



Lehto Group Oyj
Tilinpäätös
1.1.-31.12.2025

Sisällys

Tilintarkastettu tilinpäätös 2025

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS	3
Konsernitase, IFRS	4
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS	5
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS	6
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	7
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	15
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	35
Emoyhtiön tase, FAS	36
Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS	37
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot, FAS	38
Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä	46
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	47
Tilinpäätösmerkintä	47
Konsernin tunnusluvut	48
Osakkeet ja osakkeenomistajat	51
Tilintarkastuskertomus	

Raportoivan yhteisön nimi tai muu tunniste:

Lehto Group Oyj

Yhteisön kotipaikka:

Suomi

Yhteisön oikeudellinen muoto:

Oyj

Kotivaltio:

Suomi

Yhteisön rekisteröity osoite:

Rytiniementie 2B, 91910 Tupos

Pääasiallinen toimipaikka:

Liminka

Yhteisön toiminnan luonne ja pääasialliset toiminnot:

Energiapalvelut

Emoyrityksen nimi:

Lehto Group Oyj

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA, IFRS

1 000 EUR

		1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
Jatkuvat toiminnot	Liitetieto		
Liikevaihto	3	1 353	1 086
Liiketoiminnan muut tuotot	4	477	754
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-396	-206
Materiaalit ja palvelut		-595	-709
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-1 008	-2 177
Poistot ja arvonalentumiset	6	-1 151	-960
Liiketoiminnan muut kulut	7	-1 297	-3 447
Liiketulos		-2 618	-5 660
Rahoitustuotot	8	516	6 175
Rahoituskulut	8	-182	-3 858
Tulos ennen veroja		-2 284	-3 342
Tuloverot	9, 16	-4	-1
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		-2 288	-3 343
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	2	-	409
Tilikauden tulos		-2 288	-2 934
Tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-2 288	-2 934
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		-2 288	-2 934
Muut laajan tuloksen erät			
<i>Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</i>			
Muuntoerot	20	16	-106
		16	-106
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-2 272	-3 040
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		-2 272	-3 039
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu			
osakekohtainen tulos, euroa/osake	10		
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimentamaton		162 265 286	88 078 609
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimennettu		162 265 286	88 084 150
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa/osake		-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa/osake		-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimentamaton, euroa/osake		-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimennettu, euroa/osake		-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimentamaton, euroa/osake			0,00
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimennettu, euroa/osake			0,00

KONSERNIN TASE, IFRS

1 000 EUR

Liitetieto **31.12.2025** **31.12.2024****VARAT****Pitkäaikaiset varat**

Muut aineettomat hyödykkeet	11	162	243
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	1 451	4 668
Sijoituskiinteistöt	13	633	644
Osuudet osakkuusyrityksissä	14	780	780
Muut sijoitukset	15	0	100
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 026	6 434

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	17	69	694
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	790	161
Rahavarat	19	2 049	2 159
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 909	3 014

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	2	1 401	2 395
---	---	-------	-------

VARAT YHTEENSÄ **7 335** **11 843****OMA PÄÄOMA JA VELAT****Oma pääoma**

Osakepääoma		100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		102 589	102 589
Muuntoero		-199	-215
Kertyneet voittovarot		-106 311	-104 010
Pääomalainat		2 500	2 500

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma **-1 320** **964**

Määräysvallattomien omistajien osuus		9	10
--------------------------------------	--	---	----

Oma pääoma yhteensä 20 **-1 311** **974****Pitkäaikaiset velat**

Varaukset	21	881	10
Rahoitusvelat	22, 24	465	1 775
Vuokrasopimusvelat	22, 24, 25	0	34
Muut pitkäaikaiset velat	23	3 210	3 511

Pitkäaikaiset velat yhteensä **4 556** **5 330****Lyhytaikaiset velat**

Varaukset	21	-	100
Ostovelat ja muut velat	23	1 288	1 078
Rahoitusvelat	22,24	100	1 710
Vuokrasopimusvelat	22,24,25	0	3

Lyhytaikaiset velat yhteensä **1 388** **2 891**

Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		2 702	2 649
--	--	-------	-------

Velat yhteensä **8 646** **10 870****OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ** **7 335** **11 843**

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 Eur	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	-2 288	-2 934
<i>Oikaisut:</i>		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-170	-371
Poistot ja arvonalentumiset	1 151	1 090
Rahoitustuotot ja -kulut	-333	-2 135
Luovutusvoitot	-317	-255
Tuloverot	4	3
<i>Käyttöpääoman muutokset:</i>		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-629	-2 670
Vaihto-omaisuuden muutos	625	2 243
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	412	5
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-185	-810
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	319	15
Maksetut verot	-2	-2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-1 412	-5 822
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1 363	-1
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	0	-243
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	5 790	79
Investointien nettorahavirta	4 427	-163
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	400	0
Lainojen lyhennykset	-3 524	-294
Vuokrasopimusvelkojen maksut	0	-189
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	0	2 500,0
Rahoituksen nettorahavirta	-3 124	2 017
<i>Rahavarojen muutos (+/-)</i>	<i>-109</i>	<i>-3 968</i>
Rahavarat kauden alussa	2 159	6 130
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	-3
Rahavarat kauden lopussa	2 049	2 159

Rahavirtalaskelman luvut sisältävät myös lopetettujen toimintojen rahavirrat.

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Pääomalainat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	100	88 695	-110	-101 076	-	-12 391	9	-12 382
<i>Laaja tulos</i>								
Tilikauden laaja tulos	-	-	-106	-2 934	-	-3 040	0	-3 039
<i>Tilikauden laaja tulos yhteensä</i>	-	-	-106	-2 934	-	-3 040	0	-3 039
<i>Liiketoimet omistajien kanssa</i>								
Vaihtovelkakirjan konvertointi	-	13 895	-	-	-	13 895	-	13 895
Pääomalainan nosto	-	-	-	-	2 500	2 500	-	2 500
<i>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</i>	-	13 895	-	-	2 500	16 395	-	16 395
31.12.2024	100	102 589	-215	-104 010	2 500	964	10	974
Oma pääoma 1.1.2025	100	102 589	-215	-104 010	2 500	964	10	974
<i>Laaja tulos</i>								
Tilikauden laaja tulos	-	-	16	-2 288	-	-2 272	0	-2 272
<i>Tilikauden laaja tulos yhteensä</i>	-	-	16	-2 288	-	-2 272	0	-2 272
<i>Liiketoimet omistajien kanssa</i>								
<i>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
31.12.2025	100	102 589	-199	-106 311	2 500	-1 320	9	-1 311

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Lehto Group on energiarakentamisen ja kiinteistöalan konserni. Konsernin emoyhtiö on Lehto Group Oyj. Emoyhtiön kotipaikka on Kempele ja osoite on Rytiniementie 2 B, 91910 Tupos.

Lehto Group Oyj:n hallitus hyväksyi tilinpäätöksen 2.4.2026. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta. Jäljennös konsernitalinpäätöksestä on saatavissa emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Rytiniementie 2 B, 91910 Tupos.

TOIMINNAN JATKUVUUS

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Tilikauden 2024 aikana Lehto Group Oyj:n operatiiviset tytäryhtiöt Lehto Asunnot Oy, Lehto Tilat Oy ja Lehto Korjausrakentaminen Oy asetettiin konkurssiin. Konkurssiin asetetut yhtiöt kattoivat käytännössä kokonaan Lehdon asuntojen ja toimitilojen rakentamista koskevat liiketoiminnot ja ne muodostivat siten suurimman osan Lehto-konsernin liikevaihdosta. Lisäksi emoyhtiö Lehto Group Oyj asetettiin saneerausmenettelyyn käräjäoikeuden päätöksellä 16.2.2024. Saneerausohjelma vahvistettiin 24.9.2024 ja osana saneerausmenettelyä Lehto luopuu kokonaan rakennusliiketoiminnasta sekä siihen liittyvistä omistuksista ja suuntautuu energiarakentamisliiketoimintaan.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä yhtiö on tehnyt arvion toiminnan jatkuvuuden edellytyksistä. Yhtiö tarvitsee kassavaroja ja kassatuloja juoksevien toimintamenojen kattamiseen, sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausohjelman mukaisten saneerausvelkojen maksamiseen.

Yhtiö arvioi, että seuraavien 12 kuukauden kassamenot voidaan rahoittaa pääpiirteissään seuraavasti:

- Yhtiön toiminnan juoksevat menot (kiinteät kulut) maksetaan olemassa olevista kassavaroista.
- Sähkövarastohankkeiden vaatimat investoinnit rahoitetaan hankekohtaisilla velkainstrumenteilla.
- Saneerausvelkojen maksut rahoitetaan omaisuuserien myynnillä.

Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta sekä energialiiketoiminnan markkinatuottojen kehittymisestä. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät.

Arvioinnissa on otettu huomioon, että yhtiö on saneerausohjelmassa ja sen liiketoimintaan liittyy tavanomaista enemmän riskejä. Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät. Yhtiön ja konsernin toiminnan jatkuvuus on riippuvainen sen kyvystä toteuttaa seuraavien 12 kuukauden kassamenojen rahoittamiseksi suunnitellut toimenpiteet. Mikäli toimenpiteitä ei kyetä toteuttamaan, tämä seikka osoittaa sellaista olennaista epävarmuutta, jolla saattaa olla merkittävää vaikutusta yhtiön kykyyn jatkaa toimintaansa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdolta tulevaisuuteen kohdistuvien kirjanpidollisten arvioiden ja olettamusten tekemistä sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä arviot ja päätökset vaikuttavat raportointikaudella kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin.

Vuoden 2025 tilinpäätöstä laadittaessa johdon harkinta on liittynyt erityisesti toiminnan jatkuvuuden perusteiden arviointiin ja saneerausohjelman perusteella realisoituvien omaisuuserien arvostukseen. Lehdon rakennusliiketoimintaa koskevat liiketoiminnat, jotka ovat muodostaneet suurimman osan konsernin liikevaihdosta, asetettiin konkurssiin 8.2.2024 ja emoyhtiö asetettiin saneerausmenettelyyn käräjäoikeuden päätöksellä 16.2.2024. Konkurssiin asetetut tytäryhtiöt on yhdistelty 2024 vuoden tilinpäätöksessä tuloslaskelman osalta konkurssin asettamispäivään asti.

Saneerausohjelman perusteella realisoitavien omaisuuserien arvostus perustuu arvioon kerrytettävissä olevista rahamääristä tilanteissa, joissa ne alittavat jatkuvuuden periaatteella muodostuneen kirjanpitoarvon.

Seuraavassa on esitetty tietoa keskeisistä johdon harkintaa ja arvioita vaativista tilinpäätöksen osa-alueista.

Vaihto-omaisuus

Konserni arvioi säännöllisesti vaihto-omaisuuden mahdollista epäkuranttiutta parhaan arvionsa mukaisesti. Tilinpäätöksessä vaihto-omaisuus koostuu tehtaiden materiaaleista ja tarvikkeista.

Laskennalliset verosaamiset

Yhtiö ei esitä taseessa laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, mutta liitetietojen kohdassa "Laskennalliset verot" esitetään ne määrät, jotka on kirjattu ennen niiden vähentämistä toisistaan perustuen konsernilla olevaan oikeuteen netottaa ne toisiaan vastaan. Netotetut laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät vuokrasopimuksiin.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu perustuen alkuperäisiin hankintamenoihin. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina. Tilikaudella 2025 ei ole enää käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia eriä.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Lehto Group Oyj:n sekä sellaiset tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimääristä tai joissa konsernilla on muutoin määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryhtykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni on saanut niissä määräysvallan. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset katteet sekä sisäiset saamiset ja velat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus sisältyy omaan pääomaan erillisenä eränä.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoja vastaavan määrän odotetaan kertyvän ensisijaisesti myynnistä sen sijaan, että ne kertyisivät jatkuvasta käytöstä liiketoiminnassa. Luokittelu myytävänä olevaksi edellyttää, että myynti

on erittäin todennäköinen, omaisuuserän on nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin oletetaan toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Ennen kuin omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmään kuuluvat varat ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, niiden kirjanpitoarvot määritetään niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokittelupäivästä alkaen myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvostettava kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuneilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Myytävänä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä ei enää kirjata poistoja. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi, ja joka täyttää IFRS 5:n mukaiset lopetetun toiminnon luokittelukriteerit. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränä konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti.

Lopetetut Ruotsin toiminnot sekä konkurssiin asetetut yhtiöt Lehto Asunnot Oy, Lehto Korjausrakentaminen Oy ja Lehto Tilat Oy on esitetty tilinpäätöksessä vertailutiedoissa lopetettuna toimintona. Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Lopetetut toiminnot esitetään omana eränä ja luvuista on eliminoitu lopetettujen toimintojen väliset sisäiset liiketapahtumat.

Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on esitetty liitetiedossa "Lopetetut toiminnot ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät".

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoonsa. Ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet sisältävät koneet ja kaluston, sekä vuokrattavana olevan tehdaskiinteistön. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poisto aika on 3–20 vuotta.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintameno silloin, kun hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Aineettomat oikeudet ovat kehittämismenoja. Konsernin aineettomilla hyödykkeillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika ja ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Kehittämismenoja aktivoidaan taseeseen, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä ja pystytään osoittamaan, että kehittämiskohde tulee todennäköisesti tuottamaan vastaista hyötyä. Taseeseen kirjatut kehittämismenot sisältävät palveluostoja sekä mahdolliset aktivoidut vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei enää myöhemmin aktivoida.

Aineettomien oikeuksien ja muiden aineettomien hyödykkeiden poisto aika on 3–5 vuotta. Jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua tai niitä molempia. Sijoituskiinteistöt kirjataan alun perin hankintamenoon, johon sisällytetään transaktiomenot. Myöhemmin sijoituskiinteistöt arvostetaan alkuperäisiin hankintamenoihin, joista on vähennetty poistot ja arvonalentumiset. Sijoituskiinteistöt poistetaan tasapoistoina taloudellisen

vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Konsernin sijoituskiinteistöt ovat liike- ja asuinkiinteistöjä, ja näiden rakennusten ja rakennelmien arvioitu taloudellinen vaikutusaika on 20 vuotta. Sijoituskiinteistöjen jäännösarvo, taloudellinen vaikutusaika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Sijoituskiinteistöjen käypä arvo esitetään liitetietona. Sijoituskiinteistöistä saatavat vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Lisäksi liikearvon arvonalentumistestaus tehdään aina, kun esiintyy jokin viite siitä, että yksikön arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Rahavirtaa tuottava yksikkö on konsernin alin sellainen taso, jolla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Arvonalentumistappio kirjataan kuluna, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Osakkuusyhtymät

Osakkuusyhtymät ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 % äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyhtymät yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisoituarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Nettorealisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja arvioidut myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot.

Vaihto-omaisuus muodostuu myytäväksi tarkoitetuista valmiista tuotteista ja kohteista sekä toiminnassa käytettävistä aineista ja tarvikkeista

Tilinpäätöksessä valtaosa vaihto-omaisuudesta koostuu Lehto Components Oy:n materiaaleista ja valmiista tuotteista.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan perustuen konsernin rahoitusvarojen hallinnoinnin liiketoimintamalliin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien mukaisesti jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä taseeseen käypään arvoon ja transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat koostuvat vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään luokitellaan rahoitusvarat, joiden liiketoimintamallin tavoitteena on pitää hallussa rahoitusvarat eräpäivään asti sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi. Näiden erien rahavirrat koostuvat pelkästään pääomasta ja jäljellä olevaan pääomaan liittyvistä koroista.

Alkuperäisen arvostamisen jälkeen näiden rahoitusvarojen arvo määritetään jaksotettuun hankintamenuon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää ja vähentämällä mahdollinen arvonalentuminen. Konserni kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän rahoitusvaroihin kuuluvasta omaisuuserästä, joka on kirjattu jaksotettuun hankintamenuon. Odotettavissa olevat luottotappiot ja arvonalentumisesta johtuvat tappiot esitetään tuloslaskelman erässä "Liiketoiminnan muut kulut".

Konsernin jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvaroihin luokitellaan myyntisaamiset ja muut saamiset, jotka ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa. Myyntisaamiset ja muut saamiset esitetään taseessa lyhytaikaisina varoina, mikäli niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon kirjattavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

Vertailutilikaudella ollut vaihtovelkakirjalaina on kokonaisuudessaan vaihdettu osakkeiksi. Yhtiöllä tilikauden lopussa oleva vaihto-oikeudellinen osakeyhtiölain tarkoittama pääomalaina puolestaan täyttää oman pääoman ehtoiselta instrumentilta vaadittavat ehdot ja on luokiteltu kokonaisuudessaan omaksi pääomaksi.

Vieraan pääoman menojen aktivointi

Yhtiö aktivoi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot osaksi kyseisen omaisuuserän hankintamenua. Ehdot täyttävä omaisuuserä on kyseessä silloin, kun sen valmiiksi saattaminen aiottuun käyttötarkoitukseen vie huomattavan pitkän valmistusajan. Aktivointi aloitetaan, kun omaisuuserästä syntyy kustannuksia, joista aiheutuu vieraan pääoman menoja, ja kun toimenpiteet, joilla omaisuuserä saatetaan aiottuun käyttöön tai myyntiin, ovat käynnissä. Aktivointi lopetetaan, kun kaikki olennaiset toimenpiteet, jotka liittyvät omaisuuserän saattamiseen aiottuun käyttöön tai myyntiin, on suoritettu loppuun.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Jos velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat sopimuksen edellyttämät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt, kirjataan ensin mahdollinen arvonalentumistappio kyseiseen sopimukseen kohdistuvista omaisuuseristä. Mikäli vielä tämän jälkeenkin odotetut menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt, tappiollisesta sopimuksesta kirjataan varaus.

Lehto Group Oyj:llä on tilikaudella toteutuneiden omaisuuserien nettorealisaatiotuottoon perustuva lisäsuoritusvelvoite, joka on huomioitu tilinpäätöksessä 2025 pakollisena varauksena.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä esitetyt käyttöoikeusomaisuuserät ovat toimitilavuokrasopimuksia sekä pienten koneiden ja kaluston vuokrasopimuksia.

Vuokrasopimusvelkaa arvostettaessa huomioidaan tulevien maksujen nykyarvoon mahdolliset kannustimet, muuttuvat vuokrat (indeksit tai hintaan tai muuhun muuttujaan perustuvat), omaisuuserän jäännösarvo sekä mahdollisen osto-option toteutushinta tai sopimuksen päättämisestä aiheutuvat sanktiot. Määräaikaisissa sopimuksissa vuokra-aika on ei-peruutettavissa oleva vuokrakausi sekä todennäköisyys mahdollisen jatko-option käyttämisestä. Vuokrasopimuksen diskonttokorkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai mikäli se ei ole helposti määritettävissä niin diskonttokorkona käytetään lisäluoton korkoa. Vuokrasopimuksista aiheutuneet korkokulut esitetään rahoituskuluissa. Vuokrasopimukset kirjataan myös omaisuuseräksi ja poistetaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimukset, joiden vuokra-aika on alle vuoden tai arvo alle 5 000 euroa, kirjataan kuluksi vuokra-aikana.

Konserni vuokralle antajana

Konsernilla on vuokralle annettuna päättyneellä tilikaudella kaksi sijoituskiinteistöä. Näiden vuokratuotot on esitetty liikevaihdossa. Lisäksi yhtiö on tilikauden aikana vuokrannut omistamaansa tehdaskiinteistöä. Tämän vuokratuotto on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Myynti ja takaisinvuokraus

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa arvioidaan, täytyvätkö IFRS 15:n mukaiset vaatimukset, joiden mukaan luovutus olisi käsiteltävä myyntinä. Jos omaisuuserän luovutus on myynti, käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisestä omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa yhtiölle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa oikeuksia, jotka ovat siirtyneet ostajalle. Jos omaisuuserän myynnistä suoritettava vastike tai vuokrasopimuksen ehdot eivät vastaa käypiä arvoja, oikaistaan myyntituottoja näitä vastaavaksi. Mikäli myynnin ehdot ovat markkinaehtoja huonommat, kirjataan ne maksettuihin ennakkomaksuihin ja puolestaan markkinaehtoja paremmat ehdot rahoitusvelkana. Jos IFRS 15:n mukaiset myynnin kriteerit eivät täyty, luovutettu omaisuuserä raportoidaan edelleen taseessa ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

Tuloutusperiaatteet

Myyntituottojen tuloutus tapahtuu kunkin suoritevelvoitteen osalta erikseen sen mukaan, kuinka määräysvalta tavaran tai palvelun osalta siirtyy asiakkaalle. Jos tavaran tai palvelun määräysvalta siirtyy asiakkaalle ajan kuluessa ja näin ollen täyttää suoritevelvoitteen, myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Jos suoritevelvoitetta ei täydetä ajan kuluessa, myynti kirjataan yhtenä ajankohtana.

Suoritevelvoitteet

Asiakassopimuksen syntymisajankohtana arvioidaan, sisältääkö asiakassopimuksessa luvatut tavarat ja palvelut toisistaan erotettavissa olevia suoritevelvoitteita. Yksilöidyt suoritevelvoitteet tuloutetaan standardin mukaisesti erillään toisistaan.

Uuden energiarakentamisen liiketoiminnan asiakassopimukset voivat sisältää useamman kuin yhden suoritevelvoitteen. Tuotot syntyvät Fingridin maksamista reservimarkkinakorvauksista, Nord Pool -markkinapaikalta saatavista tuotoista sekä akkujen operoinnista ja ylläpidosta saatavista tuotoista. Näiden kaikkien myyntituottojen tuloutus tapahtuu suoriteperiaatteen mukaan.

Transaktiohint

Transaktiohinta sisältää pääosin kiinteän sekä tarvittaessa muuttuvan vastikkeen. Transaktiohinnan muuttuva vastike on yleisimmin valmistumisajankohtaan liittyvä viivästyssakko. Muuttuvan vastikkeen määrä arvioidaan odotusarvon menetelmää käyttäen. Lisäksi yhtiö ottaa huomioon kaikki kohtuudella sen saatavissa olevan informaation, kun muuttuvan vastikkeen arviota tehdään. Muuttuvaa vastiketta sisällytetään transaktiohintaan vain sellainen määrä, että on erittäin todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvät epävarmuustekijät myöhemmin ratkeavat. Transaktiohintaan sisältyvää muuttuvaa vastiketta arvioidaan jokaisen raportointikauden lopussa uudestaan. Arvioiden seurauksena muuttuvan transaktiohinnan oikaisu suoritetaan IAS 8 -standardin mukaisesti.

Mikäli asiakassopimuksiin sisältyy merkittävä rahoituskomponentti, transaktiohintaa oikaistaan tämän mukaisesti. Mikäli rahoitusaika on alle vuoden, yhtiö soveltaa transaktiohinnan määrittämisessä IFRS 15-standardin sallimaa helpotusta olla oikaisematta merkittävän rahoituskomponentin vaikutusta.

Muihin tuottoihin liittyvät tuloutusperiaatteet

Vuokratuottojen tuloutus

Liikevaihdossa esitetyt vuokratuotot liittyvät kohteisiin, jotka ovat yhtiön varsinaista liiketoimintaa. Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetään vuokratuotot, jotka liittyvät kohteisiin, jotka eivät ole yhtiön varsinaista liiketoimintaa.

Korkojen ja osinkojen tuloutus

Korkotuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmällä. Osingot tuloutetaan, kun oikeus niiden saamiseen on syntynyt.

Liiketulos

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liiketuloksen tai -voiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos, materiaalit ja palvelut, työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella.

Työsuhte-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniin kuuluvilla yrityksillä on eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle eikä konsernilla ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt työsuoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Kaikki konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöiden, hallituksen jäsenten sekä konsernin ylimmän johdon lisäksi lähipiiriläisten perheenjäsenet sekä ne tahot, joissa lähipiirillä tai heidän perheenjäsenillensä on vaikutusvalta joko omistamisen tai johtamisen perusteella. Lähipiiriin kuuluvat myös osakkuus- ja yhteisytykset. Lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet on esitetty liitetietojen kohdassa "Lähipiiritapahtumat".

Tuloverot

Konsernituloslaskelman verokuluihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden verotettavan tuloksen perusteella lasketut suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisen verovelan ja –saamisen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä verovaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa.

Laskennallisen veron muutos lasketaan kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista käyttäen joko tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa verokantaa tai myöhemmin voimaantulevaa, vahvistettua verokantaa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät

väliaikaiset erot syntyvät käyttämättömistä tappioista, ja tuloutusten kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista sekä rahoituskulujen aktivoinneista.

Uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernilla on tällä hetkellä yksi toimintasegmentti, energiarakentamisen liiketoiminta.

2. LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT

Lopetetut toiminnot

Tilikaudella 2024 konkurssiin menneet yhtiöt ja aiemmin lopetetut Ruotsin toiminnot esitetään vertailutiedoissa lopetetuissa toiminnoissa. Tuloslaskelmaan liittyvät liitetiedot esitetään vain jatkuvista toiminnoista.

Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	2025	2024
Liikevaihto	-	4 362
Liiketoiminnan muut tuotot	-	209
Liiketoiminnan kulut	-	-3 938
<i>Liiketulos</i>	-	633
Rahoituserät	-	-224
Tuloverot	-	-
<i>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</i>	-	409
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimentamaton, euroa/osake	-	0,00
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimennettu, euroa/osake	-	0,00
Lopetettujen toimintojen vaikutus konsernin taseeseen	-	2024
Pitkäaikaiset varat	-	-2 734
Vaihto-omaisuus	-	-73 443
Lyhytaikaiset saamiset	-	-14 805
Rahavarat	-	-225
Pitkäaikaiset velat	-	60 567
Lyhytaikaiset velat	-	32 642
<i>Nettovarot ja -velat</i>	-	2 002

Myytäväenä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin kohdistuvat velat

Lehto Group Oyj:n tytäryhtiö Lehto Components Oy:n noin 20 564 kerrosneliömetrin suuruinen Hartolan tehtaan käyttöoikeusomaisuuserä, kalusto ja vuokrasopimusvelka esitetään myytävänä olevana pitkäaikaisena omaisuuseränä ja niihin liittyvänä velkana.

	2025	2024
Pitkäaikaiset omaisuuserät	1 401	2 395
Velat	2 702	2 649

3. LIIKEVAIHTO

	2025	2024
Energiarakentaminen	241	
Luovutuksen mukaisesti tuloutettu myynti	1 034	1 037
Vuokratuotot	78	49
Yhteensä	1 353	1 086

Liikevaihdossa esitetyt vuokratuotot liittyvät kohteisiin, jotka ovat yhtiön varsinaista liiketoimintaa.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

	2025	2024
Vuokratuotot	-	68
Avustukset ja tuet	-	-64
Vahingonkorvaukset	-	0
Luovutusvoitot	323	571
Muut tuotot	154	178
Yhteensä	477	754

Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetyt vuokratuotot liittyvät kohteisiin, jotka eivät ole yhtiön varsinaista liiketoimintaa. Luovutusvoitot ovat käyttöomaisuuden myyntivoittoja.

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

	2025	2024
Palkat	926	1 881
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	64	239
Muut henkilösivukulut	18	57
Yhteensä	1 008	2 177

Konsernin henkilökunta tilikaudella keskimäärin

	2025	2024
Toimihenkilöt	10	32
Työntekijät	47	69
Yhteensä	57	101

Konsernin henkilökunta tilikauden päättyessä

	2025	2024
Toimihenkilöt	7	17
Työntekijät	17	59
Yhteensä	24	76

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	2025	2024
Koneet ja kalusto		
Koneet ja kalusto	227	319
Käyttöoikeusomaisuuserä	-	6
Rakennukset		
Omassa käytössä olevat rakennukset	4	277
Käyttöoikeusomaisuuserä	824	575
Muut aineelliset hyödykkeet		
Yhteensä	1 055	1 177
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	2025	2024
Muut aineettomat hyödykkeet	81	118
Yhteensä	81	118
Poistot sijoituskiinteistöistä	2025	2024
Sijoituskiinteistöt	15	16
Yhteensä	15	16
Arvonalentumiset	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet	-	295
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet: Omassa käytössä olevat rakennukset	-	-
Koneet ja kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	-	14
Arvonalennusten palautukset, rakennukset	-	-660
Yhteensä	-	-351
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	1 151	960

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	7	19
Työmaa- ja toimistotiloihin liittyvät kulut	614	771
IT- ja kalustokulut	97	659
Matkakulut	8	1
Tuotekehityskulut	-	2
Markkinointikulut	15	7
Hallintopalvelut	457	1 183
Vähennyserä odotetuista luottotappioista	-	-
Liiketoiminnan muut kulut	100	805
Yhteensä	1 297	3 447

Tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot:

	2025	2024
Tilintarkastus	63	151
Todistukset ja lausunnot	2	-
Veroneuvonta	-	-
Muut palvelut	-	10
Yhteensä	65	161

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Rahoitustuotot	2025	2024
Osinkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	319	14
Saneerausvelkojen leikkaukset	197	6 162
Yhteensä	516	6 175

Rahoituskulut	2025	2024
Arvon alentumiset	-857	1 018
Korkokulut	75	2 385
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	54	318
Aktivoidut korkokulut		
Muut rahoituskulut	910	137
Yhteensä	182	3 858

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä **333** **2 318**

Yhtiön edellisellä tilikaudella tekemään arvonalentumiskirjaukseen osakkeista ja osuuksista on tehty arvonalentumisen palautus tilinpäätöksessä 2025, kun arvonalentumisen olleet osakkeet ja osuudet on luovutettu.

Yhtiön rahoituskuluihin sisältyy pakollisena varauksena tilikaudelle kirjattu saneerausohjelman mukainen lisäsuoritevelvoite 881 tuhatta euroa.

9. TULOVEROT

	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	4	1
Laskennallisten verosaamisten muutos	-	0
Laskennallisten verovelkojen muutos	-	0
Yhteensä	-	1

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäyslaskelma

		2024
Verokanta	20,0 %	20,0 %
Tulos jatkuvista toiminnoista ennen veroja	-1 403	-3 346
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-281	-669
Verovapaat tuotot	-210	-1 222
Vähennyskelvottomat kulut	176	1 065
Väliaikaiset erot tuloutuksista ja poistoista	5	-7
Aikaisempien tilikausien verot	-	-
Aiemmin kirjattujen laskennallisten verojen alaskirjaus	-	-
Tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	314	833
Yhteensä	4	1

10. OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-2 288	-2 934
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimentamaton	162 265 286	88 078 609
Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä keskimäärin, laimennettu	162 265 286	88 084 150
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa/osake	-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa/osake ¹⁾	-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimentamaton, euroa/osake	-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, laimennettu, euroa/osake ¹⁾	-0,01	-0,04
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimentamaton, euroa/osake	-	0,00
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, laimennettu, euroa/osake ¹⁾	-	0,00

1) Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa ei oteta huomioon sellaisia potentiaalisia kantaosakkeita, joiden vaihtamisella kantaosakkeisiin olisi osakekohtaista tulosta vahvistava vaikutus tai osakekohtaista tappiota pienentävä vaikutus.

Ulkona olevien osakkeiden (osakeantioikaistu) lukumäärä kauden lopussa	162 339 410	162 135 986
Oma pääoma / osake	-0,01	0,01

11. MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet 2025	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	243
Lisäykset	-
Vähennykset	-
Hankintameno 31.12.	243
Kertyneet poistot 1.1.	-
Vähennettyjen hyödykkeiden poistot	-
Poistot	-81
Arvon alentumiset	-
Kertyneet poistot 31.12.	-81
Kirjanpitoarvo 1.1.	243
Kirjanpitoarvo 31.12.	162

Muut aineettomat hyödykkeet 2024	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9 242
Lisäykset	243
Vähennykset	-9 242
Hankintameno 31.12.	243
Kertyneet poistot 1.1.	-8 818
Vähennettyjen hyödykkeiden poistot	9 232
Poistot	-118
Arvon alentumiset	-295
Kertyneet poistot 31.12.	-
Kirjanpitoarvo 1.1.	423
Kirjanpitoarvo 31.12.	243

12. AINEELLISET KÄYTTÖ- OMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2025	Käyttöoikeus- omaisuuserä	Omassa käytössä olevat rakennukset	Koneet ja kalusto ja muut aineell. hyödykkeet	Ennakkoma- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	53	10 389	644	-	11 086
Lisäykset		57	171	1 136	1 363
Vähennykset	-34	-10 374	-326	-	-10 734
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin					
Hankintameno 31.12.2025	19	71	489	1 136	1 716
Kertyneet poistot 1.1.2025	-17	-5 997	-405	-	-6 419
Vähennettyjen hyödykkeiden poistot		6 005	225	-	6 231
Poistot	-3	-20	-54	-	-76
Arvonalentumiset					
Arvonlennusten palautukset					
Kertyneet poistot 31.12.2025	-19	-11	-233	-	-264
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	37	4 392	239	-	4 668
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0	60	255	1 136	1 451

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2024	Käyttöoikeus- omaisuuserä	Omassa käytössä olevat rakennukset	Koneet ja kalusto ja muut aineell. hyödykkeet	Ennakkoma- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	8 444	10 389	16 218	-	35 051
Lisäykset	2 084	-	-	-	2 084
Vähennykset	-8 558	-	-15 096	-	-23 654
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-1 917	-	-478	-	-2 395
Hankintameno 31.12.2024	53	10 389	644	-	11 086
Kertyneet poistot 1.1.2024	-7 254	-6 380	-14 813	-	-28 447
Vähennettyjen hyödykkeiden poistot	7 818	-	14 743	-	22 561
Poistot	-581	-277	-320	-	-1 178
Arvonalentumiset	-	-	-14	-	-14
Arvonlennusten palautukset	-	660	-	-	660
Kertyneet poistot 31.12.2024	-17	-5 997	-405	-	-6 419
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	1 190	4 009	1 405	-	6 603
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	37	4 392	239	-	4 668

13. SIJOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt 2025	Rakentamattomat maa-alueet	Kiinteistöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	202	809	1 011
Hankintameno 31.12.2025	202	813	1 011
Kertyneet poistot 1.1.2025		-367	-367
Poistot		-15	-15
Kertyneet poistot 31.12.2025		-383	-383
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	202	442	644
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	202	431	633

Sijoituskiinteistöt 2024	Rakentamattomat maa-alueet	Kiinteistöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	202	809	1 011
Hankintameno 31.12.2024	202	809	1 011
Kertyneet poistot 1.1.2024		-352	-352
Poistot		-16	-16
Kertyneet poistot 31.12.2024		-367	-367
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	202	458	660
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	202	442	644

Nettovuokratuotto	2025	2024
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	78	49
Välittömät hoitokulut sijoituskiinteistöistä	46	46
Nettovuokratuotto yhteensä	32	3

Sijoituskiinteistöjen käypä arvo

Konsernin sijoituskiinteistöt ovat vuokrattavissa olevia kiinteistöjä. Sijoituskiinteistöihin sovelletaan hankintamenomallia eikä niitä arvosteta tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Sijoituskiinteistöjen tasearvot ja käyvät arvot	Arvostusmenetelmä	Taso	Käypä arvo 2025	Käypä arvo 2024
Liikekiinteistö	Hankintameno	3	462	454
Maa-alue	Hankintameno	3	202	202
			664	656

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot ovat yhtiön itse määrittämiä ja ne on määritetty kassavirtamallin avulla. Tason 3 omaisuuserien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävilta osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

14. OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

	2025	2024
Osuudet osakkuusyrytyksissä 1.1.	780	780
Lisäykset	-	-
Osuus tilikauden tuloksesta	0	0
Osuudet osakkuusyrytyksissä 31.12.	780	780

15. MUUT SIJOITUKSET

	2025	2024
Muut sijoitukset 1.1.	100	971
Lisäykset	857	-
Vähennykset	-957	-14
Arvonlennukset	-	-857
Muut sijoitukset 31.12.	0	100

16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verosaamiset 2025	1.1.2025	Kirjattu	31.12.2025
Vahvistetut tappiot	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	391	-172	219
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-391	172	-219
Yhteensä			0

Laskennalliset verovelat 2025	1.1.2025	Kirjattu	31.12.2025
Käyttöoikeusomaisuuserät	391	-172	219
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-391	172	-219
Yhteensä			0

Laskennalliset verosaamiset 2024	1.1.2024	Kirjattu	31.12.2024
Vahvistetut tappiot	635	-635	-
Vuokrasopimusvelat	11 825	-11 434	391
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus	-12 460	12 069	-391
Yhteensä			0

Laskennalliset verovelat 2024	1.1.2024	Kirjattu	31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserät	11 006	-10 616	391
Vaihtovelkakirjalaina	585	-585	-
Muut väliaikaiset erot	18	-18	-
Laskennalliste verosaamisten ja -velkojen netotus	-11 609	11 219	-391
Yhteensä			0

Vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on 66,4 (63,8) miljoonaa euroa. Kyseiset tappiot vanhenevat vuodesta 2029 alkaen. Taseeseen kirjatut laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu, koska ne liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin ja ne voidaan laillisesti toimeenpantavissa olevan oikeuden nojalla kuitata keskenään.

17. VAIHTO-OMAISUUS

	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	69	215
Keskeneräiset tuotteet	-	-
Käyttöoikeusomaisuuserä	-	-
Valmiit tuotteet	-	396
Vaihto-omaisuusosakkeet	-	-
Muu vaihto-omaisuus	-	83
Yhteensä	69	694

18. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	2025	2024
Myyntisaamiset	363	19
Lainasaamiset	-	-
Vakuustalletukset	6	27
Muut saamiset	115	63
Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	-	-
Siirtosaamiset	25	52
Pantatut rahavarat	281	-
Yhteensä	790	161

Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien saamisten ikäjakauma

	2025	2024
Erääntymättömät		
Myyntisaamiset	362	14
Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	-	-
Vähennyserä odotetuista luottotappioista		
Erääntyneet		
Alle 30 pv	1	4
30-60 pv	-	-
61-90 pv	-	-
yli 90 pv	-	-
Yhteensä	363	19

Saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

19. RAHAVARAT

	2025	2024
Käteinen raha ja pankkitalletukset	2 049	2 159
Yhteensä	2 049	2 159

20. OMA PÄÄOMA

	Osakkeiden lukumäärä (kpl)	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastot	Yhteensä
31.12.2023	87 339 410	100	88 695	88 795
josta yhtiön hallussa	203 424			
31.12.2023 Ulkona olevat osakkeet	87 135 986			
31.12.2024	87 339 410	100	102 589	102 689
josta yhtiön hallussa	203 424			
31.12.2024 Ulkona olevat osakkeet	87 135 986			
31.12.2025	162 339 410	100	102 589	102 689
josta yhtiön hallussa	0			
31.12.2025 Ulkona olevat osakkeet	162 339 410			

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Listautumisessa saadut varat, transaktiokuluilla vähennettynä, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Omien osakkeiden luovutus

Yhtiön hallussa olleet omat osakkeet, 203 424 kpl, on luovutettu osana hallituspalkkioita.

Pääomalainan keskeiset ehdot

Lehto on laskenut 31.12.2024 liikkeeseen 2,5 miljoonan euron määräisen oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan. Laina täyttää kaikki osakeyhtiölain 12 luvussa tarkoitetun pääomalainan ehdot ja konsernilla on täysi ja yksinomainen oikeus päättää sekä koron että lainan takaisinmaksusta. Ehtojen perusteella laina on luokiteltu oman pääoman eräksi. Lainalle on sovittu 14 prosentin vuosikorko. Lainalle ei ole maksettu korkoa.

Pääomalaina ja korko saadaan maksaa selvitystilassa ja konkurssissa kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainalla ei ole eräpäivää eikä lainalle anneta vakuutta.

Lainan perusteella Lainanantajalle annetaan vastikkeetta yksi erityinen oikeus, jonka perusteella voidaan merkitä enintään 12 500 000 Yhtiön uutta osaketta. Mikäli kuitenkin myös Lainan korko konvertoidaan osakkeiksi, voi hallitus päättää muuttaa osakemäärää.

Kunkin osakkeen merkintähinta on 0,20 euroa eli yhteensä kaikista tarjotuista osakkeista Lainan määrää vastaava 2 500 000 euroa. Osakkeiden merkintäaika alkaa Lainan nostopäivästä 31.12.2024 ja päättyy 31.12.2031. Osakkeiden merkintähinta on maksettava merkinnän tekemisen yhteydessä kuittaamalla Lainaa vastaavasti takaisinmaksetuksi. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

21. VARAUKSET

Varaukset 2025	Takuutyö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Saneerausohjelman mukainen lisäsuoritevelvoite	Yhteensä
1.1.2025	110			110
Lisäykset			881	881
Vähennykset	-110			-110
Vähennykset, lopetetut toiminnot				
31.12.2025	0			881
<i>josta pitkäaikaisia</i>				
<i>josta lyhytaikaisia</i>				

Varaukset 2024	Takuutyö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Uudelleenjär- jestelyvaraus	Yhteensä
1.1.2024	10 663	13		10 676
Lisäykset				
Vähennykset	-273			-273
Vähennykset, lopetetut toiminnot	-10 280	-13		-10 293
31.12.2024	110			110
<i>josta pitkäaikaisia</i>	<i>10</i>			<i>10</i>
<i>josta lyhytaikaisia</i>	<i>100</i>			<i>100</i>

Lehto Group Oyj:llä on saneerausohjelman mukainen lisäsuoritusvelvoite, joka on huomioitu tilinpäätöksessä 2025 pakollisena varauksena.

22. RAHOITUSVELAT

	2025	2024
Pitkäaikainen pääomalaina	65	65
Pitkäaikaiset rahoitusvelat rahalaitoksilta	-	1 710
BESS-tuottolaina	400	-
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	-	34
Yhteensä	465	1 809

	2025	2024
Lyhytaikaiset rahoitusvelat rahalaitoksilta	-	1 710
BESS-tuottolaina	100	-
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	-	3
Yhteensä	100	1 713

Rahoitusvelat yhteensä	565	3 522
-------------------------------	------------	--------------

Rahoitusvelat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia, markkinaehtoisia lainoja, joiden kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Rahoitusvelat	Pitkäaikaiset rahoitusvelat	Lyhytaikaiset rahoitusvelat	Yhteensä
1.1.2025	1 809	1 713	3 522
<i>Muutokset tilikaudella:</i>	-	-	-
Rahavirta-erät	-1 310	-1 610	-2 920
Ei-rahavirtaerät	-34	-3	-37
Myyttäömiin huoneistoihin kohdistuvat Lainaosuudet	-	-	-
31.12.2025	465	100	565

Rahoitusvelat	Pitkäaikaiset rahoitusvelat	Lyhytaikaiset rahoitusvelat	Yhteensä
1.1.2024	53 585	26 159	79 745
<i>Muutokset tilikaudella:</i>			
Rahavirta-erät	1 775	-16 671	-14 896
Ei-rahavirtaerät	-53 551	-5 535	-59 086
Myyttäömiin huoneistoihin kohdistuvat Lainaosuudet	-	-2 241	-2 241
31.12.2024	1 809	1 713	3 522

Ei-rahavirtaerät liittyvät pääosin vuokrasopimusvelkoihin.

23. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

Pitkäaikaiset korottomat velat	2025	2024
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Pitkäaikaiset korottomat velat, saneerausvelka	3 210	3 511
Yhteensä	3 210	3 511
Lyhytaikaiset korottomat velat	2025	2024
Asiakassopimuksiin perustuvat velat (saadut ennakot)		
Ajan kuluessa tuloutettavat projektit		
Yhtenä hetkenä tuloutuvat projektit		
Muut asiakassopimuksiin perustuvat velat		
Ostovelat	1 069	709
Muut velat		
Verohallinnolle tilittävät velat	24	16
Verohallinnolle tilittävät velat, saneerausvelka	1	1
Muut velat	18	18
Muut velat, saneerausvelka	62	35
Siirtovelat		
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat siirtovelat	110	191
Tuloverovelka	2	
Korkovelka	0	53
Korkovelka, saneerausvelka		51
Muut siirtovelat	1	4
Yhteensä	1 288	1 078

24. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yhtiön pääasialliset rahoituslähteet ovat liiketoiminnan tulorahoitus, hankekohtainen lainarahoitus sekä omaisuuden myyntituotot. Yhtiöllä ei ole käytössä rahoituslimiittejä. Tilikauden 2025 päättyessä yhtiöllä oli kassavaroja 2,0 milj. euroa (2,2 milj. euroa 31.12.2024).

Yhtiö tarvitsee rahoitusta erityisesti sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausvelkojen maksuihin. Sähkövarastohankkeiden rahoitus hoidetaan pääasiallisesti hankekohtaisilla lainoilla, joissa lainanantajalle maksetaan kiinteää korkoa ja osuus sähkövaraston tuotosta. Tilikauden 2025 päättyessä yhtiöllä oli hankkeisiin liittyviä lainoja yhteensä 0,5 milj euroa.

Saneerausvelkojen maksut rahoitetaan pääasiallisesti omaisuuserien myynneillä. Saneerausveloille on saneerausohjelmassa määriteltä takaisinmaksuaikataulu. Yhtiö pyrkii toteuttamaan omaisuuserien myynnit etukäteen siten, että yhtiö kykenee suorittamaan saneerausvelkojen maksut saneerausohjelman mukaisessa aikataulussa.

Nettovelat	2025	2024
Rahoitusvelat	565	3 485
Rahavarat ja korolliset saamiset	-2 049	-2 159
Nettovelat ilman IFRS 16 vuokrasopimusvelkoja	-1 484	1 326
Vuokrasopimusvelat		37
Nettovelat	-1 484	1 364
Oma pääoma yhteensä, teur	-1 320	974
Nettovelkaantumisaste (net gearing)	-54,7 %	412,1 %

Valuuttariski

Konsernin toimintavaluutta on euro. Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä ulkomaan valuuttamääräisiä velkoja tai saatavia. Konsernin valuuttakurssiriski on tällä hetkellä vähäinen, koska tulot ja menot kertyvät pääasiassa euroissa. Mikäli konsernissa sovitaan tilauksesta ulkomaan valuutalla, valuuttakurssin suojaustavasta ja suojausasteesta päätetään tapauskohtaisesti. Suojausten kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tilikaudella ja tilinpäätöspäivänä yhtiöllä ei ollut avoimia valuuttasuojauksia.

Korkoriski

Konsernilla ei ole tilinpäätöshetkellä merkittäviä vaihtuvakorkoisia lainoja. Konsernilla on BESS-tuottolainoja, joilla on kiinteä vuotuinen korko 8%. Lisäksi lainoista peritään sähkövarastopoolin tuotosta johdettu tuotto-osuus.

Luottoriski

Yhtiön nykyisen liiketoiminnan tulot muodostuvat valtaosin Fingridin ylläpitämistä reservimarkkinatuotoista ja Nord Poolin markkinaosapuolien maksamista tuotoista sekä joiltakin osin kiinteistöjen vuokratuotoista. Sähkömarkkinoilla toimivat tahot ovat yleensä suuria ja vakavaraisia toimijoita, joiden toimintaan ei liity merkittäviä taloudellisia epävarmuuksia. Markkinatuotot tilitetään Lehdolle kuukausittain ns. aggregaattorin toimesta noin kahden kuukauden kuluttua tuottojen kertymiskuukauden päättymisestä. Lehto hallitsee luottotappioriskiä seuraamalla aktiivisesti maksujen kertymistä ja käymällä aggregaattorin kanssa säännöllisesti läpi tuottojen kertymisen perusteita ja laskelmia.

Maksuvalmiusriski

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä yhtiö on tehnyt arvion toiminnan jatkuvuuden edellytyksistä. Yhtiö tarvitsee kassavaroja ja kassatuloja juoksevien toimintamenojen kattamiseen, sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausohjelman mukaisten saneerausvelkojen maksamiseen. Arvioinnissa on otettu huomioon, että yhtiö on saneerausohjelmassa ja sen liiketoimintaan liittyy tavanomaista enemmän riskejä. Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta. identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät. Yhtiön ja konsernin toiminnan jatkuvuus on riippuvainen sen kyvystä toteuttaa seuraavien 12 kuukauden kassamenojen rahoittamiseksi suunnitellut toimenpiteet.

31.12.2025	Alle 1 vuotta	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Saneerausvelat				
<i>vakuusvelat</i>				
<i>etuoikeudettomat velat</i>	72	253	0	326
<i>ehdolliset ja enimmäismääräiset velat</i>	592	2 355	0	2 948
Saneerausvelat yhteensä	665	2 608		3 273
Rahoitusvelat	137	469	65	671
Vuokrasopimusvelat	2 407	283		2 690
Ostovelat ja muut korottomat velat	1 325			1 325
Yhteensä	4 534	3 360	65	7 959

31.12.2024	Alle 1 vuotta	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Saneerausvelat				
<i>vakuusvelat</i>	2 060	1 898		3 958
<i>etuoikeudettomat velat</i>	36	327		363
<i>ehdolliset ja enimmäismääräiset velat</i>	314	2 826		3 140
Saneerausvelat yhteensä	2 411	5 051		7 461
Rahoitusvelat			65	65
Vuokrasopimusvelat	1 515	1 128	43	2 686
Ostovelat ja muut korottomat velat	992			992
Yhteensä	4 917	6 179	108	11 204

25. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Konserni on vuokrannut toimistotiloja ja muita liiketoiminnassa tarvittavia tiloja sekä vähäisissä määrin koneita ja kalustoa. Lisäksi konsernilla on vaihto-omaisuuteen liittyviä pitkäaikaisia maa-alueiden vuokrasopimuksia.

Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat 2025	Vaihto- omaisuus	Aineelliset hyödykkeet	Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	Vuokra- sopimusvelat
1.1.	0	37	1 917	2 686
Lisäykset	-	-	-	53
Vähennykset	-	-37	-	-37
Poistot / lyhennykset	-	-	-821	-
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-	-	-	-
31.12.2025	0	0	1 095	2 702

Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat 2024	Vaihto-omaisuus	Aineelliset hyödykkeet	Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	Vuokrasopimusvelat
1.1.	56 159	1 190	-	59 123
Lisäykset	45	2 084	1 917	2 395
Vähennykset	-56 061	-740	-	-58 615
Poistot / lyhennykset	-143	-581	-	-218
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin	-	-1 917	-	-
31.12.2024	0	37	1 917	2 686

Vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut vuonna 2025 olivat 54 tuhatta euroa (318 tuhatta euroa vuonna 2024). Vuokrasopimusvelkojen korkokulut on esitetty rahoituskuluissa, liitetietojen kohdassa "Rahoitustuotot ja -kulut".

Vähäarvoisista ja lyhytaikaisista vuokrasopimuksista on kirjattu tilikaudella kuluksi 118 (552) tuhatta euroa. Nämä sisältävät vähäarvoisten IT-laitevuokrien lisäksi rakennustoimialaan liittyviä lyhytaikaisia (vuokra-aika enintään 12 kuukautta) työkalu-, työkone- ja työmaatilojen vuokria. Vuokrasopimusten perusteella syntynyt kokonaisrahavirta on yhteensä 934 (1427) tuhatta euroa ja maanvuokrasopimusten osalta 4 (9) tuhatta euroa.

Yhtiöllä ei ole sellaisia muuttuviin vuokriin liittyviä kuluja, joita ei sisällytetä vuokrasopimusvelkoihin. Yhtiöllä ei myöskään ole käyttöomaisuuserien edelleenvuokrausta.

26. VASTUUT JA VAKUUDET

Velat joiden vakuudeksi on annettu omaisuutta	2025	2024
Rahalaitoslainat	-	3 420
Myymättömien asunto-osakeyhtiöiden osakkeiden velkaosuudet		
Yhteensä	-	3 420
Vakuudet	2025	2024
Yrityskiinnitykset	67 600	67 600
Kiinteistökiinnitykset	33 800	67 600
Pantit	102	129
Yhteensä	101 502	135 329
Urakkatakaukset	2025	2024
Työaikaiset takaukset		
Takuuajaiset takaukset	-	20
RS-takaukset		

Maksutakaus		
Vuokratakaus	150	150
Konkurssiyhtiöiden puolesta annetut vastatakaukset	3 390	3 087
Yhteensä	3 540	3 257

Kiinteistöjen arvonlisäveron tarkistusvastuu	2025	2024
Palautusvastuu	-	646

27. TILINPÄÄTÖKSESSÄ ESITETTÄVÄT TIEDOT OSUUKSISTA MUISSA YHTEISÖISSÄ

Konsernin emo- ja tytäryhtyysuhteet 31.12.2025

Yritys	Kotimaa	Omistus- osuus %	Osuus ääni- vallasta %
Emoyhtiö Lehto Group Oyj	Suomi		
Lehto Energia Oy	Suomi	100 %	100 %
Lehto Components Oy	Suomi	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Ylivieskan Arvokiinteistö	Suomi	80 %	80 %
Kiinteistö Oy Oulun Eteläkeskus	Suomi	100 %	100 %
Lehto Sverige Ab	Ruotsi	100 %	100 %

Taloudellisen informaation yhteenveto tytäryhtyksistä, joissa olennainen määräysvallattomien omistajien osuus

Konsernilla ei ole tytäryhtyksiä, joissa olisi olennainen määräysvallattomien omistajien osuus.

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konserniyhtiöiden, hallituksen jäsenten ja konsernin ylimmän johdon lisäksi lähipiiriläisten perheenjäsenet sekä ne tahot, joissa lähipiirillä tai heidän perheenjäsenillensä on vaikutusvalta joko omistamisen tai johtamisen perusteella. Lähipiiriin luetaan myös osakkuus- ja yhteisyritykset, mutta heidän kanssaan ei ole ollut liiketoimia.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat

	Myynnit	Ostot	Myynnit	Ostot
Meur	1.12.2025	1.12.2025	1.12.2024	1.12.2024
Avainhenkilöt ja heidän vaikutusvaltauyritykset	0,2	0,2	0,1	0,1
Yhteensä	0,2	0,2	0,1	0,1

	Saamiset	Velat	Saamiset	Velat
Meur	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Avainhenkilöt ja heidän vaikutusvaltauyritykset	-	3,1	-	2,5
Yhteensä	-	3,1	-	2,5

Lähipiirivelkoihin sisältyy 2,5 miljoonaa euroa omaan pääomaan luokiteltua pääomalainaa Lehto Invest Oy:ltä.

Tilikauden 2025 aikana Lehto myi yhden tontin lähipiirilleen.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti yhtiön hallitukselle on luovutettu tilikauden aikana yhteensä 203 424 kpl yhtiön hallussa olleita omia osakkeita.

Johdon palkat ja palkkiot	2025		2024	
Toimitusjohtaja	111	-	364	-
Muu Johtoryhmä	-	-	120	-
Eläkemaksut	-	-	86	-
Yhteensä	111	0	570	0

	2025		2024	
Hallituksen jäsenet	rahapalkkio	osakkeet kpl	rahapalkkio	osakkeet kpl
Timo Okkonen, puheenjohtaja	20	-	9	-
lisäksi osakepalkkiona kpl	-	67 808	-	-
Eero Sihvonen	-	-	13	-
Jani Nokkanen	6	-	13	-
lisäksi osakepalkkiona kpl	-	67 808	-	-
Tarja Teppo	13	-	6	-
lisäksi osakepalkkiona kpl	-	67 808	-	-
Hannu Lehto	-	-	7	-
Yhteensä	39	203 424	48	0

29. TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

16.1.2026 Lehto tiedotti allekirjoittaneensa liiketoimintakauppasopimuksen ("Sopimus"), jonka mukaisesti Lehto tai sen perustama tytäryhtiö ostaa ("Kauppa") HPF Kalajoki Oy:ltä oikeudet, sopimukset ja luvat, jotka mahdollistavat suuren sähkövaraston rakentamisen Kalajoelle.

Kaupassa Lehdolle siirtyy muun muassa maanvuokrasopimuksia ja 30 megawatin liittymissopimus. Alkuvaiheessa liittymän teho on 16 megawattia ja se kasvaa rakenteilla olevan voimajohdon valmistuttua 30 megawattiin arviolta vuoden 2027 loppuun mennessä. Liittymäsopimukseen liittyy optio nostaa liittymän teho jopa 100 megawattiin.

Lehdon tarkoituksena on rakentaa hankealueelle sähköasema ja 30 megawatin sähkövarasto kahdessa vaiheessa. Aurinkopuistoon liittyvien sopimusten ja oikeuksien hyödyntämiseksi Lehto hakee yhteistyökumppaneita. Alueelle rakennettava sähköasema pystyy palvelemaan myös mahdollisesti rakennettavaa aurinkopuistoa.

Kaupan lopullinen toteutuminen edellyttää useiden ehtojen täyttymistä, kuten muun muassa lainvoimaisten rakennuslupien saamista ja maanvuokra- ja liittymäsopimusten siirtojen toteutumista.

Lehto on ryhtynyt laatimaan hankkeeseen liittyviä teknisiä suunnitelmia. Lehto arvioi, että kaupan lopullisen toteutumisen ehdot voisivat täytyä vuoden 2026 toisella neljänneksellä ja sähköaseman ja sähkövaraston rakentaminen voisi käynnistyä loppuvuoden aikana. Sähkövaraston saaminen tuottavaan käyttöön voi tapahtua arviolta vuoden 2027 ensimmäisen puoliskon aikana.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA, FAS

1 000 EUR

	1.1.2025	1.1.2024
	- 31.12.2025	- 31.12.2024
Liikevaihto	933	520
Valmistus omaan käyttöön		243
Liiketoiminnan muut tuotot	173	39
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	87	-39
<i>Materiaalit ja palvelut yhteensä</i>	<i>-1 001</i>	<i>-39</i>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-397	-1 141
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-56	-156
Muut henkilösivukulut	-16	-39
<i>Henkilöstökulut yhteensä</i>	<i>-469</i>	<i>-1 337</i>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-93	-116
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-295
<i>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</i>	<i>-93</i>	<i>-411</i>
Liiketoiminnan muut kulut	-556	-2 773
Liiketulos	-1 012	-3 758
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		8
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Samana konsernin yrityksiltä	121	205
Muilta	197	6 172
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	857	-2 728
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Samana konsernin yrityksille		-79
Muille	-957	-562
<i>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</i>	<i>512</i>	<i>3 017</i>
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-500	-741
Tulos ennen veroja	-500	-741
Tilikauden tulos	-500	-741

EMOYHTIÖN TASE, FAS

1 000 EUR
31.12.2025 **31.12.2024**

VASTAAVAA
Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	162	243
Aineelliset hyödykkeet	1 352	1
Osuudet saman konsernin yrityksissä	108	102
Osuudet osakkuusyrityksissä	780	780
Muut osakkeet ja osuudet	-	100
Pysyvät vastaavat yhteensä	2 402	1 226

Vaihtuvat vastaavat

Vaihto-omaisuus	-	83
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Saamiset saman konserniyrityksiltä	203	203
Lainasaamiset	-	-
Muut saamiset	-	-
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	342	5
Saamiset saman konserniyrityksiltä	12 452	13 067
Muut saamiset	357	41
Siirtosaamiset	14	43
Rahavarat	1 423	1 974
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	14 790	15 416

VASTAAVAA YHTEENSÄ

17 193 **16 642**

VASTATTAVAA
Oma pääoma

Osakepääoma	100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 655	106 655
Edellisten tilikausien voittovarot	-108 075	-107 333
Tilikauden tulos	-500	-741
Pääomalainat	2 500	2 500
Oma pääoma yhteensä	681	1 181

Pakolliset varaukset

Muut pakolliset varaukset	881	-
Pakolliset varaukset yhteensä	881	-

Vieras pääoma
Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	-	1 710
Ostovelat	45	60
Muut velat	3 565	3 450
<i>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</i>	3 610	5 221

Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	-	1 710
Ostovelat	400	272
Velat saman konsernin yrityksille	11 356	8 000
Muut velat	177	46
Siirtovelat	87	212
<i>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</i>	12 020	10 241

Vieras pääoma yhteensä

15 630 **15 461**

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

17 193 **16 642**

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 EUR

	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	-500	-741
<i>Oikaisut:</i>		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	34	-54
Poistot ja arvonalentumiset	93	411
Rahoitustuotot ja -kulut	-512	-3 017
Luovutusvoitot	0	-22
Osinkotuotot	0	8,0
Tuloverot	0	0
<i>Käyttöpääoman muutokset:</i>		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-624	-569
Vaihto-omaisuuden muutos	83	0
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	107	-2 055
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-179	-380
Saadut rahoitustuotot liiketoiminnasta	416	145
Liiketoiminnan nettorahavirta	-1 082	-6 273
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1 363	-243
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	947	79
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	1
Investointien nettorahavirta	-416	-163
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	500	0
Lainojen lyhennykset	-3 524	0
Oman pääoman ehtoisen lainan nosto	0	2 500
Konsernirahoitus	3 971	0
Rahoituksen nettorahavirta	947	2 500
<i>Rahavarojen muutos (+/-)</i>	<i>-551</i>	<i>-3 936</i>
Rahavarat kauden alussa	1 974	5 910
Rahavarat kauden lopussa	1 423	1 974

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 1 000 EUR

Toiminnan jatkuvuus

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Tilikauden 2024 aikana Lehto Group Oyj:n operatiiviset tytäryhtiöt Lehto Asunnot Oy, Lehto Tilat Oy ja Lehto Korjausrakentaminen Oy asetettiin konkurssiin. Konkurssiin asetetut yhtiöt kattoivat käytännössä kokonaan Lehdon asuntojen ja toimitilojen rakentamista koskevat liiketoiminnat ja ne muodostivat siten suurimman osan Lehto-konsernin liikevaihdosta. Lisäksi emoyhtiö Lehto Group Oyj asetettiin saneerausmenettelyyn käräjäoikeuden päätöksellä 16.2.2024. Saneerausohjelma vahvistettiin 24.9.2024 ja osana saneerausmenettelyä Lehto luopuu kokonaan rakennusliiketoiminnasta sekä siihen liittyvistä omistuksista ja suuntautuu energiarakentamisliiketoimintaan.

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä yhtiö on tehnyt arvion toiminnan jatkuvuuden edellytyksistä. Yhtiö tarvitsee kassavaroja ja kassatuloja juoksevien toimintamenojen kattamiseen, sähkövarastohankkeiden toteuttamiseen ja saneerausohjelman mukaisten saneerausvelkojen maksamiseen.

Yhtiö arvioi, että seuraavien 12 kuukauden kassamenot voidaan rahoittaa pääpiirteissään seuraavasti:

- Yhtiön toiminnan juoksevat menot (kiinteät kulut) maksetaan olemassa olevista kassavaroista.
- Sähkövarastohankkeiden vaatimat investoinnit rahoitetaan hankekohtaisilla velkainstrumenteilla.
- Saneerausvelkojen maksut rahoitetaan omaisuuserien myynnillä.

Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta sekä energialiiketoiminnan markkinatuottojen kehittymisestä. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät.

Arvioinnissa on otettu huomioon, että yhtiö on saneerausohjelmassa ja sen liiketoimintaan liittyy tavanomaista enemmän riskejä. Kassavarojen riittävyys riippuu erityisesti omaisuuserien myyntien onnistumisesta ja ajoittumisesta. Yhtiö on myös identifioinut keinoja nopeuttaa liiketoiminnan kassavirtoja, jos omaisuuserien myynnit viivästyvät. Yhtiön ja konsernin toiminnan jatkuvuus on riippuvainen sen kyvystä toteuttaa seuraavien 12 kuukauden kassamenojen rahoittamiseksi suunnitellut toimenpiteet. Mikäli toimenpiteitä ei kyetä toteuttamaan, tämä seikka osoittaa sellaista olennaista epävarmuutta, jolla saattaa olla merkittävää vaikutusta yhtiön kykyyn jatkaa toimintaansa.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6 § 1 momentin mukaista alimman arvon periaatetta.

Kuluva käyttöomaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa ja siitä tehdään poistot ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti.

Pysyvien vastaavien sijoitukset arvostetaan hankintahintaan tai sitä alhaisempaan tulevaisuudessa todennäköisesti kerryttämään tuloon.

Konserniyhtiöiltä olevien saamisten arvostus perustuu arvioon tytäryhtiöistä kerrytettävissä olevista rahamääristä. Tytäryhtiöiden omaisuuserien mahdollisten myyntien tai muiden kassavirtaan vaikuttavien järjestelyjen onnistumisella on merkittävä vaikutus kerrytettävissä olevaan rahamäärään, minkä johdosta arvioon sisältyy tavanomaista merkittävämpi arvostusriski.

Poistoperusteet

Koneet ja kalusto	3 - 5 v. tasapoisto
Aineettomat oikeudet	3 - 5 v. tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3 v. tasapoisto

Poistoperusteissa ei muutoksia.

Liikevaihto toimialoittain	2025	2024
Konsernin sisäiset palveluveloitukset	0	362
Muu liikevaihto, konsernin sisäinen	3	61
Muu liikevaihto, konsernin ulkopuolinen	931	97
Yhteensä	933	520

Tilintarkastajalle maksetut palkkiot:

	2025	2024
Lakisääteinen tilintarkastus	60	128
Todistukset ja lausunnot	2	0
Veroneuvonta	0	0
Muut palvelut	0	10
<i>Yhteensä</i>	<i>62</i>	<i>138</i>

Rahoitustuotot- ja kulut	2025	2024
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0	8
Osinkotuotot muilta	0	0
Korkotuotot konserniyrityksiltä	121	205
Korko- ja rahoitustuotot muilta	295	10
Saneerausohjelman velkaleikkaukset ja takauksiin perustuvat lisäkulut	-685	6 162
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	857	-2 728
Korkokulut konserniveleista	0	-79
Korkokulut muilta	-73	-436
Muut rahoituskulut	-2	-127
Yhteensä	512	3 017

Emoyhtiön saneerausohjelma vahvistettiin 24.9.2024. Ohjelman mukaisesti etuoikeudettomien saneerausvelkojen määriä alennettiin 10 %:iin saneerausvelkojen määrästä. Ehdollisille tai enimmäismääräisille veloille määritettiin maksuohjelmamaksut sekä myös lisämaksusuoritukset, jotka vastaavat 75 %:n osuutta kyseisten velkojen enimmäismäärästä velkaleikkauksen jälkeen. Ehdollisille ja enimmäismääräisille veloille määritetystä maksuvarasta toteutumatta jäävä osuus sekä tiettyjen omaisuuserien luovutusvoitoista tulee suoritettavaksi lisäjako-osuutta etuoikeudettomille saneerausveloille. Saneerausohjelman mukaisella velkojen määrän alentamisella oli nettona 6,2 miljoonan euron tulosta parantava vaikutus, joka muodostuu velkojen määrän alentamisesta 9,1 miljoonalla eurolla sekä toisaalta ehdollisille ja enimmäismääräisille veloille ja takauksiin perustuvilla veloilla määritetyn maksuvaran suuruisen 3,0 miljoonan euron velan aiheuttamasta lisäkulusta.

Yhtiön edellisellä tilikaudella tekemään arvonalentumiskirjaukseen osakkeista ja osuuksista on tehty arvonalentumisen palautus tilinpäätöksessä 2025, kun arvonalentumisen olleet osakkeet ja osuudet on luovutettu. Yhtiön rahoituskuluihin sisältyy pakollisena varauksena tilikaudelle kirjattu saneerausohjelman mukainen lisäsuoritevelvoite 881 tuhatta euroa.

Kehittämismenot	2025	2024
Hankintameno 1.1	243	
Lisäykset	0	243
Vähennykset	0	
Hankintameno 31.12.	243	243
Kertyneet poistot 1.1.	0	-
Poistot	-81	-
Vähennysten kertyneet poistot		
Kertyneet poistot 31.12.	-81	0
Kirjanpitoarvo 1.1.	243	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	162	243
Aineettomat oikeudet	2025	2024
Hankintameno 1.1	0	1 272
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-1 272
Hankintameno 31.12.	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	0	-1 269
Poistot	0	-1
Vähennysten kertyneet poistot	0	1 269
Kertyneet poistot 31.12.	-	0
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot	2025	2024
Hankintameno 1.1	0	3 545
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-3 545
Hankintameno 31.12.	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	0	-3 134
Poistot	0	-116
Arvonlennukset	0	-295
Vähennysten kertyneet poistot	0	3 545
Kertyneet arvonalennukset ja poistot 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	411
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

Ennakkomaksut	2025	2024
Hankintameno 1.1	0	0
Lisäykset	1 136	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1 136	0
Kertyneet poistot 1.1.	0	0
Poistot	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 136	0
Koneet ja kalusto	2025	2024
Hankintameno 1.1	0	1 265
Lisäykset	170	0
Vähennykset	0	-1 265
Hankintameno 31.12.	170	0
Kertyneet poistot 1.1.	0	-1 265
Poistot	-9	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	1 265
Kertyneet poistot 31.12.	-9	0
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	161	0
Muut aineelliset hyödykkeet	2025	2024
Hankintameno 1.1	1	1
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	1	1
Kertyneet poistot 1.1.	0	0
Poistot	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.	1	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1	1

Sijoitukset	2025	2024
Hankintameno 1.1	50 203	103 692
Lisäykset	6	0
Vähennykset	-957	-53 488
Hankintameno 31.12.	49 253	50 203
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	-49 221	-101 853
Arvonalentumiset		-857
Vähennysten kertyneet arvonalentumiset	857	53 488
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	-48 365	-49 221
Kirjanpitoarvo 1.1.	982	1 839
Kirjanpitoarvo 31.12.	888	982
Pitkäaikaiset saamiset konserniyrityksiltä	2025	2024
Lainasaamiset	203	203
Yhteensä	203	203
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä	2025	2024
Myyntisaamiset	100	100
Lainasaamiset	39	39
Muut saamiset	12 313	12 928
Konsernilimiitti	0	0
Yhteensä	12 452	13 067
Siirtosaataviin ja muihin menoennakoihin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0	0
Muut siirtosaamiset	14	43
Yhteensä	14	43

Osakepääoma 1.1	100	100
Osakepääoma 31.12	100	100
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	106 655	91 655
Lisäykset	0	15 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	106 655	106 655
Kertyneet voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1	-108 075	-107 333
Omien osakkeiden hankinta	0	0
Tilikauden tulos	-500	-741
Kertyneet voittovarot 31.12	-108 574	-108 075
Pääomalainat, oman pääoman ehtoinen 1.1.	2 500	0
Lisäykset	0	2 500
Pääomalainat, oman pääoman ehtoinen 31.12.	2 500	2 500
Tilikauden tulos	-500	-741
Oma pääoma yhteensä	681	1 181

Pääomalainan keskeiset ehdot

Lehto on laskenut 31.12.2024 liikkeeseen 2,5 miljoonan euron määräisen oman pääoman ehtoisen vaihtovelkakirjalainan. Laina täyttää kaikki osakeyhtiölain 12 luvussa tarkoitetun pääomalainan ehdot ja konsernilla on täysi ja yksinomainen oikeus päättää sekä koron että lainan takaisinmaksusta. Ehtojen perusteella laina on luokiteltu oman pääoman eräksi. Lainalle on sovittu 14 prosentin vuosikorko. Lainalle ei ole maksettu korkoa.

Pääomalaina ja korko saadaan maksaa selvitystilassa ja konkurssissa kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Lainalla ei ole eräpäivää eikä lainalle anneta vakuutta.

Lainan perusteella Lainanantajalle annetaan vastikkeetta yksi erityinen oikeus, jonka perusteella voidaan merkitä enintään 12 500 000 Yhtiön uutta osaketta. Mikäli kuitenkin myös Lainan korko konvertoidaan osakkeiksi, voi hallitus päättää muuttaa osakemäärää.

Kunkin osakkeen merkintähinta on 0,20 euroa eli yhteensä kaikista tarjotuista osakkeista Lainan määrää vastaava 2 500 000 euroa. Osakkeiden merkintäaika alkaa Lainan nostopäivästä 31.12.2024 ja päättyy 31.12.2031. Osakkeiden merkintähinta on maksettava merkinnän tekemisen yhteydessä kuittaamalla Lainaa vastaavasti takaisinmaksetuksi. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Laskelma jakokelpoisen oman pääoman määrästä	2025	2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	106 655	106 655
Edellisten vuosien voittovarot	-108 075	-107 333
Tilikauden tulos	-500	-741
Aktivoidut kehittämismenot	-162	-243
Yhteensä	-2 081	-1 662

Emoyhtiön oma pääoma on muodostunut negatiiviseksi mistä on 15.3.2024 toimitettu kaupparekisterille ilmoitus, joka on rekisteröity 19.4.2024.

Velat konserniyrityksille	2025	2024
Ostovelat		0
Muut velat	11 356	8 000
Konsernilimiitti	0	0
Yhteensä	11 356	8 000

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Palkkavelat	0	0
Lomapalkkavelat	62	82
Palkkojen sivukuluvelat	25	26
Tuloverovelka	0	0
Korkovelat	0	104
Muut velat	0	0
Yhteensä	87	212

Saneerausvelat tase-erittäin	2025	2024
Pakolliset varaukset	881	0
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	0	1 710
Pitkäaikaiset ostovelat	45	60
Pitkäaikaiset muut velat	3 161	3 450
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	0	1 710
Ostovelat	15	7
Muut velat	63	35
Siirtovelat	0	51
Yhteensä	4 165	7 024

Vakuudet ja vastuusitoumukset	2025	2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu omaisuutta		
Rahalaitoslainat	0	3 420
Yhteensä	0	3 420
Vakuudet		
Yrityskiinnitykset	33 800	33 800
Kiinteistökiinnitykset	33 800	33 800
Pantit	102	102
Vuokratakaukset	150	150
Konkurssiyhtiöiden puolesta annetut vastatakaukset	5 346	0
Yhteensä	67 702	67 702
Luottolimiittien määrä		
Käytettävissä olevat luottolimiitit	-	3 422
Käytössä olevat luottolimiitit	-	3 422
Luottolimiittejä nostamatta	-	-
Käytettävissä olevat takauslimiitit		87 179
Käytössä olevat takauslimiitit		31 613
Takauslimiittejä nostamatta	-	55 567
Muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Pantit		0
Annetut takaukset ja muut sitoumukset		33 150
Yhteensä	0	33 150
Muut annetut takaukset ja sitoumukset	1 662	
Taseeseen sisältyvät leasingvuokrasopimukset		
Erääntyy 12kk aikana		34
Erääntyy > 12kk		51
Yhteensä	0	85
Vuokravastuut		
Toimitilavuokrat, erääntyy 12 kk aikana	36	696
Toimitilavuokrat erääntyy > 12kk		1 665
Yhteensä	36	2 362
Muut vastuut		

Tilikauden 2024 aikana Lehto Group Oyj:n operatiiviset tytäryhtiöt Lehto Asunnot Oy, Lehto Tilat Oy ja Lehto Korjausrakentaminen Oy asetettiin konkurssiin. On mahdollista, että tytäryhtiöiden konkurssien seurauksena emoyhtiötä kohtaan esitetään vaateita, joista emoyhtiö ei pysty suoriutumaan.

Yhtiön henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2025	2024
Toimihenkilöitä	4	14
Yhteensä	4	14

Toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenien palkat on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa "Lähipiiritapahtumat".

KIRJANPITOKIRJAT JA TOSITELAJIT

Luettelo kirjanpitokirjoista sekä säilytystavoista

Päiväkirja		sähköisenä
Pääkirja		sähköisenä
Tilinpäätös		sähköisenä
Tase-erittelyt		sähköisenä

Käytetyt tosittelajit ja säilyttämistapa

Jaksotustositteet	94	sähköisenä
Muistiotositteet	13,80,9,HI	sähköisenä
Myyntitositteet	15,33,39	sähköisenä
Ostotositteet	21,45	sähköisenä
Palkkatositteet	51	sähköisenä
Pankkitositteet	1,2,3,60	sähköisenä

Alkuperäiset paperilla vastaanotetut ostolaskut säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla.

Jos paperilla oleva lasku on skannattu, säilytetään lasku vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Matka- ja kululaskuihin liittyvät tosittien liitteenä olevat alkuperäistositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku tai sen liitteet ovat skannattu, säilytetään ne vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Liitetietotositteet	sähköisenä
---------------------	------------

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTÖSTÄ

Emoyhtiöllä ei ole voitonjakokelpoisia varoja, oman pääoman ollessa 680 995,97 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -499 842,43 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.-31.12.2025 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN LAUSUMAT

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta; ja
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Lehto Group Oyj:n hallitus 2.4.2026

Timo Okkonen,
hallituksen puheenjohtaja

Hannu Lehto,
hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

Tarja Teppo,
hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulu 2.4. 2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Pekka Alatalo, KHT

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Liikevaihto, milj. euroa	1,4	1,1
Liikevaihto, muutos ed. vuodesta %	24,6 %	-75,6 %
Liiketulos milj. euroa	-2,6	-5,7
Liiketulos, % liikevaihdosta	-193,5 %	-521,2 %
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista, milj. euroa	-2,3	-3,3
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista, milj. euroa	0,0	0,4
Tilikauden tulos, milj. euroa	-2,3	-2,9
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	-169,1 %	-270,2 %
Oman pääoman tuotto, ROE, %	N/A	N/A
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %	41,8 %	1,4 %
Omavaraisuusaste, %	-17,9 %	8,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	-54,7 %	412,1 %
Tilauskanta, milj. euroa	0	0,0
Bruttoinvestoinnit taseen varoihin, milj. euroa	-1,4	-0,2
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	57	101
Henkilöstö tilikauden päättyessä	24	76
Oma pääoma / osake	-0,01	0,01
Osakekohtainen tulos, osakeantioikaistu, laimentamaton, euroa/osake	-0,01	-0,03
Osakekohtainen tulos, osakeantioikaistu, laimennettu, euroa/osake	-0,01	-0,03
Osakkeita keskimäärin tilikauden aikana, osakeantioikaistu, laimentamaton, kpl	162 265 286	88 078 609
Osakkeita keskimäärin tilikauden aikana, osakeantioikaistu, laimennettu, kpl	162 265 286	88 084 150
Osakkeita keskimäärin tilikauden päättyessä, osakeantioikaistu, kpl	162 339 410	162 135 986
Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	N/A *	N/A *
Osakkeiden vaihto, osakeantioikaistu, kpl	N/A *	18 708 406
Osakkeiden vaihto keskimääräisestä lukumäärästä, %	N/A *	21,2 %
Osakekurssit, osakeantioikaistu, euroa		
Ylin kurssi	N/A *	0,0578
Alin kurssi	N/A *	0,0151
Keskikurssi	N/A *	N/A *
Osakekurssi kauden päättyessä	N/A *	0,0318
Osinko / osake, osakeantioikaistu, euroa	N/A *	-
Osakeantioikaistu osinko tuloksesta, %	N/A *	-
Efekttiivinen osinkotuotto, %	N/A *	-
P/E-luku	N/A *	-0,95

*) Osakkeen kaupankäynti on ollut keskeytettyä 6.2.2024 alkaen.

**TUNNUSLUKUJEN
LASKENTAKAAVAT**

Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko / osake	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä vuoden lopussa}}$

ESMA-ohjeistuksen mukaisten vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Yhtiö on huomionnut ESMAn uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista, jotka tulivat voimaan 3.7.2016. Yhtiön käyttämät tunnusluvut ovat yleisesti tunnettuja tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloksesta ja taseesta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Liiketulos		Tulos ennen rahoituseriä ja veroja
Oman pääoman tuotto, ROE, %	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI, %	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}}$
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Omavaraisuusaste ilman IFRS 16, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma ilman IFRS 16 vaikutusta}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste, %	100 x	$\frac{\text{Pitkäaikainen vieras pääoma}}{\text{Oma pääoma + Varaukset}}$
Nettovelkaantumisaste, %	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma}}$
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16, %	100 x	$\frac{\text{Korolliset velat - Vuokrasopimusvelat - Rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma ilman IFRS 16 vaikutusta}}$

Korolliset velat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat (sisältäen vuokrasopimusvelat)
Korottomat velat		Laskennalliset verovelat + Varaukset + Muut pitkäaikaiset velat + Saadut ennakot + Ostovelat ja muut velat + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat velat
Osinko / tulos, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen kurssi vuoden lopussa}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E-luku)		$\frac{\text{Osakkeen kurssi vuoden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tilinpäätöspäivänä yhtiöllä on yhteensä 132 339 410 osaketta. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Yhtiön osakepääoma on 100 000 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikki osakkeet ovat samanlaisia. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä yhtiöjärjestyksessä ole määräystä osakkeiden tai osakepääoman enimmäis- tai vähimmäismäärästä. Yhtiön kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon.

OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025	Osakkeet, kpl	%
Lehto Invest Oy	80 914 760	49,84 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	11 500 000	7,08 %
Elvak Holding Oy	4 000 000	2,46 %
Veikkolainen Paavo Erkki Olavi	2 500 000	1,54 %
J & K Hämmäläinen Oy	1 900 648	1,17 %
Aixel Oy	1 450 000	0,89 %
PM Ruukki Oy	1 450 000	0,89 %
Kinnunen Mikko Yrjö Petteri	1 326 454	0,82 %
Mevita Invest Oy	1 286 867	0,79 %
Elvak Invest Oy	1 000 000	0,62 %
10 suurinta osakkeenomistajaa	107 328 729	66,11 %
Hallintarekisteröidyt	2 721 271	1,68 %
Muut osakkeenomistajat	52 289 410	32,21 %
Yhteensä	162 339 410	100,00 %

OMISTUSMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2025	Osakkeenomistajien lukumäärä	%	Osakkeet, kpl	%
1 - 100	3 703	26,55 %	165 751	0,10 %
101 - 1 000	6 012	43,10 %	2 613 187	1,61 %
1 001 - 10 000	3 451	24,74 %	12 014 336	7,40 %
10 001 - 100 000	708	5,08 %	20 476 332	12,61 %
100 001 - 1 000 000	65	0,47 %	19 685 425	12,13 %
> 1 000 000	10	0,07 %	107 384 379	66,15 %
Yhteensä	13 949	100,00 %	162 339 410	100,00 %
joista hallintarekisteröityjä	9	0,06 %	2 721 271	1,68 %

OSAKKEENOMISTAJIEN SEKTORIJAKAUMA 31.12.2025	Osakkeenomistajien lukumäärä	%	Osakkeet ja äännet, kpl	%
Yritykset	462	3,31 %	99 624 696	61,37 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	12	0,09 %	2 195 263	1,35 %
Julkisyhteistö	5	0,04 %	11 828 010	7,29 %
Kotitaloudet	13 409	96,13 %	42 810 584	26,37 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	18	0,13 %	2 525 425	1,56 %
Ulkomaat	34	0,24 %	3 355 432	2,07 %
Kaikki yhteensä	13 949	100,00 %	162 339 410	100,00 %
joista hallintarekisteröityjä	9	0,06 %	2 721 271	1,68 %