-544	-1 072
Rahoitusleasingvelkojen maksu	-492	-330	-708
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	2 842	3 785	-186
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	3 173	4 173
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 361	-173	-684
Rahoituksen nettorahavirta	463	5 911	1 522
Rahavarojen muutos	-479	932	975
Rahavarat kauden alussa	1 125	151	151
Rahavarat kauden lopussa	646	1 082	1 125

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

1 000 euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittova- rat	Yht.	Määräys- vallattomien omistajien osuus	YHT.
Oma pääoma 1.1.2025	2 650	7 662	676	-332	-1 075	12 546	22 127	354	22 481
Kauden voitto / tappio						409	409	241	650
Kauden voitto / tappio yhteensä						409	409	241	650
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):									
Muuntoerot					-146		-146	15	-131
Kauden laaja tulos					-146	409	263	256	520
Osingonjako						-1 087	-1 087	-119	-1 206
Oma pääoma 30.6.2025	2 650	7 662	676	-332	-1 221	11 868	21 303	492	21 795
Oma pääoma 1.1.2024	2 650	7 662	676	-332	-933	11 787	21 510	476	21 986
Kauden voitto / tappio						1 225	1 225	-215	1 010
Kauden voitto / tappio yhteensä						1 225	1 225	-215	1 010
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):									
Muuntoerot					-83		-83	-12	-96
Kauden laaja tulos					-83	1 225	1 141	-227	914
Osingonjako						-544	-544		-544
Oma pääoma 30.6.2024	2 650	7 662	676	-332	-1 017	12 468	22 108	248	22 356

PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.6.2025

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Noudatettavat laatimisperiaatteet ovat yhtenevät tilinpäätöksessä 2024 noudatettujen periaatteiden kanssa ja ottaen huomioon 1.1.2025 voimaan tulleet standardimuutokset.

Konserni noudattaa raportoinnissaan Euroopan arvopaperiviranomaisen (ESMA) suositusta vaihtoehtoisista tunnusluvuista (APM). Tällaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, kuten myyntikate, vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) ja vertailukelpoinen liikevoitto, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantamaan eri kausien välistä vertailukelpoisuutta. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto eivät sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät tuotot ja kulut, kuten tytäryhtiöiden hankinnoista tai myynneistä johtuvat tulokset, ja niiden toteutuksiin liittyvät kertaluonteiset kustannukset, liikearvon arvonalentumiset sekä merkittävät kertaluonteiset kustannuserät. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

Koulukauppa vaikuttaa käyttöpäätöksiin ja kertyvään rahavirtaan erityisesti toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä. Messuliiketoiminnan kausiluonteisuus ja samojen vuotuisen järjestettävien messujen ajoittuminen eri kuukausille vaikuttavat liikevaihtoon ja liikevoiton kertymiseen konsernissa. Samoin kausiluonteisuus henkilöstövuokrausliiketoiminnan rakentamisen ja ravintola-alan asiakkaiden toiminnassa voi vaikuttaa liikevaihtoon ja liikevoiton kertymiseen konsernissa.

Puolivuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostusta on seurattu tarkasti. Vaikka arviot ja omaisuuserien arvostus perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat käytetyistä arvioista. Geopoliittiset jännitteet ja konfliktit, kasvava protektionismi sekä sään ääri-ilmiöt ja ilmastokriisin laajeneminen voivat vaikuttaa tuotteiden hintoihin, saatavuuteen sekä inflaatiokehityksen voimakkuuteen energiahyödykkeiden ja logistiikkaan liittyvien kustannusten kallistumisen kautta.

Konsernijohdon tiedossa ei ole tiedotteessa annettuihin tietoihin liittyen muita olennaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty tuhansiksi euroiksi tarkemmista luvuista.

Puolivuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.6.2025

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Yrityshankinnat

Konserni teki katsauskauden aikana kaksi liiketoimintahankintaa Työelämän Palvelut- segmenttiin. Liiketoimintojen hankinnoissa syntyvä liikearvo koostuu tyypillisesti hankitun henkilöstön arvosta sekä yrityskauppakohteen tulevaisuuden tuottopotentialista. Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Hankintojen vaikutus tilikauden 2025 liikevoittoon oli 160 tuhatta euroa ja liikevaihtoon 965 tuhatta euroa. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2025 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut tilikauden liikevoittoon noin 189 tuhatta ja liikevaihtoon noin 1 250 tuhatta euroa.

Vuoden 2025 aikana tehdystä kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 252 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppohen yhteydessä erikseen sovitujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteumasta.

Kaupat eriteltynä alla olevassa taulukossa:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Kauppahinta (sis. lisäkauppahinnan)
Hämeen TiliDiili Oy	9.1.2025	Osakekauppa	Käteinen	750
Convido Ab Oy, 70% osakekannasta	13.2.2025	Osakekauppa	Käteinen	1 180
Yhteensä				1 930

HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ

1 000 euroa	Hämeen TiliDiili Oy	Convido Ab Oy	Yhteensä
Aineettomat oikeudet	-	4	4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	24	24
Asiakasopimukset	113	409	522
Käyttöoikeusomaisuuserät	79	269	348
Rahavarat	210	71	281
Muut lyhytaikaiset varat	20	241	261
Varat yhteensä	422	1 017	1 439
Ostovelat ja muut velat	69	257	326
Vuokrasopimusvelat	79	269	348
Velat yhteensä	148	525	673
Nettovarallisuus	274	492	765
Maksettu rahalla	750	928	1 678
Kirjattu ehdollinen vastike	-	252	252
Kirjattu vastike yhteensä	750	1 180	1 930
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-274	-492	-765
Liikearvo	476	688	1 165

Q1-Q2 2024 hankinnat				
Bokföringsbyrå Lundström Ab	16.2.2024	Osakekauppa	Käteinen	856
Sandström & Lundström Oy Ab	16.2.2024	Osakekauppa	Käteinen	589
Raahen Tase Oy	10.6.2024	Osakekauppa	Käteinen	2 120
Yhteensä				3 565

HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ				
1 000 euroa	Bokföringsbyrå Lundström Ab	Sandström & Lundström Oy Ab	Raahen Tase Oy	Yhteensä
Aineettomat oikeudet	7	-	-	7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29	3	-	32
Asiakasopimukset	109	162	336	607
Käyttöoikeusomaisuuserät	135	25	-	160
Muut osakkeet	-	-	200	200
Rahavarat	50	26	716	791
Muut lyhytaikaiset varat	129	42	63	234
Varat yhteensä	458	259	1 315	2 032
Ostovelat ja muut velat	220	37	130	387
Vuokrasopimusvelat	135	25	-	160
Velat yhteensä	355	63	130	548
Nettovarallisuus	103	196	1 185	1 484
Maksettu rahalla	856	589	2 120	3 565
Kirjattu vastike yhteensä	856	589	2 120	3 565
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-103	-196	-1 185	-1 484
Liikearvo	752	393	935	2 081

MUUT MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Katsauskaudella tai vertailukaudella ei tapahtunut muita muutoksia konsernirakenteessa.

PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.6.2025

SEGMENTTITIEDOT					
1 000 euroa	II 2025	II 2024	I-II 2025	I-II 2024	I-IV 2024
Liikevaihto toimintasegmenteittäin					
Työelämän palvelut -segmentti	11 408	5 214	20 171	8 709	24 695
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	19 831	20 452	38 470	40 318	78 821
Konsernipalvelut	293	336	583	688	1 378
Segmenttien väliset eliminoinnit	-519	-528	-1 046	-961	-2 079
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	31 013	25 474	58 179	48 753	102 815
Liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin					
Työelämän palvelut -segmentti	671	156	1 006	155	615
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	691	1 049	795	1 459	2 679
Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	-166	-34	-277	-53	-115
LIIKEVOITTO/-TAPPIO YHTEENSÄ	1 195	1 171	1 524	1 561	3 180
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin					
Työelämän palvelut -segmentti	671	156	1 006	155	615
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	708	1 034	813	1 620	2 840
Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	-151	-34	-262	53	-115
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO/-TAPPIO YHTEENSÄ	1 228	1 155	1 557	1 722	3 340

PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.6.2025

TUNNUSLUVUT

1 000 euroa	II 2025	II 2024	I-II 2025	I-II 2024	I-IV 2024
Liikevaihto	31 013	25 474	58 179	48 753	102 815
Liikevaihdon muutos, %	21,7 %	4,6 %	19,3 %	-1,7 %	9,6 %
Myyntikate	9 063	7 934	17 087	14 993	30 199
Myyntikate, % liikevaihdosta	29,2 %	31,1 %	29,4 %	30,8 %	29,4 %
Käyttökate (EBITDA)	1 868	1 733	2 842	2 622	5 416
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	6,0 %	6,8 %	4,9 %	5,4 %	5,3 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 901	1 718	2 875	2 783	5 577
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	6,1 %	6,7 %	4,9 %	5,7 %	5,4 %
Liikevoitto/-tappio	1 195	1 171	1 524	1 561	3 180
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	3,9 %	4,6 %	2,6 %	3,2 %	3,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	1 228	1 155	1 557	1 722	3 340
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	4,0 %	4,5 %	2,7 %	3,5 %	3,2 %
Tulos ennen veroja	862	1 057	858	1 131	2 109
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	2,8 %	4,1 %	1,5 %	2,3 %	2,1 %
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	895	1 041	891	1 292	2 270
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	2,9 %	4,1 %	1,5 %	2,7 %	2,2 %
Katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	450	1 024	409	1 225	1 778
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	1,5 %	4,0 %	0,7 %	2,5 %	1,7 %
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	483	1 008	442	1 385	1 939
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	1,6 %	4,0 %	0,8 %	2,8 %	1,9 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,07	0,15	0,06	0,18	0,26
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,07	0,15	0,07	0,20	0,29
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,3 %	4,3 %	2,9 %	4,6 %	8,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	2,9 %	3,7 %	3,5 %	4,6 %	9,0 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	36,1 %	39,4 %	36,1 %	39,4 %	41,3 %
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	79,5 %	80,5 %	79,5 %	80,5 %	65,6 %
Oma pääoma/osake, EUR*	3,13	3,25	3,13	3,25	3,26
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	367	391	629	885	1 628
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	1,2 %	1,5 %	1,1 %	1,8 %	1,6 %
Omat osakkeet kauden lopussa	111 624	111 624	111 624	111 624	111 624
Omat osakkeet, % osakepääomasta ja äänimäärästä	1,6 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %
Keskimääräinen osakemäärä ulkona olevista osakkeista	6 796 004	6 796 004	6 796 004	6 796 004	6 796 004
Osakemäärä kauden lopussa	6 907 628	6 907 628	6 907 628	6 907 628	6 907 628
Henkilöstö keskimäärin	321	272	315	267	271
Henkilöstö kauden lopussa	321	275	321	275	292
Vuokratyövoima keskimäärin henkilötyövuosina	649	220	539	126	256

* Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakemäärä ilman lunastettuja omia osakkeita.

PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.6.2025

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Myyntikate, prosenttia	$(\text{Liikevaihto} - \text{Materiaalit ja palvelut}) / \text{Liikevaihto} \times 100$
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto ennen poistoja
Käyttökate (EBITDA), prosenttia	$\text{Liikevoitto ennen poistoja} / \text{Liikevaihto} \times 100$
Liikevoittoprosentti	$\text{Liiketoiminnan tulos} / \text{Liikevaihto} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Katsauskauden tulos yhteensä ennen määräysvallattomien omistajien osuuden erottamista} \times 100}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{Voitto/Tappio ennen veroja} + \text{Korkokulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat keskimäärin kauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{(\text{Oma pääoma kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot (kauden lopussa)}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka kauden lopussa} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Oma pääoma / osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\frac{\text{Ulkona olevien osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}{\text{x osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}$



PAREMPI MAAILMA

KOHTAAMINEN KERRALLAAN

