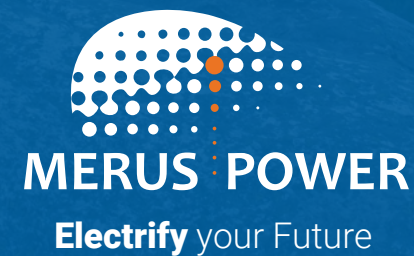


Merus Power Oyj

VUOSIKERTOMUS 2025



Sisällysluettelo

Vuosikertomus 2025

Merus Power lyhyesti	3
Vuoden 2025 kohokohdat	4
Avainluvut	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Pohjoismaiden ensimmäinen grid forming	
-sähkövarasto	8
Strategia	9
Ensimmäiset kansainväliset sähkövarastokaupat	
Puolassa	12
Markkinanäkymät	13
Tietoa osakkeenomistajille	15
Merus Powerin vahvuudet sijoituskohteena	16
Hallitus	17
Johtoryhmä	18

Kestävyysselvitys

Vaikutuksemme ulottuu omaa toimintaamme	
laajemmalle	20
Ympäristövastuu	23
Sosiaalinen vastuu	24
Taloudellinen vastuu ja hyvä hallintotapa	26
Sähkönlaadun ratkaisuja globaalisti	27

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoiminnan kehittyminen vuonna 2025	29
Tutkimus ja tuotekehitys	30
Henkilöstö, johtoryhmä ja hallitus	30
Yhtiökokoukset	30
Osake ja osakkeenomistajat	31
Vastuullisuus, ympäristö ja	
oman henkilökunnan hyvinvointi	31
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	32
Markkinanäkymät	33
Strategia ja taloudelliset tavoitteet	33
Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	34
Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026	34
Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	34

Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	37
Konsernin tase	38
Konsernin rahoituslaskelma	39
Emoyhtiön tuloslaskelma	40
Emoyhtiön tase	41
Emoyhtiön rahoituslaskelma	42
Liitetiedot ja laatomisperiaatteet	43
Tunnuslukujen laskentakavat	50
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	51
Tilintarkastuskertomus	52

Kestävyysselvityksen liitteet

GRI-sisällysluettelo	55
----------------------------	----



Rakensimme Pohjoismaiden ensimmäinen grid forming -sähkövaraston Valkeakoskelle

8

Ensimmäiset kansainväliset sähkövarastokaupat Puolassa



12



Sähkönlaadun ratkaisuja globaalisti

28



Mahdollistamme **kestävän ja energiatehokkaan** tulevaisuuden.

Merus Power suunnittelee, valmistaa ja myy innovatiivisia sähkötekniikan ratkaisuja, joiden avulla mahdollistetaan uusiutuvan energian tuotannon ja käytön kasvu sähköverkoissa ja parannetaan yhteiskunnan energia- tehokkuutta. Tavoitteenamme on edistää kestävästä kehitystä itse kehittämämme teknologian avulla.

Tuotamme sähkövarastoja, sähkönlaaturatkaisuja ja niihin liittyviä palveluita. Laitteemme perustuvat skaalautuvaan ja modulaariseen tehoelektroniikkaan, älykkäisiin ohjelmistoteknologioihin sekä vankkaan sähkötekniseen erityisosaamiseen. Suunnittelemme ja valmistamme itse tuotteemme Ylöjärvellä. Olemme toimittaneet ratkaisujamme jo yli 70 eri maahan ympäri maailman. Asiakaskuntaamme kuuluu muun muassa teollisuuden, sähköntuotannon ja uusiutuvan energian toimijoita.

Sähkövarastojärjestelmämme mahdollistavat uusiutuvan energian integroinnin osaksi sähköverkkoa luomalla vakautta verkkoon. Asiakkaillemme sähkövarasto luo uudenlaisia uusiutuvan energian tarjoamia ansaintamalleja. Suomessa olemme yksi sähkövarasto-

markkinan markkinajohtajista. Tavoittelemme voimakasta kasvua ensisijaisesti Euroopan laajuisesti.

Sähkönlaaturatkaisumme vähentävät sähköverkossa esiintyviä häiriöitä parantaen verkoon liitettyjen laitteiden toimintavarmuutta ja energiatehokkuutta. Tavoittelemme asemamme vahvistamista globaaleilla sähkönlaatumarkkinoilla myös jatkossa.

Kasvuamme tukevat globaalit trendit, kuten sähköistyminen, valtioiden ja yksityisten toimijoiden ilmasto- ja päästötavoitteet, vihreä siirtymä ja siihen liittyvät erilaiset investointiohjelmat sekä vastuullisuustavoitteet. Pelkästään sähköverkon ja sen joustavuuden

parantamiseen tarvittavien investointien arvioidaan olevan 650 miljardia dollaria vuoteen 2035 mennessä. Kestävään energiaan kohdistuvat investoinnit ovat yksinkertaisesti välttämättömiä.

Merus Powerilla on tytäryhtiöt Singaporessa ja Hongkongissa¹ sekä kiinteät toimipaikat Saksassa, Arabiemiraateissa ja Kolumbiasa. Henkilöstömme edustaa kansainvälisesti arvostettua sähkötekniikan, digitalisaation ja uusiutuvan energian huippuosaamista. Olemme kaikki sitoutuneita asiakkaidemme menestyksen edistämiseen joka päivä. Yhdessä rakennamme kestävämpää tulevaisuutta.

¹ Hongkongissa ei liiketoimintaa vuonna 2025.

Vuoden 2025 kohokohdat

Liikevaihto

54,6
M€

+52,5 %
vuodesta 2024

Käyttökate
(EBITDA)

1,8
M€

+2,6 M€
vuodesta 2024

Pohjoismaiden kaksi ensimmäistä
verkkoa luovaa (grid forming)
sähkövarastoa

Sähkövarastojen huolto- ja
ylläpitosopimuksen alaisten
sähkövarastojen käytettävyys
keskimäärin **yli 99 %**

Kaksi ensimmäistä sähkövarastotilausta
kansainvälisille markkinoille Puolaan

Ratkaisujamme
toimitettu yhteensä

yli 70 maahan

Yhtiön historian suurin yksittäinen
aktiivisuodatin sopimus Egyptiin

Uusia tilauksia
48,0 M€

Henkilöstö
146
31.12.2025

CO₂-vähennykset laitekannalla

333 000
tonnia



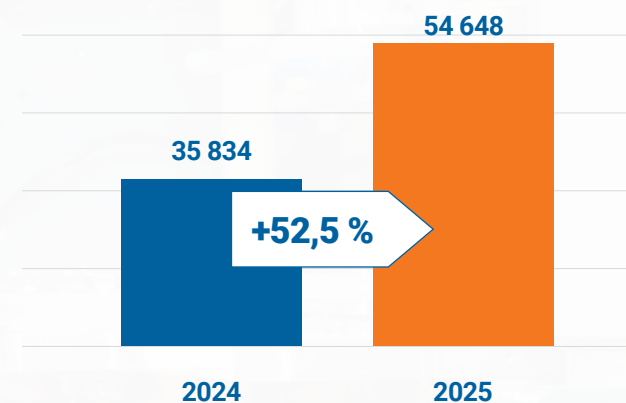
2,8 M
Lontoo-Madrid
-lentomatkaa

Avainluvut

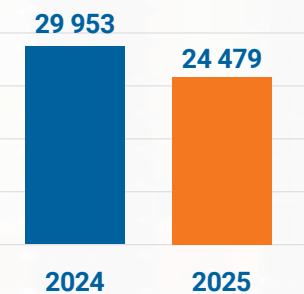
1 000 euroa ellei toisin mainittu	7-12/2025	7-12/2024	2025	2024
Liikevaihto	29 730	29 168	54 648	35 834
Käyttökate	1 502	2 604	1 815	-798
% liikevaihdosta	5,1 %	8,9%	3,3%	-2,2 %
Liiketulos	807	1 954	318	-2 055
% liikevaihdosta	2,7 %	6,7 %	0,6 %	-5,7 %
Tilikauden tulos	62	1 666	-1 115	-2 654
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,01	0,22	-0,14	-0,35
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,01	0,21	-0,13	-0,34
Oma pääoma / osake, euroa	1,27	1,24	1,27	1,24
Taseen loppusumma	28 834	26 711	28 834	26 711
Oma pääoma	10 401	9 533	10 401	9 533
Oman pääoman tuotto, %	0,6 %	19,2 %	-11,2 %	-24,5 %
Korolliset nettovelat	2 870	-1 167	2 870	-1 167
Nettovelkaantumisaste, %	27,6 %	-12,2 %	27,6 %	-12,2 %
Omavaraisuusaste, %	36,1 %	35,7 %	36,1 %	35,7 %
Likvidit varat	5 038	2 970	5 038	2 970
Liiketoiminnan rahavirta	-2 607	-590	-3 034	4 978
Osakemäärä, kpl	8 217	7 673	8 217	7 673
Osakemäärä keskimäärin, kpl	8 167	7 659	7 945	7 659
Saadut tilaukset	23 309	13 969	48 030	53 626
Tilaukanta	24 479	29 953	24 479	29 953
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	145	124	141	117

1 000 euroa

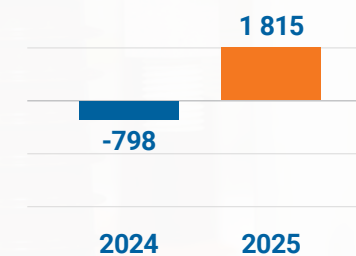
Liikevaihto



Tilaukanta



Käyttökate



Osakekohtainen
tulos, eur
-0,35
2024

Osakekohtainen
tulos, eur
-0,14
2025

Kannattavuus parani, voimakas kasvu jatkui

Liikevaihtomme kasvoi vuonna 2025 ennätyselliseen 54,6 (35,8) miljoonaan euroon. Onnistuimme samalla parantamaan kannattavuuttamme merkittävästi, ja käyttökattamme kasvoi 2,6 miljoonalla eurolla vuodesta 2024 ja päättyi 1,8 miljoonaan euroon. Toiminnan skaalautuminen sekä pitkäjänteinen työ tuotteistuksen, toimituskyvyn ja kustannustehokkuuden parantamiseksi tuotti tulosta.

Liikevaihto kasvoi modulaaristen sähkövarastotoimitusten ja vakaana jatkuneen sähkölaaturatkaisujen myynnin ansiosta. Sähkölaaturatkaisuissa liikevaihto syntyi pääosin vientitoimituksista yhtiön kansainväliseen jakelukanavaan, ja sähkövarastoissa kasvaneet toimitusvolyymit tulivat kotimaasta.

Uusien tilausten kertymä oli 48,0 (53,6) miljoonaa euroa ja tilauskanta vuoden lopussa noin 24 miljoonaa euroa. Vuoden selkeät kohokohdat olivat historiallisen suuri aktiivisuodatinkauppa Egyptiin, yhtiön ensimmäiset kansainväliset sähkövarastotilaukset Puolaan sekä Enordicille ja Exilionille myydyt sähkövarastohankkeet. Vihreä siirtymä, sähköistytminen ja energiasuodattamisen murros tukivat kysyntää kaikilla keskeisillä markkina-alueillamme. Raskaan teollisuuden investoinnit viivästyivät ennakoitusta markkinan epävarmuuden vuoksi.

Teknologiajohtajuutta ja kansainvälistymistä sähkövarastoissa

2025 Merus Power toi asiakkailleen Alpiqille (30 MW/36 MWh) ja eNordicille (38 MW/40 MWh) kaupalliseen käyttöön Pohjoismaiden ensimmäiset verkkoa luovat eli grid forming -sähkövarastot. Tämä vahvistaa asemaamme teknologisenä edelläkävijänä nopeasti kehittyvässä sähkövarastomarkkinassa ja vastaa suoraan sähköjärjestelmän kasvavaan tarpeeseen vakauden, joustavuuden sekä huoltovarmuuden osalta.

Sähkövarastoliiketoimintamme kansainvälistyminen eteni vuoden aikana konkreettisesti, kun saimme avattua sähkövarastokaupan uusille markkinoille ja saimme kaksi tilausta Puolasta. Kansainväliset toimitukset ovat tärkeä askel strategiamme mukaisessa kasvussa ja osoitus ratkaisujemme kilpailukyvyistä myös Suomen ulkopuolella.





Sähkönlaaturatkaisut tasapainottavat kasvua

Sähkönlaaturatkaisujen osalta vuosi 2025 oli odotusten mukainen. Erityisesti historiamme suurin yksittäinen aktiivisuodatintilaus Egyptiin oli merkittävä saavutus ja vahvisti asemaamme vaativien, suurten teollisten hankkeiden toimittajana. Lisäksi kompensattoritoimitukset erityisesti teräs- ja prosessiteollisuuden tasapainottivat tilauskantamme rakennetta.

Sähkönlaatu- ja sähkövarastoliiketoimintojen välinen synergia on edelleen keskeinen kilpailuetumme. Molemmat liiketoiminnot hyödyntävät samaa syvällistä sähkötekniistä osaamista ja järjestelmäajattelua. Tämä tukee tuotekehitystä, toimitusten tehokkuutta ja asiakasarvon kasvattamista.

Kannattavuuden parantaminen keskiössä

Vahva kasvu asettaa edelleen vaatimuksia kustannusten hallinnalle ja toiminnan skaalautuvuudelle. Vuonna 2025 jatkoimme tuotteistusta ja toiminnan kehittämistä määrätietoisesti, minkä ansiosta oman tehtaamme toiminnan tehokkuus parani ja toimitusriskit pienivät. Hyödynsimme aiemmista toimituksista kertynyttä kokemusta ja oppeja, mikä näkyi parempana operatiivisena tehokkuutena projektien toteutuksessa ja tehtaamme toiminnassa sekä parantuneena käyttökatteena.

Toimenpiteet kannattavuuden vahvistamiseksi jatkuvat myös tulevana vuosi. Liiketoimintamallimme ja markkina mahdollistavat skaalautumisen ja sitä kautta kannattavuuden jatkuvan kehittämisen kasvun rinnalla.

Organisaatio ja kehitystyö kasvun mahdollistajina

Kasvumme perustuu vahvaan osaamiseen ja motivoituneeseen henkilöstöön. Vuoden aikana jatkoimme organisaation hallittua vahvistamista erityisesti tuotekehityksen, projektinhallinnan ja palveluliiketoiminnan alueilla. Samalla investoimme omaan teknologiaamme ja kehitysympäristöihimme, mukaan lukien omaan sähkövarastoon, joka mahdollistaa ratkaisujemme testaamisen ja varmentamisen oikeassa toimintaympäristössä.

Palveluliiketoiminnassamme saavutimme vuoden aikana erinomaisia tuloksia. Elinkaaripalvelujemme piirissä olevien sähkövarastojen käytettävyyden keskiarvo oli huikeat 99 %, mikä kertoo ratkaisujemme luotettavuudesta, toiminnan laadusta sekä kyvystämme tuottaa asiakkaille todellista arvoa koko järjestelmän elinkaaren ajan.

Kehitystyö tukee paitsi tuotteiden suorituskkyä myös uusien palvelumallien, kuten kaupankäynti- ja elinkaaripalveluiden, kasvua. Näemme palveluliiketoiminnan yhä tärkeämpänä osana Merus Powerin vakaata ja ennustettavaa kasvua.

Kestävä kehitys, henkilöstö ja tietoturva

Olemme tehneet järjestelmällistä työtä kestävä kehityksen turvaamiseksi suunnitelmamme mukaan. Olemme lisäksi ottaneet vastuullisen roolin akkujen raaka-aineiden EU-säännösten mukaisen kierrätyksen asianmukaiseksi järjestämiseksi liittymällä tuottajayhteisön jäseneksi.

Loimme jälleen merkittävän määrän uusia korkean jalostusarvon työpaikkoja. Ennätysvahvan organisaatiomme työtyytyväisyystutkimuksen kokonaistulokset olivat korkealla tasolla, 9/10. Tämä luo perustaa tuottavuuden kasvulle myös jatkossa.

Vuonna 2025 investoimme merkittävästi sekä tuotteidemme kyberturvallisuuteen että sisäiseen tietoturvaan ja tiedonkäsittelyn toimintatapoihin. Näemme kriittisen sähköinfrastruktuurin teknologioissa ja hankkeissa suomalaisuuden ja eurooppalaisuuden tuovan selkeää kilpailuetua, johon investoiminen on kannattavaa.

Luottavaisesti kohti tulevaa

Energiasektorin murros etenee globaalisti, ja sen mukanaan tuomat mahdollisuudet tukevat Merus Powerin pitkän aikavälin kasvunäkymiä. Vaikka geopoliittinen ja taloudellinen toimintaympäristö sisältää edelleen epävarmuuksia, ratkaisujemme kysyntä säilyy vahvana markkinoilla, joilla luotettava sähkö, energiatehokkuus ja joustavuus ovat kriittisiä.

Vuosi 2025 osoitti, että strategiamme on oikea ja että pystymme kasvamaan ja parantamaan kannattavuutta. Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta, henkilöstöämme sitoutuneesta ja ammattitaitoisesta työstä sekä yhteistyökumppaneitamme ja omistajiamme tuesta Merus Powerin kehityksessä. Lähdemme luottavaisin mielin jatamaan strategiamme toteutusta kohti seuraavaa vuotta.

Kari Tuomala
Toimitusjohtaja

Rakensimme Pohjoismaiden ensimmäisen grid forming -sähkövaraston Valkeakoskelle

Kun sähköjärjestelmässä tuotannon painopiste siirtyy kohti uusiutuvaa tuuli- ja aurinkoenergiaa, kasvaa tarve ratkaisuille, jotka sekä varastoivat sähköä että aktiivisesti tukevat verkon toimintaa. Vuonna 2025 Valkeakoskelle käyttöönotettu sähkövarasto on oikea merkki-paalu: kyseessä on Pohjoismaiden ensimmäinen verkkoa luova (grid forming) sähkövarasto. Järjestelmä toimitettiin sveitsiläiselle energia-yhtiö Alpiqille, ja se toimii Suomen kantaverkossa.

Valkeakosken 30 MW:n ja 36 MWh:n kokonaisuus ei ainoastaan seuraa verkon taajuutta ja jännitettä vaan pystyy myös muodostamaan ja ylläpitämään niitä itsenäisesti. Tämä erottaa grid forming -tekniikan perinteisistä ratkaisuista: sähkövarasto pystyy tukemaan verkkoa häiriötilanteissa, lisäämään verkon häiriönsietokykyä ja tarjoamaan esimerkiksi black start -kyvykkyyden eli mahdollisuuden käynnistää verkko laajamittaisenkin sähkökatkon jälkeen.

Tekniikan toimivuus on todennettu kantaverkkoyhtiö Fingridin hyväksymillä simuloinneilla ja vaativilla kenttätesteillä. Näin Valkeakosken sähkövarasto täyttää kansainvälisestikin erittäin tiukat vaatimukset suurille verkkoa luoville sähkövarastoille. Samalla projekti osoittaa, että

näillä ominaisuuksilla sähkövarastot voivat olla aktiivinen osa sähköjärjestelmän vakautusta – ei vain markkinajoustoa tarjoava resurssi.

Alpiqille hanke on ensimmäinen grid forming -sähkövarasto ja konkreettinen askel kohti entistä vahvempaa roolia joustotarkaisujen tarjoajana Euroopan sähkömarkkinoilla. Merus Power vastasi hankkeen kokonaisvastuullisesta toimituksesta ja integraatiosta, mikä mahdollisti nopean käyttöönoton ja toimivan kokonaisuuden Fingridin vaatimusten mukaisesti.

Valkeakosken toimitus on samalla näyteikuna uuden sukupolven sähkövarastoille Pohjoismaissa. Kun verkkoa luova kapasiteetti lisääntyy, se helpottaa uusiutuvan energian liittämistä järjestelmään ja vahvistaa koko sähköverkon häiriönsietoa.



Olemme kestävä ja energiatehokkaan **tulevaisuuden mahdollistava teknologiayhtiö**

Innovatiivinen ja skaalautuva tuoteportfoliomme on Merus Powerin kasvun perusta. Strategiamme ytimessä ovat skaalautuvan tuoteportfolion kehittäminen, monikanavaisen myynnin vahvistaminen sekä kasvun kiihdyttäminen Pohjoismaiden kautta Euroopan markkinoille.

Johtava sähkövarastotoimija

Tavoittelemme kasvua yhä merkittävämäksi toimijaksi nopeasti kehittyvillä sähkövarastomarkkinoilla. Suomessa olemme markkinajohtajien joukossa ja laajennamme toimintaamme myös Eurooppaan. Haluamme profiloitua kokonaisvaltaisena järjestelmätoimittajana, jonka osaaminen kattaa koko sähkövarastohankkeen elinkaaren suunnittelusta ja luvituksesta toimitukseen, käyttöönottoon, ylläpitoon ja kaupankäyntiratkaisuihin. Kansainvälisillä markkinoilla räätälöimme tarjontamme paikallisten vaatimusten ja kumppaniverkostojen mukaisesti, jotta toteutus on kilpailukykyinen ja riskit hallinnassa.

Merkittävä sähkölaaturatkaisujen toimittaja

Merus Power on vahva ja kansainvälisesti kilpailukykyinen sähkölaaturatkaisujen toimittaja vaativiin teollisiin ja infrastruktuuri-kohteisiin. Tarjoamme laajan valikoiman aktiivisuodattimia, kompensattoreita ja järjestelmäratkaisuja sähkön laadun, energiatehokkuuden ja prosessien toimintavarmuuden parantamiseen.

Ratkaisujamme hyödynnetään erityisesti energiaintensiivisessä teollisuudessa sekä kriittisessä infrastruktuurissa. Kansainväliset toimitukset ja suuret hankkeet todistavat ratkaisujemme teknisestä suorituskyvystä ja skaalautuvuudesta, ja pitkä kokemuksemme ja vahva referenssipohjamme tukevat kasvua uusilla markkinoilla.

Kasvava palveluliiketoiminta

Palveluliiketoiminta on keskeinen osa Merus Powerin kasvustrategiaa ja tuo ennustettavuutta ja vakautta liiketoimintaan. Varaosa- ja huoltopalveluiden lisäksi kehitämme digitaalisia ja älykkäitä palveluratkaisuja, jotka tukevat asiakkaidemme liiketoimintaa koko järjestelmän elinkaaren ajan.

MERUS® MERUSCOPE™ -etäpalveluohjelmisto mahdollistaa sähkövarastojen ja sähkölaaturatkaisujen tehokkaan seurannan, optimoinnin ja kaupankäynnin tukemisen. Laajeneva laitekanta ja palvelutarjonta vahvistavat asiakassuhteita ja tukevat palveluliiketoiminnan kasvua ja pitkällä aikavälillä.



Kasvuamme tukevat globaalit trendit, kuten vihreä siirtymä, ilmasto- ja päästötavoitteisiin pyrkiminen sekä suuret investointiohjelmat, jotka lisäävät sähköistymistä ja energiajärjestelmien murrosta. Sähkön tuotanto- ja kulutusrakenne muuttuu, kun tuuli- ja aurinkovoima sekä taajuusmuuttajakäyttöiset laitteet yleistyvät. Digitalisaatio, automaation kasvu ja energiatehokkuustavoitteet korostavat luotettavien ja joustavien sähkötekniisten ratkaisujen merkitystä.

Nämä kehitykset lisäävät tarvetta sähkövarastoille ja sähkölaaturatkaisuille.

Kasvuamme tukevia trendejä

vihreä
siirtymä

ilmasto- ja
päästötavoitteet

sähköistyminen

digitalisaatio ja
automaation
kasvu

energia-
järjestelmien
murros

energia-
tehokkuus-
tavoitteet

Merus Powerin strategian kulmakivet

Skaalautuva tuoteportfolio

Ratkaisumme ovat modulaarisia ja skaalautuvia, mikä mahdollistaa laajan sovelletavuuden eri käyttökohteissa ja markkinoilla. Yhdistämme standardoidut tuotteet ja joustavan konfiguroinnin kustannustehokkaiksi kokonaisuuksiksi.

Monikanavainen myyntistrategia

Toimimme asiakaslähtöisesti ja hyödynnämme hankekehitystä ja useita myyntikanavia: suoraan asiakkaan kumppanina, myyntikumppaneiden kautta sekä osana laajempaa toimituskokonaisuutta esimerkiksi teollisuus- ja infrastruktuuriprojektien projektikumppanina. Tavoitteenamme on varmistaa ratkaisujemme ja palveluidemme kilpailukykyinen saatavuus sekä paikallisesti että kansainvälisesti. Kehitämme jatkuvasti myyntiverkostoamme ja kumppanuuksia uusille markkinoille pääsemiseksi ja globaalin läsnäolon vahvistamiseksi.

Globaalia liiketoimintaa

Sähkövarastomarkkinoilla painopiste on Euroopan kasvavilla markkinoilla, sähkölaatu-liiketoiminnassa globaalissa kattavuudessa.

Hyödynnämme vahvaa asemaamme Pohjoismaissa ja erityisesti Suomen edistyneitä sähkömarkkinoita ponnahduslautana Euroopan markkinoille. Sähkömarkkinan ja sähkövarastoratkaisujen jatkuva kehittyminen tarjoaa meille mahdollisuuden kasvaa yhdessä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa.

Ensimmäiset kansainväliset sähkövarastokaupat Puolassa – askel kohti Keski-Euroopan markkinaa

Merus Powerin kasvustrategiassa sähkövarastoliiketoiminnan kansainvälistyminen on keskeinen teema, ja vuonna 2025 siinä otettiin selkeä askel eteenpäin. Yhtiö sai kesällä 2025 ensimmäisen sähkövarastotilauksensa Suomen ulkopuolelta: Puolaan toimitettava 8 MW:n ja 8 MWh:n sähkövarasto. Toimittaja valittiin julkisen kilpailutuksen kautta. Tämä on osoitus Merus Powerin kilpailukyvystä myös kansainvälisillä markkinoilla.

Ensimmäinen kansainvälinen hanke osoitti, että yhtiön ratkaisut soveltuvat Keski-Euroopan verkko- ja markkinaehtoihin ja voidaan integroida vaativiin toimintaympäristöihin. Toimitus loi samalla vahvan pohjan seuraaville projekteille alueella.

Syksyllä 2025 sähkövarastoliiketoiminnan kansainvälinen kasvu sai jatkoa, kun Merus Power solmi toisen sähkövarastosopimuksen Puolaan yksityisen sijoittajan kanssa. Kooltaan 2 MW:n ja 9 MWh:n sähkövaraston toimitus ja käyttöönotto tapahtuvat vuoden 2026 aikana. Merus Power vastaa toimituksesta, käyttöönotosta sekä elinkaaripalveluista. Kauppaan sisältyy myös huoltosopimus pitkän käyttöajan ja häiriöttömyyden varmistamiseksi.

Kumpikin hanke toteutetaan yhteistyössä puolalaisen kumppanin kanssa. Paikallinen kumppani tuo hankkeeseen markkina- ja toteutusosaamista Puolasta, kun taas Merus Power tuo kokonaisuuteen teknologia- ja integraatioasiantuntijuuden. Yhteistyömalli tekee sähkön varastoinnista kustannustehokasta ja skaalautuvaa uudessa toimintaympäristössä.

Puolan kahden ensimmäisen projektin merkitys on strateginen: ne osoittavat, että Merus Powerin sähkövarastoratkaisut skaalautuvat myös Suomen ulkopuolella ja tarjoavat yhtiölle jalansijan Keski-Euroopan nopeasti kehittyvillä sähkövarastomarkkinoilla.





Talouden **kehitys**

OECD:n ja kansainvälisen valuuttarahaston loppuvuoden 2025 ja alkuvuoden 2026 raporteissa julkaistujen talousennusteiden mukaan globaali talous jatkaa edelleen maltillista kasvua. Geopoliittinen tilanne ja tullipolitiikka lisäävät kauppajännitteitä ja saattavat vaikuttaa talouden kehitykseen.

EU:n alueella talouskasvun ennustetaan pysyvän maltana vuonna 2026. Yhdysvalloissa talouskasvu on voimakkaampaa kuin EU:ssa. Aasiassa Intialle ja Kiinalle ennustetaan hyvää talouskasvua.

Kansainvälinen energiajärjestö arvioi sähköön liittyvän toimialan kasvun olevan nopeampaa kuin maailmantalouden kasvu. Sähköistymisen myötä sähköenergian kysynnän ennustetaan kasvavan nopeammin kuin energian kokonaiskysynnän. Globaalia sähkönkulutusta kasvattavat erityisesti datakeskusten määrän kasvu, liikenteen sähköistyminen sekä jäähdytysilmastoinnin tarpeen kasvu.

Sähkövarastomarkkina

Verkkoon liitettyjen sähkövarastojen määrä Euroopassa on kasvanut voimakkaasti ja ylitti vuonna 2024 noin 13 GW:n asennetun tehon. Kasvua ohjaa uusiutuvan sähköntuotannon osuuden lisääntyminen, mikä kasvattaa sähköjärjestelmien tarvetta joustolle, taajuudenhallinnalle ja energian ajalliselle siirrolle. Sähkövarastojen merkitys osana eurooppalaista sähköjärjestelmää vahvistuu edelleen, ja markkinan arvioidaan kasvavan nopeasti kuluvan vuosikymmenen aikana.

Euroopan sähkövarastokapasiteetin arvioidaan jopa nelinkertaistuvan vuoteen 2030 mennessä. Yhtiö arvioi uusien sähkövarastojen markkinan vuotuisen koon olleen noin 4 miljardia euroa vuonna 2024, ja sen arvioidaan voivan kasvaa lähes 16 miljardiin euroon vuoteen 2030 mennessä. Merus Powerille strategisesti soveltuvan markkinan arvioidaan olevan tällä hetkellä noin miljardi euroa. Arvioihin liittyy epävarmuutta sähkövarastojen teholuokkien suhteen, koska akkuteknologian kustannukset laskevat nopeasti. Samanaikaisesti siirrytään kohti suurempia, pidemmän purkuajan sähkövarastoratkaisuja.

Pohjois-Euroopassa sähkövarastomarkkina on kehittynyt nopeasti erityisesti reservimarkkinoiden vetämänä. Suomessa sähkövarastojen määrä on jo lähellä ennustettua reservitarvetta, minkä seurauksena markkinan kasvu hidastunee lähivuosina reservipohjaisissa ansaintamalleissa. Samalla markkinan painopiste on siirtymässä kohti muita ansaintamalleja, kuten sähkön hintavaihteluun perustuvaa arbitraasia, mikä näkyy kasvavana kiinnostuksena suurempiin, jopa neljän tunnin energiakapasiteetin ratkaisuihin. Euroopan sähkövarastomarkkina on kilpailtu ja teknologiaratkaisuiltaan osin



standardoitunut. Tämä korostaa kustannustehokkaiden toimitusketjujen, skaalautuvien ratkaisujen ja projektikonaisuuksien hallinnan merkitystä erityisesti yksityisten sijoittajien ja energiayhtiöiden hallitsemilla markkinoilla. Geopoliittisiin ja kyberturvallisuuteen liittyvistä syistä uskomme eurooppalaisten ratkaisujen saavuttavan laadullista kilpailuetua kiinalaisiin verrattuna kriittisen infrastruktuurin hankkeissa. Tämä vahvistaa Merus Powerin kaltaisten toimijoiden kilpailukykyä.

Sähkönlaatumarkkina

Sähkönlaadun parannusratkaisujen markkinanäkymät ovat pysyneet pääosin ennallaan edellisvuoteen verrattuna. Yleinen epävarmuus markkinaympäristössä on viivästyttänyt asiakkaiden investointipäätöksiä kuluneena vuonna.

Yhtiön tuotetarjoamaan liittyvän yliaaltosuodatinmarkkinan arvioidaan olevan tällä hetkellä hieman yli miljardi dollaria ja kasvavan vajaaseen kolmeen miljardiin dollariin vuoteen 2034 mennessä. Yhtiön tarjoamaan kohdistuvan markkinan koko on useita satoja miljoonia euroja. Markkinakehitykseen suhtaudutaan lähivuosina optimistisesti, ja kasvua tukevat erityisesti teollisuuden taajuusmuuttajasovellusten lisääntyminen sekä nopeasti kasvavat datakeskusinvestoinnit, joissa sähkönlaadun hallinta, energiatehokkuus ja järjestelmien dynaaminen ohjattavuus korostuvat. Maantieteellisesti markkina jakautuu Euroopan sekä nopeammin kasvaviin Aasian ja Amerikan markkinoihin, joista jälkimmäisessä erityisesti Yhdysvaltojen datakeskusprojektit muodostavat merkittävän ja nopeasti kasvavan kysyntäsegmentin. Aasiassa markkinaa leimaa voimakas hintakilpailu, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa järjestelmätoimituksissa korostuvat ratkaisujen laatu, luotettavuus, skaalautuvuus ja palvelukyky.

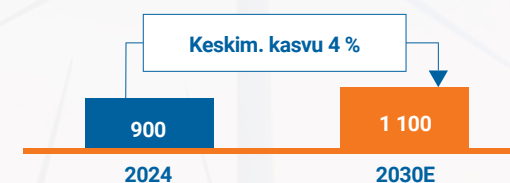
Keski- ja suurjännitesähkönlaaturatkaisujen STATCOM- ja SVC-kompensaattoreiden kokonaismarkkinan arvioidaan olevan tällä hetkellä noin 1,5 miljardin dollarin kokoluokkaa, ja sen odotetaan kasvavan reiluun 2 miljardiin dollariin vuoteen 2032 mennessä. Yhtiön fokukseen liittyvän markkinan koon arvioidaan olevan joitain satoja miljoonia euroja. Tämän lisäksi yhtiö näkee

kasvupotentiaalia olemassa olevien SVC-järjestelmien modernisoinneissa, joiden kokonaispotentiaali on yhtiön arvion mukaan myös muutamien satojen miljoonien eurojen luokkaa. Markkinakehitykseen suhtaudutaan lähivuosina positiivisesti. Markkina koostuu useista segmenteistä, kuten infrastruktuurihankkeista, uusiutuvan energian ja raskaan teollisuuden sähkönlaatusovelluksista, joissa hyödynnetään tyypillisesti STATCOM-tyyppisiä kompensattoriratkaisuja. Raskas teollisuus on yhtiölle keskeinen markkina, ja metalliteollisuuden hiilineutraaliin tuotantoon siirtyminen lisää sähkönlaaturatkaisujen tarvetta erityisesti valokaariuunituotannon yleistyessä. Samanaikaisesti uusiutuvan energiantuotannon kasvu ja sen sähkönlaadun kompensoinnin tarve Euroopassa ja Amerikassa luovat merkittävää kasvupotentiaalia tuleville vuosille. Lisäksi markkinassa nähdään mahdollisuuksia sähköverkkojen kehityshankkeissa, raideliikenteen ja vedyn tuotannon sovelluksissa.

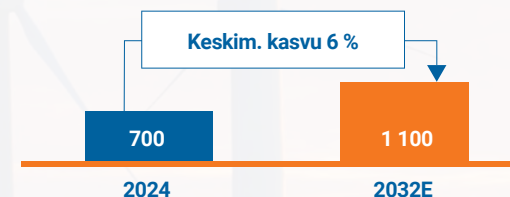
Sähkönlaaturatkaisut

Tuotteiden globaali markkinoiden koko (milj. USD)

Staattiset loistehon kompensattorit



Staattiset synkronikompensaattorit



Aktiivisuodattimet



Tietoa osakkeenomistajille

Kaupankäynti Merus Power Oyj:n osakkeilla tapahtuu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Merus Powerin kaupankäyntitunnus on **MERUS**.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Varsinainen yhtiökokous järjestetään 19.3.2026 kello 13 alkaen yhtiön pääkonttorilla ja tehtaalla osoitteessa Pallotie 2, 33470 Ylöjärvi.

Yhtiökokouskutsu on nähtävillä yhtiön nettisivuilla osoitteessa

<https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/yhtiokokous>

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio 1,1 miljoonaa euroa siirretään edellisten vuosien voittovarojen tilille ja että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Puolivuosikatsaus julkaistaan 20.8.2026.

Kaupankäyntitietoja

Vuosi 2025 **MERUS**

Osakevaihto, kpl
909 263

Korkein,
euroa
6,08

Osakevaihdon
arvo yhteensä,
MEUR
4,42

Alin,
euroa
3,72

Keskihinta,
euroa
4,86

Viimeisin
31.12., euroa
4,37

**Markkina-arvo,
1 000 euroa**

31.12.2025
35 909

31.12.2024
28 468

Osakkeenomistajia

31.12.2025
4 597

31.12.2024
4 727

Merus Powerin vahvuudet sijoituskohteena

Merus Power on nopeasti kasvava teknologyhtiö, jonka skaalautuvat tuoteratkaisut, älykkäät ohjelmistoteknologiat sekä sähkötekkinen osaaminen mahdollistavat energiamurrosta.

Kasvulupaukset lunastettu
2020–2025

Keskimääräinen
liikevaihdon
kasvuvauhti

53 %

100 uutta
työpaikkaa



Globaalit trendit, kuten vihreä siirtymä, sähköistyminen ja energijärjestelmän murros tukevat kasvuamme.



Sähkönlaaturatkaisujamme tarvitaan sähkössä esiintyvien häiriöiden vähentämiseksi, prosessien tehokkuuden ja toimintavarmuuden parantamiseksi ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.



Tuotekehityksemme ja vakiintunut asemamme sähkönlaaturatkaisuissa luovat vakaan pohjan kasvulle.



Kasvava asennettu laitekantamme muodostaa perustan palveluliiketoiminnan ennustettavalle kasvulle sekä vakaan ja jatkuvan kassavirran.



Monikanavainen myyntiverkostomme ja vahvat kumppanuudet tukevat kasvua, ja insinööriosaisemme on kansainvälisesti tunnustettua.



Sähkövarastojen kysyntää kasvattaa uusiutuvan energian tuotannon ja käytön kasvu.



Katso tästä
yritysvideomme!



Tapani Kiiski s.1962

Tekniikan lisensiaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 2024,
puheenjohtaja vuodesta 2025

Aiempi työkokemus

- Raute Oyj, toimitusjohtaja, 2004–2022; myynnin ja teknologian johtotehtäviä, 2002–2004
- Konecranes Oyj, asiantuntija- ja johtotehtäviä teknologian parissa, 1985–2002

Luottamustehtävät

- Creowave Oy, hallituksen jäsen, 2025–
- Volar Plastic Oy, hallituksen jäsen, 2025–
- Orfer Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2024–; hallituksen jäsen, 2023–
- Geneset Powerplants Oy, hallituksen jäsen, 2023–
- Jartek Invest Oy, hallituksen jäsen, 2023–
- Mantsinen Group Ltd, hallituksen jäsen, 2023–
- Teknologiateollisuuden työnantajat ry, hallituksen jäsen, 2021–2025
- Tekniikan Akatemian -säätiön hallituksen jäsen, 2016–2025
- Helkama Emotor -konsernin eri yhtiöt, hallitusten jäsen, 2014–2025
- Teknologiateollisuus ry, hallituksen jäsen, 2016–2021
- Hämeen kauppakamari, hallituksen puheenjohtaja, 2014–2018; hallituksen jäsen, 2005–2022
- Finnish Wood Research Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2011–2014; hallituksen jäsen, 2009–2014
- Dimecc Oy, hallituksen jäsen, 2008–2018

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Anne Koutonen s. 1962

Kauppätieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

Aiempi työkokemus

- Nokian Renkaat Oyj, talousjohtaja ja sijoittajasuhteista vastaava johtaja, 2006–2018; Treasury esimies ja tiimin vetäjä, 1997–2006
- Oy Kyro Ab, Financial Analyst, 1995–1997
- Suomen Säästöpankki - SSP Oy:n rahoituspankki, kotimaan rahamarkkinapäällikkö ja johtoryhmän jäsen, 1992–1994

Luottamustehtävät

- Modulight Oyj, hallituksen puheenjohtaja, 2024–; hallituksen jäsen, 2023–
- Stalutube Oy, hallituksen jäsen, 2025–
- Kemppi Oy, hallituksen jäsen, 2022–
- Tammer Brands Oy, hallituksen puheenjohtaja 2020–; hallituksen jäsen, 2018–
- Componenta Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja, 2019–; hallituksen jäsen, 2017–
- Kojamo Oyj, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, 2019–, hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2018–
- HKScan Oyj, hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, 2019–2025
- Image Wear Oy, hallituksen jäsen, 2019–
- Robit Oyj, hallituksen jäsen 2020–2024
- Tampereen Naislaulajat ry, hallituksen jäsen, 2024–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Vesa Riihimäki s.1966

Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2015

Vesa Riihimäki toimii Wärtsilä Finland Oy:ssä Director, Delivery Management -tehtävässä ja on Power Supply -liiketoiminnan johtoryhmässä.

Aiempi työkokemus

- Wärtsilä Finland Oy, toimitusjohtaja, 2018–2020
- Wärtsilä Finland Oy, Vice President, Wärtsilä Quality, 2014–2020
- Wärtsilä Finland Oy, Vice President, QEHS, Wärtsilä Service ja Services-liiketoiminnan johtoryhmän jäsen, 2014–2018
- Wärtsilä Finland Oy, President, Power Plants & Executive Vice President ja Wärtsilä Corporationin johtoryhmän jäsen, 2009–2014
- Wärtsilä Finland Oy, Vice President, Power Plant Technology ja Power Plants -liiketoiminnan johtoryhmän jäsen, 2004–2009
- Wärtsilä Finland Oy, eri tehtäviä, 1992–2003

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Martin Backman s.1969

Diplomi-insinööri ja kauppätieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2025

Martin Backman on toiminut riippumattomana neuvonantajana vuodesta 2018.

Aiempi työkokemus

- Aktia Pankki Oyj, toimitusjohtaja, 2017–2018
- Suomen Teollisuussijoitus Oy (TESI), toimitusjohtaja, 2014–2017
- CVC Capital Partners, toimitusjohtaja ja johtaja Ruotsin toimipisteessä, 2007–2014
- Advium Corporate Finance Oy (eQ Pankki Oyj), johtaja, 2007
- Industri Kapital (IK Partners), varajohtaja ja johtaja Ruotsin toimipisteessä, 2000–2006
- Lexel Group (sittemmin osa Schneider Electric SE:tä), eri liiketoiminnan johtotehtäviä Tanskassa ja Ruotsissa, 1996–2000

Luottamustehtävät

- Tamturbo Oyj, hallituksen puheenjohtaja, 2025–
- Engel Square Capital Partners Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2022–
- Aktia Varainhoito Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2017–2018
- Finanssiala ry, hallituksen jäsen, 2017–2018
- Opus Capita Oy, hallituksen jäsen, 2015–2017
- Tesi Industrial Management Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2014–2017
- Aker Arctic Technology Oy, hallituksen varapuheenjohtaja, 2015–2017
- Allsaint Co-Investment GP Limited, hallituksen jäsen, 2012–2014
- Ahlsell AB, hallituksen jäsen, 2012
- Enermet Group Oy, hallituksen jäsen, 2001–2006
- Dataphone Scandinavia AB, hallituksen jäsen, 2005–2006
- Citylink AB, hallituksen jäsen, 2001–2005

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Johtoryhmä



Kari Tuomala s. 1962

Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja

- Merus Power Oyj:n perustajaosakas
- Merus Power Oyj, toimitusjohtaja, 2009–
- Merus Power Oyj, hallituksen puheenjohtaja 2008–2012; hallituksen jäsen, 2008–2021
- Nokian Capacitors Oy, toimitusjohtaja, 2000–2008
- Wärtsilä Oyj, tuotannon ja voimalaliiketoiminnan johtotehtäviä Hollannissa, Hong Kongissa ja Vaasassa, 1989–2000



Rainer Antila s. 1967

Kauppätieteiden maisteri
Talousjohtaja

- Merus Power Oyj, talousjohtaja, 2017–
- Talousruutu Oy, talousjohtaja, 2012–2017
- Confidex Oy, talousjohtaja, 2008–2012
- Nokian Capacitors Oy, talousjohtaja ja muita tehtäviä, 2000–2008
- Vaasa Engineering Oy, kontrolleri, 1994–2000



Mikko Marttala s. 1979

MSc
Rahoitus- ja projektikehitysjohtaja

- Merus Power Oyj, rahoitus- ja projektikehitysjohtaja, 2022–
- KPA Unicon, rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja ja KPA Uniconin johtoryhmän jäsen, 2012–2022
- Nordea, asiakasvastuullinen johtaja, vastuualueena viennin ja projektien rahoittaminen pankin pohjoismaisille asiakkaille, 2005–2012



Markus Ovaskainen s. 1991

Diplomi-insinööri
Myynti- ja markkinointijohtaja

- Merus Power Oyj, myynti- ja markkinointijohtaja, 2025–
- Merus Power Oyj, myyntijohtaja, 2022–2024
- Merus Power Oy, myyntipäällikkö, Latinalaisen Amerikan ja Pohjois-Amerikan markkinat, ja tuotehallintaan liittyvät tehtävät, 2020–2022
- Merus Power Oy, tuotekehitys, sähkövaraston ohjausjärjestelmään ja järjestelmäsuunnitteluun liittyviä tehtäviä, 2017–2019



Jyri Öörni s. 1980

Diplomi-insinööri
Teknologiajohtaja

- Merus Power Oyj:n perustajaosakas
- Merus Power Oyj, teknologiajohtaja, 2025–
- Merus Power Oyj, kehitysjohtaja, 2015–2024
- Merus Power Oyj, kehityspäällikkö 2009–2015
- Merus Power Oy, hallituksen jäsen, 2014–2018
- Nokian Capacitors Oy, projekti-insinööri, 2005–2009



Jarkko Latonen s. 1973

Diplomi-insinööri
Tehdastoiminto- ja laatujohtaja

- Merus Power Oyj, tehdastoiminto- ja laatujohtaja, 2025–
- Merus Power Oyj, laatu-, vastuullisuus- ja tuotehallintajohtaja, 2024–2025
- Merus Power Oyj, toiminnankehityspäällikkö, 2023–2024
- Roima Intelligence Oy, tuotetiedonhallinnan konsultointi- ja johtotehtäviä, 2022–2023
- Labkotec Oy, tuotekehityksen, tuotehallinnan ja laadun johtotehtäviä, johtoryhmän jäsen, 2002–2022
- Nokia Networks Oy, matkapuhelinverkkojen hallinnan asiantuntija, tiimipäällikkö ja tuotepäällikkö, 1998–2002

Kestävyys selvitys

Vaikutuksemme ulottuu omaa toimintaamme laajemmalle

Merus Powerin liiketoiminta mahdollistaa kestävän ja energiatehokkaan tulevaisuuden. Yhtiön liiketoiminnan ytimessä on ilmastomuutoksen hidastaminen ja torjuminen teknologian avulla. Yhtiö työllisti vuonna 2025 jo yli 140 henkilöä ja mahdollistaa välillisesti työtä suuralle joukolle eri yhteistyökumppaneita. Merus Power tekee tärkeitä investointeja tulevaisuuteen, ja yhtiöllä on merkittävä verojalanjälki.

Merus Powerin mahdollistamat ilmastohyödyt tukevat YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista

Merus Power on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin ja tunnistaa voivansa vaikuttaa erityisesti tavoitteisiin 7, 9 ja 13 toimintansa ja teknologiansa kautta.

Keskeiset edistysaskeleemme vuonna 2025

Merus Power edistää globaalisti talouden ja yhteiskunnan kestävää ja energiatehokasta kehitystä. Vuoden 2025 loppuun mennessä yhtiö oli mahdollistanut uusiutuvan energian tuotannon kytkemisen verkkoon 676 (630) MW:n edestä, ja sen osuus Suomen sähkömarkkinoiden käyttöreservistä oli 22 % (32 %). Vuonna 2025 Merus Powerin asiak-

kaat saavuttivat yhtiön teknologian avulla yli 333 000 (2024 yli 240 000) tonnin CO₂-päästövähennykset, mikä osoittaa teknologian merkittävään rooliin ympäristön hyväksi.

SBTi hyväksyi Merus Powerin hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteet vuonna 2025. SBTi (The Science Based Targets initiative) on yritysten ilmastotoimiin keskittyvä järjestö, joka auttaa yrityksiä ja rahoituslaitoksia maailmanlaajuisesti osallistumaan ilmastokriisin torjuntaan. Merus Power sitoutuu pitämään Scope 1 -päästönsä nollassa vuoteen 2029 asti. Yhtiö sitoutuu myös vähentämään absoluuttisia (Scope 2-) kasvihuonekaasupäästöjään 50 % vuoteen 2029 mennessä vuoden 2023 tasosta sekä mittaamaan ja vähentämään Scope 3 -päästöjään.



Sähköverkon vakautta ja energia- tehokkuutta Merus Powerin tuotteilla

Merus Powerin asiakkaiden on mahdollista saavuttaa toiminnassaan merkittäviä päästövähennyksiä yhtiön toimittamien laitteiden avulla. Yhtiön sähkövarastot tasapainottavat tuotannon ja kulutuksen eroja ja tukevat uusiutuvan energian osuuden kasvua sähköverkossa. Sähkönlaaturatkaisuillaan yhtiö auttaa asiakkaitaan vähentämään hiilidioksidipäästöjä.

Sähkövarastolla tasapainotetaan verkkoa

Uusiutuvan energian suhteellisen osuuden kasvu sähköverkossa vaatii sähkövarastoja, joilla voidaan tasapainottaa kulutuksen ja tuotannon hetkellistä epätasapainoa. Asiakkaat hyödyntävät eri sähkömarkkinoilla sähkövarastoja, joilla lisätään sähköverkon toimintavarmuutta ja vakautta sekä tasataan sähkön hinnan vaihteluita. Vuonna 2025 Alpiq otti käyttöön Merus Powerin toimittaman Pohjoismaiden ensimmäisen verkkoa luovan (grid forming) sähkövarastojärjestelmän. Se sisältää verkkoa luovan suuntaajan, joka kykenee luomaan ja tasapainottamaan verkkoa ilman ulkoista ohjausta.

Merus Power tarjoaa asiakkailleen asiantunte-
musta ja tukea sähkövarastohankkeiden kaikis-
sa vaiheissa investointikartoituksesta kaupan-
käyntiin. Näin yhtiö edistää vihreää siirtymää ja
uusiutuvan energian käytön kasvua.

Sähkönlaadulla parannetaan tehokkuutta

Puutteet sähköenergian laadussa voivat vaikut-
taa merkittävästi sähkökäyttöisten laitteiden
tehokkuuteen ja huollon tarpeeseen. Parempi
sähkönlaatu voi nostaa esimerkiksi metallinsu-
latusuunien tehokkuutta ja vähentää huoltotar-
vetta. Teollisuuden asiakkaat käyttävät Merus

Powerin sähkönlaaturatkaisuja energiatehok-
kuuden ja toimintavarmuuden parantamiseen
esimerkiksi metalliteollisuudessa sekä vesi- ja
jätteenkäsittelylaitoksissaan. Ratkaisut autta-
vat täyttämään sähköverkon vaatimukset ja
tehostamaan tuotantoa eli samalla energialla
tuotetaan enemmän lopputuotetta.

Sähkönlaaturatkaisuilla on keskeinen rooli myös
uusiutuvan energian tuotannossa, sillä esimer-
kiksi aurinko- ja tuulivoimasta tuotettu sähkö ei
aina täytä sähköverkon laatuvaatimuksia. Erilai-
set ratkaisut kuten aktiivisuodattimet mahdollis-
tavat uusiutuvan energian liittämisen verkkoon
maissa, joissa vaatimukset ovat tiukkoja. Merus
Power seuraa toimintansa positiivista ympäris-
tövaikutusta muun muassa verkkoon kytketyn
uusiutuvan energian määrällä.

Parempaa sähkönlaatua SVC- kompensaattorien modernisoinneilla

Staattisia loistehokompensaattoreita eli SVC
-kompensaattoreita käytetään mm. terästehtais-
sa vähentämään sähköisiä häiriöitä verkossa ja
huolehtimaan sähkön laadusta. SVC-kompen-
saattorien modernisointi on Merus Powerille
merkittävä markkina. Modernisointi on kustan-
nustehokas ja ympäristöystävällinen tapa piden-
tää järjestelmän käyttöikää, sillä siinä hyödyn-
netään mahdollisimman paljon käyttökelpoisia
osia ja vaihdetaan vain välttämättömät.

Huoltopalveluita ja tekoälypohjaista kaupankäyntiä sähkömarkkinalla

Merus® MERUSCOPE™ -etähallinnointiohjelmis-
to parantaa tehokkuutta, vähentää seisokkeja
sekä tuo kustannussäästöjä ja positiivisia ympä-
ristövaikutuksia. Vuonna 2025 Merus Power otti
kaupalliseen käyttöön tekoälypohjaisen kaupan-
käyntialustan sähkövarastoasiakkailleen osana
Merus® MERUSCOPE™ -palvelukokonaisuutta.



VASTUULLISUUSTAVOITTEET VUODEN 2026 LOPPUUN MENNESSÄ

Kaksoisolennaisuusanalyysi ja vastuullisuustavoitteet

Merus Powerin liiketoiminta vaikuttaa moniin sidosryhmiin. Yhtiön keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, toimittajat, henkilöstö, osakkeenomistajat ja muut pääomamarkkinoiden toimijat. Merus Power käy aktiivista vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa ymmärtääkseen vastuullisuuteen liittyviä haasteita ja mahdollisuuksia.

Vuonna 2023 toteutetun kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella Merus Powerin oleelliset vastuullisuusaiheet ovat energiatehokkuus, ilmastonmuutoksen hillintä, päästöjen vähentäminen, arvoketju ja sen hallinta, ilman, veden ja maaperän saastumisen estäminen, jätteiden minimointi ja käsittely, kierrätys, ympäristön biodiversiteetti sekä työntekijöiden hyvinvointi ja lapsityövoiman käytön ehkäisy.

Vuonna 2025 Merus Power jatkoi yhtiön hallituksen hyväksymän vastuullisuussuunnitelman toteuttamista. Tavoitteena on vähentää energiankulutusta ja hiilidioksidipäästöjä erityisesti Scope 1- ja Scope 2 -luokissa (yhtiön itse tuottama energia ja omistamat kulkuneuvot sekä yhtiön hankkima energia), ja yhtiö on sitoutunut puolittamaan GHG-protokollan mukaan lasketut Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästönsä vuoden 2022 tasosta vuoden 2026 loppuun mennessä. Lisäksi tavoitteena on vähentää tehtaan tuotannossa syntyvää jätettä sekä pääkonttorin ja tehtaan sähköenergian kulutusta 2 % vuosittain suhteessa liikevaihtoon vuosina 2024–2026.

Scope 1- ja Scope 2-hiilidioksidipäästöjen vähennys 30 928 kgCO₂e (2022) → 15 500 kgCO₂e (2026)

Uusiutuvaan sähkön ja lämmön käyttöön siirtyminen on pitänyt CO₂-päästöt vakaana. 2025: 39tCO₂e (2024: 39tCO₂e). Liikevaihtoon suhteutettuna ne ovat vähentyneet 35 % 1,09 → 0,65 tn/Meuro .

Tehtaalla syntyvän jätteen vähentäminen 2 % vuodessa liikevaihtoon suhteutettuna

(kg/kEUR/v 2024–2026)

Vuonna 2025 tehtaalla syntyneen jätteen määrä kasvoi 47 tonniin (2024: 23 tonnia). Liikevaihtoon suhteutettuna jätemäärä kasvoi 18 %. Suurin kasvu syntyi pakkausjätteestä. Jätteiden lajittelua, seurantaa ja pakkausratkaisuja on kehitetty havaintojen perusteella.

Tehtaan ja pääkonttorin sähkökulutuksen vähentäminen 2 % vuodessa liikevaihtoon suhteutettuna

(kWh/kEUR/v 2024–2026)

Vuonna 2025 sähkökulutus kasvoi 6 % 312 MWh:iin (2024: 295 MWh), mutta liikevaihtoon suhteutettu sähkökulutus pieneni 30 %. Energiatehokkuutta on parannettu LED-valaistuksella ja uusilla energiatehokkailla tilaratkaisuilla.

Ei työtapaturmia

Ei vakavia työtapaturmia. Turvallisuustavoitetta tuetaan säännöllisillä turvallisuuskatselmuksilla ja ergonomian jatkuvalla kehittämisellä. TRIF nousi 14 % edellisvuodesta ja oli 25 (22 vuonna 2024).

ESG-arvioinnit valituille toimitusketjun avaintoimittajille vuoden 2026 loppuun mennessä.

Viisi tärkeintä toimittajaa arvioitu valituista (20) avaintoimittajista. Avaintoimittajat valittiin taloudellisen ja ESG-politiikan mukaan.

YMPÄRISTÖVASTUU

Kohti päästötöntä tuotantoa

Merus Power käyttää tuotannossaan ainoastaan uusiutuvalla energialla tuotettua sähköä ja on optimoinut prosessinsa jätteen määrän vähentämiseksi. Kuljetusten optimointi ja akkujen kierrätys ovat keskeisiä ympäristövastuullisen toiminnan osa-alueita.

Tuotanto pyörii uusiutuvalla energialla

Yhtiö on siirtynyt käyttämään tuotannossaan uusiutuvalla energialla tuotettua sähköä ja kaukolämpöä. Siirtyminen uusiutuviin energiaratkaisuihin vuosina 2024–2025 on vähentänyt päästöjä merkittävästi, ja kehitystyö jatkuu tavoitteen saavuttamiseksi. Lisäksi energiatehokkuutta on parannettu muun muassa LED-valaistuksella ja uusilla energiatehokkailla tilaratkaisuilla.

Jätteiden määrää vähennetään

Tuotannon jätteet pyritään minimoimaan jo suunnitteluvaiheessa. Tuotannossa ja muissa toimipisteissä jätteet lajitellaan säädösten mukaisesti, ja kierrätyspisteitä on useita. Tavoitteena on vähentää tehtaan tuotannossa

syntyvän jätteen määrää suhteessa liikevaihtoon 2 % vuosittain vuosina 2024–2026. Vuonna 2025 kehitettiin jätteiden lajittelua, seurantaa ja pakkausratkaisuja. Yhteistyötä toimittajien kanssa jatketaan jätteen vähentämiseksi.

Ympäristöystävällistä logistiikkaa

Merus Power suosii EU:n alueella olevia toimittajia ja pyrkii minimoimaan komponenttien kuljetuksen hiilijalanjäljen. Logistiikassa suositaan muita kuin lentokuljetuksia ja reitit optimoidaan. Tuotteet suunnitellaan tiiviisti pakattaviksi ja kuljetettaviksi kustannus- ja päästöttehokkaasti. Kiertopakkauksia käytetään mahdollisuuksien mukaan.

Tehokasta kierrätystä

Merus Power pyrkii korkeaan laatuun ja tuotteiden luotettavuuteen. Vikatilanteissa tuotannossa korjataan korjauskelpoiset komponentit ja materiaali hyödynnetään tehokkaasti. Jätteet lajitellaan tarkasti ja kaikki mahdollinen kierrätetään, kuten kupari, kaapelijäte ja SER-jätteet. Korjattavissa olevat vialliset osat lähevät toimittajalle takaisin korjattavaksi.

Merus Power testaa kaikki toimitettavat järjestelmät ja laitteet jo tehtaalla, jotta laitteen toiminta ja soveltuvuus voidaan varmistaa ennen asennusta. Asiakkaan käytössä olevat vaurioituneet laitteet pyritään ensisijaisesti kunnostamaan. Joskus tilalle toimitetaan uusi laite, jolloin korjatuista laitteista tulee takuuhuollettuina myyntikelpoisia toisille asiakkaille.

Etäyhteyksillä vähennetään päästöjä

Merus Power pyrkii optimoimaan matkustamista ja hyödyntämään etäyhteyksiä sekä asiakkaiden että toimittajien kanssa päästöjen vähentämiseksi. Sekä asiakkaiden että yhtiön on mahdollista seurata toimitusten tehdashyväksyntätestejä (Factory Acceptance Test, FAT) etäyhteyden välityksellä. Merus@MERUSCOPE™ -etäpalveluohjelmiston avulla huoltoja ja korjauksia voidaan tehdä ilman matkustamista.

Työmaan luontoselvitys

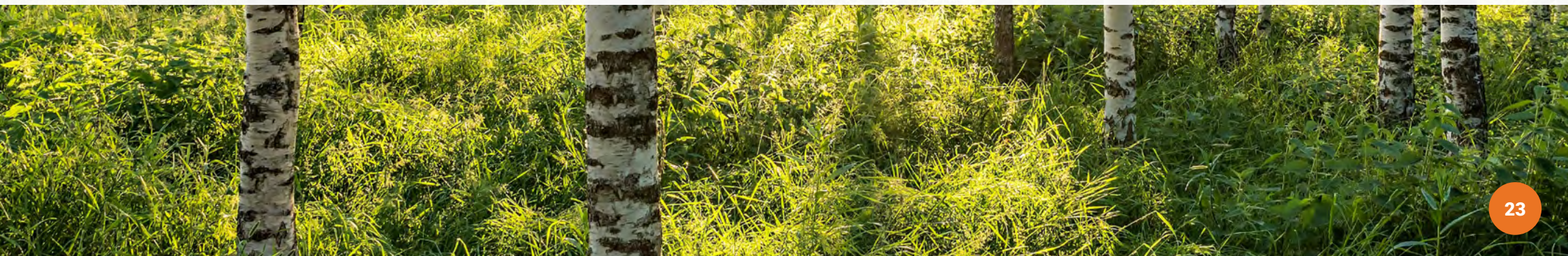
Sähkövarastohankkeissa arvioidaan aina luontoselvitysten tarve ja muiden ympäristöasioiden huomioimisen tarve yhdessä lupaviranomaisten kanssa. Näin varmistetaan

sijoituspaikan sopivuus energiavarastokäyttöön. Vuonna 2025 ei ollut tarve tehdä yhtään luontoselvitystä.

Aktiivisesti mukana teollisuusakkujen tuottajayhteisössä

Akkuja tarvitaan sähköenergian varastoimiseen. Elinkaarensa päähän tulleista akuista saadaan arvokkaita mineraaleja uusiokäyttöön kierrättämällä ne asianmukaisesti. Jokainen akkuja maahantuova tai niitä valmistava yritys on velvollinen järjestämään akkujen jätehuollon omalla kustannuksellaan, kun akut poistetaan käytöstä. Merus Powerin akut on suunniteltu siten, ettei niistä aiheudu normaalissa käytössä päästöjä ilmakehään, vesistöihin tai maaperään. Lisäksi akkutyypeiksi on valittu vaihtoehtoja, jotka eivät ole helposti syttyviä.

Merus Power on sitoutunut teollisuusakkujen kierrätykseen ja toimii aktiivisesti vuonna 2025 perustetussa tuottajayhteisössä. Yhtiö huolehtii akkujen kierrätyksestä yhteistyössä Recser Oy:n kanssa ja on mukana kehittämässä alan tulevaisuuden toimintamalleja.



SOSIAALINEN VASTUU

Sosiaalinen vastuumme ulottuu laajasti yhteiskuntaan

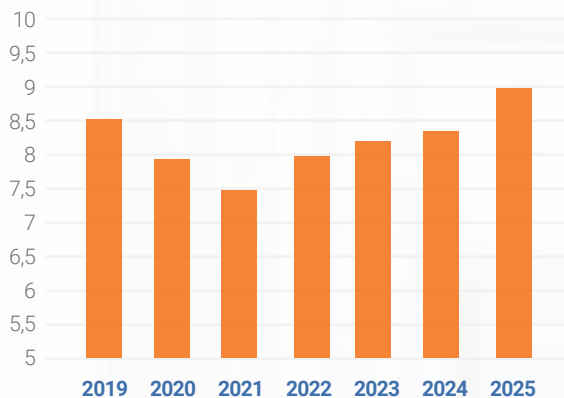
Merus Powerin sosiaalinen vastuu ulottuu oman henkilöstön lisäksi laajasti yhteiskuntaan. Yhtiö panostaa henkilöstön turvallisuuteen, hyvinvointiin, perehdytykseen, osaamisen kehittämiseen sekä tasa-arvoiseen ja reiluun työkuultuuriin. Myös kumppaniverkostossa kiinnitetään huomiota ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon. Arvostava ja vastuullinen toimintatapa näkyy sekä sisäisessä että ulkoisessa yhteistyössä.

Henkilöstökysely 2025

Vuonna 2025 Merus Power jatkoi panostuksia työhyvinvointiin, johtamiseen ja henkilöstön tyytyväisyyteen. Vuoden 2025 henkilöstökyselyssä henkilöstötyytyväisyys oli 9/10, ja eNPS-luku oli +43. Kehityskohteita tunnistettiin erityisesti fyysisessä työympäristössä sekä prosesseissa ja tiedonkulussa. Näihin tartuttiin erilaisilla kehityshankkeilla ja ohjeistuksilla.

Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksessa vaihdettiin kyselytyökalu ja kysymyksenasettelua uudistettiin osittain, minkä vuoksi kaikki vastaukset eivät ole vertailukelpoisia.

Henkilöstötyytyväisyys



Henkilöstön antama arvosana Merus Powerille työnantajana vuosittain tehtävän henkilöstökyselyn perusteella, asteikko 1–10.





Turvallinen työpaikka

Turvallisuus on Merus Powerilla kaiken toiminnan keskiössä. Yhtiöllä on ISO 45001 -standardin mukainen sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä, joka auditoidaan säännöllisesti sisäisesti ja ulkoisesti ja kaikki uudet työntekijät koulutetaan työturvallisuusasioihin. Tavoitteena on turvallisuuskulttuuri, jossa ei tapahdu lainkaan työtapaturmia. Työturvallisuustavoitteena on laskea TRIF-luku (tapaturmien määrä suhteutettuna tehtyihin työtunteihin) alle 10:n ja saavuttaa nolla vakavaa työtapaturmaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Säännölliset turvallisuuskatselmuksot ja ergonomian kehittäminen tukevat tavoitetta. Vuonna 2025 TRIF oli 25, eikä vakavia työtapaturmia tapahtunut.

Oman tuotannon fyysinen turvallisuus, työergonomia, työturvallisuus työkohteissa sekä oman että alihankkijatyövoiman osalta, koko työyhteisössä vallitseva psykologinen turvallisuus sekä työyhteisötaidot olivat kantavia teemoja myös vuonna 2025. Vuonna 2025 luotiin uusi työturvallisuuspoikkeamien seurantamalli sekä kehitettiin tuotteiden ja työolosuhteiden turvallisuutta ennakoivasti.

Työkykyä ylläpidetään ennaltaehkäisevästi

Merus Powerin henkilöstön työkykyä ja työhyvinvointia tuetaan ennaltaehkäisevästi yhteistyössä työterveyden asiantuntijoiden kanssa. Vuonna 2025 aikana toteutettiin muun muassa tehtaan melukartoitus ja ergonomiakoulutuksia sekä mahdollistettiin osa-aikatyötä. Myös yhtiön keskustelukulttuuria kehitettiin, jotta jokainen työntekijä voi kokea tulevaisuutensa kuulluksi ja nähdyksi.

Koulutus

Kaikki Merus Powerin uudet työntekijät perehdytetään työtehtäviinsä, ja henkilöstön osaamista kehitetään ammatillista osaamista tukevilla koulutuksilla sekä sähkö-, ensiapu- ja työturvallisuuskursseilla. Koulutusten ajantasaisuutta seurataan HR-järjestelmässä, jonka avulla varmistetaan, että kaikki vaadittavat koulutukset ovat suoritettuina ja mahdollisesti vaadittavat pätevyydet voimassa. Myös muu ammatillinen koulutus tallennetaan HR-järjestelmään.

Merus Power panostaa myös johtamiskoulutuksiin, kuten esihenkilöfoorumeihin, 360-arviointeihin ja johtoryhmätyös-

kentelyn kehittämiseen. Vuonna 2025 käynnistettiin laaja johtoryhmän ja esihenkilöiden valmennusohjelma, jonka tavoitteena on vahvistaa yhtenäistä ja läpinäkyvää johtamiskulttuuria sekä kehittää omistajuutta, vastuunottoa ja oman työn hallintaa. Ohjelma jatkuu kevääseen 2026, jonka jälkeen keskitytään tiimien systemaattiseen kehittämiseen.

Entistä kansainvälisempi

Vuonna 2025 yhtiöön rekrytoitiin 36 uutta työntekijää, ja rekrytoinneissa painotettiin kansainvälistä kasvua sekä hyvää hakijakokemusta ja läpinäkyvyyttä. 31.12.2025 yhtiössä työskenteli osajia 10 eri kansallisuudesta. Yhtiö varmistaa paikallisten määräysten noudattamisen myös ulkomailla toimivien työntekijöiden osalta.

Kohti palkka-avoimuutta

Merus Power soveltaa ja noudattaa kaikissa maissa paikallista työläinsäädäntöä sekä työehtosopimuksia. Peruspalkka määräytyy paikallisten olosuhteiden, työn vaativuuden ja työntekijän pätevyyden ja työsuorituksen mukaan. Yhtiön henkilöstöstä 95 % on toistaiseksi voimassa olevissa kausipalkkaisissa työsuhteissa, joissa työaika- ja palkka-avoimuus on kokoaikainen päivätö.

Yhtiö on lisännyt palkka-avoimuutta rekrytointi-ilmoituksissa sekä tarkentanut tehtävänkuvia ja vaativuusryhmien kuvauksia. Sukupuolten välinen palkkatasa-arvo toteutuu jo EU-direktiiviä vastaavalla tasolla, ja avoimuutta kehitetään edelleen.

Sidosryhmäyhteistyö

Sidosryhmäyhteistyössä Merus Power tukee erityisesti lapsia ja nuoria, esimerkiksi lahjoituksilla ja tapahtumayhteistyöllä. Yhtiö osallistuu aktiivisesti nuorten työelämätaitojen kehittämiseen ja teknologia-alan kiinnostavuuden lisäämiseen.

TALOUDELLINEN VASTUU JA HYVÄ HALLINTOTAPA

Vastuullista kasvua

Merus Power toimii eettisten liiketoimintasääntöjen mukaisesti ja kehittää jatkuvasti toimintaansa ja yrityskulttuuriaan kasvun ja turvallisuuden mahdollistajiksi. Tietoturva ja kyberturvallisuus ovat olennainen osa sekä tuotteita että päivittäistä toimintaa.

Eettiset ohjeet

Merus Power noudattaa liiketoiminnassaan yleisesti hyväksyttyjä liiketoiminnan eettisiä periaatteita ja kunnioittaa YK:n määrittelemiä ihmisoikeuksia sekä lasten ja työntekijöiden oikeuksia. Yhtiö toimii EU:n säädösten mukaisesti ja tarkistaa tarvittaessa asiakasyritysten ja yhteistyökumppanien taustat, mukaan lukien maksukyky ja mahdolliset yhteydet sanktioihin ja pakotteiden kohteisiin. Yhtiössä on käytössä whistleblowing-kanava väärinkäytösten havaitsemiseksi ja selvittämiseksi.

OKR-tavoitejohtamiskäytäntö auttaa priorisoimaan oikeat asiat

Merus Powerilla on käytössä OKR (Objectives and Key Results) -tavoitejohtamiskäytäntö, jonka avulla kehityshankkeiden eteneminen varmistetaan ja oikeat asiat priorisoidaan kasvun keskellä.

Suurimpien toimittajien yhteistyö ja auditoinnit

Laatu ja vastuullisuus ovat keskeisiä myös toimitusketjussa. Komponentit ja osat pyritään hankkimaan EU:n alueelta, ja toimittajien vastuullisuus varmistetaan auditoinnein ja sopimuksin. Merus Power käyttää esimerkiksi akkutoimittajina

isoja globaalisti tunnettuja valmistajia, joiden vastuullisuusraportointi on kunnossa ja tarkistettavissa. Tällä osa-alueella on tunnistettu kehitystarpeita, ja yhtiö on asettanut yhdeksi vastuullisuustavoitteekseen parantaa toimittajiensa ESG-arviointia vuoden 2026 loppuun mennessä. Vuonna 2025 lisättiin arviointia ja säännöllistä yhteistyötä toimittajien kanssa.

Tietoturvallisuus ja GDPR

Merus Power suojaa sekä asiakkaidensa että oman liiketoimintansa tiedon luottamuksellisuutta, eheyttä ja saatavuutta ja on sitoutunut täyttämään asiakkaiden ja sääntelyn asettamat tietoturva- ja tietosuojavaatimukset.

Merus Power noudattaa EU:n NIS2-direktiivin ja GDPR-sääntösten vaatimuksia ja on rekisteröitynyt NIS2-toimijaksi Energiavirastolle.

Yhtiö ylläpitää riskilähtöistä tietoturvallisuuden hallintajärjestelmää, jossa riskejä hallitaan osaavan henkilöstön, dokumentoitujen prosessien ja tehokkaiden teknologioiden avulla. Kaikki työntekijät osallistuvat tietoturvan ylläpitämiseen jatkuvan koulutuksen kautta.

Vuonna 2025 Merus Power kehitti tietoturvan hallintajärjestelmäänsä ja käynnisti hankkeen, jonka tavoitteena on ISO27001-sertifiointi vuoteen 2026 loppuun mennessä. Yhtiö varmistaa, että myös kumppanit ja tuotteiden teknologiat täyttävät niille asetetut tietoturva-vaatimukset.

Merus Power noudattaa datan säilytyksessä GDPR-direktiiviä ja huolehtii, että tarpeeton data tuhotaan turvallisesti.

Sähkönlaadun ratkaisuja globaalisti

– suurtilauksia ja modernisointeja

Sähkönlaatu ja energiatehokkuus ovat teollisuuden kilpailukyvyn peruspilareita. Vuoden 2025 aikana Merus Power toimitti asiakkailleen ratkaisuja, jotka parantavat sähkön laatua hyvin erilaisissa käyttökohteissa – aina raskaasta prosessiteollisuudesta kriittiseen infrastruktuuriin.

Kansainvälisesti merkittävin tilaus oli yhtiön historian suurin yksittäinen aktiivisuodatintoimitus Egyptiin. Noin 6 miljoonan euron arvoinen tilaus liittyy valtiolliseen infrastruktuuriin kehityshankkeeseen, jossa aktiivisuodattimilla parannetaan taajuusohjattujen moottoreiden energiatehokkuutta ja käyttövarmuutta sekä vähennetään harmonisia yliaaltoja ja verkon häiriöitä. Tilaus osoittaa, että Merus Powerin standardituote Merus® A2 pystyy skaalautumaan suuriin kokonaisuuksiin ja vaativiin olosuhteisiin.

Egyptissä kehitetty toimintamalli nojaa myös paikalliseen osaamiseen: käyttöönotto ja työmaajohto toteutetaan yhteistyössä yhtiön kumppanin ETA Electricin kanssa, mikä varmistaa sujuvan etenemisen ja tarvittavan paikallisten olosuhteiden tuntemuksen kohteessa.

Toinen pitkäjänteistä asiakassuhdetta kuvaava kokonaisuus syntyi Suez Steel Companyn kanssa. Merus Power ja Suez Steel ovat aloittaneet jo toisen yhteistyöhankkeen, jossa modernisoidaan terästehtaan massiivinen staattinen loistehon kompensattori (185 Mvar). Modernisointi parantaa laitoksen sähkönlaatua ja vähentää huoltotarvetta. Merus Powerin osuus sopimuksesta on noin miljoona euroa, ja toteutus ajoittuu vuoden 2026 alkuun.

Kotimaassa sähkönlaadun asiantuntemus näkyi Aurora Infrastructure Oy:n kanssa solmitussa miljoonaluokan modernisointitilauksessa staattiseen kompensattoriin. Myös tämä on jo toinen hanke saman asiakkaan kanssa. Tyypillisesti noin 2 miljoonan euron arvoinen modernisointi pidentää laitteen elinkaarta, parantaa laitoksen energiatehokkuutta ja varmistaa verkon vakauden teollisuusympäristössä.

Yhdessä nämä toimitukset kertovat Merus Powerin kyvystä vastata sähkönlaadun haasteisiin eri tavoin: standardoiduilla aktiivisuodattimilla infrastruktuuriin, räätälöidyillä modernisoinneilla teollisuudelle ja pitkäaikaista luottamusta vahvistaen.





Hallituksen toimintakertomus 2025

Merus Power lyhyesti

Merus Power on suomalainen teknologiayhtiö, joka edistää kestäväen energian murrosta ja toimii globaaleilla ja voimakkaasti kasvavilla markkinoilla. Yhtiö auttaa osaltaan yhteiskuntaa sähköistymään ratkaisemalla energiantuotannon muutoksesta sähköverkoille aiheutuvia haasteita. Yhtiö suunnittelee, valmistaa ja myy innovatiivisia sähkötekniikan ratkaisuja, kuten sähkövarastoja, sähkönlaaturatkaisuja ja palveluita uusiutuvan energian ja teollisuuden tarpeisiin. Skaalautuvan teknologiansa avulla yhtiö mahdollistaa uusiutuvan energian tuotannon ja käytön kasvun sähköverkoissa ja parantaa yhteiskunnan energiatehokkuutta.

Yhtiö rakenne

Konsernin emoyhtiö on Merus Power Oyj. Yhtiön pääkonttori, tuotekehitys sekä valmistus ja muut tärkeimmät toiminnot sijaitsevat Ylöjärvellä. Konsernilla on Singaporessa tytäryhtiö Merus Power Asia-Pacific Pte Ltd ja Hongkongissa tytäryhtiö Merus Power Hong Kong Limited, joka ei ole harjoittanut liiketoimintaa raportointikaudella. Konsernissa on myös tytäryhtiö Lempäälän Tasapainotus Oy, joka on yhtiön tuotekehitysympäristö, ja Juhanilan Tasapainotus Oy, joka on asiakkaalle rakennetun sähkövaraston rakennusvaiheen aikainen yritys. Yhtiöllä on myös sähkövarastoliiketoimintaan liittyvän hankekehityksen mahdollistamiseksi joukko täysin omistettuja hankeyhtiöitä. Lisäksi Merus Power Oyj:llä on myyntikonttorit Saksassa, Arabiemiiraateissa ja Kolumbiassa sekä toimisto Helsingissä.

Liiketoiminnan kehittyminen vuonna 2025

Vihreän siirtymän, sähköistymisen ja energiajärjestelmän murroksen jatkuminen tuki Merus Powerin liiketoiminnan kehitystä vuonna 2025. Yhtiön liikevaihto kasvoi ennätykselliseen 54,6 (35,8) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvua tukivat modulaariset sähkövarastotoimitukset ja hyvänä pysynyt sähkönlaaturatkaisujen kysyntä. Kysyntä säilyi vahvana kaikilla yhtiön keskeisillä markkina-alueilla.

Uusien tilausten kertymä oli tilikaudella 48,0 (53,6) miljoonaa euroa ja tilauskanta vuoden lopussa noin 24 miljoonaa euroa. Vuoden merkittävimpiä toimituksia olivat yhtiön historian suurin yksittäinen aktiivisuodatintoimitus Egyptiin sekä Merus Powerin kehittämät sähkövarastohankkeet eNordicille ja Exilionille.

Sähkövarastoliiketoiminnassa yhtiö saavutti merkittäviä teknologisia edistysaskeleita. Vuoden aikana otettiin kaupalliseen käyttöön Pohjoismaiden ensimmäiset verkkoa luovat (grid forming) sähkövarastot Alpiqille ja eNordicille. Tämä vahvisti yhtiön asemaa teknologisenä edelläkävijänä nopeasti kehittyvällä sähkövarastomarkkinalla. Sähkövarastoliiketoiminnan kansainvälistyminen eteni, kun yhtiö solmi kaksi toimitussopimusta Puolaan ja laajensi siten toimintaansa uusille markkinoille.

Yhtiö solmi vuoden aikana useita sähkövarastojen toimitussopimuksia, jotka sisältävät myös elinkaari palveluja. Toimitukset tukevat yhtiön strategiaa tarjota kokonaisvaltaisia ratkaisuja, jotka kattavat järjestelmän suunnittelun, toimituksen, käytönnoton ja ylläpidon. Sähkönlaaturatkaisujen osalta yhtiö sai useita merkittäviä tilauksia kotimaasta ja kansainvälisiltä asiakkailta, erityisesti aktiivisuodatin- ja kompensattoriratkaisuihin. Sähkönlaatu- ja sähkövarastoliiketoimintojen välinen teknologinen synergia tukee toimitusten tehokkuutta ja asiakasarvon kasvua.

Palveluliiketoiminnan kehittäminen jatkui suunnitelmallisesti. Yhtiön kehittämät MERUSCOPE™-etäpalveluohjelmistot sekä kaupankäyntipalvelut tukivat toimitettujen järjestelmien tehokasta käyttöä ja optimointia. Tuote- ja hankemyynnin kasvun myötä lisääntyvä asennettu laitekanta muodostaa perustan palveluliiketoiminnan vakaalle ja ennustettavalle kasvulle. Elinkaari palveluiden piirissä olevien sähkövarastojen käytettävyyttä pysyi korkealla tasolla.

Merus Powerin käyttökate parani selvästi vuoden 2025 aikana ja oli tilikaudella 1,8 miljoonaa euroa (-0,8 miljoonaa euroa vuonna 2024). Kannattavuuden kehitystä tukivat liikevaihdon kasvu, toimitusten tuotteistuksen eteneminen sekä oman tuotannon ja hanketoimitusten tehokkuuden parantuminen. Lisäksi aiemmista toimituksista kertynyt kokemus ja osaaminen paransivat hankkeiden läpivientiä. Yhtiö jatkoi vuoden aikana toimenpiteitä kannattavuuden vahvistamiseksi, ja käyttökate oli yhtiön antaman taloudellisen ohjeistuksen mukainen.

Tilikauden aikana Merus Powerin käyttöpääoman riittävyttä vahvistettiin yhtiön strategian mukaisen kansainvälisen kasvun ja kannattavuuden edistämiseksi. Kesäkuussa 2025 toteutetussa suunnatussa osakeannissa yhtiö keräsi noin 2,0 miljoonaa euroa, ja marraskuussa 2025 Merus Power ja Nefco, pohjoismaiden vihreä pankki, sopivat 5 miljoonan euron lainasta yhtiön kasvun ja aseman vahvistamiseksi.

Olennot tapahtumat tilikauden aikana

Sähkövarastoliiketoiminta

- Yhtiö sai 13 miljoonan euron sähkövarastotilauksen Riihimäelle (tiedotettu yhtiötiedotteella 13.2.2025), kaksi ensimmäistä, yhteensä noin 4,5 miljoonan euron arvoista, kansainvälistä sähkövarastotilausta Puolaan (tiedotettu yhtiötiedotteella 13.8.2025 sekä lehdistötiedotteella 18.9.2025) sekä 17 miljoonan euron sähkövarastotilauksen Mäntyhärjälle (tiedotettu yhtiötiedotteella 31.10.2025).
- Yhtiö otti kaupalliseen käyttöön oman sähkövarastonsa, jota käytetään tuotekehitys- ja testikäytössä (tiedotettu lehdistötiedotteella 25.3.2025).
- Yhtiö otti käyttöön Pohjoismaiden ensimmäisen verkkoa luovan (grid forming) sähkövaraston Valkeakoskella (tiedotettu lehdistötiedotteella 30.10.2025).

Sähkönlaatu liiketoiminta

- Yhtiö solmi Egyptiin ja Suomeen sopimuksia staattisen loistehon kompensattorien modernisoinneista teollisuuden kohteisiin. Kauppojen yhteisarvo oli noin 3 miljoonaa euroa (tiedotettu lehdistötiedotteilla 23.5.2025 ja 16.6.2025).
- Yhtiö solmi historiansa suurimman aktiivisuodattimien tilauksen Egyptiin. Kaupan arvo on noin 6 miljoonaa euroa (tiedotettu yhtiötiedotteella 4.6.2025).

Muut asiat

- Yhtiö vahvisti rahoitustaan ja pääomarakenettaan suunnatulla osakeannilla, jossa kerättiin noin 2,0 miljoonaa euroa (tiedotettu yhtiötiedotteilla 18.6.2025), sekä 5 miljoonan euron lainalla kasvun ja aseman vahvistamiseksi (tiedotettu lehdistötiedotteella 18.11.2025).
- Yhtiö toteutti suunnatun maksullisen osakeannin osana henkilöstön kannustinjärjestelmän hallinnointia ja suojausta (tiedotettu yhtiötiedotteella 24.11.2025).



Liikevaihto, kannattavuus ja tulos

- Konsernin liikevaihto 1.1.–31.12.2025 oli 54,6 (35,8) miljoonaa euroa. Kasvu vertailukaudesta oli 52,5 %. Liikevaihdon kasvua tukivat modulaariset sähkövarastotoimitukset ja vakaana jatkunut sähkönlaaturatkaisujen myynti.
- Käyttökate (EBITDA) oli 1,8 (-0,8) miljoonaa euroa eli 3,3 (-2,2) % liikevaihdosta.
- Liikettulos (EBIT) oli 0,3 (-2,1) miljoonaa euroa eli 0,6 (-5,7) % liikevaihdosta.
- Kannattavuuden kohenemiseen vaikutti erityisesti kustannustehokkuuden parantaminen.
- Tilikauden tulos oli -1,1 (-2,7) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,14 (-0,35) euroa.

Tase, rahoitus ja rahavirta

- Konsernin taseen loppusumma 31.12.2025 oli 28,8 (26,7) miljoonaa euroa.
- Oma pääoma oli 10,4 (9,5) miljoonaa euroa.
- Korolliset nettovelat 31.12.2025 olivat 2,9 (-1,2) miljoonaa euroa, ja nettovelkaantumisaste oli 27,6 (-12,2) %.
- Omavaraisuusaste oli 36,1 (35,7) %.
- Oma pääoma/osake oli 1,27 (1,24) euroa.
- Likvidit varat 31.12.2025 olivat 5,0 (3,0) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta 1.1.–31.12.2025 oli -3,0 (5,0) miljoonaa euroa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Vuonna 2025 Merus Powerin tuotekehityksen pääpaino oli sähkövarastojen kehittämisessä. Yhtiö esitteli Pohjoismaiden ensimmäisen verkkoa luovan (grid forming) sähkövarastojärjestelmän. Se sisältää verkkoa luovan suuntaajan, joka tasapainottaa verkkoa ilman ulkoista taajuus- tai jännitesäätöä.

Vuoden kuluessa yhtiö otti myös kaupalliseen käyttöön reservimarkkinoiden MERUSCOPE™-kaupankäyntijärjestelmän

sekä kehitti sähkövaraston ja sähkökattilan hybridiohjauksen, joka vietiin reservimarkkinoille MERUSCOPE™-kaupankäyntijärjestelmän avulla. Sähkövarastoasiakkaat voivat osallistua erilaisiin sähkömarkkinan tarjoamiin erilaisiin markkinapaikkoihin sen mukaan, mikä tarjoaa parhaan tuoton kussakin markkinatilanteessa. Sähkövarastojen ominaisuuksia on kehitetty vastaamaan erilaisten markkinapaikkojen vaatimia verkkokoodeja.

Sähkönlaaturatkaisuissa yhtiö jatkoi sähkövarastoille kehitetyn PCS-verkkovaihtosuuntaajan tuotekehitystä muokkaamalla sen soveltuvaksi teollisuussovelluksissa käytettäväksi sähkönlaatu kompensaatto- ja aktiivisuudattimien suorituskykyä parannettiin kehittämällä tuotteen ohjelmiston säätöalgoritmeja, ja samalla ohjelmistoon tuotiin uusia ominaisuuksia.

Kaikilla tuotealueilla on panostettu myös tietoturvan kehitykseen vastaamaan uusimpien määräysten vaatimuksia.

Henkilöstö

Tilikaudella 2025 konsernissa työskenteli keskimäärin 141 henkilöä (vuonna 2024 keskimäärin 117 henkilöä). Tilikauden lopussa yhtiön palveluksessa oli yhteensä 146 henkilöä (31.12.2024: 127 henkilöä).

Johtoryhmä

31.12.2025 Merus Power Oyj:n johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja Kari Tuomala, talousjohtaja Rainer Antila, myynti- ja markkinointijohtaja Markus Ovaskainen, rahoitus- ja projektikehitysjohtaja Mikko Marttala, teknologiajohtaja Jyri Öörni sekä tehdastoiminto- ja laatujohtaja Jarkko Latonen.

Hallitus

31.12.2025 Merus Power Oyj:n hallituksen jäsenet olivat Tapani Kiiski (puheenjohtaja), Anne Koutonen, Vesa Riihimäki ja Martin Backman.

Vuonna 2025 hallitus kokoontui 28 kertaa, ja osallistumisprosentti oli 97,3 %.

Yhtiökokoukset

Merus Power Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 17.3.2025 Tampereella. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden tilikauden aikana toimineille hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilinpäätöksen osoittama tappio kirjataan voitto- ja tappiotilille ja että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous hyväksyi esitetyn palkitsemisraportin vuodelta 2024.

Yhtiökokouksessa päätettiin valita neljä varsinaista hallituksen jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Tapani Kiiski, Anne Koutonen ja Vesa Riihimäki sekä uudeksi jäseneksi Martin Backman.

Yhtiökokous päätti, että alkavalla toimikaudella hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 50 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille kullekin 30 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Moore Idman toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Jussi Savio. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Kestävyyssraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö Moore Idman Oy toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Päävastuullisena kestävyysraportoinnin tarkastajana toimii KHT Jussi Savio. Yhtiökokous päätti, että kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Hallitus valtuutettiin päättämään antamansa ehdotuksen mukaisesti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavista erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Tapani Kiiskin.

Tilintarkastaja

17.3.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jussi Savio.



Kestävyyssraportoinnin varmentaja

17.3.2025 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiön kestävyyssraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyyssraportointikastusyhteisö päävastuullisena kestävyyssraportoinnin varmentajana KHT Jussi Savio.

Vuonna 2025 yhtiö ei ole tehnyt kestävyyssraporttia. Vuosikertomuksen yhteydessä yhtiö julkaisee kestävyysselvityksen, jota ei ole varmennettu.

Osake ja osakkeenomistajat

Merus Power Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2025 oli 270 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa 8 217 050 (7 673 416) kappaletta. Osakkeiden määrä oli tilikauden aikana keskimäärin 7 945 233 (7 659 191) osaketta.

Varmistaakseen kasvun rahoittamiseen tarvittavan käyttöpääoman riittävyyden yhtiö toteutti 18.6.2025 suunnatun osakeannin, jossa merkittiin 442 634 uutta osaketta. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 25.6.2025.

Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen äänioikeus sekä oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiöllä ei ollut tilikauden aikana hallussa omia osakkeitaan. 31.12.2025 yhtiöllä oli 4 597 (4 727) osakkeenomistajaa.

Yhteenveto kaupankäynnistä Nasdaq First North Growth Market Helsingissä 1.1.–31.12.2025

	2025	2024
Alin kurssi, euroa	3,72	3,03
Ylin kurssi, euroa	6,08	5,80
Keskikurssi, euroa	4,86	4,27
Päätöskurssi, euroa	4,37	3,71
Markkina-arvo, miljoonaa euroa	35,90	28,50
Osakkeenomistajia	4 597	4 727
Vaihdettuja osakkeita	909 263	1 193 229
Vaihto koko osakekannasta, %	11,1 %	15,6 %
Vaihdettuja osakkeita, miljoonaa euroa	4,42	5,10

Suurimmat rekisteröidyt omistajat osakemäärän mukaan 31.12.2025

OSAKKEENOMISTAJA	OSAKE-MÄÄRÄ	% OSAK-KEISTA
Tuomala Kari Antero	1 497 144	18,22
Ahlstrom Invest B.V	1 231 890	14,99
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	397 686	4,84
Sijoitusrahasto Aktia Capital	397 686	4,84
Power Fund III Ky	340 661	4,15
Laakso Risto Juhani	329 360	4,01
Öörni Jyri Jaakko	329 360	4,01
Holdix Oy Ab	303 822	3,70
Turret Oy Ab	301 791	3,67
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	296 667	3,61
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	259 808	3,16
Leinonen Aki Johannes	231 224	2,81
Ensto Invest Oy	123 140	1,50
Innocap Oy AB	112 189	1,37
Allshares Hedging 5 Oy	100 000	1,22
Umo Capital Oy	83 651	1,02
Umo Invest Oy	83 651	1,02
Antila Rainer Olavi	63 139	0,77
Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	61 271	0,75
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	53 294	0,65
20 suurinta yhteensä	6 597 434	80,29

Palkitsemisohjelmat

Merus Power Oyj:n hallitus päätti 1.4.2021 optio-ohjelmasta ja antoi enintään 150 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkittämään enintään yhtä monta uutta yhtiön osaketta. Yhden osakkeen merkintähinta on 3,32 euroa. Osakekohtaista merkintähintaa voidaan alentaa, mikäli yhtiö ennen osakkeiden merkintää antaa uusia osakkeita osakkeenomistajille vastikkeetta näiden jo omistamien yhtiön osakkeiden mukaisessa suhteessa. Osakekohtainen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa.

Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden merkintäaika on 31.12.2023 – 31.12.2026. Optio-oikeuksia on allokoitu yhtiön vakituksessa työ- tai toimisuhteessa oleville avainhenkilöille ja työntekijöille. 31.12.2025 optio-oikeuksia oli 13:lla yhtiön vakituksessa työ- tai toimisuhteessa olevalla avainhenkilöllä ja työntekijällä.

Ulkona olevat optio-ohjelmat on esitetty alla olevassa taulukossa.

Optio-ohjelma	Optioiden kokonaismäärä kpl	Merkitty kpl	Merkittämättä kpl	Merkintähinta euroa	Merkintäaika
2021	150 000	30 450	119 550	3,32	31.12.2023–31.12.2026

Merus Power Oyj:n hallitus päätti 28.3.2025 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2029 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja yksityiskohdista. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit on sidottu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, tilikauden 2027 EBITDA-marginaaliin sekä tilikausien 2025–2027 liikevaihtoon. Ensimmäisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 222 000 Merus Power Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ensimmäisen ansaintajakson perusteella maksettavien bruttopalkkioiden enimmäismäärä on yhteensä 1,25 miljoonaa euroa 13.3.2025 päätöskurssilla laskettuna. Ansaintajakson 2025–2027 kohderyhmään kuuluu noin 15 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja.



Vastuullisuus, ympäristö ja oman henkilökunnan hyvinvointi

Merus Power on sitoutunut YK:n kestävän kehityksen tavoiteohjelmassa määriteltyihin tavoitteisiin, joissa otetaan tasavertaisesti huomioon ympäristö, talous ja ihminen. Yhtiön liiketoiminta onkin syntynyt vastaamaan juuri kestävän kehityksen synnyttämiin uusiin energiantuotannon vaatimuksiin. Merus Powerin suunnittelemalla ja valmistamalla teknologialla on merkittävä rooli ilmastomuutoksen ja maapallon lämpenemisen hidastamisessa.

Merus Powerin tuotteiden keskeisiä tavoitteita ovat uusiutuvan energian käyttö, parantunut sähkölaatu ja energiatehokkuus. Yhtiön sähkövarastojärjestelmät mahdollistavat uusiutuvan energian integroinnin osaksi sähköverkkoa ja luovat sen asiakkaille uudenlaisia uusiutuvan energian tarjoamia ansaintamalleja. Merus Powerin sähkölaaturatkaisut puolestaan vähentävät sähkössä esiintyviä häiriöitä parantaen siten prosessien tehokkuutta ja toimintavarmuutta sekä asiakkaiden toiminnan kannattavuutta. Paremman sähkölaadun mahdollistavat ratkaisut teollisissa ja kaupallisissa käyttökohteissa edistävät osaltaan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.

Yhtiö huomioi kestävän kehityksen vaatimukset myös omassa toiminnassaan. Sen kokonaisvastuullisiin toimituksiin kuuluvat oleellisena osana tarvittavien ympäristöselvitysten teko ja niissä nousevien asioiden huomioiminen projektin suunnittelussa. Merus Powerin sähkövarastojen suunnittelussa on puolestaan otettu huomioon se, että akuista ei pääse mitään ilmakehään, vesistöihin tai maaperään, ja valittu sellaisia akkutyyppejä, jotka eivät ole helposti syttyviä.

Merus Power pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintaansa ja yrityskulttuuriaan yhä optimaalisemmiksi kasvun ja turvallisuuden mahdollistajiksi. Yhtiö panostaa koulutukseen ja systemaattiseen kehitykseen kaikilla organisaationsa tasoilla. Vuosittaisen henkilöstökyselyn avulla tunnistetaan kehityskohteet, joihin puututaan.

Luottamus työnantajaan ja työpaikkaan on Merus Powerissa korkealla. Yhtiön suurimpina etuina yrityskulttuuritutkimuksissa nousivat esiin työilmapiirin avoimuus ja joustavuus sekä yrityksen teknologinen osaaminen. Henkilöstö kokee, että työntekijöistä pidetään huolta, monimuotoisuutta arvostetaan ja uuden työntekijän on helppo sopeutua yritykseen.

Vuonna 2025 Merus Power jatkoi hallituksen hyväksymän vastuullisuussuunnitelman toteuttamista. Ympäristövas-
tuun osalta tavoitteena on vähentää energiankulutusta ja hiilidioksidipäästöjä erityisesti Scope 1- ja Scope 2 -luokissa (yhtiön itse tuottama energia ja omistamat kulkuneuvot sekä yhtiön hankkima energia), ja yhtiö on sitoutunut puolittamaan GHG-protokollan mukaan lasketut Scope 1- ja Scope 2 -hiilidioksidipäästönsä vuoden 2022 tasosta vuoteen 2026 mennessä. Lisäksi tavoitteena on vähentää tehtaan tuotannossa syntyvää jätettä sekä pääkonttorin ja tehtaan sähköenergian kulutusta 2 % vuosittain suhteessa liikevaihtoon vuosina 2024–2026. Muiksi tavoitteiksi hallitus on määritellyt, että valituille toimitusketjun avaintoimittajille tehdään ESG-arvioinnit vuoteen 2026 mennessä ja ettei yhtiön tuotannossa tapahdu lainkaan työtapaturmia.

Merus Powerin sosiaalinen vastuu ulottuu oman henkilöstön lisäksi laajasti yhteiskuntaan. Yhtiö panostaa henkilöstön turvallisuuteen, hyvinvointiin, perehdytykseen, osaamisen kehittämiseen sekä tasa-arvoiseen ja reiluun työkuultuuriin. Myös kumppaniverkostossa kiinnitetään huomiota ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon. Vuonna 2025 panostettiin erityisesti työturvallisuuteen, palkka-avoimuuteen sekä johtoryhmän ja esihenkilöiden valmennukseen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Riskienhallinnan avulla Merus Power tukee strategisten ja operatiivisten tavoitteidensa saavuttamista ja turvaa oman sekä asiakkaidensa toiminnan jatkuvuutta muuttuvissa olosuhteissa. Yhtiön riskienhallinta on kokonaisvaltaista ja painottaa riskien ennakointia sekä järjestelmällistä ja oikea-aikaista toimintaa. Riskienhallinta on osa päivittäistä toimintaa. Liiketoimintariskien ohella kestävään kehitykseen liittyvien riskien tunnistaminen ja hallinta ovat keskeisessä roolissa.

Geopoliittiset jännitteet ovat pysyneet korkealla, mikä lisää epävarmuutta energiapolitiikkaan, talousennusteisiin ja kansainväliseen kaupankäyntiin. Lisääntyvät globaalit kauppajännitteet sekä äkillisesti muuttuvat tullimaksut voivat haitata kaupan kasvua ja vaikeuttaa pitkien investointi- ja toimitushankkeiden kustannusten ennakointia. (IMF, OECD)

Vihreän siirtymän poliittinen merkitys on säilynyt vahvana, mutta sen etenemiseen liittyy epävarmuuksia. Ilmastotavoitteet ovat pysyneet ennallaan. Poliittisen yhteisymmärryksen puute sekä geopoliittinen epävarmuus, talouskasvun hitaus ja rahoitusmarkkinoiden varovaisuus voivat hidastaa investointipäätöksiä, erityisesti julkisella rahoituksella tuettujen hankkeiden etenemistä. Tämä voi vaikuttaa vihreän teknologian käyttöönottoon ja ilmastotavoitteiden saavuttamiseen.

Merus Powerin tuotteet ovat osa pitkiä investointihankkeita, joissa materiaalien, komponenttien ja logistiikan kustannusten muutoksia ei aina pystytä siirtämään lopputuotteiden hintoihin. Yleinen komponenttikustannusten nousu sekä äkillisesti muuttuvat tullimaksut lisäävät riskiä kannattavuustavoitteiden saavuttamiselle, erityisesti hankkeissa, joissa kustannusrakenne lukitaan varhaisessa vaiheessa. Komponenttien saatavuus on kokonaisuutena parantunut, mutta tuotantoketjuissa voi edelleen esiintyä yksittäisiä pullonkauloja.

Akkujen saatavuus on pysynyt hyvänä ja hintataso laskenut, mikä on lisännyt hintakilpailua sähkövarastomarkkinoilla ja voi vaikuttaa toimitusten hintoihin ja katteisiin. Toimittajaverkoston keskittyminen Kiinaan ja muualle Aasiaan lisää edelleen geopoliittista riskiä, Kuljetuksiin ja logistiikkaan liittyvät haasteet voivat vaikuttaa toimitusaikoihin ja rahtikustannuksiin. Lisäksi EU:n uuden akkulainsäädännön käytännön soveltaminen sekä akkujen kierrätykseen liittyvät vaatimukset ja kustannukset ovat osin vielä epäselviä, mikä lisää epävarmuutta akkujen elinkaarikustannusten ennakointiin.

Kyberturvallisuus on yksi yhteiskunnan kasvavista haasteista. Energiatoimiala ja sähköjakelu ovat kriittistä infrastruktuuria, ja ohjelmistojen sekä digitaalisten ratkaisujen merkitys Merus Powerin liiketoiminnassa kasvaa. Vuonna 2025 voimaan tulleet ja täsmentyneet kyberturvallisuusvaatimukset, mukaan lukien EU:n NIS2-direktiivin perustuva lainsäädäntö, ovat kiristäneet tietoturvan hallintaa ja raportointia koskevia vaatimuksia. Merus Power kehittää jatkuvasti toimintaansa ja tuotteitaan suojautuakseen kyberturvallisuusriskeiltä muun muassa tietoturvapäivityksin, henkilöstön koulutuksella ja asiantuntijayhteistyöllä. Kyberturvallisuusvaatimusten tiukentuminen nähdään yhtiössä myös kilpailutekijänä.

Markkinanäkymät

Talouden kehitys

OECD:n ja kansainvälisen valuuttarahaston loppuvuoden 2025 ja alkuvuoden 2026 raporteissa julkaistujen talousennusteiden mukaan globaali talous jatkaa edelleen maltillista kasvua. Geopoliittinen tilanne ja tullipoliittikka nostavat kauppajännitteitä ja saattavat vaikuttaa talousennusteisiin. EU:n alueella talouskasvun ennustetaan pysyvän matalana vuonna 2026. Yhdysvalloissa talouskasvu on voimakkaampaa kuin EU:ssa. Aasiassa Intialle ja Kiinalle ennustetaan hyvää talouskasvua.

Kansainvälinen energiajärjestö arvioi sähköön liittyvän toimialan kasvun olevan nopeampaa kuin maailmantalouden kasvu. Sähköistymisen myötä sähköenergian kysynnän ennustetaan kasvavan nopeammin kuin energian kokonaiskysynnän. Globaalia sähkönkulutusta kasvattavat erityisesti datakeskusten määrän kasvu, liikenteen sähköistyminen sekä jäähdytysilmastoinnin tarpeen kasvu.

Sähkövarastomarkkina

Verkkoon liitettyjen sähkövarastojen määrä Euroopassa on kasvanut voimakkaasti ja ylitti vuonna 2024 13 GW:n asennetun tehon. Kasvua ohjaa uusiutuvan sähköntuotannon osuuden lisääntyminen, mikä kasvattaa sähköjärjestelmien tarvetta joustolle, taajuudenhallinnalle ja energian ajalliselle siirrolle. Sähkövarastojen merkitys osana eurooppalaista sähköjärjestelmää vahvistuu edelleen, ja markkinan arvioidaan kasvavan nopeasti kuluvan vuosikymmenen aikana.

Euroopan sähkövarastokapasiteetin arvioidaan jopa nelinkertaistuvan vuoteen 2030 mennessä. Yhtiö arvioi uusien sähkövarastojen markkinan vuotuisen koon olleen noin 4 miljardia euroa vuonna 2024, ja sen arvioidaan voivan kasvaa lähes 16 miljardiin euroon vuoteen 2030 mennessä. Merus Powerille strategisesti soveltuvan markkinan arvioidaan olevan tällä hetkellä noin miljardi euroa. Arvioihin liittyy epävarmuutta sähkövarastojen teholuokkien suhteen, koska akkuteknologian kustannukset laskevat nopeasti. Samanaikaisesti siirrytään kohti suurempia, pidemmän purkuajan sähkövarastoratkaisuja.

Pohjois-Euroopassa sähkövarastomarkkina on kehittynyt nopeasti erityisesti reservimarkkinoiden vetämänä. Suomessa sähkövarastojen määrä on jo lähellä ennustettua reservitarvetta, minkä seurauksena markkinan kasvu hidastunee lähivuosina reservipohjaisissa ansaintamalleissa. Samalla markkinan painopiste on siirtymässä kohti muita ansaintamalleja, kuten sähkön hintavaihteluun perustuvaa arbitraasia, mikä näkyy kasvavana kiinnostuksena suurempiin, jopa neljän tunnin energiakapasiteetin ratkaisuihin. Euroopan sähkövarastomarkkina on kilpailtu ja teknologiaratkaisultaan osin standardoitunut. Tämä korostaa kustannustehokkaiden toimitusketjujen, skaalautuvien ratkaisujen ja projekti kokonaisuuksien hallinnan merkitystä erityisesti yksityisten sijoittajien ja energiayhtiöiden hallitsemilla markkinoilla. Geopoliittisiin ja kyberturvallisuuteen liittyvistä syistä uskomme eurooppalaisten ratkaisujen saavuttavan laadullista kilpailuetua kiinalaisiin verrattuna kriittisen infrastruktuurin hankkeissa vahvistaen Merus Powerin kaltaisten toimijoiden kilpailukykyä.

Sähkönlaatumarkkina

Sähkönlaadun parannusratkaisujen markkinanäkymät ovat pysyneet pääosin ennallaan edellisvuoteen verrattuna. Yleinen epävarmuus markkinaympäristössä on viivästyttänyt asiakkaiden investointipäätöksiä kuluneena vuonna.

Yhtiön tuotetarjoamaan liittyvän yliaaltosuodatinmarkkinan arvioidaan olevan tällä hetkellä hieman yli miljardi dollaria ja kasvavan vajaaseen kolmeen miljardiin dollariin vuoteen 2034 mennessä. Yhtiön tarjoamaan kohdistuvan markkinan koko on useita satoja miljoonia euroja. Markkinakehitykseen suhtaudutaan lähivuosina optimistisesti, ja kasvua tukevat erityisesti teollisuuden taajuusmuuttajasovellusten lisääntyminen sekä nopeasti kasvavat datakeskusinvestoinnit, joissa sähkönlaadun hallinta, energiatehokkuus ja järjestelmien dynaaminen ohjattavuus korostuvat. Maantieteellisesti markkina jakautuu Euroopan sekä nopeammin kasvaviin Aasian ja Amerikan markkinoihin, joista jälkimmäisessä erityisesti Yhdysvaltojen datakeskusprojektit muodostavat merkittävän ja nopeasti kasvavan kysyntäsegmentin. Aasiassa markkinaa leimaa voimakas hintakilpailu, kun taas Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa järjestelmätoimituksissa korostuvat ratkaisujen laatu, luotettavuus, skaalautuvuus ja palvelukyky.

Keski- ja suurjännitesähkönlaaturatkaisujen STATCOM- ja SVC-kompensaattoreiden kokonaismarkkinan arvioidaan olevan tällä hetkellä noin 1,5 miljardin dollarin kokoluokkaa, ja sen odotetaan kasvavan reiluun 2 miljardiin dollariin vuoteen 2032 mennessä. Yhtiön fokukseen liittyvän markkinan koon arvioidaan olevan joitain satoja miljoonia euroja. Tämän lisäksi yhtiö näkee kasvupotentiaalia olemassa olevien SVC-järjestelmien modernisoinneissa, joiden kokonaispotentiaali on yhtiön arvion mukaan myös muutamien satojen miljoonien eurojen luokkaa. Markkinakehitykseen suhtaudutaan lähivuosina positiivisesti. Markkina koostuu useista segmenteistä, kuten infrastruktuurihankkeista, uusiutuvan energian ja raskaan teollisuuden sähkönlaatusovelluksista, joissa hyödynnetään tyypillisesti STATCOM-tyyppisiä kompensattoriratkaisuja. Raskas teollisuus on yhtiölle keskeinen markkina, ja metalliteollisuuden hiilineutraaliin tuotantoon siirtyminen lisää sähkönlaaturatkaisujen tarvetta erityisesti valokaariuunituotannon yleistessä. Samanaikaisesti uusiutuvan energiantuotannon kasvu ja sen sähkönlaadun kompensoinnin tarve Euroopassa ja Amerikassa luovat merkittävää kasvupotentiaalia tuleville vuosille. Lisäksi markkinassa nähdään mahdollisuuksia sähköverkkojen kehityshankkeissa, raideliikenteen ja vedyn tuotannon sovelluksissa.

Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Merus Powerin strategisena tavoitteena on kasvattaa yhtiön myyntiä, parantaa kannattavuutta sekä vahvistaa yhtiön markkina-asemaa kestäväen energian murroksessa. Merus Power tavoittelee voimakasta kasvua erityisesti sähkövarastomarkkinoilla ja uusiutuvan energian integraatiossa sekä pyrkii kasvamaan markkinaa nopeammin sähkönlaaturatkaisujen globaaleilla markkinoilla.

Merus Powerin strategian kulmakivet ovat

- skaalautuva tuoteportfolio
- monikanavainen myyntistrategia
- sähkövarastoliiketoiminnan kasvu Euroopassa
- sähkönlaaturatkaisujen lokaali ja globaali läsnäolo
- palveluiden osuuden kasvattaminen



Strategiajakson (2021–2026) taloudelliset tavoitteet:

Nämä strategiset tavoitteet on annettu vuonna 2021, eivätkä ne ole yhtiön vuoden 2026 taloudellinen ohjeistus.

- saavuttaa 80 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2026 ensisijaisesti orgaanisen kasvun kautta
- käyttökatte (EBITDA) keskimäärin yli 15 % liikevaihdosta
- yli 35 prosentin omavaraisuusaste

	LIKEVAIHTO 1 000 EUROA	KÄYTTÖKATE-%	OMAVARAISUUS- ASTE, %
2021	14 770	5,6	64,0
2022	16 204	3,6	52,5
2023	29 031	0,6	57,1
2024	35 834	-2,2	35,7
2025	54 648	3,3	36,1

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

27.1.2026 Merus Power tiedotti yhtiötiedotteella 13 miljoonan euron sähkövarastokaupasta Neve Oy:n kanssa.

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026

Merus Power arvioi, että yhtiön liikevaihto kasvaa ja että käyttökate on 2–4 miljoonaa euroa.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikauden tappio 1,1 miljoonaa euroa siirretään edellisten vuosien voittovarojen tilille ja että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Merus Power Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 19.3.2026. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

Muut katsaukset ja tapahtumat

Tiedotteet

13.2.2025 Sisäpiiritieto: Merus Powerille 13 miljoonan euron sähkövarastotilaus eNordicilta – uusi ratkaisu vahvistaa Suomen sähköverkkoa

25.3.2025 Merus Power rakensi itselleen sähkövaraston Lemppälään: uuden teknologian kehityksen ja testauksen tukipilari

28.3.2025 Merus Power Oyj perustaa uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän avainhenkilöille

16.5.2025 Yksi Suomen suurimmista sähkövarastoista otettiin käyttöön Lappeenrannassa – Merus Powerin 15 miljoonan euron toimitus valmistui

23.5.2025 Merus Powerille miljoonan euron kauppa Egyptiin Suez Steel Companyn kanssa kompensattorin modernisoinnista

4.6.2025 Sisäpiiritieto: Merus Powerille merkittävä 6 miljoonan euron tilaus Egyptiin

16.6.2025 Merus Powerille miljoonaluokan modernisaatitilaus kompensattoriin Suomessa

18.6.2025 Sisäpiiritieto: Merus Power Oyj aikoo toteuttaa suunnatun osakeannin nopeutetussa tarjousmenettelyssä

18.6.2025 Sisäpiiritieto: Merus Power Oyj toteuttaa onnistuneesti suunnatun osakeannin keräten sen tuloksena noin 2,0 miljoonaa euroa

13.8.2025 Sisäpiiritieto: Merus Power toimittaa sähkövaraston Puolaan – noin 2,5 miljoonan euron tilaus avaa ovia Keski-Eurooppaan

18.9.2025 Merus Power toimittaa toisen sähkövaraston Puolaan

19.9.2025 Merus Power Oyj: Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla 2021

30.10.2025 Merus Powerilta tärkeä lanseeraus – uutta sähkövarastoteknologiaa Pohjoismaissa

31.10.2025 Sisäpiiritieto: Merus Power toimittaa Exilionille 17 miljoonan euron sähkövaraston



Avainluvut

1 000 EUROA	2025	2024	2023
Liikevaihto	54 648	35 834	29 031
Liikevaihdon muutos	52,5 %	23,4 %	79,2 %
Käyttökate	1 815	-798	187
% liikevaihdosta	3,3 %	-2,2 %	0,6 %
Liiketulos	318	-2 055	-509
% liikevaihdosta	0,6 %	-5,7 %	-1,8 %
Tilikauden tulos	-1 115	-2 654	-798
Osakekohtainen tulos, eur (laimentamaton)	-0,14	-0,35	-0,10
Osakekohtainen tulos, eur (laimennettu)	-0,13	-0,34	-0,10
Oma pääoma / osake, eur	1,27	1,24	1,58
Taseen loppusumma	28 834	26 711	21 189
Oma pääoma	10 401	9 533	12 092
Oman pääoman tuotto-%	-11,2 %	-24,5 %	-6,4 %
Korolliset nettovelat	2 870	-1 167	1 400
Nettovelkaantumisasaste-%	27,6 %	-12,2 %	11,6 %
Omavaraisuusaste-%	36,1 %	35,7 %	57,1 %
Likvidit varat	5 038	2 970	2 615
Liiketoiminnan rahavirta	-3 034	4 978	42
Osakemäärä	8 217 050	7 673 416	7 644 966
Osakemäärä keskimäärin	7 945 233	7 659 191	7 644 966
Saadut tilaukset	48 030	53 626	33 805
Tilaukanta	24 479	29 953	13 841
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	141	117	88



Tilinpäätös

1.1.–31.12.2025

Tilinpäätös 1.1.–31.12.2025

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
1 000 euroa ellei toisin mainittu		
LIKEVAIHTO	54 648	35 834
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden		
varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-2 104	1 380
Valmistus omaan käyttöön (+)	1 419	2 483
Liiketoiminnan muut tuotot	108	786
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-28 326	-22 198
Ostot tilikauden aikana	-28 229	-24 081
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-97	1 883
Ulkopuoliset palvelut	-8 208	-6 542
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-36 534	-28 740
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 542	-6 756
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 467	-1 121
Muut henkilösivukulut	-264	-167
Henkilöstökulut yhteensä	-10 273	-8 044
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 497	-1 257
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 497	-1 257
Liiketoiminnan muut kulut	-5 450	-4 498
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	318	-2 055
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	48	67
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvo-		
papereista	0	20
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 481	-685
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 115	-2 654
Verot	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-1 115	-2 654



KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
1 000 euroa ellei toisin mainittu		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	3 452	3 238
Aineettomat oikeudet	34	35
Muut aineettomat hyödykkeet	1 254	1 396
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4 740	4 669
Aineelliset hyödykkeet		
Kiinteistöjen vuokraoikeudet	35	35
Koneet ja kalusto	1 648	240
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	22	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 705	275
Sijoitukset	1	0
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	6 446	4 945
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	5 563	5 659
Keskeneräiset tuotteet	293	2 361
Valmiit tuotteet	1 017	1 052
Ennakkomaksut	99	58
Vaihto-omaisuus yhteensä	6 972	9 131
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 961	4 072
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0	2
Lainasaamiset	1	0
Muut saamiset	859	180
Siirtosaamiset	5 557	5 413
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	10 378	9 667
Rahoitusarvopaperit	1 000	276
Rahat ja pankkisaamiset	4 038	2 694
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	22 388	21 767
VASTAAVAA YHTEENSÄ	28 834	26 711

KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
1 000 euroa ellei toisin mainittu		
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	270	270
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	19 591	17 595
Muut rahastot yhteensä	19 591	17 595
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-8 345	-5 678
Tilikauden voitto (tappio)	-1 115	-2 654
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 401	9 533
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	189	119
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	189	119
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	5 525	983
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	5 525	983
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 383	820
Saadut ennakot	1 975	4 916
Ostovelat	5 741	9 092
Muut velat	213	178
Siirtovelat	2 407	1 070
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	12 719	16 076
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	18 244	17 059
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	28 834	26 711



KONSERNIRAHOITUSLASKELMA	31.12.2025	31.12.2024
1 000 euroa ellei toisin mainittu		
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	318	-2 055
Oikaisut	1 554	1 234
Käyttöpääoman muutos	-3 473	6 398
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 432	-599
Verot	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	-3 034	4 978
INVESTOINTIEN RAHAVIR RAT		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 998	-2 505
Investointien nettorahavirta	-2 998	-2 505
Rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	-6 032	2 473
RAHOITUKSEN RAHAVIR RAT		
Pitkäaikaisten lainojen muutos	4 542	-820
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 564	-1 393
Maksullinen osakeanti	1 995	94
Rahoituksen rahavirrat yhteensä	8 101	-2 118
Rahavarojen muutos	2 068	355
Rahavarat vuoden alussa *)	2 970	2 615
Rahavarat vuoden lopussa *)	5 038	2 970

*) Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit



EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA	1.1.2025–31.12.2025	1.1.2024–31.12.2024
1 000 euroa ellei toisin mainittu		
LIIKEVAIHTO	55 833	35 834
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden		
varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-2 104	1 380
Valmistus omaan käyttöön (+)	1 419	2 483
Liiketoiminnan muut tuotot	108	786
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-29 600	-22 198
Ostot tilikauden aikana	-29 504	-24 081
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-97	1 883
Ulkopuoliset palvelut	-8 208	-6 542
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-37 809	-28 740
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 542	-6 707
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 467	-1 121
Muut henkilösivukulut	-264	-167
Henkilöstökulut yhteensä	-10 273	-7 994
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1457	-1 257
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-1 457	-1 257
Liiketoiminnan muut kulut	-5 415	-4 541
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	304	-2 048
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	48	67
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvo-	0	20
papereista		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 480	-685
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 128	-2 647
Verot	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-1 128	-2 647



EMOYHTIÖN TASE	31.12.2025	31.12.2024
1 000 euroa ellei toisin mainittu		
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	3 452	3 238
Aineettomat oikeudet	34	35
Muut aineettomat hyödykkeet	1 254	1 396
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4 740	4 669
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	320	240
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	22	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	343	240
Sijoitukset	8	8
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 091	4 917

VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	5 563	5 659
Keskeneräiset tuotteet	293	2 361
Valmiit tuotteet	1 017	1 052
Ennakkomaksut	99	58
Vaihto-omaisuus yhteensä	6 972	9 131
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä	437	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 961	4 072
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 433	63
Lainasaamiset	1	0
Muut saamiset	852	168
Siirtosaamiset	5 555	5 394
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	11 802	9 697
Rahoitusarvopaperit	1 000	276
Rahat ja pankkisaamiset	3 978	2 682
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	24 188	21 786
VASTAAVAA YHTEENSÄ	29 280	26 703

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2025	31.12.2024
1 000 euroa ellei toisin mainittu		
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	270	270
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (oy)	20 028	17 595
Muut rahastot yhteensä	20 028	17 595
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-8 341	-5 693
Tilikauden voitto (tappio)	-1 128	-2 647
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 829	9 525
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	189	119
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	189	119

VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	5 525	983
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	5 525	983
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 383	820
Saadut ennakot	1 975	4 916
Ostovelat	5 740	9 092
Velat saman konsernin yrityksille	31	0
Muut velat	202	178
Siirtovelat	2 406	1070
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	12 737	16 076
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	18 262	17 059
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	29 280	26 703



EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
1 000 euroa ellei toisin mainittu		
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	304	-2 048
Oikaisut	1 527	1 234
Käyttöpääoman muutos	-5 286	6 350
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 432	-599
Verot	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	-4 887	4 936
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 631	-2 470
Investointien nettorahavirta	-1 631	-2 470
 Rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	 -6 518	 -2 466
Rahoituksen rahavirrat		
Pitkäaikaisten lainojen muutos	4 542	-820
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 564	-1 393
Maksullinen osakeanti	2 432	94
Rahoituksen rahavirrat yhteensä	8 538	-2 118
 Rahavarojen muutos	 2 019	 348
Rahavarat vuoden alussa *)	2 958	2 610
Rahavarat vuoden lopussa *)	4 978	2 958
*) Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit		



LIITETIEDOT & LAATIMISPERIAATTEET

Tässä kohdassa esitetyt laadintaperiaatteet koskevat sekä emoyhtiötä että konsernia.

Emoyhtiö Merus Power Oyj:n ja konsernin tilinpäätös tilikaudelta 2025 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti.

Konsernitiedot

Konsernin emoyhtiö on Merus Power Oyj.

Konsernitiilinpäätökseen yhdistellyt ja emoyhtiön omistamat yritykset	Emoyhtiön omistusosuus
Merus Power Asia-Pacific Pte. Ltd., Singapore	100 %
Merus Power Hong Kong Ltd., Hong Kong	100 %
Lempäälän Tasapainotus Oy	100 %
Juhanilan Tasapainotus Oy	100 %
Allshares Oy	100 %

Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu konsernitiilinpäätöksessä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin.

Luvut on esitetty tuhansina euroina, ellei toisin mainittu.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan 5 vuoden aikana.

Yhtiön taseeseen aktivoidusta tuotekehityspanoksesta odotetaan merkittäviä uusia myyntituloja seuraavien tilikausien aikana.

Tuotekehitysmenot ovat syntyneet yhtiön laatiman liiketoimintasuunnitelman mukaisesti. Osa tuotekehitysmenoista on ollut osana Business Finlandin rahoittamia ja tukemia kehitysohjelmia.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Yhtiön omistaman pysyviin vastaaviin kuuluvan omaisuuden hankintameno poistetaan suunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelma on määritetty kokemukseperäisesti. Poistoina kirjataan kuluksi kalustosta 25 %:n menojäännös, atk-ohjelmissa tasapoisto 3 v ja aineettomat hyödykkeet tasapoisto 5 v.

Suunnitelman mukaiset poistoperiaatteet ovat:

Aineettomat hyödykkeet 5 v

Perusparannusmenot 10 v

Koneet ja kalusto 25 %

Atk-ohjelmat 3 v

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoa tai tätä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Pitkän valmistusajan vaatima suorite

Pitkän valmistusajan vaativista suoritteista syntyvä tulo on kirjattu tuotoksi valmiusasteen perusteella.

Pitkän valmistusajan vaativiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, joiden valmistusaika on ennakkoitu vähintään vuodeksi tai hankkeen aloittamis- ja lopettamisajankohdat ajoittuvat eri tilikausille ja jotka lisäksi ovat olennaisia yhtiön liikevaihtoon verrattuna (kauppahinta 500 000 euroa tai enemmän).

Pitkäaikaishankkeiden valmiusaste on määritelty hankkeen toteutuneiden menojen suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Osatuloutettavien projektien kustannuksia seurataan erillisen projektikustannuslaskennan avulla.

Kauppahinnan ollessa alle 5 000 000 euroa alle 10 %:n valmiusasteella olevia projekteja ei osatulouteta, kauppahinnan ollessa yli 5 000 000 euroa alle 5 %:n valmiusasteella olevia projekteja ei osatulouteta.

Rahoitus

Yhtiön hallitus on varmistunut suunnitelmissaan rahoituksen riittävydestä ja yhtiön nykyisen liiketoiminnan jatkuvuudesta seuraavan 12 kuukauden jakson ajaksi.



Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN	2025	2024
Suomi	36 218	28 700
Eurooppa	8 440	2 712
Muut maat	9 990	4 422
YHTEENSÄ	54 648	35 834
Liikevaihto yhteensä	54 648	35 834
Muu liikevaihto	13 940	8 474
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	40 708	27 360
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä	49 997	30 779
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2025	2024
Saadut avustukset	108	36
Muut tuotot	0	750
YHTEENSÄ	108	786
HENKILÖSTÖ	2025	2024
Henkilöstö keskimäärin	141	117
Johdon palkat, palkkiot ja luontaisedut		
Toimitusjohtaja	227	243
Hallituksen jäsenet	135	103
YHTEENSÄ	362	346
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2025	2024
Toimitilakulut	847	744
Markkinointikulut	801	460
Tutkimus- ja kehityskulut	412	795
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuskulut	18	20
Muut palvelut	2	0
Muut kulut	3 370	2 480
YHTEENSÄ	5 450	4 498



Konsernin taseen vastaavia ja vastattavia koskevat liitetiedot

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	2025	2024
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	3 238	1995
Lisäykset	1 379	2 234
Tilikauden poisto	-1 164	-992
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 452	3 238
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	35	42
Lisäykset	21	15
Tilikauden poisto	-23	-21
Kirjanpitoarvo 31.12.	34	35
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	1 396	1 494
Lisäykset	21	63
Tilikauden poisto	-163	-161
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 254	1 396
AINEELLISET HYÖDYKKEET	2025	2024
Kiinteistöjen vuokraoikeudet		
Hankintameno 1.1.	35	0
Lisäykset	0	35
Tilikauden poisto	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	35	35
Koneet ja kalusteet		
Hankintameno 1.1.	240	163
Lisäykset	1 514	157
Tilikauden poisto	-147	-80
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 608	240

ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	2025	2024
Keskeneräiset käyttöomaisuushankinnat	22	0,00
LYHYTAIKAISET SAAMISET	2025	2024
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Valmiusasteen mukaiset tulot	4 072	4 469
Muut saamiset	1 486	925
OMA PÄÄOMA	2025	2024
Osakepääoma tilikauden alkaessa	270	270
Lisäykset tilikaudella	0	0
Osakepääoma tilikauden päättyessä	270	270
Merkityt osakkeet tilikauden päättyessä	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alkaessa	17 595	17 501
Lisäykset ja vähennykset	2 432	94
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden päättyessä	19 591	17 595
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa	-8 345	-5 678
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	-8 345	-5 678
Tilikauden tappio	-1 115	-2 654
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 401	9 533
PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET	2025	2024
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		
Pitkäaikaishankkeiden pakolliset varaukset	188	119
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	2025	2024
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 447	923
Muut siirtovelat	960	147

Konsernin muut liitetiedot

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

Annetut vakuudet lajeittain ja velan tai sitä pienemmän vakuuden määrä:
Annettu yritysikiinnityksiä yhteensä 19 800.000 euroa kaupallisten takausliimitin sekä luottojen vakuudeksi.
Kaupallisen takausliimitin käytössä oleva määrä 11 537 957 euroa ja avoinna olevan luoton määrä 7 908 333 euroa.

Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen:
kiinteistöinvestoinnit, arvonlisäverovähennykset

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2023 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2033.

MUUT TALOUDELLISET VASTUUT	2025	2024
Kiinteistöinvestoinnit, arvonlisäverovähennykset	293	325
LEASINGVASTUUT	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	139	143
Myöhemmin maksettavat	116	202
VUOKRAVASTUUT	2025	2024
Seuraavan vuoden aikana erääntyvät	437	433
Myöhemmin erääntyvät	2 527	2 510
PITKÄAIKAISHANKKEIDEN TUOTOIKSI KIRJAAMATTA OLEVA MÄÄRÄ	2025	2024
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	22 823	27 792
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	1 655	2 161
Tilaukanta yhteensä	24 478	29 953

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

1 000 EUROA ELLEI TOISIN MAINITTU

LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN	2025	2024
Suomi	37 404	28700
Eurooppa	8 440	2 712
Muut maat	9 990	4 422
YHTEENSÄ	55 833	35 834
Liikevaihto yhteensä	55 833	35 834
Muu liikevaihto	15 125	8 474
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	40 708	27 360
Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä	49 997	30 779
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	2025	2024
Saadut avustukset	108	36
Muut tuotot	0	750
YHTEENSÄ	108	786
HENKILÖSTÖ	2025	2024
Henkilöstö keskimäärin	141	117
Johdon palkat, palkkiot ja luontaisedut		
Toimitusjohtaja	227	243
Hallituksen jäsenet	135	103
YHTEENSÄ	362	346
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2025	2024
Toimitilakulut	792	736
Markkinointikulut	801	460
Tutkimus- ja kehityskulut	412	795
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuskulut	26	20
Muut palvelut	2	0
Muut kulut	3 382	2 530
YHTEENSÄ	5 415	4 541

Emoyhtiön taseen vastaavia ja vastattavia koskevat liitetiedot

1 000 EUROA ELLEI TOISIN MAINITTU

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	2025	2024
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	3 238	1 995
Lisäykset	1 379	2 235
Tilikauden poisto	- 1 164	- 992
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 452	3 238
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	35	42
Lisäykset	21	15
Tilikauden poisto	-23	-21
Kirjanpitoarvo 31.12.	34	35
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	1 396	1 494
Lisäykset	21	63
Tilikauden poisto	-163	-161
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 254	1 396
AINEELLISET HYÖDYKKEET	2025	2024
Hankintameno 1.1.	240	163
Lisäykset	187	157
Tilikauden poisto	-107	-80
Kirjanpitoarvo 31.12.	320	240
LYHYTAIKAiset SAAMISET	2025	2024
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Valmiusasteen mukaiset tulot	4 072	4 469
Muut saamiset	1 483	925

1 000 EUROA ELLEI TOISIN MAINITTU

OMA PÄÄOMA	2025	2024
Osakepääoma tilikauden alkaessa	270	270
Lisäykset tilikaudella	0	0
Osakepääoma tilikauden päättyessä	270	270
Merkityt osakkeet tilikauden päättyessä	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alkaessa	17 595	17 501
Lisäykset ja vähennykset	2 432	94
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden päättyessä	20 028	17 595
Edellisten tilikausien voitto tilikauden alkaessa	-8 341	-5 693
Edellisten tilikausien voitto tilikauden päättyessä	-8 341	-5 693
Tilikauden tappio	-1 128	-2 647
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 829	9 525
LASKELMA OYL 13:5 §:N JAKOKELPOISESTA VAPAASTA OMASTA PÄÄOMASTA	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 028	17 595
Edellisten tilikausien voitto	-8 341	-5 693
Tilikauden voitto	-1 128	-2 647
Aktivoidut kehittämismenot	-3 452	-3 238
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	7 106	6 017
PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET	2025	2024
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana		
Pitkäaikaishankkeiden pakolliset varaukset	189	119
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA	2025	2024
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 447	923
Muut siirtovelat	959	147

Emoyhtiön muut liitetiedot

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut

Annetut vakuudet lajeittain ja velan tai sitä pienemmän vakuuden määrä:

Annettu yrityskiinnityksiä yhteensä 19 800 000 euroa kaupallisen takauslimiitin sekä luottojen vakuudeksi.

Kaupallisen takauslimiitin käytössä oleva määrä 11 537 957 euroa ja avoinna olevan luoton määrä 7 908 333 euroa.

1 000 EUROA ELLEI TOISIN MAINITTU

MUUT TALOUDELLISET VASTUUT	2025	2024
Kiinteistöinvestoinnit, arvonalisäverovähennykset	293	325
LEASINGVASTUUT	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	139	143
Myöhemmin maksettavat	116	202
VUOKRAVASTUUT	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	437	433
Myöhemmin erääntyvät	2 527	2 510
PITKÄAJAISHANKKEIDEN TUOTOIKSI KIRJAAMATTA OLEVA MÄÄRÄ	2025	2024
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet	22 823	27 792
Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet	1 655	2 161
Tilaukanta yhteensä	24 478	29 953

Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä

Yhtiön jakokelpoiset varat ovat 7 106 457 euroa ja tilikauden tappio 1 128 144 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2023 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkastusvuosi on 2033.



Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)

= Liikevaihto +/- valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden ja varastojen lisäys tai vähennys + valmistus omaan käyttöön + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut

Käyttökate liikevaihdosta, %

= Käyttökate / Liikevaihto

Liikevoitto liikevaihdosta, %

= Liikevoitto / Liikevaihto

Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %

= Tilikauden voitto (tappio) / Liikevaihto

Korollinen nettovelka

= Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – rahoitusarvopaperit

Tilauskanta

= Tilikauden päättyessä asiakkaiden tilauksista toimittamatta tai osatulouttamatta oleva osuus

Omavaraisuusaste, %

= Oma pääoma yhteensä / Taseen loppusumma

Nettovelkaantumisaste, %

= (Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – rahoitusarvopaperit) / Oma pääoma yhteensä

Oman pääoman tuotot, %

= Tilikauden voitto (tappio) / Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EPS), €/osake

Tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita

Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), €/osake

Tilikauden tulos / (Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita + ulkona olevien optioiden määrä)

Oma pääoma/osake, €/osake

Oma pääoma / osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa



Tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka: _____

Aika: ____.

Tapani Kiiski

Hallituksen puheenjohtaja

Anne Koutonen

Hallituksen jäsen

Vesa Riihimäki

Hallituksen jäsen

Martin Backman

Hallituksen jäsen

Kari Tuomala

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Paikka: _____

Aika: ____.

Moore Idman Oy, tilintarkastusyhteisö

Jussi Savio

KHT-tilintarkastaja

Tilintarkastuskertomus

Merus Power Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Merus Power Oyj:n (y-tunnus 2230775-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laati-

sesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä

johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään



mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan

olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tampereella, helmikuun 19. päivänä 2026

Moore Idman Oy

tilintarkastusyhteisö

Jussi Savio

KHT-tilintarkastaja



GRI-sisällysluettelo 2025

GRI-sisällysluettelo / Merus Power Oyj 2025

Merus Power Oyj:n vastuullisuusraportti ajalta 1.1.2025–31.12.2025 viittauksin GRI-standardiin.

GRI 1

GRI 1: Perusteet 2021

GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 2: Yleiset liitteet 2021	2-1 Organisaatio	Merus Power Oyj, Pallotie 2 33470 Ylöjärvi
	2-2 Raportoinnissa mukana olevat yksiköt	Tehdas ja pääkonttori, Ylöjärvi, Suomi. Myyntikonttorit Helsinki, Saksa, Ruotsi, Yhdistyneet Arabiemiraatit, Kolumbia, Merus Power Asia-Pacific PTE. Ltd, Merus Power Hong Kong Ltd, Lempäälän Tasapainotus Oy, Juhanilan Tasapainotus Oy
	2-3 Raportointijakso, julkaisuväli ja yhteystiedot	2025, vuosittain, Risto Laakso.
	2-4 Oikaisu aiempiin raportteihin	Ei oikaisuja aiempiin raportteihin.
	2-5 Ulkoinen varmennus (raportoinnin varmennus)	Ei käytössä ulkoista varmennusta.
	2-6 Toimialat, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet	https://meruspower.com/
	2-7 Työntekijät	Taulukko 2-7 Työntekijät
	2-8 Ulkopuoliset työntekijät	Alihankkijoita käytössä suunnittelussa, asennuksessa ja käyttöönotoissa. Keskimäärin 20 henkeä.
	2-9 Hallintorakenne ja kokoonpano	Julkinen osakeyhtiö, perustettu 2008, yhtiö listattu First North 2021 https://sijoittajat.meruspower.fi/liiketoiminta/
	2-10 Hallituksen nimittäminen ja valinta	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/yhtiojarjestys/
	2-11 Hallituksen puheenjohtaja	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/yhtiojarjestys/
	2-12 Hallituksen rooli vaikuttavuuden johtamisessa	https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 2: Yleiset litteet 2021		
	2-13 Vastuun delegointi vaikuttavuuden hallinnassa	https://sijoittajat.meruspowers.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/
	2-14 Hallituksen rooli vastuullisuusraportoinnissa	Vastuullisuusraportin hyväksyntä
	2-15 Eturistiriidat	https://sijoittajat.meruspowers.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/
	2-16 Kriittisten huolenaiheiden viestintä	Raportoitu meluhaitta laitteiston käyttööntoton yhteydessä
	2-17 Hallituksen kollektiivinen tietämys	https://sijoittajat.meruspowers.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/
	2-18 Hallituksen toiminnan arviointi	https://sijoittajat.meruspowers.fi/sijoittajatietoa/hallinto/hallitus/
	2-19 Palkitsemispolitiikka	https://sijoittajat.meruspowers.fi/sijoittajatietoa/raportit-ja-esitykset/
	2-20 Palkitsemispolitiikan määrittely	Yhtiökokous
	2-21 Vuotuinen kokonaiskorvausaste	22 %
	2-22 Selvitys kestävä kehityksen strategiasta	https://meruspowers.com/
	2-23 Poliittiset sitoumukset	https://meruspowers.com/
	2-24 Poliittisten sitoumusten sisällyttäminen	https://meruspowers.com/
	2-25 Negatiivisten vaikutusten korjaus	Jäsen tuottajayhteisöissä materiaalien kierrätyksessä
	2-26 Mekanismit neuvojen saamiseksi ja huolenaiheiden ilmaisuun	Johdonkatselmus, whistle blowing, läheltä piti, henkilöstön tyytyväisyystutkimus, kuukausipalaverit
	2-27 Lakien ja asetusten noudattaminen	Ei havaintoja vaatimustenvastaisuuksista.
	2-28 Jäsenyhdistykset	"Suomen ostaja- ja logistiikkayhdistys Tampereen Kauppakamari Veronmaksajain keskusliitto Teknologiateollisuus Mining Finland Suomen Uusiutuvat Sähkösuunnittelijat NSS SELT ry Suomalais-Latinalais-Amerikkalainen kauppayhdistys Teknologiateollisuus ry Recser Oy Suomen Lähienergialiitto Suomen Yrittäjät Suomen Vetyklusteri Setko "
	2-29 Sidosryhmien osallistaminen	Haastattelut ja kyselyt kaksoisolennaisuusanalyysia varten.
	2-30 Työehtosopimukset	Suomessa 100 % , muut 96 %



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 3: Olennaiset näkökohdat 2021	3-1 Olennaisten näkökohtien määrittelyprosessi	Kaksoisolennaisuusanalyysi 2023
	3-2 Olennaiset näkökohdat	Kaksoisolennaisuusanalyysi 2023
	3-3 Olennaisten näkökohtien johtaminen	Kaksoisolennaisuusanalyysi 2023
GRI 201: Taloudellinen tulos 2016	201-1 Suoran taloudellisen arvon tuottaminen ja jakautuminen	Taulukko 201-1.
	201-2 Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien ja mahdollisuuksien taloudelliset vaikutukset	Kaksoisolennaisuusanalyysi 2023, vaikutukset, riskit, mahdollisuudet
	201-3 Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet ja muut eläkejärjestelyt	Meruksen työntekijöiden eläketurva perustuu kunkin maan lainsäädäntöön. Suomessa järjestelyt on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta
	201-4 Valtiolta saatu taloudellinen tuki	107 904 EUR
GRI 202: Markkina-asema 2016	202-1 Sukupuolten välisen alkupalkan suhde verrattuna paikalliseen minimipalkkaan	Ei raportoida.
	202-2 Paikallisyhteisöstä palkatun ylimmän johdon osuus	Merus Powerin tytäryhtiöt ovat myyntitoimistoja, jossa työskentelevillä henkilöillä on kyseisen kohdealueen asiantuntemusta. Merus ilmoittaa avoimena olevista konsernin tehtävistä sisäisesti, jotta varmistetaan, että kaikilla on yhtäläiset mahdollisuudet hakea avoimeen tehtävään.
GRI 203: Epäsuorat taloudelliset vaikutukset 2016	203-1 Infrastruktuuri-investoinnit ja tuetut palvelut	Kaupallisia energiavarastoprojekti-investointeja Suomessa
	203-2 Merkittävät välilliset talousvaikutukset	Energiavarastojen vaikutus sähköverkon ominaisuuksiin
GRI 204: Hankintamenettelyt 2016	204-1 Paikallisten toimittajien käytön osuus	Taulukko 201-1.
GRI 205: Korruption vastainen toiminta 2016	205-1 Korruption liittyvien riskien arviointi	Tilaa javastuu: Luotettava kumppani-raportti ja palvelun käyttö
	205-2 Korruption vastainen viestintä ja koulutus	Ei raportoida.
	205-3 Vahvistetut korruptiotapaukset ja toteutetut toimet	Ei raportoituja korruptiotapauksia.
GRI 206: Kilpailun vastainen toiminta 2016	206-1 Oikeustoimet kilpailunvastaisesta toiminnasta	Ei raportoituja oikeustoimia.
GRI 207: Verot 2019	207-1 Verotuksen lähestymistapa	Taulukko 207-1.
	207-2 Verohallinto, -valvonta ja riskienhallinta	Ei raportoida.
	207-3 Sidosryhmien sitouttaminen ja verotukseen liittyvien huolenaiheiden hallinta	Ei raportoida.
	207-4 Maakohtainen raportointi	Suomi, Singapore



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 301: Materiaalit 2016	301-1 Käytetyt materiaalit painon tai tilavuuden mukaan	2 365 988 kg
	301-2 Kierrätysmateriaalien käyttö tuotannossa	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	301-3 Uudelleen käytettävät tuotteet ja niiden pakkausmateriaalit	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 302: Energia 2016	302-1 Energiankulutus organisaatiossa	777 MWh / a (GHG, Scope 2)
	302-2 Organisaation ulkopuolinen energiankulutus	9622 MWh / a (GHG, Scope 3)
	302-3 Energiaintensiteetti (Wh/liikevaihto)	176 Wh / EUR (GHG)
	302-4 Energiankulutuksen vähentäminen	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	302-5 Tuotteiden ja palveluiden energiantarpeen vähentäminen	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 303: Vesi ja jätevedet 2018	303-1 Vuorovaikutus veden kanssa yhteisenä resurssina	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	303-2 Vesipäästöjen hallinta	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	303-3 Vedenotto	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	303-4 Vesipäästöt	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	303-5 Vedenkulutus	842 m3/vuosi (Pallotie)
GRI 304: Luonnon monimuotoisuus 2016	304-1 Toiminta suojelualueilla tai niiden läheisyydessä. Biologisesti monimuotoisuuden kannalta arvokkaat alueet	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	304-2 Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden vaikutukset biodiversiteettiin	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	304-3 Suojellut tai ennallistetut elinympäristöt	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	304-4 IUCN:n punaisella listalla ja kansallisesti suojellut lajit, joiden elinympäristöt sijaitsevat toiminnan vaikutusalueella	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 305: Päästöt 2016	305-1 Suorat kasvihuonekaasupäästöt (GHG/Scope1 vuosi 2025)	2 tCO ₂ e (itse tuotettu energia, yhtiön ajoneuvot,)
	305-2 Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (GHG/Scope2 vuosi 2025)	37 tCO ₂ e (hankittu energia)
	305-3 Muut epäsuorat kasvihuonepäästöt (GHG/Scope3 vuosi 2025)	73 886 tCO ₂ e (tuotteiden käyttö, tuotteiden valmistus etc)
	305-4 Kasvihuonepäästöjen intensiteetti	1,35 kg CO ₂ e/EUR
	305-5 Kasvihuonepäästöjen vähentäminen	50 %
	305-6 Otsonikerrosta heikentävien aineiden päästöt (ODS)	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	305-7 Typen (NO _x) ja rikin (SO _x) oksidien sekä muut merkittävät päästöt	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 306: Jätteet 2020	306-1 Jätteiden synty ja merkittävät jätteisiin liittyvät vaikutukset	Tuotannon pakkausjätettä (lähinnä puu, pahvi), työmaajätteet
	306-2 Jätteiden hallinta	Lassila&Tikanoja Oy tilasto, jätehuoltokumppanien tilastot
	306-3 Tuotettu jäte	47 t (tuotanto Pallotie)
	306-4 Kierrätetty jäte	24 t
	306-5 Kierrättämätön jäte	20 t
GRI 308: Toimittajien ympäristövaikutusten arviointi 2016	308-1 Ympäristökriteerien mukaiset uudet toimittajat	Hankintaketjun toimittajien kysely toteutettu.
	308-2 Toimitusketjun kielteiset ympäristövaikutukset ja toteutetut toimet	Konfliktimineraalikysely toimittajille. Asiakkaan vaatimuksesta osa alihankkijoista vaihdettu.
GRI 401: Työllistäminen 2016	401-1 Uudet työntekijät ja työvoiman vaihtuvuus	Taulukko 401-1.
	401-2 Kokoaikatyön edut, jotka eivät kosketa osa- tai määräaikaistyötä	Kaikki muut paitsi E-passi.
	401-3 Vanhempainvapaat	Nainen 1, mies 8, 100%.
GRI 402: Henkilöstön ja työnantajan väliset suhteet 2016	402-1 Uudelleenjärjestelytilanteissa noudatettava vähimmäisilmoitusaika	Viisi päivää, yhteistoimintalain mukaan.



GRI-STANDARDI	Liite	Sijainti
GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus 2018	403-1 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmä	ISO45001
	403-2 Vaaratekijöiden tunnistaminen, riskienhallinta ja vaaratilanteiden tutkinta	Systemaattinen riskien arivointi, safety walk, työmaakohdaiset arviot
	403-3 Työterveyspalvelut	Yrityksessä on tehty työterveyshuollon toimintasuunnitelma ja työterveyshuollossa on lakisääteiset ennaltaehkäisevät palvelut sekä yleislääkäritasoinen sairaanhoito, joka sisältää sairauksien hoidon ja seurannan ja niiden selvittämiseen tarvittavat tutkimukset ja työterveysasemalla tehtävät pientoimenpiteet. Työpaikkaselvitys Ylöjärvellä toteutettu vuonna 2024. Työterveyshuollon työmaakatselmus tehty keväällä 2025.
	403-4 Työntekijöiden osallistuminen työterveyttä ja -turvallisuutta koskevaan keskusteluun	Vuosittainen työterveyskysely, kehityskeskustelut.
	403-5 Työntekijöiden työterveys- ja työturvallisuuskoulutus	Taulukko 2-7.
	403-6 Työterveyden edistäminen	E-passi etu käytössä. Henkilöstön psyykkistä hyvinvointia tuetaan tarjoamalla henkilöstölle työterveyslääkärin ja -psykologin palveluita matalalla kynnyksellä. Yrityksessä on kiinnitetty erityistä huomiota työergonomiaan, ja henkilöstön fyysistä työkykyä ja työergonomiaa tuetaan yhteistyössä työfysioterapeutin kanssa. Henkilöstön työkykyä tuetaan tehostamalla esimiestyötä työkykyä tukevilla ennakkoivilla toimenpiteillä ja puheeksiotolla. Työterveyshuollon kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä, jotta muutokset työkyvyssä tunnistetaan ja työkykyä tukevia toimenpiteitä suunnitellaan ja toteutetaan mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Altisteisiin ja tapaturmien ehkäisyyn ja työturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota. Silmä ja suojalasien sekä vastamelukuulokkeiden hankinta. Ateriaetu e-passilla.
	403-7 Liiketoimintasuhteiden kautta liittyvien työterveys- ja työturvallisuusvaikutusten ennaltaehkäisy ja vähentäminen	Yhteistyö toimittajien kanssa, raportointi ja auditoinnit.
	403-8 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmän piirissä oleva henkilöstö	ISO 45001 – työterveys- ja turvallisuusjärjestelmä kattaa koko organisaation toiminnan.
	403-9 Työperäiset tapaturmat	Taulukko 403-9.
	403-10 Työperäiset sairaudet	Taulukko 403-10.
GRI 404: Koulutus 2016	404-1 Koulutuspäivät	Taulukko 404-1.
	404-2 Ammattitaidon kehittämisohjelmat ja siirtymävaiheen tukiohjelmat	Kehittämissuunnitelma (MP163_Työyhteisön kehittämissuunnitelma)
	404-3 Suorituksen arviointi- ja kehityskeskusteluprosessien kattavuus	Kehityskeskustelut 95 %.
GRI 405: Monimuotoisuus ja tasa-arvo 2016	405-1 Hallintoelinten ja henkilöstöryhmien monimuotoisuus	Taulukko 405-1.
	405-2 Naisten ja miesten välinen palkkatasa-arvo ja palkkioiden suhde	Ei raportoida.



GRI 406: Syrjimättömyys 2016	406-1 Syrjintätapaukset ja toteutetut korjaavat toimenpiteet	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus sekä oikeudenmukainen ja reilu kohtelu ovat meille Meruksessa tärkeitä asioita. Arvojemme ja eettisten toimintaperiaatteidemme mukaisesti kunnioitamme jokaisen työntekijän ihmisarvoa, yksityisyyttä ja oikeuksia, emmekä suvaitse työpaikalla minkäänlaista syrjintää, uhkailua, häirintää, loukkauksia, kiusaamista tai muuta epäasiallista käyttäytymistä. Yrityksessä on käytössä epäasiallisen kohtelun ja häirinnän toimintaohje, jossa on kuvattu toimintatapa, jolla puututaan ei-toivottuun käyttäytymiseen sekä luodaan henkilöstölle hyvät mahdollisuudet ja edellytykset onnistua työssään sekä tehdä työnsä viihtyisässä ja turvallisessa työympäristössä. (MP157_Epäasiallinen kohtelu ja häirintä työpaikalla).
GRI 407: Yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut 2016	407-1 Toiminnot ja toimittajat joissa yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut voivat vaarantua	Euroopan ulkopuoliset hankintaketjut.
GRI 408: Lapsityövoiman käyttö 2016	408-1 Toiminnot ja toimittajat joissa on merkittävä riski lapsityövoiman käyttöön	Euroopan ulkopuoliset hankintaketjut.
GRI 409: Pakkotyö 2016	409-1 Toiminnot ja toimittajat joissa on merkittävä riski pakkotyövoiman käytölle	Euroopan ulkopuoliset hankintaketjut.
GRI 410: Turvallisuuskäytännöt 2016	410-1 Ihmisoikeuspolitiikkaan tai -toimenpiteisiin koulutettu henkilöstö	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
GRI 411: Alkuperäiskansojen oikeudet 2016	411-1 Alkuperäiskansojen oikeuksia rikkovat tapaukset	Ei raportoituja tapauksia.
GRI 413: Paikallisyhteisöt 2016	413-1 Paikallisyhteisön toimintaan sitoutuminen, vaikutusarvioinnit ja kehitysohjelmat	Rakennusluvan vaatimusten mukaiset toimet.
	413-2 Todelliset ja mahdolliset toiminnot, joissa merkittäviä kielteisiä vaikutuksia paikallisyhteisöön	Rakennusluvan vaatimusten mukaiset toimet.
GRI 414: Toimittajien sosiaalisen vastuun arviointi 2016	414-1 Sosiaalisen vastuun kriteerien perusteella arvioituiden uuden toimittajat	Rajattu tämän raportin ulkopuolelle.
	414-2 Toimitusketjun kielteiset sosiaaliset vaikutukset ja toteutetut toimenpiteet	"Konfliktimineraalikysele aktiivisuodattimien elektronikan hankintaketjussa toteutettu. Asiakkaan vaatimuksesta osa alihankkijoista vaihdettu"
GRI 415: Julkinen toiminta 2016	415-1 Poliittiset lahjoitukset	Ei ole.
GRI 416: Asiakkaiden terveys ja turvallisuus 2016	416-1 Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi	Raportointijaksolla ei havaittu tuotteiden terveys- ja turvallisuus- tai tuotetietoon liittyvien määräysten tai asiakastietoihin liittyviä rikkomuksia.
	416-2 Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten laiminlyönnit	Ei raportoituja tapauksia.
GRI 417: Markkinointi ja tuotemerkinnät 2016	417-1 Tuotteita ja palveluita kokevien tietojen ja merkintöjen vaatimukset	Merus Powerin tuotteiden merkintöjen on oltava sähkölaitteita ja toimitettujen laitteiden kohdalla kriittistä infrastruktuuria koskevan lainsäädännön ja turvallisuusohjeiden mukaisia. Tuotteiden ja palveluiden käyttö edellyttää perehtymistä ja käyttökoulutusta, eikä niiden läheisyyteen ole pääsyä ulkopuolisilla, kouluttamattomilla henkilöillä.
	417-2 Tuote- ja palvelutietoja sekä -merkintöjä koskevat vaatimustenvastaisuudet	Raportointijaksolla ei ole esitetty tarkennusvaatimuksia olemassa oleviin merkintöihin.
	417-3 Markkinointiviestintää koskevat sääntöjenvastaisuudet	Ei raportoituja tapauksia.
GRI 418: Asiakkaiden tietosuoja 2016	"418-1 Asiakkaiden yksityisyyden suojan luokkaukset ja asiakastietojen menetyksiä koskevat valitukset"	Ei raportoituja tapauksia.

Verojalanjälki

GRI 207-1

YHTEENVETO	2025(EUR)	2024 (EUR)	2023 (EUR)
Maksetut verot			
Yhteisöverot	0	0	0
Työllistämiseen liittyvät verot ja maksut	2 287 044	1 878 307	1 433 835
Muut verot	0	0	0
Maksetut verot yhteensä	2 287 044	1 878 307	1 433 835
Tilitetyt verot			
Arvonlisävero, netto	3 505 003	3 210 358	-278 584
Palkoista pidätetyt verot ja maksut	2 374 701	1 720 987	1 320 184
Lähdeverot	0	0	0
Tilitetyt verot yhteensä	5 879 704	4 931 345	1 041 600
Verojalanjälki yhteensä	8 166 749	6 809 652	2 475 435

Henkilöstö

GRI 2-7 ja 405 1

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ	2025	2024	2023
31.12	146	127	97
Keskimäärin	141	117	88
HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ TOIMIPISTEITTÄIN 31.12	2023		
Ylöjärvi	130	114	86
Helsinki	12	11	8
Ruotsi	1	0	0
Kolumbia	1	0	0
Singapore	0	0	1
Saksa	1	1	1
Arabiemiirait	1	1	1
TYÖSUHTEIDEN LAADUT 31.12			
Vakituisia	91,9 %	86,6 %	90,7 %
Koko-aikaisia	98,0 %	94,5 %	91,8 %
SUKUPUOLIJAKAUMA 31.12			
Naisia	21	19	14
Miehiä	125	108	83
TYÖNTEKIJÄKATEGORIA 31.12			
Johtoryhmä	6	9	10
Asiantuntijat	111	97	69
Työntekijät	29	21	18
IKÄJAKAUMA 31.12			
Alle 30 v.	53	44	26
30-50 v.	66	58	52
Yli 50 v.	27	25	19

Vaihtuvuus

GRI 401-1

	2025	2024	2023
Työsuhteita alkoi	29,5 %	32,3 %	39,2 %
naisia	8	9	8
miehiä	35	32	30
Alle 30 v.	21	24	19
30-50 v.	16	12	17
Yli 50 v.	6	5	2
Työsuhteita päättyi	17,1 %	11,8 %	8,2 %
naisia	7	5	3
miehiä	18	10	5
Alle 30 v.	13	7	6
30-50 v.	10	5	2
Yli 50 v.	2	3	0
Kokonaisvaihtuvuus	48,2 %	44,1 %	47,4 %



Työterveys ja -turvallisuus

GRI 403-9 ja 403-10

TAPATURMAT JA AMMATTITAUDIT	2025	2024	2023
Kuolemaan johtaneet tapaturmat	0	0	0
Työtapaturmat ja työmatkatapaturmat	8	5	5
Tapaturmataajuus	0	0	0
Ammattitautiepäilyt	0	0	0
Ammattitaudit	0	0	0
Työtapaturmien, työmatkatapaturmien ja ammattitautien aiheuttamat sairauspäivät	1	0	0
Työntekijää kohti	0	0	0
SAIRAUSPOISSAOLOT			
Sairauspäiviä yhteensä	919	643	483
Keskimäärin päivää per henkilö	6,7	5,6	5,5
Sairauspoissaoloprosentti (%)	3,0 %	2,5 %	2,5 %

Koulutustunnit

GRI 404-1

HENKILÖSTÖN KOULUTUSJAKAUMA	2025	2024	2023
Ylempi korkeakoulututkinto/opiskelija	59	49	44
Alempi korkeakoulututkinto/opiskelija	45	39	31
Ammattipisto tai vastaava	38	30	22
Muu koulutus	4	9	18
KOULUTUSTUNNIT			
Koulutuspäivät (pv)	233	169	147
Koulutuspäivät per henkilö (pv/hlö)	2	1	2
Koulutustunnit (h)	1748	1269	1102
naiset	260	254	333
miehet	1488	1015	669
Koulutustunnit per henkilö	12	10	11
SÄÄNNÖLLISTEN SUORITUSARVIOINTIEN JA KEHITYSKESKUSTELUJEN PIIRISSÄ OLEVAN HENKILÖSTÖN OSUUS	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Taloudellinen lisäarvo

GRI 201-1

SIDOSRYHMÄT	SELITYS	2025 (EUR)	2024 (EUR)	2023 (EUR)
Asiakkaat	Liikevaihto	54 647 578	35 833 967	28 954 082
Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen		54 647 578	35 833 967	28 954 082
Toimittajat	Ostetut tavarat, materiaalit ja palvelut	36 533 844	28 740 194	22 677 690
	Kotimaa	56 %	41 %	54 %
Työntekijät	Pakolliset ja vapaaehtoiset henkilöstökulut	10 920 491	8 534 828	6 411 143
Pääoman tuottajat	Rahoitustuotot ja -kulut	-1 432 416	-598 946	-288 809
Julkinen sektori	Välilliset verot ja ajoneuvoverot	528	0	0
Yhteisöt	Lahjoitukset	0	0	0
Taloudellisen lisäarvon jakautuminen		46 022 448	36 676 076	29 377 642
Taloudellisen lisäarvon säilyminen		8 625 130	-842 109	-423 560



MERUS POWER

Merus Power Oyj
Pallotie 2,
33470 Ylöjärvi
www.meruspowers.com

Y-tunnus 2230775-9