



Wulff-Yhtiöt Oy
TILINPÄÄTÖSTIEDOTE
2025



LIKEVAIHTO UUSIIN ENNÄTYKSIIN – liikevoitto kasvussa

LOKA—JOULUKUU 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 32,9 miljoonaa euroa (27,9), liikevaihto kasvoi 18,0 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 1,7 miljoonaa euroa (1,4) ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 1,7 miljoonaa euroa (1,4)
- Liikevoitto (EBIT) oli 0,9 miljoonaa euroa (0,8) ja vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 1,0 miljoonaa euroa (0,8). Liikevoitto-% oli 2,8 (2,9) ja vertailukelpoinen liikevoitto-% oli 2,9 (2,9)
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,01 euroa (0,04) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,00 euroa (0,04)
- Omavaraisuusaste oli 40,8 % (41,3)

VUOSI 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 122,3 miljoonaa euroa (102,8), liikevaihto kasvoi 19,0 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 7,6 miljoonaa euroa (5,4) ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 6,8 miljoonaa euroa (5,6)
- Liikevoitto (EBIT) oli 4,8 miljoonaa euroa (3,2) ja vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 4,0 miljoonaa euroa (3,3). Liikevoitto-% oli 3,9 (3,1) ja vertailukelpoinen liikevoitto-% oli 3,3 (3,2)
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,31 euroa (0,26) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,20 euroa (0,29)
- Hallitus esittää 9.4.2026 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,17 euroa (0,16) osakkeelta



TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026

Wulff arvioi liikevaihdon kasvavan ja vertailukelpoisen liikevoiton pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2026.

Ohjeistus perustuu johdon arvioon markkina- ja liiketoimintatilanteesta Suomessa ja Skandinaviassa. Erityisesti palveluliiketoimintojen odotetaan kasvavan vuodesta 2025. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat yleinen talous- ja työllisyystilanne, inflaation ja korkotason kehitys sekä geopolitiikka: kriisit, jännitteet, protektionismi ja suurvaltojen välisen kilpailun kiristyminen.

AVAINLUVUT

1 000 euroa	Q4 2025	Q4 2024	Q1-Q4 2025	Q1-Q4 2024
Liikevaihto	32 926	27 904	122 326	102 815
Liikevaihdon muutos, %	18,0 %	21,7 %	19,0 %	9,6 %
Käyttökate (EBITDA)	1 683	1 410	7 583	5 416
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdesta	5,1 %	5,1 %	6,2 %	5,3 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 720	1 410	6 790	5 577
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdesta	5,2 %	5,1 %	5,6 %	5,4 %
Vertailukelpoinen EBITA	1 028	831	4 203	3 430
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdesta	3,1 %	3,0 %	3,4 %	3,3 %
Liikevoitto/-tappio	930	807	4 795	3 180
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdesta	2,8 %	2,9 %	3,9 %	3,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	968	807	4 002	3 340
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio, % liikevaihdesta	2,9 %	2,9 %	3,3 %	3,2 %
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	774	543	2 894	2 270
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, % liikevaihdesta	2,4 %	1,9 %	2,4 %	2,2 %
Katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	-71	295	2 130	1 778
Katsauskauden tulos, % liikevaihdesta	-0,2 %	1,1 %	1,7 %	1,7 %
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	-33	295	1 337	1 939
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos, % liikevaihdesta	-0,1 %	1,1 %	1,1 %	1,9 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	-0,01	0,04	0,31	0,26
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,00	0,04	0,20	0,29
Liiketoiminnan rahavirta	2 647	2 278	6 442	4 114
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,8 %	1,9 %	13,1 %	8,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	2,3 %	2,3 %	11,6 %	9,0 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	40,8 %	41,3 %	40,8 %	41,3 %
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	57,3 %	65,6 %	57,3 %	65,6 %
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	414	385	1 320	1 628
Henkilöstö keskimäärin	342	281	327	271
Vuokratyövoima keskimäärin henkilötövuosina	731	361	661	256

WULFF-YHTIÖT OYJ:N TOIMITUSJOHTAJA ELINA RAHKONEN



PALVELUJEN KASVU NOSTI LIIKEVAIHDON UUTEEN ENNÄTYKSEEN

Vuoden 2025 aikana teimme Wulffilla uuden liikevaihtoennätyksen kolmella neljänneksellä perättäin. Q4 liikevaihto, 32,9 miljoonaa euroa on tähän mennessä parhaamme. Vuoden 2025 liikevaihto kasvoi 19,0 % ja oli historiamme suurin: 122,3 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi odotustemme mukaisesti erityisesti palveluliiketoiminnoissa. Henkilöstövuokrauksessa kasvu oli orgaanista ja tilitoimistoliiketoiminnassa kasvua vauhdittivat yritysostot. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 4,0 miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti oli 3,3 (3,2).

Onnistuimme kasvustrategiamme toteuttamisessa haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta. Iloitsen kannattavasta kasvusta Työelämän palvelut -segmentissä: Wulff Worksin henkilöstövuokrausliiketoiminta kasvoi upeasti odotusten mukaisesti ja sen osuus konsernin liikevaihdosta on jo yli neljäsosan. Wulff Tilitoimistojen liikevaihto kasvoi pääosin yritysostojen ansiosta. Tilitoimistopalveluiden kannattavuus on hyvällä tasolla ja kehitys vakaata.

Palveluissa menestyksemme perustuu luottamukseen, läsnäoloon ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin, joita vahvistamme tehokkailla toimintamalleilla ja digikyvykkyyden kehittämisellä. Vuonna 2026 meillä on hyvät mahdollisuudet parantaa koko konsernin kannattavuutta yhtenäistämällä toimintamalleja sekä hyödyntämällä dataa ja tekoälyä liiketoiminnan kehittämisessä.



*Menestys perustuu
luottamukseen, läsnäoloon ja
pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin*

Taloudellinen ja geopolitiittinen epävarmuus tuntuivat Tuotteet työympäristöihin -segmentin kysynnässä erityisesti Suomessa. Skandinaviassa markkinoiden varovaisuus oli vähäisempää. Segmentin liikevaihto vuonna 2025 laski 3,1 %. Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi jatkuvat. Keskeisiä fokusalueita ovat digikyvykkyyksien kehittäminen, logistiikkaketjun operatiivisen tehokkuuden parantaminen, sekä valikoimatyö: uudistaminen, tarkentaminen ja kestävyysnäkökulman vahvistaminen.

Henkilökohtainen palvelu ja ratkaisukykyinen myyntiosaaminen ovat jatkossakin keskeinen kilpailuetumme: ne varmistavat, että valikoiman uudistaminen ja digikyvykkyyksien kehittäminen näkyvät asiakkaalle parempana palveluna ja sujuvampana asiointina. Uusi kasvustrategiamme ohjaa meitä toimimaan yhdessä, inhimillisesti ja kestävästi. Numeroissa mitattuna tavoitteemme on kirkas ja selkeästi mitattavissa: tuplata liikevaihtomme vuoteen 2030 mennessä. Päivittäisessä tekemisessä kunnianhimoisen liikevaihtotavoitteen saavuttaminen vaatii valintojen tekemistä ja suunnassa pysymistä. Meille on tärkeää saavuttaa tavoitteemme kestävästi toimien, sillä vain vastuullisesti toteutettu työelämä kannattelee kaikkea elämää planeetallamme.

Olemme vieneet kasvustrategiaamme – Parempi maailma kohtaaminen kerrallaan – arkeen jokaisessa liiketoiminnossamme. Strategiatyön yhteydessä päivitimme myös arvojamme henkilöstömme kanssa. On ollut hienoa huomata, kuinka asiakaskokemus, luottamus, yrittäjäys ja uudistuminen näkyvät ja tuntuvat esimerkiksi tahtona ylittää asiakkaiden odotukset ja ottaa kollega mukaan asiakaskäynnille. Meillä on monta liiketoimintoa ja moni asiakkaistamme voi helpottaa arkeaan hankkimalla meiltä tuotteita ja palveluja vielä nykyistä laajemmin. Odotamme liikevaihdon reipasta kasvua myös vuonna 2026.

Ehdotamme yhtiökokoukselle kasvavaa osinkoa jo kahdeksatta kertaa peräkkäin. Kiitos teille kaikille, jotka valitsette Wulffin! On ilo olla luottokumppani asiakkaille, kasvun mahdollistaja; oppimis- ja uraympäristö työntekijöille ja kiinnostava sijoituskohde osakkeenomistajille.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Loka—joulukuun 2025 liikevaihto kasvoi 18,0 % edellisvuodesta ja oli 32,9 miljoonaa euroa (27,9). Tammi—joulukuussa 2025 liikevaihto kasvoi 19,0 % ja oli 122,3 miljoonaa euroa (102,8).

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 62,0 % loka—joulukuussa ja 89,4 % tammi—joulukuussa erityisesti Wulff Worksin henkilöstövuokrausliiketoiminnan vahvan orgaanisen kasvun sekä Wulffin tilitoimistoliiketoiminnan laajentamisen ansiosta. Vuoden aikana ostetut tilitoimistot kasvattivat tammi—joulukuun liikevaihtoa 2,5 miljoonaa euroa.

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto supistui 0,8 % loka—joulukuussa ja 3,1 % tammi—joulukuussa. Suomessa liikevaihto supistui. Skandinaviassa liikevaihto kasvoi loka—joulukuussa ja oli tammi—joulukuussa edellisvuoden tasolla.

Loka—joulukuun 2025 myyntikate oli 9,7 miljoonaa euroa (8,1) eli 29,3 % (29,2) ja tammi—joulukuun myyntikate 35,5 miljoonaa euroa (30,2) eli 29,0 % (29,4) liikevaihdosta. Katsauskauden aikana tuotteiden saatavuudessa ei ollut häiriöitä.

Henkilöstökulut loka—joulukuussa 2025 olivat 5,8 miljoonaa euroa (4,6) eli 17,6 % (16,6) liikevaihdosta. Henkilöstökulut tammi—joulukuussa 2025 olivat 21,0 miljoonaa euroa (17,3) ja 17,2 % (16,8) liikevaihdosta. Wulffin alkuvuodesta käymien muutosneuvotteluiden ja loppuvuodesta tehtyjen järjestelyjen seurauksena syntyi kertaluontoinen 0,1 miljoonan euron kulu, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

Loka—joulukuun 2025 liiketoiminnan muut kulut olivat 2,3 miljoonaa euroa (2,2) eli 6,9 % (7,8) liikevaihdosta. Tammi—joulukuun liiketoiminnan muut kulut olivat 8,1 miljoonaa euroa (7,7) eli 6,6 % (7,5) liikevaihdosta. Muutos liiketoiminnan muiden kulujen suhteessa liikevaihtoon liittyy Työelämän palvelut -segmentin liiketoiminnan kasvuun.

Loka—joulukuussa 2025 käyttökate (EBITDA) oli 1,7 miljoonaa euroa (1,4) eli 5,1 % (5,1) liikevaihdosta ja vertailukelpoinen käyttökate oli 1,7 miljoonaa euroa (1,4) eli 5,2 % (5,1) liikevaihdosta.

Tammi—joulukuussa käyttökate (EBITDA) oli 7,6 miljoonaa euroa (5,4) eli 6,2 % (5,3) liikevaihdosta ja vertailukelpoinen käyttökate 6,8 miljoonaa euroa (5,6) eli 5,6 % (5,4) liikevaihdosta. Heinäkuussa 2025 Wulff tiedotti Espoon toimitilojensa myynnistä ja takaisinvuokrauksesta. Kaupasta kirjattiin 0,8 miljoonan euron kertaluonteinen myyntivoitto, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

Liikevoitto (EBIT) oli loka—joulukuussa 2025 0,9 miljoonaa euroa (0,8) eli 2,8 % (2,9) liikevaihdosta ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 1,0 miljoonaa euroa (0,8) eli 2,9 % (2,9). Tammi—joulukuussa liikevoitto (EBIT) oli 4,8 miljoonaa euroa (3,2) eli 3,9 % (3,1) liikevaihdosta ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,0 miljoonaa euroa (3,3) eli 3,3 % (3,2) liikevaihdosta.

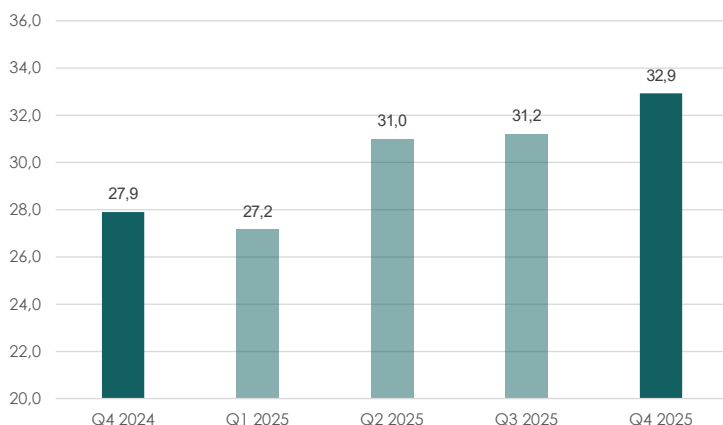
Viimeisellä vuosineljänneksellä rahoitustuotot olivat 0,0 miljoonaa euroa (0,0) ja rahoituskulut olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,3). Rahoitustuotot olivat tammi—joulukuussa 2025 0,1 miljoonaa euroa (0,2) ja rahoituskulut olivat 1,2 miljoonaa euroa (1,2) sisältäen korkokuluja 0,8 miljoonaa euroa (1,0) sekä lähinnä valuuttakurssien vaihteluista johtuvia muita rahoituseriä.

Tulos ennen veroja oli loka—joulukuussa 2025 0,7 miljoonaa euroa (0,5) ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 0,8 miljoonaa euroa (0,5). Tammi—joulukuussa 2025 tulos ennen veroja oli 3,7 miljoonaa euroa (2,1) ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 2,9 miljoonaa euroa (2,3).

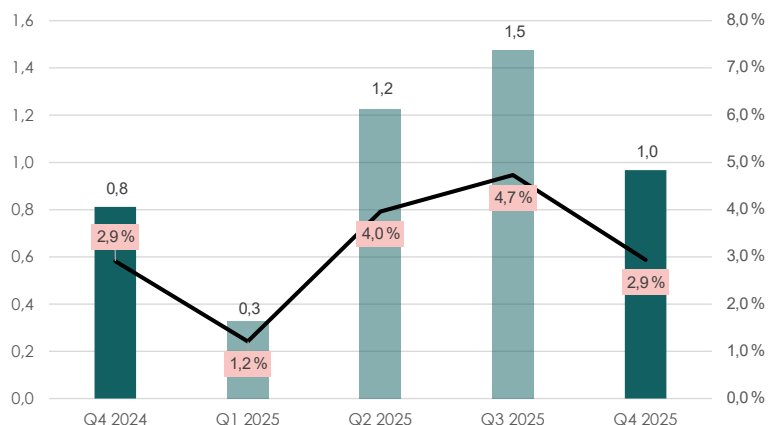
Katsauskauden emoyhtiön omistajille kuuluva tulos oli vuoden 2025 viimeisellä vuosineljänneksellä -0,1 miljoonaa euroa (0,3) ja vertailukelpoinen tulos oli -0,0 miljoonaa euroa (0,3). Katsauskauden emoyhtiön omistajille kuuluva tulos tammi—joulukuussa oli 2,1 miljoonaa euroa (1,8) ja vertailukelpoinen katsauskauden tulos oli 1,3 miljoonaa euroa (1,9).

Vuoden 2025 viimeisen vuosineljänneksen osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,01 (0,04) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) 0,00 (0,04). Tammi—joulukuun osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,31 euroa (0,26) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,20 euroa (0,29).

WULFF KONSERNIN LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



WULFF KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO, MILJ. EUROA JA VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO-%



TYÖELÄMÄN PALVELUT -SEGMENTTI



Työelämän palvelut -segmenttiin kuuluvat henkilöstövuokrauspalvelut, tilitoimistopalvelut, konsultointipalvelut, messu-, tapahtuma- ja tilasuunnittelupalvelut sekä kansainvälisesti että kotimaassa ja toimisto- ja ammattituloslamisen sekä dokumentinhallinnan ratkaisut ja palvelut.

Wulff Works tekee työnhausta ja kumppanuudesta henkilökohtaista, hauskaa ja helppoa. Wulff Tilitoimistot on hyvämaineinen, digikyvykäs ja vastuullinen taloushallinnon kumppani. Wulff Consulting on hankejohtamisen mestari. Wulff Entre on kansainvälisen messu- ja tapahtuma-alan rohkea uudistaja ja se palvelee Suomen lisäksi asiakkaita muun muassa Saksassa, Ruotsissa, Norjassa ja Yhdysvalloissa. Tulostaminen hoidetaan nykyään yhä useammin palveluna. Wulff-konserniin kuuluva Canon Business Center Vantaa tarjoaa yrityksille laadukkaita toimisto- ja ammattituloslamisen sekä dokumentinhallinnan ratkaisuja ja palveluja.

LOKA—JOULUKUU 2025

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 62,0 % ja oli 13,4 miljoonaa euroa (8,3).

Wulff Worksin liikevaihto, 9,3 miljoonaa euroa (5,4), kasvoi orgaanisesti sekä kasvukeskuksissa että uusille paikkakunnille laajenemisen ansiosta. Wulff Tilitoimistojen liikevaihto, 2,0 miljoonaa euroa (1,1), kasvoi ostettujen tilitoimistojen ja orgaanisen kasvun myötä. Tapahtuma-alaan erikoistuneen Wulff Entren liikevaihto, 1,3 miljoonaa euroa (1,0), kasvoi tapahtumaportfolion ajoituksellisten erojen seurauksena. Canon Business Center Vantaan liikevaihto, 0,6 miljoonaa euroa, (0,8) laski vertailukaudesta. Vuoden 2024 lokakuussa perustetun Wulff Consultingin liikevaihto, 0,2 miljoonaa euroa (0,1) kasvoi toiminnan vakiinnuttua.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi, ollen 0,3 miljoonaa euroa (0,1) eli 2,5 % liikevaihdosta (1,5).

Wulff Worksin liiketoiminta kasvoi suunnitellusti ja kannattavuus parani vertailukaudesta. Wulff Tilitoimistojen liikevoitto jäi vertailukaudesta toimintamallien yhteinäistämiseen liittyvien kehityspanostusten johdosta. Wulff Entren liikevoitto parani vertailukaudesta. Canon Business Center Vantaan liikevoitto oli vertailukauden tasolla. Wulff Consultingin toiminta oli kannattavaa ja liikevoitto parani vertailukaudesta.

TAMMI—JOULUKUU 2025

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 89,4 % ja oli 46,8 miljoonaa euroa (24,7).

Wulff Worksin liikevaihto, 32,5 miljoonaa euroa (14,9), kasvoi orgaanisesti sekä kasvukeskuksissa että uusille paikkakunnille laajenemisen ansiosta. Wulff Tilitoimistojen liikevaihto, 7,7 miljoonaa euroa (3,7) kasvoi ostettujen tilitoimistojen ja orgaanisen kasvun myötä. Tapahtuma-alaan erikoistuneen Wulff Entren liikevaihto 3,9 miljoonaa euroa, oli vertailukauden tasolla. Canon Business Center Vantaan liikevaihto, 2,0 miljoonaa euroa (2,2), laski laitemäärän vähenemisen johdosta. Vuoden 2024 lokakuussa perustetun Wulff Consultingin liikevaihto, 0,9 miljoonaa euroa (0,1), kasvoi toiminnan laajennuttua ensimmäisen toimintavuoden aikana.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta ja oli 2,2 miljoonaa euroa (0,6) eli 4,8 % liikevaihdosta (2,5).

Wulff Worksin liikevoitto kasvoi merkittävästi vertailukaudesta liiketoiminnan skaalautuessa. Wulff Tilitoimistojen liikevoitto kasvoi vertailukaudesta yritysostojen ja orgaanisen kasvun myötä. Wulff Entren liiketulos parani vertailukaudesta. Canon Business Center Vantaan liikevoitto laski hieman vertailukaudesta. Wulff Consulting toiminta kääntyi kannattavaksi huhtikuussa. Konsultointiliiketoiminta oli kannattavaa tammi—joulukuussa.

TUOTTEET TYÖYMPÄRISTÖIHIN -SEGMENTTI



Tuotteet työympäristöihin -segmentti koostuu työpaikkatuotteiden ja -palveluiden liiketoiminnasta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Wulff tarjoaa laadukkaan valikoiman erilaisia työympäristöratkaisuja. Täyttöpalvelumalli helpottaa arkea muun muassa välipala-, toimisto- ja kiinteistöjen käyttötarvikkeiden hankinnoissa. Wulff on asiantunteva kumppani myös tuotannollisten ratkaisujen, kuten teollisuuden pakkausmateriaalien ja hoiva-alan työssä tärkeiden suojaustuotteiden saralla.

Yritykset panostavat ihmisten kohtaamisiin työpaikoilla ja usea työnantaja huolehtii houkuttelevuudestaan työpisteiden ergonomian lisäksi esimerkiksi henkilöstölle tarjottavilla smoothieilla, laadukkaalla kahvilla, teellä ja virvokkeilla, energiajuomilla ja välipalapatukoilla.

LOKA—JOULUKUU 2025

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto oli 19,7 miljoonaa euroa (19,8). Liikevaihto laski 0,8 %.

Yleinen markkinasuhdanne vaikutti liikevaihdon kehitykseen erityisesti Suomessa. Skandinaviassa markkinoiden varovaisuus oli vähäisempää. Liikevaihto laski Suomessa 3,2 % vertailukaudesta. Skandinaviassa liikevaihto kasvoi 5,5 %. Loka—joulukuussa 2025 erityisesti kahvio- ja välipala-, ergonomia- ja terveystuotteiden myynti kasvoi. Perinteisempien työpaikkatuotteiden ja -palvelujen myynti seurasi yleistä talous- ja työllisyystilannetta laskien vertailukaudesta.

Liikevoitto (EBIT) oli vertailukauden tasolla ollen 0,7 miljoonaa euroa (0,7) eli 3,8 % (3,8) liikevaihdesta.

TAMMI—JOULUKUU 2025

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto oli 76,4 miljoonaa euroa (78,8). Liikevaihto laski 3,1 %.

Yleinen markkinasuhdanne vaikutti liikevaihdon kehitykseen sekä Suomessa että Skandinaviassa. Liikevaihto laski Suomessa 4,3 % vertailukaudesta ja kasvoi Skandinaviassa 0,2 %.

Tammi—joulukuussa erityisesti kahvio- ja välipalatuotteiden, koulutarvikkeiden, ergonomia- ja terveystuotteiden myynti kasvoi. Perinteisempien työpaikkatuotteiden ja -palvelujen myynti seurasi yleistä talous- ja työllisyystilannetta laskien vertailukaudesta.

Liikevoitto (EBIT) laski vertailukaudesta ja oli 2,2 miljoonaa euroa (2,7) eli 2,9 % (3,4) liikevaihdesta.

Maaliskuussa segmentin Suomen toiminnoissa pidettyjen muutoseuvottelujen seurauksena yhdeksän henkilön työsuhde päättyi ja tappiollinen Turun myymälä päätettiin lakkauttaa.

RAHOITUS, INVESTOINNIT JA TALOUDELLINEN ASEMA

Tammi–joulukuussa 2025 liiketoiminnan rahavirta oli 6,4 miljoonaa euroa (4,1).

Katsauskauden investointien rahavirta oli 1,7 miljoonaa euroa (-4,7). Katsauskauden aikana toteutetut tilitoimisto-ostot vaikuttivat rahavirtaan -3,3 miljoonaa euroa. Katsauskauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 1,3 miljoonaa euroa (1,6). Kilon toimitilojen myynnin ja takaisinvuokrauksen kassavaikutus oli 6,2 miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirta oli tammi–joulukuussa 2025 yhteensä -7,1 miljoonaa euroa (1,5). Pitkäaikaisia lainoja nostettiin 1,7 miljoonaa euroa (4,2) ja maksettiin takaisin katsauskauden aikana yhteensä 5,5 miljoonaa euroa (0,7). Lyhytaikaisia lainoja maksettiin takaisin 0,8 miljoonaa euroa (0,2). Osinkoja maksettiin 1,3 miljoonaa euroa (1,1).

Rahoitusleasingvelkojen maksut olivat 1,3 miljoonaa euroa (0,7).

Vuokrasopimusten arvo konsernin varallisuudessa oli 4,7 miljoonaa euroa (1,4) ja veloissa 6,5 miljoonaa euroa (1,7) raportointikauden lopussa.

Kokonaisuutena tarkasteltuna konsernin rahavarojen muutos oli 1,0 miljoonaa euroa (1,0). Vuoden alussa rahavaroja oli 1,1 miljoonaa euroa (0,2) ja katsauskauden lopussa 2,1 (1,1) miljoonaa euroa. Konsernilla on käytössään 5,5 miljoonan euron tililimiitti, joka oli katsauskauden lopussa käyttämättä.

Joulukuun 2025 lopussa emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden oli 3,41 euroa (3,26). Omavaraisuusaste oli 40,8 % (41,3). Taseen loppusumma oli 60,3 miljoonaa euroa (54,8).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja palvelut -toimialaluokassa. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Katsauskauden lopussa osakkeen arvo oli 3,98 euroa (3,07) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 27,0 miljoonaa euroa (20,9).

Vuonna 2025 osakkeita vaihdettiin 830 268 kappaletta (848 570) ja osakkeenomistajien määrä oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 yhteensä 2 490 (2 675).

Joulukuun 2025 lopussa yhtiön hallussa oli 111 624 omaa osaketta (111 624), mikä vastasi 1,6 % (1,6) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

JOHDON LIIKETOIMET JA LIPUTUSILMOITUKSET

Hallituksen puheenjohtaja Lauri Sipponen hankki toukokuussa yhteensä 13 740 Wulff-Yhtiöt Oyj:n osaketta keskihinnalla 2,66 euroa.

Katsauskaudella ei ole ollut liputusilmoituksia.

HENKILÖSTÖ

Wulffilla on töissä konserniyhtiöissä työskenteleviä henkilöitä ja Wulff Works henkilöstövuokrauksen välittämiä vuokratyöntekijöitä.

Tammi—joulukuussa 2025 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 327 (271) henkilöä. Joulukuun lopussa konsernin palveluksessa oli 343 (292) henkilöä, joista 43 (45) työskenteli Ruotsissa, Norjassa tai Tanskassa. Konsernin henkilökunnasta 38 % (41) toimii myyntitehtävissä ja 62 % (59) työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta 58 % (55) on naisia ja 42 % (45) on miehiä.

Wulff Worksin välittämiä vuokratyöntekijöitä oli tammi—joulukuussa 2025 keskimäärin 661 (256) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Wulffin työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Hallituksen puheenjohtaja Kari Juutilainen erosi tehtävistään 4.9.2025 esteellisyyssyyhin vedoten. Hallitus valitsi uudeksi puheenjohtajakseen Lauri Sipposen.

MUUT KATSAUSKAUDEN TAPAHTUMAT

10.1.2025 Wulff tiedotti Hämeen TiliDiili Oy:n osakekannan ostosta. (Lehdistötiedote)

13.2.2025 Wulff tiedotti ostaneensa 70 % Convido Ab Oy:n osakekannasta. (Pörssitiedote)

Alkuvuodesta Wulff uudisti Suomen Tuotteet työympäristöihin -liiketoimintojaan organisaation uudelleenjärjestelyllä. Järjestelyjen tavoitteena on vahvistaa Wulffin kilpailukykyä ja operatiivista tehokkuutta. Osana järjestelyä toteutettiin muutosneuvottelut, jotka päättyivät 31.3.2025. Neuvottelujen piirissä oli 60 henkilöä ja niiden tuloksena päättyy 9 henkilön työsuhde. Yhtiö arvioi toimenpiteiden vaikuttavan myönteisesti tulokseen noin 0,7 miljoonalla eurolla vuosittain. (Pörssitiedotteet 12.3. ja 31.3.2025)

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Wulff-talossa Espoossa 3.4.2025. Kokouksen päätöksistä on kerrottu enemmän kohdassa "Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset". (Pörssitiedote 3.4.2025)

3.4.2025 Wulff tiedotti uudesta strategiastaan ja pitkän aikavälin

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

9.1.2026 Wulff tiedotti Yrittäjien Tilitieto Oy:n ja Lännen Tilitieto Oy:n osakekantojen ostosta. Kauppa toteutettiin 8.1.2026. (Lehdistötiedote)

Alkuvuodesta Wulff uudisti Suomen Tuotteet työympäristöihin -liiketoimintojaan organisaation uudelleenjärjestelyllä. Järjestelyjen tavoitteena on vahvistaa Wulffin kilpailukykyä ja operatiivista

taloudellisista tavoitteistaan (Pörssitiedote)

3.7.2025 Wulff tiedotti Espoon toimitilojensa, Keskinäinen Kiinteistöosakeyhtiö Kilonkallio 1:n, myynnistä ja takaisinvuokrauksesta. Kaupan arvo oli 6,25 miljoonaa euroa, ja sen yhteydessä solmittiin kymmenen vuoden vuokrasopimus, josta kirjautui taseelle 4,2 miljoonan euron leasingvelka. Yhtiö lyhensi samassa yhteydessä pankkilainoja 3,0 miljoonalla eurolla. Kaupasta kirjattiin 0,8 miljoonan euron kertaluonteinen myyntivoitto, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta. (Pörssitiedote)

7.8.2025 Wulff tiedotti ostaneensa Tilitoimisto Lahti Oy:n osakekannan. Kauppa toteutettiin 1.7.2025. (Lehdistötiedote)

Wulff-konsernin johtoryhmään valittiin 9.10.2025 uusiksi jäseniksi henkilöstöpalveluista vastaava Wulff Works Oy:n toimitusjohtaja Sami Asikainen ja Tuotteet työympäristöön liiketoiminnoista vastaava Wulff Oy Ab:n toimitusjohtaja Olli Lähti. (Pörssitiedote 9.10.2025)

1.12.2025 Wulff tiedotti ostaneensa Tiliteema Oy:n osakekannan. (Lehdistötiedote)

tehokkuutta. Osana järjestelyä toteutettiin muutosneuvottelut, jotka päättyivät 26.1.2026. Neuvottelujen piirissä oli 34 henkilöä ja niiden tuloksena päättyy 6 henkilön työsuhde. Yhtiö arvioi toimenpiteiden vaikuttavan myönteisesti tulokseen noin 0,6 miljoonalla eurolla vuosittain. (Pörssitiedotteet 12.1. ja 26.1.2026)

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Konsernin emoyhtiön Wulff-Yhtiöt Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 5,6 miljoonaa euroa (4,0). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva konsernin tilikauden tulos oli 2,1 miljoonaa euroa (1,8) eli 0,31 euroa/osake (0,26). Hallitus esittää 9.4.2026 kokoontuvalle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 emoyhtiön voittovaroista jaetaan osinkoa yhteensä 0,17 euroa (0,16) osakkeelta maksettavaksi kahdessa erässä, 0,09 euroa/osake vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana sekä 0,08 euroa/osake viimeisen vuosineljänneksen aikana.

Yhteensä 0,17 euroa/osake osingonjako vuodelta 2025 tarkoittaa 1,2 miljoonaa euroa ja loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään voittovarat-tilille omaan pääomaan. Ehdotetun osingon efektiivinen osinkotuotto on 4,3 prosenttia (laskettuna vuoden 2025 päätöskursilla, joka oli 3,98 euroa/osake).

STRATEGIA

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus vahvisti yhtiölle päivitetyn strategian sekä taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2025–2030. Kasvustrategian ytimessä ovat kannattavuus ja kestävyys.

Kasvua haetaan erityisesti Työelämän palvelut -segmentissä. Yhtiön henkilöstövuokraus- ja konsultointiliiketoiminnoilla on hyvät edellytykset vahvaan orgaanisen kasvuun. Kasvua vauhditetaan myös jatkamalla yritysostoja erityisesti Wulffin tilitoimistoliiketoiminnassa.

Strategian keskiössä ovat asiakaskokemuksen jatkuva kehittäminen,

teknologian hyödyntäminen, kestävä kasvu ja harkitut, strategiaa tukevat yritysostot. Wulffin tavoitteena on tehdä maailmasta ja työelämästä parempaa — kohtaaminen kerrallaan.

Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle ovat:

- Liikevaihto 230 miljoonaa euroa vuonna 2030
- Vertailukelpoinen liikevoitto 20 miljoonaa euroa vuonna 2030
- Kasvava osinko/osake

TALOUELLINEN TIEDOTTAMINEN

Wulff-Yhtiöt Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2026:

Vuosikatsaus 2025, joka sisältää tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen, sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja toimielinten palkitsemisraportti 2025 to 5.3.2026

- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2026 ma 27.4.2026
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026 to 16.7.2026
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2026 ma 19.10.2026

Julkaisuajankohta on noin kello 9:30 tiedotteen julkaisupäivänä. Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudelliset tiedotteet ja IR-kalenteri löytyvät verkkosivuiltamme <https://www.wulff.fi/ir-kalenteri>.

Varsinainen **yhtiökokous** pidetään 9.4.2026 klo 10.00 alkaen. Wulff-Yhtiöt Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun 5.3.2026 yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteena.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN PÄÄTÖKSET

Wulff-Yhtiöt Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Wulff-talossa Espoossa 3.4.2025. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Varsinainen yhtiökokous päätti osingonjaosta tilikaudelta 2024 yhteensä 0,16 euroa osakkeelta. Yhtiökokous hyväksyi vuoden 2024 palkitsemisraportin.

Hallitukseen valittiin uudelleen jäseniksi Kari Juutilainen, Lauri Sipponen, Jussi Vienola ja Kristina Vienola. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Kari Juutilaisen. Hallituksen jäsenten palkkioksi vahvistettiin 1 250 euroa kuukaudessa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin toistaiseksi BDO Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Joonas Selenius.

Yhtiön kestävyysraportin varmentajaksi valittiin toistaiseksi BDO Oy, jonka päävastuullisena kestävyysraportin varmentajana toimii KRT Joonas Selenius. Valinta on ehdollinen sille, että yhtiö on velvollinen lain mukaan toimittamaan kestävyysraportoinnin varmentamisen tilikaudelta 2025.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti siten, että valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita korkeintaan 1 300 000 kappaletta, joka vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista tällä hetkellä. Valtuutus on voimassa 30.4.2026 saakka.



RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen talouden ja markkinoiden kehitys sekä työllisyysaste vaikuttavat merkittävästi sekä tuotteiden että palveluiden kysyntään. Maailman- ja paikallistalouksien kehitykseen vaikuttavat hintojen nousun ohella inflaation taltuttamiseen tähtäävät rahapoliittiset päätökset. Geopoliittiset jännitteet ja konfliktit, kasvava protektionismi sekä sään ääri-ilmiöt ja ilmastokriisin laajeneminen voivat vaikuttaa tuotteiden hintoihin, saatavuuteen sekä inflaatiokehityksen voimakkuuteen energiahyödykkeiden ja logistiikkaan liittyvien kustannusten kallistumisen kautta.

Lisäksi maailmantalouden megatrendit, esimerkiksi vihreä siirtymä, vastuullisuus, digitalisaatio ja tekoäly, jakamistalous ja väestön

ikäntyminen vaikuttavat markkinoiden muutokseen. Muuttuvien markkinoiden ja tarpeiden mukaiseen tuote- ja palveluvalikoiman kehittämiseen liittyy sekä riskejä että paljon positiivisia mahdollisuuksia.

Tavanomaisia liiketoimintariskejä ovat Wulffin strategian toteuttamisen onnistuminen, kyberturvallisuusriskit sekä henkilöstö-, logistiikka- ja IT-ympäristöstä johtuvat operatiiviset riskit. Työpaikkatuote- ja palvelutoimialan kireä kilpailu voi vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen. Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin nettotulokseen ja taseeseen.

MARKKINATILANNE JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmanlaajuisista megatrendeistä Wulffin toimintaympäristöön vaikuttaa tietotyön osuuden kasvaminen kaikesta tehtävästä työstä. Väestörakenteen kehitys vähentää aktiivisesti työelämässä toimivien määrää tällä hetkellä. Teknologian sulautuminen tuotteisiin ja palveluihin muuttaa työelämän rakenteita. Tekoälyn nopea kehittyminen ja käyttöönotto tuo työelämään ja tietotyöhön muutoksen, jonka vaikutuksia ei vielä täysin tunneta: on epävarmaa, miten laajasti ja millä aikataululla tekoäly muuttaa työn sisältöä, vaatimuksia ja roolituksia. Murroksen nähdään kuitenkin jo nyt vaikuttavan merkittävästi tiedolla työskentelevien arkeen sekä organisaatioiden toimintamalleihin. Wulffilla koetaan, että digitaalinen murros tuo jo valmiiksi monikanaavaiselle yhtiölle uusia keinoja tavoittaa ja palvella asiakkaita sekä kasvattaa oman toiminnan tuottavuutta. Megatrendeistä merkittävin Wulffin toiminnan ja tulevaisuuden kannalta on vastuullinen toiminta ja vihreä siirtymä: kohdellaanko ympäristöä resurssina vai onko tavoitteena ympäristön tilan parantaminen. Tulevaisuuden menestystä rakennetaan vahvasti näille teemoille ja niiden merkitys kasvaa yritysten ja kuluttajien päätöksenteossa. Wulff on valinnut vastuullisuuden ja erityisesti myönteiset ilmastoteot, yhdenvertaisuuden lisäämisen ja ihmisarvoisen työn ja talouskasvun (YK Kestävän kehityksen tavoitteet 2030) tärkeiksi strategiansa elementeiksi.

Tuotteet työympäristöihin

Maailmantalouden näkymät sekä geopolitiittinen ja talouspolitiittinen tilanne jatkuvat epävarmoina ja aiheuttavat edelleen epävakautta markkinoilla. Wulffin tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttaa olennaisesti yleinen talouden ja markkinoiden kehitys sekä työllisyysaste. Suomen Pankin joulukuun 2025 ennusteen mukaan Suomen BKT:n odotetaan kasvavan 0,8 % vuonna 2026 ja työttömyysasteen nousevan 0,2 %-yksikköä vuodesta 2025 9,9 % tasolle. Ruotsin Riksbankin joulukuun 2025 ennusteen mukaan Ruotsin talouden ennakoidaan kasvavan 2,9 % vuonna 2026 ja työttömyysasteen laskevan 0,2 %-yksikköä vuodesta 2025 8,6 % tasolle. Norjan talouden odotetaan kasvavan 1,3 % vuonna 2026 ja työttömyysasteen säilyvän lähes muuttumattomana 2,2 %:ssa Norges Bankin joulukuun

2025 ennusteen mukaan. Taloustilanteen epävarmuus ja kuluttajien varovaisuus jatkuvat Pohjoismaissa. Erityisesti jälleenmyyjät ovat yhä harkitsevaisia varastojen suhteen, mikä vaikuttaa kysyntään tässä asiakassegmentissä. Näkymät ovat epävarmat. Yritysten ja kotitalouksien luottamuksen koheneminen voi tuoda mukanaan positiivisia yllätyksiä, ja yksityisen kulutuksen ja investointien elpyminen voi olla ennustettua nopeampaa. Hintainflaation ja korkotasojen odotetaan pysyvän maltillisena, mikä helpottaa elpymistä.

Haastavasta suhdanteesta huolimatta työpaikkatuotteiden ja -palveluiden markkina on Pohjoismaissa kehittynyt vakaasti. Monipaikkaisesti tehtävä työ on lisääntynyt ja kasvattanut työpisteiden määrää sekä työpisteissä tarvittavien tuotteiden kysyntää. Vahvasti nousussa olevaa lähityöhön ja työpaikan yhteisiin kasvokkain kohtaamisiin kannustamista voi helpottaa esimerkiksi monipuolisen välipalavali-koiman avulla.

Työelämän palvelut

Tilastokeskuksen tammikuussa 2026 julkaiseman ennakkotiedon mukaan palvelualojen liikevaihto kasvoi 3,0 % vuonna 2025. Suomessa palvelualojen suhdannekehitys on ollut toimialasta riippuen vaihtelevaa viime kuukausina. Henkilöstövuokraustoimialalla kehitys on ollut laskevaa. EK:n tammikuun 2026 suhdannebarometrin mukaan palvelualan yritysten luottamus on vakaata ja lähikuukausille odotetaan hidasta kasvua.

Henkilöstövuokrausmarkkinan kasvu korreloi yleisen BKT:n kehityksen kanssa. Tilitoimistoliiketoiminta on defensiivinen, vakaasti suhdanteista riippumatta kasvava ja kannattava toimiala. Alalla on paljon pieniä yrityksiä ja se konsolidoituu. Digitalisaatio ja tekoäly tuovat tehokkuutta toimialalle.

Wulffin tavoitteena on kasvaa kannattavasti erityisesti palveluliiketoiminnoissa sekä organisaationa että yritystasolla.

Espoossa 16.2.2026

WULFF-YHTIÖT OYJ
HALLITUS

Lisätietoja:
toimitusjohtaja
Elina Rahkonen
p. 040 647 1444
sähköposti: elina.rahkonen@wulff.fi

JAKELU:
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.wulff.fi

Mikä Wulff?

Työelämän palvelut henkilöstövuokrauksesta konsultointiin ja tilitoimistopalveluihin, tuotteet työympäristöön työpaikalle, etätyöpisteelle ja liikkuvaan työhön sekä messu- ja tapahtumapalvelut ja kaupallisten tilojen suunnittelu. Meiltä saat myös Canonin tulostus- ja dokumentinhallintapalveluita. Vuonna 1890 perustettu Wulff toimii Suomessa lisäksi Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Vuodesta 2000 alkaen pörssissä olleen yhtiön vuoden liikevaihto 2024 oli 102,8 miljoonaa euroa. Kestäviin tuotteisiin, palveluihin ja toimintaan panostavan Wulffin tavoitteena on kannattava kasvu ja 230 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2030.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

1.1.—31.12.2025: TAULUKKO-OSA

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)	IV	IV	I-IV	I-IV
1 000 euroa	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto	32 926	27 904	122 326	102 815
Liiketoiminnan muut tuotot	91	77	1 224	216
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-23 270	-19 761	-86 864	-72 617
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-5 806	-4 645	-20 990	-17 299
Liiketoiminnan muut kulut	-2 259	-2 165	-8 113	-7 700
Käyttökate (EBITDA)	1 683	1 410	7 583	5 416
Poistot	-753	-604	-2 787	-2 237
Liikevoitto/-tappio	930	807	4 795	3 180
Rahoitustuotot	47	27	105	159
Rahoituskulut	-240	-291	-1 213	-1 230
Voitto/tappio ennen veroja	737	543	3 687	2 109
Tuloverot	-519	-129	-619	-285
Katsauskauden tulos	218	414	3 068	1 824
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-71	295	2 130	1 778
Määräysvallattomille omistajille	289	119	938	46
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:				
(laimennettu = laimentamaton)	-0,01	0,04	0,31	0,26

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, (IFRS)	IV	IV	I-IV	I-IV
1 000 euroa	2025	2024	2025	2024
Katsauskauden tulos	218	414	3 068	1 824
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi (verojen jälkeen)				
Muuntoerot	290	-19	183	-156
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	290	-19	183	-156
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	508	395	3 250	1 668
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	207	275	2 282	1 636
Määräysvallattomille omistajille	301	120	969	32

TASE (IFRS)		
1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	13 748	10 933
Muut aineettomat hyödykkeet	4 256	3 647
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9 380	9 514
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Korolliset pitkäaikaiset rahoitusvarat	52	68
Korottomat pitkäaikaiset rahoitusvarat	736	712
Laskennalliset verosaamiset	1 773	1 645
Pitkäaikaiset varat yhteensä	29 945	26 518
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	11 235	12 814
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset lyhytaikaiset saamiset	38	6
Korottomat lyhytaikaiset saamiset	16 964	14 337
Rahavarat	2 120	1 125
Lyhytaikaiset varat yhteensä	30 357	28 283
VARAT YHTEENSÄ	60 302	54 801
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma yhteensä		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma:		
Osakepääoma	2 650	2 650
Ylikurssirahasto	7 662	7 662
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	676	676
Kertyneet voittovarot	12 174	11 139
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 285	354
Oma pääoma yhteensä	24 447	22 481
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset pitkäaikaiset velat	7 248	10 527
Vuokrasopimusvelat	5 318	1 013
Korottomat pitkäaikaiset velat	181	17
Laskennalliset verovelat	297	250
Pitkäaikaiset velat yhteensä	13 044	11 807
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset lyhytaikaiset velat	2 394	3 723
Vuokrasopimusvelat	1 226	684
Korottomat lyhytaikaiset velat	19 190	16 106
Lyhytaikaiset velat yhteensä	22 810	20 513
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHT.	60 302	54 801

RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)	I-IV	I-IV
1 000 euroa	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myynnistä saadut maksut	114 279	103 332
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	355	148
Maksut liiketoiminnan kuluista	-106 979	-98 166
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	7 655	5 314
Maksetut korot	-633	-931
Saadut korot liiketoiminnasta	49	149
Maksetut tuloverot	-628	-417
Liiketoiminnan nettorahavirta	6 442	4 114
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 320	-1 628
Tytäryhtiöosakkeiden hankinnat	-3 278	-2 962
Lyhytaikaiset sijoitukset muihin osakkeisiin	-	-129
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	6 290	69
Myönnettyt lainat	-18	-33
Lainasaamisten takaisinmaksut	26	20
Investointien nettorahavirta	1 701	-4 662
Rahoituksen rahavirta:		
Maksetut osingot	-1 310	-1 072
Saadut osingot	37	-
Rahoitusleasingvelkojen maksu	-1 268	-708
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-0	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	-840	-186
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 700	4 173
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5 467	-684
Rahoituksen nettorahavirta	-7 148	1 522
Rahavarojen muutos	995	975
Rahavarat kauden alussa	1 125	151
Rahavarat kauden lopussa	2 120	1 125

LASKELMA OMAN PÄÄÖMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

1 000 euroa

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yht.	Määräys- vallattomien omistajien osuus	YHT.
Oma pääoma 1.1.2025	2 650	7 662	676	-332	-1 075	12 546	22 127	354	22 481
Kauden voitto / tappio						2 130	2 130	938	3 068
Kauden voitto / tappio yhteensä						2 130	2 130	938	3 068
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):									
Muuntoerot					152		152	31	183
Kauden laaja tulos					152	2 130	2 282	969	3 250
Osingonjako						-1 087	-1 087	-234	-1 322
Tytäryritysten hankinta								148	148
Omistusosuuksien muutokset						-49	-49	49	0
Muut muutokset						-110	-110		-110
Oma pääoma 31.12.2025	2 650	7 662	676	-332	-924	13 429	23 162	1 285	24 447
Oma pääoma 1.1.2024	2 650	7 662	676	-332	-933	11 787	21 510	476	21 986
Kauden voitto / tappio						1 778	1 778	46	1 824
Kauden voitto / tappio yhteensä						1 778	1 778	46	1 824
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):									
Muuntoerot					-142		-142	-14	-156
Kauden laaja tulos					-142	1 778	1 636	32	1 668
Osingonjako						-1 019	-1 019	-153	-1 173
Oma pääoma 31.12.2024	2 650	7 662	676	-332	-1 075	12 546	22 127	354	22 481

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1.1.–31.12.2025

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhtenevät tilinpäätöksessä 2024 noudatettujen periaatteiden kanssa ja ottaen huomioon 1.1.2025 voimaan tulleet standardimuutokset.

Konserni noudattaa raportoinnissaan Euroopan arvopaperiviranomaisen (ESMA) suositusta vaihtoehtoisista tunnusluvuisista (APM). Tällaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, kuten myyntikate, vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), vertailukelpoinen liikevoitto ennen kauppahinnan allokatiopoistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ja vertailukelpoinen liikevoitto, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantamaan eri kausien välistä vertailukelpoisuutta. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto eivät sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät tuotot ja kulut, kuten tytäryhtiöiden hankinnoista tai myynneistä johtuvat tulokset, ja niiden toteutuksiin liittyvät kertaluonteiset kustannukset, liikearvon arvonalentumiset sekä merkittävät kertaluonteiset kustannuserät. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätös-normistossa määriteltäihin tunnuslukuihin.

Messuliiketoiminnan kausiluonteisuus ja samojen vuotuisten järjestettävien messujen ajoittuminen eri kuukausille vaikuttavat liikevaihdon ja liiketuloksen kertymiseen konsernissa. Samoin kausiluonteisuus henkilöstövuokrausliiketoiminnan rakentamisen ja ravintola-alan asiakkaiden toiminnassa voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kertymiseen konsernissa. Toimialapainotuksista johtuen Wulff Worksin tammi–maaliskuu on kannattavuudeltaan sesongeista heikoin neljäs henkilöstövuokrausliiketoiminnassa. Kannattavimmat sesonkikuukaudet ovat huhti–syyskuussa.

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostusta on seurattu tarkasti. Vaikka arviot ja omaisuuserien arvostus perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat käytetyistä arvioista. Geopoliittiset jännitteet ja konfliktit, kasvava protektionismi sekä sään ääri-ilmiöt ja ilmastokriisin laajeneminen voivat vaikuttaa tuotteiden hintoihin, saatavuuteen sekä inflaatiokehityksen voimakkuuteen energiahyödykkeiden ja logistiikkaan liittyvien kustannusten kallistumisen kautta. Konsernijohdon tiedossa ei ole tiedotteessa annettuihin tietoihin liittyen muita olennaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty tuhansiksi euroiksi tarkemmista luvuista.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1.1.—31.12.2025

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Yrityshankinnat

Konserni teki tilikauden aikana useita liiketoimintahankintoja Työelämän Palvelut- segmentin Wulff Tilitoimistot -liiketoimintaan. Liiketoimintojen hankinnoissa syntyvä liikearvo koostuu tyypillisesti hankitun henkilöstön arvosta sekä yrityskauppa-kohteen tulevaisuuden tuottopotentialista. Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Hankintojen vaikutus tilikauden liikevoittoon oli 281 tuhatta euroa ja liikevaihtoon 2 490 tuhatta euroa. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2025 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut tilikauden liikevoittoon noin 515 tuhatta ja liikevaihtoon noin 4 139 tuhatta euroa.

Vuoden 2025 aikana tehdystä kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 318 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvion kauppojen yhteydessä erikseen sovitujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteutuksesta.

Konserni on tehnyt yhden liiketoimintahankinnan tilikauden päättymisen jälkeen. Yrittäjäin Tilitieto Oy:n ja Lännen Tilitieto Oy:n hankinta toteutettiin 8.1.2026.

Kaupat eriteltynä alla olevassa taulukossa:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Kauppahinta*
Hämeen TiliDiili Oy	9.1.2025	Osakekauppa	Käteinen	750
Convido Ab Oy, 70% osakekannasta	13.2.2025	Osakekauppa	Käteinen	1 100
Tili-Aatu Oy	17.6.2025	Liiketoimintakauppa	Käteinen	20
Tilitoimisto Lahti Oy	1.7.2025	Osakekauppa	Käteinen	1 118
Tiliteema Oy	1.12.2025	Osakekauppa	Käteinen	1 255
Yhteensä				4 242

*Taulukoissa esitetty kauppahinta sisältää johdon mukaisen arvion lisäkauppahinnasta ja hankinnan kohteessa olleet toimintakassan ylittävät rahavarat.

HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ

1 000 euroa	Hämeen TiliDiili Oy	Convido Ab Oy	Tili-Aatu Oy	Tilitoimisto Lahti Oy	Tiliteema Oy	Yhteensä
Aineettomat oikeudet	-	4	-	-	-	4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	24	-	1	1	26
Asiakassopimukset	113	409	20	254	160	956
Käyttöoikeusomaisuuserät	79	269	-	77	106	531
Rahavarat	210	71	-	66	308	655
Muut lyhytaikaiset varat	20	241	-	111	142	514
Varat yhteensä	422	1 017	20	509	718	2 687
Ostovelat ja muut velat	69	257	-	110	146	582
Vuokrasopimusvelat	79	269	-	77	106	531
Velat yhteensä	148	525	-	187	252	1 113
Nettovarallisuus	274	492	20	322	466	1 573
Maksettu rahalla	750	928	20	1 000	1 250	3 948
Kirjattu ehdollinen vastike	-	172	-	118	6	295
Kirjattu vastike yhteensä	750	1 100	20	1 118	1 255	4 243
Hankitun kohteen nettovarallisuus (josta vähennetty vähemmistön osuus)	-274	-344	-20	-322	-466	-1 573
Liikearvo	476	756	-	796	789	2 669

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1.1.—31.12.2025

2024 hankinnat:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Kauppahinta *
Bokföringsbyrå Lundström Ab	16.2.2024	Osakekauppa	Käteinen	856
Sandström & Lundstöm Oy Ab	16.2.2024	Osakekauppa	Käteinen	589
Tilitoimisto Raahen Tase Oy	10.6.2024	Osakekauppa	Käteinen	2 120
Toda Consulting Oy	1.11.2024	Liiketoimintakauppa	Käteinen	80
Ab Bokföringsbyrå Esse Tilitoimisto Oy	26.11.2024	Osakekauppa	Käteinen	150
Aktiva Redovisning Åland Ab	11.12.2024	Osakekauppa	Käteinen	200
Yhteensä				3 995

HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ

1 000 euroa	Bokföringsbyrå Lundström Ab	Sandström & Lundstöm Oy Ab	Tilitoimisto Raa- hen Tase Oy	Toda Consul- ting Oy	Ab Bokföringsbyrå Esse Tilitoimisto Oy	Aktiva Redovis- ning Åland Ab	Yhteensä
Aineettomat oikeudet	7	-	-	-	-	6	13
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	29	3	-	2	4	3	41
Asiakasopimukset	109	162	336	78	150	87	923
Käyttöoikeusomaisuuserät	135	25	-	17	76	111	364
Muut osakkeet	-	-	200	-	-	-	200
Rahavarat	50	26	716	-	100	32	924
Muut lyhytaikaiset varat	129	42	63	-	20	47	301
Varat yhteensä	458	259	1 315	97	350	286	2 765
Ostovelat ja muut velat	220	37	130		124	50	561
Vuokrasopimusvelat	135	25	-	17	76	111	364
Velat yhteensä	355	63	130	17	200	161	925
Nettovarallisuus	103	196	1 185	80	150	125	1 840
Maksettu rahalla	856	589	2 120	80	120	200	3 965
Kirjattu ehdollinen vastike	-	-	-	-	30		30
Kirjattu vastike yhteensä	856	589	2 120	80	150	200	3 995
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-103	-196	-1 185	-80	-150	-125	-1 840
Liikearvo	752	393	935	-	-	75	2 155

MUUT MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Heinäkuussa 2025 Wulff tiedotti Espoon toimitilojensa, Keskinäinen Kiinteistöosakeyhtiö Kilonkallio 1:n, myynnistä, lisä-tietoja kohdassa Muut katsauskauden tapahtumat.

Tilikaudella 2025 Wulff-Yhtiöt Oy osti Naxor Holding Oy:ssa olevan 25 % vähemmistön itselleen, lisäksi Works-liiketoimintayhtiössä tapahtui muutoksia määräysvallattomien osuuksissa ja tilinpäätöshetkellä konsernin omistusosuus vaihteli 21-51 % välillä yhtiöstä riippuen. Tilikaudella 2024 ei tapahtunut muutoksia määräysvallattomien omistajien omistuksissa lukuun ottamatta Wulff Works ja Wulff Consulting -liiketoimintayhtiöitä, joissa konsernin omistusosuus vaihteli 21-58 % välillä yhtiöstä riippuen.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1.1.—31.12.2025

2026 hankinnat:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Kauppahinta *
Yrittäjän Tilitieto Oy**	8.1.2026	Osakekauppa	Käteinen	1 983
			Yhteensä	1 983

HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ

1 000 euroa	Yrittäjän Tilitieto Oy**	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	13
Asiakasopimukset	891	891
Käyttöoikeusomaisuuserät	241	241
Rahavarat	348	348
Muut lyhytaikaiset varat	405	405
Varat yhteensä	1 899	1 899
Ostovelat ja muut velat	209	209
Vuokrasopimusvelat	241	241
Velat yhteensä	451	451
Nettovarallisuus	1 448	1 448
Maksettu rahalla	1 971	1 971
Kirjattu ehdollinen vastike	12	12
Kirjattu vastike yhteensä	1 983	1 983
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 448	-1 448
Liikearvo	535	535

**8.1.2026 kaupassa hankittiin Yrittäjän Tilitieto Oy:n koko osakekanta ja samassa yhteydessä saatiin konserniin Yrittäjän Tilitieto Oy:n 100 % omistama Lännen Tilitieto Oy. Taulukoissa esitetyt luvut ottavat huomioon koko alakonsernin luvut.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1.1.—31.12.2025

SEGMENTTITIEDOT				
	IV	IV	I-IV	I-IV
1 000 euroa	2025	2024	2025	2024
Liikevaihto toimintasegmenteittäin				
Työelämän palvelut -segmentti	13 439	8 296	46 777	24 695
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	19 684	19 842	76 413	78 821
Konsernipalvelut	294	330	1 160	1 378
Segmenttien väliset eliminoinnit	-491	-564	-2 023	-2 079
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	32 926	27 904	122 326	102 815
Liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin				
Työelämän palvelut -segmentti	342	121	2 230	615
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	744	748	2 249	2 679
Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	-155	-62	316	-115
LIKEVOITTO/-TAPPIO YHTEENSÄ	930	807	4 795	3 180
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin				
Työelämän palvelut -segmentti	342	121	2 230	615
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	781	748	2 310	2 840
Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	-155	-62	-538	-115
VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO/-TAPPIO YHTEENSÄ	968	807	4 002	3 340

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1.1.—31.12.2025

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT JA VASTUUT

Lähipiiri

Konsernin lähipiiriin luetaan emoyhtiön hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset.

Konsernilla ei ole osuuksia osakkuus- ja yhteisyrityksissä.

Rahalainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluvalla

Wulff-Yhtiöt Oy on myöntänyt tytäryhtiölleen eli lähipiiriin kuuluville yhtiöille lainoja ilman takaisinmaksuaikaa ja vakuuksia yhteensä 2,2 miljoonaa euroa. Lainojen korot ovat sidottuja 12 kuukauden euriboriin ja niiden marginaalit vaihtelevat 1-7 % välillä. Emoyhtiö on lisäksi antanut takauksen Nordealle vuonna 2019 Wulff Supplies AB:n logistiikkakeskuksen rahoittamista varten ottamaan lainaan, jonka pääoma tilinpäätöshetkellä on 1,1 miljoonaa euroa. Emoyhtiö on myös antanut takauksen Wulff Tilitoimistot Oy:n nykyisille ja tuleville rahoituslainoille. Wulff Tilitoimistot Oy:n rahoituslainojen pääomat olivat 0,7 miljoonaa euroa tilikauden lopussa.

Lähipiiritapahtumat

Myynti- ja ostotapahtumat lähipiirin kanssa koostuvat tavanomaisista, markkinaehtoisesti hinnoitelluista liiketapahtumista konsernin hallitusjäsenten tai ylimmän johdon määräys- tai vaikutusvallan alaisten, konsernin ulkopuolisten yhtiöiden kanssa. Ostot lähipiiriltä sisältävät viestintä- ja markkinointijohtajapalvelut 108 tuhatta euroa (108).

Konsernilla ei ollut lainasaamista lähipiiriin vaikutusvaltaan kuuluvalla yhtiöltä tilinpäätöksessä 2025 tai 2024.

LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA		
1 000 euroa	2025	2024
Myyntit lähipiirille	740	403
Ostot lähipiiriltä	215	146

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1.1.—31.12.2025

TUNNUSLUVUT				
1 000 euroa	IV 2025	IV 2024	I-IV 2025	I-IV 2024
Liikevaihto	32 926	27 904	122 326	102 815
Liikevaihdon muutos, %	18,0 %	21,7 %	19,0 %	9,6 %
Myyntikate	9 656	8 143	35 462	30 199
Myyntikate, % liikevaihdesta	29,3 %	29,2 %	29,0 %	29,4 %
Käyttökate (EBITDA)	1 683	1 410	7 583	5 416
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdesta	5,1 %	5,1 %	6,2 %	5,3 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 720	1 410	6 790	5 577
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdesta	5,2 %	5,1 %	5,6 %	5,4 %
EBITA	930	807	4 795	3 180
EBITA, % liikevaihdesta	2,8 %	2,9 %	3,9 %	3,1 %
Vertailukelpoinen EBITA	1 028	831	4 203	3 430
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdesta	3,1 %	3,0 %	3,4 %	3,3 %
Liikevoitto/-tappio	930	807	4 795	3 180
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdesta	2,8 %	2,9 %	3,9 %	3,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	968	807	4 002	3 340
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio, % liikevaihdesta	2,9 %	2,9 %	3,3 %	3,2 %
Tulos ennen veroja	737	543	3 687	2 109
Tulos ennen veroja, % liikevaihdesta	2,2 %	1,9 %	3,0 %	2,1 %
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	774	543	2 894	2 270
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, % liikevaihdesta	2,4 %	1,9 %	2,4 %	2,2 %
Katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	-71	295	2 130	1 778
Katsauskauden tulos, % liikevaihdesta	-0,2 %	1,1 %	1,7 %	1,7 %
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	-33	295	1 337	1 939
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos, % liikevaihdesta	-0,1 %	1,1 %	1,1 %	1,9 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	-0,01	0,04	0,31	0,26
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,00	0,04	0,20	0,29
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,8 %	1,9 %	13,1 %	8,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	2,3 %	2,3 %	11,6 %	9,0 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	40,8 %	41,3 %	40,8 %	41,3 %
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	57,3 %	65,6 %	57,3 %	65,6 %
Oma pääoma/osake, EUR*	3,41	3,26	3,41	3,26
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	414	385	1 320	1 628
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdesta	1,3 %	1,4 %	1,1 %	1,6 %
Omat osakkeet kauden lopussa	111 624	111 624	111 624	111 624
Omat osakkeet, % osakepääomasta ja äänimäärästä	1,6 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %
Keskimääräinen osakemäärä ulkona olevista osakkeista	6 796 004	6 796 004	6 796 004	6 796 004
Osakemäärä kauden lopussa	6 907 628	6 907 628	6 907 628	6 907 628
Henkilöstö keskimäärin	342	281	327	271
Henkilöstö kauden lopussa	343	292	343	292
Vuokratyövoima keskimäärin henkilötyövuosina	731	361	661	256

* Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakemäärä ilman lunastettuja omia osakkeita.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

1.1.—31.12.2025

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Myyntikate, prosenttia	$(\text{Liikevaihto} - \text{Materiaalit ja palvelut}) / \text{Liikevaihto} \times 100$
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto ennen poistoja
Käyttökate (EBITDA), prosenttia	$\text{Liikevoitto ennen poistoja} / \text{Liikevaihto} \times 100$
EBITA	Liikevoitto ennen arvonalentumisia
Vertailukelpoinen EBITA	Liikevoitto ennen arvonalentumisia + Kauppahinnan allokaatiopoistot + muut oikaisut
Liikevoittoprosentti	$\text{Liiketoiminnan tulos} / \text{Liikevaihto} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Katsauskauden tulos yhteensä ennen määräysvallattomien omistajien osuuden erottamista} \times 100}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{Voitto/Tappio ennen veroja} + \text{Korkokulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Korottomat velat keskimäärin kauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{(\text{Oma pääoma kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot (kauden lopussa)}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka kauden lopussa} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Oma pääoma / osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\frac{\text{Ulkona olevien osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}{\text{x osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}$



PAREMPI MAAILMA

KOHTAAMINEN KERRALLAAN

