



Wulff-Yhtiöt Oyj  
osavuosisikatsaus  
tammi–maaliskuu 2026



# WULFFIN LIIKEVAIHDON JA LIIKEVOITON KASVU JATKUI VAHVANA

## TAMMI–MAALISKUUN 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 31,5 miljoonaa euroa (27,2), liikevaihto kasvoi 16,0 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 3,3 miljoonaa euroa (1,0) ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 1,7 miljoonaa euroa (1,0)
- Liikevoitto (EBIT) oli 2,5 miljoonaa euroa (0,3) ja vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 0,9 miljoonaa euroa (0,3)
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,35 euroa (-0,01) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,11 euroa (-0,01)
- Omavaraisuusaste oli 35,4 % (37,8)
- Tuusulan logistiikkakiinteistön myynnistä kirjattiin 1,8 miljoonan euron kertaluonteinen myyntivoitto, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.



## TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026 (ENNALLAAN)

Wulff arvioi liikevaihdon kasvavan ja vertailukelpoisen liikevoiton pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2026.

Ohjeistus perustuu johdon arvioon markkina- ja liiketoimintatilanteesta Suomessa ja Skandinaviassa. Erityisesti palveluliiketoimintojen odotetaan kasvavan vuodesta 2025. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat yleinen talous- ja työllisyystilanne, inflaation ja korkotason kehitys sekä geopolitiikka: kriisit, jännitteet, protektionismi ja suurvaltojen välisen kilpailun kiristyminen.

# AVAINLUVUT

1 000 euroa	Q1 2026	Q1 2025	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	31 519	27 166	122 326
Liikevaihdon muutos, %	16,0 %	16,7 %	19,0 %
Käyttökate (EBITDA)	3 303	974	7 583
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	10,5 %	3,6 %	6,2 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 652	974	6 790
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	5,2 %	3,6 %	5,6 %
Vertailukelpoinen EBITA	948	371	4 203
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	3,0 %	1,4 %	3,4 %
Liikevoitto/-tappio	2 521	329	4 795
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	8,0 %	1,2 %	3,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	870	329	4 002
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	2,8 %	1,2 %	3,3 %
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	565	-4	2 894
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	1,8 %	0,0 %	2,4 %
Katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	2 393	-40	2 130
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	7,6 %	-0,1 %	1,7 %
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	741	-40	1 337
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	2,4 %	-0,1 %	1,1 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,35	-0,01	0,31
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,11	-0,01	0,20
Liiketoiminnan rahavirta	511	23	6 442
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,4 %	-0,3 %	13,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,1 %	0,6 %	11,6 %
Omaravaisuusaste kauden lopussa, %	35,4 %	37,8 %	40,8 %
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	86,2 %	78,9 %	57,3 %
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	263	262	1 320
Henkilöstö keskimäärin	347	310	327
Vuokratyövoima keskimäärin henkilötyövuosina	707	430	661

# WULFF-YHTIÖT OYJ:N TOIMITUSJOHTAJA ELINA RAHKONEN



## KASVUA MOLEMMISSA SEGMENTEISSÄ

Wulffin liikevaihto kasvoi tammi–maaliskuussa 16,0 % edellisvuodesta. Erityisen vahvaa kasvu oli Työelämän palveluissa, joissa liikevaihdon kasvu oli vakuuttava 47,4 %. Henkilöstövuokraus ja konsultointi kasvoivat orgaanisesti: kasvua vauhdittivat uusien asiakkaiden voittaminen, suunnitelmallinen laajentuminen uusille alueille ja konsulttiimin vahvistaminen uusilla rekrytoinneilla. Tilitoimistoliiketoiminnan kasvua tukivat onnistuneet yritysostot.

Tuotteet työympäristöihin -liiketoiminnassa nähtiin alkuvuonna myönteinen käänne. 1,0 % liikevaihdon kasvu tuntuu rohkaisevalta, etenkin kun Skandinavian markkina on piristymässä.

Tammi–maaliskuun vertailukelpoinen liikevoitto yli kaksinkertaistui vertailukaudesta ja kannattavuus parani molemmissa segmenteissä. Henkilöstövuokrausyhtiö Wulff Works ja konsultointi- ja aluekehitysosaja Wulff Consulting paransivat tulostaan toiminnan skaalautuessa ja operatiivisen tehokkuuden kehittyessä. Asiakaskunnan toimialapainotuksista johtuen henkilöstövuokrausliiketoiminnassa alkuvuosi on maltillisempi ja kannattavimmat sesonkikuukaudet ovat huhti–syyskuussa.

”

*Tammi–maaliskuun vertailukelpoinen liikevoitto yli kaksinkertaistui vertailukaudesta*

Tuotteet työympäristöihin -segmentissä liikevoitto kasvoi tammi–maaliskuussa erityisesti Suomessa. Kehitystä tukivat toimintamallien uudistaminen, kevyempi kulurakenne sekä määrätietoinen työ liiketoiminnan kehittämiseksi.

Olemme ratkaisukeskeinen myyntiyhtiö, ja uskomme kasvun rakentuvan jatkossakin erityisesti inhimillisissä kohtaamisissa. Vauhdilla muuttuvat työelämä vaatii meitä reagoimaan nopeasti muutoksiin, tehostamaan toimintaamme, terävöittämään toimintamalleja ja kehittämään digikyvykkyyttämme sekä digikanavia. Asiakasta parhaiten ymmärtää ja kuuntelee tekoälynkin aikakautena yhä toinen ihminen, siksi kirkkain kilpailuetumme on henkilökohtainen palvelu ja vahva myyntiosaaminen.

Ensimmäisen vuosineljänneksen tulokset kertovat vuosi sitten päivitetyn 2030 kasvustrategiamme **Parempi maailma kohtaaminen kerrallaan** inspiroivan wulffilaisia, kumppaneitamme ja asiakkaitamme. Arkeamme ohjaavat asiakaskokemus, luottamus, yrittäjäys ja uudistuminen ja merkityksellisen työstämme tekee se, että rakentamalla Wulffille hyvää tulevaisuutta, autamme samalla asiakkaitamme toimimaan kestävämmiin. Strategiamme avainhankkeet etenevät ripeää vauhtia. Alkuvuoden tulokset innostavat ja rohkaisevat meitä jatkamaan meidän ja asiakkaidemme yhteisen menestyksen areenan rakentamista.

# KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Tammi—maaliskuun 2026 liikevaihto kasvoi 16,0 % edellisvuodesta ja oli 31,5 miljoonaa euroa (27,2).

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 47,4 %. Tammi—kuussa 2026 toteutetut tiloimistohankinnat kasvattivat liikevaihtoa 0,3 miljoonaa euroa.

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto kasvoi 1,0 %. Liikevaihto supistui Suomessa ja kasvoi Skandinaviassa.

Myyntikate oli 9,4 miljoonaa euroa (8,0) eli 29,9 % (29,5) tammi—maaliskuussa 2026.

Henkilöstökulut tammi—maaliskuussa 2026 olivat 5,9 miljoonaa euroa (5,2) ja 18,6 % (19,0) liikevaihdosta. Tammikuussa toteutettujen muutosneuvottelujen seurauksena syntyi kertaluontoinen 0,2 miljoonan euron kulu, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 2,1 miljoonaa euroa (2,0), eli 6,7 % (7,4) liikevaihdosta tammi—maaliskuussa 2026.

Tammi—maaliskuussa 2026 käyttökate (EBITDA) oli 3,3 miljoonaa euroa (1,0) eli 10,5 % (3,6) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 1,7 miljoonaa euroa (1,0) eli 5,2 % (3,6) liikevaihdosta. Maaliskuussa Wulff tiedotti Tuusulan varastokiinteistönsä myynnistä ja takaisinvuokrauksesta. Kaupasta kirjattiin 1,8 miljoonan euron kertaluonteinen myyntivoitto, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

Liikevoitto (EBIT) oli 2,5 miljoonaa euroa (0,3), eli 8,0 % (1,2) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 0,9 miljoonaa euroa (0,3), eli 2,8 % (1,2) liikevaihdosta.

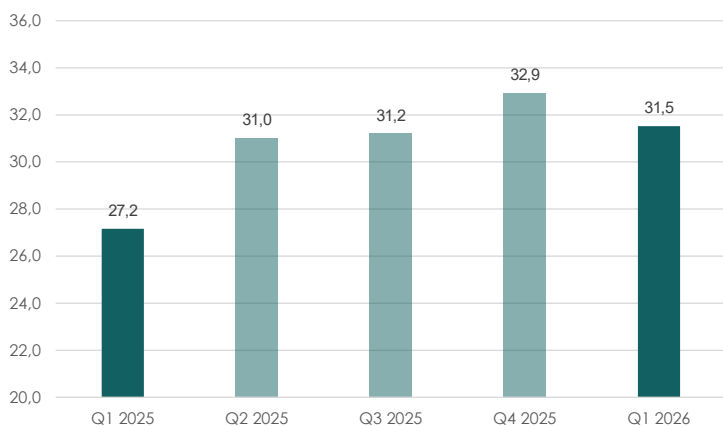
Rahoitustuotot olivat tammi—maaliskuussa 2026 0,0 miljoonaa euroa (0,0) ja rahoituskulut olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,4), sisältäen korkokuluja 0,2 miljoonaa euroa (0,2) sekä lähinnä valuuttakurssien vaihteluista johtuvia muita rahoituseriä.

Tammi—maaliskuussa 2026 tulos ennen veroja oli 2,2 miljoonaa euroa (-0,0) ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 0,6 miljoonaa euroa (-0,0).

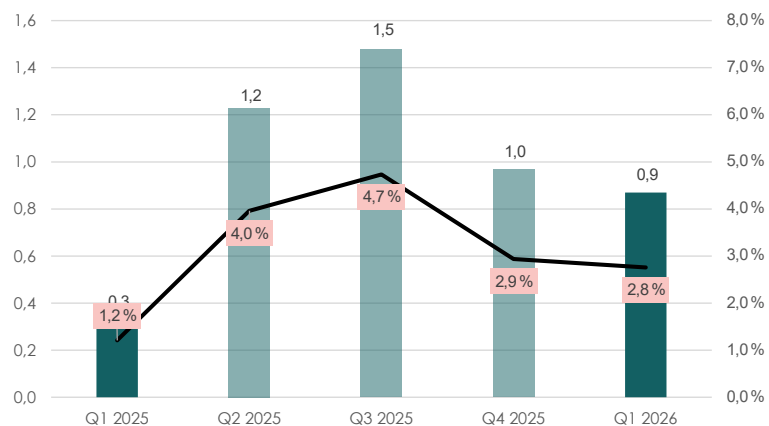
Katsauskauden emoyhtiön omistajille kuuluva tulos oli 2,4 miljoonaa euroa (-0,0) ja vertailukelpoinen tulos oli 0,7 miljoonaa euroa (-0,0).

Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,35 euroa (-0,01) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,11 euroa (-0,01) tammi—maaliskuussa 2026.

WULFF KONSERNIN LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



WULFF KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO, MILJ. EUROA JA VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO-%



# TYÖELÄMÄN PALVELUT -SEGMENTTI



Työelämän palvelut -segmenttiin kuuluvat henkilöstövuokrauspalvelut, tilitoimistopalvelut, konsultointipalvelut, messu-, tapahtuma- ja tilasuunnittelupalvelut sekä kansainvälisesti että kotimaassa ja toimisto- ja ammattitulistamisen sekä dokumentinhallinnan ratkaisut ja palvelut.

Wulff Works tekee työnhausta ja kumppanuudesta henkilökohtaista, hauskaa ja helppoa. Wulff Tilitoimistot on hyvämaineinen, digikyvykäs ja vastuullinen taloushallinnon kumppani. Wulff Consulting on hankejohtamisen mestari. Wulff Entre on kansainvälisen messu- ja tapahtuma-alan rohkea uudistaja ja se palvelee Suomen lisäksi asiakkaita muun muassa Saksassa, Ruotsissa, Norjassa ja Yhdysvalloissa. Tulostaminen hoidetaan nykyään yhä useammin palveluna. Wulff-konserniin kuuluva Canon Business Center Vantaa tarjoaa yrityksille laadukkaita toimisto- ja ammattitulistamisen sekä dokumentinhallinnan ratkaisuja ja palveluja.

## TAMMI–MAALISKUU 2026

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 47,4 % ja oli 12,9 miljoonaa euroa (8,8).

Wulff Worksin henkilöstövuokrauksen liikevaihto, 8,3 miljoonaa euroa (5,2), kasvoi orgaanisesti sekä kasvukeskuksissa että uusille paikkakunnille laajenemisen ansiosta. Wulff Consultingin liikevaihto, 0,3 miljoonaa euroa (0,1) kasvoi toiminnan skaalautuessa. Wulff Tilitoimistojen liikevaihto, 2,9 miljoonaa euroa (1,9) kasvoi ostettujen tilitoimistojen myötä. Tapahtuma-alaan erikoistuneen Wulff Entren liikevaihto, 0,9 miljoonaa euroa (1,2) laski vertailukaudesta. Canon Business Center Vantaan liikevaihto 0,5 miljoonaa euroa (0,5) kasvoi vertailukaudesta.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta, ollen 0,4 miljoonaa euroa (0,3) eli 2,8 % liikevaihdosta (3,8).

Wulff Worksin liiketoiminta kasvoi suunnitellusti. Liiketulos oli voitollinen ja kasvoi viime vuodesta. Toimialapainotuksista johtuen tammi–maaliskuu on kannattavuudeltaan maltillinen neljännes henkilöstövuokrausliiketoiminnassa. Kannattavimmat sesonkikaudet ovat huhti–syyskuussa. Wulff Consultingin liiketulos oli voitollinen.

Wulff Tilitoimistojen liikevoitto laski hieman vertailukaudesta. Wulff Entren liiketulos laski vertailukaudesta. Canon Business Center Vantaan liikevoitto laski vertailukaudesta.



# TUOTTEET TYÖYMPÄRISTÖIHIN -SEGMENTTI



Tuotteet työympäristöihin -segmentti koostuu työpaikkatuotteiden ja -palveluiden liiketoiminnasta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Wulff tarjoaa laadukkaan valikoiman erilaisia työympäristöratkaisuja. Täyttöpäalvelumalli helpottaa arkea muun muassa välipala-, toimisto- ja kiinteistöjen käyttötarvikkeiden hankinnoissa. Wulff on asiantunteva kumppani myös tuotannollisten ratkaisujen, kuten teollisuuden pakkausmateriaalien ja hoiva-alan työssä tärkeiden suojaustuotteiden saralla.

Yritykset panostavat ihmisten kohtaamisiin työpaikoilla ja usea työnantaja huolehtii houkuttelevuudestaan työpisteiden ergonomian lisäksi esimerkiksi henkilöstölle tarjottavilla smoothieilla, laadukkaalla kahvilla, teellä ja virvokeilla, energiajuomilla ja välipalapatukoilla.

## TAMMI–MAALISKUU 2026

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto oli 18,8 miljoonaa euroa (18,6). Liikevaihto kasvoi 1,0 %.

Yleinen markkinasuhdanne vaikutti liikevaihdon kehitykseen sekä Suomessa että Skandinaviassa. Liikevaihto, 13,0 miljoonaa euroa (13,3), laski Suomessa 2,3 % vertailukaudesta. Skandinaviassa liikevaihto, 5,8 miljoonaa euroa (5,4), kasvoi 9,3 %.

Tammikuussa erityisesti kahvio- ja välipala-, ergonomia-, teollisuus- ja koulutuotteiden myynti kasvoi. Perinteisempien työpaikkatuotteiden ja -palvelujen myynti seurasi yleistä talous- ja työllisyystilannetta laskien vertailukaudesta. Talousnäkyvien epävarmuus vaikutti suurasiakkaiden ja jälleenmyyjien ostokäyttäytymiseen. Hyvinvointialueiden säästöohjelmat näkyivät julkisen sektorin asiakkaiden kysynnässä.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta ja oli 2,3 miljoonaa euroa (0,1) eli 12,0 % (0,6) liikevaihdosta.

Tammikuussa segmentin Suomen toiminnoissa pidettyjen muutosneuvottelujen seurauksena kuuden henkilön työsuhde päättyi ja tappiollinen Lahden myymälä päätettiin lakkauttaa.



# RAHOITUS, INVESTOINNIT JA TALOUDELLINEN ASEMA

Tammi—maaliskuussa 2026 liiketoiminnan rahavirta oli 0,5 miljoonaa euroa (0,0).

Katsauskauden investointien rahavirta oli -2,0 miljoonaa euroa (-1,5). Tammikuussa 2026 toteutetut tilitoimisto-ostot vaikuttivat rahavirtaan -1,6 miljoonaa euroa. Katsauskauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,3).

Rahoituksen rahavirta oli tammi—maaliskuussa 2025 yhteensä 3,9 miljoonaa euroa (1,7). Pitkäaikaisia lainoja maksettiin takaisin katsauskauden aikana yhteensä 0,6 miljoonaa euroa (0,5) ja nostettiin 1,3 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisia lainoja nostettiin 3,8 miljoonaa euroa (2,5).

Rahoitusleasingvelkojen maksut olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,2). Vuokrasopimusten arvo konsernin varallisuudessa oli 4,8 miljoonaa euroa (2,5) ja veloissa 13,7 miljoonaa euroa (2,8) raportointikau-

den lopussa.

Kokonaisuutena tarkasteltuna konsernin rahavarojen muutos oli 2,5 miljoonaa euroa (0,3). Vuoden alussa rahavaroja oli 2,1 miljoonaa euroa (1,1) ja katsauskauden lopussa 4,6 (1,4) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden oli 3,76 euroa (3,24). Omavaraisuusaste oli 35,4 % (37,8). Taseen loppusumma oli 76,2 miljoonaa euroa (59,7).

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Wulff-Yhtiöt Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja palvelut -toimialaluokassa. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Katsauskauden lopussa osakkeen arvo oli 3,39 euroa (2,92) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 23,0 miljoonaa euroa (19,8).

Maaliskuun 2026 lopussa yhtiön hallussa oli 111 624 omaa osaketta (111 624), mikä vastasi 1,6 % (1,6) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

## JOHDON LIIKETOIMET JA LIPUTUSILMOITUKSET

Katsauskaudella ei ole ollut liputusilmoituksia.

# HENKILÖSTÖ

Wulffilla on töissä konserniyhtiöissä työskenteleviä henkilöitä ja Wulff Works henkilöstövuokrauksen välittämiä vuokratyöntekijöitä.

Tammi—maaliskuussa 2026 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 347 (310) henkilöä. Maaliskuun lopussa konsernin palveluksessa oli 349 (318) henkilöä, joista 44 (45) työskenteli Ruotsissa, Norjassa tai Tanskassa. Konsernin henkilökunnasta 38 % (38) toimii myyntitehtävissä ja 62 % (62) työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta 58 % (56) on naisia ja 42 % (44) on miehiä.

Wulff Worksin välittämiä vuokratyöntekijöitä oli tammi—maaliskuussa 2026 keskimäärin 707 (430) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Wulffin työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi.

## MUUTOKSET JOHDOSSA

Katsauskaudella ei ollut muutoksia johdossa.

## MUUT KATSAUSKAUDEN TAPAHTUMAT

9.1.2026 Wulff tiedotti Yrittäjien Tilitieto Oy:n ja Lännen Tilitieto Oy:n osakekantojen ostosta. Kauppa toteutettiin 8.1.2026. (Lehdistötiedote)

Alkuvuodesta Wulff uudisti Suomen Tuotteet työympäristöihin -liiketoimintojaan organisaation uudelleenjärjestelyllä. Järjestelyjen tavoitteena on vahvistaa Wulffin kilpailukykyä ja operatiivista tehokkuutta. Osana järjestelyä toteutettiin muutosneuvottelut, jotka päättyivät 26.1.2026.

Neuvottelujen piirissä oli 34 henkilöä ja niiden tuloksena päättyi 6 henkilön työsuhde. Yhtiö arvioi toimenpiteiden vaikuttavan myönteisesti tulokseen noin 0,6 miljoonalla eurolla vuosittain. (Pörssitiedotteet 12.1. ja 26.1.2026)

31.3.2026 Wulff tiedotti Tuusulan varaston myynnistä ja takaisinvuokrauksesta. Kaupan arvo oli 9,6 miljoonaa euroa, ja sen yhteydessä solmittiin kahdentoista vuoden vuokrasopimus, josta kirjautui taseelle 7,3 miljoonan euron leasingvelka. Yhtiö lyhensi samassa yhteydessä pankkilainoja 1,0 miljoonalla eurolla. Kaupasta kirjattiin 1,8 miljoonan euron kertaluonteinen myyntivoitto, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta. (Pörssitiedote)

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Wulff-talossa Espoossa 9.4.2026. Kokouksen päätöksistä on kerrottu enemmän kohdassa "Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset". (Pörssitiedote 9.4.2026)

# STRATEGIA

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus vahvisti yhtiölle päivitetyn strategian sekä taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2025–2030. Kasvustrategian ytimessä ovat kannattavuus ja kestävyys.

Kasvua haetaan erityisesti Työelämän palvelut -segmentissä. Yhtiön henkilöstövuokraus- ja konsultointiliiketoiminnoilla on hyvät edellytykset vahvaan orgaanisen kasvuun. Kasvua vauhditetaan myös jatkamalla yritysostoja erityisesti Wulffin tilitoimistoliiketoiminnassa.

Strategian keskiössä ovat asiakaskokemuksen jatkuva kehittäminen, teknologian hyödyntäminen, kestävä kasvu ja harkitut, strategiaa tukevat yritysostot. Wulffin tavoitteena on tehdä maailmasta ja työelämästä parempaa — kohtaaminen kerrallaan.

Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle ovat:

- Liikevaihto 230 miljoonaa euroa vuonna 2030
- Vertailukelpoinen liikevoitto 20 miljoonaa euroa vuonna 2030
- Kasvava osinko/osake

# TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Wulff-Yhtiöt Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2026:

- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026 to **16.7.2026**
- Osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2026 ma **19.10.2026**

Julkaisuajankohta on noin kello 9:30 tiedotteen julkaisupäivänä.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudelliset tiedotteet ja IR-kalenteri löytyvät verkkosivuiltamme <https://www.wulff.fi/ir-kalenteri>.

# VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN PÄÄTÖKSET

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Wulff-talossa Espoossa 9.4.2026. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Varsinainen yhtiökokous päätti osingonjaosta tilikaudelta 2025 yhteensä 0,17 euroa osakkeelta. Yhtiökokous hyväksyi vuoden 2025 palkitsemisraportin.

Hallitukseen valittiin uudelleen jäseniksi Lauri Sipponen, Jussi Vienola ja Kristina Vienola lisäksi hallitukseen valittiin uusina jäseninä Petteri Kilpinen ja Heikki Vienola. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Heikki Vienolan. Hallituksen jäsenten palkkioksi vahvistettiin 1 500 euroa kuukaudessa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin toistaiseksi BDO Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Joonas Selenius.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti siten, että valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita korkeintaan 1 300 000 kappaletta, joka vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista tällä hetkellä. Valtuutus on voimassa 30.4.2027 saakka.



Hallituksen puheenjohtaja Heikki Vienola

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen talouden ja markkinoiden kehitys sekä työllisyysaste vaikuttavat merkittävästi sekä tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Maailman- ja paikallistalouksien kehitykseen vaikuttavat hintojen nousun ohella inflaation taltuttamiseen tähtäävät rahapoliittiset päätökset. Geopoliittiset jännitteet ja konfliktit, kasvava protektionismi sekä sään ääri-ilmiöt ja ilmastokriisin laajeneminen voivat vaikuttaa tuotteiden hintoihin, saatavuuteen sekä inflaatiokehityksen voimakkuuteen energiahäyödykkeiden ja logistiikkaan liittyvien kustannusten kallistumisen kautta.

Lisäksi maailmantalouden megatrendit, esimerkiksi vihreä siirtymä, vastuullisuus, digitalisaatio ja tekoäly, jakamistalous ja väestön ikääntyminen vaikuttavat markkinoiden muutokseen. Muuttuvien markkinoiden ja tarpeiden mukaiseen tuote- ja palveluvalikoiman kehittämiseen liittyy sekä riskejä että paljon positiivisia mahdollisuuksia.

Tavanomaisia liiketoimintariskejä ovat Wulffin strategian toteuttamisen onnistuminen, kyberturvallisuusriskit sekä henkilöstö-, logistiikka- ja IT-ympäristöstä johtuvat operatiiviset riskit. Työpaikkatuote- ja palvelutoimialan kireä kilpailu voi vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen. Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin nettotulokseen ja taseeseen.

Lisätietoja riskienhallinnasta löytyy verkkosivuiltamme <https://www.wulff.fi> ja vuosikatsauksesta.

# MARKKINATILANNE JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmanlaajuisista megatrendeistä Wulffin toimintaympäristöön vaikuttaa tietotyön osuuden kasvaminen kaikesta tehtävästä työstä. Väestörakenteen kehitys vähentää aktiivisesti työelämässä toimivien määrää tällä hetkellä. Teknologian sulautuminen tuotteisiin ja palveluihin muuttaa työelämän rakenteita. Tekoälyn nopea kehittyminen ja käyttöönotto tuo työelämään ja tietotyöhön muutoksen, jonka vaikutuksia ei vielä täysin tunneta: on epävarmaa, miten laajasti ja millä aikataululla tekoäly muuttaa työn sisältöä, vaatimuksia ja roolituksia. Murroksen nähdään kuitenkin jo nyt vaikuttavan merkittävästi tiedolla työskentelevien arkeen sekä organisaatioiden toimintamalleihin. Wulffilla koetaan, että digitaalinen murros tuo jo valmiiksi monikansalaiselle yhtiölle uusia keinoja tavoittaa ja palvella asiakkaita sekä kasvattaa oman toiminnan tuottavuutta. Megatrendeistä merkittävin Wulffin toiminnan ja tulevaisuuden kannalta on vastuullinen toiminta ja vihreä siirtymä: kohdellaanko ympäristöä resurssina vai onko tavoitteena ympäristön tilan parantaminen. Tulevaisuuden menestystä rakennetaan vahvasti näille teemoille ja niiden merkitys kasvaa yritysten ja kuluttajien päätöksenteossa. Wulff on valinnut vastuullisuuden ja erityisesti myönteiset ilmastotoimet, yhdenvertaisuuden lisäämisen ja ihmisarvoisen työn ja talouskasvun (YK Kestävän kehityksen tavoitteet 2030) tärkeiksi strategiansa elementeiksi.

## Tuotteet työympäristöihin

Maailmantalouden näkymät sekä geopolitiittinen ja talouspolitiittinen tilanne jatkuvat epävarmoina ja aiheuttavat edelleen epävakautta markkinoilla. Wulffin tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttaa olennaisesti yleinen talouden ja markkinoiden kehitys sekä työllisyysaste. Suomen Pankin maaliskuun 2026 ennusteen mukaan Suomen BKT:n odotetaan kasvavan 0,6 % vuonna 2026, kuluttajahintainflaation yltävän 1,9 %:iin ja työttömyysasteen nousevan 10,2 % tasolle. Ruotsin Riksbankin maaliskuun 2026 ennusteen mukaan Ruotsin talouden ennakoitaan kasvavan 2,5 % vuonna 2026 ja työttömyysasteen laskevan vuodesta 2025 8,4 % tasolle. Norjan talouden odotetaan kasvavan 1,4 % vuonna 2026 ja työttömyys-

asteen säilyvän lähes muuttumattomana 2,1 %:ssa Norges Bankin maaliskuun 2026 ennusteen mukaan. Talustilanteen epävarmuus ja kuluttajien varovaisuus jatkuvat Pohjoismaissa. Erityisesti jälleenytyvät ovat yhä harkitsevaisia varastojen suhteen, mikä vaikuttaa kysyntään tässä asiakassegmentissä. Näkymät ovat epävarmat. Yritysten ja kotitalouksien luottamuksen koheneminen voi tuoda mukanaan positiivisia yllätyksiä, ja yksityisen kulutuksen ja investointien elpyminen voi olla ennustettua nopeampaa. Mikäli hintainflaatio ja korkotasot pysyvät maltillisena, se helpottaa elpymistä.

Haastavasta suhdanteesta huolimatta työpaikkatuotteiden ja -palveluiden markkina on Pohjoismaissa kehittynyt vakaasti. Monipaikkaisesti tehtävä työ on lisääntynyt ja kasvattanut työpisteiden määrää sekä työpisteissä tarvittavien tuotteiden kysyntää. Vahvasti nousussa olevaa lähityöhön ja työpaikan yhteisiin kasvokkain kohtaamisiin kannustamista voi helpottaa esimerkiksi monipuolisen välipalavali-koiman avulla.

## Työelämän palvelut

Tilastokeskuksen maaliskuussa 2026 julkaiseman ennakkotiedon mukaan palvelualojen liikevaihto kasvoi 3,1 % helmikuussa 2026. Suomessa palvelualojen suhdannekehitys on ollut toimialasta riippuen vaihtelevaa viime kuukausina. Henkilöstövuokraustoimialalla kehitys on ollut laskevaa. EK:n maaliskuun 2026 suhdannebarometrin mukaan palvelualan yritysten luottamus heikkeni maaliskuussa.

Henkilöstövuokrausmarkkinan kasvu korreloi yleisen BKT:n kehityksen kanssa. Tilitoimistoliiketoiminta on defensiivinen, vakaasti suhdanteista riippumatta kasvava ja kannattava toimiala. Alalla on paljon pieniä yrityksiä ja se konsolidoituu. Digitalisaatio tuo tehokkuutta toimialalle.

Wulffin tavoitteena on kasvaa kannattavasti erityisesti palveluliiketoiminnoissa sekä orgaanisesti että yritysostoin.

Espoossa 27.4.2026

WULFF-YHTIÖT OYJ  
HALLITUS

Lisätietoja:

toimitusjohtaja

Elina Rahkonen

p. 040 647 1444

sähköposti: elina.rahkonen@wulff.fi

JAKELU:

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

www.wulff.fi

## Mikä Wulff?

Työelämän palvelut henkilöstövuokrauksesta rekrytointiin, suorahakuihin sekä konsultointiin ja tilitoimistoista työllisyyspalveluihin. Tuotteet ja ratkaisut työympäristöihin: olemme kumppani niin kansainväliselle konsernille, julkiselle sektorille kuin pk-yrityksellekin. Tuomme työpaikalle kaiken kahvista kopiopaperiin, virvokkeista värikasetteihin ja hedelmistä hoivatarvikkeisiin. Asiantuntijamme palvelevat lisäksi brändäysratkaisussa ja ergonomiassa. Vuonna 1890 perustettu ja 2000 pörssilistattu Wulff toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa ja sen vuoden 2025 liikevaihto oli 122,3 miljoonaa euroa. 230 miljoonan euron liikevaihtoa vuonna 2030 tavoitellaan omaa ja asiakkaiden liiketoimintaa jatkuvasti kestävämmäksi kehittämällä.

# OSAVUOSIKATSAUS

1.1.–31.3.2026: TAULUKKO-OSA

Osavuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)	I	I	I-IV
1 000 euroa	2026	2025	2025
<b>Liikevaihto</b>	<b>31 519</b>	<b>27 166</b>	<b>122 326</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	1 834	132	1 224
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-22 080	-19 141	-86 864
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-5 855	-5 166	-20 990
Liiketoiminnan muut kulut	-2 115	-2 017	-8 113
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>3 303</b>	<b>974</b>	<b>7 583</b>
Poistot	-782	-645	-2 787
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>2 521</b>	<b>329</b>	<b>4 795</b>
Rahoitustuotot	21	42	105
Rahoituskulut	-326	-374	-1 213
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>	<b>2 216</b>	<b>-4</b>	<b>3 687</b>
Tuloverot	193	-70	-619
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>2 409</b>	<b>-73</b>	<b>3 068</b>
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	2 393	-40	2 130
Määräysvallattomille omistajille	16	-33	938
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
(laimennettu = laimentamaton)	0,35	-0,01	0,31

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, (IFRS)			
1 000 euroa			
<b>Katsauskauden tulos</b>	<b>2 409</b>	<b>-73</b>	<b>3 068</b>
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi (verojen jälkeen)			
Muuntoerot	26	-9	183
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>26</b>	<b>-9</b>	<b>183</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>2 435</b>	<b>-82</b>	<b>3 250</b>
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	2 416	-77	2 282
Määräysvallattomille omistajille	19	-5	969

<b>TASE (IFRS)</b>			
1 000 euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	14 255	11 951	13 748
Muut aineettomat hyödykkeet	5 056	4 122	4 256
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8 828	10 658	9 380
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>			
Korolliset pitkäaikaiset rahoitusvarat	70	71	52
Korottomat pitkäaikaiset rahoitusvarat	831	712	736
Laskennalliset verosaamiset	2 153	1 716	1 773
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>31 192</b>	<b>29 229</b>	<b>29 945</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	12 226	13 399	11 235
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Korolliset lyhytaikaiset saamiset	36	3	38
Korottomat lyhytaikaiset saamiset	28 123	15 716	16 964
Rahavarat	4 606	1 376	2 120
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>44 991</b>	<b>30 493</b>	<b>30 357</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>76 183</b>	<b>59 723</b>	<b>60 302</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma yhteensä</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma	2 650	2 650	2 650
Ylikurssirahasto	7 662	7 662	7 662
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	676	676	676
Kertyneet voittovarot	14 589	11 061	12 174
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 304	349	1 285
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>26 882</b>	<b>22 399</b>	<b>24 447</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset pitkäaikaiset velat	7 793	10 028	7 248
Vuokrasopimusvelat	11 991	1 920	5 318
Korottomat pitkäaikaiset velat	189	270	181
Laskennalliset verovelat	305	264	297
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>20 278</b>	<b>12 482</b>	<b>13 044</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset lyhytaikaiset velat	6 309	6 294	2 394
Vuokrasopimusvelat	1 752	883	1 226
Korottomat lyhytaikaiset velat	20 963	17 664	19 190
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>29 023</b>	<b>24 842</b>	<b>22 810</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHT.</b>	<b>76 183</b>	<b>59 723</b>	<b>60 302</b>

<b>RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)</b>	<b>I</b>	<b>I</b>	<b>I-IV</b>
1 000 euroa	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>			
Myynnistä saadut maksut	22 173	25 788	114 279
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	5	124	355
Maksut liiketoiminnan kuluista	-21 304	-25 546	-106 979
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>875</b>	<b>366</b>	<b>7 655</b>
Maksetut korot	-126	-204	-633
Saadut korot liiketoiminnasta	11	21	49
Maksetut tuloverot	-250	-161	-628
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>511</b>	<b>23</b>	<b>6 442</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-263	-262	-1 320
Tytäryhtiöosakkeiden hankinnat	-1 623	-1 259	-3 278
Lyhytaikaiset sijoitukset muihin osakkeisiin	-95	-	-
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	15	8	6 290
Myönnetyt lainat	-	-1	-18
Lainasaamisten takaisinmaksut	2	1	26
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-1 964</b>	<b>-1 512</b>	<b>1 701</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>			
Maksetut osingot	-112	-101	-1 310
Saadut osingot	-	-	37
Rahoitusleasingvelkojen maksu	-408	-232	-1 268
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-0
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	3 826	2 547	-840
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 260	-	1 700
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-627	-474	-5 467
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>3 939</b>	<b>1 740</b>	<b>-7 148</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 486</b>	<b>250</b>	<b>995</b>
Rahavarat kauden alussa	2 120	1 125	1 125
Rahavarat kauden lopussa	4 606	1 376	2 120

## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

1 000 euroa

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yht.	Määräys- vallattomien omistajien osuus	YHT.
<b>Oma pääoma 1.1.2026</b>	2 650	7 662	676	-332	-924	13 429	23 162	1 285	24 447
Kauden voitto / tappio						2 393	2 393	16	2 409
<b>Kauden voitto / tappio yhteensä</b>						2 393	2 393	16	2 409
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):									
Muuntoerot					23		23	3	26
<b>Kauden laaja tulos</b>					23	2 393	2 416	19	2 435
<b>Oma pääoma 31.3.2026</b>	2 650	7 662	676	-332	-900	15 822	25 578	1 304	26 882
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	2 650	7 662	676	-332	-1 075	12 546	22 127	354	22 481
Kauden voitto / tappio						-40	-40	-33	-73
<b>Kauden voitto / tappio yhteensä</b>						-40	-40	-33	-73
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):									
Muuntoerot					-37		-37	28	-9
<b>Kauden laaja tulos</b>					-37	-40	-77	-5	-82
<b>Oma pääoma 31.3.2025</b>	2 650	7 662	676	-332	-1 112	12 505	22 050	349	22 399

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–31.3.2026

## LAADINTAPERIAATTEET

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Noudatetut laatimisperiaatteet ovat yhtenevät tilinpäätöksessä 2025 noudatettujen periaatteiden kanssa ja ottaen huomioon 1.1.2026 voimaan tulleet standardimuutokset.

Konserni noudattaa raportoinnissaan Euroopan arvopaperiviranomaisen (ESMA) suositusta vaihtoehtoisista tunnusluvuista (APM). Tällaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, kuten myyntikate, vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), vertailukelpoinen liikevoitto ennen kauppahinnan allokaatiopoistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ja vertailukelpoinen liikevoitto, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantamaan eri kausien välistä vertailukelpoisuutta. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto eivät sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät tuotot ja kulut, kuten tytäryhtiöiden hankinnoista tai myynneistä johtuvat tulokset, ja niiden toteutuksiin liittyvät kertaluonteiset kustannukset, liikearvon arvonalentumiset sekä merkittävät kertaluonteiset kustannuserät. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

Messuliiketoiminnan kausiluonteisuus ja samojen vuotuisten järjestettävien messujen ajoittuminen eri kuukausille vaikuttavat liikevaihdon ja liiketuloksen kertymiseen konsernissa. Samoin kausiluonteisuus henkilöstövuokrausliiketoiminnan rakentamisen ja ravintola-alan asiakkaiden toiminnassa voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kertymiseen konsernissa. Toimialapainotuksista johtuen Wulff Worksin tammi–maaliskuu on kannattavuudeltaan sesongeista heikoin neljännes henkilöstövuokrausliiketoiminnassa. Kannattavimmat sesonkikuukaudet ovat huhti–syyskuussa..

Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostusta on seurattu tarkasti. Vaikka arviot ja omaisuuserien arvostus perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat käytetyistä arvioista. Geopoliittiset jännitteet ja konfliktit, kasvava protektionismi sekä sään ääri-ilmiöt ja ilmastokriisin laajeneminen voivat vaikuttaa tuotteiden hintoihin, saatavuuteen sekä inflaatiokehityksen voimakkuuteen energiahyödykkeiden ja logistiikkaan liittyvien kustannusten kallistumisen kautta.

Konsernijohdon tiedossa ei ole tiedotteessa annettuihin tietoihin liittyen muita olennaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty tuhansiksi euroiksi tarkemmista luvuista.

Osavuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–31.3.2026

## LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

### Yrityshankinnat

Konserni teki katsauskauden aikana liiketoimintahankinnan Työelämän palvelut- segmenttiin. Liiketoimintojen hankinnoissa syntyvä liikearvo koostuu tyypillisesti hankitun henkilöstön arvosta sekä yrityskauppakohteen tulevaisuuden tuottopotentialista. Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Hankintojen vaikutus tilikauden 2026 liikevoittoon oli 151 tuhatta euroa ja liikevaihtoon 327 tuhatta euroa. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2026 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut tilikauden liikevoittoon noin 151 tuhatta ja liikevaihtoon noin 336 tuhatta euroa.

Vuoden 2026 aikana tehdyistä kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 12 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppojen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteumasta.

### Kaupat eriteltynä alla olevassa taulukossa:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Kauppahinta *
Yrittäjän Tilitieto Oy**	8.1.2026	Osakekauppa	Käteinen	1 983
			<b>Yhteensä</b>	<b>1 983</b>

\*Taulukoissa esitetty kauppahinta sisältää johdon mukaisen arvion lisäkauppahinnasta ja hankinnan kohteessa olleet rahavarat.

\*\* 8.1.2026 kaupassa hankittiin Yrittäjän Tilitieto Oy:n koko osakekanta ja samassa yhteydessä saatiin konserniin Yrittäjän Tilitieto Oy:n 100 % omistama Lännen Tilitieto Oy. Taulukoissa esitetyt luvut ottavat huomioon koko alakonsernin luvut.

## HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ

1 000 euroa	Yrittäjän Tilitieto Oy**	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	13
Asiakassopimukset	891	891
Käyttöoikeusomaisuuserät	241	241
Rahavarat	348	348
Muut lyhytaikaiset varat	405	405
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 899</b>	<b>1 899</b>
Ostovelat ja muut velat	209	209
Vuokrasopimusvelat	241	241
<b>Velat yhteensä</b>	<b>451</b>	<b>451</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>1 448</b>	<b>1 448</b>
Maksettu rahalla	1 971	1 971
Kirjattu ehdollinen vastike	12	12
<b>Kirjattu vastike yhteensä</b>	<b>1 983</b>	<b>1 983</b>
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 448	-1 448
<b>Liikearvo</b>	<b>535</b>	<b>535</b>

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–31.3.2026

## 2025 hankinnat:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Kauppahinta *
Hämeen TiliDiili Oy	9.1.2025	Osakekauppa	Käteinen	750
Convido Ab Oy, 70% osakekannasta	13.2.2025	Osakekauppa	Käteinen	1 100
			<b>Yhteensä</b>	<b>1 850</b>

## HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ

1 000 euroa	Hämeen TiliDiili Oy	Convido Ab Oy	Yhteensä
Aineettomat oikeudet	-	4	4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	24	24
Asiakassopimukset	113	409	522
Käyttöoikeusomaisuuserät	79	269	348
Rahavarat	210	71	281
Muut lyhytaikaiset varat	20	241	261
<b>Varat yhteensä</b>	<b>422</b>	<b>1 017</b>	<b>1 439</b>
Ostovelat ja muut velat	69	257	326
Vuokrasopimusvelat	79	269	348
<b>Velat yhteensä</b>	<b>148</b>	<b>525</b>	<b>673</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>274</b>	<b>492</b>	<b>765</b>
Maksettu rahalla	750	928	1 678
Kirjattu ehdollinen vastike	-	172	172
<b>Kirjattu vastike yhteensä</b>	<b>750</b>	<b>1 100</b>	<b>1 850</b>
Hankitun kohteen nettovarallisuus (josta vähennetty vähemmistön osuus)	-274	-344	-765
<b>Liikearvo</b>	<b>476</b>	<b>756</b>	<b>1 232</b>

## MUUT MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Tilikaudella 2026 tai 2025 ei tapahtunut muita muutoksia konsernirakenteessa, kuin Works-yhtiössä olleita muutoksia määräysvallattomissa omistajissa. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernille.

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–31.3.2026

SEGMENTTITIEDOT				
1 000 euroa	I 2026	I 2025	I-IV 2025	
<b>Liikevaihto toimintasegmenteittäin</b>				
Työelämän palvelut -segmentti	12 917	8 763	46 777	
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	18 826	18 639	76 413	
Konsernipalvelut	213	290	1 160	
Segmenttien väliset eliminoinnit	-437	-526	-2 023	
<b>LIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>	<b>31 519</b>	<b>27 166</b>	<b>122 326</b>	
<b>Liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin</b>				
Työelämän palvelut -segmentti	366	335	2 230	
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	2 261	105	2 249	
Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	-107	-111	316	
<b>LIKEVOITTO/-TAPPIO YHTEENSÄ</b>	<b>2 521</b>	<b>329</b>	<b>4 795</b>	
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin</b>				
Työelämän palvelut -segmentti	366	335	2 230	
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	610	105	2 310	
Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	-107	-111	-538	
<b>VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO/-TAPPIO YHTEENSÄ</b>	<b>870</b>	<b>329</b>	<b>4 002</b>	

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–31.3.2026

## TUNNUSLUVUT

1 000 euroa	I 2026	I 2025	I-IV 2025
Liikevaihto	31 519	27 166	122 326
Liikevaihdon muutos, %	16,0 %	16,7 %	19,0 %
Myyntikate	9 439	8 024	35 462
Myyntikate, % liikevaihdosta	29,9 %	29,5 %	29,0 %
Käyttökate (EBITDA)	3 303	974	7 583
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	10,5 %	3,6 %	6,2 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 652	974	6 790
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	5,2 %	3,6 %	5,6 %
EBITA	2 521	329	4 795
EBITA, % liikevaihdosta	8,0 %	1,2 %	3,9 %
Vertailukelpoinen EBITA	948	371	4 203
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	3,0 %	1,4 %	3,4 %
Liikevoitto/-tappio	2 521	329	4 795
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	8,0 %	1,2 %	3,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	870	329	4 002
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	2,8 %	1,2 %	3,3 %
Tulos ennen veroja	2 216	-4	3 687
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	7,0 %	0,0 %	3,0 %
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	565	-4	2 894
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	1,8 %	0,0 %	2,4 %
Katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	2 393	-40	2 130
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	7,6 %	-0,1 %	1,7 %
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	741	-40	1 337
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	2,4 %	-0,1 %	1,1 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,35	-0,01	0,31
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,11	-0,01	0,20
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,4 %	-0,3 %	13,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,1 %	0,6 %	11,6 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	35,4 %	37,8 %	40,8 %
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	86,2 %	78,9 %	57,3 %
Oma pääoma/osake, EUR*	3,76	3,24	3,41
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	263	262	1 320
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	0,8 %	1,0 %	1,1 %
Omat osakkeet kauden lopussa	111 624	111 624	111 624
Omat osakkeet, % osakepääomasta ja äänimäärästä	1,6 %	1,6 %	1,6 %
Keskimääräinen osakemäärä ulkona olevista osakkeista	6 796 004	6 796 004	6 796 004
Osakemäärä kauden lopussa	6 907 628	6 907 628	6 907 628
Henkilöstö keskimäärin	347	310	327
Henkilöstö kauden lopussa	349	318	343
Vuokratyövoima keskimäärin henkilötyövuosina	707	430	661

\* Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakemäärä ilman lunastettuja omia osakkeita.

# OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–31.3.2025

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Myyntikate, prosenttia	$(\text{Liikevaihto} - \text{Materiaalit ja palvelut}) / \text{Liikevaihto} \times 100$
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto ennen poistoja
Käyttökate (EBITDA), prosenttia	$\text{Liikevoitto ennen poistoja} / \text{Liikevaihto} \times 100$
EBITA	Liikevoitto ennen arvonalentumisia
Vertailukelpoinen EBITA	Liikevoitto ennen arvonalentumisia + Kauppahinnan allokaatiopoistot + muut oikaisut
Liikevoittoprosentti	$\text{Liiketoiminnan tulos} / \text{Liikevaihto} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Katsauskauden tulos yhteensä ennen määräysvallattomien omistajien osuuden erottamista} \times 100}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{Voitto/Tappio ennen veroja} + \text{Korkokulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Korottomat velat keskimäärin kauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{(\text{Oma pääoma kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot (kauden lopussa)}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka kauden lopussa} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Oma pääoma / osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\frac{\text{Ulkona olevien osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}{\text{x osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}}$



**PAREMPI  
MAAILMA  
TYÖPAIKKA KERRALLAAN**

