



# **Lehto Group Oy tilinpäätöstiedote 2025**

## Sähkövarastoliiketoiminta etenee

*Tämän katsauksen laadinnassa on noudatettu IAS 34 -standardia. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuosisiraportointia. Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton. Luvut sulkeissa viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei muuta mainittu.*

## Vuosi 2025 lyhyesti

### Sähkövarastoliiketoiminnan kehitys

- Vuoden ensimmäisellä puoliskolla toiminnan painopiste oli sähkövarastohankkeiden kehityksessä, ja toisella vuosipuoliskolla sähkövarastojen asennuksessa, käyttöönotossa ja hankintakanavien rakentamisessa.
- Vuoden päättyessä tuottavassa käytössä oli neljä sähkövarastoa ja asennusvaiheessa toiset neljä sähkövarastoa. Näiden kahdeksan sähkövaraston yhteisteho on noin 11,4 megawattia (MW).
- Katsauskauden päättymisen jälkeen tammikuussa Lehto hankki oikeudet 30 MW sähkövaraston rakentamiseksi Kalajoelle. Liittymäsopimukseen liittyy optio nostaa liittymän teho jopa 100 megawattiin. Kyseisen kohteen suunnittelutyöt on aloitettu.
- Hankkeiden rahoitus on toteutettu kassavaroilla sekä ulkopuolisilta sijoittajilta hankituilla hankekohtaisilla lainoilla ja osamaksujärjestelyillä.
- Toimintaympäristössä tapahtui muutoksia: markkinoille tuli paljon uutta sähkövarastokantaa, markkinatuotot heikkenivät ja akkujen hinnat laskivat.

### Saneerausohjelman eteneminen

- Lehto Group Oyj:lle vahvistettiin yrityssaneerausohjelma 24.9.2024.
- Lehto on suorittanut saneerausohjelman maksuja maksuohjelmaa nopeammin.
- Marraskuussa 2025 Lehto Group Oyj:n tytäryhtiö Lehto Components oy myi Oulaisten tehtaan 4,7 miljoonalla eurolla. Kauppasummasta valtaosa käytettiin vakuudellisten saneerausvelkojen poismaksuun. Yhtiöllä ei enää ole vakuudellisia saneerausvelkoja.
- Vuoden päättyessä Lehdolla on jäljellä noin 3,2 miljoonaa euroa saneerausohjelman mukaisia vakuudettomia saneerausvelkoja, jotka maksetaan maksuohjelman mukaisesti vuoden 2029 loppuun mennessä.
- Saneerausohjelman mukaisesti Lehto on luopunut rakentamisliiketoiminnasta ja Lehto pyrkii edelleen myymään tytäryhtiönsä Lehto Components Oy:n rakennusteollisuuden komponentteja valmistavan Hartolan tehdasyksikön liiketoiminnan. Lehto on käymässä neuvotteluita Hartolan tehdastoimintojen myynnistä. Tehdasyhtiön lisäksi konserniin kuuluu pieniä tytäryhtiöitä, joilla ei ole merkittävää toimintaa sekä kiinteistöyhtiöitä, joilla on vuokratuloja.

- Saneerausohjelman ennenaikainen päättäminen on ohjelman ehtojen mukaan mahdollista. Ennenaikaisen päättämisen edellytyksenä on, että yhtiö maksaa vakuusvelat ja niiden korot täysimääräisesti, etuoikeudettomien saneerausvelkojen maksuohjelmamaksut ja lisämaksusuoritukset täysimääräisesti sekä ennenaikaisen päättämiseen perustuvan erityisen lisämaksusuorituksen.

### **Osakkeisiin liittyviä tapahtumia**

- 31.1.2025 Lehdon vaihtovelkakirjalainan konversiossa liikkeeseen lasketut 75 000 000 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin. Konversion seurauksena yhtiön osakemäärä kasvoi 162 339 410 osakkeeseen.
- Konversion ja sitä seuranneen osakejärjestelyn seurauksena Hannu Lehdon ja Lehto Invest Oy:n yhteenlaskettu omistusosuus Lehto Group Oyj:n osakkeista ja äänistä kasvoi 49,96 prosenttiin. Konversiossa Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistusosuus kasvoi 7,08 prosenttiin.
- Tilikauden aikana Lehto luovutti hallituksen jäsenille hallituspalkkiona yhteensä 203 424 kpl yhtiön hallussa ollutta omaa osaketta. Tilikauden päättyessä yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita.
- Lehdon osakkeen kaupankäynti Nasdaq Helsingin pörssilistalla on ollut keskeytettynä helmikuusta 2024 alkaen. Lehto on aiemmin julkistanut aikeensa siirtää osakkeiden kaupankäyntipaikan Nasdaq Helsingin pörssilistalta First North Growth Market -markkinapaikalle. Lehdon tavoitteena on, että siirto voisi tapahtua ja osakkeiden kaupankäynti voisi alkaa vuoden 2026 toisen puoliskon aikana. Osakkeiden kaupankäynnin kohteeksi ottaminen First North Growth Market -markkinapaikalla edellyttää yhtiöesitteen laatimista ja Nasdaq Helsingin hyväksyntää.

# Taloudellinen kehitys katsauskaudella

Konsernin liikevaihto oli 1,4 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja se koostui pääosin konsernin omistamien kiinteistöjen vuokratuloista ja Lehto Components Oy:n materiaalityynteistä. Energjarakentamisen liiketoiminnasta ei vielä vuoden 2025 aikana syntynyt merkittävää liikevaihtoa.

Konsernin liiketulos jatkuvista toiminnoista oli -2,6 (-5,7) miljoonaa euroa, mihin vaikutti erityisesti alhainen liikevaihto ja Lehto Components Oy:n tehtaiden ylläpitokustannukset. Tilikauden tulos oli -2,3 (-2,9) miljoonaa euroa.

Konserni	7-12/ 2025	7-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Liikevaihto jatkuvista toiminnoista, Meur	0,9	0,7	1,4	1,1
Liiketulos jatkuvista toiminnoista, Meur	-0,6	-1,0	-2,6	-5,7
Tulos jatkuvista toiminnoista, Meur	-0,6	2,8	-2,3	-3,3
Tulos lopetetuista toiminnoista, Meur	0,0	0,0	0,0	0,4
Kauden tulos, Meur	-0,6	2,7	-2,3	-2,9
Rahavarat, Meur	2,0	2,2	2,0	2,2
Omavaraisuusaste, %	-17,9 %	8,2 %	-17,9 %	8,2 %

Konsernin henkilöstön määrä väheni merkittävästi tilikauden aikana. Joulukuun lopussa konsernissa oli 24 työntekijää, joista 20 oli täysi- tai osa-aikaisesti lomautettuna. Lomautetut henkilöt ovat Lehto Components Oy:n työntekijöitä.

## Toimitusjohtaja Hannu Lehto:

Sähkövarastoliiketoiminnassa on hyvin paljon yhtäläisyyksiä perinteisen rakentamisen kanssa. Kehitämme hankkeita, haemme niille lupia ja rahoitusta, suunnittelemme ja asennamme kohteita. Kuitenkin siinä on paljon uuttakin asiaa, erityisesti sähkötekniikan ja ohjauselektronikan ja -ohjelmistojen alueella. Kaiken tämän uuden oppiminen on ollut mielenkiintoista ja opettavaista.

Laitteiden käyttökuntoon saaminen on vienyt ennakoitua enemmän aikaa, mutta olemme saaneet hankkeita valmiiksi ja osallistumaan sähkömarkkinoille. Vuoden päättyessä meillä oli käytössä neljä sähkövarastoa ja asennusvaiheessa oli toiset neljä sähkövarastoa. Näiden kahdeksan sähkövaraston yhteisteho on 11,4 megawattia (MW).

Hankekehityksen fokus on siirtynyt aiempaa suurempiin sähkövarastokokonaisuuksiin. Katsauskauden päättymisen jälkeen tammikuussa hankimme oikeudet 30 MW sähkövaraston rakentamiseksi Kalajoelle ja kohteen liittymäsopimukseen liittyy optio nostaa liittymän teho jopa 100 megawattiin. Kohteen suunnittelutyöt ovat jo käynnissä.

Suomen sähkövarastomarkkinoilla tapahtui paljon vuoden aikana. Markkinoille rakennettiin ennätysmäärä uutta kapasiteettia ja keskimääräisissä markkinatuotoissa nähtiin jonkin verran heikentymistä. Myös akkujen hinnat laskivat merkittävästi vuoden aikana, minkä vuoksi

sähkövarastojen yleinen kannattavuustaso ja -potentiaali ovat pysyneet hyvinä. Jonkinlaisena haasteena näemme sähkövarastoille sopivien liittymispisteiden heikon saatavuuden. Sähkövarastot kilpailevat paljon sähköä kuluttavien laitosten (esim. datakeskukset) kanssa samoista liittymispisteistä, mutta teemme yhteistyötä eri markkinatoimijoiden kanssa sopivien liittymispisteiden rakentamiseksi siten, että sähköverkon kuormitus jakaantuisi tasaisesti eri alueille.

Katsomme, että sähkövarastoinnin tarve tulee pysymään korkealla myös tulevana vuosina, kun uusiutuviin energialähteisiin perustuvan sähköntuotannon osuus (tuulivoima, aurinkovoima) kasvaa ja samaan aikaan yhteiskunnan sähkönkäytön oletetaan merkittävästi kasvavan. Meillä on osaava tiimi vastaamaan markkinoiden kasvuun. Toteutamme yhdessä kumppaniyritystemme kanssa sähkövarastojen kehityksen, suunnittelun, asennuksen ja jääme lopulta omistamaan ja operoimaan sähkövarastoja.

## Liiketoimintaympäristön kehitys

Sähkövarastojen markkina on kasvanut merkittävästi viime vuosina. Kasvun taustalla on uusiutuvien energialähteiden (tuulivoima, aurinkovoima) voimakas kasvu, mikä aiheuttaa sähkön tuotannon ja kulutuksen välistä epätasapainoa. Sähkövarastot ovat kasvavassa roolissa tämän epätasapainon hallinnassa ja sähköjärjestelmän toimintakyvyn varmistamisessa. Kun tuotanto ylittää kulutuksen, sähköä varastoidaan sähkövarastoon ja vastaavasti sähköä otetaan sähkövarastosta silloin, kun kulutus on suurta.

Suomen kantaverkkoyhtiö Fingrid esittää helmikuussa 2026 julkaistussa tiedotteessaan ([Sähkövarastojen yhteisteho Suomessa jo yli 1 000 MW - Fingrid](#)), että Suomen sähköverkkoihin on liitetty teholtaan noin 1 050 MW sähkövarastoja ja liittämistahdin odotetaan jatkuvan nopeana myös tulevana vuosina. Fingridin mukaan Suomessa on liitetty sähköverkkoon helmikuun 2026 alkuun mennessä 261 kpl vähintään 1 MW tehoisia sähkövarastoja.

Sähkövarastojen rakentamisen voimakkaan kasvun ja paljon sähköä kuluttavien laitosten (esim. datakeskukset) lisääntymisen seurauksena sähkövarastoille sopivien sähköverkon liittymispisteiden saatavuus on vaikeutunut. Paljon sähköä kuluttavat laitokset ja sähkövarastot kilpailevat samoista liittymispisteistä.

## Taloudelliset näkymät

Lehto ei esitä numeerista arviota vuoden 2026 liikevaihdon tai liiketuloksen kehityksestä. Vuoden 2026 aikana Lehdon tavoitteena on rakentaa merkittävästi lisää uutta sähkövarastokapasiteettia, jota käytetään ensisijaisesti reservi- ja tukkumarkkinoilla.

Vuosien 2026-2028 aikana Lehdon tavoitteena on rakentaa uutta sähkövarastokapasiteettia siten, että sähkövarastoista kertyvä liikevaihto vuonna 2028 olisi noin 25 miljoonaa euroa ja liiketulos yli 10% liikevaihdosta.

Liiketoiminta edellyttää merkittäviä akkuinvestointeja, jotka hankitaan osin vuokraamalla ja osin omaan taseeseen ostamalla.

# Tase ja rahoitusasema

Konsernitaseen loppusumma pieneni vuoden aikana erityisesti Oulaisten tehtaan myynnin ja samassa yhteydessä maksettujen vakuudellisten saneerausvelkojen poismaksun seurauksena.

<b>Konsernitase, Meur</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pitkäaikaiset varat	3,0	6,4
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	0,1	0,7
Lyhytaikaiset saamiset	0,8	0,2
Rahavarat	2,0	2,2
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	1,4	2,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>7,3</b>	<b>11,8</b>
Oma pääoma	-1,3	1,0
Rahoitusvelat	0,6	3,5
Vuokrasopimusvelat	0,0	0,0
Muut velat	5,4	4,7
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	2,7	2,6
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7,3</b>	<b>11,8</b>

## Varat

Pitkäaikaiset varat, 3,0 miljoonaa euroa, muodostuvat valtaosin sähkövarastoihin liittyvästä omaisuudesta sekä omistuksista ja osuuksista kiinteistöosakeyhtiöissä.

Vaihto-omaisuus, 0,1 miljoonaa euroa, koostuu pääosin Lehto Components Oy:n materiaalivarastoista. Lyhytaikaiset saamiset, 0,8 miljoonaa euroa, muodostuvat myyntisaamisista ja sulkutilille saneerausohjelman mukaisesti talletetuista rahavaroista.

Rahavarojen muutokseen vaikuttivat erityisesti sähkövarastohankkeiden investointimenot, hankkeisiin nostettu rahoitus, omaisuuden myyntitulot ja toiminnan juoksevat kulut.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät koostuvat Lehto Components Oy:n Hartolan tehtaan vuokrasopimukseen liittyvästä käyttöoikeusomaisuuserästä sekä koneista ja kalustosta.

## Velat

Lainat rahoituslaitoksilta maksettiin kokonaan pois Oulaisten tehtaan myynnin yhteydessä. Muut velat sisältävät muun muassa saneerausohjelman mukaisia velkoja 3,2 miljoonaa euroa, ostovelkoja 1,1 miljoonaa euroa ja sähkövarastokohteisiin otettuja lainoja 0,5 miljoonaa euroa.

Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat ovat IFRS 16 -standardin mukaisia Lehto Components Oy:n Hartolan tehtaan vuokrasopimusvelkoja.

## Toiminnan jatkuvuus

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä yhtiö on tehnyt arvion toiminnan jatkuvuuden edellytyksistä. Yhtiö tarvitsee kassavaroja ja kassatuloja juoksevien toimintamenojen kattamiseen, sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausohjelman mukaisten saneerausvelkojen maksamiseen.

Yhtiö arvioi, että seuraavien 12 kuukauden kassamenot voidaan rahoittaa pääpiirteissään seuraavasti:

- Yhtiön toiminnan juoksevat menot (kiinteät kulut) maksetaan olemassa olevista kassavaroista.
- Sähkövarastohankkeiden vaatimat investoinnit rahoitetaan hankekohtaisilla velkainstrumenteilla.
- Saneerausvelkojen maksut rahoitetaan omaisuuserien myynnillä.

Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta sekä markkinatuottojen kehittymisestä. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät.

Arvioinnin johtopäätöksenä yhtiön johto ja hallitus ovat todenneet, että yhtiön toimintaan ei liity sellaisia epävarmuustekijöitä, jotka antaisivat merkittävän aiheen epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja selviytyä maksuistaan seuraavien 12 kuukauden aikana.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Keskeisimpiä vuotta 2026 koskevia riskejä on kuvattu seuraavassa.

### Markkinariski

Yhtiön energialiiketoiminnan tuotot riippuvat markkinoilla huutokauppamenettelyllä määräytyvistä hinnoista. On mahdollista, että kilpailun lisääntyessä markkinatuotot heikkenevät merkittävästi nykytasosta, minkä seurauksena yhtiön tulovirrat jäävät ennakoitua alhaisemmiksi.

### Likviditeetti- ja rahoitusriski

Yhtiöllä ei ole tämän tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä merkittäviä säännöllisiä tulovirtoja. Yhtiön juoksevat kulut voidaan vuoden 2026 aikana kattaa olemassa olevilla kassavaroilla, mutta olemassa olevat rahavarat eivät riitä liiketoimintasuunnitelman mukaisten sähkövarastoinvestointien ja saneerausohjelmassa määrättyjen velkojen maksamiseen. Yhtiön tulee myydä omaisuuseriään ja hankkia sähkövarastoinvestointeihin velkarahoitusta selvittääkseen kaikista tulevista maksuistaan.

Epäonnistuminen sähkövarastohankkeiden rahoituksen hankinnassa tai omaisuuserien myynnissä voisi johtaa tilanteeseen, jossa yhtiö ei kykene suorittamaan kaikkia maksuvelvoitteitaan.

### Energjarakentamisen liiketoiminnan laajentamiseen liittyvät riskit

Liiketoiminta on vielä alkuvaiheessa ja sen laajentaminen edellyttää muun muassa teknistä arviointia ja suunnittelua, hankintakanavien rakentamista, sopivien energiahankekohteiden löytämistä, hankkeiden operatiivista toteuttamista, rahoituksen saamista sekä yhteistyötahojen

löytämistä ja yhteistyömallien rakentamista. Epäonnistuminen näiden toteutuksessa voi johtaa viiveisiin liiketoiminnan käynnistymisessä ja maksuvalmiuden heikkenemiseen.

### **Tehdastoimintojen myyntiin liittyvät riskit**

Yhtiö käy neuvotteluita Lehto Components Oy:n Hartolan tehdastoimintojen myymisestä. On mahdollista, että tehdastoimintoja ei saada myytyä. Tällaisessa tilanteessa yhtiölle jäisi tehtaiden ylläpitoon liittyviä kulurasitteita eikä yhtiö mahdollisesti pystyisi selviytymään maksuistaan.

## **Liputusilmoitukset**

31.1.2025 Lehto vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselta ("Ilmarinen"). Ilmoituksen mukaan Ilmarisen yhteenlaskettu omistusosuus Lehdon osakkeista ja äänistä oli 31.1.2025 noussut yli 5 prosentin rajan. Omistusosuuden nousun syynä oli Ilmarisen vuonna 2022 Lehdon liikkeeseen laskemaan 15 miljoonan vaihtovelkakirjalainaan tekemän sijoituksen konvertoiminen osakkeiksi suunnatussa osakeannissa. Konversion seurauksena Ilmarisen omistamien osakkeiden ja äänien yhteismäärä kasvoi 7,08 %:iin Lehdon kaikista osakkeista ja äänistä.

31.1.2025 Lehto vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen ilmoituksen Hannu Lehdolta määräysvaltayhteisöineen (Lehto Invest Oy, y-tunnus 2034042-4). Ilmoituksen mukaan Hannu Lehdon yhteenlaskettu osakeomistus Lehto Group Oyj:n osakkeiden ja ääniosuuksien kokonaismäärästä on 31.1.2025 noussut yli 50 prosentin liputusrajan. Samalla Lehto Invest Oy ja siinä määräysvaltaa käyttävä Hannu Lehto ilmoittivat käyttävänsä arvopaperimarkkinalain 11 luvun 21 §:n 5 momentin mukaista poikkeussäännöstä, ja luopuvansa tarjousvelvollisuusrajan ylittävästä ääniosuudestaan kuukauden kuluessa tarjousvelvollisuuden syntymisestä eli 28.2.2025 mennessä, ja että luopuminen tullaan tekemään luovuttamalla Yhtiön osakkeita.

28.2.2025 Lehto vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen Hannu Lehdolta määräysvaltayhteisöineen. Ilmoituksen mukaan Lehto Invest Oy oli 28.2.2025 luovuttanut 2 900 000 osaketta, minkä seurauksena Hannu Lehdon yhteenlaskettu välitön ja välillinen omistusosuus Lehto Group Oyj:n osakkeiden ja ääniosuuksien kokonaismäärästä oli laskenut alle 50 prosentin liputusrajan.

## **2025 yhtiökokouksen päätökset**

22.5.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 vahvistetun taseen perusteella ei makseta osinkoa.

Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kolme. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Timo Okkonen, Tarja Teppo ja Hannu Lehto. Jani Nokkanen oli aiemmin ilmoittanut nimitystoimikunnalle, että hän ei ole enää käytettävissä hallituksen jäseneksi. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön omaan vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla tai vastikkeetta siten,

että hankittava määrä on enintään 16 200 000 osaketta. Määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että hallituksella on valtuutus päättää yhteensä 16 200 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Edellä mainitut sekä muut varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat nähtävillä yhtiökokouspöytäkirjassa yhtiön www-sivuilla osoitteessa <https://lehto.fi/yhtiokokous/>.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

16.1.2026 Lehto tiedotti allekirjoittaneensa liiketoimintakauppasopimuksen ("Sopimus"), jonka mukaisesti Lehto tai sen perustama tytäryhtiö ostaa ("Kauppa") HPF Kalajoki Oy:ltä oikeudet, sopimukset ja luvat, jotka mahdollistavat suuren sähkövaraston rakentamisen Kalajoelle.

Kaupassa Lehdolle siirtyy muun muassa maanvuokrasopimuksia ja 30 megawatin liittymissopimus. Alkuvaiheessa liittymän teho on 16 megawattia ja se kasvaa rakenteilla olevan voimajohdon valmistuttua 30 megawattiin arviolta vuoden 2027 loppuun mennessä. Liittymäsopimukseen liittyy optio nostaa liittymän teho jopa 100 megawattiin.

Lehdon tarkoituksena on rakentaa hankealueelle sähköasema ja 30 megawatin sähkövarasto kahdessa vaiheessa. Aurinkopuistoon liittyvien sopimusten ja oikeuksien hyödyntämiseksi Lehto hakee yhteistyökumppaneita. Alueelle rakennettava sähköasema pystyy palvelemaan myös mahdollisesti rakennettavaa aurinkopuistoa.

Kaupan lopullinen toteutuminen edellyttää useiden ehtojen täyttymistä, kuten muun muassa lainvoimaisten rakennuslupien saamista ja maanvuokra- ja liittymäsopimusten siirtojen toteutumista.

Lehto on ryhtynyt laatimaan hankkeeseen liittyviä teknisiä suunnitelmia. Lehto arvioi, että kaupan lopullisen toteutumisen ehdot voisivat täytyä vuoden 2026 toisella neljänneksellä ja sähköaseman ja sähkövaraston rakentaminen voisi käynnistyä loppuvuoden aikana. Sähkövaraston saaminen tuottavaan käyttöön voi tapahtua arviolta vuoden 2027 ensimmäisen puoliskon aikana.

Ensimmäisen vaiheen hankeoikeuksien, sähköaseman ja 30 megawatin sähkövaraston rakentamisen kokonaisinvestoinnin arvioidaan olevan noin 15 miljoonaa euroa. Investointi on tarkoitus rahoittaa pankkilainalla ja leasing- tai osamaksujärjestelyllä. Yhtiöllä ei tällä hetkellä ole hanketta koskevia sitovia rahoitus sopimuksia.

# Hallituksen esitys taseen osoittaman tuloksen käyttämisestä ja osingonmaksusta päättämisestä

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 ei jaeta osinkoa.

26.3.2026  
Lehto Group Oyj  
Hallitus

## Lisätietoja:

Hannu Lehto, toimitusjohtaja  
+358 500 280 448  
hannu.lehto@lehto.fi

Veli-Pekka Paloranta, talousjohtaja  
+358 400 944 074  
veli-pekka.paloranta@lehto.fi

# TAULUKKO-OSIO (tilintarkastamaton)

Laadintaperiaatteet ja tunnuslukujen laskentakaavat ovat pääosin samat kuin yhtiön viimeisimmässä tilinpäätöksessä.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA Meur	7-12/ 2025	7-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12 / 2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>0,9</b>	<b>0,7</b>	<b>1,4</b>	<b>1,1</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,2	0,5	0,8
Varaston muutos	-0,4	0,0	-0,4	-0,2
Materiaalit ja palvelut	-0,4	-0,4	-0,6	-0,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-0,5	-0,5	-1,0	-2,2
Poistot ja arvonalentumiset	-0,4	0,0	-1,2	-1,0
Liiketoiminnan muut kulut	-0,8	-1,0	-1,3	-3,4
<b>Liiketulos</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,0</b>	<b>-2,6</b>	<b>-5,7</b>
Rahoitustuotot	0,5	6,2	0,5	6,2
Rahoituskulut	0,0	-2,4	-0,2	-3,9
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-0,6</b>	<b>2,8</b>	<b>-2,3</b>	<b>-3,3</b>
Tuloverot	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>	<b>-0,6</b>	<b>2,8</b>	<b>-2,3</b>	<b>-3,3</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	0,0	0,0	0,4
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-0,6</b>	<b>2,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,9</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,6	2,7	-2,3	-2,9
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>-0,6</b>	<b>2,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,9</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<i>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</i>				
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	-0,1
	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-0,6</b>	<b>2,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-3,0</b>
<b>Laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,8	2,7	-2,3	-3,0
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>-0,8</b>	<b>2,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>-3,0</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa/osake</b>				
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimentamaton	162 265 286	89 497 385	162 265 286	88 078 609
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimennettu	162 265 286	89 497 385	162 265 286	88 084 150
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista, laimentamaton	0,00	0,03	-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos jatkuvista toiminnoista, laimennettu	0,00	0,03	-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos lopetetuista toiminnoista, laimentamaton	0,00	0,00	0,00	0,00
Osakekohtainen tulos lopetetuista toiminnoista, laimennettu	0,00	0,00	0,00	0,00
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,00	0,03	-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,00	0,03	-0,01	-0,03

<b>KONSERNITASE</b>		
<b>Meur</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Varat</b>		
<i>Pitkäaikaiset varat</i>		
Muut aineettomat hyödykkeet	0,2	0,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,5	4,7
Sijoituskiinteistöt	0,6	0,6
Sijoitukset ja pitkäaikaiset saamiset	0,8	0,9
<i>Pitkäaikaiset varat yhteensä</i>	<i>3,0</i>	<i>6,4</i>
<i>Lyhytaikaiset varat</i>		
Vaihto-omaisuus	0,1	0,7
Lyhytaikaiset saamiset	0,8	0,2
Rahavarat	2,0	2,2
<i>Lyhytaikaiset varat yhteensä</i>	<i>2,9</i>	<i>3,0</i>
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	1,4	2,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>7,3</b>	<b>11,8</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<i>Oma pääoma</i>		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	102,6	102,6
Muuntoero	-0,2	-0,2
Edellisten tilikausien voittovarot	-104,0	-101,1
Tilikauden tulos	-2,3	-2,9
Pääomalainat	2,5	2,5
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	-1,3	1,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>-1,3</i>	<i>1,0</i>
<i>Pitkäaikaiset velat</i>		
Pitkäaikaiset varaukset	0,9	0,0
Rahoitusvelat	0,5	1,8
Vuokrasopimusvelat	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	3,1	3,5
<i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>	<i>4,6</i>	<i>5,3</i>
<i>Lyhytaikaiset velat</i>		
Lyhytaikaiset varaukset	-	0,1
Rahoitusvelat	0,1	1,7
Vuokrasopimusvelat	-	0,0
Asiakassopimukseen perustuvat velat (saadut ennakot)	-	0,0
Ostovelat ja muut velat	1,3	1,1
<i>Lyhytaikaiset velat yhteensä</i>	<i>1,4</i>	<i>2,9</i>
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	2,7	2,6
Velat yhteensä	8,6	10,9
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>7,3</b>	<b>11,8</b>

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

Meur	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						Määräysvallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Pääomalainat	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>0,1</b>	<b>88,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>-101,1</b>		<b>-12,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-12,4</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden laaja tulos			-0,1	-2,9		-3,0	0,0	-3,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,1</b>	<b>-2,9</b>		<b>-3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,0</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Vaihtovelkakirjan konvertointi		13,9				13,9		13,9
Pääomalainan nosto					2,5	2,5		2,5
Osakepalkitseminen								
Omien osakkeiden hankinta								
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>13,9</b>			<b>2,5</b>	<b>16,4</b>		<b>16,4</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>0,1</b>	<b>102,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-104,0</b>	<b>2,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>	<b>0,1</b>	<b>102,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-104,0</b>	<b>2,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden laaja tulos			0,0	-2,3		-2,3	0,0	-2,3
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,0</b>	<b>-2,3</b>		<b>-2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,3</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Vaihtovelkakirjan konvertointi								
Pääomalainan nosto								
Osakepalkitseminen								
Omien osakkeiden hankinta								
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>								
<b>31.12.2025</b>	<b>0,1</b>	<b>102,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>-106,3</b>	<b>2,5</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,3</b>

<b>KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA</b>	<b>1-12 /</b>	<b>1-12 /</b>
<b>Meur</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tilikauden tulos	-2,3	-2,9
<i>Oikaisut:</i>		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-0,2	-0,4
Poistot ja arvonalentumiset	1,2	1,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,3	-2,1
Luovutusvoitot	-0,3	-0,3
Tuloverot	0,0	0,0
<i>Käyttöpääoman muutokset:</i>		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-0,6	-2,7
Vaihto-omaisuuden muutos	0,6	2,2
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	0,4	0,0
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,2	-0,8
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	0,3	0,0
Maksetut verot	0,0	0,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-1,4</b>	<b>-5,8</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1,4	0,0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-0,2
Lopetettujen toimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5,8	0,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat muut rahoitusvarat		
Osakkuusyritysten hankinta		
Lainasaamisten takaisinmaksut		0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>4,4</b>	<b>-0,2</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	0,4	
Lainojen lyhennykset	-3,5	-0,3
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-0,2
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto		2,5
Lainojen järjestelypalkkiot		
Omien osakkeiden hankintaan liittyvät kulut		
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-3,1</b>	<b>2,0</b>
<i>Rahavarojen muutos (+/-)</i>	<i>-0,1</i>	<i>-4,0</i>
Rahavarat kauden alussa	2,2	6,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>

TUNNUSLUVUT	7-12/ 2025	7-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Liikevaihto, milj. euroa	0,9	0,7	1,4	1,1
Liikevaihdon muutos, %	26,1 %	-54,8 %	24,6 %	-75,6 %
Liiketulos jatkuvista toiminnoista, milj. euroa	-1,1	-1,0	-2,6	-5,7
Liiketulos, % liikevaihdosta	-119,0 %	-136,6 %	-193,5 %	-521,2 %
Tilikauden tulos, milj. euroa	-0,6	2,7	-2,3	-2,9
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	-66,2 %	375,8 %	-169,1 %	-270,2 %
Omavaraisuusaste, %	-17,9 %	8,2 %	-17,9 %	8,2 %
Velkaantumisaste, %		496,4 %		496,4 %
Nettovelkaantumisaste, %	-54,7 %	412,1 %	-54,7 %	412,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %			41,8 %	1,4 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana			57	101
Henkilöstö kauden päättyessä			24	76
Bruttoinvestoinnit taseen varoihin, milj. euroa			-1,4	-0,2
Oma pääoma / osake, euroa			0,0	0,0
Osakekohtainen tulos (euroa/osake), laimentamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
Osakekohtainen tulos (euroa/osake), laimennettu	0,0	0,0	0,0	0,0
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimentamaton	162 265 286	89 497 385	162 265 286	88 078 609
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimennettu	162 265 286	89 497 385	162 265 286	88 084 150
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä kauden lopussa	162 339 410	162 135 986	162 339 410	162 135 986
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa			N/A *	N/A *
Osakekurssit, euroa				
Ylin kurssi			N/A *	0,0578
Alin kurssi			N/A *	0,0151
Keskikurssi			N/A *	N/A *
Osakekurssi kauden päättyessä			N/A *	0,0318
Osakkeiden vaihto, kpl			N/A *	18 708 406
Osakkeiden vaihto keskimääräisestä lukumäärästä, %			N/A *	21,2 %
P/E-luku			N/A *	-0,95

\* Osakkeen kaupankäynti on ollut keskeytettyä 6.2.2024 alkaen.

**VASTUUT JA VAKUUDET**

<b>Meur</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu omaisuutta</b>		
Rahalaitoslainat	0,0	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>3,4</b>
<b>Vakuudet</b>		
Yrityskiinnitykset	67,6	67,6
Kiinteistökiinnitykset	33,8	67,6
Pantit	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>101,5</b>	<b>135,3</b>
<b>Urakkatakaukset</b>		
Takuaikaiset takaukset	0,0	0,0
Vuokratakaus	0,1	0,1
Konkurssiyhtiöiden puolesta annetut vastatakaukset	3,4	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>3,5</b>	<b>3,3</b>
<b>Kiinteistöjen arvonlisäveron tarkistusvastuu</b>		
Palautusvastuu	0,0	0,6

## LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöiden, hallituksen jäsenten ja konsernin ylimmän johdon lisäksi ne tahot, joissa lähipiirillä tai sen perheenjäsenillä on vaikutusvalta joko omistamisen tai johtamisen perusteella. Lähipiiriin luetaan myös osakkuus- ja yhteisyritykset. Osakkuusyhtiöiden kanssa ei ole ollut liiketoimia.

### Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat

Meur	Myyntit	Ostot	Myyntit	Ostot
	1-12/2025	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2024
Avainhenkilöt ja heidän vaikutusvalta-yritykset	0,2	0,2	0,1	0,1

Meur	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Avainhenkilöt ja heidän vaikutusvalta-yritykset	-	3,1	-	2,5

Lähipiirivelkoihin sisältyy 2,5 miljoonaa euroa omaan pääomaan luokiteltua pääomalainaa Lehto Invest Oy:ltä.