



Wulff-Yhtiöt Oy
OSAVUOSIKATSAUS
tammi–syyskuu 2026



WULFFIN VAUHDIKAS KASVU JATKUI JA VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO NOUSI UUTEEN ENNÄTYKSEEN

HEINÄ–SYYSKUU 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 36,1 miljoonaa euroa (31,2), liikevaihto kasvoi 15,8 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 2,7 miljoonaa euroa (3,1) ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 2,8 miljoonaa euroa (2,2)
- Liikevoitto (EBIT) oli 2,0 miljoonaa euroa (2,3) ja vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 2,1 miljoonaa euroa (1,5)
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,14 euroa (0,26) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,16 euroa (0,14)
- Omavaraisuusaste oli 39,0 % (39,4)

TAMMI–SYYSKUU 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 104,1 miljoonaa euroa (89,4), liikevaihto kasvoi 16,4 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 8,4 miljoonaa euroa (5,9) ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 6,9 miljoonaa euroa (5,1)
- Liikevoitto (EBIT) oli 6,2 miljoonaa euroa (3,9) ja vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) oli 4,6 miljoonaa euroa (3,0)
- Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,59 euroa (0,32) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,36 euroa (0,20)



TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2026 (ENNALLAAN)

Wulff arvioi liikevaihdon kasvavan ja vertailukelpoisen liikevoiton pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2026.

Ohjeistus perustuu johdon arvioon markkina- ja liiketoimintatilanteesta Suomessa ja Skandinaviassa. Erityisesti palveluliiketoimintojen odotetaan kasvavan vuodesta 2025. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat yleinen talous- ja työllisyystilanne, inflaation ja korkotason kehitys sekä geopolitiikka: kriisit, jännitteet, protektionismi ja suurvaltojen välisen kilpailun kiristyminen.

AVAINLUVUT

1 000 euroa	Q3 2026	Q3 2025	Q1-Q3 2026	Q1-Q3 2025	Q1-Q4 2025
Liikevaihto	36 139	31 221	104 058	89 400	122 326
Liikevaihdon muutos, %	15,8 %	19,4 %	16,4 %	19,3 %	19,0 %
Käyttökate (EBITDA)	2 737	3 058	8 416	5 900	7 583
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	7,6 %	9,8 %	8,1 %	6,6 %	6,2 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	2 832	2 195	6 861	5 070	6 790
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	7,8 %	7,0 %	6,6 %	5,7 %	5,6 %
Vertailukelpoinen EBITA	2 178	1 530	4 857	3 175	4 203
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	6,0 %	4,9 %	4,7 %	3,6 %	3,4 %
Liikevoitto/-tappio	2 015	2 341	6 200	3 865	4 795
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	5,6 %	7,5 %	6,0 %	4,3 %	3,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	2 110	1 478	4 645	3 035	4 002
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	5,8 %	4,7 %	4,5 %	3,4 %	3,3 %
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	1 870	1 229	3 790	2 120	2 894
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	5,2 %	3,9 %	3,6 %	2,4 %	2,4 %
Katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	984	1 792	4 031	2 201	2 130
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	2,7 %	5,7 %	3,9 %	2,5 %	1,7 %
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	1 079	929	2 476	1 371	1 337
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	3,0 %	3,0 %	2,4 %	1,5 %	1,1 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,14	0,26	0,59	0,32	0,31
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,16	0,14	0,36	0,20	0,20
Liiketoiminnan rahavirta	3 185	2 892	4 369	3 795	6 442
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,2 %	9,3 %	18,9 %	12,3 %	13,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,5 %	5,8 %	13,7 %	9,3 %	11,6 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	39,0 %	39,4 %	39,0 %	39,4 %	40,8 %
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	50,7 %	60,3 %	50,7 %	60,3 %	57,3 %
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	122	276	689	905	1 320
Henkilöstö keskimäärin	345	329	347	320	327
Vuokratyövoima keskimäärin henkilötöyvuosina	1 098	833	918	637	661

WULFF-YHTIÖT OYJ:N TOIMITUSJOHTAJA SAMI ASIKAINEN



ENNÄTYSTEHTAILU JATKUU

Kannattavan kasvun tarinamme ei ole juuri muuttunut vuoden alusta. Etenemme suunnitelman mukaisesti. Tylsää toistaa itseään, mutta mahtavaa kun peli kulkee. Wulffin liikevaihdon kaksinumeroinen kasvu jatkui Q3:lla jo yhdeksättä neljänestä peräkkäin. Tämä on toinen peräjälkeinen kvartaali, kun parannamme kaikkien aikojen parasta vertailukelpoista tulosta. Mikä hienoa, liikevaihdon voimakas kasvu on pääosin orgaanista. Palveluliiketoiminnot toimivat kasvun moottorina. Tuoteliiketoiminnoissa kasvu on vakaata ja tuloksentekokyky on parantunut tehostuneen kulurakenteen ansiosta.

Vertailukelpoisen liikevoiton osalta kolmas vuosineljännes oli kaikkien aikojen paras. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,1 miljoonaa euroa kasvaen 42,8 %. Liikevoitto kasvoi Wulffin molemmissa segmenteissä. Vahva kassavirta sekä hyvä rahoitustilanteemme antaa meille on erinomaiset edellytykset toteuttaa kasvustrategiamme.

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 43,5 %. Liikevaihto kasvoi kaikissa palveluliiketoiminnoissa: henkilöstöpalveluissa orgaanisesti ja taloushallintopalveluissa yritystoilla. Wulff Worksin kaikki alueyhtiöt kasvavat selkeästi markkinoita nopeammin, minkä ansiosta kannattavuus on parantanut kasvun tehdyistä panoksista huolimatta. Olemme avanneet vuoden aikana useita uusia toimipaikkoja Suomessa ja ensimmäinen ulkomaan

toimipaikan Romaniaan. Toiminta siellä on käynnistynyt lupaavasti. Olemme karsineet portfolioista kannattamattomat kesätaapahtumat ja lääkäreiden henkilöstövuokrauksen, jonka tuloksentekokyky ei vastannut odotuksiamme. Tulosvaikutukseltaan pieni, mutta pitkään osana Wulffia ollut kansainvälisten messuosastojen suunnittelu-yhtiö Wulff Entre teki loistavan tulosparannuksen, mikä kertoo suomalaisen vientiyrittäjien näkymien piristymisestä.

Taloushallintopalvelut kasvoivat tammi-syyskuussa pääosin yritystoimien ansiosta. Taloushallintopalveluissa olemme terävöittäneet toimintaamme monella tavalla. Otimme käyttöön uuden yhteisen nimen, Wulff Ekonomin, säilyttäen tilitoimistojemme vahvat paikalliset brändit. Keskitymme johtamallisiin uudistamiseen ja rakenteen selkeyttämiseen. Tulemme fuusioimaan pienimpiä toimistojamme suuremmiksi kokonaisuuksiksi. Muutokset rasittavat jonkin verran tuloista lyhyellä tähtäimellä, mutta luovat hyvän ja selkeämmän pohjan yritysostovetoiselle kasvulle.

Strategiamme ytimessä ovat
neljä kovaa koota:
kasvu, kannattavuus,
kansainvälistyminen ja
kestävyys

Tuotteet työympäristöön -segmentissä paransimme tulosta merkittävästi. Suomen toimintojen tulosta paransi logistiikan tehostuminen ja kiinteiden kustannusten lasku. Skandinaviassa liikevaihto kasvoi erinomaisen asiakas- ja tuotestategian ansiosta. Kasvu on haettu perinteisten toimistotarvikkeiden ulkopuolelta. Suomessa on lähdetty toteuttamaan samaa strategiaa, jolloin avaamme itsellemme uusia kasvumahdollisuuksia ja laajennamme potentiaalista kokonaismarkkinaamme.

Wulffin merkitys suomalaiselle työelämälle on valtava. Tuotteitamme käytetään tuhansissa työyhteisöissä Suomessa ja Skandinaviassa. Wulff Ekonomi palvelee viittä tuhatta suomalaista yritystä. Wulff Worksin asiakasyrityksissä on työskennellyt tänä vuonna yli kolme tuhatta osaaajaa. Wulff tekee maailmasta parempaa kohtaaminen kerrallaan. Työpaikkatuotteissa kestävyys konkretisoituu vastuullisempina valintoina, fiksumpana logistiikkana ja ratkaisuna, jotka tekevät työarjesta mielekkään. Taloushallintopalvelujen merkitys syntyy luottamuksesta, asiantuntijuudesta ja laadukkaasta, henkilökohtaisesta palvelusta. Henkilöstövuokrauspalveluissa meille tärkeää on se, että työntekijämme viihtyvät asiakkaillamme ja työsuhteet hoidetaan vastuullisesti.

Kiitos wulffilaisille ja asiakkaillemme: on innostavaa jatkaa kasvutarinaa yhdessä. Parhaat tulokset syntyvät osaavista ihmisistä ja hyvästä fiiliksestä.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

HEINÄ–SYYSKUU 2026

Liikevaihto kasvoi 15,8 % edellisvuodesta ja oli 36,1 miljoonaa euroa (31,2).

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 37,7 %.

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto kasvoi 0,4 %. Liikevaihto laski Suomessa 2,0 % ja kasvoi Skandinaviassa 6,6 %.

Myyntikate oli 9,8 miljoonaa euroa (8,7) eli 27,1 % (27,9).

Henkilöstökulut olivat 5,0 miljoonaa euroa (4,8) eli 13,9 % (15,2) liikevaihdesta. Syyskuussa tehdyistä uudelleenjärjestelyistä kirjattiin 0,1 miljoonan euron kertaerä, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 2,1 miljoonaa euroa (1,8) eli 5,8 % (5,8) liikevaihdesta.

Käyttökate (EBITDA) oli 2,7 miljoonaa euroa (3,1) eli 7,6 % (9,8) liikevaihdesta ja vertailukelpoinen käyttökate oli 2,8 miljoonaa euroa (2,2) eli 7,8 % (7,0) liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBIT) oli 2,0 miljoonaa euroa (2,3) eli 5,6 % (7,5) liikevaihdesta ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,1 miljoonaa euroa (1,5) eli 5,8 % (4,7).

Rahoitustuotot olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,0) ja rahoituskulut olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,2), sisältäen korkokuluja 0,3 miljoonaa euroa (0,2) sekä lähinnä valuuttakurssien vaihteluista johtuvia muita rahoituseriä.

Tulos ennen veroja oli 1,8 miljoonaa euroa (2,1) ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 1,9 miljoonaa euroa (1,2).

Katsauskauden emoyhtiön omistajille kuuluva tulos oli 1,0 miljoonaa euroa (1,8) ja vertailukelpoinen tulos oli 1,1 miljoonaa euroa (0,9).

Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,14 (0,26) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) 0,16 (0,14).

TAMMI–SYYSKUU 2026

Liikevaihto kasvoi 16,4 % ja oli 104,1 miljoonaa euroa (89,4).

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 43,5 %. Tammi-kuussa 2026 toteutetut tilitoimistohankinnat kasvattivat liikevaihtoa 0,9 miljoonaa euroa.

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto kasvoi 0,5 %. Liikevaihto laski Suomessa 1,8 % ja kasvoi Skandinaviassa 6,3 %.

Myyntikate oli 29,4 miljoonaa euroa (25,8) eli 28,3 % (28,9) liikevaihdesta.

Henkilöstökulut olivat 16,6 miljoonaa euroa (15,2) ja 16,0 % (17,0) liikevaihdesta. Tammikuussa toteutettujen muutosneuvottelujen seurauksena syntyi kertaluontoinen 0,2 miljoonan euron kulu, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta. Syyskuussa tehdyistä uudelleenjärjestelyistä kirjattiin 0,1 miljoonan euron kertaerä, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 6,4 miljoonaa euroa (5,9) eli 6,2 % (6,5) liikevaihdesta.

Käyttökate (EBITDA) oli 8,4 miljoonaa euroa (5,9) eli 8,1 % (6,6) liikevaihdesta ja vertailukelpoinen käyttökate 6,9 miljoonaa euroa (5,1) eli 6,6 % (5,7) liikevaihdesta.

Liikevoitto (EBIT) oli 6,2 miljoonaa euroa (3,9) eli 6,0 % (4,3) liikevaihdesta ja vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,6 miljoonaa euroa (3,0) eli 4,5 % (3,4) liikevaihdesta.

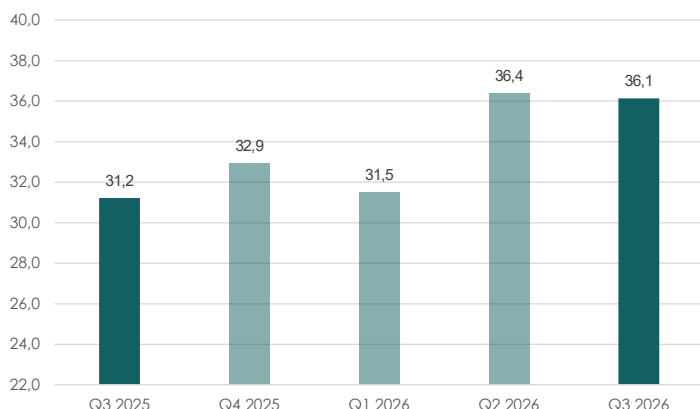
Rahoitustuotot olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,1) ja rahoituskulut olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,0), sisältäen korkokuluja 0,7 miljoonaa euroa (0,7) sekä lähinnä valuuttakurssien vaihteluista johtuvia muita rahoituseriä.

Tulos ennen veroja oli 5,3 miljoonaa euroa (3,0) ja vertailukelpoinen tulos ennen veroja oli 3,8 miljoonaa euroa (2,1).

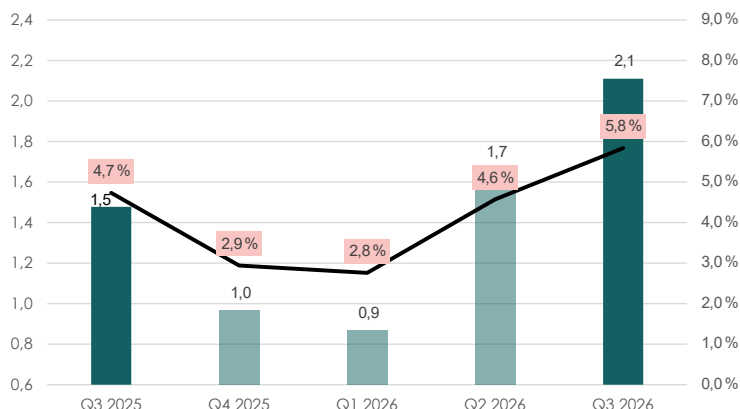
Katsauskauden emoyhtiön omistajille kuuluva tulos oli 4,0 miljoonaa euroa (2,2) ja vertailukelpoinen katsauskauden tulos oli 2,5 miljoonaa euroa (1,4).

Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,59 euroa (0,32) ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,36 euroa (0,20).

WULFF KONSERNIN LIIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



WULFF KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO, MILJ. EUROA JA VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO-%



TYÖELÄMÄN PALVELUT -SEGMENTTI



Työelämän palvelut -segmenttiin kuuluvat henkilöstövuokrauspalvelut, taloushallintopalvelut, konsultointipalvelut, messu-, tapahtuma- ja tilasuunnittelupalvelut sekä kansainvälisesti että kotimaassa ja toimisto- ja ammattitulosamisen sekä dokumentinhallinnan ratkaisut ja palvelut.

Wulff Works tekee työnhausta ja kumppanuudesta henkilökohtaista, hauskaa ja helppoa. Wulff Ekonomi on hyvämaineinen, digikyvykäs ja vastuullinen taloushallinnon kumppani. Wulff Consulting on hankejohtamisen mestari. Wulff Entre on kansainvälisen messu- ja tapahtuma-alan rohkea uudistaja ja se palvelee Suomen lisäksi asiakkaita muun muassa Saksassa, Ruotsissa, Norjassa ja Yhdysvalloissa. Tulostaminen hoidetaan nykyään yhä useammin palveluna. Wulff-konserniin kuuluva Canon Business Center Vantaa tarjoaa yrityksille laadukkaita toimisto- ja ammattitulosamisen sekä dokumentinhallinnan ratkaisuja ja palveluja.

HEINÄ–SYYSKUU 2026

Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 37,7 % ja oli 18,1 miljoonaa euroa (13,2).

Wulff Worksin henkilöstövuokrauksen liikevaihto, 13,8 miljoonaa euroa (9,9), kasvoi orgaanisesti sekä kasvukeskuksissa että uusille paikkakunnille laajenemisen ansiosta. Wulff Ekonomin liikevaihto, 2,4 miljoonaa euroa (1,9), kasvoi ostettujen tilitoimistojen ja orgaanisen kasvun myötä. Wulff Consultingin liikevaihto, 0,2 miljoonaa euroa (0,2), laski vertailukaudesta. Tapahtuma-alaan erikoistuneen Wulff Entren liikevaihto, 1,5 miljoonaa euroa (0,9), kasvoi vertailukaudesta tapahtumaportfolion muutosten myötä. Canon Business Center Vantaan liikevaihto, 0,4 miljoonaa euroa (0,4), laski vertailukaudesta.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta, ollen 1,1 miljoonaa euroa (0,9) eli 6,2 % liikevaihdesta (6,7).

Wulff Worksin liikevoitto kasvoi. Kannattavimmat sesonkikuukaudet ovat huhti–syyskuussa. Wulff Ekonomin liikevoitto jäi edellisvuodesta. Wulff Consultingin liikevoitto jäi hieman edellisvuodesta. Wulff Entren liikevoitto kasvoi. Canon Business Center Vantaan liikevoitto parani hieman vertailukaudesta.

TAMMI–SYYSKUU 2026

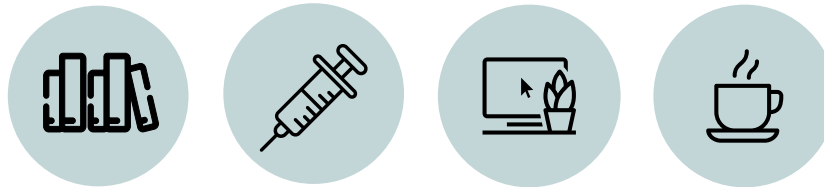
Työelämän palvelut -segmentin liikevaihto kasvoi 43,5 % ja oli 47,8 miljoonaa euroa (33,3).

Wulff Worksin henkilöstövuokrauksen liikevaihto 34,1 miljoonaa euroa (23,2), kasvoi orgaanisesti sekä kasvukeskuksissa että uusille paikkakunnille laajenemisen ansiosta. Wulff Ekonomin liikevaihto, 8,2 miljoonaa euroa (5,7), kasvoi ostettujen tilitoimistojen ja orgaanisen kasvun myötä. Myös Wulff Consultingin liikevaihto, 0,7 miljoonaa euroa (0,6), kasvoi. Tapahtuma-alaan erikoistuneen Wulff Entren liikevaihto 3,7 miljoonaa euroa (2,6) kasvoi vertailukautta suuremman tapahtumamäärän vuoksi. Canon Business Center Vantaan liikevaihto 1,4 miljoonaa euroa (1,4) kasvoi uusien asiakkaiden myötä.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta, ollen 2,4 miljoonaa euroa (1,9) eli 5,1 % liikevaihdesta (5,7).

Wulff Worksin liikevoitto kasvoi. Toimialapainotuksista johtuen Wulff Worksin tammi–maaliskuu on kannattavuudeltaan sesongeista heikoin neljännes henkilöstövuokrausliiketoiminnassa. Kannattavimmat sesonkikuukaudet ovat huhti–syyskuussa. Wulff Ekonomin liikevoitto jäi vertailukaudesta. Wulff Consultingin tulos parani vertailukaudesta. Wulff Entren liiketulos parani vertailukaudesta. Canon Business Center Vantaan liikevoitto laski hieman vertailukaudesta.

TUOTTEET TYÖYMPÄRISTÖIHIN -SEGMENTTI



Tuotteet työympäristöihin -segmentti koostuu työpaikkatuotteiden ja -palveluiden liiketoiminnasta Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa. Wulff tarjoaa laadukkaan valikoiman erilaisia työympäristöratkaisuja. Täyttöpalvelumalli helpottaa arkea muun muassa välipala-, toimisto- ja kiinteistöjen käyttötarvikkeiden hankinnoissa. Wulff on asiantunteva kumppani myös tuotannollisten ratkaisujen, kuten teollisuuden pakkausmateriaalien ja hoiva-alan työssä tärkeiden suojaustuotteiden saralla.

Yritykset panostavat ihmisten kohtaamisiin työpaikoilla ja usea työnantaja huolehtii houkuttelevuudestaan työpisteiden ergonomian lisäksi esimerkiksi henkilöstölle tarjottavilla smoothieilla, laadukkaalla kahvilla, teellä ja virvokkeilla, energiajuomilla ja välipalapatukoilla.

HEINÄ–SYYSKUU 2026

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto oli vertailukauden tasolla eli 18,3 miljoonaa euroa (18,3).

Yleisen markkinasuhdanteen paraneminen vaikutti liikevaihdon kehitykseen erityisesti Skandinaviassa. Liikevaihto, 13,0 miljoonaa euroa (13,3), laski Suomessa 2,0 % vertailukaudesta. Skandinaviassa liikevaihto, 5,3 miljoonaa euroa (5,0), kasvoi 6,6 %.

Heinä–syyskuussa erityisesti kahvio- ja välipalatuotteiden, kiinteistö-, hyvinvointi- ja terveydenhoitotuotteiden myynti kasvoi. Perinteisempien työpaikkatuotteiden ja -palvelujen myynti seurasi yleistä talous- ja työllisyystilannetta laskien vertailukaudesta. Talousnäkymien epävarmuus vaikutti suurasiaikkaiden ja jälleenmyyjien ostokäyttäytymiseen. Hyvinvointialueiden säästöohjelmat näkyivät julkisen sektorin asiakkaiden kysynnässä. Suomen toimintojen merkittävä tulosparannus oli logistiikan tehostamisen ja kiinteiden kulujen vähentämisen ansiota.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta ja oli 1,0 miljoonaa euroa (0,7) eli 5,3 % (3,9) liikevaihdesta.

Syyskuussa tehdyistä uudelleenjärjestelyistä kirjattiin 0,1 miljoonan euron kertakulu, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

TAMMI–SYYSKUU 2026

Tuotteet työympäristöihin -segmentin liikevaihto oli 57,0 miljoonaa euroa (56,7). Liikevaihto kasvoi 0,5 %.

Yleinen markkinasuhdanne vaikutti liikevaihdon kehitykseen sekä Suomessa että Skandinaviassa. Liikevaihto, 40,1 miljoonaa euroa (40,8), laski Suomessa 1,8 % vertailukaudesta. Skandinaviassa liikevaihto, 16,9 miljoonaa euroa (15,9), kasvoi 6,3 %.

Tammi–syyskuussa erityisesti kahvio- ja välipalatuotteiden, teollisuusteippien, kiinteistö- ja terveydenhoitotuotteiden myynti kasvoi. Perinteisempien työpaikkatuotteiden ja -palvelujen myynti seurasi yleistä talous- ja työllisyystilannetta laskien vertailukaudesta. Talousnäkymien epävarmuus vaikutti suurasiaikkaiden ja jälleenmyyjien ostokäyttäytymiseen. Hyvinvointialueiden säästöohjelmat näkyivät julkisen sektorin asiakkaiden kysynnässä. Suomen toimintojen merkittävä tulosparannus oli logistiikan tehostamisen ja kiinteiden kulujen vähentämisen ansiota.

Liikevoitto (EBIT) kasvoi vertailukaudesta ja oli 4,1 miljoonaa euroa (1,5) eli 7,2 % (2,7) liikevaihdesta.

Tammikuussa segmentin Suomen toiminnoissa pidettyjen muutosneuvottelujen seurauksena kuuden henkilön työsuhte päättyi ja syntyi kertaluontoinen 0,2 miljoonan euron kulu, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta. Maaliskuun lopussa Wulff myi ja takaisinvuokrasi Tuusulan logistiikkakeskuksensa ja kaupasta kirjattiin kertaluontoinen vertailukelpoisesta tuloksesta poistettu 1,8 miljoonan euron myyntivoitto. Lahden myymälä suljettiin huhtikuussa. Syyskuussa tehdyistä uudelleenjärjestelyistä kirjattiin 0,1 miljoonan euron kertakulu, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta.

RAHOITUS, INVESTOINNIT JA TALOUDELLINEN ASEMA

Tammi–syyskuussa 2026 liiketoiminnan rahavirta oli 4,4 miljoonaa euroa (3,8).

Katsauskauden investointien rahavirta oli 5,0 miljoonaa euroa (3,1). Tammikuussa 2026 toteutetut tilitoimisto-ostot vaikuttivat rahavirtaan -1,6 miljoonaa euroa. Huhtikuussa vahvistunut Tuusulan logistiikkakeskuksen myynti ja takaisinvuokraus kasvatti rahavirtaa 9,6 miljoonaa euroa. Kauppasummasta 2,0 miljoonaa euroa sijoitettiin 6 kuukauden määräaikaistalletuksiin. Heinäkuussa 2025 toteutettu Kilon toimitilojen myynnin ja takaisinvuokrauksen kassavaikutus oli 6,2 miljoonaa euroa vertailukaudella. Katsauskauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 0,7 miljoonaa euroa (0,9).

Rahoituksen rahavirta oli tammi–syyskuussa 2026 yhteensä -4,0 miljoonaa euroa (-6,4). Pitkäaikaisia lainoja maksettiin takaisin katsauskauden aikana yhteensä 2,7 miljoonaa euroa (4,9) ja nostettiin

1,3 miljoonaa euroa (1,0). Lyhytaikaisia lainoja maksettiin takaisin 0,0 miljoonaa euroa (0,9). Osinkoja maksettiin 0,9 miljoonaa euroa (0,8).

Rahoitusleasingvelkojen maksut olivat 1,6 miljoonaa euroa (0,9). Vuokrasopimusten arvo konsernin varallisuudessa oli 4,9 miljoonaa euroa (4,7) ja veloissa 7,9 miljoonaa euroa (6,7) raportointikauden lopussa.

Kokonaisuutena tarkasteltuna konsernin rahavarojen muutos oli 5,4 miljoonaa euroa (0,4). Vuoden alussa rahavaroja oli 2,1 miljoonaa euroa (1,1) ja katsauskauden lopussa 7,5 (1,5) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma osaketta kohden oli 3,82 euroa (3,40). Omavaraisuusaste oli 39,0 % (39,4). Taseen loppusumma oli 71,9 miljoonaa euroa (61,2).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Wulff-Yhtiöt Oy:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla Small Cap -markkina-aryhmässä Teollisuustuotteet ja palvelut -toimialaluokassa. Wulff-osakkeen kaupankäyntitunnus on WUF1V. Katsauskauden lopussa osakkeen arvo oli 4,31 euroa (2,88) ja ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo oli 29,3 miljoonaa euroa (19,6).

Syyskuun 2026 lopussa yhtiön hallussa oli 111 624 omaa osaketta (111 624), mikä vastasi 1,6 % (1,6) emoyhtiön koko osake- ja äänimäärästä.

JOHDON LIIKETOIMET JA LIPUTUSILMOITUKSET

Wulff-Yhtiöt Oy vastaanotti 9.6.2026 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen Laine Capital Oy:ltä, jonka mukaan Laine Capital Oy:n osakeomistus ylitti 5 % rajan 8.6.2026 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. Wulff-Yhtiöt Oy:n saaman tiedon mukaan Laine Capital Oy:n osakeomistus kasvoi 350 272 osakkeeseen, mikä vastaa 5,07 % Wulff-Yhtiöt Oy:n osake- ja äänimäärästä.

HENKILÖSTÖ

Wulffilla on töissä konserniyhtiöissä työskenteleviä henkilöitä ja Wulff Works henkilöstövuokrauksen välittämiä vuokratyöntekijöitä. Tammi–syyskuussa 2026 Wulff-konsernin palveluksessa työskenteli keskimäärin 347 (310) henkilöä. Syyskuun lopussa konsernin palveluksessa oli 340 (323) henkilöä, joista 45 (45) työskenteli Ruotsissa, Norjassa tai Tanskassa. Konsernin henkilökunnasta 36 % (42) toimii myyntitehtävissä ja 64 % (58) työskentelee myynnin tukitehtävissä, logistiikkapalveluissa ja hallinnossa. Henkilökunnasta 58 % (54) on naisia ja 42 % (46) on miehiä.

Wulff Worksin välittämiä vuokratyöntekijöitä oli tammi–syyskuussa 2026 keskimäärin 918 (637) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Wulffin työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi.

MUUTOKSET JOHDOSSA

22.5.2026 Wulff tiedotti toimitusjohtaja Elina Rahkosen irtisanoutumisesta. 16.6.2026 Wulff tiedotti Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen nimittäneen Sami Asikaisen, 54, yhtiön toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajaksi 16.6.2026 alkaen.

MUUT KATSAUSKAUDEN TAPAHTUMAT

9.1.2026 Wulff tiedotti Yrittäjien Tilitieto Oy:n ja Lännen Tilitieto Oy:n osakekantojen ostosta. Kauppa toteutettiin 8.1.2026. (Lehdistötiedote)

Alkuvuodesta Wulff uudisti Suomen Tuotteet työympäristöihin -liiketoimintojaan organisaation uudelleenjärjestelyllä. Järjestelyjen tavoitteena on vahvistaa Wulffin kilpailukykyä ja operatiivista tehokkuutta. Osana järjestelyä toteutettiin muutosneuvottelut, jotka päättyivät 26.1.2026. Neuvottelujen piirissä oli 34 henkilöä ja niiden tuloksena päättyi 6 henkilön työsuhde. Yhtiö arvioi toimenpiteiden vaikuttavan myönteisesti tulokseen noin 0,6 miljoonalla eurolla vuosittain. (Pörssitiedotteet 12.1. ja 26.1.2026)

31.3.2026 Wulff tiedotti Tuusulan logistiikkakeskuksen myynnistä ja takaisinvuokrauksesta. Kaupan arvo oli 9,6 miljoonaa euroa, ja sen yhteydessä solmittiin kahdentoista vuoden vuokrasopimus, josta kirjautui taseelle 7,3 miljoonan euron leasingvelka. Yhtiö lyhensi sa-

massa yhteydessä pankkilainoja 1,0 miljoonalla eurolla. Kaupasta kirjattiin 1,8 miljoonan euron kertaluonteinen myyntivoitto, joka on poistettu vertailukelpoisesta tuloksesta. (Pörssitiedote)

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Wulff-talossa Espoossa 9.4.2026. Kokouksen päätöksistä on kerrottu enemmän kohdassa "Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset". (Pörssitiedote 9.4.2026)

22.5.2026 Wulff tiedotti konsernin toimitusjohtajan Elina Rahkosen irtisanoutumisesta. Rahkosen viimeinen työpäivä on 14.8.2026 (Pörssitiedote)

16.6.2026 Wulff tiedotti Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallituksen nimittäneen Sami Asikaisen, 54, yhtiön toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän puheenjohtajaksi 16.6.2026 alkaen. (Pörssitiedote)

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole ollut merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

STRATEGIA

Wulff-Yhtiöt Oyj:n hallitus vahvisti yhtiölle päivitetyn strategian sekä taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2025–2030. Kasvustrategian ytimessä ovat kannattavuus ja kestävyys.

Kasvua haetaan erityisesti Työelämän palvelut -segmentissä. Yhtiön henkilöstövuokraus- ja konsultointiliiketoiminnoilla on hyvät edellytykset vahvaan orgaanisen kasvuun. Kasvua vauhditetaan myös jatkamalla yritysostoja erityisesti Wulffin tilitoimistoliiketoiminnassa.

Strategian keskiössä ovat asiakaskokemuksen jatkuva kehittäminen, teknologian hyödyntäminen, kestävä kasvu ja harkitut, strategiaa tukevat yritysostot. Wulffin tavoitteena on tehdä maailmasta ja työelämästä parempaa — kohtaaminen kerrallaan.

Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle ovat:

- Liikevaihto 230 miljoonaa euroa vuonna 2030
- Vertailukelpoinen liikevoitto 20 miljoonaa euroa vuonna 2030
- Kasvava osinko/osake

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Wulff-Yhtiöt Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset katsaukset vuonna 2027:

- | | |
|--|---------------|
| • Tilinpäätöstiedote 2026 | ma 15.2.2027 |
| • Vuosikatsaus 2026 | to 4.3.2027 |
| • Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2027 | ma 26.4.2027 |
| • Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2027 | to 15.7.2027 |
| • Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2027 | ma 18.10.2027 |

Julkaisuajankohta on noin kello 9:30 tiedotteen julkaisupäivänä.

Wulff-Yhtiöt Oyj:n taloudelliset tiedotteet ja IR-kalenteri löytyvät verkkosivuiltamme <https://www.wulff.fi/ir-kalenteri>.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN PÄÄTÖKSET

Wulff-Yhtiöt Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Wulff-talossa Espoossa 9.4.2026. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Varsinainen yhtiökokous päätti osingonjaosta tilikaudelta 2025 yhteensä 0,17 euroa osakkeelta. Yhtiökokous hyväksyi vuoden 2025 palkitsemisraportin.

Hallitukseen valittiin uudelleen jäseniksi Lauri Sipponen, Jussi Vienola ja Kristina Vienola lisäksi hallitukseen valittiin uusina jäseninä Petteri Kilpinen ja Heikki Vienola. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Heikki Vienolan. Hallituksen jäsenten palkkioksi vahvistettiin 1 500 euroa kuukaudessa.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin toistaiseksi BDO Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Joonas Selenius.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.4.2027 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja/tai erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti siten, että valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa osakkeita korkeintaan 1 300 000 kappaletta, joka vastaa noin 20 % yhtiön kaikista osakkeista tällä hetkellä. Valtuutus on voimassa 30.4.2027 saakka.



Wulff-Yhtiöt Oyj hallituksen jäsenet. Vasemmalta: Jussi Vienola, Petteri Kilpinen, Heikki Vienola, Lauri Sipponen ja Kristina Vienola.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen talouden ja markkinoiden kehitys sekä työllisyysaste vaikuttavat merkittävästi sekä tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Maailman- ja paikallistalouksien kehitykseen vaikuttavat hintojen nousun ohella inflaation taltuttamiseen tähtäävät rahapolitiittiset päätökset. Geopoliittiset jännitteet ja konfliktit, kasvava protektionismi sekä sään ääri-ilmiöt ja ilmastokriisin laajeneminen voivat vaikuttaa tuotteiden hintoihin, saatavuuteen sekä inflaatiokehityksen voimakkuuteen energiahäyödykkeiden ja logistiikkaan liittyvien kustannusten kallistumisen kautta.

Lisäksi maailmantalouden megatrendit, esimerkiksi vihreä siirtymä, vastuullisuus, digitalisaatio ja tekoäly, jakamistalous ja väestön ikääntyminen vaikuttavat markkinoiden muutokseen. Muuttuvien

markkinoiden ja tarpeiden mukaiseen tuote- ja palveluvalikoiman kehittämiseen liittyy sekä riskejä että paljon positiivisia mahdollisuuksia.

Tavanomaisia liiketoimintariskejä ovat Wulffin strategian toteuttamisen onnistuminen, kyberturvallisuusriskit sekä henkilöstö-, logistiikka- ja IT-ympäristöstä johtuvat operatiiviset riskit. Työpaikkatuote- ja palvelutoimialan kireä kilpailu voi vaikuttaa liiketoiminnan kannattavuuteen. Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin nettotulokseen ja taseeseen.

Lisätietoja riskienhallinnasta löytyy verkkosivuiltamme <https://www.wulff.fi> ja vuosikatsauksesta.

MARKKINATILANNE JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Maailmanlaajuisista megatrendeistä Wulffin toimintaympäristöön vaikuttaa tietotyön osuuden kasvaminen kaikesta tehtävästä työstä. Väestörakenteen kehitys vähentää aktiivisesti työelämässä toimivien määrää tällä hetkellä. Teknologian sulautuminen tuotteisiin ja palveluihin muuttaa työelämän rakenteita. Tekoälyn nopea kehittyminen ja käyttöönotto tuo työelämään ja tietotyöhön muutoksen, jonka vaikutuksia ei vielä täysin tunneta: on epävarmaa, miten laajasti ja millä aikataululla tekoäly muuttaa työn sisältöä, vaatimuksia ja roolituksia. Murroksen nähdään kuitenkin jo nyt vaikuttavan merkittävästi tiedolla työskentelevien arkeen sekä organisaatioiden toimintamalleihin. Wulffilla koetaan, että digitaalinen murros tuo jo valmiiksi monikanaavaiselle yhtiölle uusia keinoja tavoittaa ja palvella asiakkaita sekä kasvattaa oman toiminnan tuottavuutta. Megatrendeistä merkittävin Wulffin toiminnan ja tulevaisuuden kannalta on vastuullinen toiminta ja vihreä siirtyminen: kohdellaanko ympäristöä resurssina vai onko tavoitteena ympäristön tilan parantaminen. Tulevaisuuden menestystä rakennetaan vahvasti näille teemoille ja niiden merkitys kasvaa yritysten ja kuluttajien päätöksenteossa. Wulff on valinnut vastuullisuuden ja erityisesti myönteiset ilmastoteot, yhdenvertaisuuden lisäämisen ja ihmisarvoisen työn ja talouskasvun (YK Kestävän kehityksen tavoitteet 2030) tärkeiksi strategiansa elementteiksi.

Tuotteet työympäristöihin

Maailmantalouden näkymät sekä geopolitiittinen ja taloussuhdante-tilanne jatkuvat epävarmoina ja aiheuttavat edelleen epävakautta markkinoilla. Wulffin tuotteiden ja palveluiden kysyntään vaikuttaa olennaisesti yleinen talouden ja markkinoiden kehitys sekä työllisyysaste. Suomen Pankin syyskuun 2026 ennusteen mukaan Suomen BKT:n odotetaan kasvavan 1,7 % vuonna 2026, inflaation yltävän 2,4 %iin ja työttömyysasteen nousevan 10,4 % tasolle. Ruotsin Riksbankin syyskuun 2026 ennusteen mukaan Ruotsin talouden ennakoidaan kasvavan 2,8 % vuonna 2026 ja työttömyysasteen laskevan 8,6 % tasolle. Norjan talouden odotetaan kasvavan 0,9 % vuonna 2026 ja työttömyysasteen säilyvän lähes muuttumattomana 2,1 %:ssa Norges Bankin syyskuun 2026 ennusteen mukaan.

Espoossa 19.10.2026

WULFF-YHTIÖT OYJ
HALLITUS

Lisätietoja:
toimitusjohtaja
Sami Asikainen
p. 040 700 9915
sähköposti: sami.asikainen@wulff.fi

JAKELU:
Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
www.wulff.fi

Mikä Wulff?

Työelämän palvelut henkilöstövuokrauksesta rekrytointiin, suoraan hakuun sekä konsultointiin ja taloushallintopalveluista työllisyyspalveluihin. Tuotteet ja ratkaisut työympäristöihin: olemme kumppani niin kansainväliselle konsernille, julkiselle sektorille kuin pk-yrityksellekin. Tuomme työpaikalle kaiken kahvista kopiopaperiin, virvokkeista värikasetteihin ja hedelmistä hoivatarvikkeisiin. Asiantuntijamme palvelevat lisäksi brändäysratkaisuissa ja ergonomiassa. Vuonna 1890 perustettu ja 2000 pörssiin listattu Wulff toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa ja sen vuoden 2025 liikevaihto oli 122,3 miljoonaa euroa. 230 miljoonan euron liikevaihtoa vuonna 2030 tavoitellaan omaa ja asiakkaiden liiketoimintaa jatkuvasti kestävämmäksi kehittämällä.

Taloustilanteen epävarmuus ja kuluttajien varovaisuus jatkuvat Pohjoismaissa. Erityisesti jälleenmyyjät ovat yhä harkitsevaisia varastojen suhteen, mikä vaikuttaa kysyntään tässä asiakassegmentissä. Näkymät ovat epävarmat. Yritysten ja kotitalouksien luottamuksen koheneminen voi tuoda mukanaan positiivisia yllätyksiä, ja yksityisen kulutuksen ja investointien elpyminen voi olla ennustettua nopeampaa. Mikäli hintainflaatio ja korkotasot pysyvät maltillisena Lähi-idän konfliktista huolimatta, se helpottaa elpymistä.

Haastavasta suhdanteesta huolimatta työpaikkatuotteiden ja -palveluiden markkina on Pohjoismaissa kehittynyt vakaasti. Monipaikkaisesti tehtävä työ on lisääntynyt ja kasvattanut työpisteiden määrää sekä työpisteissä tarvittavien tuotteiden kysyntää. Vahvasti nousussa olevaa lähityöhön ja työpaikan yhteisiin kasvokkain kohtaamisiin kannustamista voi helpottaa esimerkiksi monipuolisen välipalavali-koiman avulla.

Työelämän palvelut

Tilastokeskuksen syyskuussa 2026 julkaiseman tilaston mukaan palvelualojen liikevaihto kasvoi 6,0 % elokuussa 2026. Suomessa palvelualojen suhdannekehitys on ollut toimialasta riippuen vaihtelevaa. Henkilöstövuokraustoimialalla elokuun liikevaihto kasvoi 4,2 % ja tammi-elokuun liikevaihto kasvoi 2,4 % (Liikevaihtokatsaus elokuu, Henkilöstöala HELA ry). EK:n syyskuun 2026 suhdannetiedustelun mukaan palvelualan yritysten luottamus heikkeni hieman syyskuussa, mutta luottamus on edelleen hieman pitkän aikavälin keskiarvoa vahvempi.

Henkilöstövuokrausmarkkinan kasvu korreloi yleisen BKT:n kehityksen kanssa. Taloushallintopalveluliiketoiminta on defensiivinen, vakaasti suhdanteista riippumatta kasvava ja kannattava toimiala. Alalla on paljon pieniä yrityksiä ja se konsolidoituu. Digitalisaatio tuo tehokkuutta toimialalle.

Wulffin tavoitteena on kasvaa kannattavasti erityisesti palveluliiketoiminnoissa sekä organisaationa että yritystasolla.

OSAVUOSIKATSAUS

1.1.–30.9.2026: TAULUKKO-OSA

Osavuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (IFRS)	III	III	I-III	I-III	I-IV
1 000 euroa	2026	2025	2026	2025	2025
Liikevaihto	36 139	31 221	104 058	89 400	122 326
Liiketoiminnan muut tuotot	58	908	2 020	1 132	1 224
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-26 353	-22 503	-74 612	-63 595	-86 864
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-5 019	-4 750	-16 622	-15 184	-20 990
Liiketoiminnan muut kulut	-2 089	-1 819	-6 428	-5 855	-8 113
Käyttökate (EBITDA)	2 737	3 058	8 416	5 900	7 583
Poistot	-722	-717	-2 216	-2 035	-2 787
Liikevoitto/-tappio	2 015	2 341	6 200	3 865	4 795
Rahoitustuotot	90	0	156	58	105
Rahoituskulut	-331	-248	-1 011	-973	-1 213
Voitto/tappio ennen veroja	1 775	2 092	5 345	2 950	3 687
Tuloverot	-312	108	-381	-100	-619
Katsauskauden tulos	1 463	2 200	4 964	2 850	3 068
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	984	1 792	4 031	2 201	2 130
Määräysvallattomille omistajille	479	408	933	649	938
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
(laimennettu = laimentamaton)	0,14	0,26	0,59	0,32	0,31

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, (IFRS)					
1 000 euroa					
Katsauskauden tulos	1 463	2 200	4 964	2 850	3 068
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulostaikuttetuiksi (verojen jälkeen)					
Muuntoerot	-6	23	-39	-108	183
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-6	23	-39	-108	183
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1 457	2 223	4 925	2 743	3 250
Laaan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	979	1 811	4 000	2 075	2 282
Määräysvallattomille omistajille	478	412	925	668	969

TASE (IFRS)			
1 000 euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	14 205	12 697	13 748
Muut aineettomat hyödykkeet	4 824	4 155	4 256
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8 688	9 399	9 380
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Korolliset pitkäaikaiset rahoitusvarat	34	53	52
Korottomat pitkäaikaiset rahoitusvarat	3 013	746	736
Laskennalliset verosaamiset	2 097	3 063	1 773
Pitkäaikaiset varat yhteensä	32 862	30 112	29 945
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	11 148	12 321	11 235
Lyhytaikaiset saamiset			
Korolliset lyhytaikaiset saamiset	23	40	38
Korottomat lyhytaikaiset saamiset	20 372	17 200	16 964
Rahavarat	7 513	1 546	2 120
Lyhytaikaiset varat yhteensä	39 056	31 106	30 357
VARAT YHTEENSÄ	71 918	61 219	60 302
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma yhteensä			
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma	2 650	2 650	2 650
Ylikurssirahasto	7 662	7 662	7 662
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	676	676	676
Kertyneet voittovarot	14 994	12 126	12 174
Määräysvallattomien omistajien osuus	2 036	902	1 285
Oma pääoma yhteensä	28 019	24 017	24 447
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset pitkäaikaiset velat	11 403	7 095	7 248
Vuokrasopimusvelat	6 423	5 474	5 318
Korottomat pitkäaikaiset velat	55	356	181
Laskennalliset verovelat	322	1 239	297
Pitkäaikaiset velat yhteensä	18 202	14 164	13 044
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset lyhytaikaiset velat	2 499	2 366	2 394
Vuokrasopimusvelat	1 435	1 188	1 226
Korottomat lyhytaikaiset velat	21 762	19 484	19 190
Lyhytaikaiset velat yhteensä	25 696	23 038	22 810
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHT.	71 918	61 219	60 302

RAHAVIRTALASKELMA (IFRS)	I-III	I-III	I-IV
1 000 euroa	2026	2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta:			
Myyntistä saadut maksut	98 515	81 119	114 279
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	192	263	355
Maksut liiketoiminnan kuluista	-93 500	-76 575	-106 979
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	5 207	4 807	7 655
Maksetut korot	-350	-526	-633
Saadut korot liiketoiminnasta	108	37	49
Maksetut tuloverot	-596	-524	-628
Liiketoiminnan nettorahavirta	4 369	3 795	6 442
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-689	-905	-1 320
Tytäryhtiöosakkeiden hankinnat	-1 746	-2 332	-3 278
Lyhytaikaiset sijoitukset	-2 260	-	-
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	9 673	6 289	6 290
Myönnettyt lainat	-23	-17	-18
Lainasaamisten takaisinmaksut	60	23	26
Investointien nettorahavirta	5 015	3 057	1 701
Rahoituksen rahavirta:			
Maksetut osingot	-923	-764	-1 310
Saadut osingot	-	-	37
Rahoitusleasingvelkojen maksu	-1 618	-878	-1 268
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-0
Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	-28	-876	-840
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 260	1 000	1 700
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 682	-4 913	-5 467
Rahoituksen nettorahavirta	-3 991	-6 432	-7 148
Rahavarojen muutos	5 393	421	995
Rahavarat kauden alussa	2 120	1 125	1 125
Rahavarat kauden lopussa	7 513	1 546	2 120

LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (IFRS)

1 000 euroa

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittova- rat	Yht.	Määräys- vallattomien omistajien osuus	YHT.
Oma pääoma 1.1.2026	2 650	7 662	676	-332	-924	13 429	23 162	1 285	24 447
Kauden voitto / tappio						4 031	4 031	933	4 964
Kauden voitto / tappio yhteensä						4 031	4 031	933	4 964
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):									
Muuntoerot					-31		-31	-8	-39
Kauden laaja tulos					-31	4 031	4 000	925	4 925
Osingonjako						-1 155	-1 155	-199	-1 354
Omistussuuden muutokset						-24	-24	24	0
Oma pääoma 30.9.2026	2 650	7 662	676	-332	-955	16 281	25 983	2 036	28 019
Oma pääoma 1.1.2025	2 650	7 662	676	-332	-1 075	12 546	22 127	354	22 481
Kauden voitto / tappio						2 201	2 201	649	2 850
Kauden voitto / tappio yhteensä						2 201	2 201	649	2 850
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):									
Muuntoerot					-126		-126	19	-108
Kauden laaja tulos					-126	2 201	2 075	668	2 743
Osingonjako						-1 087	-1 087	-119	-1 207
Oma pääoma 30.9.2025	2 650	7 662	676	-332	-1 201	13 659	23 115	902	24 017

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.9.2026

LAADINTAPERIAATTEET

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Noudatettavat laadintaperiaatteet ovat yhtenevät tilinpäätöksessä 2025 noudatettujen periaatteiden kanssa ja ottaen huomioon 1.1.2026 voimaan tulleet standardimuutokset.

Konserni noudattaa raportoinnissaan Euroopan arvopaperiviranomaisen (ESMA) suositusta vaihtoehtoisista tunnusluvuisista (APM). Tällaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja, kuten myyntikate, vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), vertailukelpoinen liikevoitto ennen kauppahinnan allokatiopoistoja ja arvonalentumisia (EBITA) ja vertailukelpoinen liikevoitto, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantamaan eri kausien välistä vertailukelpoisuutta. Vertailukelpoinen käyttökate ja liikevoitto eivät sisällä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat merkittävät tuotot ja kulut, kuten tytäryhtiöiden hankinnoista tai myynneistä johtuvat tulokset, ja niiden toteutuksiin liittyvät kertaluonteiset kustannukset, liikearvon arvonalentumiset sekä merkittävät kertaluonteiset kustannuserät. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltäviin tunnuslukuihin.

Messuliiketoiminnan kausiluonteisuus ja samojen vuotuisten järjestettävien messujen ajoittuminen eri kuukausille vaikuttavat liikevaihdon ja liikevoiton kertymiseen konsernissa. Samoin kausiluonteisuus henkilöstövuokrausliiketoiminnan rakentamisen ja ravintola-alan asiakkaiden toiminnassa voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikevoiton kertymiseen konsernissa. Toimialapainotuksista johtuen Wulff Worksin tammi–maaliskuu on kannattavuudeltaan sesongeista heikoin neljännes henkilöstövuokrausliiketoiminnassa. Kannattavimmat sesonkikuukaudet ovat huhti–syyskuussa.

Osavuositarkastuksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaihto-omaisuuden ja myyntisaamisten arvostusta on seurattu tarkasti. Vaikka arviot ja omaisuuserien arvostus perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat käytetyistä arvioista. Geopoliittiset jännitteet ja konfliktit, kasvava protektionismi sekä sään ääri-ilmiöt ja ilmastokriisin laajeneminen voivat vaikuttaa tuotteiden hintoihin, saatavuuteen sekä inflaatiokehityksen voimakkuuteen energiahyödykkeiden ja logistiikkaan liittyvien kustannusten kallistumisen kautta.

Konsernijohdon tiedossa ei ole tiedotteessa annettuihin tietoihin liittyen muita olennaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia.

Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty tuhansiksi euroiksi tarkemmista luvuista.

Osavuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.9.2026

LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

Yrityshankinnat

Konserni teki katsauskauden aikana liiketoimintahankinnan Työelämän palvelut- segmenttiin. Liiketoimintojen hankinnoissa syntyvä liikearvo koostuu tyypillisesti hankitun henkilöstön arvosta sekä yrityskauppakohteen tulevaisuuden tuottopotentialista. Hankinnoista syntyneet menot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Hankintojen vaikutus tilikauden 2026 liikevoittoon oli 329 tuhatta euroa ja liikevaihtoon 899 tuhatta euroa. Jos hankinnat olisivat tapahtuneet tilikauden 2026 alussa, niiden arvioitu vaikutus olisi ollut tilikauden liikevoittoon noin 329 tuhatta ja liikevaihtoon noin 908 tuhatta euroa.

Vuoden 2026 aikana tehdyistä kaupoista velaksi kirjattu ehdollinen vastike on yhteensä 12 tuhatta euroa. Kirjattu ehdollinen vastike perustuu johdon arvioon kauppojen yhteydessä erikseen sovittujen taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden todennäköisestä toteumasta.

Kaupat eriteltynä alla olevassa taulukossa:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Kauppahinta *
Yrittäjän Tilitieto Oy**	8.1.2026	Osakekauppa	Käteinen	1 983
Yhteensä				1 983

*Taulukoissa esitetty kauppahinta sisältää johdon mukaisen arvion lisäkauppahinnasta ja hankinnan kohteessa olleet rahavarat.

** 8.1.2026 kaupassa hankittiin Yrittäjän Tilitieto Oy:n koko osakekanta ja samassa yhteydessä saatiin konserniin Yrittäjän Tilitieto Oy:n 100 % omistama Lännen Tilitieto Oy. Taulukoissa esitetyt luvut ottavat huomioon koko alakonsernin luvut.

HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ

1 000 euroa	Yrittäjän Tilitieto Oy**	Yhteensä
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	13
Asiakassopimukset	891	891
Käyttöoikeusomaisuuserät	241	241
Rahavarat	348	348
Muut lyhytaikaiset varat	405	405
Varat yhteensä	1 899	1 899
Ostovelat ja muut velat	209	209
Vuokrasopimusvelat	241	241
Velat yhteensä	451	451
Nettovarallisuus	1 448	1 448
Maksettu rahalla	1 971	1 971
Kirjattu ehdollinen vastike	12	12
Kirjattu vastike yhteensä	1 983	1 983
Hankitun kohteen nettovarallisuus	-1 448	-1 448
Liikearvo	535	535

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.9.2026

2025 hankinnat:

1 000 euroa	Hankintahetki	Kauppatapa	Maksutapa	Kauppahinta *
Hämeen TiliDiili Oy	9.1.2025	Osakekauppa	Käteinen	750
Convigo Ab Oy, 70% osakekannasta	13.2.2025	Osakekauppa	Käteinen	1 100
Tili-Aatu Oy	17.6.2025	Liiketoimintakauppa	Käteinen	20
Tilitoimisto Lahti Oy	1.7.2025	Osakekauppa	Käteinen	1 118
Yhteensä				2 988

HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT HANKINTAHETKELLÄ

1 000 euroa	Hämeen TiliDiili Oy	Convigo Ab Oy	Tili-Aatu Oy	Tilitoimisto Lahti Oy	Yhteensä
Aineettomat oikeudet	-	4	-	-	4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-	24	-	1	25
Asiakassopimukset	113	409	20	254	796
Käyttöoikeusomaisuuserät	79	269	-	77	425
Rahavarat	210	71	-	66	346
Muut lyhytaikaiset varat	20	241	-	111	372
Varat yhteensä	422	1 017	20	509	1 968
Ostovelat ja muut velat	69	257	-	110	436
Vuokrasopimusvelat	79	269	-	77	425
Velat yhteensä	148	525	-	187	860
Nettovarallisuus	274	492	20	322	1 107
Maksettu rahalla	750	928	20	1 000	2 698
Kirjattu ehdollinen vastike	-	172	-	118	290
Kirjattu vastike yhteensä	750	1 100	20	1 118	2 988
Hankitun kohteen nettovarallisuus (josta vähennetty vähemmistön osuus)	-274	-344	-20	-322	-1 107
Liikearvo	476	756	-	796	2 028

MUUT MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Tilikaudella 2026 tai 2025 ei tapahtunut muita muutoksia konsernirakenteessa, kuin Works-yhtiössä olleita muutoksia määräysvallattomissa omistajissa. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernille.

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.9.2026

SEGMENTTITIEDOT					
1 000 euroa	III 2026	III 2025	I-III 2026	I-III 2025	I-IV 2025
Liikevaihto toimintasegmenteittäin					
Työelämän palvelut -segmentti	18 126	13 167	47 845	33 338	46 777
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	18 324	18 259	56 996	56 729	76 413
Konsernipalvelut	204	283	624	866	1 160
Segmenttien väliset eliminoinnit	-515	-487	-1 406	-1 532	-2 023
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ	36 139	31 221	104 058	89 400	122 326
Liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin					
Työelämän palvelut -segmentti	1 127	882	2 432	1 888	2 230
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	974	710	4 101	1 506	2 249
Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	-85	748	-334	471	316
LIKEVOITTO/-TAPPIO YHTEENSÄ	2 015	2 341	6 200	3 865	4 795
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin					
Työelämän palvelut -segmentti	1 155	882	2 461	1 888	2 230
Tuotteet työympäristöihin -segmentti	1 040	716	2 517	1 529	2 310
Konsernipalvelut ja kohdistamattomat erät	-85	-121	-334	-383	-538
VERTAILUKELPOINEN LIKEVOITTO/-TAPPIO YHTEENSÄ	2 110	1 478	4 645	3 035	4 002

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.9.2026

TUNNUSLUVUT

1 000 euroa	III 2026	III 2025	I-III 2026	I-III 2025	I-IV 2025
Liikevaihto	36 139	31 221	104 058	89 400	122 326
Liikevaihdon muutos, %	15,8 %	19,4 %	16,4 %	19,3 %	19,0 %
Myyntikate	9 786	8 719	29 446	25 806	35 462
Myyntikate, % liikevaihdosta	27,1 %	27,9 %	28,3 %	28,9 %	29,0 %
Käyttökate (EBITDA)	2 737	3 058	8 416	5 900	7 583
Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	7,6 %	9,8 %	8,1 %	6,6 %	6,2 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	2 832	2 195	6 861	5 070	6 790
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	7,8 %	7,0 %	6,6 %	5,7 %	5,6 %
EBITA	2 015	2 341	6 200	3 865	4 795
EBITA, % liikevaihdosta	5,6 %	7,5 %	6,0 %	4,3 %	3,9 %
Vertailukelpoinen EBITA	2 178	1 530	4 857	3 175	4 203
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	6,0 %	4,9 %	4,7 %	3,6 %	3,4 %
Liikevoitto/-tappio	2 015	2 341	6 200	3 865	4 795
Liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	5,6 %	7,5 %	6,0 %	4,3 %	3,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio	2 110	1 478	4 645	3 035	4 002
Vertailukelpoinen liikevoitto/-tappio, % liikevaihdosta	5,8 %	4,7 %	4,5 %	3,4 %	3,3 %
Tulos ennen veroja	1 775	2 092	5 345	2 950	3 687
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	4,9 %	6,7 %	5,1 %	3,3 %	3,0 %
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	1 870	1 229	3 790	2 120	2 894
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	5,2 %	3,9 %	3,6 %	2,4 %	2,4 %
Katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	984	1 792	4 031	2 201	2 130
Katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	2,7 %	5,7 %	3,9 %	2,5 %	1,7 %
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva)	1 079	929	2 476	1 371	1 337
Vertailukelpoinen katsauskauden tulos, % liikevaihdosta	3,0 %	3,0 %	2,4 %	1,5 %	1,1 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,14	0,26	0,59	0,32	0,31
Vertailukelpoinen tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,16	0,14	0,36	0,20	0,20
Oman pääoman tuotto (ROE), %	5,2 %	9,3 %	18,9 %	12,3 %	13,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,5 %	5,8 %	13,7 %	9,3 %	11,6 %
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	39,0 %	39,4 %	39,0 %	39,4 %	40,8 %
Nettovelkaantumisaste kauden lopussa	50,7 %	60,3 %	50,7 %	60,3 %	57,3 %
Oma pääoma/osake, EUR*	3,82	3,40	3,82	3,40	3,41
Bruttoinvestoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	122	276	689	905	1 320
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	0,3 %	0,9 %	0,7 %	1,0 %	1,1 %
Omat osakkeet kauden lopussa	111 624	111 624	111 624	111 624	111 624
Omat osakkeet, % osakepääomasta ja äänimäärästä	1,6 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %
Keskimääräinen osakemäärä ulkona olevista osakkeista	6 796 004	6 796 004	6 796 004	6 796 004	6 796 004
Osakemäärä kauden lopussa	6 907 628	6 907 628	6 907 628	6 907 628	6 907 628
Henkilöstö keskimäärin	345	329	347	320	327
Henkilöstö kauden lopussa	340	323	340	323	343
Vuokratyövoima keskimäärin henkilötyövuosina	1 098	833	918	637	661

* Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakemäärä ilman lunastettuja omia osakkeita.

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1.1.–30.9.2026

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Myyntikate, prosenttia	$(\text{Liikevaihto} - \text{Materiaalit ja palvelut}) / \text{Liikevaihto} \times 100$
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto ennen poistoja
Käyttökate (EBITDA), prosenttia	$\text{Liikevoitto ennen poistoja} / \text{Liikevaihto} \times 100$
EBITA	Liikevoitto ennen arvonalentumisia
Vertailukelpoinen EBITA	Liikevoitto ennen arvonalentumisia + Kauppahinnan allokatiopoistot + muut oikaisut
Liikevoittoprosentti	$\text{Liiketoiminnan tulos} / \text{Liikevaihto} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Katsauskauden tulos yhteensä ennen määräysvallattomien omistajien osuuden erottamista} \times 100}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	$\frac{(\text{Voitto/Tappio ennen veroja} + \text{Korkokulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Korottomat velat keskimäärin kauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{(\text{Oma pääoma kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot (kauden lopussa)}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka kauden lopussa} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa (sis. määräysvallattomien omistajien osuus)}}$
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana (ilman omia osakkeita)}}$
Oma pääoma / osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)}}$
Osakekannan markkina-arvo	$\text{Ulkona olevien osakkeiden antioikaistu lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita)} \times \text{osakkeen päätöskurssi kauden lopussa}$



PAREMPI MAAILMA

KOHTAAMINEN KERRALLAAN

